



COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES
ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE ET DU TROISIÈME
GROUPE D'OPPOSITION

Avril 2019

Opposition officielle



ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Avril 2019

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

La liste des employés et des membres du conseil d'administration,
en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération 174

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur
mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du
début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV,
leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de
représentation..... 175

Bilan du programme de commercialisation des produits québécois
Origine Québec pour les 2018-2019 et perspectives pour l'exercice
2019-2020. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant
les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des
produits québécois est aussi désirée..... 176

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2018-
2019 177

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation
annuelle en pourcentage;
- h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les
succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par
succursale..... 178

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégories d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois.....	179
Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2018-2019, ventilés par catégories de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.....	180
Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.	181
Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2018-2019. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.	182
Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, les indemnités de départ et avantages sociaux.....	183
Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.....	184
Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières).	185
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.....	186
Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.	187
Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.....	188
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégories d'emplois.....	189

Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.....	190
Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.....	191
Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés	192
Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2018-2019.....	193
Le taux de sulfites moyen des vins vendus à la SAQ par tranche de prix au détail :	
a) 0 \$ à 10 \$;	
b) 10 \$ à 15 \$;	
c) 15 \$ à 20 \$;	
d) 20 \$ à 25 \$;	
e) 30 \$ à 35 \$;	
f) 35 \$ à 40 \$;	
g) 40 \$ et plus.....	194
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	195
Copie des études, rapports, analyses relatives à la majoration appliquée sur les boissons vendues par la SAQ	196
Copie des études, rapports, analyses relatives à une majoration différente pour les produits du Québec.....	197
Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres).....	198
Copie de tous les études, rapports et analyses des systèmes mis en place par les autres provinces pour la vente d'alcool.	199

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis (filiale de la SAQ), en incluant l'adresse civique de chaque magasin	200
La liste des propriétaires possédant les immeubles qui abriteront les succursales.	201
La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.....	202
Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour chacune des succursales sur une base annuelle.	203

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
174	La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2018-2019**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2018-2019	Autres formes de rémunération
Madame Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA	07-08-2007 (décret 623-2007) 30-11-2011 (décret 1216-2011) Renouvellement 27-05-2015 (décret 438-2015) Renouvellement 19-08-2015 (décret 725-2015) Nomination	18-08-2020	62 678,71 \$	S / O
Monsieur Alain Brunet	Président et chef de la direction, administrateur et membre du comité des pratiques commerciales	20-11-2013 (décret 1204-2013) 20-06-2018 (décret 829-2018)	Fin de mandat à titre de PDG de la SAQ le 25 -06-2018 Responsable de la mise en œuvre de la SQDC à compter du 26-06-2018	436 492,00 \$ (salaire annuel)	11 510,00 \$ (Excluant le montant de la rémunération variable qui n'est pas disponible)
Madame Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction, administratrice et membre du comité des pratiques commerciales	20-06-2018 (décret 828-2018)	25-06-2023	419 704,00 \$ (salaire annuel)	19 404,00 \$ (Excluant le montant de la rémunération variable qui n'est pas disponible)

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2018-2019**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2018-2019	Autres formes de rémunération
Monsieur Patrice Attanasio	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	2008,83 \$	S / O
Monsieur Alain Brunet (note : aucun lien de parenté avec Alain Brunet, ancien président et chef de la direction)	Administrateur, membre du comité d'audit	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	2611,83 \$	S / O
Madame Nora Arzoumanian	Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	26-10-2016 (décret 930-2016)	25-10-2019	24 266,04 \$	S / O
Madame Lyne Bouchard	Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité d'audit et membre du comité des pratiques commerciales	14-07-2015 (décret 673-2015) 07-03-2018 (décret 944-2018) Renouvellement	13-07-2021	33 589,29 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2018-2019**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2018-2019	Autres formes de rémunération
Monsieur Marc G. Bruneau	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines	17-06-2015 (décret 539-2015)	16-06-2019	26 949,54 \$	S / O
Monsieur Denis Chamberland	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines	07-02-2018 (décret 82-2018)	16-01-2020	27 582,54 \$	S / O
Madame Nicole Diamond Gélinas	Administratrice, membre du comité d'audit et du comité des ressources humaines	30-11-2011 (décret 1216-2011) 17-01-2017 (décret 23-2017) Renouvellement	Fin de mandat le 13-03-2019	23 030,04 \$	S / O
Monsieur Christian Leblanc	Administrateur, membre du comité d'audit	2019-03-13 (décret 194-2019)	12-03-2023	2 611,83 \$	S / O
Monsieur René Leprohon	Administrateur, président du comité d'audit et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	06-02-2018 (décret 82-2018)	06-02-2021	31 478,79 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Année financière 2018-2019

