



RAPPORT ANNUEL 2011-2012





TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	2
À PROPOS DE QUÉBEC EN FORME	3
UNE MOBILISATION PLUS PRÉSENTE QUE JAMAIS	4
LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2011-2014	6
LES RÉALISATIONS 2011-2012 : FAITS SAILLANTS	9
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	16
ANNEXE 1. LISTE DES OCTROIS FINANCIERS POUR 2011-2012	18
ANNEXE 2. ÉTATS FINANCIERS 2011-2012	25

Le présent rapport annuel réfère à l'année financière 2011-2012 de Québec en Forme. C'est un document très abrégé qui fait état des moments forts de la dernière année. N'hésitez pas à consulter les outils en ligne ou certaines sections de notre site Internet quebecenforme.org pour obtenir plus de détails sur les sujets présentés, dont le rapport de l'auditeur et les états financiers audités et complets sur le site Internet de Québec en Forme.





MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Au nom du conseil d'administration, de la direction et du personnel de Québec en Forme, nous sommes heureux de vous présenter le rapport annuel 2011-2012. Québec en Forme bat son plein sur l'ensemble du territoire québécois en soutenant des centaines de projets locaux, régionaux et nationaux portés par des milliers de partenaires qui ont à cœur les saines habitudes de vie, la santé et la qualité de vie des jeunes Québécois et de leur famille. Cet important déploiement permet d'observer aujourd'hui au Québec une vision commune et une efficacité croissante concernant le développement global des jeunes de 0 à 17 ans. L'objectif de travailler ensemble et de réduire les silos progresse de façon importante au Québec.

À mi-parcours de notre mandat 2007-2017, nous avons tenu à revoir notre plan stratégique qui mise sur les forces vives des communautés locales et des acteurs-clés des paliers régional et national. Québec en Forme s'engage donc à mettre l'ensemble de ses ressources à la disposition de tous ses partenaires afin de les aider à se mobiliser, à améliorer leurs environnements et à transformer la norme sociale en faveur d'une saine alimentation et d'un mode de vie physiquement actif pour les jeunes.

Le gouvernement du Québec et la Fondation Lucie et André Chagnon sont très fiers de leur partenariat instauré il y a 9 ans pour voir un Québec en forme. L'organisation et ses nombreux partenaires contribuent pleinement au mouvement d'acteurs qui agissent ensemble pour renverser la tendance afin que le Québec devienne l'un des meilleurs endroits pour que les jeunes grandissent en santé, qu'ils soient actifs, qu'ils mangent sainement et qu'ils réussissent à l'école.

Nous vous invitons à prendre connaissance des réalisations globales de la dernière année à l'intérieur du présent rapport annuel condensé et écologiquement responsable.



Dr. Alain Poirier
Président du Fonds Québec en Forme



M. Eric Myles
Directeur général de Québec en Forme



À PROPOS DE QUÉBEC EN FORME

Québec en Forme est issu d'un partenariat entre le gouvernement du Québec et la Fondation Lucie et André Chagnon. Il vise l'adoption et le maintien d'une saine alimentation et d'un mode de vie physiquement actif chez les jeunes Québécois, de la naissance à 17 ans, ces éléments étant essentiels à leur plein développement et à leur réussite éducative. Pour ce faire, Québec en Forme accompagne et soutient, partout au Québec, des communautés mobilisées et des organismes promoteurs de projets qui mettent en place toutes les conditions nécessaires afin qu'il soit agréable et facile pour les jeunes, particulièrement ceux issus de milieux défavorisés, de bouger plus et de manger mieux, tous les jours.

Mission

Mobiliser les personnes et toute la société québécoise pour agir en faveur de l'adoption et du maintien d'un mode de vie physiquement actif et d'une saine alimentation, essentiels au plein développement des jeunes Québécois.

Vision

Voir les jeunes Québécois adopter et maintenir une saine alimentation et un mode de vie physiquement actif, deux habitudes de vie reconnues par les communautés locales et par toute la société comme des éléments essentiels à leur plein développement et à leur réussite éducative.

Valeurs

Les valeurs de Québec en Forme, en plus d'être essentielles à la réalisation de sa mission, guident le comportement de ses membres. Québec en Forme cherche à partager ses valeurs avec ses partenaires. Ces valeurs sont le respect, l'innovation, la rigueur, la transparence, la capacité de s'adapter, la collaboration et la cohérence.



UNE MOBILISATION PLUS PRÉSENTE QUE JAMAIS

Québec en Forme peut compter sur l'appui, le soutien et la mobilisation de milliers de partenaires à divers paliers. Tous ont à cœur le bien-être des jeunes Québécois et participent au grand mouvement en vue de mettre en place des changements durables pour l'adoption d'un mode de vie meilleur.

En 2012, Québec en Forme c'est :

2 940 partenaires locaux réunis auprès de
142 regroupements locaux de partenaires, dont
17 communautés autochtones,
17 régions administratives,
1 922 écoles primaires et secondaires,
1 033 municipalités,
25 projets régionaux,
18 projets nationaux soutenus.



4 LEADERS SIGNENT UNE CHARTRE D'ENGAGEMENT

Lors de la mise en œuvre de leur planification triennale initiale, les membres de Jeunes en Mouvement Brome-Missisquoi (JeMBM) ont constaté que la mobilisation devait être une de leurs priorités. Ne pas avoir de lieu de concertation où les décideurs des différents secteurs puissent siéger freinait l'atteinte de leurs objectifs. Bien sûr, les décideurs se rencontraient dans différents lieux de concertation, mais jamais les quatre secteurs ensemble (municipal, scolaire, santé et communautaire).

Les membres de JeMBM ont donc décidé d'organiser le colloque « Des jeunes actifs pour des communautés en santé » auquel les décideurs des quatre secteurs ont été invités. L'objectif du colloque : rassembler les décideurs afin de les sensibiliser aux problèmes liés à l'inactivité des jeunes, de les informer du bilan de JeMBM et de discuter du besoin de mieux travailler ensemble afin d'atteindre des objectifs communs en lien avec les saines habitudes de vie.

Lors de discussions en atelier, le besoin de partager leurs plans stratégiques pour atteindre des buts communs a été nommé à plusieurs tables. Il était évident pour tous les participants qu'ils devaient travailler ensemble et maximiser leurs ressources pour faire avancer les dossiers en lien avec les saines habitudes de vie. Ultimement, tout le monde en serait gagnant.

À la fin de la journée, les quatre grands partenaires (la MRC, les CSSS, la commission scolaire et la corporation de développement communautaire) ont signé un engagement commun afin de définir les priorités et les stratégies, de promouvoir les saines habitudes de vie, de développer l'offre, de collaborer avec les comités locaux et d'adapter leurs projets et processus.

Cette journée a permis de sensibiliser les décideurs et de créer des partenariats qui n'existaient pas. L'engagement signé est une première étape et cela permettra de mieux travailler ensemble. Le colloque a aussi permis d'intégrer un comité de décideurs et de leur souligner l'importance d'inviter les commissions scolaires à la table. Cela permettra d'aller plus loin dans les discussions et d'avoir un levier politique pour la mise en place des actions de JeMBM.

Pour faire suite à l'engagement signé au colloque, JeMBM souhaite maintenant travailler avec les décideurs sur un cadre de référence en lien avec les saines habitudes de vie.



Regroupement :
Jeunes en mouvement Brome-Missisquoi youth in motion

Région :
Montérégie

LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2011-2014

La planification stratégique constitue la feuille de route de l'organisation pour les prochaines années et représente le pilier principal de toutes les réalisations de l'organisation dans la dernière année.

Toutes les stratégies planifiées et déployées par Québec en Forme ont une seule et même finalité : en arriver à un « Québec en forme ». Pour y parvenir, l'organisation a placé les jeunes au cœur de ses préoccupations et a dressé une liste, sous forme de cinq objectifs des changements de comportements souhaités chez les jeunes et leur famille.

1. Développer leurs habiletés motrices.
2. Pratiquer quotidiennement des activités physiques au moins 60 minutes.
3. Adopter l'habitude de se déplacer par transport actif.
4. Adopter des habitudes et des comportements alimentaires sains.
5. Diminuer ou éviter les habitudes et les comportements malsains.

En plus de prévoir des résultats auprès des jeunes et de leur famille, Québec en Forme prévoit des changements à ses trois principales orientations :

- la mobilisation des communautés;
- la modification des environnements dans les milieux de vie (municipal, scolaire/service de garde, CPE/service de garde à la petite enfance, milieu associatif/communautaire et industrie agroalimentaire);
- la transformation de la norme sociale.

Dans le but de rassembler les grandes lignes de la planification stratégique et les changements souhaités, Québec en Forme a conçu une affiche de son alignement stratégique. Celui-ci repose sur le principe que les partenaires sont des acteurs de premier plan ayant la capacité d'effectuer des changements durables. Donc, dans l'optique de renforcer la capacité d'agir des communautés locales et de ses nombreux partenaires, l'action de Québec en Forme s'articule en préconisant des changements durables portés par quatre types de partenaires privilégiés, soit les regroupements locaux de partenaires, les instances régionales, les ministères et leurs réseaux, et les organisations non gouvernementales.

