



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
de l'opposition officielle et du deuxième  
groupe d'opposition

Avril 2018



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

## Demande de renseignements particuliers de l'Opposition officielle Avril 2018

### TABLE DES MATIÈRES

### QUESTION NUMÉRO

Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux..... 91

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois ..... 92

La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans ..... 93

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux ..... 94

Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes, par types de produits et par gammes de prix ..... 95

Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2017 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2014 et 2017 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ. .... 96

|                                                                                                                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années. ....                                                                                                      | 97  |
| Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur. ....                                                                                                         | 98  |
| Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur. ....                                                                                                        | 99  |
| Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.....                                                                                                                                                   | 100 |
| Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes..... | 101 |
| Détail des ajustements salariaux accordés en 2015-2016, 2016-2017et 2017-2018, par catégories d'emplois.....                                                                                                                   | 102 |
| Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés entre 2015 et 2017, ventilés par année et nombre de participants .....                                                                           | 103 |
| Nombre moyen de jours de formation suivis par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilés par catégories d'emplois et par année. ....                                                                  | 104 |
| Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2018-2019 .....                                                                                                    | 105 |
| Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2018-2019. ....                                                                                                     | 106 |

|                                                                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat ..... | 107 |
| Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, pour 2016-2017 et 2017-2018 .....                                                                                       | 108 |
| Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtants, pour 2016-2017 et 2017-2018 .....                             | 109 |
| Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.....                                                                                                                                       | 110 |
| Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif. ....                                                                                                        | 111 |
| Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement du cannabis récréatif. ....                                                                                                           | 112 |
| Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.....                                                                                                                 | 113 |
| État de la situation de la mise en place de toutes structures en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif. ....                                                                       | 114 |
| Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif. ....                                                                       | 115 |
| Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.....                                                                                              | 116 |
| Bilan du projet de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.....                                                                               | 117 |
| Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.....                                                                            | 118 |

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 91                 | Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux. |





**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES  
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,  
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL  
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS  
DU QUÉBEC**

**2017-2018**

|                           |
|---------------------------|
| <b>TABLE DES MATIÈRES</b> |
|---------------------------|

|           |                                                        |           |
|-----------|--------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>PRINCIPES DE BASE .....</b>                         | <b>3</b>  |
| 1.1.      | Recrutement et rétention des ressources humaines ..... | 3         |
| 1.2.      | Équité et transparence.....                            | 4         |
| 1.3.      | Soutien à la gestion de la performance .....           | 4         |
| <b>2.</b> | <b>DISPOSITIONS GÉNÉRALES .....</b>                    | <b>5</b>  |
| 2.1.      | Portée de la politique sur la rémunération .....       | 5         |
| 2.2.      | Structure salariale.....                               | 5         |
| 2.3.      | Programme de bonification .....                        | 6         |
| 2.4.      | Marchés de référence .....                             | 6         |
| 2.5.      | Équité interne .....                                   | 7         |
| <b>3.</b> | <b>DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL .....</b>       | <b>8</b>  |
| 3.1.      | Salaire à l'embauche.....                              | 8         |
| 3.2.      | Révision salariale annuelle .....                      | 8         |
| 3.3.      | Conditions particulières de marché.....                | 8         |
| 3.4.      | Exceptions à la politique sur la rémunération .....    | 9         |
| <b>4.</b> | <b>MOUVEMENTS DE PERSONNEL .....</b>                   | <b>9</b>  |
| 4.1.      | Promotion .....                                        | 9         |
| 4.2.      | Rétrogradation .....                                   | 10        |
| 4.3.      | Assignment à une classe inférieure .....               | 10        |
| 4.4.      | Changement de classe des succursales .....             | 11        |
| 4.5.      | Heures supplémentaires.....                            | 11        |
| <b>5.</b> | <b>POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE.....</b>               | <b>12</b> |
| <b>6.</b> | <b>RECOURS .....</b>                                   | <b>12</b> |
| <b>7.</b> | <b>COMMUNICATION .....</b>                             | <b>12</b> |
|           | <b>ANNEXE A .....</b>                                  | <b>13</b> |
|           | <b>ANNEXE B .....</b>                                  | <b>15</b> |

## 1. PRINCIPES DE BASE

### 1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

#### *Attirer les ressources humaines*

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

#### *Retenir les ressources humaines*

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

#### *Mobiliser les ressources humaines*

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.



## **1.2. Équité et transparence**

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
  - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
  - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
  - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
  - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

## **1.3. Soutien à la gestion de la performance**

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.

## 2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

### 2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

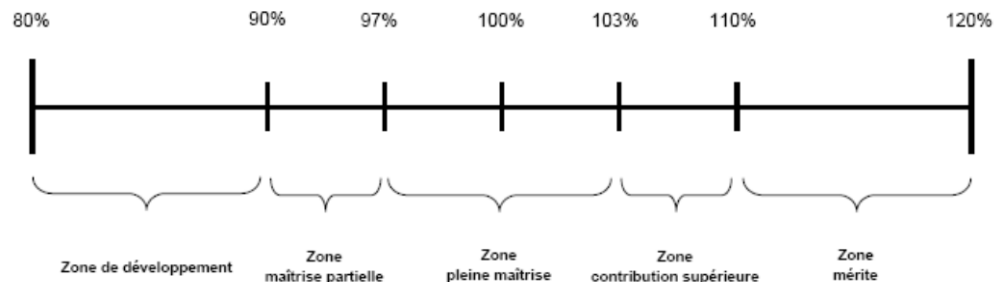
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, boni, heures supplémentaires.

### 2.2. Structure salariale

#### Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



#### Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

### **2.3. Programme de bonification**

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de bonification, basé sur les principes suivants :

- le boni cible est déterminé en pourcentage du salaire;
- le boni cible est déterminé de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte du boni cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible des bonis est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi des bonis repose sur des objectifs ou normes fixées en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi du boni est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel du boni est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

### **2.4. Marchés de référence**

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, à tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et du boni cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

## **2.5. Équité interne**

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

### **3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL**

#### **3.1. Salaire à l'embauche**

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste, doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président ressources humaines.

#### **3.2. Révision salariale annuelle**

- Les révisions salariales prennent effet au 1<sup>er</sup> jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence ressources humaines en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consentie à l'employé résulte de :
  - son évaluation de performance;
  - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

#### **3.3. Conditions particulières de marché**

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio

comparatif plus élevé, par décision du président et Chef de la Direction pour les postes visés.

### **3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération**

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président ressources humaines);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président ressources humaines);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président ressources humaines qui en avisera le président et chef de la direction.

## **4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL**

### **4.1. Promotion**

*Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.*

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;

- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

*Accès à une classe salariale supérieure.*

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

*Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.*

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

## **4.2. Rétrogradation**

*Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou À la demande de l'employé*

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

*Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)*

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

## **4.3. Assignment à une classe inférieure**

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

#### **4.4. Changement de classe des succursales**

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

##### *Reclassement à la hausse*

*Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.*

##### *Reclassement à la baisse*

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

#### **4.5. Heures supplémentaires**

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines par année et au 1<sup>er</sup> juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.



## **5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE**

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de bonification et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence ressources humaines recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence des ressources humaines et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

## **6. RECOURS**

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président ressources humaines de régler le différend.

## **7. COMMUNICATION**

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.

## ANNEXE A

### STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE BONIFICATION POUR L'EXERCICE FINANCIER 2017-2018

| Classe | Minimum<br>(80%) | Médiane<br>(100%) | Maximum<br>mérite<br>(120%) | Boni cible | Boni cible<br>Secteur ventes   |
|--------|------------------|-------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------|
| G4     | 122 497          | 153 121           | 183 745                     | 15%        | 20%<br>Dir. Ventes             |
| G3     | 111 362          | 139 202           | 167 042                     | 15%        | 20%<br>Dir. Ventes             |
| G2     | 89 089           | 111 361           | 133 633                     | 15%        | 18%<br>Dir. Secteur / DDS - V6 |
| G1     | 80 991           | 101 239           | 121 487                     | 10%        | 15%<br>DDS - V5                |
| 10     | 70 425           | 88 031            | 105 637                     | 10%        | 15%<br>DDS - V4                |
| 9      | 65 210           | 81 512            | 97 814                      | 8%         | 12%<br>DDS - V3                |
| 8      | 59 282           | 74 103            | 88 924                      | 8%         | 10%<br>DDS - V2                |
| 7      | 53 891           | 67 364            | 80 837                      | 8%         | 10%<br>DDS - V1                |
| 6      | 49 919           | 62 399            | 74 879                      | 8%         | -                              |
| 5      | 46 253           | 57 816            | 69 379                      | 5%         | -                              |
| 4      | 42 048           | 52 560            | 63 072                      | 5%         | -                              |
| 3      | 38 226           | 47 782            | 57 338                      | 5%         | -                              |
| 2      | 34 750           | 43 437            | 52 124                      | 5%         | -                              |
| 1      | 31 590           | 39 488            | 47 386                      | 5%         | -                              |

## **ANNEXE B**

### **SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS**

---

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres d'emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

#### **FACTEURS ET PONDÉRATIONS**

##### **Connaissances, habiletés et expériences 30 %**

*Scolarité et expérience*

*Connaissances spécialisées*

##### **Rôles et responsabilités 55 %**

*Autonomie*

*Portée des recommandations*

*Responsabilité de gestion des ressources humaines*

*Responsabilité budgétaire*

*Innovation*

*Complexité*

*Communication*

##### **Conditions liées au travail 15 %**

*Rythme de travail*

*Effort physique*

*Conditions de travail*

**ANNEXE B**  
**SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -**  
**POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE**

---

---

***Critères de classification et pondération***

---

|                                                  |     |
|--------------------------------------------------|-----|
| Volume de ventes                                 | 60% |
| — Ventes aux consommateurs (titulaires, agences) |     |
| — Ventes aux titulaires                          |     |
| — Ventes aux agences                             |     |

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Budget des heures SEMB | 40% |
|------------------------|-----|

---



PROGRAMME DE BONIFICATION  
2017-2018

VICE-PRÉSIDENTS  
CADRES  
PROFESSIONNELS  
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément au *Règlement sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2017-2018. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de bonification – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué**

Le programme s'adresse à tous les VP, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par le *Règlement sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2017-2018.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction rémunération globale.

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. Élément déclencheur

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. Salaire de référence à des fins de calcul et boni cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul du boni.

Le boni cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

| <b>Classe salariale</b> | <b>Boni cible</b> |
|-------------------------|-------------------|
| 1 à 5                   | 5 %               |
| 6 à 9                   | 8 %               |
| 10 et G1                | 10 %              |
| G2, G3, G4              | 15 %              |
| VPs                     | 25 %              |

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

*Performance corporative*

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2017-2018, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2017.

*Performance budgétaire*

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

*Performance individuelle*

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2017-2018.

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition des bonis cibles est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

*Indice de performance corporative*

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

| Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé) | Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle | Effet multiplicateur |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Moins de 94 %                                              | 0 %                                                                                        | X 0                  |
| 94 %                                                       | 25 %                                                                                       | X 0,25               |
| 96 %                                                       | 50 %                                                                                       | X 0,50               |
| 98 %                                                       | 75 %                                                                                       | X 0,75               |
| 100 %                                                      | 100 %                                                                                      | X 1,0                |
| 101 %                                                      | 110 %                                                                                      | X 1,1                |
| 102 %                                                      | 120 %                                                                                      | X 1,2                |
| 103 %                                                      | 130 %                                                                                      | X 1,3                |
| 104 %                                                      | 140 %                                                                                      | X 1,4                |
| 105 % et plus                                              | 150 %                                                                                      | X 1,5                |

***Indice de performance budgétaire***

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion du boni pour la performance budgétaire.

| Pourcentage de l'objectif atteint | Pourcentage de la cible versée | Effet multiplicateur |
|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------|
| Plus de 102,6 %                   | 0 %                            | X 0                  |
| 102,6 %                           | 25 %                           | X 0,25               |
| 101,7 %                           | 50 %                           | X 0,50               |
| 100,8 %                           | 75 %                           | X 0,75               |
| 100 %                             | 100 %                          | X 1,0                |
| 98,6 %                            | 125 %                          | X 1,25               |
| 97,3 % et moins                   | 150 %                          | X 1,5                |

***Indice de performance individuelle***

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2017-2018, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion du boni pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur du boni cible total est plafonné à X 1,3.

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal du boni cible est plafonné à X 1,2 pour un boni maximum de 30 %.



**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

## ANNEXE 1

**Tableau résumé du programme de bonification 2017-2018**

| <b>VPs, Cadres et personnel non syndiqué</b>    |                    |                                               |
|-------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Composantes</b>                              | <b>Pondération</b> | <b>Multiplicateur<br/>(max 1,3, VP : 1,2)</b> |
| <b>Performance liée aux objectifs de ventes</b> | <b>40 %</b>        | <b>1,5</b>                                    |
| <b>Performance budgétaire</b>                   | <b>30 %</b>        | <b>1,5</b>                                    |
| <b>Performance individuelle</b>                 | <b>30 %</b>        | <b>1,5</b>                                    |
|                                                 |                    |                                               |
| <b>Classes salariales</b>                       |                    | <b>Boni cible</b>                             |
| <b>VPs</b>                                      |                    | <b>25% (max 30%)</b>                          |
| <b>Classe G2 à G4</b>                           |                    | <b>15 %</b>                                   |
| <b>Classe 10 à G1</b>                           |                    | <b>10 %</b>                                   |
| <b>Classe 6 à 9</b>                             |                    | <b>8 %</b>                                    |
| <b>Classe 1 à 5</b>                             |                    | <b>5 %</b>                                    |



PROGRAMME DE BONIFICATION  
2017-2018

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément au *Règlement sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2017-2018. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de bonification – Cadres du secteur des ventes**

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2017-2018.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction rémunération globale.

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. Élément déclencheur

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. Salaire de référence aux fins de calcul et boni cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

Le boni cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant les bonis cibles des vice-présidents, des cadres, professionnels et du personnel non syndiqué.

3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

*Performance corporative*

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2017-2018, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2017.

*Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région*

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

*Performance budgétaire*

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

*Performance individuelle*

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

4. Répartition

Le boni cible, déterminé par la classe d'emploi de l'employé, est réparti sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

| <b>Répartition<br/>2017-2018</b>                           |                      |
|------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Indice de performance</b>                               | <b>% de la cible</b> |
| <b>Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes</b> |                      |
| Performance corporative (résultat net consolidé)           | N/A                  |
| Performance liée aux objectifs de ventes                   | 40 %                 |
| Performance budgétaire                                     | 40 %                 |
| Performance individuelle                                   | 20 %                 |

5. Effet multiplicateur

*Indice de performance corporative*

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

| <b>Pourcentage<br/>de l'objectif atteint<br/>(bénéfice net)</b> | <b>Pourcentage<br/>de la cible versée pour<br/>les indices de<br/>performance corporative<br/>et individuelle</b> | <b>Effet multiplicateur</b> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Moins de 94 %                                                   | 0 %                                                                                                               | X 0                         |
| 94 %                                                            | 25 %                                                                                                              | X 0,25                      |
| 96 %                                                            | 50 %                                                                                                              | X 0,50                      |
| 98 %                                                            | 75 %                                                                                                              | X 0,75                      |
| 100 %                                                           | 100 %                                                                                                             | X 1,0                       |
| 101 %                                                           | 110 %                                                                                                             | X 1,1                       |
| 102 %                                                           | 120 %                                                                                                             | X 1,2                       |
| 103 %                                                           | 130 %                                                                                                             | X 1,3                       |
| 104 %                                                           | 140 %                                                                                                             | X 1,4                       |
| 105 % et plus                                                   | 150 %                                                                                                             | X 1,5                       |

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

*Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région*

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

| Pourcentage de l'objectif atteint | Pourcentage de la cible versé | Effet multiplicateur |
|-----------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| Moins de 94 %                     | 0 %                           | X 0                  |
| 94 %                              | 25 %                          | X 0,25               |
| 96 %                              | 50 %                          | X 0,50               |
| 98 %                              | 75 %                          | X 0,75               |
| 100 %                             | 100 %                         | X 1,0                |
| 101 %                             | 110 %                         | X 1,1                |
| 102 %                             | 120 %                         | X 1,2                |
| 103 %                             | 130 %                         | X 1,3                |
| 104 %                             | 140 %                         | X 1,4                |
| 105 % et plus                     | 150 %                         | X 1,5                |

*Indice de performance budgétaire*

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion du boni liée à la performance budgétaire.

| Pourcentage de l'objectif atteint |                   |                      | Pourcentage de la cible versée | Effet multiplicateur |
|-----------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| Directeur ventes                  | Directeur secteur | Directeur succursale |                                |                      |
| Inférieur à 100%                  | Inférieur à 100%  | Inférieur à 100%     | 0 %                            | X 0                  |
| 100 %                             | 100 %             | 100 %                | 100 %                          | X 1,0                |
| 101,4 %                           | 102,5 %           | 105 %                | 125 %                          | X 1,25               |
| 102,7 %                           | 105 %             | 110 %                | 150 %                          | X 1,5                |

*Indice de performance individuelle*

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2017-2018, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion du boni pour la performance individuelle.

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

L'acquisition du boni lié à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition du boni lié à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement du boni pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur du boni cible total est plafonné à X 1, 3.

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

## ANNEXE 1

**Tableau résumé du programme de bonification 2017-2018**

| <b>CADRES DU SECTEUR DES VENTES</b>      |                    |                                  |
|------------------------------------------|--------------------|----------------------------------|
| <b>Composantes</b>                       | <b>Pondération</b> | <b>Multiplieur<br/>(max 1,3)</b> |
| Performance liée aux objectifs de ventes | 40 %               | 1,5                              |
| Performance budgétaire                   | 40 %               | 1,5                              |
| Performance individuelle                 | 20 %               | 1,5                              |
|                                          |                    |                                  |
| <b>Emplois</b>                           |                    | <b>Boni cible</b>                |
| Directeur des ventes (G3-G4)             |                    | 20 %                             |
| Directeur de secteur (G2)                |                    | 18 %                             |
| Directeur de succursale (V6)             |                    | 18 %                             |
| Directeur de succursale (V4-V5)          |                    | 15 %                             |
| Directeur de succursale (V3)             |                    | 12 %                             |
| Directeur de succursale (V1-V2)          |                    | 10 %                             |





PROGRAMME DE BONIFICATION  
À L'INTENTION DU PERSONNEL ADMINISTRATIF  
TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL, GROUPE SPTP  
DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

2017-2018

**PROGRAMME DE BONIFICATION 2017-2018**  
**PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL**  
**GROUPE SPTP**

---

**OBJECTIFS DU PROGRAMME**

Ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2017-2018. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Renforcer l'émergence d'un partenariat solide et profitable entre la SAQ et ses collaborateurs par l'établissement de règles de partage liées à l'atteinte de résultats remarquables et à une productivité plus grande.

**ADMISSIBILITÉ**

Le programme s'adresse à tous les employés administratifs, techniciens et professionnels syndiqués et couverts par l'unité d'accréditation SPTP.

**MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2017-2018.

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. **Élément déclencheur**

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. **Salaire de référence**

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul du boni.

3. **Indices de performance**

Le programme est basé sur deux indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire

*Performance corporative*

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2017-2018, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2017.

*Performance budgétaire*

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

---

**PROGRAMME DE BONIFICATION 2017-2018**  
**PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL**  
**GROUPE SPTP**

---

4. Répartition

*Indice de performance corporative*

Un boni cible de 1,5 % du salaire est accordé, ajusté selon le % d'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé de la Société.

*Indice de performance budgétaire*

Un boni cible de 2,0 % est accordé, conformément à l'atteinte de l'objectif de performance budgétaire.

5. Effet multiplicateur

*Indice de performance corporative*

| Pourcentage de l'objectif atteint |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| Performance                       | Pourcentage de la cible versée |
| Moins de 94 %                     | 0 %                            |
| 94 %                              | 25 %                           |
| 96 %                              | 50 %                           |
| 98 %                              | 75 %                           |
| 100 % et plus                     | 100%                           |

*Indice de performance budgétaire*

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à 1,5 fois le boni sur la portion du boni pour la performance budgétaire.

| Pourcentage de l'objectif atteint |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| Performance                       | Pourcentage de la cible versée |
| Plus de 102,6 %                   | 0 %                            |
| 102,6 %                           | 25 %                           |
| 101,7 %                           | 50 %                           |
| 100,8 %                           | 75 %                           |
| 100 %                             | 100 %                          |
| 98,6 %                            | 125 %                          |
| 97,3 % et moins                   | 150 %                          |

**PROGRAMME DE BONIFICATION 2017-2018**  
**PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL**  
**GROUPE SPTP**

---

**MODALITÉS**

- Le programme de bonification est hors convention, géré par la SAQ et sans droit de grief.
- Le boni est calculé au prorata des heures travaillées, excluant les heures de temps supplémentaires et de maladie et incluant les heures régulières, les heures d'absences de CSST, de maternité, de libération syndicale, de vacances avec solde et jours fériés et de formation.
- L'employé qui quitte ou qui est congédié avant la fin de l'année financière n'est pas admissible au boni.
- Une communication trimestrielle sera effectuée afin de partager, au fil des trimestres, l'atteinte de l'objectif lié à la performance budgétaire.



PROGRAMME DE BONIFICATION  
À L'INTENTION DU PERSONNEL RÉGULIER (R.T. ET  
R.N.T.) COUVERTS PAR L'UNITÉ D'ACCRÉDITATION  
SYNDICALE SCFP SECTION LOCALE 3535  
DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

2017-2018

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**PERSONNEL RÉGULIER R.T.ET R.N.T. SCFP, SECTION LOCALE 3535**

---

**OBJECTIFS DU PROGRAMME**

Ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2017-2018. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Renforcer l'émergence d'un partenariat solide et profitable entre la SAQ et ses collaborateurs par l'établissement de règles de partage liées à l'atteinte de résultats remarquables et à une productivité plus grande.

**ADMISSIBILITÉ**

Le programme s'adresse à tous les employés réguliers R.T. et R.N.T. admissibles, couverts par l'unité d'accréditation SCFP, Local 3535. Un employé devient admissible à partir du moment qu'il obtient le statut de régulier (R.T. ou R.N.T.) et d'accréditation syndicale STSAQ Local 3535.

**MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2017-2018 et peut être reconduit par décision de la SAQ.

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. **Salaire de référence**

Le salaire de référence de l'employé est calculé à partir du taux horaire de l'employé au dernier jour de l'année financière multiplié par le nombre d'heures contributives réalisées en cours d'année.

2. **Objectif corporatif**

Un boni de 1,5 % du salaire de référence est accordé, conformément à l'atteinte de l'objectif corporatif du résultat net consolidé de la Société. Pour l'exercice financier 2017-2018, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2017.

| Pourcentage de l'objectif atteint |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| Performance                       | Pourcentage de la cible versée |
| Moins de 94 %                     | 0 %                            |
| 94 %                              | 25 %                           |
| 96 %                              | 50 %                           |
| 98 %                              | 75 %                           |
| 100 % et plus                     | 100%                           |

**MODALITÉS**

- Le programme de bonification est hors convention, géré par la SAQ et sans droit de grief.
  - Le boni est calculé au prorata des heures travaillées, excluant les heures de temps supplémentaires, de maladie, de sans solde et incluant les heures régulières, les heures d'absences de CSST, de maternité, de libération syndicale, de vacances avec solde et jours fériés.
  - L'employé qui quitte ou qui est congédié avant la fin de l'année financière n'est pas admissible au boni.
  - Le programme prend effet le 1<sup>er</sup> avril 2017.
  - Lorsqu'il y aura paiement en vertu de ce programme, celui-ci s'effectuera vers la fin du mois de juin suivant la fin de l'année financière visée.
-

**PROGRAMME DE BONIFICATION - 2017-2018**  
**PERSONNEL RÉGULIER R.T.ET R.N.T. SCFP, SECTION LOCALE 3535**

---

**MODALITÉS PARTICULIÈRES**

**Portrait des employés actifs**

Le portrait des employés actifs sera en lien avec la dernière journée de l'exercice financier.

**Nomination à un poste hors de l'accréditation STSAQ**

Un employé membre de l'accréditation STSAQ nommé en cours d'année à un poste qui n'est pas couvert par cette accréditation STSAQ, celui-ci a droit au boni STSAQ selon ses heures travaillées et contributives pour la durée de son poste couvert par le STSAQ.

**Affectation temporaire**

Un employé STSAQ en affectation temporaire dans un poste de promotion de la même accréditation ou hors accréditation est admissible à la bonification. Le salaire pris en considération pour le calcul du boni est celui de son affectation de base.

Un employé SEMB, SPTP, PNS ou un cadre en affectation temporaire dans un poste STSAQ n'est pas admissible au programme de bonification STSAQ.

**Congé maternité**

Les semaines de congé de maternité payées en partie ou en totalité par l'employeur sont considérées comme semaines contributives pour un maximum de 20 semaines. Aucun boni n'est payé pour la portion sans solde du congé.

**Décès, préretraite, retraite, licenciement et mise à pied**

Le boni est calculé au prorata des heures contributives avant l'événement.

**Congédiement et démission**

L'employé qui quitte ou qui a été congédié avant la fin de l'exercice financier ne reçoit aucun boni.

**Extrait de la convention collective STTSAQ  
en vigueur du 1<sup>er</sup> décembre 2016 au 31 mars 2021**

---

**Annexe A-14**

**PROGRAMME DE BONIFICATION À LA PERFORMANCE VERSÉ AUX SALARIÉS**

En conformité avec l'article 8:03:03 de la convention collective, les parties conviennent d'instaurer le programme de bonification suivant :

- Le programme de bonification vise à poursuivre l'amélioration de la performance par une rémunération incitative orientée vers les résultats de la Division chaîne d'approvisionnement.
- La cible de bonification est déterminée par l'indice de performance du coût à la caisse qui se mesure par le total des dépenses de la Division chaîne d'approvisionnement et des services techniques prédéterminés en excluant l'ensemble des bonis et des charges sociales divisé par le nombre total des caisses expédiées aux points de vente.
- Le boni se rapportant à la performance du coût à la caisse de la Division chaîne d'approvisionnement est de deux pour cent (2 %) lorsque la cible qui détermine l'objectif est atteinte à cent pour cent (100 %). Chaque niveau de réduction de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) du coût à la caisse comparativement à l'objectif équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de plus jusqu'à un maximum total de boni de trois pour cent (3 %). Au-delà de l'objectif chaque niveau de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) d'augmentation équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de moins de boni versé. Aucun boni de performance du coût à la caisse n'est versé lorsque la cible atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins.
- Selon les balises suivantes, le pourcentage du boni est versé selon le coût à la caisse atteint.

**Tableau des balises des bonis**

| <b>Coût à la<br/>caisse<br/>L&amp;D</b> | <b>% de<br/>l'objectif<br/>atteint</b> | <b>Gains<br/>versés<br/>aux<br/>employés</b> |
|-----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>\$/caisse</b>                        | <b>%</b>                               | <b>% bonis</b>                               |
|                                         | <b>Moins de</b>                        |                                              |
|                                         | 97,50%                                 | 0,00%                                        |
|                                         | 98,00%                                 | 1,00%                                        |
|                                         | 98,50%                                 | 1,25%                                        |
|                                         | 99,00%                                 | 1,50%                                        |
|                                         | 99,50%                                 | 1,75%                                        |
| <b>Objectif</b>                         | <b>100,00%</b>                         | <b>2,00%</b>                                 |
|                                         | 100,50%                                | 2,25%                                        |
|                                         | 101,00%                                | 2,50%                                        |
|                                         | 101,50%                                | 2,75%                                        |
|                                         | 102,00%                                | 3,00%                                        |



- 1) **Détermination des cibles**  
Il est entendu que les cibles déterminant l'objectif du coût à la caisse seront évaluées et communiquées via les moyens de communications usuels au début de chaque année financière par l'employeur en fonction des objectifs corporatifs.
- 2) **Méthodologie de lecture des balises de l'indice du coût à la caisse**  
En deçà (coût à la caisse inférieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé lorsque la cible suivante est atteinte jusqu'à un maximum de trois pour cent (3 %) de boni. Au-delà (coût à la caisse supérieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé seulement lorsque celle-ci est atteinte. Lorsque la cible aura atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins, aucun boni ne sera versé.
- 3) **Admissibilité au boni**  
Un salarié est admissible à partir du moment qu'il obtient le statut de régulier (R.T. ou R.N.T.).
- 4) **Heures contributives**  
Les heures contributives excluent les heures de temps supplémentaire, sans solde et de maladie et incluent les heures régulières au travail, les heures d'absences de CNESST, de maternité, de paternité, de libération syndicale, de vacances avec solde et fériées.
- 5) **Montant du boni par salarié**  
Le boni par salarié est versé à partir du taux horaire unique pour chaque heure contributive du salarié durant l'année financière applicable.
- 6) **Décès, préretraite et retraite**  
Le boni est versé selon le nombre d'heures contributives du salarié avant cet événement.
- 7) **Invalidité et congé sans solde**  
Aucun boni n'est payé à un employé durant une période d'invalidité ou de congé sans solde, sauf pour les heures contributives considérées par le programme bonification.
- 8) **Congé de maternité**  
Les heures de congé maternité payée en partie ou en totalité par l'employeur sont considérées comme des heures contributives. Aucun boni n'est payé pour la portion sans solde du congé.
- 9) **Congédiement et démission**  
Aucun boni n'est payé à un employé dans l'une de ces situations.
- 10) **Taux horaire unique**  
Le taux horaire est déterminé par la dépense de la masse salariale associée aux heures contributive multiplié par le pourcentage de boni selon les balises et en fonction du coût caisse cible déterminé en début d'année financière divisé par le total des heures contributives de l'ensemble des employés admissibles pour cette même année financière.
- 11) **Définition des cibles**  
Les cibles sont les résultats des objectifs à atteindre pour chaque niveau de coût à la caisse expédiée aux points de vente nécessaire afin de déterminer les pourcentages du boni à verser.
- 12) **Date de paiement**  
Lorsqu'il y aura paiement en vertu de ce programme, celui-ci s'effectuera vers la fin du mois de juin suivant la fin de l'année financière visée.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 92                 | Pour chacune des 5 dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois. |



**Versement de la rémunération variable de 2015-2016 à 2017-2018**  
(Question # 92)

| Catégorie d'emplois                                                                     | Rémunération variable versée |                      |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|------------|
|                                                                                         | 2015-2016                    | 2016-2017            | 2017-2018  |
| Cadre et personnel non syndiqué                                                         | 5 955 072 \$                 | 7 420 729 \$         | n/d        |
| Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)                                 | 1 547 526 \$                 | 1 618 832 \$         | n/d        |
| Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ) | 1 393 402 \$                 | 1 598 143 \$         | n/d        |
| Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)                                  | - \$                         | - \$                 | n/d        |
| <b>TOTAL</b>                                                                            | <b>8 896 000 \$</b>          | <b>10 637 704 \$</b> | <b>n/d</b> |

**Note**

Pour 2017-2018, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible à la date de la demande d'étude des crédits, étant donné que le versement sera effectué en juin 2018.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                   |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 93                 | La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans. |





**VARIATION MOYENNE DE PRIX (excluant les taxes)  
PAR CATÉGORIE DE PRODUIT**

| CATÉGORIE                                   | VARIATION<br>ENTRE 2016 ET 2017 | VARIATION<br>ENTRE 2017 ET 2018 |
|---------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                             |                                 | Note 1 et 2                     |
| VINS                                        | 0,28%                           | -2,50%                          |
| SPIRITUEUX                                  | 1,19%                           | 2,22%                           |
| BIÈRES, CIDRES, BOISSONS PANACHÉS ET AUTRES | -1,62%                          | -12,60%                         |

Note 1: Résultats préliminaires

Note 2: La variation au niveau de la catégorie des **vins** s'explique principalement par la baisse des prix de 1600 vins. La variation des **spiritueux** s'expliquent principalement par l'inflation du coût d'achat des produits commercialisés ainsi que de l'assortiment des produits vendus. La variation des autres catégories s'explique principalement par la baisse des prix des boissons panachés.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                            |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 94                 | Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux. |



**RÉMUNÉRATION ANNUELLE 2017-2018**  
**Président et chef de la direction ET Vice-présidents**

| Prénom        | Nom      | Titre                             | Salaire au<br>31 mars 2018 | Total boni<br>accordé <sup>(1)</sup><br>2017-2018 | Autres<br>avantages <sup>(2)</sup> | Commentaires                                 |
|---------------|----------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Alain         | Brunet   | Président et chef de la direction | 419 704                    | n/d                                               | 9 142                              |                                              |
| Catherine     | Dagenais | Vice-président                    | 289 252                    | n/d                                               | 22 243                             |                                              |
| Madeleine     | Gagnon   | Vice-président                    | 251 635                    | n/d                                               | 10 538                             |                                              |
| Édith         | Filion   | Vice-président                    | 260 000                    | n/d                                               | n/a                                | Nommée le 2018-03-21                         |
| Daniel        | Trottier | Vice-président                    | 238 471                    | n/d                                               | 16 790                             | A quitté la SAQ le 2018-01-27 <sup>(3)</sup> |
| Jacques       | Farcy    | Vice-président                    | 243 763                    | n/d                                               | 14 618                             |                                              |
| Jean-François | Bergeron | Vice-président                    | 238 471                    | n/d                                               | 21 102                             |                                              |
| Raymond       | Paré     | Vice-président                    | 323 856                    | n/d                                               | 15 480                             | A quitté la SAQ le 2017-08-05 <sup>(3)</sup> |

**Notes**

(1) Pour 2017-2018, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible.

(2) Avantages imposables sur la base de l'année civile 2017 liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives.

(3) Conditions de fin d'emploi conformément au contrat de travail.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 95                 | Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix. |





**QUESTION 95**

**RÉPONSE :**

Les membres du *Canadian Association of Liquor Jurisdiction* (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes.

En octobre 2017, la Société des alcools du Québec se classait au 1<sup>er</sup> rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1<sup>er</sup> rang pour les spiritueux.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 96                 | Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2017 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2014 et 2017 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ. |



## Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2017-2018

| Rang | No article | Description                                                | Catégorie  | Format en litre | Devise achat    | Prix de détail consommateur 31 mars 2018 | Variation de prix 2018 vs 2017 | Variation de prix 2017 vs 2016 <sup>(A)</sup> |
|------|------------|------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1    | 10327701   | Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough                   | Vin        | 750             | Dollar canadien | 19,90 \$                                 | 0,35 \$                        | (1,45\$)                                      |
| 2    | 11584478   | Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré            | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 39,75 \$                                 | 0,00 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 3    | 10666826   | Baileys l'original boisson à la crème irlandaise           | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 39,75 \$                                 | 0,00 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 4    | 12891621   | Bù Splendido vin blanc <sup>(B)</sup>                      | Vin        | 750             | Dollar canadien | 14,90 \$                                 | 0,20 \$                        | N/A                                           |
| 5    | 11584486   | Smirnoff triple distillation vodka                         | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 34,75 \$                                 | 0,00 \$                        | (0,50\$)                                      |
| 6    | 12042603   | Sangiovese/Cab.-Sauv. Liano Umberto Cesari Rubicone i.g.t. | Vin        | 750             | Dollar canadien | 26,60 \$                                 | 0,05 \$                        | (1,40\$)                                      |
| 7    | 10766448   | Wallaroo Trail Bin 212 rouge                               | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 13,70 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,15 \$                                       |
| 8    | 12406374   | Red Revolution Vin Rouge                                   | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 14,10 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,55 \$                                       |
| 9    | 12690053   | Smoky Bay vin rouge                                        | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 12,90 \$                                 | 0,20 \$                        | 0,25 \$                                       |
| 10   | 10766430   | Wallaroo Trail lot 313 blanc                               | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 13,70 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,15 \$                                       |
| 11   | 563338     | Veuve Clicquot Ponsardin Brut Champagne                    | Vin        | 750             | Dollar canadien | 70,25 \$                                 | 1,00 \$                        | 0,25 \$                                       |
| 12   | 643700     | Sauvignon bl. Fumées Blanches Cotes de Gascog IGP          | Vin        | 750             | Dollar canadien | 13,95 \$                                 | 0,00 \$                        | (1,35\$)                                      |
| 13   | 500512     | Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré            | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 27,95 \$                                 | 0,10 \$                        | 0,05 \$                                       |
| 14   | 11530841   | Bombay Sapphire London dry gin                             | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 40,25 \$                                 | 0,50 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 15   | 10754228   | Chenin blanc Robertson Winery Robertson                    | Vin        | 750             | Dollar canadien | 9,30 \$                                  | 0,00 \$                        | (1,30\$)                                      |
| 16   | 11372766   | Le Pive Gris de Grande Camargue rosé                       | Vin        | 750             | Dollar canadien | 15,25 \$                                 | 0,20 \$                        | (1,40\$)                                      |
| 17   | 70540      | Brouilly Georges Duboeuf                                   | Vin        | 750             | Dollar canadien | 18,55 \$                                 | 0,00 \$                        | (1,40\$)                                      |
| 18   | 1743       | Ruffino Chianti                                            | Vin        | 750             | Dollar canadien | 15,00 \$                                 | 0,05 \$                        | (1,95\$)                                      |
| 19   | 11025617   | Grey Goose vodka                                           | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 48,00 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 20   | 978874     | Dogajolo Carpineto Toscana i.g.t.                          | Vin        | 750             | Dollar canadien | 15,95 \$                                 | (0,50\$)                       | (1,35\$)                                      |
| 21   | 67         | Smirnoff triple distillation vodka                         | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 22,95 \$                                 | 0,00 \$                        | (0,55\$)                                      |
| 22   | 240        | Smirnoff triple distillation vodka                         | Spiritueux | 375             | Dollar canadien | 13,90 \$                                 | 0,05 \$                        | 0,10 \$                                       |
| 23   | 10811421   | Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge                        | Vin        | 4 000           | Dollar canadien | 46,75 \$                                 | 0,75 \$                        | 0,50 \$                                       |
| 24   | 13152142   | Merlot Grand Sud Vin de France <sup>(B)</sup>              | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 11,65 \$                                 | 0,05 \$                        | N/A                                           |
| 25   | 106377     | Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia      | Vin        | 750             | Dollar canadien | 13,75 \$                                 | (0,70\$)                       | (1,30\$)                                      |
| 26   | 12405996   | White Revolution Vin Blanc                                 | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 14,10 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,55 \$                                       |
| 27   | 11315497   | Apothic Red Californie                                     | Vin        | 750             | Dollar canadien | 15,65 \$                                 | 0,00 \$                        | (1,35\$)                                      |
| 28   | 5959       | Baileys l'original boisson à la crème irlandaise           | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 30,25 \$                                 | 0,30 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 29   | 11156764   | Ungava Dry Gin                                             | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 35,50 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 30   | 130724     | Bourgogne Aligoté Albert Bichot                            | Vin        | 750             | Dollar canadien | 15,90 \$                                 | 0,35 \$                        | (1,40\$)                                      |

## Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2017-2018

| Rang | No article | Description                                                   | Catégorie  | Format en litre | Devise achat    | Prix de détail consommateur 31 mars 2018 | Variation de prix 2018 vs 2017 | Variation de prix 2017 vs 2016 <sup>(A)</sup> |
|------|------------|---------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 31   | 11584849   | Troika vodka                                                  | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 31,00 \$                                 | (0,50\$)                       | 0,25 \$                                       |
| 32   | 316570     | Sauvignon blanc Oyster Bay Marlborough                        | Vin        | 750             | Dollar canadien | 18,60 \$                                 | 0,00 \$                        | (1,35\$)                                      |
| 33   | 11401133   | Absolut vodka                                                 | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 37,75 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,25 \$                                       |
| 34   | 548883     | Gros Manseng/Sauvignon Brumont vin pays des Côtes de Gascogne | Vin        | 750             | Dollar canadien | 12,65 \$                                 | 0,00 \$                        | (1,15\$)                                      |
| 35   | 163519     | St-Rémy Authentic VSOP brandy                                 | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 36,25 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 36   | 11582907   | Jack Daniel's Old No 7 whiskey américain                      | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 46,00 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,25 \$                                       |
| 37   | 160358     | Merlot Donini                                                 | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 9,10 \$                                  | 0,00 \$                        | (1,85\$)                                      |
| 38   | 12477501   | Sangiovese Fantini Farnese                                    | Vin        | 750             | Europe, euro    | 8,85 \$                                  | 0,15 \$                        | (1,80\$)                                      |
| 39   | 48611      | Cabernet-Sauvignon Mondavi Woodbridge Californie              | Vin        | 750             | Dollar canadien | 13,50 \$                                 | 0,05 \$                        | (1,55\$)                                      |
| 40   | 110056     | Absolut vodka                                                 | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 25,40 \$                                 | 0,30 \$                        | 0,10 \$                                       |
| 41   | 11480054   | Havana Club Anejo Reserva rum ambré                           | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 37,50 \$                                 | 0,50 \$                        | 0,25 \$                                       |
| 42   | 13151449   | Chardonnay Grand Sud vin de France <sup>(B)</sup>             | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 12,45 \$                                 | 0,05 \$                        | N/A                                           |
| 43   | 541250     | Fumé blanc Errazuriz Valle de Aconcagua                       | Vin        | 750             | Dollar canadien | 13,75 \$                                 | 0,20 \$                        | (1,40\$)                                      |
| 44   | 10553178   | Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc        | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 11,25 \$                                 | 0,15 \$                        | 0,20 \$                                       |
| 45   | 285767     | White Zinfandel Ernest & Julio Gallo Californie rosé          | Vin        | 750             | Dollar canadien | 10,25 \$                                 | 0,10 \$                        | (1,85\$)                                      |
| 46   | 11462104   | Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia              | Vin        | 3 000           | Dollar canadien | 33,40 \$                                 | 0,50 \$                        | (5,60\$)                                      |
| 47   | 3004       | Troika vodka                                                  | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 20,45 \$                                 | (0,50\$)                       | 0,00 \$                                       |
| 48   | 11447414   | Tanqueray London dry gin                                      | Spiritueux | 1 140           | Dollar canadien | 38,75 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,00 \$                                       |
| 49   | 10157      | Jameson whiskey irlandais                                     | Spiritueux | 750             | Dollar canadien | 35,00 \$                                 | 0,25 \$                        | 0,75 \$                                       |
| 50   | 430462     | Bottero Di Cello Bianco Veneto i.g.t.                         | Vin        | 1 000           | Dollar canadien | 9,95 \$                                  | 0,15 \$                        | (1,80\$)                                      |

<sup>(A)</sup> Au cours de l'exercice 2016-2017, la SAQ a procédé à des réductions de prix totalisant 1,40\$/750ml sur quelque 1 600 vins en approvisionnement continu.

<sup>(B)</sup> Produits commercialisés au cours de l'exercice 2016-2017

**Note 1 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 513 millions de dollars pour un total de 28,1 millions de contenants vendus.

**Note 2 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des taux des droits d'accise et, pour les produits négociés en devise étrangère, la fluctuation des devises par rapport au dollar canadien expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                               |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 97                 | Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années. |





**Le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20\$**

|                                                                     | 2017       | 2018 <sup>(3)</sup> |
|---------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|
| <b>Nombre de bouteilles</b> (en millions) <sup>(1)</sup>            | 112,3      | 124,3               |
| <b>Ventes en dollars</b> (en millions de dollars) <sup>(1)(2)</sup> | 1 574,8 \$ | 1 647,4 \$          |

Note 1: Ventes réalisées auprès des consommateurs du réseau des succursales et agences

Note 2: Incluant les taxes de vente

Note 3: Résultats préliminaires

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 98                 | Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur. |





**Produits du Québec**  
**En ventes brutes et nombre de bouteilles**

**Vins**  
**Cidres**  
**Alcools de petits fruits, d'érables, hydromels, bières**  
**Spiritueux**

| <b>2017</b>          |                           | <b>2018 <sup>(2)</sup></b> |                           |
|----------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>Ventes brutes</b> | <b>Nbre de bouteilles</b> | <b>Ventes brutes</b>       | <b>Nbre de bouteilles</b> |
| 9 808 850 \$         | 567 092                   | 9 560 449 \$               | 585 101                   |
| 10 243 107 \$        | 1 033 615                 | 9 206 111 \$               | 940 935                   |
| 3 164 743 \$         | 184 231                   | 5 109 106 \$               | 361 213                   |
| 33 458 817 \$        | 1 057 466                 | 37 882 200 \$              | 1 213 735                 |
| <b>56 675 517 \$</b> | <b>2 842 404</b>          | <b>61 757 866 \$</b>       | <b>3 100 984</b>          |

**Note(s)**

(1) Les données concernent les articles du terroir dont les fournisseurs détiennent un permis artisanal et des produits admissibles à la marque commerciale "Origine Québec". De plus, il y a certaines exclusions et inclusions de produits selon la nature de permis industriel et/ou artisanal.

(2) Résultats préliminaires



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                             |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 99                 | Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur. |





**Nombre de caisses commandées et réceptionnées  
auprès des fournisseurs québécois**

|                                         | 2017    | 2018 <sup>(2)</sup> |
|-----------------------------------------|---------|---------------------|
| <b>Nombre de caisses <sup>(1)</sup></b> | 239 342 | 309 843             |

Note 1: Les données concernent les articles du terroir dont les fournisseurs détiennent un permis artisanal et des produits admissibles à la marque commerciale "Origine Québec". De plus, il y a certaines exclusions et inclusions de produits selon la nature de permis industriel et/ou artisanal.

Note 2: Résultat préliminaire

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                   |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 100                | Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années. |





**Achat moyen effectué par les consommateurs**  
**Réseau des succursales**

|  | <b>2017</b> | <b>2018 <sup>(2)</sup></b> |
|--|-------------|----------------------------|
|--|-------------|----------------------------|

|                                        |                 |                 |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Achat moyen - Consommateurs (1)</b> | <b>48,35 \$</b> | <b>47,84 \$</b> |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|

**Notes**

(1) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes (incluant la taxe de vente) du type de client consommateurs par le nombre de transactions.

