

RAPPORTS SPÉCIFIQUES 2015-2016

POLYTECHNIQUE
MONTRÉAL

LE GÉNIE
EN PREMIÈRE CLASSE





POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire

TABLE DES MATIÈRES

- 1) LES ÉTATS FINANCIERS (9 pages)
- 2) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (8 pages)
- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)
- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (2 pages)

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016**

ÉTATS FINANCIERS

SEPTEMBRE 2016

ACTIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	s/o	0	18 196 818	17 004 650	0	716 379		35 917 847	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	38 517	0	0	0	0		38 517	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	4 512	0	0	0	0		4 512	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	16 623 127	---	---	---	---		16 623 127	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	1 218 457	---	---	---	---		1 218 457	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	2 553 643	14 561 555	2 219 865	0	128 863		19 463 926	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	9 763 295	14 779 662	0	0	0		24 542 957	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	317 322	0	9 458	0	0		326 779	10
11	Stocks (075)	s/o	0	0	---	0	0		\$	11
Total de l'actif court terme			30 518 873	47 538 036	19 233 972	\$	845 242	\$	98 136 123	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0	0		\$	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	6 326 200	0	48 584 495	0	0		54 910 695	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	1 579 509	0	0		1 579 509	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	268 282 897	---	---		268 282 897	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	383 633	0	0		383 633	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		36 845 073 \$	47 538 036 \$	338 064 505 \$	- \$	845 242 \$	- \$	423 292 856 \$	22

PASSIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
Passif à court terme										
23	Découvert de banque (201)	s/o	14 029 002	0	0	0	0		14 029 002	23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	0	0	29 276 065	0	0		29 276 065	24
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	772 300	0	0		772 300	25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---			\$ 26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	14 261 272	2 127 439	---	0	0		16 388 710	27
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0			\$ 28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	7 265 485	1 600 838	3 830 403	0	0		12 696 726	29
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	419 235	0	---	---	0		419 235	30
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	43 809 759	0	0	0		43 809 759	31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	49 251 723	0	0		49 251 723	32
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	0	0	24 542 825	0	132		24 542 957	33
Total du passif à court terme			35 974 993	47 538 036	107 673 317	\$ 132	\$ 191 186 478			
Passif à long terme										
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	85 718 400	0	0	0	0		85 718 400	34
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	143 060 357	0	0		143 060 357	35
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	0	59 305 940	---	---		59 305 940	37
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	2 375 062	0	713 201		3 088 263	39
40	TOTAL DU PASSIF		121 693 393 \$	47 538 036 \$	312 414 675 \$	- \$	713 333 \$	- \$	482 359 438 \$	40

SOLDES DE FONDS

41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	22 632 281	0	7 503 857	0	0		30 136 138	41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	0	131 909		131 909	42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(107 480 601)	---	---	---	---		(107 480 601)	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---			\$ 44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---			\$ 45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	18 145 973	---	---		18 145 973	46
47	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		(84 848 320) \$	- \$	25 649 830 \$	- \$	131 909 \$	- \$	(59 066 582) \$	47
48	TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		36 845 073 \$	47 538 036 \$	338 064 505 \$	- \$	845 242 \$	- \$	423 292 856 \$	48

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Droits de scolarité (401)	s/o	14 745 946	---	---	---	---	14 745 946	1	
2	Montants forfaitaires réglementés des étudiants étrangers (402)	s/o	8 723 249	---	---	---	---	8 723 249	2	
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	s/o	124 400	---	---	---	---	124 400	3	
4	Montants forfaitaires supplémentaires des étudiants étrangers (404)	s/o	932 983	---	---	---	---	932 983	4	
5	Cotisations des étudiants (455)	s/o	1 656 996	---	---	---	---	1 656 996	5	
6	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	4 250 192	---	---	---	---	4 250 192	6	
7	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	1 071 891	---	---	---	---	1 071 891	7	
8	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		31 505 657	\$	\$	\$	\$	\$	31 505 657	8
9	Subventions du Ministère (515)	Annexe 5	91 912 939	678 180	5 582 897	---	---	98 174 017	9	
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	575 797	6 863 965	0	0	0	7 439 763	10	
11	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	4 906 613	26 699 437	0	0	0	31 606 050	11	
12	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	286 525	4 877 959	0	0	0	5 164 483	12	
13	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$	13	
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:									
14	Ministère (530)	s/o	---	---	11 078 144	---	---	11 078 144	14	
15	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	235 390	---	---	235 390	15	
16	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	4 960 594	---	---	4 960 594	16	
17	Autres (533)	s/o	---	---	1 320 763	---	---	1 320 763	17	
18	TOTAL DES SUBVENTIONS		97 681 873	39 119 542	23 177 788	\$	\$	\$	159 979 204	18
19	Intérêts et dividendes (435)	s/o	264 342	3 874	0	0	6 662	274 879	19	
20	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$	20	
21	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	\$	21	
22	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	307 000	105 000	0	0	0	412 000	22	
23	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	5 000	19 309 980	0	0	0	19 314 980	23	
24	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	\$	24	
25	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$	25	
26	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	3 995 294	---	---	---	---	3 995 294	26	
27	Ventes externes (460)	s/o	2 505 957	0	0	-	0	2 505 957	27	
28	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	2 213 695	889 825	126 126	0	0	3 229 646	28	
29	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		9 291 288	20 308 679	126 126	\$	6 663	\$	29 732 756	29
30	TOTAL DES PRODUITS		138 478 819 \$	59 428 220 \$	23 303 914 \$	- \$	6 663 \$	- \$	221 217 616 \$	30