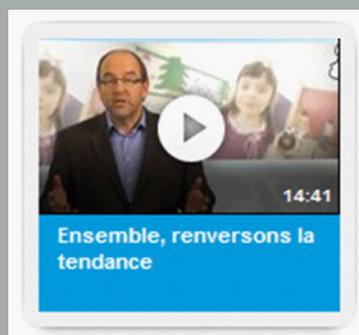
Québec en Forme souhaite faciliter et accélérer le changement en donnant accès à des ressources, comme du financement, des techniques, des outils, des idées, des connaissances, mais également en utilisant la communication de façon stratégique pour influencer les décideurs, promouvoir les saines habitudes de vie et, valoriser les actions prometteuses de ses partenaires.

Pour ce faire, il doit donc clarifier et partager sa vision des objectifs et des changements souhaités et rechercher l'adhésion de ses partenaires de façon à assurer un alignement entre ses efforts et ceux de ces derniers. Les changements souhaités permettent d'engager le dialogue sur les bases de la collaboration et des contributions mutuelles entre Québec en Forme et ses partenaires pour atteindre le but.

POUR EN SAVOIR DAVANTAGE



Pour en savoir davantage sur les orientations et les stratégies organisationnelles de Québec en Forme, consultez la planification stratégique et visionnez la vidéo sur les trois orientations de Québec en Forme.



Pour en apprendre davantage sur les raisons qui poussent Québec en Forme et ses nombreux partenaires à intervenir auprès des jeunes, visionnez la vidéo « Ensemble, renversons la tendance ».



www.quebecenforme.org/video
vidéo



LE COFFRE AUX SPORTS

L'accessibilité est un facteur déterminant lorsqu'on parle d'un mode de vie sain et actif. Si les bienfaits du sport sur la santé physique et mentale sont bien connus, beaucoup de jeunes se trouvent dans l'impossibilité de pratiquer des activités sportives faute d'équipements.

En 2010, À vos marques, Santé (AVMS) a organisé une collecte de patins usagés. Celle-ci a permis d'amasser une centaine de paires de patins, rendus disponibles à l'ensemble des écoles du territoire. Cependant, ils ont été peu utilisés à cause d'un système de prêt plus ou moins efficace.

À vos marques, Santé a donc ajouté à son plan d'action annuel 2011-2012 le développement d'un système de collecte d'équipements sportifs usagés permettant une meilleure redistribution.

L'organisme a mis sur pied un comité de réflexion et a fait appel à plusieurs partenaires (la Ville de Saguenay, la corporation les Adolescents et la vie de quartier, la Municipalité de Saint-Fulgence et le CSSS de Chicoutimi) afin de créer un formidable projet collectif : Le Coffre aux sports.

Le Coffre aux sports a pour objectif d'augmenter l'accessibilité à des activités sportives et récréatives pour les jeunes et leur famille sur l'ensemble du territoire.

Pour faciliter l'accès à l'équipement, Le Coffre aux sports a lancé une collecte d'équipements de glace en novembre 2011, avec le club de hockey Les Saguenéens de Chicoutimi à la présidence d'honneur. Quatre coffres-dépôts ont d'abord été installés sur l'ensemble du territoire du CSSS de Chicoutimi. Devant l'ampleur de la collecte, AVMS s'est vite aperçu de l'importance de s'associer à des partenaires pour assurer une bonne gestion et la pérennité du projet. En trois mois seulement, plus de 400 équipements ont été récoltés. Le Coffre aux sports a élargi ses frontières à la ville de Saguenay et la MRC du Fjord au printemps 2012.

La même année, pour assurer la gestion et la redistribution des équipements sportifs, Le Coffre aux sports s'est associé à Solution Passage et a créé un nouveau plateau d'insertion socioprofessionnelle. Les élèves inscrits au programme Formation de métiers semi-spécialisés de la polyvalente Charles-Gravel ont vécu une expérience de stage en gestion d'inventaire.

Les équipements remis en bon état ont été redistribués aux comités de quartier ainsi qu'aux organismes communautaires, selon leurs demandes et leurs besoins. La redistribution déjà amorcée avec le programme Accès-Loisirs Saguenay s'est aussi poursuivie.

Le Coffre aux sports a installé 17 coffres-dépôts permanents en tout. La collecte d'équipements s'étend maintenant à divers types de sports incluant les ballons, les gants de baseball, les raquettes de tennis et plus encore.

En 2012-2013, la phase 2 du projet du Coffre aux sports s'est amorcée avec des périodes d'initiation aux sports dans l'une des infrastructures disponibles du milieu, soit les patinoires de quartier.

L'Université du Québec à Chicoutimi a fourni une banque de noms et de ressources disponibles à l'animation parmi ses étudiants futurs enseignants en éducation physique, qui pourront s'initier à l'art d'enseigner. Cette deuxième étape permettra d'offrir un service complémentaire axé sur la découverte et l'initiation.



Regroupement :
À vos marques, Santé

Région :
Saguenay-Lac-Saint-Jean



FAITS SAILLANTS

2011-2012

État de situation sur les habitudes de vie des jeunes et de leur milieu de vie

Pour réaliser le mandat qu'il s'est donné, Québec en Forme a défini comme stratégie première de « se doter d'un état de situation, à l'échelle locale, régionale et nationale, des habitudes de vie des jeunes, du développement des communautés, de la mise en place d'environnements favorables, de l'évolution des normes sociales et des obstacles freinant l'adoption et le maintien de saines habitudes de vie ».

Pour y arriver, une mesure du « temps 0 » fut réalisée afin de permettre à Québec en Forme et à ses partenaires d'évaluer le point de départ et de partager une vision commune à l'égard des habitudes de vie des jeunes, de la mobilisation des communautés, des environnements favorables et de la norme sociale au Québec. Ainsi, cet état de situation facilitera le suivi des changements découlant de la mission et la vision de Québec en Forme et de ses partenaires.

Des constats troublants émergent de ce portrait des jeunes québécois et justifient l'urgence d'agir.

- Seulement 36 % des jeunes du primaire se déplacent à pied ou à vélo pour aller à l'école. Le transport actif de la maison vers l'école a chuté de 50 % en moins de 30 ans.
- Près d'un jeune sur cinq consomme de la nourriture achetée dans un casse-croûte ou une chaîne de restauration rapide au moins trois fois par semaine.
- Seulement 33 % des jeunes atteignent le niveau d'activité physique recommandé qui permet d'assurer un développement optimal.



vidéo Ensemble pour un Québec en Forme
quebecenforme.org/video



Plateforme: informations, idées et pistes d'actions

La Plateforme de Québec en Forme vient compléter la planification stratégique 2011-2014. Ce document prend appui sur plusieurs publications et initiatives en promotion de la saine alimentation et d'un mode de vie physiquement actif. Elle vise à doter de références communes autant le personnel de Québec en Forme que les partenaires de l'organisation en vue de la mise en place de stratégies porteuses et concertées pour des changements durables.

La Plateforme utilise comme base les lignes directrices émises par Santé Canada en matière d'alimentation et par le comité scientifique de Kino-Québec en matière d'activité physique. Partant de ces lignes directrices, elle définit les multiples facteurs qui influencent les jeunes, émet des recommandations et propose des exemples d'actions selon l'échelle d'intervention, soit locale, régionale et nationale.

La Plateforme est disponible dans la section outils du site Internet de Québec en Forme.



Cadre de référence en mobilisation des communautés locales

Le mandat confié à Québec en Forme consiste, entre autres, à administrer les sommes dédiées aux projets de mobilisation des communautés locales. Pour ce faire, Québec en Forme a le souci de prendre en compte la réalité et les particularités de chacun des milieux (sa dynamique, ses forces, sa structure, ses ressources, etc.).

La mobilisation des communautés locales n'est donc pas une mince affaire. Pour mieux travailler ensemble, il importe de bien se comprendre. Il est primordial de partager les conditions propices au processus de mobilisation et les contraintes pour mieux comprendre le contexte dans lequel chacun intervient et ainsi s'adapter.

Voilà le but de ce cadre de référence. Ce document fournit à tout le personnel de Québec en Forme une référence commune afin de faciliter le travail visant à aider les communautés à avoir un impact sur le développement de saines habitudes de vie chez les jeunes.

Le cadre de référence se définit en quatre grandes sections qui permettront aux lecteurs de comprendre ce que signifie la mobilisation d'une communauté locale, de cerner les conditions favorables à la mise en place et au maintien d'un processus de mobilisation, de repérer les principaux obstacles à ce processus et de prendre connaissance des différentes réalités des communautés.

Le document complet est disponible pour consultation sur le site Internet de Québec en Forme.