(2) La donnée en 2017 provient du rapport annuel 2017 et celle pour 2018 est préliminaire.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 101                | Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes. |



**SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC**

**Structure de prix des cinq produits les plus vendus à la SAQ comparables avec la LCBO**

Les membres du Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes. L'information demandée sur les structures de prix de l'Ontario et de l'Alberta provient de ce rapport et ne sera donc pas rendue publique. En ce qui concerne les prix de détail demandés pour l'Ontario et l'Alberta, les prix en vigueur sur le site web du LCBO ont été fournis à titre comparatif. Toutefois, pour l'Alberta, les détaillants de cette province offrent des prix différents pour les mêmes produits ce qui rend difficile la comparabilité.

De plus, en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, la Société des alcools du Québec ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité.

|                                                 | Sauvignon blanc Kim<br>Crawford Marlborough<br>(Format 750 ml) | Captain Morgan<br>Original Spiced<br>(Format 1,14 litre) | Baileys l'original boisson<br>à la crème irlandaise<br>(Format 1,14 litre) | Smirnoff triple<br>distillation vodka<br>(Format 1,14 litre) | Sangiovese/Cab.-Sauv.<br>Liano Umberto Cesari<br>(Format 750 ml) |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Prix de vente au détail au 31 mars 2018 - SAQ   | 19,90 \$                                                       | 39,75 \$                                                 | 39,75 \$                                                                   | 34,75 \$                                                     | 26,60 \$                                                         |
| Prix de vente au détail au 11 avril 2018 - LCBO | 19,95 \$                                                       | 42,75 \$                                                 | 40,95 \$                                                                   | 40,10 \$                                                     | 27,95 \$                                                         |

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102                | Détail des ajustements salariaux accordés en 2015-2016, 2016-2017 et 2017-2018, par catégories d'emplois. |



**AUGMENTATION SALARIALE ACCORDÉE EN 2016-2017**  
Question 102

| Catégorie d'emploi                                                                      | Augmentation échelle <sup>(1)</sup> |      | Avancement d'échelon <sup>(2)</sup> / performance* | TOTAL Ajustements salariaux accordés 2016-2017 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                         | Date d'effet                        | %    | %                                                  | %                                              |
| Cadre et personnel non syndiqué                                                         | 2016-04-01                          | 2,0% | 0,6%                                               | 2,6%                                           |
| Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)                                 | 2016-04-01                          | 2,0% | 0,9%                                               | 2,9%                                           |
| Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ) | 2016-04-01                          | 0,0% | N/A                                                | 0,0%                                           |
| Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)                                  | 2016-04-01                          | 2,3% | 0,7%                                               | 2,9%                                           |

**(1) Augmentation échelle**

**Cadres et personnel non syndiqué** : Majoration de 2,0%

**Groupes syndiqués** : Majoration conforme aux conventions collectives

**(2) Avancement d'échelon / performance**

**Cadres et personnel non syndiqué** : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement

**SPTP et SEMB** : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives

**STTSAQ** : Aucun avancement d'échelon (taux fixe)



**AUGMENTATION SALARIALE ACCORDÉE EN 2017-2018**  
Question 102

| Catégorie d'emploi                                                                      | Augmentation échelle <sup>(1)</sup> |      | Avancement d'échelon <sup>(2)</sup> / performance* | TOTAL Ajustements salariaux accordés 2017-2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                         | Date d'effet                        | %    | %                                                  | %                                              |
| Cadre et personnel non syndiqué                                                         | 2017-04-01                          | 2,0% | 0,4%                                               | 2,4%                                           |
| Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)                                 | 2017-04-01                          | 2,0% | 0,7%                                               | 2,7%                                           |
| Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ) | 2017-04-01                          | 2,0% | 0,2%                                               | 2,2%                                           |
| Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)                                  | 2017-04-01                          | 0,0% | 0,6%                                               | 0,6%                                           |

**(1) Augmentation échelle**

**Cadres et personnel non syndiqué** : Majoration de 2,0%

**Groupes syndiqués :**

**SPTP et STTSAQ** : Majoration conforme aux conventions collectives

**SEMB** : Négociation en cours donc aucune augmentation d'échelle

**(2) Avancement d'échelon / performance**

**Cadres et personnel non syndiqué** : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement

**SPTP et SEMB** : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives

**STTSAQ** : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives (mise en vigueur des échelons au 1er avril 2017)

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                           |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 103                | Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés entre 2015 et 2017, ventilées par année et nombre de participants. |



# FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

**2016** (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2016)

| Cat.                      | Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité                   | Durée (hres) | Nbre de groupe | Nbre de Participants | Heures totales |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------------|----------------|
| Entraînement à la tâche   | Bienvenue à la SAQ                                                   | 0,75         | Virtuel        | 526                  | 394,5          |
|                           | Appliquer l'éthique de vente à la SAQ                                |              |                |                      |                |
|                           | <i>Nouvel employé (nouvelle version)</i>                             | 1,25         | Virtuel        | 530                  | 662,5          |
|                           | <i>Complément pour gestionnaire</i>                                  | 0,25         | Virtuel        | 10                   | 2,5            |
|                           | <i>Rafraîchissement</i>                                              | 0,5          | Virtuel        | 185                  | 92,5           |
|                           | Exercer son rôle de caissier                                         | 3            | Hybride        | 727                  | 2 181          |
|                           | Utiliser les outils informatiques et technologiques                  | 0,25         | Virtuel        | 196                  | 49             |
|                           | Rendre la succursale prête aux affaires                              | 1,5          | Virtuel        | 534                  | 801            |
|                           | Animer une dégustation promotionnelle                                | 0,5          | Virtuel        | 514                  | 257            |
|                           | Rencontre avec le délégué syndical                                   | 1            | 365            | 365                  | 365            |
|                           | Nouveaux conseillers en vin                                          | 38           | 1              | 14                   | 532            |
|                           | Accréditation du conseiller en vin                                   | 114          | 1              | 9                    | 1 026          |
|                           | Coordonnateur aux opérations en succursale (COS)                     |              |                |                      |                |
|                           | <i>Nouveaux COS</i>                                                  | 38           | 3              | 33                   | 1 254          |
|                           | <i>Nouveaux COS – Formation du formateur</i>                         | 28,5         | 1              | 1                    | 28,50          |
|                           | <i>Nouveaux COS (session personnalisée)</i>                          | 21           | 1              | 1                    | 21             |
|                           | <i>COS statut 16-19,5h et remplaçant</i>                             | 4            |                | 303                  | 1 212          |
|                           | Nouveaux coordonnateur principal aux opérations en succursale (CPOS) | 78           | 1              | 14                   | 1 092          |
|                           | Coordonnateur de succursale Solo (CSS)                               |              |                |                      |                |
|                           | <i>Nouveau CSS</i>                                                   | 78           | 1              | 7                    | 546            |
|                           | <i>CSS remplaçant</i>                                                | 4            | 9              | 9                    | 36             |
|                           | Livreur Transporteur A                                               | 120          | 1              | 3                    | 360            |
| Connaissance des produits | Découvrir le goût du vin                                             | 3            | Virtuel        | 620                  | 1 860          |
|                           | Conférence dégustation                                               |              |                |                      |                |
|                           | <i>Espagne</i>                                                       | 7            | 5              | 377                  | 2 639          |
|                           | Classe virtuelle   Whisky américain                                  | 1            | Virtuel        | 10                   | 10             |
|                           | Classe virtuelle   Whisky écossais single malt                       | 1            | Virtuel        | 31                   | 31             |
|                           | Formation spécialisée en vignoble et cidrerie au Québec              | 7            | 5              | 58                   | 406            |
|                           | Application pratique – Dégustation vins et spiritueux                | 1            | Virtuel        | 22                   | 22             |
|                           | Développement en continu des conseillers en vin                      | 7            | 2              | 112                  | 784            |
|                           | Découvrir le goût des spiritueux                                     | 2,5          | Virtuel        | 491                  | 1 227,5        |
|                           | Les vins de Bordeaux                                                 | 2            | Virtuel        | 62                   | 124            |
|                           | Les vins de France                                                   | 3            | Virtuel        | 27                   | 81             |
|                           | Les vins d'Espagne et du Portugal                                    | 2            | Virtuel        | 89                   | 178            |
|                           | Les vins d'Italie                                                    | 2            | Virtuel        | 43                   | 86             |
|                           | Les vins d'Amérique du Nord                                          | 1,5          | Virtuel        | 60                   | 90             |
|                           | Origine Québec                                                       | 1,75         | Virtuel        | 318                  | 556,5          |
|                           | Les Cocktails                                                        | 1,25         | Virtuel        | 536                  | 670            |
|                           | Les vins d'Amérique du Sud                                           | 1,5          | Virtuel        | 48                   | 72             |
|                           | Les vins d'Afrique du sud et d'Océanie                               | 1,5          | Virtuel        | 4                    | 6              |
| SST                       | Secourisme                                                           | 16           |                | 396                  | 6 336          |
|                           | Cardio-secours / DEA / SA                                            | 1,5          | 1              | 2                    | 3              |
|                           | Utilisation sécuritaire du couteau rétractable                       | 0,08         | Virtuel        | 1 151                | 92,08          |
|                           | Chariot élévateur (succursale)                                       | 7            |                | 58                   | 406            |
|                           | Transpalette (succursale)                                            | 3,5          |                | 342                  | 1 197          |
|                           | Chariot élévateur et transpalette (entrepôt)                         | 8            | 1              | 39                   | 312            |
|                           | Pratique Chariot élévateur et transpalette (entrepôt)                | 4            | 1              | 6                    | 24             |

## FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

| Cat.                          | Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité             | Durée (hres) | Nbre de groupe | Nbre de Participants | Heures totales |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|                               | Mise à jour Chariot élévateur et transpalette (entrepôt)       | 2,75         | 1              | 2                    | 5,5            |
|                               | Mise à jour - Chariot élévateur contrebalancé assis            | 2,5          | 8              | 40                   | 100            |
|                               | Mise à jour – Chariot élévateur - Pattes                       | 3,5          | 1              | 1                    | 3,5            |
|                               | Nacelle et harnais de sécurité                                 | 6            | 1              | 5                    | 30             |
|                               | Nacelle et harnais de sécurité pour instructeur                | 1            | 1              | 1                    | 1              |
|                               | Blue Giant – Chariot élévateur (succursale)                    | 4            | 1              | 10                   | 40             |
|                               | Équipements roulants                                           | 1            | 1              | 10                   | 10             |
|                               | Entretien et réparation des portes de garage                   | 1            | 1              | 6                    | 6              |
|                               | Prévenir les pertes : vols externes                            | 0,75         | Virtuel        | 523                  | 392,25         |
|                               | Prévenir les pertes : vols internes                            | 0,25         | Virtuel        | 415                  | 103,75         |
|                               | Intervenir auprès d'une clientèle difficile                    | 0,75         | Virtuel        | 515                  | 386,25         |
|                               | Cadenassage – Formateur                                        | 72           | 1              | 1                    | 72             |
|                               | Manutention sécuritaire de charges                             |              |                |                      |                |
|                               | <i>En mode virtuel (succursale)</i>                            | 0,75         | Virtuel        | 752                  | 564            |
|                               | <i>En classe (entrepôt)</i>                                    | 3,5          | 1              | 7                    | 24,5           |
|                               | Le gestionnaire au cœur de la SST                              | 0,50         | Virtuel        | 33                   | 16,5           |
|                               | Enquête et analyse d'événements accidentels                    | 1,5          | Virtuel        | 21                   | 31,5           |
|                               | SIMDUT                                                         | 2            | 1              | 10                   | 20             |
|                               | Prévention en SST                                              | 3            | 2              | 30                   | 90             |
| Serv. client                  | SAQ Inspire                                                    | 1            | Virtuel        | 694                  | 694            |
|                               | SAQ Inspire – Utilisation du profil d'achat                    | 0,5          | Virtuel        | 5 183                | 2 591,5        |
|                               | 4A+                                                            | 2,5          | Virtuel        | 515                  | 1 287,5        |
| Technologies de l'information | SharePoint 2013 – Super utilisateur                            | 15,15        | 1              | 1                    | 15,5           |
|                               | ServiceNow – Administrateur                                    | 12           | 1              | 2                    | 24             |
|                               | Suite office                                                   |              |                |                      |                |
|                               | <i>Excel intermédiaire</i>                                     | 14           | 1              | 14                   | 14             |
|                               | <i>Excel – à votre service</i>                                 | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|                               | <i>Excel – Tableaux croisés dynamiques et graphiques</i>       | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|                               | <i>Excel – Analyse et modélisation de données niveau 3 VBA</i> | 6            | 1              | 1                    | 6              |
|                               | <i>Word - Transition vers Office 2010</i>                      | 0,5          | 1              | 1                    | 0,5            |
|                               | MS – Project 2010 – formation sur mesure                       | 14           | 1              | 6                    | 84             |
|                               | Watson – Analytics                                             | 7,5          | 1              | 12                   | 90             |
|                               | Big Data Scientist Certification                               | 7,5          | 1              | 1                    | 7,5            |
|                               | Big Data Architect Certification                               | 7,5          | 1              | 1                    | 7,5            |
|                               | SAS – Entreprise Guide Query                                   | 7,5          | 1              | 1                    | 7,5            |
|                               | Programme ITIL Expert                                          | 7,5          | 1              | 1                    | 7,5            |
|                               | Scripting in ServiceNow – JavaScript                           | 7,5          | 1              | 2                    | 15             |
|                               | IBDN 726FR – Installation de cuivre                            | 8            | 1              | 1                    | 8              |
|                               | IBDN 746FR – Installation de fibre                             | 8            | 1              | 1                    | 8              |
|                               | Espace RH-Paie                                                 |              |                |                      |                |
|                               | <i>Feuille de temps – Sigma</i>                                | 0,4          | Virtuel        | 26                   | 10,4           |
|                               | <i>Délégation</i>                                              | 0,08         | Virtuel        | 1                    | 0,08           |
|                               | <i>Modification de la feuille de temps</i>                     | 0,16         | Virtuel        | 34                   | 5,44           |
|                               | <i>Approbation des demandes</i>                                | 0,08         | Virtuel        | 1                    | 0,08           |
|                               | <i>Saisie de temps par exception</i>                           | 0,25         | Virtuel        | 13                   | 3,25           |
|                               | <i>Navigation de base</i>                                      | 0,5          | Virtuel        | 32                   | 16             |
| Gestion                       | Destination Leadership (programme interne)                     |              |                |                      |                |
|                               | <i>Capsule savoir, vouloir, pouvoir</i>                        | 0,25         | Virtuel        | 2                    | 0,5            |
|                               | <i>Capsule influence</i>                                       | 0,5          | Virtuel        | 16                   | 8              |

## FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

| Cat.   | Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité                  | Durée (hres) | Nbre de groupe | Nbre de Participants | Heures totales |
|--------|---------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|        | <i>Capsule communication</i>                                        | 0,5          | Virtuel        | 15                   | 7,5            |
|        | <i>Capsule reconnaissance</i>                                       | 0,4          | Virtuel        | 2                    | 0,8            |
|        | <i>Capsule modèle SCORE (diagnostic et solution)</i>                | 0,4          | Virtuel        | 3                    | 1,2            |
|        | <i>Capsule gestion du changement</i>                                | 0,33         | Virtuel        | 1                    | 0,33           |
|        | <i>Formation de formateur</i>                                       | 7            | 3              | 18                   | 126            |
|        | <i>Mobiliser mon équipe dans le changement</i>                      | 10           | 1              | 8                    | 80             |
|        | <i>Passer d'employé à gestionnaire</i>                              | 7            | 2              | 11                   | 77             |
|        | <i>Communiquer efficacement</i>                                     | 7            | 2              | 21                   | 147            |
|        | <i>Communiquer avec impact dans le changement</i>                   | 7            | 2              | 20                   | 140            |
|        | <i>Gérer son stress</i>                                             | 15           | 1              | 1                    | 15             |
|        | <i>Maintenir son efficacité sous pression</i>                       | 7            | 1              | 8                    | 56             |
|        | <i>Appliquer la convention collective</i>                           | 7            | 2              | 24                   | 168            |
|        | Gérer une équipe à distance                                         | 8            | 1              | 1                    | 8              |
|        | Les communications interpersonnelles et ses outils                  | 15           | 2              | 2                    | 15             |
|        | Habiletés de communications efficaces                               | 3            | 1              | 14                   | 42             |
|        | Convention collective SPTP                                          | 0,5          | Virtuel        | 3                    | 1,5            |
|        | Conférence APEX 2016                                                | 8            | 1              | 10                   | 80             |
|        | Initiation à la direction de succursale (directeur remplaçant)      | 20           | Coaching       | 24                   | 480            |
| Autres | Introduction au développement durable                               | 1            | Virtuel        | 5                    | 5              |
|        | Anglais                                                             | 40           | 1              | 2                    | 80             |
|        | Code d'éthique et de conduite des employés                          | 0,75         | Virtuel        | 636                  | 477            |
|        | Code d'éthique et de conduite des employés – volet gestionnaire     | 0,25         | Virtuel        | 26                   | 6,5            |
|        | Planification financière et fiscale à la retraite                   | 7            | 1              | 2                    | 14             |
|        | Perfectionnement obligatoire dans le cadre du maintien du titre CPA | 7            | 16             | 21                   | 147            |
|        | La gestion des stocks                                               | 0,75         | Virtuel        | 92                   | 69             |
|        | Mise à jour du Manuel de comptabilité du secteur public             | 4            | 1              | 1                    | 4              |
|        | Colloque des CPA du secteur public et parapublic                    | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|        | Colloque des CPA en entreprise                                      | 8            | 1              | 2                    | 16             |
|        | Colloque sur les matériaux durables                                 | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|        | LEED V4 for the retail projects                                     | 1            | 1              | 1                    | 1              |
|        | The new work force and why sustainability is important to them      | 1            | 1              | 1                    | 1              |
|        | Site selection strategies to protect our wild spaces                | 1            | 1              | 1                    | 1              |
|        | Infrastructures et grands projets                                   | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|        | Inspection préventive des façades                                   | 7            | 1              | 2                    | 14             |

# FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2017 (1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017)

| Cat.                      | Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité                   |  | Durée (hres) | Nbre de groupe | Nbre de Participants | Heures totales |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
| Entraînement à la tâche   | Bienvenue à la SAQ                                                   |  | 0,75         | Virtuel        | 623                  | 467,25         |
|                           | Appliquer l'éthique de vente à la SAQ                                |  |              |                |                      |                |
|                           | <i>Nouvel employé (nouvelle version)</i>                             |  | 1,25         | Virtuel        | 773                  | 773            |
|                           | <i>Complément pour gestionnaire</i>                                  |  | 0,25         | Virtuel        | 13                   | 3,25           |
|                           | <i>Rafraîchissement</i>                                              |  | 0,5          | Virtuel        | 210                  | 105            |
|                           | Exercer son rôle de caissier                                         |  | 3            | Virtuel        | 674                  | 2 022          |
|                           | Opérations de gestion dans Xstore                                    |  | 1,5          | Virtuel        | 60                   | 90             |
|                           | Rendre la succursale prête aux affaires                              |  | 1,5          | Virtuel        | 487                  | 730,5          |
|                           | Animer une dégustation promotionnelle                                |  | 0,5          | Virtuel        | 754                  | 377            |
|                           | Rencontre avec le délégué syndical                                   |  | 1            | 370            | 370                  | 370            |
|                           | Les procédures de succursale                                         |  | 0,5          | Virtuel        | 65                   | 32,5           |
|                           | SAQ Inspire, Utilisation du profil d'achat                           |  | 0,5          | Virtuel        | 204                  | 102            |
|                           | SAQ Inspire                                                          |  | 1            | Virtuel        | 848                  | 848            |
|                           | Effectuer les suivis budgétaires                                     |  | 1            | Virtuel        | 21                   | 21             |
|                           | Initiation à la succursale expérimentielle                           |  | 2            | 3              | 19                   | 38             |
|                           | Nouveaux conseillers en vin                                          |  | 38           | 1              | 11                   | 418            |
|                           | Coordonnateur aux opérations en succursale (COS)                     |  |              |                |                      |                |
|                           | <i>Nouveaux COS</i>                                                  |  | 14           | 5              | 40                   | 560            |
|                           | <i>COS statut 16-19,5h et remplaçant</i>                             |  | 4            | 19             | 110                  | 440            |
|                           | Nouveaux coordonnateur principal aux opérations en succursale (CPOS) |  | 45           | 2              | 22                   | 990            |
|                           | Coordonnateur de succursale Solo (CSS)                               |  |              |                |                      |                |
|                           | <i>Nouveau CSS</i>                                                   |  | 45           | 1              | 5                    | 225            |
|                           | <i>CSS remplaçant</i>                                                |  | 4            | 4              | 7                    | 28             |
|                           | Contrôles prioritaires                                               |  | 0,5          | Virtuel        | 59                   | 29,5           |
|                           | WMS – Commis processus inventaire                                    |  | 38,75        | 2              | 2                    | 77,5           |
|                           | WMS – Commis processus expédition                                    |  | 38,75        | 1              | 3                    | 116,25         |
|                           | WMS – Commis processus réception                                     |  | 38,75        | 1              | 1                    | 38,75          |
|                           | Entretien et réparation de portes de garage                          |  | 7            | 1              | 12                   | 84             |
|                           | Découvrir le goût du vin                                             |  | 3            | Virtuel        | 416                  | 1 248          |
| Connaissance des produits | Conférence dégustation Bulles                                        |  | 7            | 5              | 380                  | 2 660          |
|                           | Découvrir le goût des spiritueux                                     |  | 2,5          | Virtuel        | 683                  | 1 707,5        |
|                           | Les vins de Bordeaux                                                 |  | 2            | Virtuel        | 89                   | 178            |
|                           | Les vins de France                                                   |  | 3            | Virtuel        | 290                  | 870            |
|                           | Les vins d'Espagne et du Portugal                                    |  | 2            | Virtuel        | 260                  | 520            |
|                           | Les vins d'Italie                                                    |  | 2,5          | Virtuel        | 275                  | 687,5          |
|                           | Les vins d'Amérique du Nord                                          |  | 1,5          | Virtuel        | 291                  | 436,5          |
|                           | Origine Québec                                                       |  | 1,75         | Virtuel        | 250                  | 437,5          |
|                           | Les vins d'Amérique du Sud                                           |  | 1,5          | Virtuel        | 362                  | 543            |
|                           | Les Cocktails                                                        |  | 1,25         | Virtuel        | 362                  | 452,5          |
|                           | Formation spécialisée en vignoble et cidrerie au Québec              |  | 7            | 5              | 58                   | 406            |
|                           | Les vins d'Afrique du sud, de Nouvelle-Zélande et d'Australie        |  | 1,5          | Virtuel        | 2 882                | 4 323          |
| SST                       | Secourisme                                                           |  | 16           | 399            | 342                  | 5 472          |
|                           | Chariot élévateur (succursale)                                       |  | 7            | 5              | 13                   | 91             |
|                           | Transpalette (succursale)                                            |  | 3,5          | 55             | 271                  | 948,5          |
|                           | Transpalette (nouveaux employés en entrepôt)                         |  | 8,5          | 1              | 2                    | 17             |

## FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

| Cat.                  | Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité          |  | Durée (hres) | Nbre de groupe | Nbre de Participants | Heures totales |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|                       | Mise à jour – Chariot élévateur - Pattes                    |  | 3,5          | 33             | 160                  | 560            |
|                       | Nacelle et harnais de sécurité                              |  | 4            | 1              | 7                    | 28             |
|                       | WMS – RF Patte chevauchante                                 |  | 2            | 4              | 21                   | 42             |
|                       | Palettier                                                   |  | 4            | 1              | 11                   | 44             |
|                       | Équipements roulants                                        |  | 1            | 1              | 8                    | 8              |
|                       | Ponts roulants                                              |  | 5            | 1              | 22                   | 110            |
|                       | Introduction hydraulique                                    |  | 1            | 1              | 2                    | 2              |
|                       | Blue Giant – Chariot élévateur (succursale)                 |  | 4            | 1              | 5                    | 20             |
|                       | Prévenir les pertes : vols externes                         |  | 0,75         | Virtuel        | 634                  | 475,5          |
|                       | Prévenir les pertes : vols internes                         |  | 0,25         | Virtuel        | 390                  | 97,5           |
|                       | Intervenir auprès d'une clientèle difficile                 |  | 0,75         | Virtuel        | 743                  | 557,25         |
|                       | Manutention sécuritaire de charges                          |  | 0,75         | Virtuel        | 879                  | 659,25         |
|                       | Le gestionnaire au cœur de la SST                           |  | 0,50         | Virtuel        | 29                   | 14,5           |
|                       | Agir dans les situations difficiles                         |  | 7            | 3              | 42                   | 294            |
|                       | Utilisation sécuritaire du couteau rétractable              |  | 0,08         | Virtuel        | 848                  | 67,84          |
|                       | La Santé et la Sécurité au travail à la SAQ (en succursale) |  | 0,75         | Virtuel        | 64                   | 48             |
|                       | Enquête et analyse d'événements accidentels                 |  | 1,5          | Virtuel        | 24                   | 36             |
|                       | Cadenassage (formateur)                                     |  | 3            | 1              | 1                    | 3              |
|                       | Cadenassage                                                 |  | 4            | 1              | 5                    | 20             |
|                       | SIMDUT en entrepôt                                          |  | 8            | 1              | 12                   | 96             |
|                       | SIMDUT au laboratoire                                       |  | 1,5          | Virtuel        | 20                   | 30             |
| Serv. client          | 4A+ - Service à la clientèle                                |  | 2,5          | Virtuel        | 623                  | 1 557,5        |
|                       | Maximiser l'expérience-client                               |  | 0,75         | Virtuel        | 48                   | 36             |
| Outils technologiques | Suite office                                                |  |              |                |                      |                |
|                       | Excel – Rapports de gestion                                 |  | 6            | 1              | 1                    | 6              |
|                       | Outlook                                                     |  | 1            | Virtuel        | 24                   | 24             |
|                       | MS Powerpoint pour gestionnaire                             |  | 6            | 1              | 1                    | 6              |
|                       | JDE 9.2 Finances                                            |  | 1            | Virtuel        | 1                    | 1              |
|                       | WMS – RF Cueillette                                         |  | 2            | 9              | 43                   | 86             |
|                       | WMS – RF Cueillette « licenciés »                           |  | 4            | 7              | 29                   | 116            |
|                       | Officevibe – Tutoriel                                       |  | 0,25         | Virtuel        | 99                   | 24,75          |
|                       | Câblage informatique                                        |  | 3            | 1              | 3                    | 9              |
|                       | Câblage informatique – 1 jour                               |  | 7            | 1              | 5                    | 35             |
|                       | Tracer Summit                                               |  | 4            | 2              | 6                    | 24             |
|                       | Espace RH-Paie                                              |  |              |                |                      |                |
|                       | Feuille de temps – Sigma                                    |  | 0,4          | Virtuel        | 12                   | 4,8            |
|                       | Délégation                                                  |  | 0,08         | Virtuel        | 3                    | 2,4            |
|                       | Modification de la feuille de temps                         |  | 0,16         | Virtuel        | 45                   | 7,2            |
|                       | Approbation des demandes                                    |  | 0,08         | Virtuel        | 3                    | 2,4            |
|                       | Saisie de temps par exception                               |  | 0,25         | Virtuel        | 31                   | 7,75           |
|                       | Navigation de base                                          |  | 0,5          | Virtuel        | 19                   | 9,5            |
|                       | Power BI Desktop                                            |  | 8            | 1              | 1                    | 8              |
| Gestion               | <i>Destination Leadership (programme interne)</i>           |  |              |                |                      |                |
|                       | Capsule savoir, vouloir, pouvoir                            |  | 0,25         | Virtuel        | 25                   | 6,25           |
|                       | Capsule influence                                           |  | 0,5          | Virtuel        | 18                   | 9              |
|                       | Capsule développement des personnes                         |  | 0,5          | Virtuel        | 3                    | 1,5            |
|                       | Capsule communication                                       |  | 0,5          | Virtuel        | 14                   | 7              |
|                       | Capsule reconnaissance                                      |  | 0,4          | Virtuel        | 17                   | 6,8            |
|                       | Capsule modèle SCORE (diagnostic et solution)               |  | 0,4          | Virtuel        | 1                    | 0,4            |

## FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

| Cat.                                             | Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité                           |  | Durée (hres) | Nbre de groupe | Nbre de Participants | Heures totales |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                  | Capsule gestion du changement                                                |  | 0,33         | Virtuel        | 15                   | 4,95           |
|                                                  | Communiquer avec impacts et agir avec courage                                |  | 7            | 5              | 51                   | 357            |
|                                                  | Communiquer efficacement                                                     |  | 14           | 2              | 22                   | 308            |
|                                                  | Maintenir son efficacité sous pression                                       |  | 7            | 8              | 77                   | 539            |
|                                                  | Mobiliser mon équipe                                                         |  | 7            | 4              | 42                   | 294            |
|                                                  | Mieux se connaître et gérer son impact                                       |  | 7            | 4              | 61                   | 427            |
|                                                  | Appliquer la convention collective                                           |  | 7            | 2              | 24                   | 168            |
|                                                  | Relève à la direction de succursale – Passer d'employé à gestionnaire        |  | 7            | 2              | 23                   | 161            |
|                                                  | Tableau de bord                                                              |  | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|                                                  | Développer son leadership d'influence                                        |  | 10,5         | 7              | 58                   | 609            |
|                                                  | Engager mon équipe dans le changement                                        |  | 14           | 6              | 58                   | 812            |
|                                                  | Initiation à la direction de succursale (directeur remplaçant)               |  | 20           | 1              | 13                   | 260            |
|                                                  | Organiser le travail en succursale                                           |  | 1,5          | Virtuel        | 24                   | 36             |
|                                                  | Négocier : Art et technique                                                  |  | 14           | 1              | 1                    | 14             |
|                                                  | Convention collective SPTP                                                   |  | 0,5          | Virtuel        | 2                    | 1              |
| Formations dans le cadre de la certification ISO | Politique de prévention et de harcèlement                                    |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Code d'éthique et de conduite des employés                                   |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Création Feuille de travail au LIMS                                          |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Détermination de la thuyone par GC/MS par extraction liquide/liquide         |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Police                                                                       |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Détermination du carbamate d'éthyle par GC/MS par extraction liquide/liquide |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Manuel Qualité, section politique et objectif qualité                        |  | 0,25         | Virtuel        | 2                    | 0,5            |
|                                                  | Manuel Qualité                                                               |  | 0,25         | Virtuel        | 16                   | 4              |
|                                                  | MSST   Manuel Santé et Sécurité du laboratoire                               |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Utilisation adéquate des équipements de travail                              |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Émission accidentelle d'un contaminant                                       |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
|                                                  | Essai d'aptitude et comparaisons interlaboratoires                           |  | 0,25         | Virtuel        | 1                    | 0,25           |
| Autres                                           | Introduction au développement durable                                        |  | 1            | Virtuel        | 1                    | 1              |
|                                                  | Le leadership transversal sans autorité directe                              |  | 15           | 2              | 16                   | 240            |
|                                                  | Code d'éthique et de conduite des employés                                   |  | 0,75         | Virtuel        | 937                  | 702,75         |
|                                                  | Code d'éthique et de conduite des employés – volet gestionnaire              |  | 0,25         | Virtuel        | 26                   | 6,5            |
|                                                  | Gestion des stocks                                                           |  | 0,75         | Virtuel        | 103                  | 77,25          |
|                                                  | Environnement légal et technique des bâtiments                               |  | 16           | 1              | 1                    | 16             |
|                                                  | Destination retraite                                                         |  | 2            | Virtuel        | 1                    | 2              |
|                                                  | Produit Tracer ES et produit Tracer TU                                       |  | 20           | 1              | 2                    | 40             |
|                                                  | Formation LTA en vue de l'obtention du permis de conduire classe 1           |  | 40           | 1              | 7                    | 280            |
|                                                  | Techniques de négociation d'approvisionnement                                |  | 7            | 1              | 16                   | 112            |
|                                                  | Bâtir un bon business case et bien le présenter                              |  | 7            | 1              | 1                    | 7              |
|                                                  | Rédaction de courriels productifs                                            |  | 8            | 1              | 1                    | 8              |
|                                                  | Anglais                                                                      |  | 19           | 1              | 1                    | 19             |



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                   |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 104                | Nombre moyen de jours de formation suivis par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilés par catégories d'emplois et par année. |



## Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ

### Ventilé par catégorie d'emplois

**De 2016 à 2017**

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre de chaque année)

| Catégorie                      | 2016 | 2017 |
|--------------------------------|------|------|
| <b>STTSAQ</b>                  | 0,41 | 0,32 |
| <b>SEMB</b>                    | 0,92 | 0,91 |
| <b>SPTP</b>                    | 0,28 | 0,17 |
| <b>PNS</b>                     | 0,17 | 0,14 |
| <b>Cadres et gestionnaires</b> | 0,51 | 1,35 |

\* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1. 
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation diffusées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- o Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2. 
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation diffusés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                 |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 105                | Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2018-2019. |





**2018-2019**

## FAITS SAILLANTS 2017- 2018

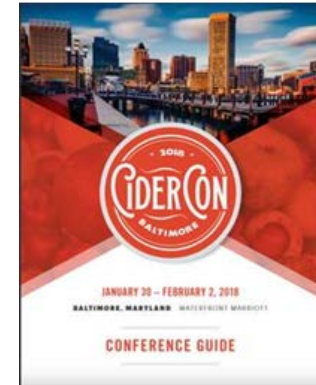
- Début des ventes de produits artisans chez les détaillants en alimentation.
- Approvisionnement insuffisant de certains produits du Québec.
- Distribution automatique des cidres prêts à boire et des vins rosés pour la campagne estivale.
- Formations de nos employés chez les vigneronns et cidriculteurs d'ici.
- Mission commerciale CiderCon 2018 à Baltimore, USA avec les cidriculteurs.
- Refonte du guide des relations d'affaires avec les associations de producteurs du Québec.
- Commanditaire d'événements touchant les industries des alcools du Québec. Entre autre, Congrès cidres, vins et alcool d'ici, Fêtes des vendanges de Magog, Mondial des cidres.

Maintien des 5 engagements:

1. Intensifier la visibilité des vins certifiés du Québec.
2. Augmenter graduellement le choix de vins certifiés du Québec.
3. Augmenter le choix des vins et d'alcools du Québec dans nos magasins situés à proximité des cinq principales routes des vins du Québec.
4. Attribuer une pastille de goût pour faciliter le repérage.
5. Faire connaître les reconnaissances et médailles obtenues.

## Historique du déploiement des vins du Québec

- **2015** : 270 succursales.
- **2016** : ajout de 50 succursales.
- **2017** : ajout de 70 succursales.
- Déploiement des vins terminé dans l'ensemble du réseau.
- Offres trimestrielles de produits artisans en SAQ Dépôt.
- Les cidres, les alcools de petits fruits, les hydromels ainsi que les produits de l'érable peuvent aussi profiter d'une section propre à eux dans nos succursales.



## Objectifs:

- Permettre à 12 cidriculteurs du Québec de rencontrer et d'échanger avec des producteurs de régions cidricoles d'importances au Maryland et en Pennsylvanie pour:
  - Mieux comprendre chacune des étapes de leur développement.
  - Démystifier de nouvelles approches consommateurs et découvrir des opportunités de marchés.
  - Développement de nouveaux produits.
  - Développement des apprentissages techniques, pour la culture de la pomme et l'élaboration de cidres.
  - Rencontrer de nouveaux fournisseurs d'équipements et de services, ex: Visites de détaillants et de restaurants spécialisés pour mieux travailler la valorisation des cidres
  - Partage de l'information stratégique à l'ensemble des cidriculteurs du Québec par les participants.



## ACTIONS À VENIR 2018-2019

- Introduction régulière de produits de spécialités par lot.
- Intégration des produits québécois au programme promotionnel.
- Distribution automatique des cidres prêts à boire et des vins rosés pour la campagne estivale.
- Formations de nos employés chez les vignerons et cidriculteurs d'ici.
- Mise en valeur de producteurs québécois dans nos magazines SAQ.
- Mise en valeur des IGP du Québec dans nos différents outils de communication.
- Commanditaires d'événements touchant les industries des alcools du Québec. Entre autre, Congrès cidres, vins et alcool d'ici, Fêtes des vendanges de Magog, Mondial des cidres.
- Mission commerciale des vignerons québécois, destination Ontario.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                  |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 106                | Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014.<br>Prévision pour 2018-2019 |



**QUESTION 106**

**RÉPONSE :**

Voir la réponse à la question 105 de l'Opposition officielle.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                       |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 107                | Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 107

#### RÉPONSE :

Depuis le lancement de SAQ Inspire, en octobre 2015, la Société des alcools du Québec a émis 3 728 469 cartes représentant 2 203 043 comptes (maximum de deux cartes par compte).

Au cours de l'exercice financier 2017-2018, des points d'une valeur de 45,7 M\$ ont été émis à la clientèle et des points d'une valeur de 41,6 M\$ ont été échangés au cours de la même période.

Chaque semaine, les membres reçoivent des offres adaptées en fonction de leur profil d'achat et de leur profil de goût. Ces offres (produits, rencontres, événements) sont axées sur la découverte et le plaisir. De plus, les clients ont accès à leur compte en ligne et peuvent y retrouver leur historique d'achats ainsi que leur profil d'achats. (Voir document en annexe)

## INFORMATIONS PERSONNELLES

\* Champs obligatoires

\* Courriel

\* Confirmation du courriel

\* Mot de passe ?

\* Confirmation du mot de passe

☒ Madame ☐ Monsieur

\* Prénom

\* Nom

\* Langue de correspondance

☒ Français ☐ Anglais

\* Date de naissance (jj/mm/aaaa) ?

06 / 05 / 1971

## ADRESSE

\* Numéro et rue

Appartement, étage, etc.

\* Ville

Nom d'entreprise

\* Pays

\* Province

\* Code postal (sans espace)

\* Téléphone résidence

Téléphone cellulaire

Téléphone bureau

## MON COMPTE

[Ma bulle Inspire](#)[Relevé de points Inspire](#)[Profil d'achat](#)[Historique d'achat](#)[Listes de favoris](#)[Succursales préférées](#)[Informations personnelles](#)[Carnet d'adresses](#)[Statut de mes commandes](#)[Mes numéros de carte :](#)[Signaler la perte ou le vol d'une carte](#)

## MON PROFIL D'ACHAT

Bonjour Dominique

Mes points :

3 248

Mes dollars :

3,24 \$

Parcourez votre profil pour obtenir un portrait global de vos achats récents. Si vous le désirez, une fois en succursale, un conseiller en vin pourra consulter votre profil afin de vous fournir un service personnalisé.

AFFICHER : 12 derniers mois

DERNIERE MISE A JOUR : 16 avril 2017

Nombre moyen d'articles par transaction (12 derniers mois) : 7,8

## Mon profil



## VIN

Prix moyen :

71 %

17 \$ - 20 \$



## SPIRITUEUX

Prix moyen :

4 %

25 \$ - 30 \$



## CHAMPAGNE ET MOUSSEUX

Prix moyen :

9 %

20 \$ - 25 \$

## Mes produits les plus achetés



## Lindeman's Bin 65 Chardonnay

Vin blanc  
Australie, 750 ml

## Don Simon Sangria

Coeur au vin  
Espagne, 1,5 L

## J.P. Chenet Ice

Vin mousseux  
France, 750 ml

## Sac-cadeau Cellerier pour une bout...

Sac cadeau



## Marquis de Jouennes Bourgogne Al...

Vin blanc  
France, 750 ml[Consulter mon historique d'achat](#)

## Mon profil vins

## Couleurs

Vin blanc  
68 %Vin rouge  
36 %Vin rosé  
4 %

## Pays

France 33 %

Italie 19 %

Espagne 13 %

## Pastilles de goût



Aromatique et rond 24 %



Fruité et vif 24 %



Délicat et léger 16 %

## Mon profil spiritueux

## Types de spiritueux



Cognac 75 %



Liquor 25 %

## MON COMPTE

Ma bulle Inspire

Relevé de points Inspire

Profil d'achat

Historique d'achat

Listes de favoris »

Succursales préférées

Informations personnelles

Carnet d'adresses

Statut de mes commandes

Mes numéros de carte :

[Signaler la perte ou le vol d'une carte](#)

## MON HISTORIQUE D'ACHAT

Bonjour !

Mes points :

3 248

Mes dollars :

3,24 \$

Envie de retrouver cette délicieuse bouteille dégustée entre amis que tout le monde a aimée, mais dont vous avez oublié le nom ? Parcourez la liste de vos achats pour vous rafraîchir la mémoire.

AFFICHER : 3 derniers mois

TRIÉ PAR : Ordre alphabétique (A à Z)

RÉSULTATS PAR PAGE 20



## Bombay Sapphire

Dry gin  
Royaume-Uni, 750 ml  
Code SAQ : 00316844



Ajouter à mes favoris

Borgo Scopeto Chianti-  
Classico Riserva

Vin rouge  
Italie, 750 ml  
Code SAQ : 10560351



Ajouter à mes favoris

Castellani Costamaran I  
Castel Ripass...

Vin rouge  
Italie, 750 ml  
Code SAQ : 10706728



Ajouter à mes favoris

Château Pesquié  
Quintessence

Vin rouge  
France, 750 ml  
Code SAQ : 00969303



Ajouter à mes favoris



## J-F &amp; P-L Bersan Chablis

Vin blanc  
France, 750 ml  
Code SAQ : 12454595



Ajouter à mes favoris



## Léon Beyer Pinot Gris

Vin blanc  
France, 750 ml  
Code SAQ : 00960214



Ajouter à mes favoris

Parès Baltà Calcari  
Xarel-Lo

Vin blanc  
Espagne, 750 ml  
Code SAQ : 11377225



Ajouter à mes favoris

Pascal et Nicolas  
Reverdy Sancerre

Vin blanc  
France, 750 ml  
Code SAQ : 11505602



Ajouter à mes favoris



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 108                | Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, pour 2016-2017 et 2017-2018. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 108

RÉPONSE :

Voir question 93 de l'Opposition officielle

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                          |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 109                | Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant, pour 2016-2017 et 2017-2018. |



## ***SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC***

---

### **Modification à la structure de prix**

**Au cours de l'exercice financier 2017-2018, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.**

- La SAQ a débuté des travaux afin de revoir les structures de majoration de l'ensemble des catégories de produits commercialisés.
- Les taux de droit d'accise seront désormais ajustés en fonction de l'indice des prix à la consommation le 1er avril de chaque année à compter de l'année 2018, et ce, conformément à l'annonce au budget fédéral 2017.
- Mise en application de l'Accord économique et commercial global (AECG) entre le Canada et l'Union européenne entrée en vigueur le 21 septembre 2017. Sous certaines exigences, cet Accord permet l'élimination des droits de douane sur les boissons alcooliques en provenance de l'Union européenne (UE).
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.
- À noter qu'en octobre 2017, la Société des alcools du Québec se classait au 1er rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1er rang pour les spiritueux.

**Au cours de l'exercice financier 2016-2017, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.**

- La SAQ souhaitant toujours offrir de meilleurs prix à sa clientèle, elle a procédé à des réductions de prix sur quelque 1 600 vins en approvisionnement continu vendus dans le réseau des succursales et agences:
  - 9 novembre 2016: Baisse de prix de 0,50\$/750 ml;
  - 11 janvier 2017: Baisse de prix additionnelle de 0,40\$/750 ml;
  - 15 février 2017: Baisse de prix additionnelle de 0,50\$/750 ml.

Depuis novembre 2016, les baisses de prix ont totalisé 1,40\$/750 ml.

- Diminution de la majoration de la catégorie des prêts-à-boire (*coolers*) le 9 novembre 2016 afin de réduire d'environ de 15% le prix de détail.
- Abolition de l'indexation annuelle de la majoration fixe sur les vins, spiritueux et liqueurs.
- Afin de se conformer aux obligations d'Éco Entreprises Québec (ÉEQ), responsable du financement de la collecte sélective, le taux prélevé pour la récupération des matières a été augmenté, le 25 mai 2016, de 0,03 \$ par contenant, passant ainsi de 0,05 \$ à 0,08 \$. Depuis novembre 2016, la SAQ a décidé d'exclure du calcul de la majoration toute hausse éventuelle du taux pour la récupération des matières.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------|
| 110                | Copie de toutes les directives concernant les drapeaux. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 110

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec (SAQ) se conforme à la Loi sur le drapeau et les emblèmes du Québec (L.R.Q., c. D-12.1, a. 2 et 6) et au Règlement sur le drapeau du Québec.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                   |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 111                | Copie de toute entente signée en lien avec<br>l'approvisionnement en cannabis récréatif. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 111

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23 et 24 e la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 112                | Liste des ententes signées en lien avec<br>l'approvisionnement en cannabis récréatif. |



## QUESTION 112



### COMMUNIQUÉ POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

#### **La SAQ sécurise l'approvisionnement en cannabis de la future Société québécoise du cannabis**

**Montréal, le 11 avril 2018** – Le 16 novembre dernier, le gouvernement du Québec déposait le projet de loi n° 157 qui prévoit de confier à la Société des alcools du Québec (SAQ) le mandat de mettre sur pied la future Société québécoise du cannabis (SQDC). Aujourd'hui, la SAQ annonce la signature d'ententes avec six fournisseurs afin d'assurer l'approvisionnement en cannabis de la SQDC. Ces ententes sont évidemment conditionnelles à l'adoption du cadre réglementaire nécessaire par les gouvernements fédéral et provincial.

Ce processus fait suite à la signature de lettres d'intention avec les six mêmes producteurs qui possédaient déjà des autorisations de Santé Canada pour exercer leurs activités dans le domaine de la production du cannabis thérapeutique et qui étaient déjà bien implantés dans cette industrie. Afin de respecter les échéanciers qui seront déterminés par le gouvernement et d'assurer un approvisionnement de qualité et prévisible, dans un marché où la capacité de production légale est limitée, la sécurisation d'approvisionnement devait être traitée de manière prioritaire afin de permettre à la future SQDC de réaliser le mandat qui lui sera confié.