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Masses salariales								
2	Direction	s/o	5 411 518	22 905	-	-	-	5 434 424	1
3	Gérance	s/o	4 819 456	56 712	-	-	-	4 876 168	2
4	Enseignants-chercheurs	s/o	32 576 287	3 914 874	-	-	-	36 491 161	3
5	Chargés de cours	s/o	8 678 159	7 895	-	-	-	8 686 055	4
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 162 512	8 025 540	-	-	-	9 188 051	5
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 222 622	1 518 923	-	-	-	2 741 544	6
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	10 024 088	444 387	-	-	0	10 468 474	7
9	Personnel de soutien technique	s/o	7 449 590	1 037 204	-	-	-	8 486 793	8
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	6 759 164	237 998	-	-	-	6 997 163	9
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	6 553 915	0	-	-	-	6 553 915	10
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	22 030 325	3 518 941	-	-	0	25 549 266	11
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX		106 687 635	18 785 379	\$	\$	\$	\$	125 473 015
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	(1 255 800)	-	-	-	-	(1 255 800)	12
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	155 582	0	-	-	0	155 582	13
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	135 847	604	-	-	0	136 452	14
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	118 877	3 330 818	-	-	0	3 449 695	15
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	382 099	3 077	-	-	0	385 176	16
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	1 961 121	2 987 353	-	-	0	4 948 474	17
20	Bourses (735)	s/o	4 631 518	17 464 878	-	-	0	22 096 396	18
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	4 059 284	3 226 058	0	0	0	7 285 343	19
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	4 190 745	4 015 603	-	-	0	8 206 348	20
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	136 168	0	-	-	0	136 168	21
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	4 360 340	4 531 788	0	-	0	8 892 127	22
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	1 231 851	20 213	-	-	0	1 252 064	23
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	3 421 123	235 783	0	-	0	3 656 905	24
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	1 024 698	104 043	-	-	0	1 128 741	25
28	Location-exploitation (830)	s/o	671 833	124 893	-	-	0	796 726	26
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	-	3 935 763	-	-	-	3 935 763	27
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	\$	28
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	0	0	10 862	-	0	10 862	29
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	0	0	637 333	-	-	637 333	30
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	376 806	768	5 643 978	0	0	6 021 552	31
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0	0	\$	32
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	-	-	0	-	-	\$	33
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	-	-	20 015 382	-	-	20 015 382	34
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	-	-	49 708	-	-	49 708	35
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	444 187	661 199	382 597	0	0	1 487 983	36
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES		26 046 279	40 642 841	26 739 861	\$	0	\$	93 428 981
40	Ventes internes (878)	s/o	(2 170 033)	0	-	-	0	(2 170 033)	37
41	Gains et pertes latents (879)	s/o	0	0	0	0	0	\$	38
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES		23 876 246	40 642 841	26 739 861	\$	0	\$	91 258 948
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13	0	0	0	0	0	\$	39
44	TOTAL DES CHARGES		130 563 881 \$	59 428 220 \$	26 739 861 \$	- \$	0 \$	- \$	216 731 963 \$
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES		7 914 938 \$	- \$	(3 435 946) \$	- \$	6 662 \$	- \$	4 485 653 \$

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE								1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11	(54 735 625)	0	24 015 244	125 246		(30 595 135)	2
3	Solde de fonds redressé		(54 735 625)	\$	24 015 244	\$	125 246	(30 595 135)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3	138 478 819	59 428 220	23 303 914	0	6 663	221 217 616	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4	130 563 881	59 428 220	26 739 861	0	0	216 731 963	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		7 914 938	\$	(3 435 946)	\$	6 662	4 485 653	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite	s/o	(32 957 100)	-	-	-		(32 957 100)	7
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o						\$	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	0	0	5 070 533	0	0	5 070 533	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a	5 070 533	0	0	0	0	5 070 533	11
12	Sous-total		(30 112 695)	\$	1 634 587	\$	6 662	(28 471 447)	12
18	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE		(84 848 320) \$	- \$	25 649 831 \$	- \$	131 908 \$	(59 066 582) \$	18