Mise en œuvre du plan de cohésion entre Québec en Forme, Avenir d'enfants et Réunir Réussir

Plusieurs initiatives complémentaires cohabitent parfois dans les mêmes communautés. C'est le cas de Québec en Forme, Avenir d'enfants et Réunir Réussir qui ont recours au travail collectif de partenaires qui placent, eux aussi, l'enfant au cœur des préoccupations. Cette similitude occasionne un besoin de renforcer la communication entre organisations et de se doter de certaines façons de faire qui simplifient le travail sur le terrain.



COMITÉ DE TRAVAIL

Un comité de travail constitué de représentants des trois organisations a été formé en 2012 afin de s'assurer de la mise en œuvre des 5 priorités suivantes:

5 PRIORITÉS

1. Encourager le maintien et le renforcement des pratiques de cohésion entre les équipes en tenant compte des différences structurelles.
2. Clarifier les réponses aux questions des équipes régionales concernant le financement des actions auprès des 0-5 ans.
3. Activer ou suivre les arrimages requis au chapitre des projets d'acquisition et transfert de connaissances ainsi que de la stratégie auprès des nations autochtones.
4. Activer ou suivre les arrimages entre les deux équipes d'évaluation.
5. Tenir les équipes informées des pratiques ou des changements de pratiques des deux autres organisations.



Campagne de communication sociétale

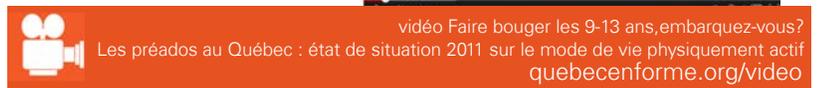
Le Québec compte 377 000 préados et 600 000 parents de préados. Des données issues de l'Institut canadien de la recherche sur la condition physique et le mode de vie, de même que des données préliminaires d'une enquête menée par Québec en Forme font état de faits troublants concernant ces jeunes préadolescents québécois.

Saviez-vous que :

- seulement 1 fille sur 3 et 1 garçon sur 2, âgés entre 10 et 13 ans, pratiquent 60 minutes et plus d'activité physique quotidiennement;
- quel que soit le sexe des jeunes, nous observons une baisse importante du niveau d'activité physique vers les 13 ou 14 ans;
- chez les jeunes moins actifs de 10 à 13 ans (moins de 60 minutes), le manque de temps est le principal obstacle à l'activité physique.

Un rapport complet « La Cible » a été produit par Québec en Forme et dresse le portrait des jeunes Québécois âgés de 9 à 13 ans. Deux courtes vidéos ont aussi été réalisées: une première sur le portrait des jeunes de 9 à 13 ans et une seconde qui explique pourquoi faire une campagne pour faire bouger les 9-13 ans. À l'issue de ces travaux, Québec en Forme a saisi l'opportunité de contribuer à renverser cette tendance et s'est lancé dans un nouveau créneau : celui d'une campagne sociétale de communication dédiée aux jeunes de 9 à 13, dont le déploiement est prévu sur quatre ans.

Cette stratégie propose de favoriser le recours à des interventions éprouvées dont les effets sont structurants et durables. Une telle stratégie n'atteindrait sans doute pas ses objectifs si elle n'était pas complémentaire aux actions d'acteurs locaux sur le terrain. La campagne s'adressera ainsi directement aux jeunes et leurs parents (par différents moyens de communication) et trouvera écho auprès des regroupements locaux de partenaires.



Les composantes de la campagne proposent :

- une image de marque (au goût des jeunes);
- de la publicité télé et magazine;
- des concours et des promotions saisonnières;
- une plateforme en ligne (Web et médias sociaux);
- des relations publiques et des événements;
- des trousseaux et outils promotionnels;
- des partenariats.



La phase pré-campagne (janvier à avril 2012) s'est définie, outre la gestion générale de la campagne, en quatre grands dossiers, soit :

- la recherche formative (s'est définie, entre autres par l'analyse des publications sur les campagnes de promotion et plus particulièrement des publications sur la campagne VERB, l'élaboration du profil des 9-13 ans et de leurs parents, et la réalisation de groupes de discussion avec des jeunes et leurs parents);
- la communication aux partenaires (a permis la mise en œuvre d'un plan de communication, la réalisation d'une Webdiffusion le 4 avril 2012 et la réalisation de rencontres avec des partenaires et des coordonnateurs);
- le plan d'évaluation (élaboration d'un plan-cadre d'évaluation, collecte et partage de données);
- le Web et les médias sociaux (s'est définie par la planification stratégique du volet Web et par le lancement du site Faire bouger les 9-13 ans).

Arrivée de Sylvie Bernier, ambassadrice des saines habitudes de vie pour Québec en Forme



En novembre 2011, Québec en Forme annonce que Sylvie Bernier agira à titre d'ambassadrice des saines habitudes de vie. Ses expériences personnelles et son cheminement professionnel contribueront à la mise en œuvre d'une stratégie visant à faire reconnaître par toute la société les deux habitudes de vie que sont la saine alimentation et le mode de vie physiquement actif comme des éléments essentiels au développement des jeunes québécois.

Le mandat de Sylvie Bernier est donc de sensibiliser les décideurs à l'échelle locale, régionale et nationale à l'importance de l'adoption par les jeunes d'un mode de vie sain. Elle jouera également un rôle d'influence pour la mobilisation des communautés et pour rendre favorable les environnements au mode de vie physiquement actif et à la saine alimentation.

Pour consulter le communiqué de presse émis à l'arrivée de Sylvie Bernier à titre d'ambassadrice pour Québec en Forme : quebecenforme.org/actualites/communique-de-presse

Rapport sur les apprentissages autochtones

La réflexion entourant les communautés autochtones s'est entamée avec le contexte de déploiement de l'organisation sur tout le territoire québécois en 2007. C'est à ce moment que Québec en Forme a pris conscience du vaste territoire couvert par ces communautés et de la diversité culturelle entre les Nations, mais également entre communautés d'une même nation.

Les objectifs du projet d'apprentissage auprès des communautés autochtones devaient donc permettre de mieux comprendre les mécanismes et les enjeux liés aux stratégies d'accompagnement de Québec en Forme et permettre aux agents de développement qui accompagnent ces communautés d'avoir une bonne lecture de l'environnement et d'être mieux outillés pour travailler avec ces communautés.

Avec la préoccupation de contribuer à l'acquisition de connaissances nécessaires au développement de collaborations fructueuses avec les communautés des Premières Nations et Inuit, l'étude a permis de conclure à 6 recommandations qui deviendront les lignes directrices pour l'accompagnement des communautés autochtones :

1. connaître l'histoire de ces communautés et en reconnaître les enjeux;
2. comprendre la gouvernance des communautés autochtones;
3. s'ouvrir à un mode de vie autochtone;
4. s'inscrire dans le mouvement d'affirmation identitaire;
5. initier un partenariat aux couleurs locales;
6. accompagner vers des changements durables.



Diffusion de nouveaux faits saillants de la recherche

À la suite de l'entente en 2010-2011 avec Active Living Research, programme national américain de la Fondation Robert Wood Johnson, Québec en Forme a publié, au cours de la dernière année, 5 nouveaux « Faits saillants de la recherche », portant la collection de références à 11 fiches.

Sujets abordés dans ces nouvelles publications:

- Le jeu libre à l'extérieur comme élément indispensable au développement des jeunes.
- Comment modifier l'environnement bâti pour encourager une saine alimentation chez les jeunes.
- L'influence de l'environnement bâti sur les choix alimentaires des jeunes.
- Les aménagements pour l'activité physique de loisirs.
- L'école à pied et à vélo, activité physique et résultats en matière de santé.



www.quebecenforme.org/outils.

Faits et chiffres

LES SAINES HABITUDES DE VIE EN MILIEU AUTOCHTONE

La petite communauté d'Ekuanitshit, située sur la Côte-Nord, cherchait des solutions pour améliorer la santé des jeunes et leur apprendre de saines habitudes de vie. Elle tentait aussi de trouver une façon de retenir les enfants à l'école. 65 % des 555 habitants ont moins de 30 ans.

Grâce à la collaboration du chef de la communauté, de professeurs, d'intervenants et d'organismes très actifs, un projet soutenu par Québec en Forme a été mis en place.

Le programme a permis d'établir un horaire bien défini pour l'activité physique, entre autres, en ce qui concerne les heures d'ouverture des gymnases.

Un projet d'éducation à la saine alimentation a été introduit à l'école en association avec une ressource de la Commission de la Santé des Premières Nations. Les enfants y apprennent certaines habiletés culinaires et de nutrition. Ce sont les enfants qui préparent les collations pour les élèves. Ils apprennent ainsi des notions de partage et d'autonomie.

Un atelier de cuisine communautaire a aussi été implanté pour tous. Cet atelier permet d'apprendre à intégrer de bons aliments dans les recettes que les familles ont l'habitude de cuisiner.

Les jeunes cuisinent maintenant des aliments qu'ils ne connaissaient pas. Comme le souligne la technicienne en diététique, Tania Courtois-Mashtishanitshuap, en favorisant l'activité physique et les saines habitudes de vie chez les jeunes, on favorise aussi la réussite éducative.