#### **Compagnies ayant obtenu une entente d'approvisionnement et quantité pour la première année**

- Hydropothicaire (20 000 Kg)
- Canopy Growth (12 000 Kg)
- MedReleaf (8 000 Kg)
- Aphria (8 000 Kg)
- Aurora Cannabis (5 000 Kg)
- High Park (Tilray) (5 000 Kg)

Ces ententes d'approvisionnement répondent aux prévisions faites pour les besoins de la première phase de déploiement des succursales de la SQDC. D'autres appels d'offres pourront avoir lieu lors des phases subséquentes d'implantation de la SQDC.

Pour les prochaines ententes, la SQDC continuera d'étudier la provenance de ses approvisionnements afin qu'ils puissent être effectués prioritairement auprès des producteurs situés sur le territoire du Québec. Présentement, quatre des six compagnies avec lesquelles la SQDC transigera sont présentes en sol québécois. Les appels d'offres continueront d'être faits dans la mesure permise par les accords commerciaux intergouvernementaux et internationaux conclus par le Québec ou auxquels il s'est déclaré lié en application de la Loi sur le ministère des Relations internationales.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                        |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 113                | Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 113

#### RÉPONSE :

Le 16 novembre 2017, le gouvernement du Québec déposait à l'Assemblée nationale le projet de loi n° 157 *Loi constituant la Société québécoise du cannabis, édictant la Loi encadrant le cannabis et modifiant diverses dispositions en matière de sécurité routière*.

Ce projet de loi, qui est toujours à l'étude en commission parlementaire, prévoit de confier à la Société des alcools du Québec (SAQ) le mandat de mettre sur pied la future Société québécoise du cannabis (SQDC).

Conséquemment, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 114                | État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 114

#### RÉPONSE :

Le 16 novembre 2017, le gouvernement du Québec déposait à l'Assemblée nationale le projet de loi n° 157 *Loi constituant la Société québécoise du cannabis, édictant la Loi encadrant le cannabis et modifiant diverses dispositions en matière de sécurité routière*.

Ce projet de loi, qui est toujours à l'étude en commission parlementaire, prévoit de confier à la Société des alcools du Québec (SAQ) le mandat de mettre sur pied la future Société québécoise du cannabis (SQDC).

Conséquemment, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                 |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 115                | Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 115

#### RÉPONSE :

Le 16 novembre 2017, le gouvernement du Québec déposait à l'Assemblée nationale le projet de loi n° 157 *Loi constituant la Société québécoise du cannabis, édictant la Loi encadrant le cannabis et modifiant diverses dispositions en matière de sécurité routière*.

Ce projet de loi, qui est toujours à l'étude en commission parlementaire, prévoit de confier à la Société des alcools du Québec (SAQ) le mandat de mettre sur pied la future Société québécoise du cannabis (SQDC).

Afin de pouvoir réaliser ce mandat, et sous réserve de l'adoption du projet de loi 157, des tâches ont été confiées à des d'employés de la SAQ de différents secteurs d'activités tels finances, services juridiques, technologie de l'information, ressources humaines et logistique et distribution, représentant l'équivalent de 16 ressources à temps complet.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 116                | Sommes dépensées en lien avec<br>l'approvisionnement ou la commercialisation du<br>cannabis récréatif. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 116

#### RÉPONSE :

Le 16 novembre 2017, le gouvernement du Québec déposait à l'Assemblée nationale le projet de loi n° 157 *Loi constituant la Société québécoise du cannabis, édictant la Loi encadrant le cannabis et modifiant diverses dispositions en matière de sécurité routière*.

Ce projet de loi, qui est toujours à l'étude en commission parlementaire, prévoit de confier à la Société des alcools du Québec (SAQ) le mandat de mettre sur pied la future Société québécoise du cannabis (SQDC).

La SAQ a annoncé le 11 avril 2018 la signature d'ententes avec six fournisseurs afin d'assurer l'approvisionnement en cannabis de la SQDC. Ces ententes sont conditionnelles à l'adoption du cadre réglementaire nécessaire par les gouvernements fédéral et provincial. Elles ont été conclues afin d'assurer un approvisionnement de qualité et prévisible, dans un marché où la capacité de production légale est limitée et afin de respecter les échéanciers qui seront déterminés par le gouvernement.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                 |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 117                | Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 117

#### RÉPONSE :

Le projet pilote *SAQ en épicerie* s'inscrit dans la stratégie de la SAQ de proposer des concepts de magasinage adaptés aux besoins de sa clientèle. À ce jour, cette nouvelle succursale est profitable pour la SAQ.

Cependant, conformément aux articles 21 et 22 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1), la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                             |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 118                | Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 118

RÉPONSE :

Cette question semble non pertinente à l'exercice d'étude des crédits.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

## Demande de renseignements particuliers requis par le Deuxième groupe d'opposition Avril 2018

### TABLE DES MATIÈRES

### QUESTION NUMÉRO

Pour chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère pour 2017-2018, indiquer :

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| a) La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;                                                                                                                                                                                     |    |
| b) La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et la date de fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;                                                                                                              |    |
| c) Leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.....                                                                                                                                                                                                                                          | 57 |
| Depuis 2003, nombre de bouteilles qui ont été vendues à des clients de type bar et restaurateur pour chacune des catégories (vin, spiritueux et bière) .....                                                                                                                                                         |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 58 |
| Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour les cinq dernières années et perspectives pour l'exercice 2018-2019. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée. .... |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 59 |
| Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour les cinq dernières années.....                                                                                                                                                                                                                             |    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 60 |

Évolution annuelle depuis 2003, ventilée par types d'emplois :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires,
- c) des avantages sociaux,
- d) de la rémunération variable,
- e) des bonis accordés,
- f) de la masse salariale totale de la SAQ,
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage,
- h) par catégories d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale..... 61

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi, par catégories d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié, par catégories d'emplois..... 62

Les prévisions de départs à la retraite pour les trois prochaines années et copie, et détail de tout plan de remplacement ..... 63

Le détail des charges d'exploitation depuis 2003 ..... 64

Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour les cinq dernières années, ventilés par catégories de produits. Préciser la portion fixe et la portion ad valorem..... 65

Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs en 2017 et préciser le nombre d'unités vendues ..... 66

Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour les cinq dernières années. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années. .... 67



|                                                                                                                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les trois dernières années..... | 68 |
| Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, bonis et avantages sociaux.....                                                                                                                                      | 69 |
| Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières) .....                                                                                                                              | 70 |
| La variation moyenne de prix, par catégories de produits, entre 2014 et 2015, entre 2015 et 2016, entre 2016 et 2017, ainsi que la variation sur trois ans et sur cinq ans. ....                                               | 71 |
| Comparaison de prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix .....                                                                                                      | 72 |
| Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers pour chacune des cinq dernières années.....                                                                                                             | 73 |
| Valeur et quantité annuelle des produits en importations privées pour les cinq dernières années.....                                                                                                                           | 74 |
| Détail des ajustements salariaux accordés en 2016-2017 et 2017-2018 par catégories d'emplois.....                                                                                                                              | 75 |
| Nombre de jours de formation moyen suivis par les employés de la SAQ, ventilés par catégories d'emplois .....                                                                                                                  | 76 |
| Le détail annuel des mesures des opérations de couverture de taux de change de la SAQ pour les années 2013-2014 à 2017-2018 en précisant les gains / pertes propres à celles-ci pour chacune des années.....                   | 77 |
| Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ pour la période allant de 2013-2014 à 2017-2018. ....                                                                       | 78 |
| Obtenir copie de toutes les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ .....                                                                                                               | 79 |

Copie de toutes études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés..... 80

Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantités vendues, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ pour les trois dernières années..... 81

Le taux de sulfite moyen des vins vendus à la SAQ par tranche de prix au détail

- 1\$ à 10\$
- 10\$ à 15\$
- 15\$ à 20\$
- 20\$ à 25\$
- 30\$ à 35\$
- 35 à 40\$
- 40\$ et plus ..... 82

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle à chacun des dix plus hauts salariés de la SAQ ..... 83

Copie des études, rapports, analyses relatives à la majoration appliquée sur les boissons vendues par la SAQ ..... 84

Copie des études, rapports, analyses relatives à une majoration différente pour les produits du Québec..... 85

Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres) pour les cinq dernières années ..... 86

Copie de toutes études, rapports ou analyses des systèmes mis en place par les autres provinces pour la vente d'alcool. .... 87

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis (filiale de la SAQ), en incluant l'adresse civique de chaque magasin ..... 88

La liste des propriétaires possédant les immeubles qui abriteront  
les succursales..... 89

La durée des baux concluent entre la SAQ et ses locateurs,  
précisant l'année initiale et la dernière année des contrats ..... 90

Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour chacune des  
succursales sur une base annuelle ..... 91

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 57                 | <p>Pour chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère pour 2017-2018, indiquer :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;</li><li>• La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et la date de fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;</li><li>• Leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.</li></ul> |



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2017-2018**

| Nom                     | Titre                                                                                            | Date de nomination                                                                                                                                                                                      | Date d'expiration du mandat                 | Rémunération Exercice 2017-2018 | Autres formes de rémunération                                                       |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Madame Johanne Brunet   | Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA                               | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement<br><br>19-08-2015<br>(décret 725-2015)<br>Nomination | 18-08-2020                                  | 51 755,87 \$                    | S / O                                                                               |
| Monsieur Alain Brunet   | Président et chef de la direction, administrateur et membre du comité des pratiques commerciales | 20-11-2013<br>(décret 1204-2013)<br>Effectif 1 <sup>er</sup> janvier 2014                                                                                                                               | 31-12-2018                                  | 419 704 \$                      | 9 142 \$ (excluant le montant de la rémunération variable qui n'est pas disponible) |
| Madame Nora Arzoumanian | Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications                 | 26-10-2016<br>(décret 930-2016)<br>Effectif 26 octobre 2016                                                                                                                                             | 25-10-2019                                  | 16 189,03\$                     |                                                                                     |
| Madame Danièle Bergeron | Administratrice                                                                                  | 27-06-2012<br>(décret 685-2012)<br><br>17-01-2017<br>(décret 23-2017)                                                                                                                                   | 16-01-2020<br><br>(Démission le 16-05-2017) | 952,77 \$                       |                                                                                     |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2017-2018**

| Nom                           | Titre                                                                                                                                                                             | Date de nomination                                                                       | Date d'expiration du mandat                  | Rémunération Exercice 2017-2018 | Autres formes de rémunération |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Madame Lyne Bouchard          | Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications depuis janvier 2018, membre du comité d'audit et membre du comité des pratiques commerciales | 14-07-2015<br>(décret 673-2015)                                                          | 13-07-2018                                   | 18 782,16 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Marc G. Bruneau      | Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines                                                                                  | 17-06-2015<br>(décret 539-2015)                                                          | 16-06-2019                                   | 20 682,76 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Denis Chamberland    | Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines                                                                                  | 06-02-2018<br>(décret 82-2018)                                                           | 16-01-2020                                   | 1 969,08 \$                     | S / O                         |
| Madame Nicole Diamond Gélinas | Administratrice, membre du comité d'audit et du comité des ressources humaines                                                                                                    | 30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br><br>17-01-2017<br>(décret 23-2017)<br>Renouvellement | 16-01-2019                                   | 19 510,18\$                     | S / O                         |
| Monsieur Thierry Dorval       | Administrateur, président du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des pratiques commerciales                                                 | 25-06-2013<br>(décret 760-2013)                                                          | 24-06-2017<br>(mandat terminé le 25-01-2018) | 27 464,20 \$                    | S / O                         |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2017-2018**

| Nom                             | Titre                                                                                                                                                                         | Date de nomination                                                                       | Date d'expiration du mandat                 | Rémunération Exercice 2017-2018 | Autres formes de rémunération |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Monsieur Sylvain Lafrance       | Administrateur, membre du comité de gouvernance d'éthique et de communications                                                                                                | 27-06-2012<br>(décret 685-2012)<br><br>29-03-2017<br>(décret 23-2017 et décret 322-2017) | 16-01-2020<br><br>(démission le 08-01-2018) | 13 456,42 \$                    | S / O                         |
| Monsieur René Leprohon          | Administrateur, président du comité d'audit depuis mars 2018 et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications                                               | 06-02-2018<br>(décret 82-2018)                                                           | 06-02-2021                                  | 1 969,08 \$                     |                               |
| Madame Hélène Lévesque          | Administratrice, présidente du comité des pratiques commerciales, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des ressources humaines | 27-05-2015<br>(décret 438-2015)                                                          | 26-05-2018                                  | 21 156,99 \$                    | S / O                         |
| Madame Lucie Martel             | Administratrice, présidente du comité des ressources humaines                                                                                                                 | 19-01-2011<br>(décret 23-2011)<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement  | 26-05-2018                                  | 28 112,76 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Michael Stephen Pesner | Administrateur, membre du comité d'audit                                                                                                                                      | 26-10-2016<br>(décret 930-2016)                                                          | 25-10-2019                                  | 15 635,71 \$                    | S / O                         |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION  
Année financière 2017-2018**

| <b>Nom</b>                   | <b>Titre</b>                                                                                                                         | <b>Date de nomination</b>                                                                                                                          | <b>Date d'expiration du mandat</b>               | <b>Rémunération Exercice 2017-2018</b> | <b>Autres formes de rémunération</b> |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| Monsieur Jean-Marie Toulouse | Administrateur, président du comité d'audit jusqu'en février 2018 et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement | 26-05-2017<br><br>(mandat terminé le 06-02-2018) | 20 584,23 \$                           | S / O                                |
| Monsieur Michael L. Vineberg | Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communication et membre du comité des pratiques commerciales        | 06-02-2018<br><br>(décret 82-2018)                                                                                                                 | 06-02-2021                                       | 1 969,08 \$                            |                                      |



## Étude des crédits 2018-2019

QUESTION 57 b)

RÉPONSE :

Voir question 57 a) et 68 du deuxième groupe d'opposition.

| FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES<br>2017-2018 |                                            |                          |              |                                |                               |                   |                     |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                      | Dépenses encourues au Québec               |                          |              | Dépenses encourues hors Québec |                               |                   |                     |
| NOM                                                                  | Frais de transport, hébergement et réunion | Frais de représentation* | Total Québec | Billets d'avion                | Frais voyages et déplacements | Total hors Québec | Grand Total         |
| Arzoumanian, Nora                                                    | 76,75 \$                                   |                          | 76,75 \$     |                                |                               | - \$              | 76,75 \$            |
| Bergeron, Jean-François                                              | 585,02 \$                                  | 1 018,60 \$              | 1 603,62 \$  | 517,28 \$                      | 2 845,80 \$                   | 3 363,08 \$       | 4 966,70 \$         |
| Bouchard, Lyne                                                       | 4 175,95 \$                                |                          | 4 175,95 \$  |                                |                               | - \$              | 4 175,95 \$         |
| Brunet, Alain                                                        | 2 367,02 \$                                | 1 868,64 \$              | 4 235,66 \$  |                                |                               | - \$              | 4 235,66 \$         |
| Brunet, Johanne                                                      | 480,54 \$                                  | 732,04 \$                | 1 212,58 \$  |                                | 85,86 \$                      | 85,86 \$          | 1 298,44 \$         |
| Dagenais, Catherine                                                  | 2 476,44 \$                                | 628,35 \$                | 3 104,79 \$  |                                | 613,29 \$                     | 613,29 \$         | 3 718,08 \$         |
| Diamond-Gélinas, Nicole                                              | 1 207,54 \$                                |                          | 1 207,54 \$  |                                |                               | - \$              | 1 207,54 \$         |
| Farcy, Jacques                                                       | 718,70 \$                                  | 106,72 \$                | 825,42 \$    | 582,17 \$                      | 181,88 \$                     | 764,05 \$         | 1 589,47 \$         |
| Gagnon, Madeleine                                                    | 159,09 \$                                  | 72,44 \$                 | 231,53 \$    |                                |                               | - \$              | 231,53 \$           |
| Lévesque, Hélène                                                     | 26,10 \$                                   |                          | 26,10 \$     | 2 936,31 \$                    | 4 718,89 \$                   | 7 655,20 \$       | 7 681,30 \$         |
| Paré, Raymond (1)                                                    | 1 172,16 \$                                | 633,97 \$                | 1 806,13 \$  | 4 929,85 \$                    | 13 045,70 \$                  | 17 975,55 \$      | 19 781,68 \$        |
| Trottier, Daniel (2)                                                 | 1 860,02 \$                                | 56,91 \$                 | 1 916,93 \$  | 1 408,80 \$                    | 3 140,05 \$                   | 4 548,85 \$       | 6 465,78 \$         |
| <b>Grand Total</b>                                                   |                                            |                          |              |                                |                               |                   | <b>55 428,88 \$</b> |

(1) Départ le 4 août 2017

(2) Départ le 26 janvier 2018

\*Incluent frais de repas avec invités, congrès, colloques et conférences

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
Requis par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 58                 | Depuis 2003, le nombre de bouteilles qui ont été vendues à des clients de type bar et restaurateur pour chacune des catégories (vin, spiritueux et bière). |





**NOMBRE DE BOUTEILLES VENDUES AUX TITULAIRES DE PERMIS  
PAR CATÉGORIE DE PRODUIT  
SUCCURSALES ET CENTRES SPÉCIALISÉS**

En milliers de bouteilles

| CATÉGORIE  | 2017   | 2018 <sup>(1)</sup> |
|------------|--------|---------------------|
| VINS       | 17 701 | 18 641              |
| SPIRITUEUX | 4 047  | 4 386               |
| BIÈRES     | 1 287  | 1 337               |
|            | 23 035 | 24 365              |

**Note (1) Résultats préliminaires**

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 59                 | Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour les cinq dernières années et perspectives pour l'exercice 2018-2019. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant les mesures pour faciliter la mise en marché des produits québécois. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 59

RÉPONSE :

Voir question 105 de l'Opposition officielle

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                            |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 60                 | Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour les 5 dernières années. |





## Société des alcools

Ventes en ligne à la SAQ

(en ventes brutes)

|                 | 2017           | 2018 <sup>(1)</sup> |
|-----------------|----------------|---------------------|
| Ventes en ligne | 107 646 015 \$ | 133 905 533 \$      |
| Coûts           | 10 649 818 \$  | 13 047 115 \$       |

Note (1) : Résultats préliminaires



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 61                 | <p>Évolution annuelle depuis 2003, ventilée par types d'emplois :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) du nombre d'employés de la SAQ;</li><li>b) des salaires horaires;</li><li>c) des avantages sociaux;</li><li>d) de la rémunération variable;</li><li>e) des bonis accordés;</li><li>f) de la masse salariale totale de la SAQ;</li><li>g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage;</li><li>h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.</li></ul> |



### QUESTION 61 a)

A. Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)

| 2017  | 2016  |                   |
|-------|-------|-------------------|
| 5 277 | 5 456 | Nombre d'employés |
| -3,3% | -0,8% | Variation (%)     |

## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 61 b)

#### RÉPONSE :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec (voir question 91 de l'opposition officielle).

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur.

**Évolution des salaires horaires des syndiqués**

**Question 61b**

| Groupe | Emploi                                     | Échelon | Taux horaire |           |
|--------|--------------------------------------------|---------|--------------|-----------|
|        |                                            |         | 2017-2018    | 2016-2017 |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 01      | n/d          | 23,41     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 02      | n/d          | 24,39     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 03      | n/d          | 25,42     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 04      | n/d          | 26,49     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 05      | n/d          | 27,60     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 06      | n/d          | 28,76     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succ. nuit | 07      | n/d          | 29,96     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 01      | n/d          | 23,98     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 02      | n/d          | 24,99     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 03      | n/d          | 26,04     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 04      | n/d          | 27,13     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 05      | n/d          | 28,27     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 06      | n/d          | 29,46     |
| SEMB   | Coordonnateur de succursale solo           | 07      | n/d          | 30,69     |
| SEMB   | Commis A                                   | 01      | n/d          | 19,58     |
| SEMB   | Commis A                                   | 02      | n/d          | 20,36     |
| SEMB   | Commis A                                   | 03      | n/d          | 21,17     |
| SEMB   | Commis A                                   | 04      | n/d          | 22,02     |
| SEMB   | Commis A                                   | 05      | n/d          | 22,90     |
| SEMB   | Commis B                                   | 01      | n/d          | 21,92     |
| SEMB   | Commis B                                   | 02      | n/d          | 22,67     |
| SEMB   | Commis B                                   | 03      | n/d          | 23,35     |
| SEMB   | Commis B                                   | 04      | n/d          | 24,09     |
| SEMB   | Commis B                                   | 05      | n/d          | 24,81     |
| SEMB   | Commis C                                   | 01      | n/d          | 23,75     |
| SEMB   | Commis C                                   | 02      | n/d          | 24,70     |
| SEMB   | Commis C                                   | 03      | n/d          | 25,69     |
| SEMB   | Commis C                                   | 04      | n/d          | 26,71     |
| SEMB   | Commis C                                   | 05      | n/d          | 27,78     |
| SEMB   | Commis D                                   | 01      | n/d          | 25,19     |
| SEMB   | Commis D                                   | 02      | n/d          | 26,19     |
| SEMB   | Commis D                                   | 03      | n/d          | 27,24     |
| SEMB   | Commis D                                   | 04      | n/d          | 28,33     |
| SEMB   | Commis D                                   | 05      | n/d          | 29,46     |
| SEMB   | Caissier vendeur                           | 01      | n/d          | 19,33     |
| SEMB   | Caissier vendeur                           | 02      | n/d          | 21,04     |
| SEMB   | Caissier vendeur                           | 03      | n/d          | 21,93     |
| SEMB   | Caissier vendeur                           | 04      | n/d          | 22,85     |
| SEMB   | Caissier vendeur                           | 05      | n/d          | 23,81     |
| SEMB   | Caissier vendeur                           | 06      | n/d          | 24,81     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 01      | n/d          | 22,09     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 02      | n/d          | 23,01     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 03      | n/d          | 23,98     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 04      | n/d          | 24,99     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 05      | n/d          | 26,04     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 06      | n/d          | 27,13     |
| SEMB   | Coordonnateur aux opérations en succursale | 07      | n/d          | 28,27     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 02      | n/d          | 23,01     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 03      | n/d          | 23,98     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 04      | n/d          | 24,99     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 05      | n/d          | 26,04     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 06      | n/d          | 27,13     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 07      | n/d          | 28,27     |
| SEMB   | Coordonnateur principal aux opérations     | 08      | n/d          | 29,46     |
| SEMB   | Conseiller en vins                         | 01      | n/d          | 21,70     |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|             |                                         |    |       |       |
|-------------|-----------------------------------------|----|-------|-------|
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vins                      | 02 | n/d   | 22,61 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vins                      | 03 | n/d   | 23,56 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vins                      | 04 | n/d   | 24,55 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vins                      | 05 | n/d   | 25,59 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vins                      | 06 | n/d   | 26,66 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vin accrédité             | 02 | n/d   | 22,61 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vin accrédité             | 03 | n/d   | 23,56 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vin accrédité             | 04 | n/d   | 24,55 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vin accrédité             | 05 | n/d   | 25,59 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vin accrédité             | 06 | n/d   | 26,66 |
| <b>SEMB</b> | Conseiller en vin accrédité             | 07 | n/d   | 27,78 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 01 | 19,51 | 19,12 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 02 | 20,19 | 19,79 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 03 | 20,89 | 20,48 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 04 | 21,61 | 21,18 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 05 | 22,32 | 21,88 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 06 | 23,10 | 22,65 |
| <b>SPTP</b> | Dessinateur                             | 07 | 23,89 | 23,42 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 01 | 19,51 | 19,12 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 02 | 20,19 | 19,79 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 03 | 20,89 | 20,48 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 04 | 21,61 | 21,18 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 05 | 22,32 | 21,88 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 06 | 23,10 | 22,65 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe 1                | 07 | 23,89 | 23,42 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe principale       | 01 | 27,02 | 26,49 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe principale       | 02 | 27,89 | 27,34 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe principale       | 03 | 28,83 | 28,26 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe principale       | 04 | 29,71 | 29,13 |
| <b>SPTP</b> | Agent de bureau classe principale       | 05 | 30,54 | 29,94 |
| <b>SPTP</b> | Secrétaire classe 1                     | 01 | 24,96 | 24,47 |
| <b>SPTP</b> | Secrétaire classe 1                     | 02 | 25,72 | 25,22 |
| <b>SPTP</b> | Secrétaire classe 1                     | 03 | 26,55 | 26,03 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 01 | 26,83 | 26,31 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 02 | 27,70 | 27,16 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 03 | 28,78 | 28,22 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 04 | 29,81 | 29,23 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 05 | 30,84 | 30,23 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 06 | 31,98 | 31,35 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 07 | 33,14 | 32,49 |
| <b>SPTP</b> | Agent de recouvrement                   | 08 | 34,32 | 33,65 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 01 | 24,54 | 24,06 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 02 | 25,53 | 25,03 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 03 | 26,48 | 25,96 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 04 | 27,47 | 26,93 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 05 | 28,50 | 27,94 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 06 | 29,57 | 28,99 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 07 | 30,71 | 30,11 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 08 | 31,82 | 31,20 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 09 | 33,04 | 32,39 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales            | 10 | 34,32 | 33,65 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales principale | 01 | 36,08 | 35,37 |
| <b>SPTP</b> | Agent relations commerciales principale | 02 | 37,06 | 36,34 |
| <b>SPTP</b> | Graphiste classe 1                      | 01 | 22,73 | 22,28 |
| <b>SPTP</b> | Graphiste classe 1                      | 02 | 23,43 | 22,98 |
| <b>SPTP</b> | Graphiste classe 1                      | 03 | 24,16 | 23,69 |
| <b>SPTP</b> | Graphiste classe 1                      | 04 | 24,91 | 24,42 |
| <b>SPTP</b> | Graphiste classe 1                      | 05 | 25,72 | 25,21 |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|      |                                              |    |       |       |
|------|----------------------------------------------|----|-------|-------|
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 06 | 26,47 | 25,95 |
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 07 | 27,29 | 26,75 |
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 08 | 28,14 | 27,59 |
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 09 | 29,05 | 28,48 |
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 10 | 29,91 | 29,32 |
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 11 | 30,86 | 30,25 |
| SPTP | Graphiste classe 1                           | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Graphiste classe principale                  | 01 | 34,35 | 33,67 |
| SPTP | Graphiste classe principale                  | 02 | 35,66 | 34,96 |
| SPTP | Graphiste classe principale                  | 03 | 37,06 | 36,34 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 01 | 21,40 | 20,98 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 02 | 22,29 | 21,85 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 03 | 23,02 | 22,57 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 04 | 23,86 | 23,39 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 05 | 24,72 | 24,24 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 06 | 25,60 | 25,10 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 07 | 26,49 | 25,97 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 08 | 27,52 | 26,98 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 09 | 28,59 | 28,03 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 10 | 29,64 | 29,06 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 11 | 30,65 | 30,05 |
| SPTP | Rédacteur technique                          | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 01 | 22,73 | 22,28 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 02 | 23,43 | 22,98 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 03 | 24,16 | 23,69 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 04 | 24,91 | 24,42 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 05 | 25,72 | 25,21 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 06 | 26,47 | 25,95 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 07 | 27,29 | 26,75 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 08 | 28,14 | 27,59 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 09 | 29,05 | 28,48 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 10 | 29,91 | 29,32 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 11 | 30,86 | 30,25 |
| SPTP | Technicien méc. bâtiment/architecture        | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Technicien méc. bât. / architec. - principal | 01 | 34,35 | 33,67 |
| SPTP | Technicien méc. bât. / architec. - principal | 02 | 35,66 | 34,96 |
| SPTP | Technicien méc. bât. / architec. - principal | 03 | 37,06 | 36,34 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 01 | 21,20 | 20,79 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 02 | 21,91 | 21,48 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 03 | 22,83 | 22,38 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 04 | 23,62 | 23,16 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 05 | 24,57 | 24,09 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 06 | 25,40 | 24,91 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 07 | 26,46 | 25,94 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 08 | 27,43 | 26,89 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 09 | 28,46 | 27,90 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 10 | 29,50 | 28,92 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 11 | 30,61 | 30,01 |
| SPTP | Technicien classe 1                          | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Technicien classe principale                 | 01 | 32,16 | 31,53 |
| SPTP | Technicien classe principale                 | 02 | 33,37 | 32,72 |
| SPTP | Technicien classe principale                 | 03 | 34,70 | 34,02 |
| SPTP | Technicien classe principale                 | 01 | 32,56 | 31,92 |
| SPTP | Technicien classe principale                 | 02 | 33,79 | 33,13 |
| SPTP | Technicien classe principale                 | 03 | 35,13 | 34,44 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1           | 01 | 21,20 | 20,79 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1           | 02 | 21,91 | 21,48 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1           | 03 | 22,83 | 22,38 |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|      |                                           |    |       |       |
|------|-------------------------------------------|----|-------|-------|
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 04 | 23,62 | 23,16 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 05 | 24,57 | 24,09 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 06 | 25,40 | 24,91 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 07 | 26,46 | 25,94 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 08 | 27,43 | 26,89 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 09 | 28,46 | 27,90 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 10 | 29,50 | 28,92 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 11 | 30,61 | 30,01 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe 1        | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe princ.   | 01 | 34,35 | 33,67 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe princ.   | 02 | 35,66 | 34,96 |
| SPTP | Technicien en aménagement classe princ.   | 03 | 37,06 | 36,34 |
| SPTP | Technicien en information                 | 01 | 21,40 | 20,98 |
| SPTP | Technicien en information                 | 02 | 22,29 | 21,85 |
| SPTP | Technicien en information                 | 03 | 23,02 | 22,57 |
| SPTP | Technicien en information                 | 04 | 23,86 | 23,39 |
| SPTP | Technicien en information                 | 05 | 24,72 | 24,24 |
| SPTP | Technicien en information                 | 06 | 25,60 | 25,10 |
| SPTP | Technicien en information                 | 07 | 26,49 | 25,97 |
| SPTP | Technicien en information                 | 08 | 27,52 | 26,98 |
| SPTP | Technicien en information                 | 09 | 28,59 | 28,03 |
| SPTP | Technicien en information                 | 10 | 29,64 | 29,06 |
| SPTP | Technicien en information                 | 11 | 30,65 | 30,05 |
| SPTP | Technicien en information                 | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 01 | 24,09 | 23,62 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 02 | 24,91 | 24,42 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 03 | 25,69 | 25,18 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 04 | 26,56 | 26,04 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 05 | 27,43 | 26,89 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 06 | 28,28 | 27,73 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 07 | 29,20 | 28,63 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 08 | 30,20 | 29,61 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 09 | 31,17 | 30,56 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 10 | 32,19 | 31,56 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 11 | 33,23 | 32,58 |
| SPTP | Technicien informatique classe 1          | 12 | 34,32 | 33,65 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 01 | 30,17 | 29,58 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 02 | 31,21 | 30,59 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 03 | 32,26 | 31,62 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 04 | 33,34 | 32,69 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 05 | 34,58 | 33,91 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 06 | 35,81 | 35,10 |
| SPTP | Technicien informatique classe principale | 07 | 37,06 | 36,34 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 01 | 25,65 | 25,15 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 02 | 26,46 | 25,94 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 03 | 27,22 | 26,68 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 04 | 27,95 | 27,40 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 05 | 28,80 | 28,23 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 06 | 29,66 | 29,07 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 07 | 30,44 | 29,84 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 08 | 31,27 | 30,66 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 09 | 32,23 | 31,60 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 10 | 33,10 | 32,45 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 11 | 34,17 | 33,50 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe 1           | 12 | 35,12 | 34,43 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe principale  | 01 | 38,57 | 37,81 |
| SPTP | Technicien laboratoire classe principale  | 02 | 40,40 | 39,60 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1               | 01 | 22,73 | 22,28 |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|      |                                      |    |       |       |
|------|--------------------------------------|----|-------|-------|
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 02 | 23,43 | 22,98 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 03 | 24,16 | 23,69 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 04 | 24,91 | 24,42 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 05 | 25,72 | 25,21 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 06 | 26,47 | 25,95 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 07 | 27,29 | 26,75 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 08 | 28,14 | 27,59 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 09 | 29,05 | 28,48 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 10 | 29,91 | 29,32 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 11 | 30,86 | 30,25 |
| SPTP | Technicien travaux classe 1          | 12 | 31,82 | 31,20 |
| SPTP | Technicien travaux classe principale | 01 | 34,35 | 33,67 |
| SPTP | Technicien travaux classe principale | 02 | 35,66 | 34,96 |
| SPTP | Technicien travaux classe principale | 03 | 37,06 | 36,34 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 01 | 26,31 | 25,79 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 02 | 27,18 | 26,65 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 03 | 28,12 | 27,57 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 04 | 29,10 | 28,53 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 05 | 30,11 | 29,52 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 06 | 31,16 | 30,55 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 07 | 32,24 | 31,61 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 08 | 33,95 | 33,29 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 09 | 35,16 | 34,47 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 10 | 36,44 | 35,72 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 11 | 37,74 | 37,00 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 12 | 39,12 | 38,36 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 13 | 40,56 | 39,77 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 14 | 42,05 | 41,23 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 15 | 43,60 | 42,74 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 16 | 44,67 | 43,80 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 17 | 45,77 | 44,87 |
| SPTP | Agent d'approvisionnement            | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 01 | 26,31 | 25,79 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 02 | 27,18 | 26,65 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 03 | 28,12 | 27,57 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 04 | 29,10 | 28,53 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 05 | 30,11 | 29,52 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 06 | 31,16 | 30,55 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 07 | 32,24 | 31,61 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 08 | 33,95 | 33,29 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 09 | 35,16 | 34,47 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 10 | 36,44 | 35,72 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 11 | 37,74 | 37,00 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 12 | 39,12 | 38,36 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 13 | 40,56 | 39,77 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 14 | 42,05 | 41,23 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 15 | 43,60 | 42,74 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 16 | 44,67 | 43,80 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 17 | 45,77 | 44,87 |
| SPTP | Agent de gestion financière          | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Agent d'information                  | 01 | 25,55 | 25,05 |
| SPTP | Agent d'information                  | 02 | 26,52 | 26,00 |
| SPTP | Agent d'information                  | 03 | 27,53 | 26,99 |
| SPTP | Agent d'information                  | 04 | 28,58 | 28,02 |
| SPTP | Agent d'information                  | 05 | 29,67 | 29,09 |
| SPTP | Agent d'information                  | 06 | 30,81 | 30,21 |
| SPTP | Agent d'information                  | 07 | 32,02 | 31,39 |
| SPTP | Agent d'information                  | 08 | 34,17 | 33,50 |



# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|      |                     |    |       |       |
|------|---------------------|----|-------|-------|
| SPTP | Agent d'information | 09 | 35,52 | 34,82 |
| SPTP | Agent d'information | 10 | 36,92 | 36,20 |
| SPTP | Agent d'information | 11 | 38,40 | 37,65 |
| SPTP | Agent d'information | 12 | 39,94 | 39,15 |
| SPTP | Agent d'information | 13 | 41,56 | 40,75 |
| SPTP | Agent d'information | 14 | 43,24 | 42,39 |
| SPTP | Agent d'information | 15 | 45,01 | 44,13 |
| SPTP | Agent d'information | 16 | 46,12 | 45,21 |
| SPTP | Agent d'information | 17 | 47,25 | 46,33 |
| SPTP | Agent d'information | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Analyste            | 01 | 26,23 | 25,71 |
| SPTP | Analyste            | 02 | 27,19 | 26,66 |
| SPTP | Analyste            | 03 | 28,20 | 27,65 |
| SPTP | Analyste            | 04 | 29,27 | 28,70 |
| SPTP | Analyste            | 05 | 30,36 | 29,76 |
| SPTP | Analyste            | 06 | 31,48 | 30,87 |
| SPTP | Analyste            | 07 | 32,69 | 32,05 |
| SPTP | Analyste            | 08 | 34,52 | 33,85 |
| SPTP | Analyste            | 09 | 35,84 | 35,14 |
| SPTP | Analyste            | 10 | 37,22 | 36,49 |
| SPTP | Analyste            | 11 | 38,65 | 37,89 |
| SPTP | Analyste            | 12 | 40,13 | 39,34 |
| SPTP | Analyste            | 13 | 41,68 | 40,86 |
| SPTP | Analyste            | 14 | 43,30 | 42,45 |
| SPTP | Analyste            | 15 | 45,01 | 44,13 |
| SPTP | Analyste            | 16 | 46,12 | 45,21 |
| SPTP | Analyste            | 17 | 47,25 | 46,33 |
| SPTP | Analyste            | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Analyste comptable  | 01 | 26,31 | 25,79 |
| SPTP | Analyste comptable  | 02 | 27,18 | 26,65 |
| SPTP | Analyste comptable  | 03 | 28,12 | 27,57 |
| SPTP | Analyste comptable  | 04 | 29,10 | 28,53 |
| SPTP | Analyste comptable  | 05 | 30,11 | 29,52 |
| SPTP | Analyste comptable  | 06 | 31,16 | 30,55 |
| SPTP | Analyste comptable  | 07 | 32,24 | 31,61 |
| SPTP | Analyste comptable  | 08 | 33,95 | 33,29 |
| SPTP | Analyste comptable  | 09 | 35,16 | 34,47 |
| SPTP | Analyste comptable  | 10 | 36,44 | 35,72 |
| SPTP | Analyste comptable  | 11 | 37,74 | 37,00 |
| SPTP | Analyste comptable  | 12 | 39,12 | 38,36 |
| SPTP | Analyste comptable  | 13 | 40,56 | 39,77 |
| SPTP | Analyste comptable  | 14 | 42,05 | 41,23 |
| SPTP | Analyste comptable  | 15 | 43,60 | 42,74 |
| SPTP | Analyste comptable  | 16 | 44,67 | 43,80 |
| SPTP | Analyste comptable  | 17 | 45,77 | 44,87 |
| SPTP | Analyste comptable  | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Architecte          | 01 | 25,55 | 25,05 |
| SPTP | Architecte          | 02 | 26,52 | 26,00 |
| SPTP | Architecte          | 03 | 27,53 | 26,99 |
| SPTP | Architecte          | 04 | 28,58 | 28,02 |
| SPTP | Architecte          | 05 | 29,67 | 29,09 |
| SPTP | Architecte          | 06 | 30,81 | 30,21 |
| SPTP | Architecte          | 07 | 32,02 | 31,39 |
| SPTP | Architecte          | 08 | 34,17 | 33,50 |
| SPTP | Architecte          | 09 | 35,52 | 34,82 |
| SPTP | Architecte          | 10 | 36,92 | 36,20 |
| SPTP | Architecte          | 11 | 38,40 | 37,65 |
| SPTP | Architecte          | 12 | 39,94 | 39,15 |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|      |                              |    |       |       |
|------|------------------------------|----|-------|-------|
| SPTP | Architecte                   | 13 | 41,56 | 40,75 |
| SPTP | Architecte                   | 14 | 43,24 | 42,39 |
| SPTP | Architecte                   | 15 | 45,01 | 44,13 |
| SPTP | Architecte                   | 16 | 46,12 | 45,21 |
| SPTP | Architecte                   | 17 | 47,25 | 46,33 |
| SPTP | Architecte                   | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 01 | 26,31 | 25,79 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 02 | 27,18 | 26,65 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 03 | 28,12 | 27,57 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 04 | 29,10 | 28,53 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 05 | 30,11 | 29,52 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 06 | 31,16 | 30,55 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 07 | 32,24 | 31,61 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 08 | 33,95 | 33,29 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 09 | 35,16 | 34,47 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 10 | 36,44 | 35,72 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 11 | 37,74 | 37,00 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 12 | 39,12 | 38,36 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 13 | 40,56 | 39,77 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 14 | 42,05 | 41,23 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 15 | 43,60 | 42,74 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 16 | 44,67 | 43,80 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 17 | 45,77 | 44,87 |
| SPTP | Bibliothécaire               | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Ingénieur                    | 01 | 25,55 | 25,05 |
| SPTP | Ingénieur                    | 02 | 26,52 | 26,00 |
| SPTP | Ingénieur                    | 03 | 27,53 | 26,99 |
| SPTP | Ingénieur                    | 04 | 28,58 | 28,02 |
| SPTP | Ingénieur                    | 05 | 29,67 | 29,09 |
| SPTP | Ingénieur                    | 06 | 30,81 | 30,21 |
| SPTP | Ingénieur                    | 07 | 32,02 | 31,39 |
| SPTP | Ingénieur                    | 08 | 34,17 | 33,50 |
| SPTP | Ingénieur                    | 09 | 35,52 | 34,82 |
| SPTP | Ingénieur                    | 10 | 36,92 | 36,20 |
| SPTP | Ingénieur                    | 11 | 38,40 | 37,65 |
| SPTP | Ingénieur                    | 12 | 39,94 | 39,15 |
| SPTP | Ingénieur                    | 13 | 41,56 | 40,75 |
| SPTP | Ingénieur                    | 14 | 43,24 | 42,39 |
| SPTP | Ingénieur                    | 15 | 45,01 | 44,13 |
| SPTP | Ingénieur                    | 16 | 46,12 | 45,21 |
| SPTP | Ingénieur                    | 17 | 47,25 | 46,33 |
| SPTP | Ingénieur                    | 18 | 48,43 | 47,48 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 01 | 25,55 | 25,05 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 02 | 26,52 | 26,00 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 03 | 27,53 | 26,99 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 04 | 28,58 | 28,02 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 05 | 29,67 | 29,09 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 06 | 30,81 | 30,21 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 07 | 32,02 | 31,39 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 08 | 34,17 | 33,50 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 09 | 35,52 | 34,82 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 10 | 36,92 | 36,20 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 11 | 38,40 | 37,65 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 12 | 39,94 | 39,15 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 13 | 41,56 | 40,75 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 14 | 43,24 | 42,39 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 15 | 45,01 | 44,13 |
| SPTP | Spécialiste science physique | 16 | 46,12 | 45,21 |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|               |                              |    |       |       |
|---------------|------------------------------|----|-------|-------|
| <b>SPTP</b>   | Spécialiste science physique | 17 | 47,25 | 46,33 |
| <b>SPTP</b>   | Spécialiste science physique | 18 | 48,43 | 47,48 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 01 | 15,50 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 02 | 17,12 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 03 | 18,91 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 04 | 20,89 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 05 | 23,08 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 06 | 25,49 | 24,99 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 01 | 15,96 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 02 | 17,63 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 03 | 19,47 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 04 | 21,51 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 05 | 23,76 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 06 | 26,24 | 25,73 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 01 | 16,45 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 02 | 18,18 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 03 | 20,08 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 04 | 22,18 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 05 | 24,50 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé entretien            | 06 | 27,06 | 26,53 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Entretien          | 01 | 17,00 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Entretien          | 02 | 18,78 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Entretien          | 03 | 20,74 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Entretien          | 04 | 22,91 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Entretien          | 05 | 25,31 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Entretien          | 06 | 27,96 | 27,41 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 01 | 15,96 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 02 | 17,63 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 03 | 19,47 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 04 | 21,51 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 05 | 23,76 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 06 | 26,24 | 25,73 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 01 | 16,45 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 02 | 18,18 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 03 | 20,08 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 04 | 22,18 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 05 | 24,50 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 06 | 27,06 | 26,53 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 01 | 17,00 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 02 | 18,78 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 03 | 20,74 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 04 | 22,91 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 05 | 25,31 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 06 | 27,96 | 27,41 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 01 | 17,57 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 02 | 19,41 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 03 | 21,44 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 04 | 23,68 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 05 | 26,16 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé distribution         | 06 | 28,90 | 28,33 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Distribution       | 01 | 18,20 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Distribution       | 02 | 20,10 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Distribution       | 03 | 22,20 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Distribution       | 04 | 24,53 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Distribution       | 05 | 27,09 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - Distribution       | 06 | 29,93 | 29,34 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé livraison            | 01 | 17,57 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé livraison            | 02 | 19,41 | N/A   |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|        |                             |    |       |       |
|--------|-----------------------------|----|-------|-------|
| STTSAQ | Préposé livraison           | 03 | 21,44 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison           | 04 | 23,68 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison           | 05 | 26,16 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison           | 06 | 28,90 | 28,33 |
| STTSAQ | Préposé - Livraison         | 01 | 18,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison         | 02 | 20,10 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison         | 03 | 22,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison         | 04 | 24,53 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison         | 05 | 27,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison         | 06 | 29,93 | 29,34 |
| STTSAQ | Préposé production          | 01 | 15,96 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 02 | 17,63 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 03 | 19,47 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 04 | 21,51 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 05 | 23,76 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 06 | 26,24 | 25,73 |
| STTSAQ | Préposé production          | 01 | 16,45 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 02 | 18,18 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 03 | 20,08 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 04 | 22,18 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 05 | 24,50 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 06 | 27,06 | 26,53 |
| STTSAQ | Préposé production          | 01 | 17,00 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 02 | 18,78 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 03 | 20,74 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 04 | 22,91 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 05 | 25,31 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 06 | 27,96 | 27,41 |
| STTSAQ | Préposé production          | 01 | 17,57 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 02 | 19,41 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 03 | 21,44 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 04 | 23,68 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 05 | 26,16 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 06 | 28,90 | 28,33 |
| STTSAQ | Préposé production          | 01 | 18,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 02 | 20,10 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 03 | 22,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 04 | 24,53 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 05 | 27,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 06 | 29,93 | 29,34 |
| STTSAQ | Préposé production          | 01 | 18,87 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 02 | 20,84 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 03 | 23,02 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 04 | 25,43 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 05 | 28,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé production          | 06 | 31,03 | 30,42 |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 01 | 15,96 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 02 | 17,63 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 03 | 19,47 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 04 | 21,51 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 05 | 23,76 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 06 | 26,24 | 25,73 |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 01 | 16,45 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 02 | 18,18 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 03 | 20,08 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 04 | 22,18 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 05 | 24,50 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques | 06 | 27,06 | 26,53 |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|        |                                 |    |       |       |
|--------|---------------------------------|----|-------|-------|
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 01 | 17,00 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 02 | 18,78 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 03 | 20,74 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 04 | 22,91 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 05 | 25,31 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 06 | 27,96 | 27,41 |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 01 | 17,57 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 02 | 19,41 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 03 | 21,44 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 04 | 23,68 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 05 | 26,16 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 06 | 28,90 | 28,33 |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 01 | 18,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 02 | 20,10 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 03 | 22,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 04 | 24,53 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 05 | 27,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 06 | 29,93 | 29,34 |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 01 | 18,87 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 02 | 20,84 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 03 | 23,02 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 04 | 25,43 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 05 | 28,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 06 | 31,03 | 30,42 |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 01 | 19,58 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 02 | 21,63 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 03 | 23,89 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 04 | 26,39 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 05 | 29,15 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 06 | 32,20 | 31,57 |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 01 | 20,30 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 02 | 22,42 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 03 | 24,77 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 04 | 27,36 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 05 | 30,22 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques     | 06 | 33,38 | 32,73 |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 01 | 17,57 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 02 | 19,41 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 03 | 21,44 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 04 | 23,68 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 05 | 26,16 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 06 | 28,90 | 28,33 |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 01 | 18,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 02 | 20,10 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 03 | 22,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 04 | 24,53 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 05 | 27,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé distribution (sécurité) | 06 | 29,93 | 29,34 |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 01 | 16,45 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 02 | 18,18 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 03 | 20,08 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 04 | 22,18 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 05 | 24,50 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 06 | 27,06 | 26,53 |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 01 | 17,00 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 02 | 18,78 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 03 | 20,74 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison               | 04 | 22,91 | N/A   |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|        |                                             |    |       |       |
|--------|---------------------------------------------|----|-------|-------|
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 05 | 25,31 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 06 | 27,96 | 27,41 |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 01 | 17,57 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 02 | 19,41 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 03 | 21,44 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 04 | 23,68 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 05 | 26,16 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé livraison                           | 06 | 28,90 | 28,33 |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 01 | 18,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 02 | 20,10 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 03 | 22,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 04 | 24,53 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 05 | 27,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 06 | 29,93 | 29,34 |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 01 | 18,87 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 02 | 20,84 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 03 | 23,02 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 04 | 25,43 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 05 | 28,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison                         | 06 | 31,03 | 30,42 |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 01 | 18,87 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 02 | 20,84 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 03 | 23,02 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 04 | 25,43 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 05 | 28,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 06 | 31,03 | 30,42 |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 01 | 19,58 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 02 | 21,63 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 03 | 23,89 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 04 | 26,39 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 05 | 29,15 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé - Livraison - Route                 | 06 | 32,20 | 31,57 |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 2 | 01 | 17,00 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 2 | 02 | 18,78 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 2 | 03 | 20,74 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 2 | 04 | 22,91 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 2 | 05 | 25,31 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 2 | 06 | 27,96 | 27,41 |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 4 | 01 | 18,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 4 | 02 | 20,10 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 4 | 03 | 22,20 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 4 | 04 | 24,53 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 4 | 05 | 27,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 4 | 06 | 29,93 | 29,34 |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 5 | 01 | 18,87 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 5 | 02 | 20,84 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 5 | 03 | 23,02 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 5 | 04 | 25,43 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 5 | 05 | 28,09 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 5 | 06 | 31,03 | 30,42 |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 7 | 01 | 20,30 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 7 | 02 | 22,42 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 7 | 03 | 24,77 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 7 | 04 | 27,36 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 7 | 05 | 30,22 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 7 | 06 | 33,38 | 32,73 |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 8 | 01 | 21,00 | N/A   |
| STTSAQ | Préposé services techniques (route) - Cl. 8 | 02 | 23,20 | N/A   |

# Évolution des salaires horaires des syndiqués

## Question 61b

|               |                                             |    |       |       |
|---------------|---------------------------------------------|----|-------|-------|
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 8 | 03 | 25,62 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 8 | 04 | 28,30 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 8 | 05 | 31,27 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 8 | 06 | 34,54 | 33,86 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 9 | 01 | 21,73 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 9 | 02 | 24,00 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 9 | 03 | 26,51 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 9 | 04 | 29,28 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 9 | 05 | 32,35 | N/A   |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé services techniques (route) - Cl. 9 | 06 | 35,73 | 35,03 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 29,34 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 32,73 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 25,73 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 26,53 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 27,41 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 28,33 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 30,42 |
| <b>STTSAQ</b> | Préposé - 4 jours                           | 06 | N/A   | 31,57 |

## Étude des crédits 2018-2019

QUESTION 61 c)

RÉPONSE :

Données incluses à la question 61 f).