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2018-2019	Autres formes de rémunération
Madame Hélène Lévesque	Administratrice, présidente du comité des pratiques commerciales, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des ressources humaines	27-05-2015 (décret 438-2015) 03-07-2018 (décret 944-2018) Renouvellement	02-07-2021	35 054,04 \$	S / O
Madame Lucie Martel	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines	19-01-2011 (décret 23-2011) 27-05-2015 (décret 438-2015) Renouvellement 03-07-2018 (décret 944-2018) Renouvellement	02-07-2021	28 723,29 \$	S / O
Monsieur Michael Stephen Pesner	Administrateur, membre du comité d'audit	26-10-2016 (décret 930-2016)	Démission le 04-09-2018	11 805,31 \$	S / O
Monsieur Michael L. Vineberg	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des pratiques commerciales	06-02-2018 (décret 82-2018)	06-02-2021	26 678,04 \$	S / O

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
(ADMINISTRATEURS AU 30 MARS 2019)

JOHANNE BRUNET – PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Nommée le 7 août 2007 pour un mandat de quatre ans (décret 623-2007)
- Renouvellement le 30 novembre 2011 pour un mandat de trois ans (décret 1216-2011)
- Nommée présidente du conseil d'administration le 19 août 2015 pour un mandat de cinq ans (décret 725-2015)
- Membre indépendant

Professeure titulaire

- Département de marketing à HEC Montréal

Membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, Johanne Brunet est détentrice d'un doctorat en *Industrial and Business Studies* de l'Université de Warwick (Royaume-Uni) et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) en marketing et gestion internationale de HEC Montréal. Mme Brunet détient aussi une certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval la désignant comme administratrice de sociétés certifiée. Elle a été Lauréate 1999 Action femmes d'affaires de la Chambre de commerce de Montréal et finaliste *Business Professor of the Year Award* 2013 de la compétition du célèbre hebdomadaire *The Economist*. Elle a été directrice de la production extérieure et des acquisitions à la Société Radio-Canada, pour ensuite œuvrer en tant que vice-présidente principale à TV5-Amériques. Elle siège aux conseils d'administration du Théâtre du Rideau Vert, de la Société d'habitation et de développement de Montréal (SHDM), de même qu'à certains autres en Angleterre.

CATHERINE DAGENAI – ADMINISTRATRICE

- Nommée le 20 juin 2018 pour un mandat de cinq ans (décret 828-2018)

Présidente et chef de la direction

- Société des alcools du Québec

Détentrice d'un MBA exécutif (McGill-HEC Montréal) et d'un baccalauréat en administration des affaires, option marketing, Catherine Dagenais possède de surcroît une solide expérience en gestion d'un réseau de vente. À la SAQ depuis 2000, où elle a débuté à titre de directrice de secteur, elle a rapidement su se faire reconnaître pour sa passion du commerce de détail et son intérêt marqué pour les nouvelles technologies, ainsi que faire valoir sa vision d'une SAQ plus performante.

C'est en 2008 que Mme Dagenais a été nommée vice-présidente à l'Exploitation des réseaux de vente, puis vice-présidente à la Stratégie commerciale et expérience client en 2014. Dans ce dernier rôle, elle a chapeauté une importante transformation organisationnelle menant à la mise en place d'une expérience client omnicanal incluant le service Cliquez, achetez, ramassez et l'expérience SAQ Inspire. Puis, en 2017, Mme Dagenais a occupé la fonction de vice-présidente et chef de l'exploitation où elle a été à la tête de plus de 6 000 personnes, soit l'ensemble des employés dédiés aux activités de vente, de marketing, de la chaîne d'approvisionnement, de développement immobilier et de développement durable.