Il est important que les enfants innus apprennent les valeurs et la culture de leur peuple. En fréquentant l'école, ils apprennent la langue innue et la culture, à travers le programme scolaire régulier. Il y a trois ans, plusieurs jeunes abandonnaient l'école. On a eu l'idée d'introduire à l'école l'apprentissage de la chasse à l'outarde. La chasse fait partie de la culture innue et il est important de partager cette connaissance. En période de chasse, les jeunes sortent de l'école et vont chasser. Ils en tirent une très grande fierté et par le fait même augmentent leur niveau d'activité physique.

Avec toutes ces nouvelles activités, les jeunes ont recommencé à fréquenter l'école. Ils se sentent plus intégrés à leur communauté et ont maintenant une bonne estime d'eux-mêmes.



Regroupement :
Ekuanitshit

Région :
Côte-Nord

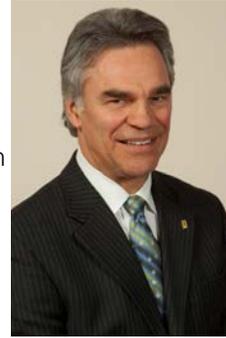
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Jean-Marc Chouinard,
vice-président,
Philanthropie
de la Fondation
Lucie et André
Chagnon



Claude Chagnon,
président de la
Fondation Lucie
et André Chagnon



Guy Brochu,
premier vice-prési-
dent et chef de la
Direction financière
de la Fondation
Lucie et André
Chagnon



Sylvianne Chaput,
vice-présidente
Gouvernance,
risque et per-
formance de la
Fondation Lucie
et André
Chagnon



**Denise Desjardins-
Labelle,**
consultante



Larry Smith,
sénateur du Canada



Alain Poirier,
directeur national
de Santé pu-
blique et sous-
ministre adjoint
au ministère de
la Santé et des
Services sociaux



Marie Rochette,
directrice de la
Prévention des
maladies chro-
niques et des
traumatismes,
ministère de la
Santé et des Ser-
vices sociaux



Jean-Guy Ouellette,
sous-ministre ad-
joint, Secrétariat au
loisir et au sport



Dominique Fortin,
sous-ministre
adjointe au
ministère de
l'Agriculture, des
Pêcheries et de
l'Alimentation



Stéphane Bouchard,
directeur des
affaires régionales
du ministère des
Affaires municipa-
les, des Régions
et de l'Occupation
du territoire



Liette Picard,
directrice des
Services éducatifs
complémentaires et
de l'intervention en
milieu défavorisé au
ministère de l'Édu-
cation, du Loisir et
du Sport

L'ÉQUIPE DE DIRECTION



Directeur général, Eric Myles

Secrétaire générale, Julie Dostaler

Capital humain, Serge Morin

Finances et administration, René Deschênes

Communautés, Marilie Laferté

Évaluation, Rémi Coderre

Partenariats, transfert de connaissances et innovation, Claude Pelletier

Accompagnement, Sylvain Deschênes



Annexe 1. Liste des octrois financiers pour 2011-2012

Liste des projets locaux et soutien financier accordé pour 2011-2012

Nom Regroupement Local de Partenaire	Octroi financier 2011-12	Cumulatif 2007-12
Bas-Saint-Laurent		
La Mitis en Forme et en Santé	181,000 \$	815,000 \$
Comité d'action Matapédia en Forme	191,000 \$	951,000 \$
Kamouraska en Forme	130,000 \$	337,560 \$
Comité saines habitudes de vie MRC de Rivière-du-Loup	123,000 \$	378,000 \$
COSMOSS Saines habitudes de vie Rimouski-Neigette	178,000 \$	534,000 \$
Table des Saines Habitudes de Vie 0-17 ans MRC les Basques	48,000 \$	96,000 \$
L'équipe des saines habitudes de vie de COSMOSS Témiscouata	66,000 \$	66,000 \$
Saguenay-Lac-Saint-Jean		
En Forme-O-Lac	198,000 \$	550,000 \$
À vos marques, Santé!	229,000 \$	473,000 \$
Grouille-toi le fjord !	116,000 \$	305,000 \$
B-Carbure	159,000 \$	337,000 \$
MC Santé	214,000 \$	433,000 \$
Domaine-du-Roy en forme	179,000 \$	331,000 \$
Auassatsh-Comité santé des jeunes	34,200 \$	34,200 \$
Capitale-Nationale		
Comité d'Action Local Basse-Ville	294,000 \$	1,121,000 \$
CAL Maizerets		509,000 \$
CAL Limoilou		735,000 \$
CAL des Rivières	278,000 \$	1,000,000 \$
Énergie Charlevoix	208,000 \$	768,000 \$
Portneuf en forme	206,000 \$	871,000 \$
H2GO	130,000 \$	341,000 \$
Caméléon	56,000 \$	133,500 \$
Cantons'active !	84,000 \$	183,000 \$
Azimet Santé	102,000 \$	219,000 \$
Jeune et en santé	55,000 \$	108,000 \$
Limoilou en forme	394,000 \$	717,000 \$
Côte à Côte en action	135,000 \$	199,000 \$
La table des saines habitudes de vie de la ville de L'Ancienne-Lorette	63,000 \$	113,000 \$
Source active et en santé	51,000 \$	51,000 \$
Mauricie		
La forgerie		150,000 \$
Cap-de-la-Madeleine		121,000 \$
Premiers Quartiers		124,000 \$
Trois-Rivières en action et en santé	220,000 \$	993,500 \$
Maski en forme	150,000 \$	795,000 \$
Shawi en Forme	162,000 \$	782,000 \$



Nom Regroupement Local de Partenaire	Octroi financier 2011-12	Cumulatif 2007-12
La Tuque en forme et en santé	135,000 \$	425,000 \$
ActiV	120,000 \$	140,000 \$
Awacak Miromikatisow	40,000 \$	89,000 \$
Mirokiw	50,000 \$	87,000 \$
Estrie		
Vita Sources	253,000 \$	1,266,000 \$
Action Santé Mont-Bellevue	241,000 \$	1,292,000 \$
Granit Action	180,000 \$	1,333,000 \$
Comité d'action local Énergie Jeunes Est	155,000 \$	721,000 \$
Haut Saint-François en forme	196,000 \$	924,000 \$
Le Val en forme	150,000 \$	324,000 \$
Memphré en Mouvement... Partenaires pour les 0-17 ans!	218,000 \$	516,000 \$
Partenaires pour de saines habitudes de vie de Coaticook	160,000 \$	287,000 \$
Alliance sherbrookoise pour des jeunes en santé	115,000 \$	235,000 \$
Montréal		
CAM Côte-des-Neiges	300,000 \$	1,660,000 \$
Table de Concertation Jeunesse de Lachine	215,000 \$	1,215,500 \$
Hochelaga-Maisonneuve en Forme	77,000 \$	827,000 \$
Vivre Saint-Michel en Santé	355,000 \$	1,713,000 \$
Regroupement des partenaires de Parc-Extension sur les saines habitudes de vie	218,000 \$	1,138,000 \$
CAM Bordeaux-Cartierville	214,000 \$	1,038,000 \$
Comité santé bien-être	185,000 \$	934,000 \$
REMES Montréal-Nord	321,000 \$	1,551,000 \$
Comité de coordination des saines habitudes de vie St-Laurent	309,000 \$	849,000 \$
Bien manger, mieux bouger		39,500 \$
Vivre sainement au cœur de Villeray	116,000 \$	299,000 \$
Québec en Forme – Pierrefonds-Roxboro	80,000 \$	240,000 \$
Jeunesse en Action	96,000 \$	171,000 \$
Rosemont	204,000 \$	284,000 \$
Jeunes en Santé NDG	141,500 \$	161,500 \$
Table de développement social Centre-Sud	95,000 \$	95,000 \$
Mercier-Est	108,000 \$	108,000 \$
Comité LaSalle en santé	150,000 \$	170,000 \$
Outaouais		
Hull en santé	250,000 \$	1,315,000 \$
GESTE	235,000 \$	1,177,000 \$
Vallée-de-la-Gatineau en Santé	300,000 \$	1,370,000 \$
Pontiac en forme	295,000 \$	1,441,000 \$
Coeur des Vallées en Action	266,000 \$	957,000 \$
Collines en forme	228,000 \$	581,000 \$
Les Partenaires du secteur Aylmer	142,000 \$	308,300 \$
Kitigan Zibi	50,000 \$	83,000 \$
Abitibi-Témiscamingue		
Nourris ton élan	371,000 \$	1,603,000 \$
Action santé Abitibi-Ouest	205,000 \$	874,000 \$
Génération	220,000 \$	696,000 \$
Énergie Famille	204,000 \$	644,000 \$
Filons Jeunesse Rouyn-Noranda	157,000 \$	405,000 \$
Côte-Nord		
Basse-Côte-Nord en forme	188,000 \$	529,800 \$
Port-Cartier en Action	118,000 \$	329,000 \$
Sept-Îles en forme	175,000 \$	437,000 \$
Fermont en action	34,000 \$	74,000 \$