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2016

Annexe 1

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1 Droits de scolarité (401)	14 745 946	---	---	---	---	0	---	---		14 745 946	1
2 Montants forfaitaires réglementés des étudiants étrangers (402)	---	---	---	8 723 249	---	---	---	---		8 723 249	2
3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	124 400	---	---	---	---		124 400	3
4 Montants forfaitaires supplémentaires des étudiants étrangers (404)	---	---	---	932 983	---	---	---	---		932 983	4
5 Cotisations des étudiants (455)	---	---	---	---	---	---	1 656 996	---		1 656 996	5
6 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	0	0	0	4 250 192	0	0	0	0		4 250 192	6
7 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	52 982	0	0	0	1 018 909	0	0		1 071 891	7
8 Total des produits provenant des étudiants	14 745 946	52 982	\$	14 030 824	\$	1 018 909	1 656 996	\$	\$	31 505 657	8
9 Subventions du Ministère (515)	---	---	0	91 454 139	---	---	458 800	---		91 912 939	9
10 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	265 797	0	310 000	0	0		575 797	10
11 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	4 906 613	0	0	0	0		4 906 613	11
12 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	135 815	0	49 075	0	97 649	3 985	0		286 525	12
13 Total des subventions	\$	135 815	\$	96 675 624	\$	407 649	462 785	\$	\$	97 681 873	13
14 Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	264 342	---	0	0	0		264 342	14
15 Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	15
16 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	0	---	0	0	0		\$	16
17 Produits provenant d'une fondation (446)	0	90 000	0	0	0	217 000	0	0		307 000	17
18 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	5 000	0	0	0	0	0	0		5 000	18
19 Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	19
20 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	3 995 294	0	0	0	0		3 995 294	20
21 Ventes externes (460)	0	703 198	0	633 389	0	116 023	2 300	1 051 047		2 505 957	21
22 Autres produits (466, 470)	0	1 782 744	0	0	13 331	404 492	0	13 127		2 213 695	22
23 Total des produits autres	\$	2 580 942	\$	4 893 025	13 331	737 515	2 300	1 064 175	\$	9 291 288	23
24 TOTAL DES PRODUITS	14 745 946 \$	2 769 739 \$	- \$	115 599 474 \$	13 331 \$	2 164 073 \$	2 122 081 \$	1 064 175 \$	- \$	138 478 819 \$	24

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2016

Annexe 2

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1 Masses salariales											1
2 Direction	1 904 095	160 771	269 024	2 576 129	255 731	114 631	131 139	0		5 411 518	2
3 Gérance	1 167 024	28 405	769 782	1 342 244	977 516	68 035	358 392	108 057		4 819 456	3
4 Enseignants-chercheurs	32 169 673	399 311	0	350	0	6 953	0	0		32 576 287	4
5 Chargés de cours	8 594 799	5 191	0	0	1 709	76 460	0	0		8 678 159	5
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	368 244	709 642	0	2 528	0	82 098	0	0		1 162 512	6
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	851 090	38 536	24 748	131 546	21 693	125 014	29 995	0		1 222 622	7
8 Personnel professionnel non enseignant	1 850 033	550 725	2 335 184	3 473 263	539 238	538 794	736 851	(0)		10 024 088	8
9 Personnel de soutien technique	3 394 472	418 384	2 095 204	1 261 397	228 416	1 178	50 538	0		7 449 590	9
10 Personnel de soutien de bureau	3 307 307	85 230	462 261	2 283 987	252 897	160 081	173 880	33 521		6 759 164	10
11 Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	6 185 456	2 160	0	366 300		6 553 915	11
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	13 022 418	832 964	1 768 798	3 186 880	2 288 330	370 031	428 382	132 522		22 030 325	12
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	66 629 155	3 229 159	7 725 002	14 258 323	10 750 986	1 545 434	1 909 176	640 400	\$	106 687 635	13
14 Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	---	(1 255 800)	(1 255 800)	14
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	97 593	1 096	12 980	24 152	15 985	2 502	1 274	0		155 582	15
16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	135 847	0	0	0	0	0	0	0		135 847	16
17 Stagiaires Postdoctoraux (706)	47 100	71 777	0	0	0	0	0	0		118 877	17
18 Formation et perfectionnement (710)	21 936	1 469	728	355 832	115	2 000	20	0		382 099	18
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	560 875	576 569	19 893	417 719	17 064	347 582	20 521	897		1 961 121	19
20 Bourses (735)	3 822 223	645 875	0	12 775	0	117 145	33 500	0		4 631 518	20
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	1 054 042	620 345	62 270	564 259	26 994	808 554	894 318	28 501		4 059 284	21
22 Fournitures et matériel (745)	1 657 989	517 308	362 322	493 070	797 550	67 333	32 503	262 670		4 190 745	22
23 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	136 168		136 168	23
24 Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	856 979	250 224	114 905	1 167 156	1 210 025	626 921	72 580	61 549		4 360 340	24
25 Volumes et périodiques (750)	27 486	16 294	1 148 349	16 792	1 915	21 015	0	0		1 231 851	25
26 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	127 494	124 906	337 409	60 744	2 568 872	0	525	201 172		3 421 123	26
27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	20 306	12 306	9 594	38 384	711 183	230 852	0	2 072		1 024 698	27
28 Location-exploitation (830)	102 506	15 411	490 497	45 027	9 115	9 153	0	123		671 833	28
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	29
30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	30
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	31
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	10 127	0	106 757	240 270	7 733	248	11 671		376 806	32
33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	33
34 Autres charges (860, 870)	0	96 185	0	87 691	0	255 580	0	4 731		444 187	34
35 Total des charges autres	8 532 377	2 959 893	2 558 948	3 390 359	5 599 087	2 496 371	1 055 490	709 553	(1 255 800)	26 046 279	35
36 Virements interfonctions (877)	173 651	55 346	0	65 000	0	(293 997)	0	0		\$	36
37 Ventes internes (878)	0	(999 520)	0	0	(684 456)	(98 146)	0	(387 910)		(2 170 033)	37
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	38
39 Total avant éléments extraordinaires	75 335 183	5 244 878	10 283 950	17 713 682	15 665 617	3 649 662	2 964 666	962 043	(1 255 800)	130 563 881	39
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0		\$	40
41 TOTAL DES CHARGES	75 335 183 \$	5 244 878 \$	10 283 950 \$	17 713 682 \$	15 665 617 \$	3 649 662 \$	2 964 666 \$	962 043 \$	(1 255 800) \$	130 563 881 \$	41