Reconnue pour son énergie, son engagement et son approche humaine, Mme Dagenais est une leader rassembleuse axée sur l'atteinte d'objectifs ambitieux. Son habileté à développer des partenariats d'affaires porteurs et à maximiser la croissance et la rentabilité lui permettent de participer de façon accrue à la performance de l'entreprise tout en maintenant des standards élevés en matière de service à la clientèle.

PATRICE ATTANASIO – ADMINISTRATEUR

- Nommé le 13 mars 2019 pour un mandat de quatre ans (décret 194-2019)
- Membre indépendant

Président et consultant principal

- AGO Communications

Détenteur d'un baccalauréat en relations industrielles et d'un certificat en relations publiques de l'Université de Montréal, Patrice Attanasio est un gestionnaire chevronné comptant plus de 25 années d'expérience en communication et marketing. Ayant principalement œuvré au sein d'agences de communication telles que PALM Publicité Marketing, Effix – Alliances stratégiques et Morin Relations publiques, il dirige aujourd'hui sa propre firme. Spécialisé dans l'élaboration et l'implantation de plans de communication, de programmes de visibilité et de programmes de commandites, il est reconnu comme un développeur de solutions novatrices, créatives et multidisciplinaires axées sur les résultats. Au cours de sa carrière, M. Attanasio a été récipiendaire de deux prix CRÉA d'Infopresse, de quatre Coqs d'or du Publicité-Club de Montréal ainsi que de deux prix d'Excellence de la Société québécoise des professionnels en relations publiques (SQPRP). Il siège également aux conseils d'administration de la SQPRP et de la Vitrine culturelle de Montréal.

ALAIN BRUNET – ADMINISTRATEUR

- Nommé le 13 mars 2019 pour un mandat de quatre ans (décret 194-2019)
- Membre indépendant

Administrateur de sociétés

Diplômé en sciences actuarielles de l'Université Laval, membre *fellow* de l'Institut canadien des actuaires ainsi que de la Society of actuaries et diplômé du Harvard Business School Program for Management Development, Alain Brunet est un leader reconnu dans les domaines de l'assurance, des services bancaires et financiers, ainsi que de la gestion de patrimoine. Au cours de sa carrière, il a notamment occupé de nombreux postes de premier vice-président et de gestionnaire au sein du groupe financier Banque Nationale et de la Standard Life, en plus d'avoir œuvré à son compte à titre de consultant en actuariat. Réputé pour sa pensée stratégique et ses habiletés affirmées en matière de gestion d'équipes multidisciplinaires axées sur la croissance, de gestion de risque et d'amélioration continue, il prône de surcroît la satisfaction des employés et la maîtrise de l'expérience client.

M. Brunet est présentement membre des conseils d'administration de CAA Québec, du Fonds d'assurance de l'Ordre des dentistes du Québec, en plus d'agir à titre d'ange financier et de mentor pour l'entreprise Knova Web Technologies Inc.

NORA ARZOUMANIAN – ADMINISTRATRICE

- Nommée le 26 octobre 2016 pour un mandat de trois ans (décret 930-2016)
- Membre indépendant

Chef de service en commerce électronique

- Les Thés DAVIDsTEA

Chargée de cours

- HEC Montréal, programme de MBA

Détentrice d'un baccalauréat en commerce de l'Université Concordia et d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de HEC Montréal, Nora Arzoumanian est également diplômée en relations publiques et affaires internationales de l'Université McGill. Spécialisée dans l'élaboration et la gestion de campagnes de marketing numérique à haute performance et dans le commerce électronique, elle a œuvré au sein des entreprises Reitmans (Canada) Ltée, Aéroplan, Marketel, L'Oréal Canada et Biron Groupe Santé. M^{me} Arzoumanian agit présentement à titre de chef de service en commerce électronique chez Les Thés DAVIDsTEA, ainsi qu'à titre de chargées de cours de niveau MBA à HEC Montréal. Elle est également cofondatrice de Virtual Armenia, une entreprise sociale qui jumelle de jeunes travailleurs talentueux qui habitent en Arménie à des professionnels de partout dans le monde ayant besoin de soutien administratif virtuel.