Nom Regroupement Local de Partenaire	Octroi financier 2011-12	Cumulatif 2007-12
AlimentAction - La Manicouagan cuisine sa forme	150,000 \$	290,000 \$
Minganie en forme	20,000 \$	20,000 \$
Action santé Haute-Côte-Nord	120,000 \$	215,000 \$
Corps et âme	50,000 \$	94,000 \$
The Right Path	39,000 \$	90,000 \$
Ekuanitshit	50,000 \$	100,000 \$
Mamu Manueniutau	54,000 \$	80,000 \$
Mamuk Auassat	52,000 \$	103,000 \$
Comité Jamésien	221,000 \$	467,000 \$
Kuujuaraapik	48,000 \$	96,000 \$
Mistissini	68,000 \$	116,000 \$
Wemindji	26,000 \$	36,000 \$
Chisasibi	5,000 \$	5,000 \$
Inukjuak	16,000 \$	16,000 \$
Salluit	26,000 \$	26,000 \$
Whapmagoostui	28,226 \$	66,626 \$
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine		
Comité Rocher-Percé actif et en santé	214,000 \$	559,000 \$
Baie-des-Chaleurs active et en santé	408,000 \$	775,000 \$
Baie-des-Chaleurs active et en santé		174,000 \$
Haute-Gaspésie en forme	230,000 \$	529,000 \$
Santé Jeunesse Côte-de-Gaspé	190,000 \$	350,000 \$
Les Îles en forme et en santé	190,000 \$	340,000 \$
Chaudière-Appalaches		
Bouge de là	153,000 \$	548,000 \$
Pole Sud en Forme		321,000 \$
Etchemins en forme	198,000 \$	598,000 \$
Bouge bien, bouffe bien en Appalaches	175,000 \$	510,000 \$
Santé l'Action	221,000 \$	462,000 \$
Lotbinière en Forme	98,000 \$	202,000 \$
Lévis en Forme	153,000 \$	309,000 \$
Active-toi	320,000 \$	562,000 \$
Santé le plaisir en Nouvelle-Beauce	81,000 \$	150,000 \$
Laval		
Marigot en Forme	220,000 \$	582,000 \$
Chomedey en forme	229,000 \$	609,000 \$
Jeun'Est en forme	194,000 \$	445,000 \$
M'Îles lieux en Forme	147,000 \$	227,000 \$
FormeTaVie	156,000 \$	225,000 \$
VizAxion	98,000 \$	118,000 \$
Lanaudière		
D'Autray en Forme	210,000 \$	605,000 \$
Action Montcalm	131,000 \$	521,000 \$
Jeunes Actifs Les Moulins	184,000 \$	596,000 \$
"Santé" vous en forme	171,000 \$	460,000 \$
Collectivité Active Lanaudoise	200,000 \$	508,000 \$
CAJOL	187,000 \$	407,000 \$
Miromatisitan Manawanik	49,000 \$	98,000 \$
Laurentides		
Antoine-Labelle en forme et en santé	205,000 \$	662,000 \$
Pays-d'en-Haut en Forme	195,000 \$	504,000 \$
Québec En Forme d'Argenteuil (QEFA)	175,000 \$	545,000 \$
Regroupement Québec en Forme Deux-Montagnes	145,000 \$	436,000 \$

Nom Regroupement Local de Partenaire	Octroi financier 2011-12	Cumulatif 2007-12
Des Laurentides en Forme	130,000 \$	344,000 \$
Tournant Santé	154,000 \$	303,000 \$
Courant Nord	192,000 \$	371,000 \$
Mirabel en Forme	119,000 \$	139,000 \$
Montérégie		
Vie en forme	173,000 \$	776,000 \$
Jeunes en santé	315,000 \$	1,031,000 \$
Jeunesse En Forme Vieux-Longueuil	270,000 \$	1,081,175 \$
CAL Vaudreuil-Soulanges	175,000 \$	621,000 \$
Jeunes en forme Haute-Yamaska	188,000 \$	558,000 \$
Jeunes en mouvement Brome-Missisquoi Youth in motion	215,000 \$	560,000 \$
Jeunesse Rurale En Forme Haut Saint-Laurent	175,000 \$	447,000 \$
Profil Santé	150,000 \$	391,930 \$
Comité pour le plaisir de bouger et de bien manger	215,000 \$	524,777 \$
Kateri en forme	170,000 \$	360,000 \$
Actions Jeunes	172,000 \$	362,000 \$
Kahnawake	20,000 \$	20,000 \$
Centre-du-Québec		
Arthabaska-Érable en Forme	170,000 \$	328,000 \$
Drummond en forme et en santé	98,000 \$	217,000 \$
Option Santé BNY	20,000 \$	20,000 \$
Total	22,890,926 \$	72,843,868 \$

NB RLP 142



Liste du soutien financier accordé au régional

Région	No de projet	Nom des partenaires	Nom du projet	Période	Date d'adoption CA Année financière (1/4/2011 au 31/3/2012)	Somme octroyée
01-Bas-Saint-Laurent	REG-0101	Réseau des services à la petite enfance de l'Est du Québec (RESPEQ)	À nos marmites, 1, 2, 3 Santé!	2011-2014	2011	300,000 \$
01-Bas-Saint-Laurent	PA-REA-500-01	Direction de santé publique de l'ASSS du Bas-St-Laurent	Formations SHV Bas-St-Laurent (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
02-Saguenay-Lac-Saint-Jean	REG-0201	Conférence régionale des élus du Saguenay Lac-St-Jean	Cultivons et cuisinons du Lac au Fjord	2012-2015	2011	360,000 \$
02-Saguenay-Lac-Saint-Jean	PA-REA-500-02	Agence de la santé et des services sociaux du Saguenay-Lac-St-Jean	Formations SHV Saguenay-Lac-St-Jean (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
03-Capitale-Nationale	REG-0301	Conférence régionale des élus de la Capitale-Nationale	Saines habitudes de vie et développement durable	2011-2013	2011	463,000 \$
03-Capitale-Nationale	PA-REA-500-03	La direction régionale de santé publique de l'ASSS de la Capitale-Nationale	Formations SHV Capitale-Nationale (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
04-Mauricie	REG-0401	Moisson Mauricie - Centre du Québec	Ça mijote en Mauricie	2011-2014	2011	330,000 \$
04-Mauricie	PA-REA-500-04	Direction de santé publique de l'ASSS de la Mauricie et du Centre du Québec	Formations SHV Mauricie (phase 1)	2012-2013	2011	100,000 \$
05-Estrie	REG-0501	Conseil Sport Loisir de l'Estrie	Bien manger, bien bouger	2011-2013	2011	376,000 \$
05-Estrie	PA-REA-500-05	La direction de la santé publique de l'Estrie	Formations SHV Estrie (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
06-Montréal	REG-601	Centre d'écologie urbaine de Montréal	Quartier verts, actifs et en santé	2012-2014	2011	320,000 \$
06-Montréal	REG-602	Regroupement des Centres de la Petite Enfance la Île de Montréal	bouger, manger... Plaisir assuré!	2012-2014	2011	254,000 \$
06-Montréal	REG-0603	Conseil québécois sur le tabac et la santé	Opération fais-toi entendre!	2012-2014	2011	170,000 \$
06-Montréal	REG-0604	Sport et Loisir de l'Île de Montréal	Déclis loisirs - Du temps libre pour ta santé	2012-2014	2011	175,000 \$
06-Montréal	REG-0605	La tablée des chefs	Cuisiner pour mieux manger	2012-2014	2011	107,000 \$
06-Montréal	REG-0606	Nourri source Montréal	Allaiter partout à Montréal, pourquoi pas?	2012-2015	2011	213,000 \$
06-Montréal	REG-0607-1	Commission scolaire de Montréal	Transfert de connaissances en développement psychomoteur	2012-2014	2011	175,000 \$
06-Montréal	REG-0607-2	Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île	Transfert de connaissances en développement psychomoteur	2012-2014	2011	52,900 \$
06-Montréal	REG-0607-3	Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys	Transfert de connaissances en développement psychomoteur	2013-2014	2011	75,000 \$
06-Montréal	REG-0608	Equiterre	Vitrine sur l'alimentation saine et locale à Montréal	2012-2013	2011	229,000 \$
06-Montréal	REG-0609	Comptoirs urbains TERA TER	Mutualisation des marchés de quartier	2012-2014	2011	250,000 \$
06-Montréal	PA-REA-500-06	Regroupement des Centres de la Petite Enfance la Île de Montréal	Formations SHV (phase 1)	2012-2013	2011	117,000 \$
06-Montréal	PA-REA-500-06 (2)	Capsana	Formations SHV (phase 1)	2014	2011	10,000 \$
07-Outaouais	REG-0701	Conférence régionale des élus de l'Outaouais	Pour des familles outaouaises actives et en santé	2012-2014	2011	421,000 \$
07-Outaouais	PA-REA-500-07	Direction de santé publique de l'ASSS de l'Outaouais	Formations SHV (phase 1)	2012-2014	2011	125,000 \$
08-Abitibi-Témiscamingue	REG-0802	Unité de loisir et de sport Abitibi-Témiscamingue	Formation et structure régionale en SHV	2012-2014	2012	151,000 \$
08-Abitibi-Témiscamingue	PA-REA-500-08	Loisir et sport Abitibi-Témiscamingue	Formations SHV Abitibi-Témiscamingue (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$