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2016

Annexe 3

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Subvention du Ministère (515)	0	0	0	0	678 180	0	0		678 180	1	
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	6 856 737	0	0	7 228	0	0		6 863 965	2	
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	24 992 716	0	0	1 706 721	0	0		26 699 437	3	
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	4 877 959	0	0	0	0	0		4 877 959	4	
5	Total des subventions	\$	36 727 412	\$	\$	2 392 130	\$	\$	\$	39 119 542	5	
6	Intérêts et de dividendes (435)	0	2 820	0	0	1 054	0	0		3 874	6	
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0		\$	7	
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0		\$	8	
9	Produits provenant d'une fondation (446)	0	105 000	0	0	0	0	0		105 000	9	
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	18 888 534	0	0	421 446	0	0		19 309 980	10	
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0		\$	11	
12	Ventes externes (460)	0	0	0	0	0	0	0		\$	12	
14	Autres produits (466, 470)	0	589 101	0	0	300 724	0	0		889 825	14	
15	Total des produits autres	\$	19 585 455	\$	\$	723 224	\$	\$	\$	20 308 679	15	
16	TOTAL DES PRODUITS	- \$	56 312 867	\$	- \$	3 115 354	\$	- \$	- \$	59 428 220	\$	16

École Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2016

	Enseignement 1	Recherche 2	Soutien enseignement recherche 3	Administration 4	Terrains et bâtiments 5	Services à la collectivité 6	Services aux étudiants 7	Entreprises auxiliaires 8	Ajustements 9	Total 10		
1	Masses salariales										1	
2	Direction	0	6 618	0	0	16 287	0	0		22 905	2	
3	Gérance	0	56 712	0	0	0	0	0		56 712	3	
4	Enseignants-chercheurs	0	3 780 400	0	0	134 474	0	0		3 914 874	4	
5	Chargés de cours	0	7 814	0	0	81	0	0		7 895	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	7 863 544	0	0	161 996	0	0		8 025 540	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	1 437 329	0	0	81 594	0	0		1 518 923	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	0	65 607	0	0	378 780	0	0		444 387	8	
9	Personnel de soutien technique	0	976 706	0	0	60 498	0	0		1 037 204	9	
10	Personnel de soutien de bureau	0	173 158	0	0	64 840	0	0		237 998	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0		\$	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	3 321 518	0	0	197 423	0	0		3 518 941	12	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	\$	17 689 406	\$	\$	1 095 974	\$	\$	\$	18 785 379	13	
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0		\$	14	
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	604	0	0	0	0	0		604	15	
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	3 310 507	0	0	20 311	0	0		3 330 818	16	
17	Formation et perfectionnement (710)	0	1 593	0	0	1 484	0	0		3 077	17	
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	2 688 863	0	0	298 490	0	0		2 987 353	18	
19	Bourses (735)	0	16 757 207	0	0	707 671	0	0		17 464 878	19	
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	3 114 876	0	0	111 182	0	0		3 226 058	20	
21	Fournitures et matériel (745)	0	3 903 574	0	0	112 029	0	0		4 015 603	21	
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0		\$	22	
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	4 020 197	0	0	511 591	0	0		4 531 788	23	
24	Volumes et périodiques (750)	0	19 981	0	0	232	0	0		20 213	24	
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	235 528	0	0	255	0	0		235 783	25	
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	101 957	0	0	2 086	0	0		104 043	26	
27	Location exploitation (830)	0	124 893	0	0	0	0	0		124 893	27	
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	3 931 713	0	0	4 050	0	0		3 935 763	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0		\$	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0		\$	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0		\$	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	768	0	0	0	0	0		768	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0		\$	33	
34	Autres charges (860, 870)	0	411 199	0	0	250 000	0	0		661 199	34	
35	Total des charges autres	\$	38 623 460	\$	\$	2 019 381	\$	\$	\$	40 642 841	35	
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0		\$	36	
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0		\$	37	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0		\$	38	
39	Total avant éléments extraordinaires	\$	38 623 460	\$	\$	2 019 381	\$	\$	\$	40 642 841	39	
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0		\$	40	
41	TOTAL DES CHARGES	- \$	56 312 866	\$	- \$	3 115 355	\$	- \$	- \$	59 428 220	\$	41