**Versement d'une bonification de 2016 à 2018**  
**Question 61 d) et e)**

| Catégorie d'emplois                                                                     | Rémunération variable versée |                      |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|------------|
|                                                                                         | 2015-2016                    | 2016-2017            | 2017-2018  |
| Cadre et personnel non syndiqué                                                         | 5 955 072 \$                 | 7 420 729 \$         | n/d        |
| Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)                                 | 1 547 526 \$                 | 1 618 832 \$         | n/d        |
| Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ) | 1 393 402 \$                 | 1 598 143 \$         | n/d        |
| Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)                                  | 0 \$                         | 0 \$                 | n/d        |
| <b>TOTAL</b>                                                                            | <b>8 896 000 \$</b>          | <b>10 637 704 \$</b> | <b>n/d</b> |

**Note**

Pour 2017-2018, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible à la date de la demande d'étude des crédits étant donné que le versement sera effectué en juin 2018.

## QUESTION 61f

F. Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ <sup>(1)</sup>

| 2017    | 2016    |
|---------|---------|
| 392 M\$ | 388 M\$ |
| 1,1%    | -0,3%   |

Variation (%)

<sup>(1)</sup> La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel. Source: rapport annuel 2017 de la SAQ, page 76, note (6).

## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 61 h)

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22 et 27 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
Requis par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                            |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 62                 | Pour la rémunération variable et les bonis, indiquer les critères d'octroi par catégories d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 62

#### RÉPONSE :

Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable<sup>(1)</sup>

|                                                                       | Nombre d'employés admissibles<br>à la rémunération variable<br>2016-2017 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Hauts dirigeants, cadres, professionnels et<br>personnel non syndiqué | 273                                                                      |
| Cadres du secteur des ventes                                          | 397                                                                      |
| Syndicat du personnel technique<br>et professionnel                   | 635                                                                      |
| Syndicat des travailleurs<br>et travailleuses de la SAQ               | 755                                                                      |
| Total :                                                               | 2 060                                                                    |

#### Note :

(1) Tous les employés des groupes ci-dessus mentionnés sont admissibles à la rémunération variable. Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Voir également la question 91 de l'Opposition officielle.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 63                 | Les prévisions de départs à la retraite pour les 3<br>prochaines années et le plan de remplacement. |



## Étude des crédits 2018-2019

|             |
|-------------|
| QUESTION 63 |
|-------------|

RÉPONSE :

Ci-joint, le tableau concernant les prévisions de départ à la retraite pour les trois prochaines années.

**Plan de remplacement**

- Pour les emplois syndiqués en succursale (SEMB) et en entrepôt (STTSAQ), la SAQ possède un bassin d'employés temporaires suffisant pour combler les départs à la retraite s'il y a lieu.
- Pour les autres emplois, chaque départ à la retraite fait l'objet d'une évaluation quant à la nécessité de combler ou non le poste.

**PRÉVISION DE DÉPART À LA RETRAITE**  
**Question 63**

% des employés réguliers admissibles (1)

| Catégorie d'emploi                                                                      | Nb employés réguliers | Admissibles au 1er avril 2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| Cadre et personnel non syndiqué                                                         | 586                   | 5%                            |
| Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)                                 | 468                   | 4%                            |
| Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ) | 747                   | 7%                            |
| Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)                                  | 1 732                 | 11%                           |

<sup>(1)</sup> **Employés admissibles:** Employés réguliers admissibles à une rente de retraite sans réduction actuarielle



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                            |
|--------------------|---------------------------------------------------|
| 64                 | Le détail des charges d'exploitation depuis 2003. |



## ***SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC***

### **Détail des charges d'exploitation**

(en milliers de dollars canadiens)

|                                                                       | 2018        | 2017 <sup>(1,2)</sup> | 2016 <sup>(1,2)</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Charges nettes<sup>(2)(3)</sup></b>                                |             |                       |                       |
| Rémunération du personnel <sup>(4)</sup>                              | n.d.        | 392 300 \$            | 388 200 \$            |
| Frais d'occupation d'immeuble <sup>(5)</sup>                          | n.d.        | 98 600 \$             | 97 800 \$             |
| Frais d'utilisation de l'équipement et des fournitures <sup>(5)</sup> | n.d.        | 48 800 \$             | 47 600 \$             |
| Frais de livraison et communication                                   | n.d.        | 7 000 \$              | 7 500 \$              |
| Autres charges                                                        | n.d.        | 21 700 \$             | 29 700 \$             |
|                                                                       | <u>n.d.</u> | <u>568 400 \$</u>     | <u>570 800 \$</u>     |
| <b>Ratio des charges nettes sur ventes<sup>(1,2)(3)</sup></b>         | <u>n.d.</u> | <u>18,2%</u>          | <u>18,6%</u>          |

#### **Notes:**

(1) En raison de l'adoption en 2009 d'une nouvelle norme comptable sur les stocks, les frais directs de livraison sont déduits des charges nettes et imputés au coût des produits vendus. En 2017, les frais directs de livraison s'élevaient à 19,5 millions de dollars comparativement à 18,8 millions de dollars pour l'exercice précédent.

(2) En raison de l'adoption d'une nouvelle présentation en 2011, les coûts relatifs aux contributions à Educ'alcool et à Éco Entreprises Québec sont

(3) Les charges nettes représentent les frais de vente et mise en marché, de distribution et d'administration, desquels sont déduits les revenus publicitaires, promotionnels et divers. Elles incluent également la charge de financement nette des produits de financement, la dévaluation d'une participation dans une coentreprise ainsi que la quote-part du résultat net d'une participation comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence.

(4) La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais

(5) Incluant les charges d'amortissements

n.d.: données non disponibles

Les informations financières présentées pour les exercices de 2011 à 2017 inclusivement sont préparées conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS). Les données présentées pour les exercices précédents ont été établies selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada qui étaient en vigueur lors de ces exercices financiers.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                     |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 65                 | Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour les cinq dernières années, ventilés par catégories de produits. Préciser la portion fixe et la portion ad valorem. |





## Évolution de la marge brute par catégorie de produit

(Exprimée en fonction des ventes nettes)

|                  | 2016-2017 | 2017-2018   |
|------------------|-----------|-------------|
|                  |           | Note 1 et 2 |
| Vin <sup>3</sup> | 51,2%     | 48,6%       |
| Spiritueux       | 59,7%     | 59,8%       |
| Boisson panachée | 46,0%     | 37,0%       |
| Cidre            | 25,0%     | 26,8%       |
| Bière            | 47,0%     | 46,5%       |
| Total            | 53,0%     | 51,1%       |

**Note 1:** Résultats préliminaires.

### **Note 2:**

Plusieurs éléments ont une incidence sur la majoration fixe et variable d'un produit. Par exemple, le type de vin (non fortifié, fortifié, champagne), le type de spiritueux (alcool, cognac,...), le format, etc. À titre d'information, la répartition de la majoration fixe et variable pour un vin et un spiritueux de valeur moyenne est approximativement la suivante:

|            | Fixe  | Variable | Total |
|------------|-------|----------|-------|
| Vin        | 14,8% | 33,8%    | 48,6% |
| Spiritueux | 45,7% | 14,1%    | 59,8% |

### **Note 3 :**

Au cours de l'exercice 2016-2017, la SAQ a procédé à des réductions de prix graduelles sur quelque 1 600 vins en approvisionnement continu vendus dans le réseau des succursales et agences. Ces réductions de prix sont entrées en vigueur aux dates suivantes:

- 9 novembre 2016: Baisse de prix de 0,50\$/750 ml;
- 11 janvier 2017: Baisse de prix additionnelle de 0,40\$/750 ml;
- 15 février 2017: Baisse de prix additionnelle de 0,50\$/750 ml.

Depuis novembre 2016, les baisses de prix ont totalisé 1,40\$/750 ml.

Pour l'exercice 2017-2018, la totalité des ventes de vins en approvisionnement continu vendus dans le réseau des succursales et agences ont bénéficié d'une réduction de prix de 1,40\$/750ml.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                      |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 66                 | Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus<br>grands vendeurs en 2017 et préciser le nombre<br>d'unités vendues. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 66

RÉPONSE :

Voir question 96 de l'Opposition officielle.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 67                 | Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour les 5 dernières années. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années. |



## Liste des 50 produits les plus vendus

### Pour l'exercice 2017-2018

| Rang | No article | Description                                                | Catégorie  | Format en ml | Prix de détail consommateur<br>31 mars 2018 | Prix de détail consommateur<br>25 mars 2017 | Variation de prix de détail<br>Consommateur<br>2018 vs 2017 |
|------|------------|------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1    | 10327701   | Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough                   | Vin        | 750          | 19,90 \$                                    | 19,55 \$                                    | 0,35 \$                                                     |
| 2    | 11584478   | Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré            | Spiritueux | 1 140        | 39,75 \$                                    | 39,75 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 3    | 10666826   | Baileys l'original boisson à la crème irlandaise           | Spiritueux | 1 140        | 39,75 \$                                    | 39,75 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 4    | 12891621   | Bù Splendido vin blanc                                     | Vin        | 750          | 14,90 \$                                    | 14,70 \$                                    | 0,20 \$                                                     |
| 5    | 11584486   | Smirnoff triple distillation vodka                         | Spiritueux | 1 140        | 34,75 \$                                    | 34,75 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 6    | 12042603   | Sangiovese/Cab.-Sauv. Liano Umberto Cesari Rubicone i.g.t. | Vin        | 750          | 26,60 \$                                    | 26,55 \$                                    | 0,05 \$                                                     |
| 7    | 10766448   | Wallaroo Trail Bin 212 rouge                               | Vin        | 1 000        | 13,70 \$                                    | 13,45 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 8    | 12406374   | Red Revolution Vin Rouge                                   | Vin        | 1 000        | 14,10 \$                                    | 13,85 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 9    | 12690053   | Smoky Bay vin rouge                                        | Vin        | 1 000        | 12,90 \$                                    | 12,70 \$                                    | 0,20 \$                                                     |
| 10   | 10766430   | Wallaroo Trail lot 313 blanc                               | Vin        | 1 000        | 13,70 \$                                    | 13,45 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 11   | 563338     | Veuve Clicquot Ponsardin Brut Champagne                    | Vin        | 750          | 70,25 \$                                    | 69,25 \$                                    | 1,00 \$                                                     |
| 12   | 643700     | Sauvignon bl. Fumées Blanches Cotes de Gascog IGP          | Vin        | 750          | 13,95 \$                                    | 13,95 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 13   | 500512     | Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré            | Spiritueux | 750          | 27,95 \$                                    | 27,85 \$                                    | 0,10 \$                                                     |
| 14   | 11530841   | Bombay Sapphire London dry gin                             | Spiritueux | 1 140        | 40,25 \$                                    | 39,75 \$                                    | 0,50 \$                                                     |
| 15   | 10754228   | Chenin blanc Robertson Winery Robertson                    | Vin        | 750          | 9,30 \$                                     | 9,30 \$                                     | 0,00 \$                                                     |
| 16   | 11372766   | Le Pive Gris de Grande Camargue rosé                       | Vin        | 750          | 15,25 \$                                    | 15,05 \$                                    | 0,20 \$                                                     |
| 17   | 70540      | Brouilly Georges Duboeuf                                   | Vin        | 750          | 18,55 \$                                    | 18,55 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 18   | 1743       | Ruffino Chianti                                            | Vin        | 750          | 15,00 \$                                    | 14,95 \$                                    | 0,05 \$                                                     |
| 19   | 11025617   | Grey Goose vodka                                           | Spiritueux | 750          | 48,00 \$                                    | 47,75 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 20   | 978874     | Dogajolo Carpineto Toscana i.g.t.                          | Vin        | 750          | 15,95 \$                                    | 16,45 \$                                    | (0,50\$)                                                    |
| 21   | 67         | Smirnoff triple distillation vodka                         | Spiritueux | 750          | 22,95 \$                                    | 22,95 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 22   | 240        | Smirnoff triple distillation vodka                         | Spiritueux | 375          | 13,90 \$                                    | 13,85 \$                                    | 0,05 \$                                                     |
| 23   | 10811421   | Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge                        | Vin        | 4 000        | 46,75 \$                                    | 46,00 \$                                    | 0,75 \$                                                     |
| 24   | 13152142   | Merlot Grand Sud Vin de France                             | Vin        | 1 000        | 11,65 \$                                    | 11,60 \$                                    | 0,05 \$                                                     |
| 25   | 106377     | Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia      | Vin        | 750          | 13,75 \$                                    | 14,45 \$                                    | (0,70\$)                                                    |
| 26   | 12405996   | White Revolution Vin Blanc                                 | Vin        | 1 000        | 14,10 \$                                    | 13,85 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 27   | 11315497   | Apothic Red Californie                                     | Vin        | 750          | 15,65 \$                                    | 15,65 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 28   | 5959       | Baileys l'original boisson à la crème irlandaise           | Spiritueux | 750          | 30,25 \$                                    | 29,95 \$                                    | 0,30 \$                                                     |
| 29   | 11156764   | Ungava Dry Gin                                             | Spiritueux | 750          | 35,50 \$                                    | 35,25 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 30   | 130724     | Bourgogne Aligoté Albert Bichot                            | Vin        | 750          | 15,90 \$                                    | 15,55 \$                                    | 0,35 \$                                                     |
| 31   | 11584849   | Troika vodka                                               | Spiritueux | 1 140        | 31,00 \$                                    | 31,50 \$                                    | (0,50\$)                                                    |
| 32   | 316570     | Sauvignon blanc Oyster Bay Marlborough                     | Vin        | 750          | 18,60 \$                                    | 18,60 \$                                    | 0,00 \$                                                     |



## Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2017-2018

| Rang | No article | Description                                                   | Catégorie  | Format en ml | Prix de détail consommateur<br>31 mars 2018 | Prix de détail consommateur<br>25 mars 2017 | Variation de prix de détail<br>Consommateur<br>2018 vs 2017 |
|------|------------|---------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 33   | 11401133   | Absolut vodka                                                 | Spiritueux | 1 140        | 37,75 \$                                    | 37,50 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 34   | 548883     | Gros Manseng/Sauvignon Brumont vin pays des Côtes de Gascogne | Vin        | 750          | 12,65 \$                                    | 12,65 \$                                    | 0,00 \$                                                     |
| 35   | 163519     | St-Rémy Authentic VSOP brandy                                 | Spiritueux | 1 140        | 36,25 \$                                    | 36,00 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 36   | 11582907   | Jack Daniel's Old No 7 whiskey américain                      | Spiritueux | 1 140        | 46,00 \$                                    | 45,75 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 37   | 160358     | Merlot Donini                                                 | Vin        | 1 000        | 9,10 \$                                     | 9,10 \$                                     | 0,00 \$                                                     |
| 38   | 12477501   | Sangiovese Fantini Farnese                                    | Vin        | 750          | 8,85 \$                                     | 8,70 \$                                     | 0,15 \$                                                     |
| 39   | 48611      | Cabernet-Sauvignon Mondavi Woodbridge Californie              | Vin        | 750          | 13,50 \$                                    | 13,45 \$                                    | 0,05 \$                                                     |
| 40   | 110056     | Absolut vodka                                                 | Spiritueux | 750          | 25,40 \$                                    | 25,10 \$                                    | 0,30 \$                                                     |
| 41   | 11480054   | Havana Club Anejo Reserva rhum ambré                          | Spiritueux | 1 140        | 37,50 \$                                    | 37,00 \$                                    | 0,50 \$                                                     |
| 42   | 13151449   | Chardonnay Grand Sud vin de France                            | Vin        | 1 000        | 12,45 \$                                    | 12,40 \$                                    | 0,05 \$                                                     |
| 43   | 541250     | Fumé blanc Errazuriz Valle de Aconcagua                       | Vin        | 750          | 13,75 \$                                    | 13,55 \$                                    | 0,20 \$                                                     |
| 44   | 10553178   | Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc        | Vin        | 1 000        | 11,25 \$                                    | 11,10 \$                                    | 0,15 \$                                                     |
| 45   | 285767     | White Zinfandel Ernest & Julio Gallo Californie rosé          | Vin        | 750          | 10,25 \$                                    | 10,15 \$                                    | 0,10 \$                                                     |
| 46   | 11462104   | Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia              | Vin        | 3 000        | 33,40 \$                                    | 32,90 \$                                    | 0,50 \$                                                     |
| 47   | 3004       | Troika vodka                                                  | Spiritueux | 750          | 20,45 \$                                    | 20,95 \$                                    | (0,50\$)                                                    |
| 48   | 11447414   | Tanqueray London dry gin                                      | Spiritueux | 1 140        | 38,75 \$                                    | 38,50 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 49   | 10157      | Jameson whiskey irlandais                                     | Spiritueux | 750          | 35,00 \$                                    | 34,75 \$                                    | 0,25 \$                                                     |
| 50   | 430462     | Bottero Di Cello Bianco Veneto i.g.t.                         | Vin        | 1 000        | 9,95 \$                                     | 9,80 \$                                     | 0,15 \$                                                     |

**Note 1 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 513 millions de dollars pour un total de 28,1 millions de contenant vendus.

**Note 2 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des taux des droits d'accise et, pour les produits négociés en devise étrangère, la fluctuation des devises par rapport au dollar canadien expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 68                 | Noms de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années. |



## RÉMUNÉRATION ANNUELLE 2016-2017

### Président et chef de la direction ET Vice-présidents

| Prénom        | Nom       | Titre                             | Salaire au<br>25 mars 2017 | Total boni<br>accordé<br>2016-2017 | Autres<br>avantages <sup>(1)</sup> | Commentaires                                 |
|---------------|-----------|-----------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Alain         | Brunet    | Président et chef de la direction | 410 067 \$                 | 61 510 \$                          | 11 400 \$                          |                                              |
| Catherine     | Dagenais  | Vice-président                    | 279 741 \$                 | 83 553 \$                          | 19 695 \$                          |                                              |
| Suzanne       | Paquin    | Vice-président                    | 232 632 \$                 | 17 371 \$                          | 13 086 \$                          | A quitté la SAQ le 2016-06-24 <sup>(2)</sup> |
| Madeleine     | Gagnon    | Vice-président                    | 243 361 \$                 | 72 687 \$                          | 10 883 \$                          |                                              |
| Nathalie      | Hamel     | Vice-président                    | 228 084 \$                 | 57 643 \$                          | 14 920 \$                          | A quitté la SAQ le 2017-01-27 <sup>(2)</sup> |
| Jean-François | Thériault | Vice-président                    | 245 993 \$                 | 62 169 \$                          | 15 986 \$                          | A quitté la SAQ le 2017-01-27 <sup>(2)</sup> |
| Jacques       | Farcy     | Vice-président                    | 238 050 \$                 | 71 101 \$                          | 12 673 \$                          |                                              |
| Jean-François | Bergeron  | Vice-président                    | 231 750 \$                 | 69 220 \$                          | 21 265 \$                          |                                              |
| Raymond       | Paré      | Vice-président                    | 312 000 \$                 | 93 188 \$                          | 30 543 \$                          |                                              |
| Daniel        | Trottier  | Vice-président                    | 231 750 \$                 | 69 220 \$                          | 16 172 \$                          |                                              |

#### Notes

(1) Avantages imposables sur la base de l'année civile 2016 liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives.

(2) Conditions de fin d'emploi conformément au contrat de travail.

**RÉMUNÉRATION ANNUELLE 2017-2018**  
**Président et chef de la direction ET Vice-présidents**

| Prénom        | Nom      | Titre                             | Salaire au<br>31 mars 2018 | Total boni<br>accordé <sup>(1)</sup><br>2017-2018 | Autres<br>avantages <sup>(2)</sup> | Commentaires                                 |
|---------------|----------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
| Alain         | Brunet   | Président et chef de la direction | 419 704 \$                 | n/d                                               | 9 142 \$                           |                                              |
| Catherine     | Dagenais | Vice-président                    | 289 252 \$                 | n/d                                               | 22 243 \$                          |                                              |
| Madeleine     | Gagnon   | Vice-président                    | 251 635 \$                 | n/d                                               | 10 538 \$                          |                                              |
| Édith         | Fillon   | Vice-président                    | 260 000 \$                 | n/d                                               | n/a                                | Nommée le 2018-03-21                         |
| Daniel        | Trottier | Vice-président                    | 238 471 \$                 | n/d                                               | 16 790 \$                          | A quitté la SAQ le 2018-01-27 <sup>(3)</sup> |
| Jacques       | Farcy    | Vice-président                    | 243 763 \$                 | n/d                                               | 14 618 \$                          |                                              |
| Jean-François | Bergeron | Vice-président                    | 238 471 \$                 | n/d                                               | 21 102 \$                          |                                              |
| Raymond       | Paré     | Vice-président                    | 323 856 \$                 | n/d                                               | 15 480 \$                          | A quitté la SAQ le 2017-08-05 <sup>(3)</sup> |

**Notes**

(1) Pour 2017-2018, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible.

(2) Avantages imposables sur la base de l'année civile 2017 liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives.

(3) Conditions de fin d'emploi conformément au contrat de travail.

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2016-2017**

| Nom                      | Titre                                                                                            | Date de nomination                                                                                                                                                                                      | Date d'expiration du mandat | Rémunération Exercice 2016-2017 | Autres formes de rémunération                                                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Madame Johanne Brunet    | Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA                               | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement<br><br>19-08-2015<br>(décret 725-2015)<br>Nomination | 18-08-2020                  | 48 256,75 \$                    | S / O                                                                                |
| Monsieur Alain Brunet    | Président et chef de la direction, administrateur et membre du comité des pratiques commerciales | 20-11-2013<br>(décret 1204-2013)<br>Effectif 1 <sup>er</sup> janvier 2014                                                                                                                               | 31-12-2018                  | 410 067 \$                      | 11 400 \$ (excluant le montant de la rémunération variable qui n'est pas disponible) |
| Madame Nora Arzoumanian  | Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications                 | 26-10-2016<br>(décret 930-2016)<br>Effectif 26 octobre 2016                                                                                                                                             | 25-10-2019                  | 6 668,50 \$                     |                                                                                      |
| Madame Danielle Bergeron | Administratrice                                                                                  | 27-06-2012<br>(décret 685-2012)<br><br>17-01-2017<br>(décret 23-2017)<br>Renouvellement                                                                                                                 | 16-01-2020                  | 21 619,43 \$                    | S / O                                                                                |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2016-2017**

| Nom                           | Titre                                                                                                                             | Date de nomination                                                                                                                                  | Date d'expiration du mandat   | Rémunération Exercice 2016-2017 | Autres formes de rémunération |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Madame Céline Blanchet        | Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et du comité des pratiques commerciales          | 07-10-2009<br>(décret 1075-2009)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement | 27-10-2016<br>(fin de mandat) | 12 664,53 \$                    | S / O                         |
| Madame Lyne Bouchard          | Administratrice, membre du comité d'audit et du comité des pratiques commerciales                                                 | 14-07-2015<br>(décret 673-2015)                                                                                                                     | 13-07-2018                    | 22 751,31 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Marc G. Bruneau      | Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines                                  | 17-06-2015<br>(décret 539-2015)                                                                                                                     | 16-06-2019                    | 21 025,37 \$                    | S / O                         |
| Madame Nicole Diamond Gélinas | Administratrice, membre du comité d'audit et du comité des ressources humaines                                                    | 30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br><br>17-01-2017<br>(décret 23-2017)<br>Renouvellement                                                            | 16-01-2019                    | 22 179,73 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Thierry Dorval       | Administrateur, président du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des pratiques commerciales | 25-06-2013<br>(décret 760-2013)                                                                                                                     | 24-06-2017                    | 25 614,94 \$                    | S / O                         |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION  
Année financière 2016-2017**

| <b>Nom</b>                | <b>Titre</b>                                                                                                                                                | <b>Date de nomination</b>                                                                                                                          | <b>Date d'expiration du mandat</b> | <b>Rémunération Exercice 2016-2017</b> | <b>Autres formes de rémunération</b> |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| Monsieur Sylvain Lafrance | Administrateur, membre du comité de gouvernance d'éthique et de communications et membre du comité du comité des ressources humaines                        | 27-06-2012<br>(décret 685-2012)<br><br>29-03-2017<br>(décret 23-2017 et décret 322-2017)<br>Renouvellement                                         | 16-01-2020                         | 19 041,64 \$                           | S / O                                |
| Madame Hélène Lévesque    | Administratrice, présidente du comité des pratiques commerciales et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications                         | 27-05-2015<br>(décret 539-2015)                                                                                                                    | 26-05-2018                         | 21 608,19 \$                           | S / O                                |
| Madame Lucie Martel       | Administratrice, présidente du comité des ressources humaines et membre du comité des pratiques commerciales                                                | 19-01-2011<br>(décret 23-2011)<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement                                                            | 26-05-2018                         | 26 466,71 \$                           | S / O                                |
| Madame Louise Ménard      | Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, du comité des ressources humaines et du comité des pratiques commerciales | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement | 27-10-2016<br>(fin de mandat)      | 14 648,26 \$                           | S / O                                |

|                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL<br/>D'ADMINISTRATION</b><br><b>Année financière 2016-2017</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Nom                             | Titre                                                                                                          | Date de nomination                                                                                                                                 | Date d'expiration du mandat | Rémunération Exercice 2016-2017 | Autres formes de rémunération |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Monsieur Michael Stephen Pesner | Administrateur, membre du comité d'audit                                                                       | 26-10-2016<br>(décret 930-2016)<br><br>Effectif 26 octobre 2016                                                                                    | 25-10-2019                  | 8 954,82 \$                     | S / O                         |
| Monsieur Jean-Marie Toulouse    | Administrateur, président du comité d'audit et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement | 26-05-2017                  | 20 292,62 \$                    | S / O                         |



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2017-2018**

| Nom                     | Titre                                                                                            | Date de nomination                                                                                                                                                                                      | Date d'expiration du mandat                 | Rémunération Exercice 2017-2018 | Autres formes de rémunération                                                       |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Madame Johanne Brunet   | Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA                               | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement<br><br>19-08-2015<br>(décret 725-2015)<br>Nomination | 18-08-2020                                  | 51 755,87 \$                    | S / O                                                                               |
| Monsieur Alain Brunet   | Président et chef de la direction, administrateur et membre du comité des pratiques commerciales | 20-11-2013<br>(décret 1204-2013)<br>Effectif 1 <sup>er</sup> janvier 2014                                                                                                                               | 31-12-2018                                  | 419 704 \$                      | 9 142 \$ (excluant le montant de la rémunération variable qui n'est pas disponible) |
| Madame Nora Arzoumanian | Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications                 | 26-10-2016<br>(décret 930-2016)<br>Effectif 26 octobre 2016                                                                                                                                             | 25-10-2019                                  | 16 189,03\$                     |                                                                                     |
| Madame Danièle Bergeron | Administratrice                                                                                  | 27-06-2012<br>(décret 685-2012)<br><br>17-01-2017<br>(décret 23-2017)                                                                                                                                   | 16-01-2020<br><br>(Démission le 16-05-2017) | 952,77 \$                       |                                                                                     |

|                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p align="center"><b>MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL<br/>D'ADMINISTRATION</b></p> <p align="center"><b>Année financière 2017-2018</b></p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Nom                           | Titre                                                                                                                                                                             | Date de nomination                                                                       | Date d'expiration du mandat                  | Rémunération Exercice 2017-2018 | Autres formes de rémunération |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Madame Lyne Bouchard          | Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications depuis janvier 2018, membre du comité d'audit et membre du comité des pratiques commerciales | 14-07-2015<br>(décret 673-2015)                                                          | 13-07-2018                                   | 18 782,16 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Marc G. Bruneau      | Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines                                                                                  | 17-06-2015<br>(décret 539-2015)                                                          | 16-06-2019                                   | 20 682,76 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Denis Chamberland    | Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines                                                                                  | 06-02-2018<br>(décret 82-2018)                                                           | 16-01-2020                                   | 1 969,08 \$                     | S / O                         |
| Madame Nicole Diamond Gélinas | Administratrice, membre du comité d'audit et du comité des ressources humaines                                                                                                    | 30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br><br>17-01-2017<br>(décret 23-2017)<br>Renouvellement | 16-01-2019                                   | 19 510,18\$                     | S / O                         |
| Monsieur Thierry Dorval       | Administrateur, président du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des pratiques commerciales                                                 | 25-06-2013<br>(décret 760-2013)                                                          | 24-06-2017<br>(mandat terminé le 25-01-2018) | 27 464,20 \$                    | S / O                         |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2017-2018**

| Nom                             | Titre                                                                                                                                                                         | Date de nomination                                                                       | Date d'expiration du mandat                 | Rémunération Exercice 2017-2018 | Autres formes de rémunération |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Monsieur Sylvain Lafrance       | Administrateur, membre du comité de gouvernance d'éthique et de communications                                                                                                | 27-06-2012<br>(décret 685-2012)<br><br>29-03-2017<br>(décret 23-2017 et décret 322-2017) | 16-01-2020<br><br>(démission le 08-01-2018) | 13 456,42 \$                    | S / O                         |
| Monsieur René Leprohon          | Administrateur, président du comité d'audit depuis mars 2018 et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications                                               | 06-02-2018<br>(décret 82-2018)                                                           | 06-02-2021                                  | 1 969,08 \$                     |                               |
| Madame Hélène Lévesque          | Administratrice, présidente du comité des pratiques commerciales, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des ressources humaines | 27-05-2015<br>(décret 438-2015)                                                          | 26-05-2018                                  | 21 156,99 \$                    | S / O                         |
| Madame Lucie Martel             | Administratrice, présidente du comité des ressources humaines                                                                                                                 | 19-01-2011<br>(décret 23-2011)<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement  | 26-05-2018                                  | 28 112,76 \$                    | S / O                         |
| Monsieur Michael Stephen Pesner | Administrateur, membre du comité d'audit                                                                                                                                      | 26-10-2016<br>(décret 930-2016)                                                          | 25-10-2019                                  | 15 635,71 \$                    | S / O                         |

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION**  
**Année financière 2017-2018**

| <b>Nom</b>                   | <b>Titre</b>                                                                                                                         | <b>Date de nomination</b>                                                                                                                          | <b>Date d'expiration du mandat</b>               | <b>Rémunération Exercice 2017-2018</b> | <b>Autres formes de rémunération</b> |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| Monsieur Jean-Marie Toulouse | Administrateur, président du comité d'audit jusqu'en février 2018 et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications | 07-08-2007<br>(décret 623-2007)<br><br>30-11-2011<br>(décret 1216-2011)<br>Renouvellement<br><br>27-05-2015<br>(décret 438-2015)<br>Renouvellement | 26-05-2017<br><br>(mandat terminé le 06-02-2018) | 20 584,23 \$                           | S / O                                |
| Monsieur Michael L. Vineberg | Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communication et membre du comité des pratiques commerciales        | 06-02-2018<br><br>(décret 82-2018)                                                                                                                 | 06-02-2021                                       | 1 969,08 \$                            |                                      |

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                   |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 69                 | Détail de la politique salariale de la SAQ,<br>rémunération, bonis et avantages sociaux. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 69

RÉPONSE :

Voir question 91 de l'Opposition officielle

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                       |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 70                 | Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières). |



|                                                                     |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rédigé :</b><br><br>2017-09-05                                   | <b>Section :</b> GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES<br><br><b>Sous-section :</b> CHANGE ÉTRANGER | <b>No :</b> 052 154 015 01<br><b>Page :</b> 1 de 1                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Remplace :</b><br>052 154 015 01<br><br><b>Date :</b> 2011-04-07 | <b>Sujet :</b> CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD                                             | <b>Émetteur :</b><br>Direction financière<br><br><b>Approuvé :</b><br>Edith Filion, VP et chef de la direction financière par intérim<br><br><b>Adopté par le comité de direction en date du :</b><br>28 novembre 2017<br><br><b>En vigueur :</b><br>5 septembre 2017 |

## 1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

## 2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

## 3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.



**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 01

**Date :** 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :**Version préliminaire.  
En cours de révision.**En vigueur :****1. Généralité**

Le prix de vente des biens et services vendus par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base du bien ou du service une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et en ajoutant s'il y lieu la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec.

**2. Coût des biens et services**

Le prix de base des biens et services peut être constitué du coût réel mais plus généralement du coût standard. L'un ou l'autre est toujours déterminé F.A.B. nos entrepôts.

Le coût standard comprend les éléments suivants :

- Le coût du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise ou les droits fédéraux à partir d'un standard.

Le prix de base comprend les éléments suivants :

- Le coût standard;
- Les frais de service;
- Le coût du programme « Éduc'alcool »;
- Le coût du programme « Collecte sélective ».

**3. Standard de change étranger**

Le standard de change étranger est révisé avant chaque changement de prix (2 fois par année). (Voir directive 052 154 015 01)

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 01

**Date :** 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :**Version préliminaire.  
En cours de révision.**En vigueur :****4. Standard de transport**

Un taux standard de transport à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des biens et services. Les coûts standards de transport doivent tenir compte de tous les coûts indirects reliés au transport tel que mentionné dans la clause prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc. Enfin, les standards doivent être établis à partir des contrats ou ententes valides entre la SAQ et les transporteurs ou à partir de décrets ou autres réglementations gouvernementales.

**5. Standard de taxe ou droits fédéraux**

Les droits d'accise et de douane sont déterminés par le gouvernement fédéral. Ils sont reflétés dans les prix de vente. Lors de changements, ils sont ajustés au plus tard, lors des 2 périodes de changement de prix prévus au calendrier annuel.

**6. Majoration**

Les taux de majoration à appliquer aux prix de base des biens et services vendus par la SAQ sont approuvés par le Conseil d'administration de la SAQ. Ces taux sont déterminés de façon à assurer que la SAQ couvre au moins tous les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration pertinents aux biens et services commercialisés et s'assure que ces produits génèrent un bénéfice suffisant pour permettre à la SAQ de verser au Ministre des finances un dividende important.

**7. Taxe spécifique**

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

|                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Rédigé :</b><br><br>15 mars 2006                                 |
| <b>Remplace :</b><br>135 111 015 01<br><br><b>Date :</b> 1996-08-15 |

|                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Section :</b> Commercialisation<br><br><b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente |
| <b>Sujet :</b> Principes généraux d'établissement des prix                                      |

|                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>No :</b> 135 111 015 01<br><b>Page :</b> 3 <b>De :</b> 3             |
| <b>Émetteur :</b><br>Service prix de revient                            |
| <b>Approuvé :</b><br><br>Version préliminaire.<br>En cours de révision. |
| <b>En vigueur :</b>                                                     |

## **8. Taxe sur les produits et services**

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation.

## **9. Taxe de vente du Québec**

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur la somme du prix de vente net, de la taxe spécifique et de la taxe sur les produits et les services.

## **10. Particularités relatives aux titulaires de permis**

Les titulaires de permis peuvent récupérer la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec auprès des autorités fiscales appropriées (remboursement de taxe sur intrants).

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 03

**Date :** 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des marques régulières**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :****En vigueur :****1. Généralités**

Les produits réguliers sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers le réseau des succursales de la SAQ et le réseau des grossistes-épiciers.

**2. Établissement du prix de vente**

Le principe général de base consiste à appliquer sur le prix de base des produits considérés une majoration établie selon la formule suivante en fonction des diverses catégories, soit :

- Une majoration fixe à la caisse sur la portion du prix de base inférieur ou égale à un niveau déterminé, révisé au besoin.
- Une majoration ad valorem sur la portion du prix de base excédant le niveau pour lequel la majoration fixe a déjà été établie. Cette majoration peut varier selon les tranches de valeur.
- Le prix de base est composé du prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en devises canadiennes à partir d'un standard, des frais de transport, de la taxe et droits d'accise et de douane fédéraux, des frais de service et du coût des programmes Éduc'alcool et Collecte sélective.
- Pour obtenir le prix de vente aux particuliers, on ajoute au prix de vente net la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec. Les titulaires de permis peuvent récupérer la TPS et la TVQ auprès des autorités fiscales appropriées. (Remboursement de taxe sur intrants)

**3. Majorations**

Les taux de majorations fixes et ad valorem sont approuvés par le Conseil d'administration.



|                                                                     |                                                                                                 |                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Rédigé :</b><br><br>15 mars 2006                                 | <b>Section :</b> Commercialisation<br><br><b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente | <b>No :</b> 135 111 015 03<br><b>Page :</b> 2 <b>De :</b> 2 |
| <b>Remplace :</b><br>135 111 015 03<br><br><b>Date :</b> 1996-08-15 | <b>Sujet :</b>                                                                                  | <b>Émetteur :</b><br>Service prix de revient                |
|                                                                     |                                                                                                 | <b>Approuvé :</b>                                           |
|                                                                     |                                                                                                 | <b>En vigueur :</b>                                         |

Les catégories suivantes existent présentement pour fins de majoration :

- 1) Spiritueux
  - Alcools
  - Brandies, Eaux de vie, Vodkas, Dry Gin, Gin Geneva, Whiskies, Rhums
  - Cognacs
  - Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7% d'alcool absolu par volume (liqueur)
- 2) Vins non fortifiés
- 3) Vins fortifiés
- 4) Champagnes
- 5) Cidres légers et forts, hydromels ainsi que des boissons alcooliques non fortifiées fabriquées par la fermentation de petits fruits autres que le raisin et dont le niveau d'alcool serait égal ou inférieur à 14%.
- 6) Cidres fortifiés et boissons fortifiées fabriquées à partir d'ingrédients autres que le raisin.
- 7) Bières
- 8) Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume (cooler)
- 9) Bières et vins désalcoolisés
- 10) Boissons alcooliques pour fin de cuisson
- 11) Vins en vrac

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Émetteur :**

Service prix de revient

**Remplace :**

135 111 015 04

**Date :** 1996-08-15**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités**Approuvé :****En vigueur :****1. Généralités**

Les marques de spécialités sont des produits achetés en caisses du fournisseur. Elles sont accessibles aux consommateurs par l'entremise des succursales SIGNATURE, SÉLECTION, de certaines succursales CLASSIQUE de la SAQ et par voie du Courrier Vinicole. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

**2. Établissement du prix de vente**

Les prix de base et les prix de vente sont déterminés selon les procédures en vigueur pour les produits réguliers.

En général, les produits de spécialités importés sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, les prix de vente de ces produits sont maintenus jusqu'à épuisement de la commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la commande.

Lors du renouvellement d'une commande, le prix de vente du produit est révisé lors de la réception du nouveau lot, en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

**3. Colis-cadeaux de spécialités « avec accessoires »**

Certaines marques peuvent parfois être composées des produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ces marques sont majorées comme suit :

- 1) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est inférieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique et la portion non alcoolique sont majorées au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique.

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 04

**Date :** 1996-08-15

**Section :** Commercialisation

**Sous-section :** Établissement des prix de vente

**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités

**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :**
**En vigueur :**

- 2) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est supérieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l'emballage est majorée à 35 %.

- 3) Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés à 35 %.

Afin de permettre l'application de cette politique, le Service achats et mise en marché fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- La valeur du produit alcoolisé
- La valeur de l'emballage, des coffrets et de l'accessoire s'il y a lieu.

Concernant les produits spécialités, le Service achats et mise en marché peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialités et positionner le prix de détail. Toutefois, le prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.

**Rédigé :**

15 mars 2006

**Remplace :**

135 111 015 05

**Date :** 1992-09-10**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des commandes privées**Émetteur :**

Service prix de revient

**Approuvé :****En vigueur :****1. Généralités**

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits réguliers ou au répertoire de produits de spécialités. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques.

**2. Établissement du prix de vente**

Le prix de vente de ces produits est établi de façon individuelle pour chaque produit lors de l'émission de la commande puisque la demande de ceux-ci n'est pas de nature répétitive. La méthode de calcul est identique à celle des produits réguliers de même catégorie, à l'exception des taux de majoration.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus de commandes privées est le taux de majoration appliqué aux produits réguliers de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

**3. Prix de vente garanti**

La SAQ garantit, sans condition, le prix de vente des produits achetés par voie de commandes privées. Le prix de vente de ces produits demeure fixe en autant qu'il n'y ait pas de modifications aux majorations, aux taxes et aux caractéristiques du produit.

Les caractéristiques du produit sont :

- Le prix fournisseur
- La monnaie de paiement
- Le pays d'expédition
- Le traitement tarifaire de la douane
- Les unités de vente par caisse
- Le format de la bouteille
- Le degré d'alcool
- Toutes autres modifications pouvant impacter le coût.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 71                 | La variation moyenne de prix, par catégories de produits, entre 2014-2015, entre 2015-2016, entre 2016-2017, ainsi que la variation sur 3 ans et 5 ans. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 71

RÉPONSE :

Voir question 93 de l'Opposition officielle

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 72                 | Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 72

RÉPONSE :

Voir question 95 de l'Opposition officielle

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 73                 | Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs<br>et des particuliers pour chacune des 5 dernières<br>années. |





**Achat moyen effectué par les titulaires de permis**  
**Réseau des succursales et des centres spécialisés**

|                                                          | 2017             | 2018 <sup>(2)</sup> |
|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| <b>Achat moyen - Titulaires de permis <sup>(1)</sup></b> | <b>827,98 \$</b> | <b>858,40 \$</b>    |

**Notes**

(1) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes) du type de client titulaires de permis par le nombre de transactions.

