



---

---

# ASSEMBLÉE NATIONALE

---

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE ET UNIÈME LÉGISLATURE

## **Commission de l'aménagement du territoire**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 110 – Loi concernant le régime de négociation des conventions collectives et de règlement des différends dans le secteur municipal

Procès-verbaux des séances des 16, 17 et 18 août 2016

**Dépôt à l'Assemblée nationale :  
n° 2414-20160920**

---

**QUÉBEC**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE MARDI 16 AOÛT 2016.....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	3
AUDITIONS .....	3
DEUXIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 17 AOÛT 2016.....	5
AUDITIONS (suite) .....	6
TROISIÈME SÉANCE, LE JEUDI 18 AOÛT 2016.....	8
AUDITIONS (suite) .....	10

### ANNEXES

- I. Liste des organismes qui ont été entendus
- II. Liste des mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le mardi 16 août 2016

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n<sup>o</sup> 110 – Loi concernant le régime de négociation des conventions collectives et de règlement des différends dans le secteur municipal (Ordre de l'Assemblée le 20 septembre 2016 rétroactif au 22 juin 2016)

Membres présents :

- M. Auger (Champlain), président
  
- M. Carrière (Chapleau)
- M. Coiteux (Nelligan), ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
- M. Hardy (Saint-François)
- M. Laframboise (Blainville), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'affaires municipales et d'occupation du territoire
- M. Morin (Côte-du-Sud)
- M. Ouellet (René-Lévesque), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'affaires municipales
- M. Rochon (Richelieu), porte-parole de l'opposition officielle en matière de travail, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)
- M. Rousselle (Vimont)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Ville de Québec :

- M. Régis Labeaume, maire
- M. Jonatan Julien, vice-président du comité exécutif
- M. André Legault, directeur général
- M. Benoît Richer, directeur des ressources humaines

Ville de Montréal :

- M. Denis Coderre, maire
- M. Pierre Desrochers, président du comité exécutif
- M<sup>me</sup> Diane Bouchard, directrice principale des ressources humaines

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec :

- M. Daniel Boyer, président
- M. Alexandre Leduc, conseiller au service de recherche
- M. Denis Bolduc, président du Syndicat canadien de la fonction publique – Québec (SCFP-Québec)
- M<sup>me</sup> Kateri Lefebvre, directrice exécutive adjointe du Syndicat des employées et employés professionnels-les et de bureau – Québec (SEPB-Québec)
- M. Daniel Pepin, président du Syndicat des pompiers et pompières du Québec

Confédération des syndicats nationaux :

- M. Jacques Létourneau, président
- M. Michel Forget, adjoint au comité exécutif
- M. Denis Marcoux, président de la Fédération des employées et employés de services publics (FEESP)
- M. Richard Fortin, coordonnateur de la FEESP
- M. Minh Quang Nguyen, Service des relations du travail

Regroupement des associations de pompiers du Québec :

- M. Ronald Martin, président et président de l'Association des pompiers de Montréal
- M. Éric Gosselin, vice-président et président de l'Association des pompiers professionnels de Québec
- M<sup>e</sup> Claude Leblanc

Fédération des policiers et policières municipaux du Québec :

- M. Robin Côté, président
- M. Luc Lalonde, directeur exécutif
- M<sup>e</sup> Frédérick Nadeau

Fraternité des policiers et policières de Montréal :

- M. Yves Francoeur, président
- M. André Gendron, vice-président exécutif
- M. Jean-François Potvin, vice-président aux relations de travail
- M<sup>e</sup> Laurent Roy

Union des municipalités du Québec :

- M. Bernard Sévigny, président et maire de Sherbrooke
- M. Alexandre Cusson, premier vice-président et maire de Drummondville

- M<sup>me</sup> Caroline St-Hilaire, membre du conseil d'administration et mairesse  
de Longueuil
- M. Jasmin Savard, directeur général
- M. Yves Létourneau, conseiller aux politiques
- 

La Commission se réunit à la salle Louis-Joseph-Papineau de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 30, M. Auger (Champlain) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission du remplacement.