LYNE BOUCHARD – PRÉSIDENTE DU COMITÉ DE GOUVERNANCE, D'ÉTHIQUE ET DE COMMUNICATIONS

- Nommée le 14 juillet 2015 pour un mandat de trois ans (décret 673-2015)
- Renouvellement le 14 juillet 2018 pour un mandat de trois ans (décret 944-2018)
- Membre indépendant

Vice-rectrice aux ressources humaines

- Université Laval

Détentrice d'un baccalauréat et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université Laval ainsi que d'un doctorat en sciences de l'administration de l'Université de Californie à Los Angeles (UCLA), Lyne Bouchard détient également le titre d'administratrice de sociétés IAS.A. Mme Bouchard occupe présentement à l'Université Laval les postes de vice-rectrice aux ressources humaines et de professeure au sein de la Faculté des sciences de l'administration. Elle enseigne également au Collège des administrateurs de sociétés et elle a siégé à de nombreux conseils d'administration.

Après avoir débuté sa carrière comme professeure à l'Université Laval, Mme Bouchard a œuvré dans le secteur privé, où elle a occupé de nombreux postes au sein de sociétés telles Gartner, Montréal International et Fujitsu Canada/DMR. Elle a exercé les fonctions de présidente-directrice générale, de coach auprès des hauts dirigeants d'entreprise, de stratège, d'architecte, ainsi que de conseillère en gouvernance d'entreprise et de gouvernance des TI. Mme Bouchard a également été vice-rectrice au campus de Longueuil et vice-rectrice aux technologies de l'information pour l'Université de Sherbrooke, ainsi que sous-ministre associée à la Direction générale des services à l'organisation du ministère de la Justice du Québec.

MARC G. BRUNEAU – ADMINISTRATEUR

- Nommé le 17 juin 2015 pour un mandat de quatre ans (décret 539-2015)
- Membre indépendant

Vice-président exécutif et associé

- WhiteHaven Inc.

Diplômé en administration des affaires de HEC Montréal, Marc G. Bruneau détient également une certification de l'Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec, le désignant comme administrateur de sociétés certifié. Actif dans le domaine de la finance depuis près de 25 ans, M. Bruneau est présentement vice-président exécutif et associé de la firme de valeurs mobilières WhiteHaven Inc. Il a également travaillé, au cours de sa carrière, en financement corporatif ainsi qu'en gestion privée pour de grandes institutions financières et d'importantes sociétés privées de gestion de fortune.

Récipiendaire du prix Hommage bénévolat-Québec en 2002, il a été administrateur de la Société des loteries du Québec, de la Fondation CHU Sainte-Justine, de Grands Frères Grandes Sœurs du Grand Montréal et du Musée McCord de Montréal. De plus, il a été président du conseil d'administration du Sommet du millénaire de Montréal. M. Bruneau est présentement membre des conseils d'administration des Aéroports de Montréal et de la Fondation de l'École internationale Guy-Drummond.

DENIS CHAMBERLAND – ADMINISTRATEUR

- Nommé le 7 février 2018 pour un mandat de deux ans (décret 82-2018)
- Membre indépendant

Conseiller au fondateur et Président

- Rodéo FX Inc.
- Aéro Mag 2000 Inc.

Diplômé en administration des affaires de HEC Montréal et membre fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, Denis Chamberland détient une certification de l'Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec, le désignant comme administrateur de sociétés certifié. Au cours de sa carrière, il a œuvré notamment au sein de Ricardo Media inc. à titre de chef de la direction et conseiller stratégique. Il a aussi été cochef de la direction chez Richter/RSM Richter Chamberland, où il a mis à profit ses compétences en développement de marque. Doté d'une forte fibre entrepreneuriale, M. Chamberland a de plus fondé une firme comptable, Chamberland Hodge, axée sur l'accompagnement des entrepreneurs, et y a agi à titre de cochef de la direction.

Au cours des dernières années, il a été président du conseil d'administration du Théâtre La Licorne, ainsi qu'administrateur à La Tablee des Chefs et à la Fondation Richter. M. Chamberland est présentement membre du Conseil des gouverneurs de HEC Montréal et du conseil d'administration de la Fondation de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont, où il siège notamment à titre de président du comité de placements.