(2) Résultat préliminaire



**Achat moyen effectué par les consommateurs**  
**Réseau des succursales**

|                                 | 2017     | 2018 <sup>(2)</sup> |
|---------------------------------|----------|---------------------|
| Achat moyen - Consommateurs (1) | 48,35 \$ | 47,84 \$            |

**Notes**

- (1) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes (incluant la taxe de vente) du type de client consommateurs par le nombre de transactions.
- (2) La donnée en 2017 provient du rapport annuel 2017 et celle pour 2018 est préliminaire.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 74                 | Valeur et quantité annuelle des produits achetés en importation privée pour les 5 dernières années. |







## Ventes nettes en importation privée

En milliers de dollars et de litres

# SAQ

| Importation privée | 2017       | 2018 <sup>(1)</sup> |
|--------------------|------------|---------------------|
| VENTES             | 115 365 \$ | 129 824 \$          |
| LITRES             | 4 840,7    | 5 296,5             |

Note (1) : Résultats préliminaires

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                            |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 75                 | Détail des ajustements salariaux accordés en<br>2016-2017 et 2017-2018, par catégories d'emplois. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 75

RÉPONSE :

Voir question 102 de l'Opposition officielle

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 76                 | Nombre de jours de formation moyen suivis par les employés de la SAQ ventilés par catégories d'emplois. |



**NOMBRE DE JOURS DE FORMATION MOYEN SUIVI PAR LES EMPLOYÉS DE LA SAQ,  
VENTILÉ PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS**

**2017-2018**

1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017

| Catégorie               | Nbre de jours moyen* |
|-------------------------|----------------------|
| STSAQ                   | 0,32                 |
| SEMB                    | 0,91                 |
| SPTP                    | 0,17                 |
| PNS                     | 0,14                 |
| Cadres et gestionnaires | 1,35                 |

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017.

\* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1. 
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation diffusées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- o Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2. 
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation diffusés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 77                 | Le détail annuel des mesures des opérations de couverture de taux de change de la SAQ pour les années 2013-2014 à 2017-2018 en précisant les gains/pertes propres à celles-ci pour chacune des années. |



## ***SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC***

### **Mesures des opérations de couverture de change**

(en milliers de dollars canadiens)

Le risque de change de la Société provient principalement d'achats faits en euros et en dollars américains. Le risque de change est le risque que la valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours des monnaies étrangères. Afin de limiter les impacts sur le résultat net dus à la variation du dollar canadien par rapport à l'euro et au dollar américain, la Société a recours à des contrats de change à terme. La Société n'utilise pas d'instruments financiers dérivés aux fins de spéculation ni de négociation.

Une directive interne encadre les activités liées à l'utilisation, la gestion et la comptabilisation des instruments financiers dérivés. Les besoins de devise en euro et en dollars américains sont évalués à chaque publication des taux standards, soit 2 fois par année. De façon générale, la Société comble de 50 % à 70 % de ses besoins. Les besoins de la Société sont transmis au Ministère des Finances qui soumet le contrat à utiliser.

|                                                         | 2018              | 2017                 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| (Gains)/ <b>pertes</b> sur couverture de taux de change | <u>(1 729) \$</u> | <u><b>365 \$</b></u> |

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                    |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 78                 | Les objectifs, les indicateurs et les résultats dans le plan annuel de gestion de la SAQ pour la période allant de 2013-2014 à 2017-2018. |





# Planification stratégique

## Indicateurs et cibles - pour les années 2015-2016 et 2016-2017

| Indicateurs <sup>(1)</sup>                                    | Cible<br>2015-2017 | Réel<br>2015-2017 |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Taux de croissance des ventes                                 | 3,5 %              | 4,5 %*            |
| Taux de satisfaction des clients                              | ≥ 92 %             | 94 %              |
| Taux de conversion des visites sur SAQ.com en achat           | 0,40 %             | 0,31 %            |
| Taux de croissance des produits Origine Québec <sup>(2)</sup> | 10,3 %             | 12,8 %            |
| Charges nettes sur ventes                                     | 18,4 %             | 17,9 %**          |
| Variation en % de la rotation des stocks                      | 6,1 %              | 5,6 %             |

(1) La planification stratégique triennale présente un total de neuf indicateurs de performance. Les indicateurs : taux d'engagement des employés, pourcentage de recyclage du verre récupéré au Québec et nombre de produits « choix responsables » offerts à la clientèle ne sont pas présentés puisqu'ils n'ont pas été mesurés au cours du dernier exercice.

(2) Vins, cidres, bières, hydromels, produits de l'érable et de petits fruits. Les spiritueux ne sont pas considérés comme étant des produits d'artisans, puisqu'ils sont fabriqués en quasi totalité sous permis industriels.

\*Résultats préliminaires sur la base des ventes nettes redressées. En incluant les effets des réductions de prix, le taux de croissance des ventes seraient de 3,9 %.

\*\*Résultats préliminaires sur la base des ventes nettes redressées et excluant les coûts de restructuration prévus. En incluant les effets des réductions de prix et les coûts de restructuration, le ratio des charges nettes sur ventes serait de 18,2 %.



INSPIRÉS PAR NOS CLIENTS. OUVERTS SUR LE MONDE.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 79                 | Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 79

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut ni confirmer ni divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 80                 | Copie de toutes études, rapports ou analyses portant sur l'industrie Québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 80

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 81                 | Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendues, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ pour les 3 dernières années. |





## Ventes de vins en vrac et embouteillés au Québec

En millions de dollars

|                                                                       | 2017                | 2018 <sup>1</sup>   |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ventes brutes des vins en vrac et embouteillés au Québec <sup>2</sup> | 664,2 \$            | 657,8 \$            |
| Total des vins vendus à la SAQ <sup>3</sup>                           | 2 849,4 \$<br>23,3% | 2 911,2 \$<br>22,6% |

| No d'article | Article                                                      | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 4135         | Notre Vin Maison rouge                                       | 10,85 \$                                 | 10,91 \$                                 |
| 51029        | Notre Vin Maison blanc                                       | 10,86 \$                                 | 10,91 \$                                 |
| 70631        | L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Privée rge | 9,06 \$                                  | 9,10 \$                                  |
| 82511        | L'Auberge blanc                                              | 183,57 \$                                | 184,06 \$                                |
| 82529        | L'Auberge rouge                                              | 183,56 \$                                | 184,06 \$                                |
| 91413        | Pichet rouge                                                 | 198,52 \$                                | 198,98 \$                                |
| 92015        | Pichet blanc                                                 | 198,50 \$                                | 199,04 \$                                |
| 95935        | L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Privée blc | 9,05 \$                                  | 9,10 \$                                  |
| 111922       | La Bonne Vigne rouge                                         | 176,50 \$                                | 174,18 \$                                |
| 111930       | La Bonne Vigne blanc                                         | 176,53 \$                                | 177,06 \$                                |
| 140806       | Jouvenceau rouge                                             | 182,81 \$                                | 183,65 \$                                |
| 140822       | Jouvenceau blanc                                             | 182,80 \$                                | 183,66 \$                                |
| 142117       | Chardonnay Bin 65 Lindemans South Eastern Australia          | 0,00 \$                                  | 11,16 \$                                 |
| 145367       | Shiraz Lindemans Bin 50 South Eastern Australia              | 0,00 \$                                  | 11,75 \$                                 |
| 153171       | Notre Vin Maison blanc                                       | 39,68 \$                                 | 39,77 \$                                 |
| 153189       | Notre Vin Maison rouge                                       | 39,68 \$                                 | 39,77 \$                                 |
| 153197       | Cuvée Saint-Pierre blanc                                     | 43,51 \$                                 | 38,34 \$                                 |
| 153205       | Cuvée Saint-Pierre rouge                                     | 43,42 \$                                 | 38,21 \$                                 |
| 166421       | Du Marchand blanc                                            | 10,76 \$                                 | 10,87 \$                                 |
| 166439       | Du Marchand rouge                                            | 10,70 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 173088       | La Vinée rouge                                               | 172,16 \$                                | 174,10 \$                                |
| 173096       | La Vinée blanc                                               | 172,16 \$                                | 174,13 \$                                |
| 180687       | Aufkellereien tafelwein blanc                                | 13,61 \$                                 | 13,66 \$                                 |
| 183392       | L'Auberge blanc                                              | 38,19 \$                                 | 35,98 \$                                 |
| 183400       | L'Auberge rouge                                              | 38,11 \$                                 | 36,01 \$                                 |
| 184671       | Sélection Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône    | 49,10 \$                                 | 43,85 \$                                 |
| 185751       | Les Grands Monuments Bordeaux rouge                          | 64,82 \$                                 | 59,09 \$                                 |
| 192658       | Henri-Charles DeNoiret Terre de Vigne Cuvée Réserve blanc    | 39,68 \$                                 | 39,77 \$                                 |
| 192666       | Henri-Charles DeNoiret Terre de Vigne Cuvée Réserve rouge    | 39,67 \$                                 | 39,77 \$                                 |
| 196899       | Le Forêt Noire blanc                                         | 39,20 \$                                 | 39,31 \$                                 |
| 202465       | Notre Vin Maison blanc                                       | 7,68 \$                                  | 7,73 \$                                  |
| 209247       | Le demi-litre du Marchand Rouge de table                     | 7,48 \$                                  | 7,51 \$                                  |
| 209254       | Le demi-litre du Marchand Blanc de table                     | 7,48 \$                                  | 7,51 \$                                  |
| 215053       | Notre Vin Maison rouge                                       | 7,68 \$                                  | 7,72 \$                                  |
| 219915       | Harfang des Neiges blanc                                     | 11,80 \$                                 | 11,84 \$                                 |
| 219931       | Harfang des Neiges rouge                                     | 11,80 \$                                 | 11,84 \$                                 |
| 254441       | L'Entre-Côte L'Esprit vigneron Devilliers rouge              | 38,71 \$                                 | 38,91 \$                                 |
| 254466       | Notre Vin Maison blanc                                       | 20,43 \$                                 | 20,48 \$                                 |
| 254474       | Notre Vin Maison rouge                                       | 20,43 \$                                 | 20,48 \$                                 |
| 261693       | Caballero de Chile rouge                                     | 12,48 \$                                 | 12,72 \$                                 |
| 261701       | Caballero de Chile blanc                                     | 12,48 \$                                 | 12,72 \$                                 |
| 272138       | Cochon Mignon blanc                                          | 11,70 \$                                 | 11,75 \$                                 |
| 272146       | Cochon Mignon rouge                                          | 11,70 \$                                 | 11,75 \$                                 |
| 308783       | L'Auberge blanc                                              | 9,05 \$                                  | 9,10 \$                                  |
| 308791       | L'Auberge rouge                                              | 9,05 \$                                  | 9,10 \$                                  |
| 346148       | Boussac Languedoc                                            | 11,15 \$                                 | 10,08 \$                                 |
| 426478       | Porte d'Enfer Cuvée 14 blanc                                 | 11,70 \$                                 | 11,74 \$                                 |
| 426486       | Porte d'Enfer Cuvée 14 rouge                                 | 11,70 \$                                 | 11,75 \$                                 |

| No d'article | Article                                                      | Prix de vente<br>minimum moyen - | Prix de vente<br>minimum moyen - |
|--------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                              | 2017                             | 2018                             |
| 443911       | Cabernet-Sauvignon Caballero de Chile Valle Central          | 48,34 \$                         | 42,90 \$                         |
| 444273       | Jouvenceau Cuvée Héritage blanc                              | 38,05 \$                         | 33,22 \$                         |
| 447334       | Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc                        | 53,03 \$                         | 47,68 \$                         |
| 448258       | Jouvenceau Cuvée Héritage rouge                              | 38,16 \$                         | 33,27 \$                         |
| 488130       | DeNoiret Terre de Vignes vin blanc                           | 10,77 \$                         | 10,91 \$                         |
| 488148       | DeNoiret Terre de Vignes vin rouge                           | 10,77 \$                         | 10,91 \$                         |
| 533000       | Silverthorne blanc                                           | 13,61 \$                         | 13,93 \$                         |
| 533257       | Silverthorne rouge                                           | 13,62 \$                         | 13,92 \$                         |
| 539437       | Hochtaler blanc                                              | 11,80 \$                         | 11,84 \$                         |
| 565606       | Nobella de Espana blanc                                      | 197,00 \$                        | 198,43 \$                        |
| 565614       | Nobella de Espana rouge                                      | 202,07 \$                        | 203,51 \$                        |
| 576272       | Syrah RH Phillips Californie                                 | 14,15 \$                         | 13,32 \$                         |
| 585380       | Duteuil Relais des Oliviers rouge                            | 13,62 \$                         | 13,93 \$                         |
| 594341       | Chardonnay EXP Californie                                    | 17,88 \$                         | 16,75 \$                         |
| 594457       | Chardonnay RH Phillips Californie                            | 14,29 \$                         | 13,37 \$                         |
| 598623       | Shiraz/Cabernet-Sauv. Settler's Cove South Eastern Australia | 13,76 \$                         | 12,75 \$                         |
| 606327       | Rossini Cuvée Gioacchino rouge                               | 10,70 \$                         | 0,00 \$                          |
| 612416       | Villa di Ponticello Valpolicella                             | 14,20 \$                         | 0,00 \$                          |
| 618967       | Relais des Oliviers blanc                                    | 13,62 \$                         | 13,93 \$                         |
| 634667       | Rizzoli rouge                                                | 14,32 \$                         | 0,00 \$                          |
| 635250       | Chardonnay/Viognier Antoine Bonet vin de pays d'Oc           | 53,07 \$                         | 47,91 \$                         |
| 639567       | Christophe Dalbray Collection Privée rouge                   | 9,05 \$                          | 8,60 \$                          |
| 639575       | Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc       | 10,86 \$                         | 10,95 \$                         |
| 639583       | Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge       | 10,86 \$                         | 10,96 \$                         |
| 639591       | Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge       | 39,69 \$                         | 39,98 \$                         |
| 639609       | Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc       | 39,69 \$                         | 39,94 \$                         |
| 642967       | Les Truffes cuvée de Chaumet rouge                           | 12,44 \$                         | 12,63 \$                         |
| 642991       | Les Truffes Cuvée de Chaumet blanc                           | 12,44 \$                         | 12,63 \$                         |
| 740316       | Syrah Reserva de Perón mendoza                               | 5,12 \$                          | 5,10 \$                          |
| 740324       | Torrontes reserva de Perón mendoza                           | 5,19 \$                          | 5,14 \$                          |
| 864801       | Syrah EXP Californie                                         | 17,51 \$                         | 16,62 \$                         |
| 876417       | Vin blanc divers pays 6 x 750 (comptoir)                     | 39,00 \$                         | 39,04 \$                         |
| 878041       | Syrah Rosé France 12 x 1 L (comptoir)                        | 136,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 878157       | Syrah Rosé France 12 x 750 (comptoir)                        | 102,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 878264       | Syrah Rosé France 6 x 1 L (comptoir)                         | 68,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 884502       | Cabernet-Sauvignon France 6 x 750 ml (comptoir)              | 0,00 \$                          | 52,75 \$                         |
| 885970       | Coteaux du Languedoc 12 x 1 L (comptoir)                     | 140,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 886051       | Coteaux du Languedoc 12 x 750 ml (comptoir)                  | 105,00 \$                        | 105,10 \$                        |
| 886101       | Coteaux du Languedoc 6 x 1 L (comptoir)                      | 70,00 \$                         | 70,06 \$                         |
| 886556       | Coteaux du Languedoc 6 x 750 ml (comptoir)                   | 52,50 \$                         | 52,53 \$                         |
| 886622       | Merlot France 12 x 1 L (comptoir)                            | 140,00 \$                        | 140,25 \$                        |
| 886630       | Merlot France 12 x 750 ml (comptoir)                         | 105,00 \$                        | 105,06 \$                        |
| 886671       | Merlot France 6 x 1 L (comptoir)                             | 70,00 \$                         | 70,07 \$                         |
| 886788       | Merlot France 6 x 750 ml (comptoir)                          | 52,50 \$                         | 52,52 \$                         |
| 886879       | Montepulciano d'Abruzzo 1 L x 12 (comptoir)                  | 156,00 \$                        | 156,00 \$                        |
| 887000       | Montepulciano d'Abruzzo 750 ml x 12 (comptoir)               | 117,00 \$                        | 117,13 \$                        |
| 887059       | Montepulciano d'Abruzzo 6 x 1L (comptoir)                    | 78,00 \$                         | 78,02 \$                         |
| 887240       | Montepulciano d'Abruzzo 750 ml x 6 (comptoir)                | 58,50 \$                         | 58,53 \$                         |
| 911966       | Vin rouge divers pays 12 x 1 L (comptoir)                    | 104,00 \$                        | 104,07 \$                        |
| 911974       | Vin rouge divers pays 12 x 750 ml (comptoir)                 | 78,00 \$                         | 78,03 \$                         |
| 911982       | Vin rouge divers pays 6 x 1 L (comptoir)                     | 52,00 \$                         | 52,02 \$                         |
| 912006       | Vin rouge divers pays 6 x 750 ml (comptoir)                  | 39,00 \$                         | 39,04 \$                         |
| 913434       | La Réserve de Bubas Corbières                                | 12,26 \$                         | 11,03 \$                         |
| 916965       | Vin blanc divers pays 12 x 1 L (comptoir)                    | 104,00 \$                        | 104,09 \$                        |
| 921544       | Vin blanc divers pays 750 ml x 12 (comptoir)                 | 78,00 \$                         | 78,09 \$                         |
| 927012       | Vin blanc divers pays 6 x 1 L (comptoir)                     | 52,00 \$                         | 52,05 \$                         |
| 930990       | Le Carafon blanc                                             | 172,80 \$                        | 173,32 \$                        |
| 931006       | Le Carafon rouge                                             | 172,81 \$                        | 173,32 \$                        |
| 931964       | Echantillon 19L blanc                                        | 90,12 \$                         | 88,00 \$                         |
| 931972       | Echantillon 19L rouge                                        | 94,04 \$                         | 88,00 \$                         |
| 934232       | Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT)                         | 118,00 \$                        | 118,00 \$                        |
| 934240       | Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT)                          | 88,75 \$                         | 88,75 \$                         |
| 934257       | VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT)                                 | 105,75 \$                        | 105,75 \$                        |



| No d'article | Article                                                | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 934265       | VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT)                            | 79,50 \$                                 | 79,50 \$                                 |
| 940940       | VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT)                            | 53,00 \$                                 | 53,00 \$                                 |
| 940965       | VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT)                           | 39,75 \$                                 | 39,75 \$                                 |
| 940981       | Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT)                    | 59,00 \$                                 | 59,00 \$                                 |
| 941021       | Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT)                  | 44,50 \$                                 | 44,50 \$                                 |
| 945691       | Cuvée Fiorello rouge                                   | 189,29 \$                                | 189,83 \$                                |
| 945709       | Cuvée Fiorello blanc                                   | 187,32 \$                                | 187,82 \$                                |
| 945865       | Syrah ROSE/FR 4.5L COMPT                               | 51,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 946137       | VDT ROUGE/CHILI 12L COMPT                              | 128,00 \$                                | 128,08 \$                                |
| 946145       | VDT ROUGE/CHILI 12x750ml COMPT                         | 96,00 \$                                 | 96,06 \$                                 |
| 946178       | VDT ROUGE/CHILI 6L COMPT                               | 64,00 \$                                 | 64,08 \$                                 |
| 946194       | VDT RGE/CHILI 4.5L COMPT                               | 48,00 \$                                 | 48,03 \$                                 |
| 946863       | CHARD.& SAUV/FR 12x750ml comptoir                      | 105,25 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 946913       | CHARD.& SAUV/FR 4.5L-COMP                              | 52,75 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 951947       | VDT ROSE/FRANCE 9L (COMPT)                             | 83,50 \$                                 | 83,50 \$                                 |
| 952093       | MERLOT/FRANCE 9L                                       | 102,00 \$                                | 102,00 \$                                |
| 952549       | Merlot /FRANCE 12L                                     | 135,75 \$                                | 135,75 \$                                |
| 10242839     | Merlot Murari Delle Venezie i.g.t. rouge               | 46,41 \$                                 | 41,15 \$                                 |
| 10269863     | Marquis de Méricourt Georges Antoine de Pontneuf rouge | 7,68 \$                                  | 7,72 \$                                  |
| 10269927     | Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc | 7,67 \$                                  | 7,72 \$                                  |
| 10269935     | Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rosé  | 10,84 \$                                 | 10,94 \$                                 |
| 10270119     | Les Truffes Cuvée Réserve de Chaumet rosé              | 12,41 \$                                 | 12,58 \$                                 |
| 10272077     | Sélection Châtenois rouge                              | 10,77 \$                                 | 10,86 \$                                 |
| 10272122     | Sélection de Châtenois blanc                           | 10,77 \$                                 | 10,86 \$                                 |
| 10272157     | Sélection Châtenois rouge                              | 39,67 \$                                 | 39,85 \$                                 |
| 10272181     | Sélection Châtenois blanc                              | 39,67 \$                                 | 39,85 \$                                 |
| 10328131     | Caleta Vineyards Argentina Sélection rouge             | 10,96 \$                                 | 11,14 \$                                 |
| 10328211     | Christophe Dalbray Collection Privée rouge             | 38,71 \$                                 | 39,02 \$                                 |
| 10328237     | Henri-Charles DeNoiret Sélectionné rouge               | 15,48 \$                                 | 15,53 \$                                 |
| 10355358     | Cabernet-Sauvignon RH Phillips Californie              | 14,25 \$                                 | 13,24 \$                                 |
| 10368571     | Caleta Vineyards Argentina vin blanc                   | 10,96 \$                                 | 11,12 \$                                 |
| 10368600     | Christophe Dalbray Collection Privée blanc             | 38,69 \$                                 | 39,01 \$                                 |
| 10369194     | Christophe Dalbray Collection Privée blanc             | 9,05 \$                                  | 8,60 \$                                  |
| 10387114     | Jackson-Triggs Proprietors' Selection rosé             | 11,11 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 10398374     | Tempranillo Marcus James Mendoza                       | 10,53 \$                                 | 9,53 \$                                  |
| 10429898     | Cuvée St-Hubert blanc                                  | 154,99 \$                                | 156,80 \$                                |
| 10432641     | Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir)                    | 46,00 \$                                 | 46,24 \$                                 |
| 10432843     | Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir)                   | 92,00 \$                                 | 92,23 \$                                 |
| 10432878     | Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir)                       | 61,25 \$                                 | 61,48 \$                                 |
| 10432886     | Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir)                      | 122,50 \$                                | 122,72 \$                                |
| 10501167     | Bistro Mundo Import France blanc                       | 11,08 \$                                 | 11,18 \$                                 |
| 10501301     | Bistro Mundo Import France rouge                       | 11,08 \$                                 | 11,18 \$                                 |
| 10501394     | Bistro Mundo Import Espagne rouge                      | 11,07 \$                                 | 11,20 \$                                 |
| 10506777     | Notting Hill Bin 505 blanc                             | 13,91 \$                                 | 13,96 \$                                 |
| 10506793     | Notting Hill Vineyards Bin 404 Australia rouge         | 13,91 \$                                 | 13,96 \$                                 |
| 10506814     | Notting Hill Bin 808 rouge                             | 13,91 \$                                 | 13,97 \$                                 |
| 10519519     | Tempranillo 6 x 750 ml Espagne (COMPT)                 | 49,50 \$                                 | 49,52 \$                                 |
| 10519535     | Tempranillo 12 x 1 L Espagne                           | 132,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 10519551     | Tempranillo 12 x 750 ml Espagne                        | 99,00 \$                                 | 99,11 \$                                 |
| 10519607     | Tempranillo 6 x 1 L Espagne                            | 66,00 \$                                 | 66,01 \$                                 |
| 10519666     | Torrontes 6 x 750 ml Argentine                         | 46,50 \$                                 | 46,51 \$                                 |
| 10519691     | Torrontes 12 x 750 ml Argentine                        | 93,00 \$                                 | 93,08 \$                                 |
| 10519703     | Torrontes 6 x 1 L Argentine                            | 62,00 \$                                 | 62,05 \$                                 |
| 10519738     | Torrontes 12 x 1 L Argentine                           | 124,00 \$                                | 124,06 \$                                |
| 10520114     | Shiraz/Cabernet 6 x 750 ml Australie                   | 58,50 \$                                 | 58,53 \$                                 |
| 10520122     | Shiraz/Cabernet 12 x 750 ml Australie                  | 117,00 \$                                | 117,08 \$                                |
| 10520131     | Shiraz/cabernet 6 x 1 L Australie                      | 78,00 \$                                 | 78,03 \$                                 |
| 10520165     | Shiraz/cabernet 12 x 1 L Australie                     | 156,00 \$                                | 156,13 \$                                |
| 10520245     | Syrah 6 x 750 ml Argentine                             | 46,50 \$                                 | 46,50 \$                                 |
| 10520270     | Syrah 12 x 750 ml Argentine                            | 93,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 10520325     | Syrah 6 x 1 L Argentine                                | 62,00 \$                                 | 62,00 \$                                 |
| 10520341     | Syrah 12 x 1 L Argentine                               | 124,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 10529936     | Sauvignon Blanc Monkey Bay Marlborough                 | 14,69 \$                                 | 13,74 \$                                 |

| No d'article | Article                                                 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|              |                                                         |                                          |                                          |
| 10553160     | Nicolas Laloux les chais 330 rosé                       | 10,84 \$                                 | 10,99 \$                                 |
| 10553178     | Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc  | 10,86 \$                                 | 11,00 \$                                 |
| 10553186     | Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge  | 10,86 \$                                 | 11,00 \$                                 |
| 10665794     | Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge  | 39,70 \$                                 | 39,98 \$                                 |
| 10666025     | Caleta Vineyards Chili rouge                            | 10,97 \$                                 | 11,11 \$                                 |
| 10666252     | Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550 blanc  | 39,69 \$                                 | 39,99 \$                                 |
| 10671730     | Bodegas de Nobella Rouge Yecla                          | 11,10 \$                                 | 10,04 \$                                 |
| 10671756     | Bodegas de Nobella Blanc Yecla                          | 10,91 \$                                 | 9,73 \$                                  |
| 10673541     | Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone i.g.t.         | 11,25 \$                                 | 10,52 \$                                 |
| 10673559     | Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo           | 11,23 \$                                 | 10,55 \$                                 |
| 10760417     | Caleta Vineyards Espana rosé                            | 0,00 \$                                  | 10,95 \$                                 |
| 10760441     | Aufkellereien rosé                                      | 13,59 \$                                 | 13,66 \$                                 |
| 10766430     | Wallaroo Trail lot 313 blanc                            | 13,17 \$                                 | 13,44 \$                                 |
| 10766448     | Wallaroo Trail Bin 212 rouge                            | 13,17 \$                                 | 13,43 \$                                 |
| 10777278     | Pinotage/cab.-sauv 6 x 750 ml (comptoir)                | 46,50 \$                                 | 46,52 \$                                 |
| 10777294     | Pinotage/cab.-sauv 12 x 750 ml (comptoir)               | 93,00 \$                                 | 93,03 \$                                 |
| 10777307     | Pinotage/cab.-sauv 6 x 1 L (comptoir)                   | 62,00 \$                                 | 62,06 \$                                 |
| 10777315     | Pinotage/cab.-sauv 12 x 1 L (comptoir)                  | 124,00 \$                                | 124,05 \$                                |
| 10802875     | Chardonnay Lulu B. Pays d'Oc i.g.p.                     | 12,87 \$                                 | 12,26 \$                                 |
| 10811421     | Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge                     | 45,09 \$                                 | 45,85 \$                                 |
| 10811430     | Caballero de Chile rouge                                | 45,02 \$                                 | 45,37 \$                                 |
| 10811448     | Caballero rouge                                         | 11,88 \$                                 | 11,94 \$                                 |
| 10811456     | Caballero Argentine rouge                               | 42,86 \$                                 | 42,96 \$                                 |
| 10837525     | Il Guerrino vino da tavola rouge                        | 0,00 \$                                  | 11,75 \$                                 |
| 10845808     | White Zinfandel Beringer Main & Vine rosé               | 12,82 \$                                 | 11,66 \$                                 |
| 10906261     | Elle rosé                                               | 13,59 \$                                 | 13,66 \$                                 |
| 10915271     | Syrah Sargento de Argentina Mendoza                     | 12,49 \$                                 | 11,24 \$                                 |
| 10929251     | Blackburn Cape rouge                                    | 12,43 \$                                 | 12,49 \$                                 |
| 10932477     | Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir)                | 105,00 \$                                | 105,00 \$                                |
| 10932485     | Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir)                 | 139,75 \$                                | 139,75 \$                                |
| 10932493     | Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir)               | 52,50 \$                                 | 52,50 \$                                 |
| 10932514     | Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir)                  | 70,00 \$                                 | 70,00 \$                                 |
| 10937884     | Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc           | 10,36 \$                                 | 10,39 \$                                 |
| 10937892     | Arte Nova Espagne rouge                                 | 10,36 \$                                 | 10,39 \$                                 |
| 10946123     | Pinot noir Lulu B. vin de pays d'Oc                     | 12,81 \$                                 | 11,95 \$                                 |
| 10964866     | Arte Nova Espagne blanc                                 | 40,42 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 10964874     | Arte Nova Espagne rouge                                 | 40,29 \$                                 | 39,77 \$                                 |
| 11006942     | Vin de table rosé Espagne 6x750 ml (comptoir)           | 46,49 \$                                 | 46,54 \$                                 |
| 11006951     | Vin de table rosé Espagne 12x750 ml (comptoir)          | 93,00 \$                                 | 93,04 \$                                 |
| 11006977     | Vin de table rosé Espagne 6 x 1 L (comptoir)            | 62,00 \$                                 | 62,13 \$                                 |
| 11006985     | Vin de table rosé Espagne 12 x 1 L (comptoir)           | 124,00 \$                                | 124,00 \$                                |
| 11063550     | Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 6x750 ml (comptoir)  | 51,00 \$                                 | 51,03 \$                                 |
| 11063584     | Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 12x750 ml (comptoir) | 102,00 \$                                | 102,13 \$                                |
| 11063592     | Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 6 x 1 L (comptoir)   | 68,00 \$                                 | 68,08 \$                                 |
| 11063605     | Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 12 x 1 L (comptoir)  | 136,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 11063728     | Vin de Table Italie 6x750 ml (comptoir)                 | 76,50 \$                                 | 76,52 \$                                 |
| 11063744     | Vin de Table Italie 12x750 ml (comptoir)                | 153,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 11063752     | Vin de Table Italie 6 x 1 L (comptoir)                  | 102,00 \$                                | 102,00 \$                                |
| 11063761     | Vin de Table Italie 12 x 1 L (comptoir)                 | 204,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 11063779     | Sangiovese IGT Italie 6x750 ml (comptoir)               | 52,50 \$                                 | 52,53 \$                                 |
| 11063787     | Sangiovese IGT Italie 12x750 ml (comptoir)              | 105,00 \$                                | 105,04 \$                                |
| 11063795     | Sangiovese IGT Italie 6 x 1 L (comptoir)                | 70,00 \$                                 | 70,00 \$                                 |
| 11063808     | Sangiovese IGT Italie 12 x 1 L (comptoir)               | 140,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 11071963     | Wallaroo Trail Bin 313 blanc                            | 45,08 \$                                 | 45,83 \$                                 |
| 11075235     | Plaza de la Roca rouge                                  | 10,99 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11133028     | Merlot Settler's Cove South Eastern Australia           | 13,29 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11133036     | Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia        | 11,02 \$                                 | 10,40 \$                                 |
| 11133124     | Pinot grigio Beringer Main & Wine                       | 12,82 \$                                 | 11,35 \$                                 |
| 11133132     | Cabernet-Sauvignon Beringer Main & Vine                 | 12,77 \$                                 | 11,27 \$                                 |
| 11140578     | New Z blanc                                             | 14,69 \$                                 | 14,74 \$                                 |
| 11140623     | Châtignon rouge                                         | 10,71 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11144077     | Nuit de la St-Jean                                      | 13,91 \$                                 | 13,97 \$                                 |
| 11157548     | White Zinfandel Californie rosé 12x750 ml (comptoir)    | 105,00 \$                                | 105,02 \$                                |

| No d'article | Article                                                     | Prix de vente<br>minimum moyen - | Prix de vente<br>minimum moyen - |
|--------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                             | 2017                             | 2018                             |
| 11157556     | White Zinfandel Californie rosé 12 x 1L (comptoir)          | 140,00 \$                        | 140,00 \$                        |
| 11157628     | White Zinfandel Californie rosé 6x750 ml (comptoir)         | 52,50 \$                         | 52,53 \$                         |
| 11157661     | White Zinfandel Californie rosé 6 x 1L (comptoir)           | 70,00 \$                         | 70,06 \$                         |
| 11163673     | Valle della Rosa rouge                                      | 13,91 \$                         | 13,96 \$                         |
| 11168028     | Duteuil Muscadet-Sèvre et Maine blanc                       | 15,80 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11168079     | Laurent Chaumet Coteaux du Languedoc rouge                  | 15,78 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11168124     | Louis de Lacourt Bordeaux rouge                             | 16,99 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11173097     | Arte Nova Italie rouge                                      | 10,36 \$                         | 10,39 \$                         |
| 11173151     | Greystone Park Bin 86 blanc                                 | 11,31 \$                         | 11,49 \$                         |
| 11173193     | Greystone Park Bin 87 rouge                                 | 11,31 \$                         | 11,49 \$                         |
| 11250769     | Australian Ridge Bin 29 blanc                               | 11,30 \$                         | 11,43 \$                         |
| 11250777     | Australian Ridge Bin 72 rouge                               | 11,30 \$                         | 11,44 \$                         |
| 11250793     | Plaza de la Roca rosé                                       | 10,96 \$                         | 10,98 \$                         |
| 11263746     | Trebbiano Volterra Rubicone i.g.t.                          | 11,10 \$                         | 11,14 \$                         |
| 11263981     | Sangiovese Montepulciano Volterra                           | 11,10 \$                         | 11,15 \$                         |
| 11265995     | Amoretti rouge                                              | 12,73 \$                         | 12,78 \$                         |
| 11266761     | Au Quotidien blanc                                          | 9,33 \$                          | 9,36 \$                          |
| 11266779     | Au Quotidien rouge                                          | 9,33 \$                          | 9,36 \$                          |
| 11293654     | Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml)                      | 10,35 \$                         | 10,41 \$                         |
| 11293662     | Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml)                      | 10,35 \$                         | 10,40 \$                         |
| 11315075     | Cabernet/Merlot Lulu B. pays d'Oc IGP                       | 40,89 \$                         | 36,81 \$                         |
| 11315454     | Shiraz/Cab.-Sauv. Mopaya Stellenbosch                       | 13,54 \$                         | 12,61 \$                         |
| 11355501     | Wallaroo Trail Bin 717 rouge                                | 13,17 \$                         | 13,44 \$                         |
| 11358948     | Zone 37 rouge                                               | 41,87 \$                         | 41,98 \$                         |
| 11372942     | Dolce Venti rouge                                           | 12,72 \$                         | 12,78 \$                         |
| 11411884     | Shiraz/Cabernet Afrique du Sud 12x750 ml (comptoir)         | 93,00 \$                         | 93,00 \$                         |
| 11411948     | Shiraz/Cabernet Afrique du Sud 12x1 L (comptoir)            | 124,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 11411956     | Shiraz/Cabernet Afrique du Sud 6x750 ml (comptoir)          | 46,50 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11411964     | Shiraz/Cabernet Afrique du Sud 6x1 L (comptoir)             | 62,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11420027     | Wallaroo Trail Bin 212 rouge                                | 8,31 \$                          | 8,45 \$                          |
| 11420035     | Wallaroo Trail Bin 313 blanc                                | 8,31 \$                          | 8,45 \$                          |
| 11420043     | Chapman Bin 35 rouge                                        | 12,41 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11432474     | Caballero Espagne rosé                                      | 12,47 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11462104     | Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia            | 37,28 \$                         | 33,56 \$                         |
| 11462171     | Syrah RH Phillips Californie                                | 44,69 \$                         | 40,74 \$                         |
| 11469752     | Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia            | 13,56 \$                         | 12,07 \$                         |
| 11472978     | Wish For Love rouge                                         | 10,42 \$                         | 10,47 \$                         |
| 11473006     | Wish For Luck rouge                                         | 10,42 \$                         | 10,48 \$                         |
| 11473022     | Wish For Joy blanc                                          | 10,42 \$                         | 10,47 \$                         |
| 11473049     | Wish For Sun blanc                                          | 10,42 \$                         | 10,47 \$                         |
| 11529591     | Chardonnay Cliff 79 South East Australia                    | 11,07 \$                         | 10,40 \$                         |
| 11559061     | Boca Fina Bloc C rouge                                      | 15,44 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11570199     | L'Esprit Côté Sud rouge                                     | 12,46 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11570252     | Greystone Park Bin 87 rouge                                 | 45,04 \$                         | 45,40 \$                         |
| 11570404     | Cumpeo Bandit Bloc C+M rouge                                | 16,61 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11581373     | Cab.-Sauv/Sangiovese Strada Alta Sicilia i.g.t.             | 13,70 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11581390     | Cab/Tempranillo Campo de la Taranta Crianza La Mancha       | 15,10 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11581429     | Cabernet-Sauvignon/Syrah Etien ne Marceau vin pays d'Oc IGP | 13,57 \$                         | 12,19 \$                         |
| 11585462     | Fouquet Réserve blanc                                       | 10,66 \$                         | 10,71 \$                         |
| 11588444     | Toro Loco rouge                                             | 11,90 \$                         | 12,01 \$                         |
| 11588479     | Toro Loco blanc                                             | 11,90 \$                         | 12,01 \$                         |
| 11610031     | Fouquet Réserve rouge                                       | 39,03 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11610306     | Fouquet Réserve blanc                                       | 39,03 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11621144     | Pinot Grigio Villa di Ponticello Delle Venezie i.g.t.       | 13,57 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11637550     | Pinot noir France rouge 12x750ml (comptoir)                 | 120,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 11651141     | Cuvée St-Hubert rouge                                       | 159,24 \$                        | 161,04 \$                        |
| 11651159     | Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone                    | 197,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 11651167     | Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo               | 202,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 11652910     | Wish For More rouge                                         | 10,42 \$                         | 10,47 \$                         |
| 11652928     | Wish For Gold blanc                                         | 10,42 \$                         | 10,47 \$                         |
| 11654481     | Pinot noir France rouge 12x1000ml (comptoir)                | 160,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 11654499     | Pinot noir France rouge 6x1000 (comptoir)                   | 80,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 11654501     | Pinot noir France rouge 6x750ml (comptoir)                  | 60,00 \$                         | 0,00 \$                          |

| No d'article | Article                                                    | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 11660071     | vin Portugais rouge 12X750ML COMPTOIR                      | 105,00 \$                                | 105,05 \$                                |
| 11670202     | Wallaroo Trail Bin Lot 616 rosé                            | 13,16 \$                                 | 13,43 \$                                 |
| 11670229     | Amoretti Italie rouge                                      | 45,07 \$                                 | 45,17 \$                                 |
| 11670237     | Amoretti Italie blanc                                      | 12,74 \$                                 | 12,78 \$                                 |
| 11674764     | Merlot/Zinfandel/Syrah Exp Liaison California              | 16,97 \$                                 | 15,81 \$                                 |
| 11691960     | vin Portugais rouge 12X1000ML COMPTOIR                     | 140,00 \$                                | 140,25 \$                                |
| 11691994     | vin Portugais rouge 6x1000ML COMPTOIR                      | 70,00 \$                                 | 70,00 \$                                 |
| 11692006     | vin Portugais rouge 6X750ML COMPTOIR                       | 52,50 \$                                 | 52,53 \$                                 |
| 11692719     | Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR                         | 86,75 \$                                 | 86,75 \$                                 |
| 11692794     | Wallaroo Trail Réserve Australie vin blanc                 | 13,54 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11692815     | Wallaroo Trail réserve vin rouge                           | 13,54 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11692882     | Toro Loco Espagne rouge                                    | 42,87 \$                                 | 43,02 \$                                 |
| 11693535     | Australian Ridge Bin 72 rouge                              | 42,51 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11703094     | Lulu B. Languedoc Rosé                                     | 42,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11726026     | Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR                        | 115,75 \$                                | 115,75 \$                                |
| 11726077     | Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR                         | 58,00 \$                                 | 58,00 \$                                 |
| 11726085     | Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR                          | 43,50 \$                                 | 43,50 \$                                 |
| 11745841     | Mediterra vin rouge                                        | 10,75 \$                                 | 10,81 \$                                 |
| 11745850     | Mediterra vin blanc                                        | 10,69 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11758212     | Wish for Fame vin rosé                                     | 10,40 \$                                 | 10,47 \$                                 |
| 11768744     | Pinot Grigio Villa di Ponticello Delle Venezie i.g.t       | 40,69 \$                                 | 36,63 \$                                 |
| 11791776     | Torrao vin blanc                                           | 11,87 \$                                 | 11,99 \$                                 |
| 11791813     | Torrao vin rouge                                           | 11,87 \$                                 | 12,00 \$                                 |
| 11818861     | Hémisphère États-Unis vin rouge                            | 0,00 \$                                  | 13,42 \$                                 |
| 11819513     | Hémisphère France vin rouge                                | 13,21 \$                                 | 13,43 \$                                 |
| 11819572     | Hémisphère France vin blanc                                | 13,29 \$                                 | 13,40 \$                                 |
| 11819581     | Hémisphère Italie vin rouge                                | 13,40 \$                                 | 13,43 \$                                 |
| 11821736     | Artwood vin rouge                                          | 22,67 \$                                 | 22,68 \$                                 |
| 11821832     | Coquinaria vin rouge                                       | 22,91 \$                                 | 22,94 \$                                 |
| 11821841     | Classified Red vin rouge                                   | 27,72 \$                                 | 27,76 \$                                 |
| 11833518     | Sémillon Chardonnay Settler's Cove South Eastern Australia | 12,89 \$                                 | 12,90 \$                                 |
| 11852997     | Wicked Winemaker vin rouge                                 | 16,64 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11885772     | Toro Loco vin blanc                                        | 8,31 \$                                  | 8,40 \$                                  |
| 11886089     | Toro Loco vin rouge                                        | 8,31 \$                                  | 8,41 \$                                  |
| 11886151     | L'Escale Vin Rouge                                         | 11,30 \$                                 | 11,42 \$                                 |
| 11886177     | L'Escale Vin Blanc                                         | 11,31 \$                                 | 11,42 \$                                 |
| 11898549     | Chardonnay Lulu B. Pays d'Oc i.g.p.                        | 40,99 \$                                 | 36,47 \$                                 |
| 11910499     | Morgan Hill Marlborough Vin blanc                          | 16,96 \$                                 | 17,00 \$                                 |
| 11910528     | L'excentris Californie Cabernet-Sauvignon                  | 16,96 \$                                 | 17,00 \$                                 |
| 11917851     | Wallaroo Trail Bin 818 vin Blanc                           | 13,16 \$                                 | 13,44 \$                                 |
| 11917869     | Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge                           | 45,08 \$                                 | 45,82 \$                                 |
| 11917885     | Torrao vin rouge                                           | 42,71 \$                                 | 42,96 \$                                 |
| 11925252     | Réserve de la Croix D'Or vin rouge                         | 9,30 \$                                  | 9,34 \$                                  |
| 11936488     | Duque Fernandez vin rouge                                  | 16,63 \$                                 | 16,64 \$                                 |
| 11936509     | La Sagrada vin rouge                                       | 16,47 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11940735     | Vida Alta vin rouge                                        | 15,46 \$                                 | 15,47 \$                                 |
| 11940815     | Accents vin rouge                                          | 17,71 \$                                 | 17,72 \$                                 |
| 11952921     | Magli vin blanc                                            | 11,64 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11952963     | Magli vin rouge                                            | 11,57 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11964286     | Toro Loco vin rosé                                         | 11,88 \$                                 | 12,00 \$                                 |
| 11964307     | Toro Loco vin blanc                                        | 42,89 \$                                 | 43,02 \$                                 |
| 11974901     | Chardonnay Cliff 79                                        | 37,37 \$                                 | 33,82 \$                                 |
| 11974943     | Primitivo The Little Traveler Puglia i.g.t.                | 29,92 \$                                 | 30,10 \$                                 |
| 11975479     | Au Quotidien vin blanc                                     | 37,62 \$                                 | 37,62 \$                                 |
| 11975559     | Au Quotidien Vin rouge                                     | 37,62 \$                                 | 37,62 \$                                 |
| 11994776     | American Dream vin rouge                                   | 13,84 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11994792     | Bodacious Silky vin blanc                                  | 11,61 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 11994805     | Bodacious Velvety vin rouge                                | 11,33 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12013431     | Wish For Joy 4L blanc                                      | 42,63 \$                                 | 42,78 \$                                 |
| 12013440     | Wish For Love 4L rouge                                     | 42,64 \$                                 | 42,79 \$                                 |
| 12029804     | Hémisphère France vin rosé                                 | 13,25 \$                                 | 13,42 \$                                 |
| 12029812     | Hémisphère Australie vin rouge                             | 13,35 \$                                 | 13,41 \$                                 |
| 12029821     | Hémisphère Australie vin blanc                             | 0,00 \$                                  | 13,41 \$                                 |