### **REMARQUES PRÉLIMINAIRES**

M. Coiteux (Nelligan), M. Ouellet (René-Lévesque) et M. Laframboise (Blainville) font des remarques préliminaires.

### **AUDITIONS**

La Commission entend la Ville de Québec.

À 10 h 26, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Ville de Montréal.

À 11 h 13, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 6 minutes.

La Commission entend la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

À 12 heures, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Confédération des syndicats nationaux.

À 12 h 45, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 heures, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Regroupement des associations de pompiers du Québec.

À 14 h 48, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des policiers et policières municipaux du Québec.

À 15 h 34, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fraternité des policiers et policières de Montréal.

À 16 h 18, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Union des municipalités du Québec.

À 16 h 58, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 17 août 2016, à 14 heures.

Le secrétaire suppléant de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Maxime Perreault

\_\_\_\_\_  
Pierre Michel Auger

MP/cv

Québec, le 16 août 2016

Deuxième séance, le mercredi 17 août 2016

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 110 – Loi concernant le régime de négociation des conventions collectives et de règlement des différends dans le secteur municipal (Ordre de l'Assemblée le 20 septembre 2016 rétroactif au 22 juin 2016)

Membres présents :

- M. Auger (Champlain), président
  
- M. Carrière (Chapleau)
- M. Coiteux (Nelligan), ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
- M. Laframboise (Blainville), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'affaires municipales et d'occupation du territoire
- M. Morin (Côte-du-Sud)
- M. Ouellet (René-Lévesque), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'affaires municipales
- M. Rochon (Richelieu), porte-parole de l'opposition officielle en matière de travail, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)
- M. Rousselle (Vimont)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Ville de Laval :

- M. Marc Demers, maire
- M. Danny Boudreault, négociateur, Direction des ressources humaines
- M. Stéphane Paré, conseiller principal, Division des relations de travail des ressources humaines

Conseil du patronat du Québec :

- M. Yves-Thomas Dorval, président-directeur général
- M<sup>e</sup> Guy-François Lamy, vice-président – Travail et affaires juridiques
- M. Benjamin Laplatte, directeur principal – Affaires publiques et développement corporatif

Fédération canadienne de l'entreprise indépendante :

- M<sup>me</sup> Martine Hébert, vice-présidente principale et porte-parole nationale
- M. Simon Gaudreault, économiste principal

Association des directeurs de police du Québec :

- M<sup>me</sup> Helen Dion, présidente et directrice du Service de police de Repentigny
- M. Stéphane Fleury, directeur du Service de police de Châteauguay
- M. Marco Beauregard, directeur du Service de police de Granby

Association des chefs en sécurité incendie du Québec :

- M. Daniel Brazeau, président
- M. André Bonneau, vice-président
- M. Maxime Gendron, secrétaire

---

La Commission se réunit à la salle des Premiers-Ministres de l'édifice Pamphile-Le May.

À 13 h 59, M. Auger (Champlain) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission du remplacement.

#### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend la Ville de Laval.

À 14 h 47, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 15 h 31, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante.

À 16 h 15, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des directeurs de police du Québec.



À 17 h 01, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des chefs en sécurité incendie du Québec.

À 17 h 41, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au jeudi 18 août 2016, à 9 h 30.

Le secrétaire suppléant de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Maxime Perreault

\_\_\_\_\_  
Pierre Michel Auger

MP/cv

Québec, le 17 août 2016

Troisième séance, le jeudi 18 août 2016

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n<sup>o</sup> 110 – Loi concernant le régime de négociation des conventions collectives et de règlement des différends dans le secteur municipal (Ordre de l'Assemblée le 20 septembre 2016 rétroactif au 22 juin 2016)

Membres présents :

- M. Auger (Champlain), président
- M. Coiteux (Nelligan), ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire
- M. Hardy (Saint-François)
- M. Laframboise (Blainville), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'affaires municipales et d'occupation du territoire
- M. Morin (Côte-du-Sud)
- M. Ouellet (René-Lévesque), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'affaires municipales
- M. Rochon (Richelieu), porte-parole de l'opposition officielle en matière de travail, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)
- M. Rousselle (Vimont)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Fédération québécoise des municipalités :

- M. Richard Lehoux, président
- M. Sylvain Lepage, directeur général
- M. Simon Berthiaume, conseiller Recherche et politiques