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

SEPTEMBRE 2016



Raymond Chabot Grant Thornton

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de
la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.

Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction incluses dans l'état du traitement ci-joint de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 30 avril 2016 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2015-2016*.

Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2015-2016*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur

l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2015-2016*.

Référentiel comptable et restrictions à l'utilisation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2015-2016*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider la Corporation de l'École Polytechnique à répondre aux exigences de l'article 4.1 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de la Corporation de l'École Polytechnique et au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal

Le 29 septembre 2016

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

École Polytechnique de Montréal (976002)

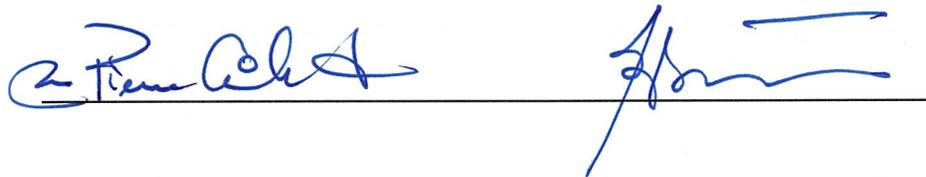
FORMULAIRE DE DÉCLARATION

ÉTAT DU TRAITEMENT 2015-2016
DU PERSONNEL DE DIRECTION
DES ÉTABLISSEMENTS UNIVERSITAIRES

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE: LE 29 SEPTEMBRE 2016

ADMINISTRATEURS:

Two handwritten signatures in blue ink are positioned above a horizontal line. The signature on the left is more complex and stylized, while the one on the right is simpler and more legible.

Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
Secteur de l'enseignement supérieur
Direction générale du financement
Juillet 2016

ÉTAT DU TRAITEMENT 2015-2016

ÉTABLISSEMENT : École Polytechnique de Montréal (976002)

TABLEAU 1 : TRAITEMENT IMPOSABLE DU PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

Nom et fonction	Valeur des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)					
	Salaire de base	Autres composantes du traitement	Indemnité de départ accordée ^(*)	Somme reçue d'une fondation (ou d'une personne morale)	Temps plein (nombre de mois en fonction)	Temps partiel (% du temps plein)
Thibodeau-DeGuire, Michèle - Présidente	108 000 \$				12	30%
Guy, Christophe – Directeur général	248 014 \$	15 657 \$			12	
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	201 871 \$	3 259 \$			12	
Duby, Philippe – Directeur des ressources informationnelles	185 288 \$	2 690 \$			12	
Lafleur, Pierre – Directeur des affaires académiques et internationales	201 871 \$	- \$			3	
Chamberland, Steven – Directeur des affaires académiques et de la vie étudiante	190 000 \$	4 037 \$			9	
Maurice, Luc – Secrétaire général et directeur du service juridique et à la gouvernance	154 585 \$	5 064 \$			12	
Savard, Gilles – Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	201 871 \$	3 259 \$			12	

⁽¹⁾ La valeur monétaire des droits d'indemnité de départ détenus et non exercés pendant l'année 2015-2016 doit apparaître en note complémentaire à l'état du traitement.

ÉTAT DU TRAITEMENT 2015-2016

ÉTABLISSEMENT : École Polytechnique de Montréal (976002)

TABLEAU 2 : TRAITEMENT IMPOSABLE DES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Catégorie de personnel	Effectif total de la catégorie ⁽²⁾	Valeur des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base ⁽⁴⁾	Autres composantes du traitement ⁽⁵⁾
Personnel de direction des composantes de l'établissement, tel que défini au paragraphe 1 ^o du premier alinéa de l'article 4.5 ⁽¹⁾	7	Le plus élevé ⁽⁴⁾	162 505 \$	23 611 \$
		Moyenne ⁽³⁾	152 372 \$	22 450 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	139 446 \$	2 000 \$
Personnel de direction des services	18,31	Le plus élevé ⁽⁴⁾	164 134 \$	18 809 \$
		Moyenne ⁽³⁾	137 821 \$	5 597 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	110 612 \$	- \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	46,58	Le plus élevé ⁽⁴⁾	108 217 \$	16 894 \$
		Moyenne ⁽³⁾	90 310 \$	3 234 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	63 048 \$	- \$

⁽¹⁾ Excluant les doyens et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.