| No d'article | Article                                            | Prix de vente<br>minimum moyen - | Prix de vente<br>minimum moyen - |
|--------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                    | 2017                             | 2018                             |
| 12074453     | Sonho vin rouge                                    | 26,37 \$                         | 26,38 \$                         |
| 12074541     | Enne Collection ND vin rouge                       | 29,47 \$                         | 29,48 \$                         |
| 12074568     | Enne Collection SC vin rouge                       | 23,18 \$                         | 23,22 \$                         |
| 12074576     | Pauleta vin rouge                                  | 27,10 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12074592     | Reciolla vin rouge                                 | 28,67 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12074672     | Lulu B. Languedoc Rosé                             | 12,93 \$                         | 11,94 \$                         |
| 12081629     | Strato vin rouge                                   | 13,85 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12123770     | Dehaut vin rouge                                   | 11,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12123796     | Dehaut vin blanc                                   | 11,07 \$                         | 11,35 \$                         |
| 12129805     | Bacara vin rouge                                   | 16,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12129813     | Open Mind vin rouge                                | 0,00 \$                          | 23,80 \$                         |
| 12129821     | Figs vin rouge                                     | 35,84 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12129830     | Cowfish vin rouge                                  | 36,64 \$                         | 36,59 \$                         |
| 12129848     | Bottega del Fuego Vin Rouge                        | 22,63 \$                         | 22,67 \$                         |
| 12144992     | Hidden Treasure vin rouge                          | 11,89 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12145004     | Hidden Treasure vin blanc                          | 11,90 \$                         | 11,95 \$                         |
| 12145012     | Nacional 7 Parcelle 20 vin rouge                   | 28,25 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12145021     | Nacional 7 Édition Limitée vin rouge               | 28,23 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12157591     | Kooringa Cellars Bin 201 vin rouge                 | 12,73 \$                         | 12,78 \$                         |
| 12157611     | Kooringa Cellars Bin 271 vin blanc                 | 12,71 \$                         | 12,78 \$                         |
| 12157620     | Oro vin rouge                                      | 12,43 \$                         | 12,48 \$                         |
| 12161590     | Arte Nova vin rouge                                | 10,36 \$                         | 10,40 \$                         |
| 12161602     | Arte Nova vin blanc                                | 10,36 \$                         | 10,40 \$                         |
| 12161688     | Blue Echo Bin 563 vin rouge                        | 12,41 \$                         | 12,50 \$                         |
| 12162947     | Murari Valpolicella                                | 43,68 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12166809     | Revolution White Californie                        | 10,89 \$                         | 9,97 \$                          |
| 12166892     | Revolution Red Californie                          | 10,91 \$                         | 9,95 \$                          |
| 12179386     | Torrao vin blanc 4L                                | 42,64 \$                         | 42,98 \$                         |
| 12207746     | The Little Traveler Pier #7                        | 0,00 \$                          | 24,43 \$                         |
| 12225160     | Greystone Park Réserve Bin 89 Australie rosé       | 11,19 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12249381     | Great Reef vin rouge                               | 13,88 \$                         | 13,96 \$                         |
| 12249401     | Charme Fou vin rouge                               | 12,44 \$                         | 12,48 \$                         |
| 12249410     | Charme Fou vin blanc                               | 12,43 \$                         | 12,47 \$                         |
| 12249428     | Charme Fou vin rosé                                | 12,63 \$                         | 12,70 \$                         |
| 12249436     | Torrao Espagne vin rosé                            | 11,70 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12267255     | Luis Borrez Espagne vin blanc                      | 16,52 \$                         | 17,51 \$                         |
| 12267280     | Luis Borrez Argentine vin rouge                    | 16,52 \$                         | 17,53 \$                         |
| 12267360     | Luis Borrez Chili vin rouge                        | 16,52 \$                         | 17,62 \$                         |
| 12270972     | Cliff 79 South Eastern Australia rosé              | 11,12 \$                         | 10,17 \$                         |
| 12270981     | Cabernet-Sauvignon/syrah Étienne Marceau Pays d'Oc | 47,14 \$                         | 41,87 \$                         |
| 12275423     | Wish For Style vin blanc                           | 10,41 \$                         | 10,47 \$                         |
| 12275431     | Wish For a Kiss vin rouge                          | 10,41 \$                         | 10,47 \$                         |
| 12283685     | Tempranillo Elogia                                 | 12,65 \$                         | 11,67 \$                         |
| 12284872     | L'Escale vin rosé                                  | 11,22 \$                         | 11,32 \$                         |
| 12284901     | Les Trois Pignons rouge                            | 12,73 \$                         | 12,78 \$                         |
| 12284936     | Les Trois Pignons blanc                            | 12,74 \$                         | 12,78 \$                         |
| 12299396     | Il Guerrino vino da tavola rouge                   | 10,33 \$                         | 10,43 \$                         |
| 12299409     | Il Guerrino vino da tavola blanc                   | 10,33 \$                         | 10,43 \$                         |
| 12310073     | Cab-sauv/Merlot France rouge 12x750ml (comptoir)   | 120,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 12310090     | Cab-sauv/Merlot France rouge 12x1000ml (comptoir)  | 160,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 12310137     | Cab-sauv/Merlot France rouge 6x1000ml (comptoir)   | 80,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12310161     | Cab-sauv/Merlot France rouge 6x750ml (comptoir)    | 60,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12310241     | Chardonnay Australie blanc 12x750ml (comptoir)     | 102,00 \$                        | 102,06 \$                        |
| 12310250     | Chardonnay Australie blanc 12x1000ml (comptoir)    | 136,00 \$                        | 136,00 \$                        |
| 12310276     | Chardonnay Australie blanc 6x1000ml (comptoir)     | 68,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12310292     | Chardonnay Australie blanc 6x750ml (comptoir)      | 51,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12322453     | Zone 32 Argentine vin rouge                        | 10,93 \$                         | 11,00 \$                         |
| 12322648     | Zone 32 vin blanc                                  | 10,89 \$                         | 11,25 \$                         |
| 12341241     | L'Oiseau de Nuit vin blanc                         | 20,60 \$                         | 20,61 \$                         |
| 12341304     | Les Jours Heureux vin rouge                        | 20,59 \$                         | 20,61 \$                         |
| 12341380     | Tout Feu Tout Flamme vin rouge                     | 19,46 \$                         | 19,49 \$                         |
| 12357120     | Toro Loco vin rosé                                 | 42,63 \$                         | 43,06 \$                         |
| 12375491     | Bottle Shock Bloc AAA vin rouge                    | 22,57 \$                         | 0,00 \$                          |



| No d'article | Article                                           | Prix de vente<br>minimum moyen - | Prix de vente<br>minimum moyen - |
|--------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                   | 2017                             | 2018                             |
| 12375504     | La Febbre vin rouge                               | 22,58 \$                         | 22,65 \$                         |
| 12375571     | ENNE M Collection vin rouge                       | 21,39 \$                         | 21,43 \$                         |
| 12375580     | Theory vin blanc                                  | 21,32 \$                         | 21,14 \$                         |
| 12375643     | La Pequena vin rouge                              | 15,91 \$                         | 15,90 \$                         |
| 12375651     | Twisted Horn vin rouge                            | 15,61 \$                         | 15,66 \$                         |
| 12375660     | Zebra Code vin rouge                              | 15,88 \$                         | 15,95 \$                         |
| 12375694     | Grados vin rouge                                  | 17,72 \$                         | 17,72 \$                         |
| 12386617     | Kingdom Sushi vin blanc                           | 21,34 \$                         | 20,97 \$                         |
| 12405304     | Boomerang Peak Vin Rouge                          | 12,48 \$                         | 12,53 \$                         |
| 12405419     | Boomerang Peak Vin Blanc                          | 12,48 \$                         | 12,53 \$                         |
| 12405996     | White Revolution Vin Blanc                        | 13,56 \$                         | 13,82 \$                         |
| 12406374     | Red Revolution Vin Rouge                          | 13,56 \$                         | 13,82 \$                         |
| 12409153     | Fogo Vin Rouge                                    | 10,96 \$                         | 11,15 \$                         |
| 12409161     | Fogo Souple Vin Rouge                             | 10,96 \$                         | 11,14 \$                         |
| 12415465     | Fashionista Bloc C Vin Rouge                      | 22,68 \$                         | 22,68 \$                         |
| 12424193     | Copada Vin Rouge                                  | 10,94 \$                         | 11,01 \$                         |
| 12424265     | Copada Vin Blanc                                  | 10,94 \$                         | 11,01 \$                         |
| 12424919     | Fashionista C+M Vin Rouge                         | 22,66 \$                         | 22,79 \$                         |
| 12425006     | Julia Cellier 82 Vin Rouge                        | 20,27 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12432329     | Grapefruits Vin Blanc                             | 17,71 \$                         | 17,72 \$                         |
| 12452178     | Maravilla Vin Rouge                               | 12,41 \$                         | 12,51 \$                         |
| 12452451     | Maravilla Vin Blanc                               | 12,43 \$                         | 12,47 \$                         |
| 12465201     | Hémisphère Réserve Vin Blanc                      | 15,86 \$                         | 16,05 \$                         |
| 12465243     | Hémisphère Réserve Vin Rouge                      | 16,03 \$                         | 16,06 \$                         |
| 12465278     | Au Quotidien Blanc Doux et Fruité Assemblage #253 | 9,33 \$                          | 9,36 \$                          |
| 12479872     | Cabernet Sauvignon Smoky Bay                      | 9,96 \$                          | 8,88 \$                          |
| 12498441     | Chardonnay Wallaroo Trail                         | 10,05 \$                         | 8,90 \$                          |
| 12498459     | Shiraz Wallaroo Trail                             | 10,05 \$                         | 8,86 \$                          |
| 12509200     | La Maline vin rouge                               | 19,47 \$                         | 19,49 \$                         |
| 12509226     | Coeur Vagabond vin blanc                          | 19,48 \$                         | 19,49 \$                         |
| 12525226     | Cabernet Sauvignon Revolution                     | 10,74 \$                         | 9,74 \$                          |
| 12540160     | Zinzanie vin rouge                                | 20,35 \$                         | 20,38 \$                         |
| 12540194     | Bottle Shock H vin blanc                          | 16,33 \$                         | 16,11 \$                         |
| 12540223     | The French Kiss vin rouge                         | 19,24 \$                         | 19,24 \$                         |
| 12540231     | Repetto M vin rouge                               | 19,22 \$                         | 19,24 \$                         |
| 12540291     | Fraîcheur vin rouge                               | 18,13 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12543838     | Double Vie vin rouge                              | 11,58 \$                         | 11,87 \$                         |
| 12543918     | Au Quotidien Notes boisées vin rouge              | 9,33 \$                          | 9,37 \$                          |
| 12546431     | Sieur de Casteigne 12X750 COMPTOIR                | 105,00 \$                        | 105,08 \$                        |
| 12549261     | Zinzanie vin rouge 4L                             | 27,45 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12549279     | Julia Cellier 87 vin rouge                        | 15,80 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12553711     | Revolution Pink vin rosé                          | 13,53 \$                         | 13,79 \$                         |
| 12558360     | Bottle Shock H vin blanc                          | 27,49 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12560435     | Cabernet Sauvignon Smoky Bay                      | 32,42 \$                         | 28,43 \$                         |
| 12560531     | Cabernet-Sauvignon Mondavi Woodbridge Californie  | 47,74 \$                         | 43,29 \$                         |
| 12564049     | Vida Alta R vin rouge                             | 20,44 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12564057     | Vida Alta S vin rouge                             | 22,66 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12564073     | Vida Alta M vin rouge                             | 27,73 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12571329     | Les Trois Pignons vin rosé                        | 12,56 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12571345     | Hidden Treasure vin rosé                          | 11,83 \$                         | 11,94 \$                         |
| 12587566     | Goodwood vin rouge                                | 15,33 \$                         | 15,59 \$                         |
| 12590811     | Apollo Découvertes Bleu                           | 19,16 \$                         | 19,37 \$                         |
| 12590829     | Apollo Découvertes Rouge                          | 20,24 \$                         | 20,32 \$                         |
| 12590837     | Apollo Découvertes Jaune                          | 20,24 \$                         | 20,44 \$                         |
| 12600601     | Sieur de Casteigne 12X1000 COMPTOIR               | 140,00 \$                        | 140,00 \$                        |
| 12600610     | Sieur de Casteigne 6X1000 COMPTOIR                | 70,00 \$                         | 70,03 \$                         |
| 12600628     | Sieur de Casteigne 6X750 COMPTOIR                 | 52,50 \$                         | 52,50 \$                         |
| 12632486     | Red Revolution Vin Rouge                          | 47,77 \$                         | 48,53 \$                         |
| 12632494     | White Revolution Vin Blanc                        | 47,78 \$                         | 48,53 \$                         |
| 12632507     | Vina Cortes vin rouge                             | 11,91 \$                         | 11,98 \$                         |
| 12632523     | Louis de Lacourt vin blanc                        | 13,61 \$                         | 13,92 \$                         |
| 12632531     | Antolini Mazia, blanc 750ml                       | 13,61 \$                         | 13,65 \$                         |
| 12647004     | Vin Californien Rouge 12x750ml (comptoir)         | 102,00 \$                        | 102,05 \$                        |

| No d'article | Article                                            | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 12647240     | Vin Californien blanc 12x750ml (comptoir)          | 102,00 \$                                | 102,10 \$                                |
| 12669060     | Louis de Lacourt vin rouge                         | 13,61 \$                                 | 13,93 \$                                 |
| 12669078     | Antolini Mazia vin rouge                           | 13,61 \$                                 | 13,66 \$                                 |
| 12669262     | Vioti Bellagio vin rouge                           | 13,61 \$                                 | 13,66 \$                                 |
| 12685490     | Vin Gris Vignoble de l'Orpailleur                  | 19,07 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12685553     | Vignoble de l'Orpailleur Orpailleur Réserve        | 19,07 \$                                 | 19,10 \$                                 |
| 12685609     | Vignoble de l'Orpailleur Natashquan                | 28,00 \$                                 | 28,00 \$                                 |
| 12687815     | Vin Californien Rouge 12x1000 ML (comptoir)        | 136,00 \$                                | 136,00 \$                                |
| 12687831     | Vin Californien blanc 6x1000ml (comptoir)          | 68,00 \$                                 | 68,02 \$                                 |
| 12687866     | Vin Californien blanc 6x750ml (comptoir)           | 51,00 \$                                 | 51,05 \$                                 |
| 12687874     | Vin Californien blanc 12x1000 ML (comptoir)        | 136,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 12687882     | Vin Californien rouge 6x1000ml (comptoir)          | 68,00 \$                                 | 68,00 \$                                 |
| 12687891     | Vin Californien rouge 6x750ml (comptoir)           | 51,00 \$                                 | 51,03 \$                                 |
| 12687911     | Réserve spéciale Afrique du sud 12X750 (comptoir)  | 93,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12690053     | Smoky Bay vin rouge                                | 12,44 \$                                 | 12,56 \$                                 |
| 12690125     | Smoky Bay vin blanc                                | 12,44 \$                                 | 12,55 \$                                 |
| 12690141     | Palo Santo vin rouge                               | 13,91 \$                                 | 13,96 \$                                 |
| 12690168     | Palo Santo vin blanc                               | 13,92 \$                                 | 13,94 \$                                 |
| 12698311     | Nobella Viura                                      | 8,86 \$                                  | 8,43 \$                                  |
| 12705737     | Night Shift Cellars Rouge                          | 12,72 \$                                 | 12,78 \$                                 |
| 12705905     | Night Shift Cellars Blanc                          | 12,72 \$                                 | 12,78 \$                                 |
| 12736533     | La Febbre No.27 vin rouge                          | 67,25 \$                                 | 68,50 \$                                 |
| 12736550     | Réserve de Bortilly vin rouge                      | 10,36 \$                                 | 10,37 \$                                 |
| 12736576     | MacFord Hills vin blanc                            | 11,35 \$                                 | 11,39 \$                                 |
| 12751338     | Henri de Bricourt vin rouge                        | 16,95 \$                                 | 17,00 \$                                 |
| 12751346     | L'Excentris Californie                             | 16,96 \$                                 | 17,00 \$                                 |
| 12760103     | Les Quatre Ponts Bordeaux vin rouge                | 16,13 \$                                 | 16,17 \$                                 |
| 12760111     | Brisotti Toscana vin rouge                         | 16,13 \$                                 | 16,17 \$                                 |
| 12760120     | Turbulence ranch cellar Zinfandel vin rouge        | 16,43 \$                                 | 16,47 \$                                 |
| 12760138     | Turbulence ranch cellar Chardonnay vin blanc       | 16,43 \$                                 | 16,46 \$                                 |
| 12786400     | Réserve spéciale Afrique du sud 12X1000 (comptoir) | 124,00 \$                                | 0,00 \$                                  |
| 12786469     | Réserve spéciale Afrique du sud 6X71000 (comptoir) | 62,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12786493     | Réserve spéciale Afrique du sud 6X750 (comptoir)   | 46,50 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12812364     | Le Cerbère vin rouge                               | 15,09 \$                                 | 15,33 \$                                 |
| 12812381     | Le Cerbère vin blanc                               | 14,08 \$                                 | 14,24 \$                                 |
| 12822773     | Primelli Soave                                     | 10,84 \$                                 | 9,68 \$                                  |
| 12830546     | Ruby Sand Pinot Grigio blanc 12X750ml (comptoir)   | 99,00 \$                                 | 99,08 \$                                 |
| 12849280     | Evazione vin blanc                                 | 11,39 \$                                 | 10,43 \$                                 |
| 12849298     | Toréador vin rouge                                 | 13,66 \$                                 | 13,69 \$                                 |
| 12853271     | Coquinaria Bloc C vin rouge                        | 13,29 \$                                 | 10,69 \$                                 |
| 12853297     | El Circo vin rouge                                 | 12,68 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12853300     | Koitus vin blanc                                   | 13,73 \$                                 | 13,76 \$                                 |
| 12853318     | Cafe Pasta vin rouge                               | 13,73 \$                                 | 13,75 \$                                 |
| 12853334     | Julia Cellier 89 vin rouge                         | 15,17 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12853342     | Julia Cellier 93 vin blanc                         | 15,82 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12853369     | Julia Cellier 90 vin rouge                         | 16,40 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 12853385     | Julia Cellier 92 vin rouge                         | 22,62 \$                                 | 22,63 \$                                 |
| 12857175     | Mémoire du sud vin rosé                            | 12,38 \$                                 | 12,48 \$                                 |
| 12868211     | Hélios Collection vin blanc                        | 14,17 \$                                 | 14,19 \$                                 |
| 12868245     | Libertà Collection vin rouge                       | 14,65 \$                                 | 14,58 \$                                 |
| 12868253     | Svelte vin rosé                                    | 12,41 \$                                 | 12,48 \$                                 |
| 12879999     | Ojo De Pajaro vin rouge                            | 12,39 \$                                 | 10,23 \$                                 |
| 12880017     | Bacara vin blanc                                   | 12,39 \$                                 | 12,42 \$                                 |
| 12885168     | Smoky Bay vin rosé                                 | 12,32 \$                                 | 12,54 \$                                 |
| 12885176     | Night Shift Cellars vin rosé                       | 12,67 \$                                 | 12,78 \$                                 |
| 12888721     | Ruby Sand Pinot Grigio blanc 12X1000ml (comptoir)  | 132,00 \$                                | 132,19 \$                                |
| 12888764     | Ruby Sand Pinot Grigio blanc 6X750ml (comptoir)    | 49,50 \$                                 | 49,52 \$                                 |
| 12888781     | Ruby Sand Pinot Grigio blanc 6X1000ml (comptoir)   | 66,00 \$                                 | 66,11 \$                                 |
| 12891550     | Double Vie vin rosé                                | 11,53 \$                                 | 11,85 \$                                 |
| 12891576     | Bù Vivere vin rouge                                | 14,44 \$                                 | 14,54 \$                                 |
| 12891613     | Bù Glissando vin rouge                             | 14,44 \$                                 | 14,54 \$                                 |
| 12891621     | Bù Splendido vin blanc                             | 14,44 \$                                 | 14,55 \$                                 |
| 12901113     | Smoky Bay Pinot Grigio                             | 10,01 \$                                 | 8,93 \$                                  |

| No d'article | Article                                                    | Prix de vente<br>minimum moyen - | Prix de vente<br>minimum moyen - |
|--------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                            | 2017                             | 2018                             |
| 12904154     | L'Épine de la Rose vin rosé                                | 17,91 \$                         | 18,24 \$                         |
| 12904162     | Goodwood vin blanc                                         | 15,33 \$                         | 15,64 \$                         |
| 12904171     | Le Grand Touski vin blanc                                  | 15,68 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12904197     | Colette vin rosé                                           | 19,75 \$                         | 19,81 \$                         |
| 12917385     | Bacara vin rouge                                           | 13,29 \$                         | 13,31 \$                         |
| 12923030     | Julia Cellier 100 vin rouge                                | 11,24 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12923072     | Julia Cellier 100 Vin Blanc                                | 11,24 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12923152     | Julia Cellier 95 Vin Blanc                                 | 13,31 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12923179     | Julia Cellier 96 Vin Rouge                                 | 14,23 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12923208     | Julia Cellier 97 Vin Rouge                                 | 15,21 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12923267     | Julia Cellier 98 Vin Rouge                                 | 16,15 \$                         | 16,18 \$                         |
| 12923363     | Julia Cellier 99 Vin Rouge                                 | 19,00 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12923380     | Miss Tutu Vin Rosé                                         | 13,25 \$                         | 0,00 \$                          |
| 12941246     | Apollo Découvertes Vin Rouge Italien Légèrement Passerillé | 19,14 \$                         | 19,14 \$                         |
| 12962856     | Soave DOC Italie blanc 12x750ml (comptoir)                 | 102,00 \$                        | 0,00 \$                          |
| 12974591     | Étienne Marceau vin rouge                                  | 11,34 \$                         | 11,49 \$                         |
| 12974646     | Étienne Marceau vin blanc                                  | 11,34 \$                         | 11,49 \$                         |
| 12974777     | 360 Degrés Vin Rouge                                       | 11,69 \$                         | 11,73 \$                         |
| 12974814     | 360 Degrés Vin Blanc                                       | 11,69 \$                         | 11,73 \$                         |
| 12974849     | Revolution vin rouge                                       | 13,60 \$                         | 13,83 \$                         |
| 12989936     | Bodegas de Nobella Monastrell Yecla D.O.                   | 8,87 \$                          | 8,29 \$                          |
| 12990179     | Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo              | 9,60 \$                          | 9,22 \$                          |
| 12990224     | Vittori Bartolo Mazzi Trebbiano Rubicone                   | 9,56 \$                          | 9,15 \$                          |
| 12996061     | Revolution vin blanc                                       | 13,60 \$                         | 13,83 \$                         |
| 13004115     | Smoky Bay vin rouge                                        | 44,66 \$                         | 44,66 \$                         |
| 13004123     | Smoky Bay vin blanc                                        | 44,65 \$                         | 44,66 \$                         |
| 13004174     | Julia Cellier 100 vin rouge                                | 24,69 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13004238     | Julia Cellier 100 Vin Blanc                                | 24,70 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13004297     | Miss Tutu Vin Rosé                                         | 24,69 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13012393     | Mystery Road Red blend                                     | 11,39 \$                         | 11,41 \$                         |
| 13012406     | Mystery Road White blend                                   | 11,39 \$                         | 11,41 \$                         |
| 13014233     | Inspiration vin rouge                                      | 14,63 \$                         | 14,63 \$                         |
| 13017792     | Domaine St-Jacques Pinot Gris Québec                       | 22,78 \$                         | 22,80 \$                         |
| 13025629     | Julia Cellier 95 Vin Blanc                                 | 24,19 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13025637     | Julia Cellier 96 Vin Rouge                                 | 24,17 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13025661     | Julia Cellier 97 Vin Rouge                                 | 24,17 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13025670     | Julia Cellier 98 Vin Rouge                                 | 24,17 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13030410     | Double Vie Vin blanc                                       | 11,61 \$                         | 11,86 \$                         |
| 13038956     | Double Vie Cuvée Boisée Vin Rouge                          | 45,16 \$                         | 41,61 \$                         |
| 13039351     | Coquinaria Bloc C vin rouge                                | 24,18 \$                         | 24,20 \$                         |
| 13039369     | Ojo De Pajaro                                              | 24,19 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13059079     | Aroma mi Amore vin rouge                                   | 12,42 \$                         | 12,46 \$                         |
| 13066498     | Bù Vivere Sangiovese Marche                                | 14,50 \$                         | 13,34 \$                         |
| 13066703     | Bù Splendido Puglia Chardonnay Fiano                       | 14,44 \$                         | 13,34 \$                         |
| 13072177     | Soave DOC Italie blanc 6x750ml (comptoir)                  | 51,00 \$                         | 51,06 \$                         |
| 13072214     | Soave DOC Italie blanc 6x1000ml (comptoir)                 | 68,00 \$                         | 68,04 \$                         |
| 13086464     | The French Kiss vin rouge                                  | 24,16 \$                         | 0,00 \$                          |
| 13086472     | Inspiration vin rouge                                      | 24,16 \$                         | 24,47 \$                         |
| 13106541     | Jaléo Rouge                                                | 10,75 \$                         | 10,84 \$                         |
| 13106550     | Jaleo Blanc                                                | 10,75 \$                         | 10,83 \$                         |
| 13106576     | Barzoli Blanc                                              | 10,75 \$                         | 10,83 \$                         |
| 13106584     | Barzoli Rouge                                              | 10,75 \$                         | 10,83 \$                         |
| 13107211     | Vignoble de la Bauge Solyter vin blanc                     | 17,90 \$                         | 17,52 \$                         |
| 13107229     | Cantini Vin Rouge                                          | 10,46 \$                         | 10,47 \$                         |
| 13107261     | Sandstone Creek Cabernet Sauvignon                         | 11,50 \$                         | 11,53 \$                         |
| 13107325     | Sandstone Creek Chardonnay                                 | 11,50 \$                         | 11,53 \$                         |
| 13110920     | Cuvée du Domaine de la Source à Marguerite vin rouge       | 14,68 \$                         | 14,31 \$                         |
| 13117283     | Winemakers & Organic Vin Rouge                             | 15,07 \$                         | 15,20 \$                         |
| 13148215     | Mtl Wine Co Vin rouge                                      | 14,92 \$                         | 14,88 \$                         |
| 13148231     | Mtl Wine Co Vin rouge                                      | 14,94 \$                         | 14,88 \$                         |
| 13148274     | Mtl Wine Co Vin Blanc                                      | 14,96 \$                         | 14,88 \$                         |
| 13161348     | Les Grands Cavistes                                        | 29,95 \$                         | 30,15 \$                         |
| 13181841     | McKay's Brothers Vins Arista                               | 6,70 \$                          | 6,10 \$                          |



| No d'article | Article                                                | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|              |                                                        |                                          |                                          |
| 13185593     | Julia Cellier 101 Vin Rouge                            | 14,63 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13185905     | Julia Cellier 102 Vin Rouge                            | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13185913     | Julia Cellier 103 Vin rouge                            | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13188962     | Bodegas de Nobella Monastrell                          | 29,15 \$                                 | 29,32 \$                                 |
| 13195214     | Svelte vin blanc                                       | 12,47 \$                                 | 12,49 \$                                 |
| 13212301     | Cantini Palette prete-a-vendre                         | 10,45 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13222930     | Étienne Marceau Rosé Vin Rosé                          | 11,34 \$                                 | 11,41 \$                                 |
| 13223027     | 360 degrés Rosé Vin Rosé                               | 11,68 \$                                 | 11,69 \$                                 |
| 13223035     | Bù Rosé                                                | 14,44 \$                                 | 14,49 \$                                 |
| 13227010     | Cantini Vin Blanc                                      | 0,00 \$                                  | 10,47 \$                                 |
| 13227044     | Cantini Vin Rosé                                       | 0,00 \$                                  | 10,47 \$                                 |
| 13231422     | Vin blanc divers pays 3x750 ml                         | 19,50 \$                                 | 19,55 \$                                 |
| 13231449     | Vin blanc divers pays 3x1000ml Comptoir                | 26,00 \$                                 | 26,10 \$                                 |
| 13231457     | Torrontes 3x1000ml Argentine Comptoir                  | 31,00 \$                                 | 31,24 \$                                 |
| 13231473     | Torrontes 3x750 ml Argentine Comptoir                  | 23,25 \$                                 | 23,30 \$                                 |
| 13231481     | Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x1000ml (comptoir) | 34,00 \$                                 | 34,25 \$                                 |
| 13231490     | Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x750 ml (comptoir) | 25,50 \$                                 | 25,55 \$                                 |
| 13231596     | Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X1000ml (comptoir)       | 33,00 \$                                 | 33,24 \$                                 |
| 13231617     | Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X750ml (comptoir)        | 24,75 \$                                 | 24,80 \$                                 |
| 13231641     | Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir)         | 34,00 \$                                 | 34,23 \$                                 |
| 13231668     | Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir)          | 25,50 \$                                 | 25,55 \$                                 |
| 13231692     | Vin Californien rouge 3x1000ml (comptoir)              | 34,00 \$                                 | 34,24 \$                                 |
| 13231713     | Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir)               | 25,50 \$                                 | 25,55 \$                                 |
| 13231730     | Soave DOC Italie blanc 3x1000ml (comptoir)             | 34,00 \$                                 | 34,24 \$                                 |
| 13231756     | Soave DOC Italie blanc 3x750ml (comptoir)              | 25,50 \$                                 | 25,55 \$                                 |
| 13231844     | Sieur de Casteigne 3x1000ml Comptoir                   | 35,00 \$                                 | 35,25 \$                                 |
| 13231861     | Sieur de Casteigne 3x750ml comptoir                    | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13231879     | Marquis rosé Canada 3x1000ml (comptoir)                | 0,00 \$                                  | 30,25 \$                                 |
| 13231908     | Marquis rosé Canada 3x750ml comptoir                   | 0,00 \$                                  | 22,55 \$                                 |
| 13231916     | Vin de table rosé Espagne 3x1000ml comptoir            | 31,00 \$                                 | 31,25 \$                                 |
| 13231932     | Vin de table rosé Espagne 3x750ml comptoir             | 23,25 \$                                 | 23,30 \$                                 |
| 13231941     | White Zinfandel Californie rosé 3x1000ml comptoir      | 35,00 \$                                 | 35,24 \$                                 |
| 13231967     | White Zinfandel Californie rosé 3x750 ml comptoir      | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13232020     | Vin rouge divers pays 3x1000ml comptoir                | 26,00 \$                                 | 26,10 \$                                 |
| 13232062     | Vin rouge divers pays 3x750ml (comptoir)               | 19,50 \$                                 | 19,55 \$                                 |
| 13232134     | Syrah 3x1000ml Argentine comptoir                      | 31,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13232169     | Syrah 3x750ml Argentine comptoir                       | 23,25 \$                                 | 23,25 \$                                 |
| 13232222     | Shiraz/Cabernet Afrique du Sud 3x750ml (comptoir)      | 23,25 \$                                 | 23,25 \$                                 |
| 13233102     | Pinotage/cab.-sauv 3x1000 ml (comptoir)                | 31,00 \$                                 | 31,25 \$                                 |
| 13233129     | Pinotage/cab.-sauv 3x750 ml Comptoir                   | 23,25 \$                                 | 23,30 \$                                 |
| 13233196     | VDT Rouge/Chili 3x1000 ml Comptoir                     | 32,00 \$                                 | 32,22 \$                                 |
| 13233663     | VDT Rouge/Chili 3x750 ml Comptoir                      | 24,00 \$                                 | 24,04 \$                                 |
| 13233698     | Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir                 | 33,00 \$                                 | 33,25 \$                                 |
| 13233719     | Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir                  | 24,75 \$                                 | 24,80 \$                                 |
| 13233778     | Syrah Rosé France 12x750ml Comptoir                    | 25,50 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13233786     | Vin Portugais Rouge 3X1000ML Comptoir                  | 35,00 \$                                 | 35,25 \$                                 |
| 13233794     | Vin Portugais Rouge 3X750ml Comptoir                   | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13233807     | Cab-Sauvignon 3x1000ml France Comptoir                 | 0,00 \$                                  | 35,24 \$                                 |
| 13233823     | Cab-Sauv France 3x750ml Comptoir                       | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13233831     | Merlot France 3x1000 ml Comptoir                       | 35,00 \$                                 | 35,25 \$                                 |
| 13233866     | Merlot France 3x750 ml Comptoir                        | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13233989     | Coteaux du Languedoc 3x1000 ml Comptoir                | 35,00 \$                                 | 35,24 \$                                 |
| 13234130     | Coteaux du Languedoc 3x750ml Comptoir                  | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13234164     | Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir                | 35,00 \$                                 | 35,24 \$                                 |
| 13234236     | Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir                 | 26,25 \$                                 | 26,30 \$                                 |
| 13234261     | Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir            | 39,00 \$                                 | 39,24 \$                                 |
| 13234295     | Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir             | 29,25 \$                                 | 29,30 \$                                 |
| 13234316     | Montepulciano d'Abruzzo 3x1000ml Comptoir              | 39,00 \$                                 | 39,24 \$                                 |
| 13234615     | Montepulciano d'Abruzzo 3x750 ml Comptoir              | 29,25 \$                                 | 29,30 \$                                 |
| 13234623     | Pinot noir France rouge 3x1000ml Comptoir              | 40,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13234640     | Pinot noir France rouge 3x750ml Comptoir               | 30,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13234666     | Cab-sauv/Merlot France rouge 3x750ml Comptoir          | 30,00 \$                                 | 0,00 \$                                  |
| 13234691     | Vin de Table Italie 3x1000ml Comptoir                  | 51,00 \$                                 | 51,25 \$                                 |

| No d'article | Article                                   | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2017 | Prix de vente<br>minimum moyen -<br>2018 |
|--------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|              |                                           |                                          |                                          |
| 13234703     | Vin de Table Italie 3x750 ml Comptoir     | 38,25 \$                                 | 38,50 \$                                 |
| 13236080     | Julia Cellier 107 Vin Rouge               | 15,66 \$                                 | 15,66 \$                                 |
| 13236143     | Julia Cellier 107 Vin Rouge               | 24,69 \$                                 | 24,71 \$                                 |
| 13236311     | Vin Californien blanc 3x1000ml Comptoir   | 34,00 \$                                 | 34,24 \$                                 |
| 13236338     | Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir    | 25,50 \$                                 | 25,55 \$                                 |
| 13240951     | Hidden Treasure Syrah Malbec              | 11,93 \$                                 | 11,94 \$                                 |
| 13240960     | Mystery Road Vin Rosé                     | 11,39 \$                                 | 11,40 \$                                 |
| 13256494     | South Cape Vin Rouge                      | 0,00 \$                                  | 13,51 \$                                 |
| 13256515     | Wild Life Vin Blanc                       | 0,00 \$                                  | 13,60 \$                                 |
| 13258043     | Primelli Pinot Grigio Rosé                | 10,50 \$                                 | 10,54 \$                                 |
| 13279282     | Mtl Wine Co Le Sage et La Muse            | 0,00 \$                                  | 14,88 \$                                 |
| 13285607     | Smoky Bay Cabernet-Merlot                 | 0,00 \$                                  | 12,58 \$                                 |
| 13285640     | Smoky Bay Sauvignon Blanc                 | 0,00 \$                                  | 12,58 \$                                 |
| 13292305     | Double Vie vin rosé                       | 0,00 \$                                  | 39,52 \$                                 |
| 13292348     | Veraci Cabernet-Sauvignon Vin Rouge       | 0,00 \$                                  | 13,95 \$                                 |
| 13292401     | Veraci Sauvignon blanc                    | 0,00 \$                                  | 13,95 \$                                 |
| 13292583     | Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc     | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13292639     | Bù Merlot Vin Rouge                       | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13298598     | Vida Alta Viognier                        | 0,00 \$                                  | 24,70 \$                                 |
| 13298619     | Vida Alta Viognier                        | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13298635     | Vida Alta                                 | 0,00 \$                                  | 24,72 \$                                 |
| 13298643     | Vida Alta                                 | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13298651     | Julia Cellier 108                         | 0,00 \$                                  | 24,69 \$                                 |
| 13298660     | Julia Cellier 108                         | 0,00 \$                                  | 11,24 \$                                 |
| 13298678     | Ojo De Pajaro Vin Blanc                   | 0,00 \$                                  | 24,69 \$                                 |
| 13298686     | Ojo De Pajaro chardonnay Vin Blanc        | 0,00 \$                                  | 11,24 \$                                 |
| 13298707     | Julia Cellier 109 Vin Rouge               | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13298740     | Bacara Carmenère Vin Rouge                | 0,00 \$                                  | 20,27 \$                                 |
| 13298774     | Bacara Cabernet-Sauvignon Vin Rouge       | 0,00 \$                                  | 22,53 \$                                 |
| 13298811     | Bottega del Fuego Vin Rouge               | 0,00 \$                                  | 22,53 \$                                 |
| 13300352     | Revolution Sauvignon Blanc                | 0,00 \$                                  | 48,59 \$                                 |
| 13300361     | Wallaroo Trail Pinot Grigio bin 919       | 0,00 \$                                  | 13,46 \$                                 |
| 13300379     | Wallaroo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414 | 0,00 \$                                  | 13,46 \$                                 |
| 13300387     | Silverthorne Cabernet Shiraz              | 0,00 \$                                  | 13,96 \$                                 |
| 13304311     | Revolution Syrah Carménère                | 0,00 \$                                  | 48,59 \$                                 |
| 13310489     | Sonho Vin Blanc                           | 0,00 \$                                  | 24,70 \$                                 |
| 13310500     | Sonho Vin Blanc                           | 0,00 \$                                  | 10,11 \$                                 |
| 13310518     | Julia Cellier 111 Vin Rouge               | 0,00 \$                                  | 10,12 \$                                 |
| 13313508     | Julia Cellier 111 Vin Rouge               | 0,00 \$                                  | 24,69 \$                                 |
| 13313604     | Reciolla Chardonnay                       | 0,00 \$                                  | 14,63 \$                                 |
| 13313612     | Repetto Vin Rouge                         | 0,00 \$                                  | 15,76 \$                                 |
| 13327352     | Sencillo Tempranillo                      | 0,00 \$                                  | 16,89 \$                                 |
| 13329614     | Le Cerbère Rosé                           | 0,00 \$                                  | 14,91 \$                                 |
| 13332362     | La Belle Gitane Vin Rouge                 | 0,00 \$                                  | 15,68 \$                                 |
| 13332397     | Bal Masqué                                | 0,00 \$                                  | 18,32 \$                                 |
| 13337198     | La Bonita Chardonnay                      | 0,00 \$                                  | 16,51 \$                                 |
| 13337227     | Maison Ste-Elizabeth Vin Rouge            | 0,00 \$                                  | 13,50 \$                                 |
| 13337286     | Flying Sommelier Merlot                   | 0,00 \$                                  | 15,76 \$                                 |
| 13337307     | Flying Sommelier Cabernet-Sauvignon       | 0,00 \$                                  | 15,76 \$                                 |
| 13340776     | Julia Cellier 110 Airen Vin Blanc         | 0,00 \$                                  | 24,69 \$                                 |
| 13340821     | Les Grands Cavistes Vin Rouge             | 0,00 \$                                  | 29,47 \$                                 |
| 13340830     | Julia Cellier 110 Airén Vin Blanc         | 0,00 \$                                  | 11,25 \$                                 |
| 13340910     | El Circo Verdejo Vin Blanc                | 0,00 \$                                  | 12,37 \$                                 |
| 13340979     | El Circo Cab-Sauvignon Vin Rouge          | 0,00 \$                                  | 12,37 \$                                 |
| 13341040     | El Circo vin rosé Bobal et Garnacha       | 0,00 \$                                  | 12,37 \$                                 |
| 13351432     | Twist of Fate Shiraz Cabernet Sauvignon   | 0,00 \$                                  | 12,38 \$                                 |
| 13351441     | Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc     | 0,00 \$                                  | 12,38 \$                                 |
| 13358183     | Syrah Seaside California                  | 0,00 \$                                  | 16,96 \$                                 |
| 13359952     | Boussac Réserve Pays d'OC IGP             | 0,00 \$                                  | 12,46 \$                                 |
| 13360081     | Sangiovese Villa Di Ponticello Romagna    | 0,00 \$                                  | 36,42 \$                                 |
| 13360101     | Étienne Marceau Blanc                     | 0,00 \$                                  | 41,88 \$                                 |
| 13363388     | Toro Loco Tempranillo Cabernet            | 0,00 \$                                  | 12,04 \$                                 |
| 13363396     | Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc         | 0,00 \$                                  | 12,03 \$                                 |

| No d'article | Article                                          | Prix de vente<br>minimum moyen - | Prix de vente<br>minimum moyen - |
|--------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|              |                                                  | 2017                             | 2018                             |
| 13367792     | Carreras Sauvignon Blanc                         | 0,00 \$                          | 12,77 \$                         |
| 13367805     | Carreras Cabernet Sauvignon                      | 0,00 \$                          | 12,77 \$                         |
| 13367813     | La Vie est Belle! Sauvignon Blanc                | 0,00 \$                          | 13,21 \$                         |
| 13367821     | La Vie est Belle! SYRAH Pinot Noir               | 0,00 \$                          | 13,21 \$                         |
| 13367848     | Wallaby Hills Chardonnay                         | 0,00 \$                          | 24,70 \$                         |
| 13367856     | Wallaby Hills Shiraz                             | 0,00 \$                          | 24,69 \$                         |
| 13367864     | Wallaby Hills Chardonnay                         | 0,00 \$                          | 11,25 \$                         |
| 13367872     | Wallaby Hills Shiraz                             | 0,00 \$                          | 11,25 \$                         |
| 13367881     | Walkabout Cabernet Sauvignon                     | 0,00 \$                          | 12,37 \$                         |
| 13370887     | Le Réservoir P Pinot Noir                        | 0,00 \$                          | 13,95 \$                         |
| 13377632     | Walkabout Merlot                                 | 0,00 \$                          | 12,37 \$                         |
| 13387620     | The Shrink Red Blend                             | 0,00 \$                          | 13,28 \$                         |
| 13387646     | The Shrink White Blend                           | 0,00 \$                          | 13,28 \$                         |
| 13407521     | Ojo De Pajaro Syrah                              | 0,00 \$                          | 10,11 \$                         |
| 13407563     | Ettaro Chardonnay                                | 0,00 \$                          | 15,73 \$                         |
| 13407601     | Ettaro Cabernet-Sauvignon                        | 0,00 \$                          | 15,75 \$                         |
| 13417198     | Inspiration Chardonnay                           | 0,00 \$                          | 24,69 \$                         |
| 13417201     | Maison Ste-Elizabeth Viognier                    | 0,00 \$                          | 13,50 \$                         |
| 13417227     | Estivo Cabernet-Sauvignon                        | 0,00 \$                          | 13,50 \$                         |
| 13417243     | Estivo Chardonnay                                | 0,00 \$                          | 13,50 \$                         |
| 13417260     | Inspiration Chardonnay                           | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13417315     | Reciolla Merlot                                  | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13417331     | Repetto Chardonnay                               | 0,00 \$                          | 15,76 \$                         |
| 13417374     | Inspiration Rosé                                 | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13417391     | Innamoratie Cabernet Franc                       | 0,00 \$                          | 16,89 \$                         |
| 13417411     | Innamoratie Chardonnay                           | 0,00 \$                          | 16,89 \$                         |
| 13417438     | Enne Chardonnay                                  | 0,00 \$                          | 18,02 \$                         |
| 13417446     | Enne Syrah                                       | 0,00 \$                          | 18,02 \$                         |
| 13417462     | La Marquise de Jade Chardonnay                   | 0,00 \$                          | 19,14 \$                         |
| 13417489     | Grazioso Cabernet Franc                          | 0,00 \$                          | 25,92 \$                         |
| 13417500     | Casanova Di Bugatti Cabernet-Sauvignon           | 0,00 \$                          | 28,18 \$                         |
| 13428081     | Flying Sommelier Sauvignon Blanc                 | 0,00 \$                          | 24,69 \$                         |
| 13428111     | Flying Sommelier Sauvignon Blanc                 | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13428129     | Koitus Syrah                                     | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13428241     | Accents Pinot Noir                               | 0,00 \$                          | 15,80 \$                         |
| 13428381     | Grand Triomphe Malbec                            | 0,00 \$                          | 16,89 \$                         |
| 13428487     | Avidità Cabernet-Sauvignon                       | 0,00 \$                          | 20,27 \$                         |
| 13428524     | Finezza Cabernet-Sauvignon                       | 0,00 \$                          | 22,53 \$                         |
| 13428591     | Petite Famille Pinot Noir                        | 0,00 \$                          | 28,23 \$                         |
| 13428647     | Les Coquelicots Grenache                         | 0,00 \$                          | 39,27 \$                         |
| 13445113     | Talia Tempranillo                                | 0,00 \$                          | 16,59 \$                         |
| 13445199     | Adena Chardonnay                                 | 0,00 \$                          | 17,13 \$                         |
| 13445261     | Dalia Grenache                                   | 0,00 \$                          | 16,59 \$                         |
| 13445287     | Augustine Grenache Syrah                         | 0,00 \$                          | 24,20 \$                         |
| 13445308     | Alexandrine Gamay                                | 0,00 \$                          | 25,63 \$                         |
| 13445316     | Maison Ste-Elizabeth Syrah Carignan              | 0,00 \$                          | 13,50 \$                         |
| 13445367     | Accents Grenache Blanc                           | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13445412     | Grand Triomphe Merlot                            | 0,00 \$                          | 16,89 \$                         |
| 13445421     | Grand Triomphe Sauvignon Blanc                   | 0,00 \$                          | 16,89 \$                         |
| 13445439     | La Marquise de Jade Cabernet Sauvignon           | 0,00 \$                          | 18,01 \$                         |
| 13445447     | La Marquise de Jade Cabernet Franc               | 0,00 \$                          | 18,01 \$                         |
| 13445455     | La Roturière Cabernet-Sauvignon                  | 0,00 \$                          | 25,92 \$                         |
| 13451311     | Vinohora Chardonnay                              | 0,00 \$                          | 15,21 \$                         |
| 13471004     | Réserve de La Croix D'Or Col ombard Gros Manseng | 0,00 \$                          | 9,38 \$                          |
| 13482109     | Sonho Aragonez                                   | 0,00 \$                          | 10,11 \$                         |
| 13482125     | Sonho Aragonez                                   | 0,00 \$                          | 24,70 \$                         |
| 13496560     | Ojo De Pajaro Syrah                              | 0,00 \$                          | 24,70 \$                         |
| 13532680     | L'Auberge Cuvée Festive                          | 0,00 \$                          | 32,56 \$                         |
| 13532698     | L'Auberge Cuvée Festive                          | 0,00 \$                          | 32,59 \$                         |
| 13534263     | Goodwood Shiraz Biologique                       | 0,00 \$                          | 16,10 \$                         |
| 13570512     | Bù Gris de Grenache                              | 0,00 \$                          | 14,63 \$                         |
| 13570547     | Mme Smith                                        | 0,00 \$                          | 11,43 \$                         |
| 13570555     | Le Viateur                                       | 0,00 \$                          | 11,43 \$                         |

| No d'article | Article                                     | Prix de vente           | Prix de vente           |
|--------------|---------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|              |                                             | minimum moyen -<br>2017 | minimum moyen -<br>2018 |
| 13570563     | Marogi                                      | 0,00 \$                 | 12,96 \$                |
| 13587904     | Julia Cellier 114 Cabernet Sauvignon        | 0,00 \$                 | 14,63 \$                |
| 13587912     | Flying Sommelier Cabernet- Sauvignon        | 0,00 \$                 | 24,69 \$                |
| 13587921     | Julia Cellier 112 Malbec Cabernet-Sauvignon | 0,00 \$                 | 12,37 \$                |
| 13599104     | Julia Cellier 113 Sauvignon Blanc           | 0,00 \$                 | 13,50 \$                |
| 13603505     | La Pequeña Airén                            | 0,00 \$                 | 11,24 \$                |
| 13610019     | Sencillo Tempranillo                        | 0,00 \$                 | 16,89 \$                |
| 13612129     | El Circo Tempranillo                        | 0,00 \$                 | 13,50 \$                |
| 13619558     | Sencillo Cabernet Sauvignon                 | 0,00 \$                 | 19,14 \$                |
| 13621990     | Mitzvah Rouge                               | 0,00 \$                 | 20,61 \$                |
| 13622010     | Mitzvah Blanc                               | 0,00 \$                 | 20,61 \$                |
| 13638396     | Zebra Code Cabernet Sauvignon               | 0,00 \$                 | 15,62 \$                |
| 13658979     | Vivre Dans La Nuit                          | 0,00 \$                 | 13,98 \$                |

#### Notes

**1** Résultats préliminaires

**2** Les vins tranquilles en vrac et embouteillés au Québec comprennent les vins dont le pays d'origine est le Canada ainsi que les vins importés de l'extérieur du Canada.