Région	No de projet	Nom des partenaires	Nom du projet	Période	Date d'adoption CA Année financière (1/4/2011 au 31/3/2012)	Somme octroyée
09-Côte-Nord	REG-0901	Forum jeunesse Côte-Nord	La Côte-Nord, à nous de jouer	2011-2012	2011	117,000 \$
09-Côte-Nord	PA-REA-500-09	Agence de la santé et des services sociaux de la Côte-Nord	Formations SHV Côte-Nord (phase 1)	2012-2013	2011	100,000 \$
10-Nord-du-Québec	PA-REA-500-10	Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	Formations SHV Nord-du-Québec (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
11-Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	REG-1101	Unité régionale de loisir et de sport de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Inter'Actions Jeunesse Gaspésie-Les Îles	2012-2014	2011	164,000 \$
11-Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	PA-REA-500-11	Unité régionale loisir & sport Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Formations SHV GÎM (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
12-Chaudière-Appalaches	PA-REA-500-12	Unité régionale de loisir et de sport de la Chaudière-Appalaches	Formations SHV Chaudière-Appalaches (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
13-Laval	PA-REA-500-13	Direction de santé publique de l'ASSS de Laval	Formations SHV Laval (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
14-Lanaudière	PA-REA-500-14	Direction de santé publique de l'ASSS de Lanaudière	Formations sur les SHV (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
15-Laurentides	PA-REA-500-15	Direction de santé publique de l'ASSS des Laurentides	Formations SHV Laurentides (phase 1)	2012-2013	2011	75,000 \$
16-Montérégie	REG-1601	CRÉ de l'agglomération de Longueuil	SHV - Volet cour d'école	2011-2014	2011	153,000 \$
16-Montérégie	REG-1602	CRÉ Vallé du Haut-St-Laurent	SHV - Volet cour d'école - Partenariat avec Extenso	2012-2014	2011	184,000 \$
16-Montérégie	REG-1603	CRÉ Montérégie Est	SHV - Volet cour d'école	2011-2014	2011	247,000 \$
16-Montérégie	PA-REA-500-16	Direction de santé publique de l'ASSS de la Montérégie	Formations SHV Montérégie (phase 1)	2012-2014	2011	125,000 \$
17-Centre-du-Québec	REG-1701	Développement bioalimentaire Centre-du-Québec	Accès bouffe santé	2011-2014	2011	325,000 \$
Total						7,013,900 \$

Notes:

SHV = Saines habitudes de vie



Liste des octrois financiers aux projets nationaux

Nom des partenaires	Description	Période	Date d'adoption CA Année financière (1/4/2011 au 31/3/2012)	Somme accordée
AQLM - Association québécoise du loisir municipal	Cadre de référence - Camp de jour	2011	2011	47,500 \$
AQLP - Alliance québécoise du loisir public	Espaces	2011-2013	2011	30,000 \$
Carrefour action municipale	Politique familiale en forme	2011-2013	2011	80,000 \$
CQL - Conseil Québécois du Loisir	Programme de formation en animation en loisir et en sport du Québec	2011-2012	2011	150,000 \$
Défi Sportif AlterGo	Choisir de gagner	2011-2016	2011	2,801,000 \$
Équilibre	Pour des environnements favorables au développement d'une image corporelle positive chez les jeunes	2011	2011	175,000 \$
Extenso - Centre de la référence sur la nutrition humaine	Offre et pratiques alimentaires revues dans des services de garde du Québec	2012-2013	2011	438,900 \$
Institut national de santé publique du Québec	Institut national de santé publique du Québec	2011-2012	2011	25,000 \$
Jeunes Pousses	Caravane du goût	2011-2013	2011	73,000 \$
Société Makivik	Programme de développement des jeunes du Nunavik axé sur le hockey	2011-2013	2011	300,000 \$
Université du Québec à Chicoutimi	Projet Innu Meshkenu	2011-2015	2011	250,000 \$
Université Laval (OPDQ)	Rehaussement des compétences en nutrition en santé publique	2011	2011	60,000 \$
Total				4,430,400 \$



Liste des projets non reconduits ou refusés en 2011-2012

Projets refusés	Organisme	Montant demandé
Mon école à pied et à vélo	Vélo-Québec	497 000 \$ pour l'année 2011-2012
Projet Stratégies collectivités viables	Vivre en Ville	1 680 000 \$ pour 3 ans

Annexe 2. États financiers 2011-2012

États financiers de

FONDS QUÉBEC EN FORME

31 mars 2012

FONDS QUÉBEC EN FORME

Table des matières

	<u>PAGE</u>
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1 - 2
ÉTATS FINANCIERS	
État des apports reportés	3
État des résultats et de l'évolution des actifs nets	4
Bilan	5
État des flux de trésorerie	6
Notes complémentaires	7 - 14

Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d'administration de
Fonds Québec en forme

Nous avons réalisé l'audit des états financiers ci-joints de Fonds Québec en forme, qui comprennent le bilan au 31 mars 2012 et les états des apports reportés, des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 31 mars 2012 ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Fonds Québec en forme au 31 mars 2012 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé le 31 mars 2012, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Samson Bélair
Debit & Tande S. en-c. l.*

Trois-Rivières, le 20 juin 2012

¹FCPA auditeur, FCA, permis de comptabilité publique n° A109771

FONDS QUÉBEC EN FORME

État des apports reportés

Exercice terminé le 31 mars 2012

	2012	2011
	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT	102 144 632	91 752 347
VARIATION DE L'EXERCICE		
Apports de l'exercice		
Apport Fondation Lucie et André Chagnon	20 000 000	24 000 000
Apport Gouvernement du Québec	22 000 000	24 000 000
Revenus de placements	2 066 516	2 005 910
Autres revenus	75 103	107 600
Apports utilisés afférents aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels	613 096	576 990
	<u>44 754 715</u>	<u>50 690 500</u>
Charges de l'exercice		
Soutien aux projets	41 083 167	35 137 981
Frais généraux et administratifs	4 002 140	4 603 242
Élimination d'apports à recevoir (note 14)	6 000 000	-
	<u>51 085 307</u>	<u>39 741 223</u>
	(6 330 592)	10 949 277
Apports afférents aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels de l'exercice	276 543	556 992
VARIATION DE L'EXERCICE	(6 607 135)	10 392 285
SOLDE À LA FIN	95 537 497	102 144 632

FONDS QUÉBEC EN FORME
État des résultats et de l'évolution des actifs nets
 Exercice terminé le 31 mars 2012

	2012	2011
	\$	\$
PRODUITS		
Apports utilisés	48 330 592	37 050 723
Apports utilisés afférents aux immobilisations corporelles et actifs incorporels	613 096	576 990
Revenus de placements	2 066 516	2 005 910
Subvention - Secrétariat aux Affaires Autochtones et Gouvernement du Québec (note 10)	40 669	28 600
Autres	34 434	79 000
	51 085 307	39 741 223
CHARGES		
Soutien aux projets		
Subventions aux communautés locales	20 202 932	17 580 136
Subventions aux projets régionaux	1 698 095	465 000
Subventions aux projets nationaux	8 633 723	6 914 416
	30 534 750	24 959 552
Salaires et avantages sociaux	7 185 481	7 161 873
Contrats de services et honoraires	1 377 683	1 079 445
Frais de déplacements et de représentation	980 120	962 916
Frais de communication et frais de bureau	794 002	764 185
Amortissement des immobilisations corporelles	190 850	176 823
Amortissement des actifs incorporels	20 281	33 187
	10 548 417	10 178 429
	41 083 167	35 137 981
Frais généraux et d'administration		
Salaires et avantages sociaux	1 462 380	1 694 874
Frais de déplacements et de représentation	108 161	115 643
Frais de communication et frais de bureau	601 675	790 247
Honoraires	1 427 959	1 635 498
Amortissement des immobilisations corporelles	239 158	316 576
Amortissement des actifs incorporels	162 807	50 404
	4 002 140	4 603 242
Élimination d'apports à recevoir (note 14)	6 000 000	-
	51 085 307	39 741 223
Excédent des produits sur les charges	-	-
Actifs nets à la fin	-	-