⁽²⁾ En équivalence au temps plein.

⁽³⁾ Le calcul de la moyenne du salaire de base et des autres composantes du traitement réfère au traitement versé durant l'exercice financier 2015-2016.

⁽⁴⁾ Concernant la colonne relative au salaire de base, les termes "le plus élevé" et "le moins élevé" correspondent au salaires officiels le plus élevé et le moins élevé qui étaient en vigueur le 30 avril 2016.

⁽⁵⁾ Concernant la colonne relative aux autres composantes du traitement, les termes "le plus élevé" et "le moins élevé" réfèrent toujours à des composantes de traitement versé durant l'exercice financier 2015-2016.

TABLEAU 3 : VALEUR MONÉTAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

1^{ère} partie: Personnel de direction supérieure

Nom et fonction	Allocations et frais remboursés	
	Nombre de mois dans la fonction	Valeur en \$
Thibodeau-DeGuire, Michèle - Présidente	12	3 700 \$
Guy, Christophe – Directeur général	12	36 100 \$
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	12	12 020 \$
Duby, Philippe – Directeur des ressources informationnelles	12	8 350 \$
Lafleur, Pierre – Directeur des affaires académiques et internationales	3	5 230 \$
Chamberland, Steven – Directeur des affaires académiques et de la vie étudiante	9	7 940 \$
Maurice, Luc – Secrétaire général et directeur du service juridique et à la gouvernance	12	3 080 \$
Savard, Gilles – Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	12	28 750 \$

2^e partie: Autres catégories de personnel de direction

Catégorie de personnel	Effectif concerné par un remboursement ⁽¹⁾	Allocations et frais remboursés	
		Étendue des frais remboursés	Valeur en \$
Personnel de direction des composantes de l'établissement, tel que défini au paragraphe 1 ^o du premier alinéa de l'article 4.5 ⁽²⁾	7	Le plus élevé	11 350 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	5 080 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de direction des services	18,31	Le plus élevé	26 460 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	4 180 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	46,58	Le plus élevé	4 740 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	260 \$
		Le moins élevé	- \$

⁽¹⁾ Pour le calcul de la moyenne, ne considérer au diviseur que les personnes concernées par une allocation ou un remboursement de dépenses, que ce dernier ait été versé aux personnes visées ou versé directement par l'Université à un fournisseur de services.

⁽²⁾ Excluant les doyens et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés dans la première partie du tableau 3, relative au personnel de direction supérieure.

PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

- ▶ Extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique*, article 7, Fin de contrat – Indemnité de départ, joint à la présente.

- ▶ Description des dispositions relatives au traitement applicables en fin de mandat, lors d'une transition dans un autre poste de l'établissement : voir article 7, de l'extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique* ci-joint.

- ▶ Liste des éléments de traitement autres que le salaire de base applicables au personnel de direction supérieure, voir l'*État de traitement*, page 1. Nous faisons référence aux autres éléments du traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : coûts assumés pour des régimes privés d'assurance dont la valeur est imposable pour l'employé, cotisation professionnelle.

En ce qui concerne le **directeur général** : liste des éléments de traitement autres que son salaire de base, voir *État de traitement*, page 1 :

- Allocation pour véhicule : 13 003 \$

- Éléments de traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : 2 654 \$.



**POLYTECHNIQUE
MONTRÉAL**

**LE GÉNIE
EN PREMIÈRE CLASSE**

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS DE POLYTECHNIQUE

EXTRAIT

7. Fin de contrat – Indemnité de départ

À la fin de son contrat, le directeur général reçoit une indemnité de base pouvant varier, selon les termes du contrat d'embauche, entre six et douze mois maximum.

À la fin de leur contrat, les directeurs fonctionnels issus du corps professoral réintègrent celui-ci et leur salaire est ajusté conformément à leur contrat d'embauche et aux conditions d'emploi prévues à la convention collective, relativement à leur classe et leur rang.

À la fin de leur contrat, les directeurs fonctionnels ne provenant pas du corps professoral et ne réintégrant pas un autre poste à Polytechnique reçoivent une indemnité de base de trois mois plus l'équivalent d'un mois par année de service jusqu'à un maximum de douze mois.

Copie certifiée conforme.