**3** Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des distributeurs autorisés et celui des succursales et centres spécialisés.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 82                 | <p>Le taux de sulfite moyen des vins vendus à la SAQ par tranche de prix au détail :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1\$ à 10\$</li><li>▪ 10\$ à 15\$</li><li>▪ 15\$ à 20\$</li><li>▪ 20\$ à 25\$</li><li>▪ 30\$ à 35\$</li><li>▪ 35\$ à 40\$</li><li>▪ 40\$ et plus</li></ul> |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 82

RÉPONSE :

Cette question est non pertinente à l'étude des crédits.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                       |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 83                 | La liste ventilée, par administrateur, le nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 83

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni au président et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ (valeur basée sur le prix des modèles 2010), pour un véhicule, aux vice-présidents.

Cette allocation constitue un avantage imposable.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                        |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 84                 | Copie des études, rapports, analyses relatives à la majoration appliquée sur les boissons vendues par la SAQ. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 84

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 85                 | Copie des études, rapports, analyses relatives à une majoration différente pour les produits du Québec. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 85

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 86                 | Détail des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres) pour les cinq dernières années. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 86

RÉPONSE :

Voir question 98 de l'Opposition officielle.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                  |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 87                 | Copie de toutes études, rapports ou analyses des systèmes mis en place par les autres provinces pour la vente d'alcool. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 87

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                      |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 88                 | La liste des futures succursales de la Société québécoise du cannabis (filiale de la SAQ), en incluant l'adresse civique de chaque magasin. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 88

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec a identifié certaines municipalités mais aucun bail n'a été octroyé.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                                              |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 89                 | La liste des propriétaires possédant les immeubles qui abriteront les futures succursales de la Société québécoise du cannabis (filiale de la SAQ). |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 89

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 88 du deuxième groupe d'opposition.

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                                   |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 90                 | La durée des baux concluent entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats. |



| N°.   | Nom de la succursale          | adresse de la succursale                 | Ville                 | Bailleur                                           | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|-------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 23001 | Ste-Catherine Ouest/Stanley   | 1176, rue Sainte-Catherine Ouest         | Montréal              | 3288994 Canada inc.                                | 07-08-19      | 22-08-18    | 6445                                        |
| 23002 | Val D'or                      | 1801, 3e Avenue                          | Val-d'Or              | Aménagement Nortree ltée                           | 08-07-30      | 23-07-29    | 9394                                        |
| 23003 | Halles de la Gare             | 895, rue De La Gauchetière Ouest         | Montréal              | Complexe de la Gare S.E.C.                         | 11-09-01      | 21-08-31    | 2689                                        |
| 23004 | Quartier Dix30 - implantation | 7200, boulevard Quartier, local 80       | Brossard              | Gestion Quartier Dix/30 S.E.C                      | 07-11-30      | 22-11-29    | 10089                                       |
| 23005 | Senneterre                    | 693, 10e Avenue                          | Senneterre            | Logico S.E.N.C.                                    | 11-10-02      | 21-10-01    | 1753                                        |
| 23006 | Richmond                      | 35, rue du Collège                       | Richmond              | Choice Properties Limited Partnership              | 04-05-01      | 19-04-30    | 1471                                        |
| 23008 | Ste-Thérèse - Boul. Labelle   | 232, boulevard Labelle                   | Sainte-Thérèse        | Investissements Restocam Ltée.                     | 08-09-15      | 23-09-14    | 3915                                        |
| 23009 | Du Parc/Fairmount Ouest       | 5261, avenue du Parc                     | Montréal              | 9352-1938 Québec Inc                               | 13-03-04      | 23-03-03    | 3673                                        |
| 23010 | St-Laurent/Des Pins           | 3730, boulevard Saint-Laurent            | Montréal              | 9082-6413 Québec inc.                              | 11-05-16      | 21-05-15    | 5280                                        |
| 23011 | Halles D'Anjou                | 7500, boul. des Galeries d'Anjou, loc 56 | Anjou                 | Canada - Les Halles Holdings ULC Co.               | 08-11-15      | 23-11-14    | 4879                                        |
| 23013 | Lajeunesse/Fleury             | 10418, rue Lajeunesse                    | Montréal              | Bukoval inc.                                       | 03-05-08      | 18-11-07    | 2654                                        |
| 23015 | Baie D'Urfé                   | 90, boulevard Morgan                     | Baie-d'Urfé           | Corporation fcht (holdings) Québec inc.            | 00-08-15      | 22-08-14    | 3509                                        |
| 23016 | Saint-Lin-Laurentides         | 997, rue Saint-Isidore                   | Saint-Lin-Laurentides | Métro Québec Immobilier                            | 11-04-10      | 21-04-09    | 3052                                        |
| 23018 | D.D.O. - Boul. St-Jean        | 3699-B, boulevard St-Jean                | Dollard-des-Ormeaux   | Green Thumb Gardener Co Limitée                    | 17-10-04      | 27-10-03    | 2481                                        |
| 23019 | St-Denis/Duluth               | 4008, rue Saint-Denis                    | Montréal              | Construction Boulevard Gouin Inc.                  | 10-12-04      | 20-12-03    | 3831                                        |
| 23020 | Beaubien / De Lorimier        | 2100, rue Beaubien Est                   | Montréal              | 9333-8010 Québec Inc.                              | 14-10-30      | 24-10-29    | 2888                                        |
| 23021 | Ontario/Pie IX                | 4035, rue Ontario Est                    | Montréal              | Commerce Tobon International Inc.                  | 15-07-25      | 25-07-24    | 3599                                        |
| 23023 | Décarie/Côte-Vertu            | 954, boulevard Décarie                   | Saint-Laurent         | Développement Métro-Montréal Corporation           | 97-04-10      | 19-08-02    | 2208                                        |
| 23025 | Galerias Gatineau             | 948, boulevard Maloney Ouest             | Gatineau              | Les Investissements Canpro Ltée                    | 04-12-12      | 19-12-11    | 7561                                        |
| 23026 | Lachine - 28e avenue          | 460, 28e Avenue                          | Lachine               | Gestion Eugab inc.                                 | 15-10-01      | 25-09-30    | 5193                                        |
| 23028 | Faubourg Sainte-Catherine     | 1618, rue Sainte-Catherine O             | Montréal              | Édifice 1616 Ste-Catherine ouest Le Faubourg Inc.  | 07-07-25      | 19-07-24    | 3232                                        |
| 23029 | Dorval                        | 875, rue Carson, unité 20                | Dorval                | Propriété Dorval / Gestion immobilière Strathallen | 01-12-01      | 21-11-30    | 7810                                        |
| 23030 | Jarry/Lajeunesse              | 618, rue Jarry Est                       | Montréal              | Raymond Hodhod et Edward Hodhod                    | 16-07-01      | 19-06-30    | 2130                                        |
| 23031 | Mansfield-et-Pontefract       | 242, rue Principale                      | Mansfield             | 8198403 Canada Inc.                                | 02-09-29      | 22-09-28    | 2105                                        |
| 23032 | Ville-Émard                   | 6609, boulevard Monk                     | Montréal              | Monsieur Carlo Massi                               | 16-01-30      | 26-01-29    | 1708                                        |
| 23033 | St-Jérôme - Centre-ville      | 461, boulevard Labelle                   | Saint-Jérôme          | Monsieur Marc Latour                               | 17-04-24      | 27-07-23    | 2801                                        |

| N°.   | Nom de la succursale              | adresse de la succursale                 | Ville            | Bailleur                                                                       | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|-----------------------------------|------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 23035 | Granby - Centre-ville             | 235, rue Principale                      | Granby           | Gestion 235 Principale Inc                                                     | 03-06-12      | 23-06-11    | 3134                                        |
| 23036 | Fleury/Papineau                   | 1745-A, rue Fleury Est                   | Montréal         | First Capital (Fleury) Corporation Inc.                                        | 16-12-02      | 26-12-01    | 3378                                        |
| 23037 | Galeries Joliette                 | 975, boulevard Firestone                 | Joliette         | Les Centres d'Achats Beauward Ltée                                             | 02-12-05      | 19-12-04    | 6512                                        |
| 23040 | Louiseville                       | 556, rue Saint-Laurent Est               | Louiseville      | 9136-6740 Québec inc.                                                          | 07-06-15      | 22-06-14    | 2895                                        |
| 23041 | Beauharnois                       | 534, boul. Cadieux                       | Beauharnois      | 9313-8097 Quebec Inc.                                                          | 17-08-21      | 32-08-20    | 2033                                        |
| 23042 | Marieville                        | 124, rue Ouellette                       | Marieville       | Immobilier Pro Marieville Inc.                                                 | 13-08-05      | 23-08-04    | 3458                                        |
| 23043 | Saint-Hyacinthe - Centre-ville    | 1590, rue des Cascades Ouest             | Saint-Hyacinthe  | Groupe Fluet inc. (gestionnaire)                                               | 10-10-11      | 20-10-10    | 4597                                        |
| 23044 | Galeries D'Anjou                  | 7999, boul des Galeries d'Anjou, lc G004 | Anjou            | La Corporation Cadillac Fairview Ltée                                          | 13-08-15      | 23-08-14    | 3498                                        |
| 23045 | Waterloo                          | 4910, rue Foster                         | Waterloo         | Gestion marichard inc.                                                         | 02-05-30      | 22-05-29    | 2142                                        |
| 23048 | Longueuil - Boul. Roland-Therrien | 1611, boulevard Roland-Therrien          | Longueuil        | Choice Properties GP Inc.                                                      | 07-07-18      | 22-07-17    | 8757                                        |
| 23049 | Saint-Martin Ouest                | 1845, boulevard Saint-Martin Ouest       | Chomedey, Laval  | 122749 Canada Inc.                                                             | 13-03-17      | 23-03-16    | 3085                                        |
| 23050 | Carrefour du Casino               | 705, boulevard de la Carrière            | Hull             | 2949-7344 Québec Inc                                                           | 08-12-02      | 23-12-01    | 10392                                       |
| 23051 | Buckingham                        | 186 avenue Lépine                        | Gatineau         | Métro Québec Immobilier Inc.                                                   | 17-06-23      | 27-06-22    | 3196                                        |
| 23052 | Galeries Aylmer                   | 175, rue Principale                      | Gatineau         | 8781435 Canada inc.                                                            | 16-10-14      | 31-10-13    | 5844                                        |
| 23053 | Berthierville                     | 786, avenue Gilles-Villeneuve            | Berthierville    | 9142-0166 Québec Inc.                                                          | 15-07-18      | 25-07-17    | 3270                                        |
| 23054 | Amos                              | 284, 1re avenue Est                      | Amos             | Promutuel Boréale, Société mutuelle d'assurance générale                       | 08-06-16      | 23-06-15    | 4175                                        |
| 23055 | Marché Jean-Talon                 | 7077, Casgrain                           | Montréal         | Corporation de Gestion des Marchés publics de Mtl                              | 15-06-29      | 30-06-28    | 6063                                        |
| 23056 | Carrefour St-Hubert               | 5970, boulevard Cousineau                | Saint-Hubert     | Corporation FCHT (Holding) Québec inc.                                         | 08-11-11      | 23-11-10    | 10344                                       |
| 23057 | Mail Montenach                    | 560, boulevard Sir Wilfrid-Laurier       | Beloeil          | Montenach Nomimée inc.<br>Fonds de Placement Immobilier Cominar (gestionnaire) | 06-11-07      | 21-11-06    | 7676                                        |
| 23058 | Lennoxville                       | 175, rue Queen                           | Lennoxville      | Les Immeubles DNR s.e.n.c.                                                     | 02-05-12      | 20-05-11    | 1840                                        |
| 23059 | Dorion                            | 401, boulevard Harwood                   | Vaudreuil-Dorion | Promenades Harwood Inc.                                                        | 09-06-23      | 19-06-22    | 3122                                        |
| 23060 | Chambly                           | 1285, boulevard de Périgny               | Chambly          | Centre commercial de Chambly inc.                                              | 05-11-09      | 20-11-08    | 7449                                        |
| 23061 | Terrebonne - Ch. Gascon           | 2330, Chemin Gascon                      | Terrebonne       | 9056-1366 Québec Inc.                                                          | 11-04-15      | 21-04-14    | 4379                                        |
| 23062 | L'Assomption                      | 800, Montée Saint-Sulpice                | L'Assomption     | Placements J.P.M.Marquis Inc.                                                  | 17-06-19      | 27-06-18    | 3202                                        |
| 23063 | Rigaud                            | 459, rue Grande-Ligne                    | Rigaud           | 9350-7184 Québec Inc.                                                          | 02-05-15      | 19-05-14    | 2530                                        |
| 23064 | Sherbrooke Est/Carignan           | 6360, rue Sherbrooke Est                 | Montréal         | Développement Métro-Montréal Corporation                                       | 09-09-23      | 19-09-22    | 2722                                        |

| N°.   | Nom de la succursale                  | adresse de la succursale                 | Ville                    | Bailleur                                            | Début de bail | Fin de bail   | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|---------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|
| 23065 | Avenue Laurier Ouest                  | 390, avenue Laurier Ouest                | Montréal                 | 4348311 Canada inc.                                 | 02-08-15      | 24-08-14      | 11668                                       |
| 23066 | Beaubien/St-André                     | 900, rue Beaubien Est                    | Montréal                 | SAQ - Société des alcools du Québec                 | Propriété SAQ | Propriété SAQ | 18077                                       |
| 23067 | Cowansville                           | 1787, rue du Sud                         | Cowansville              | Métro Québec Immobilier inc. A/SGestion Immobilière | 02-03-22      | 22-03-21      | 3535                                        |
| 23068 | La Prairie                            | 50, boulevard Taschereau                 | La Prairie               | LA CITIÈRE INC.                                     | 06-11-23      | 18-11-22      | 3421                                        |
| 23069 | Blainville                            | 259, boulevard de la Seigneurie Ouest    | Blainville               | Métro-Richelieu inc.                                | 03-06-24      | 23-06-23      | 6857                                        |
| 23070 | Repentigny / Boul. Brien              | 86, boulevard Brien                      | Repentigny               | Propriétés Provigo Limitée                          | 14-11-11      | 29-11-10      | 9386                                        |
| 23071 | Valleyfield                           | 406, chemin Larocque                     | Salaberry-de-Valleyfield | Métro Richelieu Inc.                                | 18-03-26      | 33-03-25      | 2751                                        |
| 23072 | Gatineau - Promenade du Portage       | 141, Promenades du Portage               | Gatineau                 | 94964 Canada Inc.                                   | 15-08-20      | 25-08-19      | 2362                                        |
| 23073 | Le Gardeur                            | 515, boulevard Lacombe                   | Repentigny               | The Equitable Life insurance company of Canada      | 12-06-11      | 22-06-10      | 3988                                        |
| 23074 | Huntingdon                            | 2195 A, rue Ridge                        | Huntingdon               | Crombie Property Holding limited                    | 03-06-01      | 21-05-31      | 1518                                        |
| 23075 | Place Vertu                           | 3111, boul. de la Côte-Vertu             | Saint-Laurent            | Place Vertu Nominee Inc.                            | 14-11-03      | 24-11-02      | 3961                                        |
| 23076 | Beaubien/ 27e avenue                  | 4390, rue Beaubien Est                   | Montréal                 | SRH 2015 Inc.                                       | 16-05-19      | 26-05-18      | 2622                                        |
| 23077 | Bedford                               | 18, avenue des Pins                      | Bedford                  | J.C. Plouffe limitée                                | 04-04-19      | 19-04-18      | 2006                                        |
| 23079 | Delson                                | 41, boulevard Georges-Gagné Sud, loc 101 | Delson                   | 4423712 Canada Inc.                                 | 04-10-14      | 19-10-13      | 3811                                        |
| 23080 | Farnham                               | 201, rue Principale Est, local 101       | Farnham                  | 9304-4493 Québec Inc.                               | 15-06-01      | 25-05-31      | 2532                                        |
| 23081 | Coaticook                             | 235, rue Child                           | Coaticook                | Les Immeubles GDC Coaticook Inc.                    | 02-08-01      | 22-07-31      | 2236                                        |
| 23082 | Magog - Rue Principale                | 987, rue Principale Ouest                | Magog                    | Messieurs André Monettete & Michel Dauphinais       | 12-10-29      | 27-10-28      | 10237                                       |
| 23084 | Halles Saint-Jean                     | 145, boulevard Saint-Joseph, local 117   | Saint-Jean-sur-Richelieu | Les Halles St-Jean inc.                             | 10-09-08      | 20-09-07      | 4080                                        |
| 23085 | Côte-Saint-Luc                        | 7129, chemin de la Côte-Saint-Luc        | Montréal                 | Corporation First Capital (Côte St-Luc)inc.         | 04-09-27      | 19-09-26      | 2885                                        |
| 23086 | Westmount                             | 4833, rue Sherbrooke Ouest               | Westmount                | 4817 Sherbrooke Inc. / George Gantcheff             | 10-04-15      | 25-04-14      | 14710                                       |
| 23087 | Henri-Bourassa Ouest/Tanguay          | 450, boulevard Henri-Bourassa Ouest      | Montréal                 | Fiducie Palsbec                                     | 05-12-17      | 20-12-16      | 7502                                        |
| 23088 | Iberville                             | 420, 2e Avenue, Local 160                | Saint-Jean-sur-Richelieu | Carrefour Laplante inc.                             | 02-11-17      | 22-11-16      | 2616                                        |
| 23090 | Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Pie XII | 430, boul. Arthur -Sauvé (Coin Pie XII)  | Saint-Eustache           | Les Centres d'achats Beauward Ltée                  | 17-07-11      | 32-07-10      | 6781                                        |
| 23091 | Notre-Dame Est/St-Donat               | 8269, rue Notre-Dame Est                 | Montréal                 | 9069-8689 Québec Inc                                | 16-07-11      | 26-07-10      | 2309                                        |
| 23092 | N.D.G. - Rue Sherbrooke Ouest         | 6108, rue Sherbrooke Ouest               | Montréal                 | 7014058 Canada inc.                                 | 01-09-01      | 19-08-31      | 2505                                        |
| 23094 | Sutton                                | 35-2, rue Principale                     | Sutton                   | Gestion Lusignan Inc.                               | 10-11-30      | 20-11-29      | 3262                                        |



| N°.   | Nom de la succursale       | adresse de la succursale                    | Ville                   | Bailleur                                   | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|----------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 23095 | Bromont                    | 89, boulevard de Bromont, local E-101       | Bromont                 | METRO QUEBEC IMMOBILIER INC.               | 14-10-15      | 24-10-14    | 5326                                        |
| 23096 | Acton Vale                 | 1530, boulevard d'Acton, bureau 33          | Acton Vale              | Société en Commandite Les Galeries d'Acton | 03-06-10      | 19-06-09    | 2555                                        |
| 23097 | Sainte-Anne-des-Plaines    | 155, boulevard Sainte-Anne                  | Sainte-Anne-des-Plaines | les épiciers Hogue et frères inc.          | 11-11-12      | 21-11-11    | 3497                                        |
| 23098 | Maniwaki                   | 100, rue Principale Sud                     | Maniwaki                | 3544052 Canada Inc.                        | 02-05-12      | 22-05-11    | 3057                                        |
| 23099 | Pie IX/Industriel          | 10210, boulevard Pie-IX                     | Montréal-Nord           | Choice Properties Limited Partnership      | 03-09-29      | 18-09-28    | 2454                                        |
| 23100 | N.D.G. - Rue Monkland      | 5617, avenue de Monkland                    | Montréal                | Monsieur Abou Assaleh Mounir               | 03-02-24      | 20-02-23    | 3649                                        |
| 23101 | Mont-Royal Est/Papineau    | 1690, avenue du Mont-Royal Est              | Montréal                | 9170-2282 Québec inc.                      | 04-08-04      | 34-08-03    | 6383                                        |
| 23102 | Rouyn-Noranda              | 200, boulevard Rideau                       | Rouyn-Noranda           | 9254-0194 Québec Inc.                      | 12-12-07      | 27-12-06    | 9513                                        |
| 23104 | Rawdon                     | 3240, 1re avenue, local 103                 | Rawdon                  | 8267529 Canada inc.                        | 10-05-26      | 20-05-25    | 3843                                        |
| 23105 | Lachute                    | 503, avenue Béthany                         | Lachute                 | 9088-6003 Québec inc.                      | 03-06-26      | 28-06-25    | 4003                                        |
| 23106 | Carrefour de la Pointe     | 12653, rue Sherbrooke Est                   | Montréal                | Placements Creccal Ltée                    | 10-11-21      | 25-11-20    | 8773                                        |
| 23107 | Verdun                     | 4215, rue Wellington                        | Verdun                  | Fonds de Placement Immobilier              | 08-11-27      | 28-11-26    | 3746                                        |
| 23108 | L'Annonciation             | 1383, rue l'Annonciation sud                | Rivière-Rouge           | 9168-0678 Québec inc.                      | 05-08-14      | 20-08-13    | 3500                                        |
| 23109 | Queen-Mary/Décarie         | 5295, chemin Queen-Mary                     | Montréal                | Indiport inc.                              | 07-06-10      | 22-06-09    | 3064                                        |
| 23110 | Lacolle                    | 60, route 202, c. p. 32                     | Lacolle                 | Les Entreprises Henri Dauphinais Inc.      | 04-06-21      | 19-06-20    | 1583                                        |
| 23112 | Les Ailes / Métro McGill   | 677, rue Sainte-Catherine Ouest, local 2595 | Montréal                | Immeubles 677 Ste-Catherine Inc.           | 16-11-23      | 26-11-22    | 2 382                                       |
| 23114 | Témiscaming                | 534, chemin Kipawa, C.P. 104                | Témiscaming             | 9123-3916 QUÉBEC INC.                      | 07-05-19      | 22-05-18    | 1206                                        |
| 23115 | La Porte de Gatineau       | 25, chemin de la Savane                     | Gatineau                | First Capital (Gatineau)Corp               | 11-06-02      | 21-06-01    | 2785                                        |
| 23117 | Asbestos                   | 566, 1re Avenue                             | Asbestos                | La Gestion des 50 Printemps S.E.N.C.       | 01-04-01      | 21-03-31    | 3046                                        |
| 23118 | Tracy                      | 6800, avenue de la Plaza                    | Tracy                   | 7984421 Canada Inc.                        | 12-05-21      | 22-05-20    | 3564                                        |
| 23119 | Saint-Jovite               | 1122, rue de Saint-Jovite                   | Mont-Tremblant          | Brasserie Le Tisonnier Laurentien Inc      | 15-10-21      | 30-10-20    | 8295                                        |
| 23120 | Ville-Marie                | 37, rue des Oblats Nord                     | Ville-Marie             | 9295-0583 Québec Inc.                      | 03-12-14      | 18-12-13    | 1986                                        |
| 23121 | Duvernay                   | 3100, boul. de la Concorde E, local 50A     | Duvernay, Laval         | Complexe Commercial Duvernay Inc.          | 08-12-14      | 18-12-13    | 6821                                        |
| 23122 | Saint-Rémi                 | 780, rue St-Paul                            | Saint-Rémi              | 9198-3411 Québec inc.                      | 12-11-16      | 22-11-15    | 2979                                        |
| 23123 | La Sarre                   | 77, 2e Rue Est                              | La Sarre                | 9646949 Canada inc.                        | 12-05-23      | 22-05-22    | 3499                                        |
| 23124 | Côte-des-Neiges/Queen-Mary | 5252, ch. de la Côte-des-Neiges, loc 112    | Montréal                | Entreprise Promor inc.                     | 09-05-08      | 24-05-26    | 5065                                        |

| N°.   | Nom de la succursale                      | adresse de la succursale            | Ville                    | Bailleur                                                    | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi²) |
|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------|
| 23125 | Mont-Laurier                              | 1015, boulevard Albiny-Paquette     | Mont-Laurier             | Plaza Paquette inc.                                         | 08-11-27      | 28-11-26    | 6021                           |
| 23126 | Pierrefonds - Boul. des Sources           | 4990, boulevard Des Sources         | Pierrefonds              | Riocan Holdings (Québec) Inc.                               | 04-10-13      | 19-10-12    | 2999                           |
| 23128 | St-Gabriel-de-Brandon                     | 75, rue Saint-Gabriel               | Saint-Gabriel-de-Brandon | Monsieur Pierre Lafrenière                                  | 05-03-11      | 20-03-10    | 2856                           |
| 23129 | Châteauguay - Boul. d'Anjou               | 88, boulevard D'Anjou               | Châteauguay              | Crombie Limited Partnership                                 | 03-09-11      | 18-09-10    | 7159                           |
| 23130 | Plaza Gatineau                            | 381, boulevard Maloney              | Gatineau                 | Gatineau PLaza Ltée                                         | 01-11-21      | 18-11-20    | 4215                           |
| 23131 | Saint-Lambert - Boul. Sir-Wilfrid-Laurier | 289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier  | Saint-Lambert            | Investissements 299 Sir-Wilfrid-Laurier limitée             | 18-05-14      | 33-05-13    | 6518                           |
| 23132 | Marché Atwater                            | 155, avenue Atwater                 | Montréal                 | 9099-5499 Québec inc.                                       | 02-09-05      | 22-09-04    | 10591                          |
| 23133 | Sainte-Dorothée                           | 1096, Autoroute Chomedey            | Sainte-Dorothée, Laval   | Riocan Holdings (Québec) Inc.                               | 03-08-23      | 18-08-22    | 7643                           |
| 23134 | De Maisonneuve/City Councillors           | 440, boulevard De Maisonneuve Ouest | Montréal                 | Édifice Sommer Enr. S.E.N.C.                                | 96-02-01      | 19-03-31    | 15174                          |
| 23135 | Saint-Sauveur - Ch. Jean-Adam             | 110, avenue Guindon                 | Saint-Sauveur            | Sogestmont inc.                                             | 04-06-30      | 19-06-29    | 2149                           |
| 23136 | Pierrefonds - Boul. St-Jean               | 4777, boulevard Saint-Jean          | Pierrefonds              | Choice Properties Limited Partnership                       | 03-01-01      | 22-12-31    | 7666                           |
| 23137 | Boucherville - Boul. du Fort St-Louis     | 510, boulevard du Fort-Saint-Louis  | Boucherville             | La Compagnie d'assurance Vie Manufacturers                  | 02-07-11      | 24-07-10    | 2964                           |
| 23138 | Jean-Talon/Viau                           | 7205 boulevard Viau                 | Montréal                 | Corporation First Capital (PLace Michelet)Inc               | 13-06-19      | 23-06-18    | 3982                           |
| 23139 | Galerias Laval                            | 1545, boul. Le Corbusier, local 50  | Laval                    | VC Société en commandite                                    | 16-04-08      | 26-04-07    | 1784                           |
| 23140 | Brossard - Taschereau/Adam                | 5700, boulevard Taschereau          | Brossard                 | Placement 5000 Taschereau Inc                               | 10-11-15      | 25-11-14    | 9768                           |
| 23141 | Saint-Bruno                               | 1380, rue Roberval                  | Saint-Bruno              | Montarvest Ltée                                             | 12-01-21      | 27-01-20    | 9559                           |
| 23142 | Mirabel - Saint-Janvier                   | 13370, boulevard Curé-Labelle       | Mirabel                  | 9863567 Canada Inc.                                         | 14-10-31      | 24-10-30    | 3677                           |
| 23144 | Terrebonne - Boul. des Seigneurs          | 1100, boulevard des Seigneurs est   | Terrebonne               | Plaza des Seigneurs Holdings inc. /Société de Gestion Cogir | 18-03-30      | 33-03-31    | 7914                           |
| 23145 | N.D.G. - Ave. Somerled                    | 6265, avenue Somerled               | Montréal                 | Société de Placement Ace ltée                               | 05-11-24      | 20-11-23    | 3224                           |
| 23146 | Henri-Bourassa Est/ Rolland               | 6186, Boul. Henri-Bourassa Est      | Montréal-Nord            | Centres Commerciaux Premières Neiges Ltée.                  | 16-11-14      | 26-11-13    | 4519                           |
| 23148 | Sherbrooke - Centre-ville                 | 30, rue King Ouest                  | Sherbrooke               | Gestion Mealare inc.                                        | 03-12-01      | 18-11-30    | 13317                          |
| 23149 | Papineauville                             | 146-A, rue Papineau                 | Papineauville            | Les Entreprises Gilles Leblanc Ltée                         | 03-02-17      | 23-02-16    | 4541                           |
| 23150 | Kirkland - St-Charles/Brunswick           | 3691, boulevard Saint-Charles       | Kirkland                 | Corporation First Capital (St-Charles du Barry) Inc.        | 12-04-03      | 22-04-02    | 2894                           |
| 23151 | Centre Rockland                           | 2305, chemin Rockland, local 502.1  | Mont-Royal               | Fonds de Placement Immobiliers Cominar                      | 00-07-15      | 19-05-31    | 16958                          |
| 23152 | Sherbrooke - King Ouest/J.-Cartier Sud    | 1900, rue King Ouest                | Sherbrooke               | 9164-8840 Québec Inc                                        | 13-06-04      | 28-06-03    | 9338                           |
| 23153 | Dollard-des-Ormeaux                       | 40, boulevard Brunswick             | Dollard-des-Ormeaux      | Bayfield Sources inc. / Société Cogir Inc.                  | 03-05-17      | 20-05-16    | 5770                           |

| N°.   | Nom de la succursale                          | adresse de la succursale                           | Ville                         | Bailleur                                                       | Début de bail | Fin de bail   | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|
| 23155 | Van Horne/Wilderton                           | 2785, avenue Van Horne                             | Montréal                      | First Capital (Wilderton) Corporation Inc.                     | 03-07-28      | 18-07-27      | 3623                                        |
| 23156 | Saint-Antoine-des-Laurentides                 | 600, boulevard des Laurentides                     | Saint-Antoine-des-Laurentides | Dalcema Investissements Inc./ Alfid Services immobiliers Ltée  | 05-06-30      | 20-06-29      | 2368                                        |
| 23158 | Rock Forest                                   | 4799, boulevard Bourque                            | Rock Forest                   | Les Immeubles E.G.A. Inc.                                      | 10-02-24      | 20-02-23      | 3619                                        |
| 23159 | Centre Fairview                               | 6815, route Transcanadienne, loc C-27B             | Pointe-Claire                 | Locations Fairview Pointe-Claire Inc.                          | 96-04-01      | 18-08-14      | 6103                                        |
| 23159 | Centre Fairview                               | 6815, route Transcanadienne, loc C-27B             | Pointe-Claire                 | Locations Fairview Pointe-Claire Inc.                          | 18-08-15      | 28-08-14      | 6103                                        |
| 23160 | Carrefour de L'Estrie                         | 3320, boulevard de Portland                        | Sherbrooke                    | Carrefour de l'Estrie Holdings inc. / Inanhoe Cambridge Inc.   | 11-04-20      | 21-04-19      | 4249                                        |
| 23161 | Lebel-sur-Quévillon                           | 110-B, rue Principale Sud                          | Lebel-sur-Quévillon           | Martine Alain                                                  | 00-03-17      | 20-03-16      | 1117                                        |
| 23162 | Saint-Jean-sur-Richelieu                      | 1095, boulevard du Séminaire Nord                  | Saint-Jean-sur-Richelieu      | Immeuble M.A.S Inc.                                            | 12-04-12      | 27-02-13      | 10073                                       |
| 23163 | La Salle - Boul. Champlain                    | 8070, boulevard Champlain                          | LaSalle                       | PLace Lasalle Property Corporation                             | 10-02-21      | 20-02-20      | 3870                                        |
| 23165 | Sainte-Agathe des Monts                       | 701, rue Principale                                | Sainte-Agathe des Monts       | Propriété de Choix SEC                                         | 17-12-16      | 32-12-15      | 7209                                        |
| 23166 | Galeries Saint-Laurent                        | 1919, boulevard Marcel-Laurin                      | Saint-Laurent                 | 153402 Canada Inc.                                             | 15-12-01      | 30-11-30      | 7122                                        |
| 23167 | Place Dupuis                                  | 865, rue Sainte-Catherine Est, Loc. R28Z           | Montréal                      | Place Dupuis Commercial Trust / Busac inc.                     | 14-09-25      | 24-09-24      | 3201                                        |
| 23168 | Chomedey                                      | 555, boulevard Curé-Labelle                        | Chomedey, Laval               | SAQ - Société des Alcools Du Québec                            | Propriété SAQ | propriété SAQ | 6997                                        |
| 23169 | Galeries Normandie                            | 2834, rue de Salaberry                             | Montréal                      | Corporation fcht (holdings) Québec inc.                        | 03-05-05      | 23-05-04      | 2812                                        |
| 23170 | Centre commercial Pointe-claire               | 269, boulevard Saint-Jean, local 263-D             | Pointe-Claire                 | Plaza Pointe-Claire Inc.                                       | 13-10-09      | 23-10-08      | 3901                                        |
| 23171 | Sherbrooke Est/Autoroute 25                   | 7550, rue Sherbrooke Est                           | Montréal                      | Choice Properties Limited Partnership                          | 13-12-06      | 28-12-05      | 9849                                        |
| 23173 | Rue Masson                                    | 2685, rue Masson                                   | Montréal                      | Constructions Boulevard Gouin inc.                             | 11-01-19      | 26-01-18      | 4253                                        |
| 23174 | Complexe Desjardins                           | 150, rue Sainte-Catherine Ouest, br. 1464, C.P.426 | Montréal                      | Desjardins Gestion Immobilière Inc.                            | 13-10-23      | 23-10-22      | 2492                                        |
| 23175 | Windsor                                       | 201, rue Saint-Georges                             | Windsor                       | 123988 Canada Inc.                                             | 04-02-16      | 19-02-15      | 1872                                        |
| 23176 | Saint-Donat                                   | 867 , rue Principale, local A                      | Saint-Donat                   | Crombie Property Holding limited                               | 11-04-28      | 21-04-27      | 4526                                        |
| 23177 | Kirkland - St-Charles/Hymus                   | 2955, boulevard Saint-Charles                      | Kirkland                      | Corporation First Capital                                      | 16-09-08      | 31-09-07      | 8366                                        |
| 23178 | Stanstead                                     | 8, chemin de Fairfax                               | Stanstead                     | Immobilier BM Lagassé Inc.                                     | 07-07-01      | 22-06-30      | 1547                                        |
| 23179 | Mont-Tremblant                                | 100, chemin Kandahar, C.P. 2606, succ.B            | Mont-Tremblant                | M.T Laurentienne inc.                                          | 02-03-04      | 23-02-03      | 2577                                        |
| 23180 | Longueuil - Ch. de Chambly                    | 2915, chemin de Chambly                            | Longueuil                     | C/O Partners Real Estate Investment Trust / Gestion Cogir senc | 17-10-16      | 27-10-15      | 4007                                        |
| 23180 | Longueuil - Ch. de Chambly - BATISSE À VENDRE |                                                    |                               | SAQ - Société des Alcools Du Québec                            | S.O.          | propriété SAQ | 6179                                        |
| 23181 | Fabreville                                    | 420, boulevard Curé-Labelle                        | Fabreville, Laval             | Choice Properties Limited Partnership                          | 02-03-01      | 22-02-28      | 5044                                        |

| N°.   | Nom de la succursale            | adresse de la succursale                   | Ville                    | Bailleur                                             | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi²) |
|-------|---------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------|
| 23182 | Saint-François                  | 600, montée du Moulin, Local 13            | Saint-François, Laval    | Plazafund Master G.P                                 | 01-08-16      | 20-08-15    | 2213                           |
| 23183 | Carrefour du Nord               | 800, boulevard Grignon                     | Saint-Jérôme             | Les Immeubles du Carrefour Richelieu Ltée            | 08-10-15      | 23-10-14    | 10960                          |
| 23184 | Bois-des-Filion                 | 414, avenue Adolphe-Chapleau               | Bois-des-Filion          | 9079-3589 Québec Inc.                                | 01-01-15      | 21-01-14    | 2487                           |
| 23185 | Ateliers Angus                  | 4125, rue André-Laurendeau                 | Montréal                 | Choice Properties Limited Partnership                | 13-02-27      | 28-02-26    | 10820                          |
| 23186 | Village Montpellier             | 740, boulevard de la Côte-Vertu, local 150 | Saint-Laurent            | 3235998 Canada Inc.                                  | 17-06-17      | 27-06-16    | 1662                           |
| 23187 | Carrefour Saint-Hyacinthe       | 3180, boulevard Laframboise                | Saint-Hyacinthe          | Les Centres d'Achats Beauward Ltée                   | 15-12-11      | 30-12-10    | 7909                           |
| 23188 | Auteuil Laval                   | 5007, boulevard des Laurentides            | Laval                    | Construction Boulevard Gouin Inc.                    | 17-01-07      | 32-01-06    | 7500                           |
| 23189 | Sainte-Adèle                    | 423, boulevard Sainte-Adèle (route 117)    | Sainte-Adèle             | 9105-2811 Québec inc.                                | 12-08-27      | 27-08-26    | 9009                           |
| 23190 | Gatineau - St-Joseph/St-Raymond | 425, boulevard Saint-Joseph                | Hull                     | Placements Sanwell Limitée                           | 03-07-08      | 20-07-07    | 2250                           |
| 23191 | Carrefour Angrignon             | 2500, boulevard Angrignon                  | LaSalle                  | Les Immeubles de Carrefour Richelieu Ltée            | 13-06-01      | 28-05-31    | 10048                          |
| 23192 | Granby - Rue St-Jude Nord       | 74, rue St-Jude Nord                       | Granby                   | Choice Properties Limited Partnership                | 11-11-29      | 26-11-28    | 10035                          |
| 23193 | Mail Champlain                  | 2151, boulevard Lapinière, local A-39      | Brossard                 | Fonds de Placement Immobilier Cominar                | 16-06-21      | 26-06-20    | 3039                           |
| 23194 | Salaberry-de-Valleyfield        | 2150, boulevard Monseigneur-Langlois       | Salaberry-de-Valleyfield | Calloway Real Estate - Valleyfield                   | 03-06-15      | 19-06-14    | 6964                           |
| 23195 | Langelier/Bélanger              | 7160, boulevard Langelier                  | Montréal                 | Clearview Properties LTD.                            | 13-07-05      | 23-07-04    | 3032                           |
| 23196 | Sorel                           | 340, boulevard Poliquin                    | Sorel                    | 340-356 Poliquin inc., / Gestion Cogir               | 09-12-20      | 24-12-19    | 9652                           |
| 23197 | Beaconsfield                    | 110, Beaurepaire                           | Beaconsfield             | First Capital (Beaconsfield) Corporation Inc.        | 05-11-09      | 20-11-08    | 2784                           |
| 23198 | Saint-Joseph-du-Lac             | 3759, chemin d'Oka                         | Saint-Joseph-du-Lac      | Immeubles Marché St-Joseph du Lac inc.               | 16-10-16      | 26-10-15    | 2594                           |
| 23200 | Grenville                       | 26, rue Maple, suite # 1                   | Grenville                | Interra Grenville Inc.                               | 15-03-14      | 25-03-13    | 2054                           |
| 23202 | Faubourg Boisbriand             | 2735, rue D'Annemasse                      | Boisbriand               | Gestion Centre d'achats Faubourg Boisbriand inc.     | 07-12-08      | 22-12-07    | 9779                           |
| 23203 | Lac-Brome                       | 460, chemin de Knowlton                    | Lac-Brome                | Produits Étangs ca. Ltée                             | 07-11-26      | 22-11-25    | 3468                           |
| 23204 | Saint-Félix-de-Valois           | 351 Chemin Joliette                        | Saint-Félix-de-Valois    | Placement Jean-Pierre Boucher                        | 17-11-27      | 27-11-26    | 1875                           |
| 23205 | Méga Centre Val-des-Brises      | 5040, boulevard Robert-Bourassa            | Duvernay, Laval          | Développements Laval Papineau Itée                   | 06-11-29      | 21-11-28    | 8554                           |
| 23206 | Teminus Longueuil               | 100, place Charles-Lemoyne, local 118      | Longueuil                | Ville de Longueuil                                   | 02-03-01      | 19-02-28    | 1416                           |
| 23207 | Sainte-Marthe-sur-le-Lac        | 2851, boulevard des Promenades             | Sainte-Marthe-sur-le-Lac | Promenades des Deux-Montagnes Inc. /George Gantcheff | 16-10-21      | 26-10-20    | 3410                           |
| 23208 | Papineau/Crémazie               | 8405, rue Papineau                         | Montréal                 | Choice Properties Limited Partnership                | 03-11-18      | 18-11-17    | 7673                           |
| 23209 | Vaudreuil                       | 585, avenue Saint-Charles                  | Vaudreuil-Dorion         | 161439 Canada Inc.                                   | 05-09-22      | 20-09-21    | 7198                           |

| N°.   | Nom de la succursale                   | adresse de la succursale                | Ville                 | Bailleur                                           | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 23210 | Mont-Royal Est/Mentana                 | 940, avenue du Mont-Royal Est           | Montréal              | 93693 Canada ltée                                  | 11-02-01      | 26-01-31    | 5656                                        |
| 23211 | Gracefield                             | 25, rue Principale                      | Gracefield            | 9268-2715 Québec Inc                               | 10-07-18      | 20-07-17    | 2766                                        |
| 23212 | Ste-Thérèse - Rue St-Charles           | 232, rue Saint-Charles, local 110       | Sainte-Thérèse        | Riocan Holdings (Québec) inc.                      | 00-12-04      | 18-12-03    | 2480                                        |
| 23213 | Du Village                             | 1250, rue Sainte-Catherine Est          | Montréal              | 9176-2625 Quévec Inc. / Alfid services immobilier  | 15-12-21      | 25-12-20    | 2982                                        |
| 23214 | Saint-Constant                         | 284, voie de la Desserte, route 132     | Saint-Constant        | Métro Richelieu Inc.                               | 11-04-15      | 21-04-14    | 4459                                        |
| 23215 | Carrefour Candiac                      | 220, rue de Strasbourg                  | Candiac               | 9191-7906 Québec inc.                              | 09-01-13      | 24-01-12    | 10245                                       |
| 23216 | Mirabel - St-Canut                     | 13912, rue Saint-Simon                  | Saint-Canut           | Super Marché Le Blainvillois inc.                  | 15-07-16      | 25-07-15    | 2895                                        |
| 23217 | Ste-Catherine Ouest/Lambert Closse     | 2204, rue Sainte-Catherine Ouest        | Montréal              | Développements S sur le Square Commercial Inc.     | 17-05-08      | 27-05-07    | 3913                                        |
| 23218 | Centropolis                            | 250, Promenade du Centropolis           | Chomedey, Laval       | Fonds de Placement Immobilier Cominar              | 03-01-12      | 19-01-11    | 11975                                       |
| 23219 | Sainte-Julienne                        | 1545, route 125                         | Sainte-Julienne       | Marché Stéphane Beaulieu Inc.                      | 15-11-23      | 25-11-22    | 2328                                        |
| 23220 | Mont-Royal Ouest/Clark                 | 55, avenue du Mont-Royal Ouest          | Montréal              | Les Développement Iberville Limitée                | 03-04-17      | 33-04-16    | 2980                                        |
| 23221 | Galeries Orford                        | 1700, rue Sherbrooke, local 125         | Magog                 | Canadian Austin Group                              | 11-02-28      | 21-02-27    | 3708                                        |
| 23222 | Saint-Zotique                          | 344, rue Principale                     | Saint-Zotique         | Saint-Zotique                                      | 11-06-02      | 21-06-01    | 3202                                        |
| 23223 | Morin-Heights                          | 707, Chemin du Village                  | Morin-Heights         | Messieurs Jean et Allan Vaillancourt               | 01-09-21      | 19-09-20    | 2546                                        |
| 23224 | Saint-Basile-le-Grand                  | 2210, boulevard du Millénaire,Local 160 | Saint-Basile-le-Grand | Les Immeubles G.Y. Lambert inc.                    | 10-07-16      | 20-07-15    | 4007                                        |
| 23226 | Châteauguay - Boul. St-Jean Baptiste   | 85, boulevard Saint-Jean-Baptiste       | Châteauguay           | Les immeubles Marc Laberge inc.                    | 18-04-10      | 33-04-09    | 2091                                        |
| 23227 | Saint-Césaire                          | 2010, route 112                         | Saint-Césaire         | SODICAN A.S. INC.                                  | 16-03-21      | 26-03-20    | 1741                                        |
| 23228 | Ville Mont-Royal                       | 1309, chemin Canora                     | Ville Mont-Royal      | 9273-3286 Québec inc.                              | 16-07-01      | 26-06-30    | 2636                                        |
| 23229 | Brossard - Taschereau/Pelletier        | 8300, boulevard Taschereau              | Brossard              | Métro-Richelieu Inc.                               | 16-10-25      | 31-10-24    | 6309                                        |
| 23230 | Bellefeuille                           | 1093, boulevard Roland-Godard           | Saint-Jérôme          | Les Projets Prud'homme inc.                        | 07-03-01      | 22-02-28    | 3057                                        |
| 23231 | Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Léveillé | 751, boulevard Arthur-Sauvé             | Saint-Eustache        | 9263-9624 Québec Inc.                              | 06-12-13      | 21-12-12    | 2534                                        |
| 23233 | Saint-Jean-de-Matha                    | 1025, route Louis-Cyr                   | Saint-Jean-de-Matha   | 9045-0024 Québec Inc.                              | 09-06-06      | 19-06-05    | 2332                                        |
| 23234 | Gatineau - Montée-Paiement             | 710, Montée Paiement, local 104         | Gatineau              | Corporation First Capital (Carrefour Versant) inc. | 12-11-29      | 22-11-28    | 4491                                        |
| 23235 | Laval Ouest                            | 4961, boulevard Arthur-Sauvé            | Laval Ouest           | Les Placements Henry et Yvon Quintal Ltée          | 09-09-15      | 19-09-14    | 2853                                        |
| 23237 | R.D.P. - Boul. Rodolphe-Forget         | 12401, boulevard Rodolphe-Forget        | Montréal              | First Capital Acquisition Corp.                    | 07-03-12      | 22-03-11    | 2839                                        |
| 23239 | Repentigny - Boul. Iberville           | 1315-A, boulevard Iberville             | Repentigny            | 9153-3547 Québec Inc.                              | 09-10-09      | 19-10-08    | 3033                                        |