FONDS QUÉBEC EN FORME

Bilan

au 31 mars 2012

	2012	2011
	\$	\$
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse (note 3)	6 252 579	2 882 717
Placements à court terme (note 4)	36 013 449	48 714 763
Débiteurs (note 5)	298 706	350 437
Apports à recevoir	1 750 000	9 666 667
Frais payés d'avance	98 269	59 358
	44 413 003	61 673 942
PLACEMENTS À LONG TERME (note 6)	53 559 584	41 806 438
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 7)	601 679	910 002
ACTIFS INCORPORELS (note 8)	368 908	397 138
	98 943 174	104 787 520
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer (note 9)	2 334 409	1 295 095
Subventions reportées (note 10)	100 681	40 653
	2 435 090	1 335 748
APPORTS REPORTÉS	95 537 497	102 144 632
APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS (note 11)	970 587	1 307 140
	98 943 174	104 787 520
ACTIFS NETS	-	-
	98 943 174	104 787 520

AU NOM DU CONSEIL

 , administrateur

 , administrateur

FONDS QUÉBEC EN FORME

État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2012

	2012	2011
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	-	-
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Rendement capitalisé aux placements	(2 004 224)	(1 142 118)
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et actifs incorporels	(613 096)	(576 990)
Amortissement des immobilisations corporelles	430 008	493 399
Amortissement des actifs incorporels	183 088	83 591
	(2 004 224)	(1 142 118)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement	9 028 830	(9 859 111)
	7 024 606	(11 001 229)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition de placements	(46 600 000)	(51 530 129)
Produit de la cession de placements	49 552 391	46 510 315
Acquisition d'immobilisations corporelles	(121 685)	(204 342)
Acquisition d'actifs incorporels	(154 858)	(371 843)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	-	19 193
	2 675 848	(5 576 806)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Augmentation des apports reportés	42 000 000	48 000 000
Diminution des apports reportés	(48 330 592)	(37 050 723)
	(6 330 592)	10 949 277
AUGMENTATION (DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
	3 369 862	(5 628 758)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT	2 882 717	8 511 475
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN	6 252 579	2 882 717

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

1. DESCRIPTION DE L'ORGANISME

L'Organisme résulte de la fusion des organismes Québec en Forme et Société de gestion du fonds pour la promotion des saines habitudes de vie conformément à ses statuts de fusion datés du 1 octobre 2010 en vertu de la Partie III de la Loi sur les Compagnies du Québec et est exempté des impôts sur le revenu. Il a pour mission de mobiliser les personnes et toute la société québécoise à agir en faveur de l'adoption et du maintien d'un mode de vie physiquement actif et d'une saine alimentation, essentiels au plein développement des jeunes québécois.

Les jeunes québécois ont une saine alimentation et un mode de vie physiquement actif, deux (2) habitudes de vie reconnues par les communautés locales et par toute la société comme des éléments essentiels à leur plein développement et à leur réussite éducative.

2. MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent de l'encaisse et des placements temporaires dont l'échéance est de trois mois ou moins à partir de la date d'acquisition.

Instruments financiers

Les actifs financiers et les passifs financiers sont constatés initialement à la juste valeur au moment où l'Organisme devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale. Par la suite, tous les instruments financiers sont comptabilisés au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des dépôts à terme qui sont comptabilisés à la juste valeur à la date de clôture.

Les revenus d'intérêts sur les placements dans des dépôts à terme sont inclus dans les revenus de placements de l'état des résultats.

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers évalués après leur comptabilisation initiale à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût après amortissement (encaisse, débiteurs et apports à recevoir), l'Organisme comptabilise en résultat net une réduction de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et qu'elle observe un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que la réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même le résultat net de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

2. MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Instruments financiers (suite)

Les actifs financiers évalués à la juste valeur se composent des placements dans des dépôts à terme.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et charges à payer.

Constatation des apports

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotations sont constatés à titre d'augmentation directe des actifs nets au cours de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition. L'amortissement, basé sur le coût moins la valeur résiduelle, réparti sur la durée de vie utile de l'immobilisation, est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire selon la durée et taux annuels suivants :

	<u>Taux</u>
Mobilier de bureau	20 %
Matériel informatique	33 1/3 %
Améliorations locatives	durée du bail

Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une durée de trois (3) ans.

Réduction de valeur

Une réduction de valeur doit être comptabilisée lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme pour l'Organisme. L'excédent de sa valeur comptable nette sur sa valeur résiduelle doit être comptabilisé en charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprises par la suite.

Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et actifs incorporels

Les apports relatifs aux immobilisations corporelles et actifs incorporels sont comptabilisés à titre d'apports reportés. Ils sont amortis sur la même base que les immobilisations corporelles et actifs incorporels qui ont donné droit à ces crédits.

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

2. MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Parmi les principales composantes des états financiers exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent : la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs et des apports à recevoir, les durées de vie utiles des actifs à long terme et la juste valeur de certains instruments financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

Avantages sociaux du régime de retraite

L'Organisme participe au REER collectif de ses employés. La charge relative à ce régime correspond à la cotisation requise de l'Organisme pour l'exercice. L'Organisme a versé 301 946 \$ (288 342 \$ en 2011) à titre de cotisation pour l'exercice.

Subventions aux communautés locales, aux projets régionaux et aux projets nationaux

Les subventions versées aux communautés locales, aux projets régionaux et aux projets nationaux sont enregistrées selon les décaissements de l'exercice, en conformité avec les ententes signées entre les deux parties. Ces décaissements ont été réduits pour tenir compte des sommes non dépensées par les regroupements pour leur exercice financier terminé le 30 juin 2011.

3. ENCAISSE

	2012	2011
	\$	\$
Compte Avantage Entreprises Desjardins	3 504 209	2 558 818
Compte Épargne avec opérations	2 741 711	317 240
Petite caisse	750	750
Dépôts remboursables	5 909	5 909
	<u>6 252 579</u>	<u>2 882 717</u>

4. PLACEMENTS À COURT TERME

	2012	2011
	\$	\$
Dépôts à terme, dont certains sont rachetables à la date anniversaire, de 0,95 % à 2,66 %, échéant entre avril 2012 et décembre 2012 (coût : 35 691 413 \$ et 48 364 682 \$ en 2011)	<u>36 013 449</u>	<u>48 714 763</u>

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

5. DÉBITEURS

	2012	2011
	\$	\$
Comptes à recevoir	16 612	24 493
Sommes à recevoir de communautés locales	62 053	33 747
Subventions à recevoir	44 550	34 367
Taxes à la consommation	175 491	257 830
	<u>298 706</u>	<u>350 437</u>

6. PLACEMENTS À LONG TERME

	2012	2011
	\$	\$
Dépôts à terme, dont certains sont rachetables à la date anniversaire, de 1,20 % à 2,70 %, échéant entre juin 2013 et mars 2015 (coût : 53 124 736 \$ et 41 103 755 \$ en 2011)	53 559 584	41 806 438

7. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	
			2012	2011
	\$	\$	\$	\$
Mobilier de bureau	939 514	604 125	335 389	453 369
Matériel informatique	601 069	501 730	99 339	126 403
Améliorations locatives	1 007 748	840 797	166 951	330 230
	<u>2 548 331</u>	<u>1 946 652</u>	<u>601 679</u>	<u>910 002</u>

8. ACTIFS INCORPORELS

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	
			2012	2011
	\$	\$	\$	\$
Durée de vie limitée				
Logiciels et site Web	891 980	523 072	368 908	397 138

Le montant d'actifs incorporels acquis au cours de l'exercice est de 154 858 \$ (371 843 \$ en 2011).

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

9. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	2012	2011
	\$	\$
Créditeurs	583 545	455 627
Subventions à payer	598 192	-
Salaires	794 026	722 509
Sommes dues à l'État	275 246	116 959
Sommes dues comme fiduciaire	83 400	-
	<u>2 334 409</u>	<u>1 295 095</u>

10. SUBVENTIONS REPORTÉES

Au cours de l'exercice, l'organisme a reçu des subventions totalisant 104 750 \$ concernant des ententes de financement avec le Secrétariat aux Affaires Autochtones et le Gouvernement du Québec. Ces subventions seront constatées à titre de produit de l'exercice au cours duquel les charges connexes seront engagées.

Au cours de l'exercice, un montant de 40 669 \$ (28 600 \$ en 2011) a été constaté à titre de produit à l'état des résultats sous le poste « Subvention - Secrétariat aux Affaires Autochtones et Gouvernement du Québec ». Le solde des subventions reportées s'élève à 100 681 \$ au 31 mars 2012 dont 95 681 \$ a trait à la Subvention - Secrétariat aux Affaires Autochtones et Gouvernement du Québec.

11. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET ACTIFS INCORPORELS

Les apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et actifs incorporels représentent des apports affectés ayant servi à leurs acquisitions. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes :

	2012	2011
	\$	\$
Solde au début	1 307 140	1 387 929
Plus : apports reçus	276 543	556 992
Moins : opérations entre apparentés (note 13)	-	60 791
Moins : apports utilisés afférents aux immobilisations	613 096	576 990
Solde à la fin	<u>970 587</u>	<u>1 307 140</u>

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

12. ENGAGEMENTS

L'Organisme s'est engagé à verser, au cours des trois (3) prochains exercices, des subventions à des partenaires afin qu'ils développent des plans d'action qui répondent à la fois aux besoins et aux objectifs des communautés ainsi qu'à ceux de l'Organisme.