NICOLE DIAMOND-GÉLINAS – ADMINISTRATRICE

- Nommée le 30 novembre 2011 pour un mandat de quatre ans (décret 1216-2011)
- Renouvellement le 17 janvier 2017 pour un mandat de deux ans (décret 23-2017)
- Membre indépendant

Présidente

- Aspasia inc.
- Plastifil inc.

Détentrice d'un baccalauréat en pédagogie et licenciée en administration de l'Université Laval, Nicole Diamond-Gélinas est présidente de l'entreprise manufacturière familiale Aspasia inc., qui depuis 1976 œuvre principalement dans les nuanciers de cartons imprimés. Mme Diamond-Gélinas est également présidente de Plastifil inc., entreprise manufacturière familiale spécialisée en extrusion et injection de plastique, préimpression et impression.

Mme Diamond-Gélinas a de solides connaissances en gestion. Elle détient aussi une certification universitaire en gouvernance de sociétés du Collège des administrateurs de sociétés de l'Université Laval la désignant comme administratrice de sociétés certifiée. Elle siège au conseil d'administration et au comité d'audit du Port de Trois-Rivières. Mme Diamond-Gélinas a été membre de plusieurs conseils d'administration dont celui de la Banque Nationale, ainsi que celui d'Assurance-Vie Banque Nationale, où elle a été présidente du comité de déontologie.

CHRISTIAN LEBLANC - ADMINISTRATEUR

- Nommé le 13 mars 2019 pour un mandat de quatre ans (décret 194-2019)
- Membre indépendant

Associé principal

- Fasken Martineau

Diplômé en droit de l'Université de Montréal, membre du Barreau du Québec, de l'Association du Barreau canadien et du Barreau de Montréal, Christian Leblanc est associé principal au sein de l'étude Fasken Martineau. Spécialisé en droit civil et commercial, en propriété intellectuelle ainsi qu'en droit des médias et des communications, il possède une feuille de route balisée de prestigieuses marques de reconnaissance, son nom apparaissant aux répertoires *Best Lawyers in Canada*, *Canadian Lexpert*, *Legal 500* et *Managing Intellectual Property IP Star Handbook*. M. Leblanc a été nommé « *Litigation Star* » (star du litige) par *Benchmark* et *Lexpert* l'a classé parmi les « *Top 40 Under 40* » (40 jeunes étoiles montantes) au Canada. Au cours de sa carrière, son expertise l'a amené à plaider des causes d'envergure tant en Cour supérieure et en Cour d'appel qu'à la Cour suprême du Canada. Il a également été président de la Canadian Media Lawyers Association.

M. Leblanc siège aux conseils d'administration de Métrocom, de la Société historique du lac Saint-Louis, de la Fondation de l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ), du Musée McCord, ainsi que de l'Opéra de Montréal.

RENÉ LEPROHON – PRÉSIDENT DU COMITÉ D'AUDIT

- Nommé le 7 février 2018 pour un mandat de trois ans (décret 82-2018)
- Membre indépendant

Administrateur de sociétés

Membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, de l'Institut des auditeurs internes et de l'Association canadienne des conseillers en management, René Leprohon détient un baccalauréat en administration des affaires de HEC Montréal, ainsi qu'une certification en assurance de gestion des risques (CRMA). Associé retraité de KPMG, il y a dirigé la pratique d'audit interne et de gestion de risques d'entreprises durant plus d'une douzaine d'années. Au cours de sa carrière, M. Leprohon a également occupé des postes de haute direction au sein de TD Meloche Monnex (aujourd'hui TD Assurances) et EY, où il a, en outre, eu la chance de développer son expertise dans les domaines des ressources humaines, de la gestion de changement, du contrôle interne, de la réingénierie d'entreprises, des fusions et acquisitions et de la planification stratégique. Au fil des ans, il a pris part à ou été membre de nombreux conseils d'administration, comités d'audit et autres comités de gouvernance de sociétés cotées en Bourse, de sociétés d'État et d'organismes à but non lucratif. Il siège toujours au conseil d'administration de l'Institut des auditeurs internes (chapitre de Montréal) à titre de président du comité d'audit. Il est membre du conseil d'administration et du comité d'audit de la Société québécoise du cannabis depuis septembre 2018.