Luc Maurice
Secrétaire général

Fait à Montréal le 19 septembre 2016

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

SEPTEMBRE 2016

Statistiques des diplômés 2015-2016 *

Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2015-2016)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres moyen	Nombre moyen d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie aérospatial	32	8	40	8,45	4,23	4,00
Génie biomédical	17	15	32	8,06	4,03	4,00
Génie chimique	28	27	55	8,76	4,38	4,00
Génie civil	117	52	169	8,92	4,46	4,00
Génie des mines **	20	3	23	8,91	4,46	4,00
Génie électrique	48	10	58	9,14	4,57	4,00
Génie géologique **	5	9	14	8,86	4,43	4,00
Génie industriel	48	26	74	8,73	4,37	4,00
Génie informatique	40	2	42	8,69	4,35	4,00
Génie logiciel	56	8	64	8,69	4,35	4,00
Génie mécanique	127	28	155	9,12	4,56	4,00
Génie physique	33	8	41	8,66	4,33	4,00
Total	571	196	767			

* 2015-2016: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2015, d'automne 2015 et d'hiver 2016

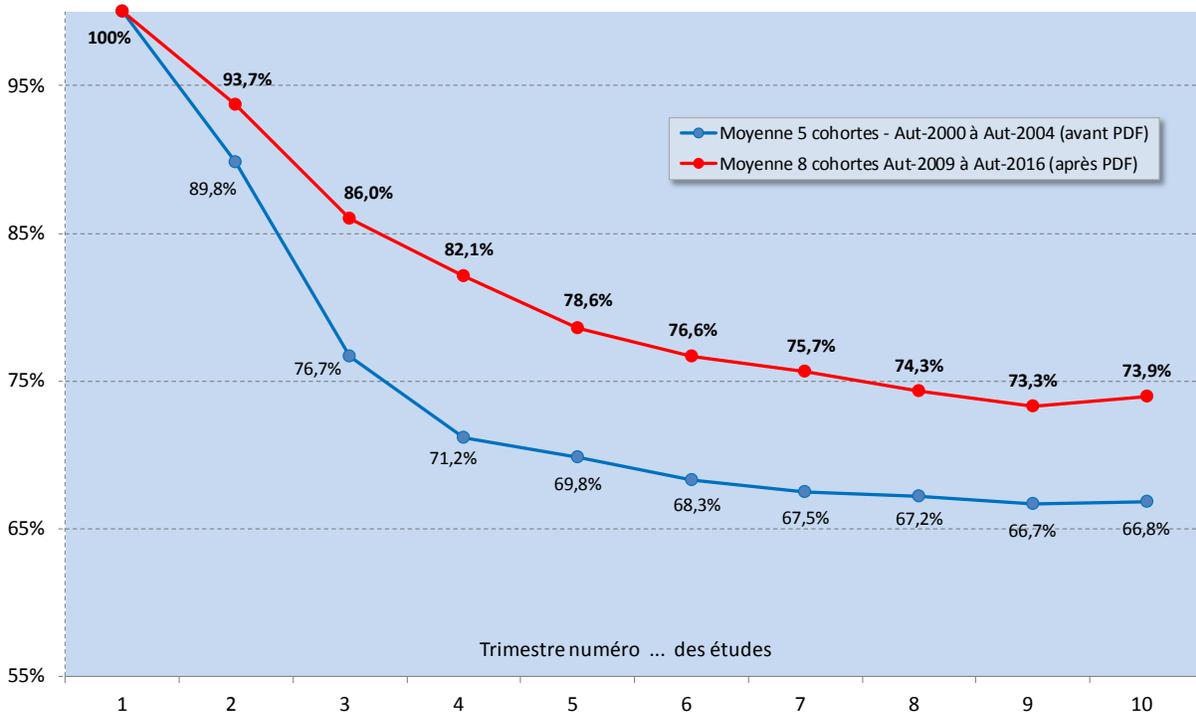
** programmes de type coopératif

Taux de persévérance des étudiants au baccalauréat

Impact des nouveaux programmes de formation (PDF)

Avant l'introduction du PDF (2000-01 à 2004-05) VS Après (2009-10 à 2016-17)

Septembre 2016



Statistiques des diplômés 2015-2016 *

Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	381	154	535

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	28	19	47	4,53
Maîtrise cours	146	55	201	4,54
Maîtrise recherche	123	44	167	7,05
Doctorat	84	36	120	14,80

Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Développement durable	0	1	1
Ergonomie du logiciel	1	0	1
Génie aérospatial	26	3	29
Génie biomédical	17	22	39
Génie chimique	29	19	48
Génie civil	55	24	79
Génie électrique	29	9	38
Génie énergétique	15	3	18
Génie industriel	58	36	94
Génie informatique	50	10	60
Génie mécanique	57	12	69
Génie métallurgique	3	1	4
Génie minéral	11	7	18
Génie nucléaire	1	0	1
Génie physique	17	1	18
Mathématiques	4	4	8
Mathématiques appliquées	8	2	10
Total	381	154	535

* 2015-2016: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2015, d'automne 2015 et d'hiver 2016

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2015-2016**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

SEPTEMBRE 2016

Rapport – Perspectives de développement

Après plusieurs années de coupes budgétaires récurrentes et cumulatives imposées par le gouvernement du Québec, nous amorçons l'année 2016-2017 avec un réinvestissement, timide, mais qui marque tout de même un changement de cap et l'espoir d'un retour à un niveau de financement des universités comparable à celui de 2012-2013.