L'Organisme a aussi signé des ententes de subventions dont les échéances vont jusqu'en 2016 avec des promoteurs pour soutenir des plans d'action qui répondent à la fois aux besoins et aux objectifs des communautés ainsi qu'à ceux de l'Organisme.

Le solde des engagements à verser aux partenaires et promoteurs se chiffre à 20 618 323 \$.

L'Organisme, les partenaires et promoteurs se réservent le droit de mettre fin aux ententes suite à un avis préalable de 30 jours.

L'Organisme s'est également engagé à verser à des commissions scolaires, au cours du prochain exercice, des sommes en vertu de différents contrats de service pour différents contrats de service en ressources humaines. L'Organisme a aussi conclu des ententes de collaboration, au cours du prochain exercice, avec différents organismes, pour des services à titre d'agents de mobilisation auprès des partenaires. Ces engagements totalisent 640 234 \$.

Finalement, l'Organisme loue des bureaux, de l'équipement de bureau et du matériel roulant en vertu de baux de location-exploitation qui viennent à échéance entre juin 2012 et mars 2017. Les loyers futurs s'élèveront à 1 440 056 \$ et comprennent les paiements suivants pour les cinq (5) prochains exercices :

	\$
2013	508 708
2014	423 877
2015	311 004
2016	171 650
2017	24 817

13. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

L'Organisme a reçu de la Fondation Lucie et André Chagnon des subventions d'un montant de 20 000 000 \$ (24 000 000 \$ en 2011).

L'Organisme a également reçu du Gouvernement du Québec des subventions d'un montant de 22 000 000 \$ (24 000 000 \$ en 2011), dont un montant de 1 750 000 \$ est comptabilisé à titre d'apports à recevoir au 31 mars 2012.

La Fondation Lucie et André Chagnon et le Gouvernement du Québec ont convenu de nommer chacun six (6) administrateurs qui siègent au conseil d'administration de l'Organisme.

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

13. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS (suite)

L'Organisme a signé une convention de partenariat avec d'autres partenaires afin de mettre sur pied un centre de partage de coûts pour la gestion des technologies de l'information. Ainsi, l'organisme Regroupement Synergitic a été créé en date du 1 octobre 2010. L'Organisme s'est engagé à pourvoir au financement des affaires et des activités de Regroupement Synergitic pour la durée de la convention dont l'échéance est le 31 mars 2017. Ainsi, chaque membre s'est engagé à verser une quote-part trimestrielle équivalente aux frais encourus par

Au cours de l'exercice, l'Organisme a versé des honoraires à titre de quote-part pour des services informatiques à Regroupement Synergitic pour un montant de 732 694 \$ (419 000 \$ en 2011).

Toutes ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et ont été comptabilisées à la valeur d'échange.

14. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Le 31 mai 2012, l'Organisme a reçu la confirmation du Gouvernement du Québec à l'effet que ce dernier ne verserait pas les sommes initialement établies par le Protocole d'entente daté du 5 juin 2007, soit un versement de 2 000 000 \$ par année par le biais du Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport. Suite à cette annonce, la Fondation Lucie et André Chagnon a aussi mis fin à sa Convention de subvention qui établissait, quant à elle, un versement de 4 000 000 \$ par année.

Dû à ces événements, l'Organisme a éliminé durant l'exercice 6 000 000 \$ comptabilisé à titre d'apports à recevoir au 31 mars 2011, composé de 4 000 000 \$ de la Fondation Lucie et André Chagnon et de 2 000 000 \$ du Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

15. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de taux d'intérêts

Le risque de taux d'intérêts est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêts du marché. L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêts en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêts fixes. Étant donné la composition actuelle des placements, ces instruments financiers à taux fixes assujettissent l'Organisme à un risque de juste valeur.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Organisme ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. L'Organisme surveille le solde de son encaisse et ses flux de trésorerie qui découlent de son exploitation pour être en mesure de respecter ses engagements. Au 31 mars 2012, les principaux passifs financiers de l'Organisme étaient les suivants : les créanciers et charges à payer.

FONDS QUÉBEC EN FORME

Notes complémentaires

31 mars 2012

16. INFORMATIONS CONCERNANT LE CAPITAL

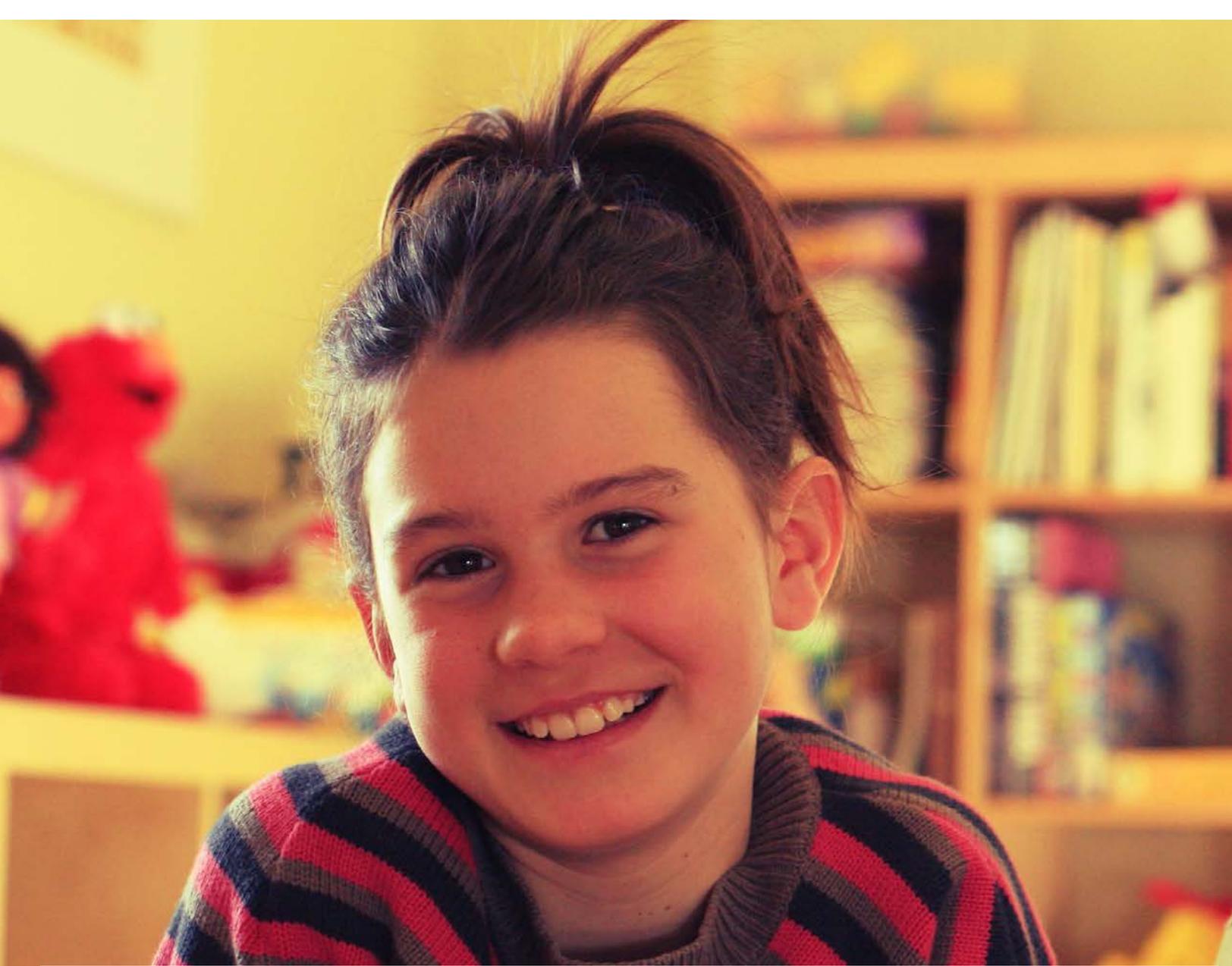
L'Organisme gère plusieurs apports pour lesquels il existe des affectations spécifiques précisant les conditions à respecter pour utiliser ces ressources financières. L'Organisme s'est conformé aux exigences relatives à ces apports affectés.

De plus, l'Organisme est soumis à une politique de placements qui précise les conditions à respecter concernant les types de placements permis et l'utilisation des revenus de placements. L'Organisme s'est conformé aux exigences de cette politique.

17. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction de la présentation adoptée au cours de l'exercice écoulé.

De plus, les chiffres de l'exercice précédent, présentés aux fins de comparaison, proviennent de la sommation des états financiers de la période de six (6) mois terminée le 30 septembre 2010 et des états financiers de la période de six (6) mois terminée le 31 mars 2011.



Québec 

Siège social

1075, rue Champflour

Trois-Rivières, (Québec)

G9A 2A1

Prévention[™]

Fondation Lucie
et André Chagnon