| N°.   | Nom de la succursale                | adresse de la succursale                     | Ville                   | Bailleur                                                                    | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|-------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 23240 | St-Amable                           | 561, rue Principale, route 102               | Saint-Amable            | Crombie Property Holdings limited                                           | 06-12-13      | 21-12-12    | 2013                                        |
| 23241 | Avenue Laurier Ouest                | 1325, avenue Laurier E                       | Montréal                | Les Habitations Napoléon Inc.                                               | 12-12-16      | 27-12-15    | 2914                                        |
| 23243 | Prévost                             | 2631, boulevard du Curé-Labelle              | Prévost                 | Immeuble Marché Prévost Inc.                                                | 17-06-19      | 32-06-18    | 2543                                        |
| 23244 | LaSalle Dollard / Newman            | 1880, avenue Dollard                         | LaSalle                 | Métro Québec immobilier inc.                                                | 17-09-28      | 27-09-27    | 1655                                        |
| 23246 | Beloeil - Autoroute 20 -            | 1006, rue St-Jean-Baptiste                   | Beloeil                 | Placement Beloeil inc                                                       | 13-04-04      | 23-04-03    | 3422                                        |
| 23247 | Gatineau - St-Joseph/Freeman        | 1160, boulevard St-Joseph, local 10          | Gatineau                | Les Immeubles E. Tassé Ltée                                                 | 13-04-30      | 23-04-29    | 3447                                        |
| 23250 | Griffintown                         | 231, rue Peel, local B-102                   | Montréal                | 9279-5145 Québec Inc.                                                       | 16-07-07      | 26-07-06    | 3195                                        |
| 23301 | Gatineau - Boul. du Plateau         | 31, boulevard du Plateau                     | Gatineau                | Les Développement Montagne inc.                                             | 02-12-23      | 19-12-22    | 7850                                        |
| 23303 | Terrebonne - Montée des Pionniers   | 327, Montée des Pionniers                    | Terrebonne              | Corporation First Capital (Des Chesnaye) inc.                               | 04-10-03      | 21-09-02    | 2573                                        |
| 23304 | N.D.G. - Rue St-Jacques             | 6630, rue Saint-Jacques                      | Montréal                | Choice Properties GP Inc.                                                   | 04-01-10      | 19-01-09    | 7270                                        |
| 23306 | Sherbrooke                          | 540, rue Jean-Paul-Perrault                  | Sherbrooke              | Placements 410 S.E.N.C.                                                     | 02-11-15      | 22-11-14    | 18053                                       |
| 23308 | Boucherville - De Mortagne/Aut. 20  | 110, boulevard de Mortagne, bureau 10        | Boucherville            | 8679215 Canada Inc.                                                         | 13-07-10      | 23-07-09    | 2857                                        |
| 23309 | Fleurimont                          | 1135, rue King Est                           | Fleurimont (Sherbrooke) | J.C. Plouffe Ltée                                                           | 16-11-25      | 26-11-24    | 2686                                        |
| 23311 | Sainte-Rose                         | 366, boulevard Curé-Labelle                  | Sainte-Rose, Laval      | Société de Placement Ace Ltée                                               | 09-05-06      | 19-05-05    | 7157                                        |
| 23312 | La Plaine                           | 5751, boulevard Laurier                      | La Plaine               | Corporation Financière Jean-Marc Dupuis                                     | 12-11-19      | 22-11-18    | 3927                                        |
| 23313 | Saint-Eustache - 25e avenue         | 169, 25e avenue                              | Saint-Eustache          | Centre Grande Côte inc.                                                     | 02-10-16      | 19-10-07    | 2817                                        |
| 23314 | Terrebonne - boul. Moody            | 1393, boulevard Moody                        | Terrebonne              | Metro Richelieu                                                             | 18-02-23      | 28-02-22    | 2114                                        |
| 23315 | Laurentides -                       | 1395, Boul. Michèle-Bohec                    | Blainville              | Centres POD 28 Inc.                                                         | 15-08-22      | 30-08-21    | 16244                                       |
| 23316 | Rive-sud                            | 1525 boul. des Promenades                    | Longueuil               | Société en commandite Kau et Ass /Développement Immobilier Capital CPD Inc. | 13-09-13      | 28-09-12    | 16035                                       |
| 23317 | Vaudreuil- Soulanges                | 22600, Chemin Dumberry                       | Vaudreuil               | Place Cité Vaudreuil-Dorion Ltée                                            | 15-04-21      | 30-04-20    | 15266                                       |
| 23318 | Lanaudière -                        | 241, rue des Migrateurs                      | Terrebonne              | Calloway Reit Lachenaie inc/ Centre Commercial Terrebonne Ltée              | 15-08-21      | 30-08-20    | 16932                                       |
| 23324 | Brossard - Boul. de la Grande Allée | 5625, boulevard de la Grande-Allée, local 17 | Brossard                | 3668070 Canada Inc.                                                         | 16-08-14      | 26-08-13    | 2620                                        |
| 23325 | Promenades Saint-Bruno              | 195, boulevard des Promenades St-Bruno       | Saint-Bruno             | Locations les Promenades Saint-Bruno Inc.                                   | 01-08-25      | 19-07-31    | 5071                                        |
| 23326 | Marché Central                      | 1001, rue du Marché Central, local A1        | Montréal                | Biens Immobiliers BCIMC                                                     | 01-09-15      | 21-06-25    | 25953                                       |
| 23327 | Repentigny - Boul. Industriel       | 84, boulevard Industriel, local 170          | Repentigny              | 9312-8965 Québec Inc.                                                       | 16-10-27      | 26-10-26    | 2912                                        |
| 23329 | Place d'armes                       | 501, Place d'Armes                           | Montréal                | Les Immeubles 507 PLace d'Armes Montréal Inc.                               | 17-07-03      | 37-07-02    | 2485                                        |



| N°.   | Nom de la succursale                 | adresse de la succursale               | Ville            | Bailleur                                                                 | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|--------------------------------------|----------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 23330 | Hemmingford                          | 501, avenue Champlain                  | Hemmingford      | Messieurs Lucien & Paul Viau                                             | 03-12-01      | 18-11-30    | 1128                                        |
| 23331 | R.D.P. - Boul. Maurice-Duplessis     | 7517, boulevard Maurice-Duplessis      | Montréal         | 3311155 Canada inc.                                                      | 03-02-17      | 33-02-16    | 3014                                        |
| 23332 | Brossard - Marché Village            | 7800, boulevard Taschereau, local 105  | Brossard         | Les Investissements Julien Inc.                                          | 11-05-22      | 21-05-21    | 2904                                        |
| 23333 | Napierville                          | 490-A, rue St-Jacques                  | Napierville      | Gestion Immobilière N.C., S.E.N.C.                                       | 01-12-01      | 19-11-30    | 1539                                        |
| 23334 | Saint-Luc                            | 280, boulevard St-Luc                  | Saint-Luc        | Placements Linda Goulet Inc.                                             | 08-10-16      | 23-10-15    | 4191                                        |
| 23335 | Mascouche                            | 845, Montée Masson                     | Mascouche        | Les immeubles de Varennes Ltée                                           | 17-11-15      | 32-11-14    | 6523                                        |
| 23336 | Petite Italie                        | 7010, boulevard Saint-Laurent          | Montréal         | 9288-4899 QUÉBEC INC.                                                    | 17-12-08      | 27-12-07    | 3197                                        |
| 23337 | L'Île-des-Soeurs                     | 44, place du Commerce (Île-des-Sœurs)  | Verdun           | Centre Village et Elgar / Société gestion Cogir                          | 11-11-29      | 26-11-28    | 17940                                       |
| 23343 | L'Île-Perrot                         | 106, boulevard Don Quichotte, local 16 | L'Ile-Perrot     | Propriété RMM Plaza Don Quichotte inc.                                   | 03-09-30      | 18-09-29    | 7130                                        |
| 23344 | Centre Le Boulevard                  | 4152, rue Jean-Talon Est               | Montréal         | Centre d'achats du boulevard (Montréal) Société en commandite            | 01-05-01      | 19-04-30    | 8731                                        |
| 23345 | La Cité - Les Galeries du Parc       | 3575, avenue du Parc                   | Montréal         | Second Placement Inc.                                                    | 09-11-25      | 19-11-24    | 3112                                        |
| 23347 | Varennes                             | 1797, Route 132                        | Varennes         | Accès Auto Location inc.                                                 | 06-12-05      | 21-12-04    | 7519                                        |
| 23348 | Lorraine                             | 85, boulevard De Gaulle, local A       | Lorraine         | Corporation First Capital (Place Lorraine) inc.                          | 15-03-31      | 25-03-30    | 4030                                        |
| 23349 | Pont-Viau                            | 1089, boulevard des Laurentides        | Pont-Viau, Laval | Les cours Marius Dufresne inc.                                           | 03-10-15      | 18-10-14    | 4667                                        |
| 23351 | Oka                                  | 33, rue Notre-Dame                     | Oka              | Supermarché Oka Inc.                                                     | 01-12-03      | 21-12-02    | 1496                                        |
| 23352 | Ormstown                             | 4, rue Bridge, Local A-4               | Ormstown         | DMT Immobiliers Inc.                                                     | 16-05-13      | 26-05-12    | 2052                                        |
| 23355 | Hudson                               | 502, rue Main                          | Hudson           | Gestion Fenton Fire Inc.                                                 | 04-06-24      | 19-06-23    | 2497                                        |
| 23356 | Shawville                            | 255, route 148                         | Shawville        | 9213-4667 Québec Inc.                                                    | 03-06-19      | 23-06-18    | 1592                                        |
| 23357 | Chelsea                              | 1699, route 105                        | Chelsea          | 8944156 Canada inc / m. Pierre Charles                                   | 18-10-02      | 28-10-01    | 1698                                        |
| 23357 | Chelsea                              | 1716-A, Route 105                      | Chelsea          | Emile Charles Immeubles Inc./ m. Pierre Charles                          | 02-03-21      | 18-10-01    | 1547                                        |
| 23358 | Lavaltrie                            | 89-B, chemin de Lavaltrie              | Lavaltrie        | Crombie Limited Partnership                                              | 12-10-06      | 22-10-05    | 3132                                        |
| 23359 | Joliette - Centre-ville              | 598, rue Notre-Dame                    | Joliette         | Monsieur Steve Karam                                                     | 17-09-14      | 32-09-13    | 3945                                        |
| 23361 | Rosemère- Galeries Mille-Îles        | 309, boulevard Labelle                 | Rosemère         | Riocan Holding (Québec) Inc.                                             | 04-10-07      | 19-10-06    | 14463                                       |
| 23362 | St-Lazare                            | 1811-A, chemin Sainte-Angélique        | Saint-Lazare     | Gestion Mini Carnaval Inc.                                               | 10-05-19      | 20-05-18    | 3808                                        |
| 23363 | Marché 440                           | 3535, autoroute Laval, Local 20        | Chomedey, Laval  | Le Marché Public 440 Ltée                                                | 11-04-12      | 21-04-11    | 4058                                        |
| 23364 | Carrefour Laval - succ expérimentiel | 3035, boulevard Le Carrefour           | Chomedey, Laval  | La Corporation Cadillac Fairview ltee /Locations Le Carrefour Laval Inc. | 04-06-21      | 24-06-20    | 2923                                        |

| N°.   | Nom de la succursale                     | adresse de la succursale                   | Ville                       | Bailleur                                                                                  | Début de bail | Fin de bail   | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|
| 23365 | Mont St-Hilaire                          | 460, boulevard Sir Wilfrid-Laurier         | Mont St-Hilaire             | Groupe Beaugregard Inc.                                                                   | 09-11-20      | 19-11-19      | 5016                                        |
| 23366 | Sainte-Julie                             | 1700, Chemin du Fer à Cheval               | Sainte-Julie                | Ventrum inc.                                                                              | 02-09-23      | 19-09-22      | 8288                                        |
| 23367 | Mercier                                  | 659, boulevard St-Jean-Baptiste            | Mercier                     | Crombie Property Holdings Limeted                                                         | 10-12-25      | 20-12-24      | 3570                                        |
| 23368 | Place Longueuil                          | 825, rue Saint-Laurent Ouest, Local 37     | Longueuil                   | Fonds de Placement Immobilier Cominar                                                     | 08-11-19      | 23-11-18      | 5495                                        |
| 23369 | Saint-Lambert - Centre-ville             | 420, avenue Victoria                       | Saint-Lambert               | 113538 Canada inc.                                                                        | 08-11-18      | 23-11-17      | 1774                                        |
| 23371 | Boucherville - D'Avaugour/De Montarville | 525, rue d'Avaugour                        | Boucherville                | Les Centres d'Achats Beauward Ltée                                                        | 17-11-11      | 32-11-10      | 7152                                        |
| 23379 | Saint-Michel-des-Saints                  | 180, rue Brassard                          | Saint-Michel-des-Saints     | Gestion Pétrolière de St-Michel-des-Saints Inc.                                           | 03-04-14      | 26-04-13      | 1636                                        |
| 23380 | Saint-Sauveur - De la Gare               | 226, chemin du Lac-Millette                | Saint-Sauveur               | Scène Holding Inc.                                                                        | 17-05-30      | 32-05-29      | 7487                                        |
| 23381 | Mirabel - St-Augustin                    | 8520, rue St-Jacques                       | Saint-Augustin-de-Mirabel   | 9061-7176 Québec inc.                                                                     | 10-11-18      | 20-11-17      | 2477                                        |
| 23385 | Titulaires de permis - St-Zotique Ouest  | 150, rue St-Zotique Ouest                  | Montréal                    | 9301-8489 Québec Inc.                                                                     | 10-02-11      | 20-02-10      | 10617                                       |
| 23390 | Titulaires de permis - St-Patrick        | 1900, rue St-Patrick                       | Montréal                    | Desfort Inc.                                                                              | 11-04-11      | 26-04-10      | 12151                                       |
| 23451 | Gatineau                                 | 25, Chemin de la Savane, local 100         | Gatineau                    | First Capital (Gatineau) Corporation                                                      | 16-11-24      | 31-11-23      | 16047                                       |
| 33501 | St-Romuald                               | 1040, boulevard Guillaume-Couture          | Lévis                       | ECL Developments Ltd                                                                      | 09-11-21      | 19-11-20      | 3940                                        |
| 33503 | St-Félicien                              | 1195, boulevard Saint-Félicien             | Saint-Félicien              | B.Girard & Fils inc.                                                                      | 03-11-06      | 28-11-05      | 3006                                        |
| 33504 | Trois-Pistoles                           | 634, rue Richard                           | Trois-Pistoles              | Société Immobilière GP Inc.                                                               | 04-06-22      | 19-06-21      | 2500                                        |
| 33505 | Mégacentre Rimouski                      | 391, Montée Industrielle-et-Commerciale    | Rimouski                    | Développements Centre du Havre Ltée / Gestion Calloyway Real Estate Investment Trust inc. | 10-04-02      | 25-04-01      | 10368                                       |
| 33506 | Chicoutimi-Nord                          | 2183, rue Roussel                          | Chicoutimi                  | 9205-7140 Québec Inc.                                                                     | 15-08-31      | 25-08-30      | 4101                                        |
| 33507 | Saint-Augustin-de-Desmaures              | 286, route 138                             | Saint-Augustin-de-Desmaures | Société Immobilière GP Inc.                                                               | 11-11-20      | 21-11-19      | 3060                                        |
| 33508 | Québec - Rue Cartier                     | 1059, avenue Cartier                       | Québec                      | SAQ - Société des Alcools Du Québec                                                       | Propriété SAQ | Propriété SAQ | 5700                                        |
| 33509 | Donnacona                                | 483, route 138                             | Donnacona                   | 6257682 CANADA INC.                                                                       | 10-04-24      | 20-04-23      | 3294                                        |
| 33510 | Plessisville                             | 1971, rue Bilodeau                         | Plessisville                | Canadian Austin Group Holdings ULC                                                        | 06-07-09      | 21-07-08      | 2633                                        |
| 33511 | Chicoutimi - Boul. Talbot                | 1075, boulevard Talbot                     | Chicoutimi                  | Propriété Provigo Limitée                                                                 | 05-08-13      | 20-08-12      | 9380                                        |
| 33512 | Jonquière                                | 2311, rue Saint-Hubert                     | Jonquière                   | Les Immeubles Abraham inc.                                                                | 12-10-30      | 27-10-29      | 9160                                        |
| 33513 | Alma                                     | 455, rue Sacré-Coeur Ouest                 | Alma                        | 9217-2261 Québec inc.                                                                     | 99-12-06      | 19-12-05      | 2180                                        |
| 33514 | Nicolet                                  | 2000, boulevard Louis Fréchette, local 220 | Nicolet                     | Canadian Austin Group Holdings ULC.                                                       | 04-09-20      | 19-09-19      | 2823                                        |
| 33515 | Limoilou                                 | 1185, 3e Avenue                            | Limoilou                    | Logisbourg Inc.                                                                           | 03-01-06      | 18-07-01      | 2631                                        |



| N°.   | Nom de la succursale                 | adresse de la succursale                | Ville                         | Bailleur                                                        | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 33517 | Trois-Rivières - Boul. Ste Madeleine | 165, boulevard Sainte-Madeleine         | Trois-Rivières                | 9063-7836 Québec inc.                                           | 03-03-12      | 21-03-11    | 1962                                        |
| 33518 | Saint-Georges                        | 8994, boulevard Lacroix                 | Saint-Georges                 | Promenades St-Georges Inc.                                      | 16-11-15      | 31-11-14    | 6274                                        |
| 33519 | Mont-Joli                            | 1760, boulevard Gaboury                 | Mont-Joli                     | Société Immobilière GP Inc.                                     | 06-02-25      | 21-02-24    | 2793                                        |
| 33520 | Val Bélair                           | 1065, boulevard Pie XI Nord, local 103  | Val-Bélair                    | Propriété Provigo Limitée                                       | 12-05-27      | 22-05-26    | 4679                                        |
| 33521 | Victoriaville - Centre-ville         | 244, rue Notre-Dame Est                 | Victoriaville                 | Immorizon Inc.                                                  | 13-03-25      | 23-03-24    | 3537                                        |
| 33523 | Lac-Mégantic                         | 5950, rue Papineau                      | Lac-Mégantic                  | Gestion André Valiquette Ltée                                   | 14-11-13      | 24-11-12    | 3339                                        |
| 33524 | Québec - Boul. Charest Ouest         | 707, boulevard Charest Ouest, local 266 | Québec                        | Casot Ltée                                                      | 14-11-16      | 24-11-15    | 2903                                        |
| 33526 | Québec - Rue St-Jean                 | 853, rue Saint-Jean                     | Québec                        | Monsieur James Monti                                            | 03-03-16      | 23-03-15    | 2553                                        |
| 33527 | Chibougamau                          | 466, 3e Rue                             | Chibougamau                   | Place Le Chaînon Inc.                                           | 08-01-21      | 20-01-20    | 2401                                        |
| 33528 | Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier  | 4530, route Fossambault                 | Ste-Catherine-Jacques-Cartier | Les Immeubles Gavan S.E.C.                                      | 09-10-14      | 19-10-13    | 3014                                        |
| 33530 | Grand-Mère                           | 910, 7e Avenue                          | Grand-Mère                    | 9111-8638 Québec inc.                                           | 05-05-01      | 20-04-30    | 4082                                        |
| 33531 | Rimouski - Nazareth                  | 457, boul. Saint-Germain Ouest          | Rimouski                      | Gestion Marco Inc.                                              | 15-11-16      | 25-11-15    | 3093                                        |
| 33532 | Clermont                             | 110, rue Notre-Dame, local 100          | Clermont                      | Placements 110 rue Notre-Dame inc.                              | 02-12-18      | 19-12-17    | 1781                                        |
| 33533 | Gaspé                                | 184, montée de Wakeham (route 198)      | Gaspé                         | 9295-1102 Québec Inc.                                           | 11-11-26      | 21-11-25    | 4104                                        |
| 33534 | Shawinigan                           | 1440, rue Trudel                        | Shawinigan                    | 9103-3522 Québec inc.                                           | 10-10-15      | 20-10-14    | 4914                                        |
| 33535 | Québec - Boul. de L'Ormière          | 9085, boulevard de l'Ormière            | Québec                        | Fiducie Familiale Raymond Serré & Fiducie Familiale Denis Serré | 08-04-27      | 23-04-26    | 3676                                        |
| 33536 | Cap-Rouge                            | 1103, boulevard Chaudière               | Québec                        | Société Immobilière Rodin                                       | 15-10-28      | 30-10-27    | 7937                                        |
| 33537 | Québec - Boul. Jean-Lesage           | 400, boulevard Jean-Lesage, bureau 057  | Québec                        | Édifice les Façades inc.                                        | 17-11-09      | 32-11-08    | 5748                                        |
| 33538 | Québec - Rue Maguire                 | 1305, avenue Maguire                    | Sillery                       | 9059-7816 Québec Inc.                                           | 09-11-11      | 19-11-10    | 3150                                        |
| 33539 | Saint-Jean-Chrysostome               | 760, avenue Taniata                     | Lévis                         | Equipement St-Jean inc.                                         | 12-03-24      | 22-03-23    | 5012                                        |
| 33540 | La Baie                              | 2100, rue Bagot                         | La Baie                       | 9295-1078 Québec Inc.                                           | 05-08-02      | 19-08-01    | 3964                                        |
| 33541 | Amqui                                | 30, boul. Saint-Benoît Est, local 84    | Amqui                         | Société Immobilière GP Inc.                                     | 03-06-10      | 23-06-09    | 2621                                        |
| 33542 | Saint-Raymond                        | 333, Côte-Joyeuse, local 800            | Saint-Raymond                 | Canadian Austin Group Holdings ULC                              | 03-07-30      | 28-07-29    | 2880                                        |
| 33543 | Arvida                               | 2625, boulevard du Royaume              | Jonquière                     | Gestion Faubourg Sagamie Inc.                                   | 08-05-01      | 23-04-30    | 2855                                        |
| 33544 | Chandler                             | 500, av. Daigneault, bureau 120         | Chandler                      | Kimwood Lac St-Jean ULC                                         | 08-12-04      | 18-12-03    | 2960                                        |
| 33545 | Estimauville                         | 1858, avenue D'Estimauville             | Québec                        | W.Rourke Ltée                                                   | 02-12-05      | 18-06-04    | 4988                                        |

| N°.     | Nom de la succursale                           | adresse de la succursale                   | Ville                  | Bailleur                                                                      | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|---------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 33545   | Estimauville                                   | 2485-2541 Boul. Ste-Anne                   | Québec                 | Econo-Malls # 7 Corporation                                                   | 18-05-13      | 33-05-12    | 3040                                        |
| 33546   | Drummondville - Boul. St-Joseph                | 695, boulevard Saint-Joseph                | Drummondville          | Darmieux inc.                                                                 | 10-12-11      | 25-12-10    | 10028                                       |
| 33547   | La Tuque                                       | 1200, boulevard Ducharme                   | La Tuque               | 3090-6747 Québec inc.                                                         | 10-04-20      | 20-04-19    | 2788                                        |
| 33548   | Rivière-du-Loup                                | 252-A, boulevard de l'Hôtel-de-Ville       | Rivière-du-Loup        | Crombie Property Holding Limited                                              | 12-11-15      | 27-11-14    | 9259                                        |
| 33549   | La Malbaie                                     | 375, boulevard de Comporté, local 142      | La Malbaie             | 9166-0670 Québec inc.                                                         | 17-01-30      | 27-01-29    | 3443                                        |
| 33550   | Baie-Comeau                                    | 300, boulevard Lasalle                     | Baie-Comeau            | 9295-1086 Québec Inc.                                                         | 04-12-31      | 19-12-30    | 2934                                        |
| 33551   | Sainte-Anne-des-Monts                          | 51, boul. Sainte-Anne Ouest                | Sainte-Anne-des-Monts  | Les Entreprises I-Loge SENC                                                   | 16-01-28      | 26-01-27    | 2463                                        |
| 33551-F | Sainte-Anne-des-Monts (Fin bail et reloc)      | 25, boulevard Sainte-Anne Ouest - C.P. 337 | Sainte-Anne-des-Monts  | 9154-0815 QUÉBEC INC /<br>LES GALERIES GASPÉSIENNES                           | 06-02-05      | 16-02-04    | 2371                                        |
| 33552   | Paspébiac                                      | 113, boul. Gérard-D. Lévesque O, C.P 58    | Paspébiac              | Crombie Property Holdings II Limited                                          | 04-06-23      | 19-06-22    | 1790                                        |
| 33553   | Galeries de la Capitale                        | 5751, boulevard des Galeries               | Québec                 | Les Galeries de la Capitale Holdings inc./A/S Redcliff Realty Management Inc. | 08-11-12      | 23-11-11    | 10170                                       |
| 33554   | Carleton                                       | 569, boulevard Perron                      | Carleton               | Restaurant Le Héron (1983) Inc.                                               | 02-09-01      | 23-02-28    | 2575                                        |
| 33555   | Shawinigan-Sud                                 | 2090, 105e Avenue                          | Shawinigan             | Quincaillerie Foley Inc.                                                      | 08-05-09      | 18-11-08    | 2594                                        |
| 33556   | Cabano                                         | 633, rue Commerciale Nord, local 130       | Témiscouata-sur-le-Lac | 9295-1094 Québec INC.                                                         | 14-08-04      | 24-08-03    | 2583                                        |
| 33558   | La Pocatière                                   | 625, rue Poiré, local 855                  | La Pocatière           | 2545-8506 Québec inc.                                                         | 06-08-05      | 21-08-04    | 3208                                        |
| 33559   | Saint-Émile                                    | 1200, rue de la Faune, C.P. 89272          | Québec                 | Amexco Inc.                                                                   | 12-05-30      | 22-05-29    | 3350                                        |
| 33560   | Trois-Rivières                                 | 501, boulevard St-Maurice                  | Trois-Rivières         | Regroupements des Bingo de Trois-Rivières Inc.                                | 13-07-25      | 23-07-24    | 5312                                        |
| 33561   | Trois-Rivières - Boulevard des Forges / 6e rue | 4675, boulevard des Forges                 | Trois-Rivières         | Fonds de Placements Immobilier Cominar                                        | 16-12-16      | 31-12-15    | 6938                                        |
| 33562   | Sept-Iles                                      | 649, boulevard Laure                       | Sept-Îles              | 8144800 Canada Inc.                                                           | 04-04-26      | 19-04-25    | 7100                                        |
| 33563   | Roberval                                       | 1221, boulevard Marcotte                   | Roberval               | 9145-0627 Québec Inc représenté par Kimwood Lac St-Jean ULC                   | 11-03-03      | 21-03-02    | 3837                                        |
| 33564   | Beauport - Rue Blanche-Lamontagne              | 2060, rue Blanche-Lamontagne               | Québec                 | Corporation Fcht Holdings Québec Inc,                                         | 11-06-10      | 26-06-09    | 9975                                        |
| 33565   | Baie Saint-Paul                                | 1020, boul. Monseigneur-de-Laval, local 11 | Baie-Saint-Paul        | COGIR IN TRUST / 9217-6528 Québec Inc.                                        | 16-10-13      | 26-10-12    | 4320                                        |
| 33566   | Iles-de-la-Madeleine                           | 525, chemin Principal                      | Cap-aux-Meules         | Paul-André Duclos                                                             | 10-06-17      | 20-06-16    | 4253                                        |
| 33567   | Drummondville - Rue des Forges                 | 500, rue des Forges                        | Drummondville          | 2309-7579 Québec Inc.                                                         | 07-11-22      | 22-11-21    | 4705                                        |
| 33568   | Port-Cartier                                   | 8, boulevard des Iles, local 1             | Port-Cartier           | Le 8 Boulevard Des îles Inc.                                                  | 13-06-14      | 23-06-13    | 2707                                        |
| 33569   | Forestville                                    | 25, route 138 Est, C. P. 210               | Forestville            | Canadian Austin Group Holdings ULC                                            | 08-03-29      | 19-03-28    | 2878                                        |
| 33570   | Sainte-Marie                                   | 1024, boulevard Vachon Nord                | Sainte-Marie-de-Beauce | Propriété Provigo Limitée                                                     | 03-11-16      | 19-11-15    | 4378                                        |

| N°.   | Nom de la succursale                     | adresse de la succursale                   | Ville                  | Bailleur                                                            | Début de bail | Fin de bail | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------------------------------------|
| 33571 | Thetford Mines                           | 350, boulevard Frontenac Ouest             | Thetford Mines         | 9183-0497 Québec Inc.                                               | 09-04-18      | 19-04-17    | 4414                                        |
| 33573 | Neufchâtel                               | 2061, boulevard Bastien                    | Québec                 | 9344-3919 Québec Inc.                                               | 05-10-02      | 20-10-01    | 3088                                        |
| 33574 | Lauzon                                   | 7777, boulevard Guillaume-Couture, local 4 | Lévis                  | Madame Nicole Simard, Madame Diane Lafrance et Monsieur Marc Simard | 08-11-15      | 28-11-14    | 3972                                        |
| 33575 | Québec - Boul. Laurier                   | 2828, boulevard Laurier                    | Québec                 | Les Fiduciaires du Fonds de Placement Immobilier Cominar            | 10-03-20      | 25-03-19    | 16555                                       |
| 33576 | Beauceville                              | 630C, boulevard Renault                    | Beauceville            | Les Immeubles C.S.J. Labbé Inc                                      | 16-11-07      | 26-11-06    | 2205                                        |
| 33577 | Dolbeau                                  | 1720, boulevard Wallberg                   | Dolbeau-Mistassini     | 9329-2951 Québec Inc.                                               | 10-04-14      | 20-04-13    | 3940                                        |
| 33578 | Saint-Nicéphore                          | 4565, boulevard Saint-Joseph, local 3      | Drummondville          | Centre Commercial Charpentier                                       | 16-05-16      | 26-05-15    | 1660                                        |
| 33580 | Plaza Laval                              | 2750, chemin Sainte-Foy                    | Québec                 | Les Immeubles Roussin Ltée                                          | 07-10-16      | 19-10-15    | 3662                                        |
| 33581 | Saint-Étienne-de-Lauzon                  | 3011, route Lagueux                        | Lévis                  | Les Immeubles L.M.B.F. Inc.                                         | 13-03-06      | 23-03-05    | 3175                                        |
| 33582 | L'Ancienne-Lorette - Autoroute Duplessis | 1211, autoroute Duplessis                  | L'Ancienne-Lorette     | Provigo Distribution Inc.                                           | 13-11-17      | 23-11-16    | 3311                                        |
| 33583 | Place-Naviles                            | 3400, chemin des Quatres-Bourgeois         | Québec                 | Corporation First Capital Holding (QC) inc.                         | 14-07-01      | 24-06-30    | 6505                                        |
| 33584 | Les Saules                               | 5015, boulevard de l'Ormière               | Québec                 | Crombie Limited Partnership                                         | 02-12-05      | 22-12-04    | 7365                                        |
| 33585 | Carrefour Charlesbourg                   | 8500, boulevard Henri-Bourassa, local 6    | Charlesbourg           | Fond de Placement Immobilier Cominar                                | 12-12-24      | 27-12-23    | 9602                                        |
| 33586 | Lac Etchemin                             | 1556, Route 277                            | Lac-Etchemin           | Société Pro-Max enr                                                 | 11-11-12      | 21-11-11    | 2478                                        |
| 33587 | Disraeli                                 | 923, avenue Champlain, C.P. 5005           | Disraeli               | Monsieur Roger Lehoux                                               | 02-09-01      | 19-08-31    | 1805                                        |
| 33588 | Saguenay                                 | 1898, boulevard Talbot                     | Chicoutimi             | Les Immeubles Saguenay, Division de Tégesco inc.                    | 02-10-12      | 22-10-11    | 17896                                       |
| 33589 | Saint-Jean-Port-Joli                     | 26, avenue de Gaspé Ouest                  | Saint-Jean-Port-Joli   | 9266-6536 Québec Inc.                                               | 09-12-27      | 19-12-26    | 2578                                        |
| 33590 | Stoneham et Tewkesbury - implantation    | 4, route Tewkesbury, local 101             | Stoneham-et-Tewkesbury | 9218-6766 Québec Inc.                                               | 17-03-09      | 27-03-08    | 1616                                        |
| 33591 | Rivière-Bleue                            | 21, rue St-Joseph Nord                     | Rivière-Bleue          | 9147-6333 Québec Inc.                                               | 00-04-01      | 20-03-31    | 1600                                        |
| 33592 | Saint-Pascal                             | 505, avenue Patry, C.P. 698                | Saint-Pascal           | Entreprise Leri inc.                                                | 04-05-01      | 19-04-30    | 1526                                        |
| 33593 | Percé                                    | 155, route 132 Ouest                       | Percé                  | 9365-3897 Québec Inc.                                               | 03-11-01      | 18-10-31    | 1796                                        |
| 33594 | Halles Sainte-Foy                        | 2500, chemin des Quatre-Bourgeois          | Québec                 | IMMOCOM Ste-Foy Inc                                                 | 10-11-21      | 20-11-20    | 2783                                        |
| 33595 | Québec - Ch. Saint-Louis                 | 2485, chemin Saint-Louis, bureau 200       | Sillery                | Centre de la Falaise Enr.                                           | 04-08-08      | 19-08-07    | 4577                                        |
| 33596 | Vanier                                   | 405, rue Soumande                          | Vanier                 | Corporation First Capital Holdings (Québec) Inc.                    | 09-09-16      | 19-09-15    | 4470                                        |
| 33599 | Saint-Tite                               | 431, rue Notre-Dame                        | Saint-Tite             | 9042-7550 Québec Québec Inc                                         | 04-05-08      | 19-05-07    | 2547                                        |
| 33600 | Campanile                                | 3700, rue du Campanile                     | Québec                 | 8309418 Canada inc..                                                | 15-10-07      | 25-10-06    | 1538                                        |

| N°.   | Nom de la succursale                        | adresse de la succursale                 | Ville                    | Bailleur                                                                                     | Début de bail | Fin de bail   | Superficie totale réelle (pi <sup>2</sup> ) |
|-------|---------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------------------------|
| 33601 | Charlesbourg - Boul. du Lac                 | 795, boulevard du Lac, C. P. 9           | Charlesbourg             | Placements R. Rousseau Inc                                                                   | 06-09-11      | 21-09-10      | 3498                                        |
| 33604 | Sainte-Anne-de-Beaupré                      | 10410, boulevard Sainte-Anne             | Sainte-Anne-de-Beaupré   | Canadian Austin Group Holdings ULC                                                           | 09-11-01      | 19-10-31      | 5207                                        |
| 33605 | Beauport - Boul. Louis XIV                  | 2400, boulevard Louis XIV                | Québec                   | Quartier Beauport Inc.                                                                       | 10-07-12      | 20-07-11      | 2842                                        |
| 33606 | Québec - Ave. St-Sacrement                  | 1305, chemin Sainte-Foy                  | Québec                   | Whiterock 1305 "Chemin" Ste-Foy Inc.<br>2016-03-23 Cromwell Management inc. George Gantcheff | 03-06-26      | 23-06-25      | 3322                                        |
| 33608 | Fermont                                     | 299, rue Le Carrefour, local 6A, C.P.218 | Fermont                  | Les Placements Monfer Inc                                                                    | 00-10-23      | 20-10-22      | 1905                                        |
| 33609 | Saint-Nicolas                               | 1345, Route des Rivières                 | Lévis                    | Fiducie Dupont St-Nicolas & Fonds Immobilier Promutuel Inc.                                  | 08-08-05      | 23-08-04      | 8654                                        |
| 33610 | Havre St-Pierre                             | 1327, rue de la Digue                    | Havre-Saint-Pierre       | 9059-4516 Québec inc. / Corporation Flowers                                                  | 12-10-29      | 22-10-28      | 3464                                        |
| 33611 | Grande-Place-des-Bois-Francis               | 1081, boulevard Jutras Est               | Victoriaville            | Montez (Victoriaville) Inc                                                                   | 10-11-09      | 25-11-08      | 10035                                       |
| 33612 | Montmagny                                   | 84, boulevard Taché Ouest                | Montmagny                | Magasin COOP de Montmagny                                                                    | 10-11-21      | 20-11-20      | 4972                                        |
| 33613 | New Richmond                                | 124, boulevard Perron Ouest, C. P. 278   | New Richmond             | 9295-1110 Québec Inc.                                                                        | 16-05-30      | 31-05-29      | 2142                                        |
| 33614 | Hauterive                                   | 1490, rue de Bretagne                    | Baie-Comeau              | Crombie Property Holdings II Limited                                                         | 11-05-16      | 21-05-15      | 5301                                        |
| 33615 | Lévis - Route du Président Kennedy          | 50, route du Président Kennedy           | Lévis                    | Fonds De Placement Immobilier Cominar                                                        | 12-12-10      | 27-12-09      | 10555                                       |
| 33616 | Galeries Charlesbourg                       | 4250, 1re Avenue, Local 44F              | Charlesbourg             | Les Galeries Charlesbourg Inc.                                                               | 09-11-12      | 19-11-11      | 4475                                        |
| 33617 | L'Ancienne-Lorette                          | 1880, rue Notre-Dame                     | L'Ancienne-Lorette       | Société Immobilière GP Inc.                                                                  | 15-08-14      | 25-08-13      | 2839                                        |
| 33618 | Trois-Rivières - Boul. Thibeau              | 635, boulevard Thibeau                   | Trois-Rivières           | Crombie Limited Partnership                                                                  | 05-01-08      | 20-01-07      | 4531                                        |
| 33619 | Pointe-à-la-Croix                           | 22, rue Sarto                            | Pointe-à-la-Croix        | 7336373 Canada Inc.                                                                          | 10-08-21      | 20-08-20      | 3305                                        |
| 33620 | St-Apollinaire                              | 141, rue Principale                      | Saint-Apollinaire        | 9316-8912 Québec Inc.                                                                        | 16-12-05      | 26-12-04      | 2652                                        |
| 33621 | Centre d'appels-Québec/ retour CDQ          | 2900, rue Einstein                       | Québec                   | SAQ - Société des alcools du Québec                                                          | propriété SAQ | propriété SAQ | 1895                                        |
| 33622 | Gentilly                                    | 3687, boulevard Bécancour, C. P. 429     | Gentilly                 | 9191-9399 Québec Inc.                                                                        | 03-04-09      | 23-04-08      | 2437                                        |
| 33623 | Trois-Rivières                              | 3305, boulevard des Récollets            | Trois-Rivières           | Société immobilière Duguay inc.                                                              | 02-09-01      | 22-08-31      | 17947                                       |
| 33624 | Matane                                      | 750, avenue du Phare Ouest, bureau 136   | Matane                   | Société Immobilière GP Inc.                                                                  | 01-11-26      | 21-11-25      | 3993                                        |
| 33625 | Laurier-Station                             | 120, rue Laurier                         | Laurier-Station          | Les Immeubles L.M.B.F. Inc.                                                                  | 02-08-04      | 20-08-03      | 1508                                        |
| 33629 | Pont-Rouge                                  | 2, rue du Collège                        | Pont-Rouge               | Monsieur Jean-Claude Bédard                                                                  | 11-11-15      | 21-11-14      | 2520                                        |
| 33630 | Trois-Rivières – Rue des Forges/ Notre-Dame | 180, rue des Forges                      | Trois-Rivières           | Dessureault, Lemire, Désaulniers                                                             | 16-07-30      | 26-07-29      | 1598                                        |
| 33632 | Carrefour d'Alma                            | 555, avenue du Pont Nord                 | Alma                     | Kimwood Lac St-Jean ULC                                                                      | 03-12-07      | 19-12-06      | 7100                                        |
| 33633 | Sainte-Anne-de-la-Pérade                    | 175, rue Principale                      | Sainte-Anne-de-la-Pérade | Métro Québec Immobilier Inc.                                                                 | 12-01-06      | 22-01-05      | 2158                                        |

| N°.   | Nom de la succursale              | adresse de la succursale          | Ville                        | Bailleur                                 | Début de bail | Fin de bail   | Superficie totale réelle (pi²) |
|-------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|
| 33635 | Trois-Rivières - Boul. Jean XXIII | 5710, boulevard Jean-XXIII        | Trois-Rivières               | Société Immobilière Gauthier Duguay Inc. | 06-09-18      | 19-09-17      | 5423                           |
| 33637 | Sainte-Claire                     | 115, boulevard Bégin              | Sainte-Claire                | 9345-5640 QUÉBEC INC                     | 04-11-08      | 19-11-07      | 2239                           |
| 33638 | Saint-Joseph-de-Beauce            | 1021, avenue du Palais, local 115 | Saint-Joseph-de-Beauce       | 6812350 canada Inc.                      | 04-07-18      | 19-07-17      | 1561                           |
| 33639 | Beauport - Ave. Royale            | 775, avenue Royale                | Québec                       | 9268-3655 Québec Inc.                    | 04-05-02      | 19-05-01      | 3270                           |
| 33690 | Chicoutimi - Centre-ville         | 475, rue Racine Est               | Chicoutimi                   | 3188744 Canada inc.                      | 05-08-13      | 20-08-12      | 1791                           |
| 33692 | Beauport - Ave. Larue             | 2190, avenue Larue                | Québec                       | CAP-DES-RÉGIONS, S.E.C.                  | 15-11-19      | 25-11-18      | 3079                           |
| 33693 | Lebourgneuf                       | 5795, boulevard des Gradins       | Québec                       | Fiducie Saint-Dominique                  | 06-11-25      | 19-11-24      | 2500                           |
| 33694 | Lac St-Charles                    | 891, rue Jacques-Bédard           | Charlesbourg                 | Société Immobilière GP inc.              | 06-11-27      | 21-11-26      | 2997                           |
| 33695 | Saint-Lambert-de-Lauzon           | 1256, rue du Pont                 | Saint-Lambert-de-Lauzon      | Épicerie Centre Matic Inc.               | 14-05-11      | 24-05-10      | 2657                           |
| 33851 | Rivière-au-Renard                 | 50, boulevard Renard Est          | Rivière-au-Renard            | Famille Dufresne inc.                    | 04-05-31      | 19-05-30      | 1532                           |
| 33852 | Dégelis                           | 607, rue Principale               | Dégelis                      | Les Entreprises Sydmag inc.              | 03-09-20      | 28-09-19      | 1536                           |
| 33853 | Sainte-Perpétue                   | 429, rue Principale               | Sainte-Perpétue de l'Islet   | Municipalité de Saint-Perpétue           | 01-04-02      | 19-04-01      | 1517                           |
| 33854 | Métabetchouan                     | 13-A, avenue Villeneuve           | Métabetchouan-Lac-à-la-croix | 2855-4228 Québec inc.                    | 11-02-24      | 21-02-23      | 2356                           |
| 33856 | La Guadeloupe                     | 394, 14e Avenue, C. P. 1086       | La Guadeloupe                | Placicom S.E.N.C.                        | 00-11-23      | 20-11-22      | 1693                           |
| 33858 | Saint-Marc-des-Carières           | 770, Bona-Dussault                | Saint-Marc-des-Carières      | Pièces d'autos MJT inc.                  | 17-06-05      | 27-06-04      | 2004                           |
| 33859 | Sainte-Croix                      | 6375, rue Principale              | Sainte-Croix                 | Monsieur Claude Picard                   | 02-12-07      | 19-12-06      | 1518                           |
| 33860 | Bonaventure                       | 101, avenue Port-Royal            | Bonaventure                  | Denis Arsenault                          | 04-05-21      | 19-05-20      | 1530                           |
| 33862 | Grande-Vallée                     | 5, rue St-François-Xavier Est     | Grande-Vallée                | Madame Nancy Lemieux                     | 02-05-18      | 21-05-17      | 1518                           |
| 33868 | SAQ - Dépôt                       | 2900, rue Einstein                | Québec                       | SAQ - Société des alcools du Québec      | propriété SAQ | propriété SAQ | 20000                          |

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2018-2019

Demande de renseignements particuliers  
par le Deuxième groupe d'opposition

*Société des alcools du Québec (SAQ)*

| Question<br>numéro | Libellé de la question                                                                                |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 91                 | Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour<br>chacune des succursales sur une base annuelle. |



## Étude des crédits 2018-2019

### QUESTION 91

#### RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer le montant des loyers, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

Cependant, la superficie des locaux est indiquée à la réponse 90 du deuxième groupe d'opposition.