Centrale des syndicats démocratiques :

- M. François Vaudreuil, président
- M. Martin L'Abbée, vice-président
- M. Normand Pépin, responsable du service de la recherche
- M<sup>e</sup> Denis Bradet, avocat-conseil
- M. Yan Chassé, président du Secteur services gouvernementaux, paragouvernementaux et d'utilité publique

M<sup>me</sup> Micheline Laplante, directrice professionnelle, Secteur services gouvernementaux, paragouvernementaux et d'utilité publique

Fédération indépendante des syndicats autonomes :

- M. Michel Pépin, président
- M. Bernard Brochu, directeur des relations de travail et de l'administration
- M. Simon Lapierre, représentant du secteur municipal
- M<sup>e</sup> Sophie Cloutier, avocate en droit du travail

Ville de Rimouski :

- M. Éric Forest, maire
- M. Vincent Tanguay, directeur général adjoint
- M<sup>me</sup> Annie Beaupré, directrice des Ressources humaines

Syndicat canadien de la fonction publique :

- M. Denis Bolduc, président, SCFP-Québec
- M. Patrick Gloutney, vice-président, secteur Municipal, SCFP-Québec
- M. Daniel Leroux, vice-président, secteur Transport, SCFP-Québec
- M. Marc Ranger, directeur, SCFP-Québec
- M<sup>me</sup> Marie-Hélène Bélanger, directrice adjointe, SCFP-Québec
- M. Jean-Guy Sylvestre, économiste, SCFP-Québec

Syndicat des pompiers et pompières du Québec :

- M. Daniel Pépin, président
- M. Sylvain Côté, vice-président, SPQ-Saguenay
- M<sup>e</sup> Julien David Hubson

Ordre des conseillers en ressources humaines agréés :

- M. Richard Blain, président du conseil d'administration
- M<sup>e</sup> Édith Rondeau, secrétaire générale

---

La Commission se réunit à la salle des Premiers-Ministres de l'édifice Pamphile-Le May.

À 9 h 29, M. Hardy (Saint-François) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission du remplacement.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend la Fédération québécoise des municipalités.

À 10 h 14, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Centrale des syndicats démocratiques.

À 11 h 01, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération indépendante des syndicats autonomes.

À 11 h 47, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Ville de Rimouski.

À 12 h 28, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 02, la Commission reprend ses travaux sous la présidence de M. Auger (Champlain).

La Commission entend le Syndicat canadien de la fonction publique.

À 14 h 49, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Syndicat des pompiers et pompières du Québec.

À 15 h 33, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés.

M. le président dépose les mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus.

À 16 h 14, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux au mardi 13 septembre 2016, à 14 heures, où elle entreprendra un autre mandat.

Le secrétaire suppléant de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Maxime Perreault

\_\_\_\_\_  
Pierre Michel Auger

MP/cv

Québec, le 18 août 2016

## **ANNEXE I**

### **Liste des organismes qui ont été entendus**

## Liste des organismes qui ont été entendus

Association des chefs en sécurité incendie du Québec	003M
Association des directeurs de police du Québec	019M
Centrale des syndicats démocratiques	021M
Confédération des syndicats nationaux	004M
Conseil du patronat du Québec	005M
Fédération canadienne de l'entreprise indépendante	006M
Fédération des policiers et policières municipaux du Québec	007M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	008M
Fédération indépendante des syndicats autonomes	009M
Fédération québécoise des municipalités	023M
Fraternité des policiers et policières de Montréal	010M
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés	022M
Regroupement des associations de pompiers du Québec	011M
Syndicat canadien de la fonction publique	012M
Syndicat des pompiers et pompières du Québec	017M
Union des municipalités du Québec	013M
Ville de Laval	014M
Ville de Montréal	018M
Ville de Québec	015M
Ville de Rimouski	016M

## **ANNEXE II**

**Liste des mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus**



**Commission de l'aménagement du territoire**

---

Liste des mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus

Association des policières et policiers provinciaux du Québec	020M
Centrale des syndicats du Québec	002M
Syndicats des professionnels et professionnelles municipaux de Montréal	024M
Ville de Trois-Rivières	001M