Les coupes des quatre années précédentes demeurent, mais seront compensées graduellement par les nouveaux crédits disponibles. Cela va prendre encore quelques années. Les compressions ont fait mal. Comme nous le mentionnions lors de notre audition à la Commission de la culture et de l'éducation en août 2015, des efforts importants à l'interne ont été requis pour maintenir l'équilibre budgétaire et des effets « secondaires » se font sentir. Le nombre moyen d'étudiants par classe est passé de 42 à 54 en 6 ans et le nombre de groupes de 80 étudiants et plus a doublé.

Il va falloir du temps et des ressources pour améliorer la situation, mais nous y travaillerons dès cette année. En conséquence, les grandes priorités budgétaires de l'année 2016-2017 sont :

- 1) le maintien de l'équilibre budgétaire,
- 2) la restructuration de nos dépenses pour qu'elles s'ajustent au modèle de revenus actuels,
- 3) la mise en place progressive, sur trois ans, de nouvelles initiatives en lien avec les objectifs spécifiques de notre Plan stratégique :
 - a. nous voulons améliorer le soutien direct aux professeurs dans leurs activités d'enseignement et de recherche
 - b. entamer notre positionnement sur les nouvelles stratégies de formation numérique et les technopédagogies

Encore une fois, nous comptons sur nos professeurs, nos employés et notre communauté pour poursuivre le développement de notre établissement. Nous maintenons l'objectif de faire de Polytechnique une des meilleures écoles d'ingénieurs au Canada.

Perspectives de revenus

Alors que nous prévoyons une faible croissance de la population étudiante (de l'ordre de 5 % au total pour les 5 prochaines années), Polytechnique devra compter sur de nouvelles sources de revenus pour financer ses activités. Voici les projets auxquels nous travaillerons en 2016-17 :

- Augmenter le nombre d'étudiants au doctorat. Dans l'optique de poursuivre notre développement comme université de recherche en génie, nous pourrions favoriser le recrutement au doctorat.
- Diminuer la durée des études à la maîtrise recherche et au doctorat.

- Développer des « SPOC » (« Semi private online courses ») et de nouvelles formations à distance, particulièrement pour des programmes courts (certificats, microprogrammes).
- Rééquilibrer l'offre de cours des départements en fonction des populations étudiantes inscrites aux programmes de baccalauréat.
- Mettre en place une nouvelle structure de fonctionnement pour les projets sous la responsabilité du Bureau des relations internationales.
- Augmenter le nombre d'activités de formation créditées et non créditées offertes par le CCPM (Carrefour Carrière Polytechnique Montréal).

Perspectives de dépenses

Le budget 2016-17 de départ pour les différentes unités administratives a été calculé à partir du budget 2015-16 initial incluant un effort de réduction des dépenses de 1 % imposé au sein de l'établissement et tel qu'adopté par le Conseil d'administration (CAD) en avril 2015.

Nous intégrons également les économies anticipées par les mesures d'allègement des coûts du régime de retraite. Les ajustements salariaux tenant compte des postes autorisés au cours de 2015-16 sont inclus dans les budgets de départ des unités, ainsi qu'une provision pour les négociations en cours. Conformément aux paramètres gouvernementaux, aucune augmentation des autres dépenses n'est prévue.

Nous vivons dans une période pendant laquelle le financement est incertain

Plusieurs des recommandations du rapport Tremblay-Roy seraient défavorables pour Polytechnique à plusieurs égards, si jamais elles étaient retenues par le ministère :

- La mise à jour de la base de financement est à surveiller de près. Notre expérience des 15 dernières années nous amène à insister sur la nécessité de comparer les coûts de l'enseignement au Québec avec les établissements hors Québec (RoC) pour établir la base de financement du génie.
- Dans le cadre de la mise à jour de la grille de pondération, une grande vigilance est nécessaire par rapport à une apparente baisse des coûts observés de l'enseignement, conséquence des coupes budgétaires. Ceci viendrait biaiser le financement futur de la fonction enseignement de la subvention.
- Nous déplorons l'absence de considérations particulières pour le financement des établissements mono facultaires.
- Enfin, les propositions du rapport concernant les droits de scolarité et la subvention pour les étudiants étrangers aux études supérieures sont très pénalisantes telles qu'elles ont été déposées. Polytechnique ne pourrait plus maintenir le nombre d'étudiants aux cycles supérieurs en recherche au niveau actuel par manque de financement alors que ces étudiants contribuent directement à l'innovation au Québec par la création de nouvelles connaissances, de nouveaux designs et d'inventions.

L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE JOUE UN RÔLE IMPORTANT DANS LE DÉVELOPPEMENT DU QUÉBEC; ELLE LE POURSUIVRA AVEC CONVICTON ET SUCCÈS SI ON LUI EN DONNE LES MOYENS.