HÉLÈNE LÉVESQUE – PRÉSIDENTE DU COMITÉ DE PRATIQUES COMMERCIALES

- Nommée le 27 mai 2015 pour un mandat de trois ans (décret 539-2015)
- Renouvellement le 3 juillet 2018 pour un mandat de trois ans (décret 944-2018)
- Membre indépendant

Administratrice de sociétés

Hélène Lévesque est détentrice d'une licence en droit et d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université de Sherbrooke. Elle possède plus de 30 années d'expérience à titre de chef de contentieux au sein de grandes et moyennes entreprises. Au cours de sa carrière, elle a notamment œuvré au sein de la Corporation Experlead, Transcontinental inc., Les Entreprises Harlequin ltée, Imprimeries Quebecor inc. – Division canadienne, Fonds de solidarité FTQ, Cambior inc., Les Rôtisseries St-Hubert, Centre d'Image et de Son Atlantique Canada ltée et Nouveler Inc. Au fil des ans, Mme Lévesque a développé un intérêt et une expertise dans le domaine des investissements en capital privé ou en capital de risque. Elle a siégé au conseil d'administration de la Société générale de financement du Québec (SGF) et a été retenue pour siéger au conseil d'administration de la nouvelle structure d'Investissement Québec (IQ), issue de la fusion de la SGF et d'IQ.

LUCIE MARTEL – PRÉSIDENTE DU COMITÉ DES RESSOURCES HUMAINES

- Nommée le 19 janvier 2011 pour un mandat de quatre ans (décret 23-2011)
- Renouvellement le 27 mai 2015 pour un mandat de trois ans (décret 438-2015)
- Renouvellement le 3 juillet 2018 pour un mandat de trois ans (décret 944-2018)
- Membre indépendant

Première vice-présidente et chef des ressources humaines

- Intact Corporation financière

Diplômée en relations industrielles de l'Université de Montréal, Mme Martel est première vice-présidente et chef des ressources humaines d'Intact Corporation financière depuis septembre 2011. Dans son rôle actuel, Mme Martel est responsable de l'élaboration des stratégies, des politiques et des programmes liés aux ressources humaines. Avant sa nomination, elle a occupé le poste de vice-présidente principale au sein de AXA Canada. Elle a plus de 30 ans d'expérience en gestion stratégique des ressources humaines et en relations de travail, qu'elle a accumulés au sein d'entreprises telles que la Banque Laurentienne, dont elle a été vice-présidente, Gestion et développement des ressources humaines, Direct Film et Uniroyal. Mme Martel est présentement membre du conseil d'administration de la Fondation de l'Institut de Cardiologie de Montréal.

MICHAEL L. VINEBERG – ADMINISTRATEUR

- Nommé le 7 février 20018 pour un mandat de trois ans (décret 82-2018)
- Membre indépendant

Président et chef de la direction

- Les Aliments Alasko inc.

Enseignant

- HEC Montréal et École des dirigeants HEC Montréal

Détenteur d'un baccalauréat en arts, économie et gestion de l'Université McGill, ainsi que d'une maîtrise en administration des affaires (MBA) de HEC Montréal, Michael Vineberg détient également une certification de l'Institut des administrateurs de sociétés, le désignant comme administrateur de sociétés certifié (IAS.A). M. Vineberg œuvre présentement à titre de président et chef de la direction au sein de l'entreprise Les Aliments Alasko inc. Dirigeant chevronné, M. Vineberg est spécialisé dans la conception et la mise en œuvre de stratégies de transformation, de croissance et de création de valeur. Au cours de sa carrière, il a occupé de nombreux postes de direction, notamment comme associé en redressement d'entreprises chez Raymond Chabot Grant Thornton. M. Vineberg siège présentement aux conseils d'administration de Les Aliments Alasko inc. et de l'Atelier JEM.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
175	La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.



Question 175

Rémunération annuelle 2018-2019 - Président et chef de la direction et vice-présidents

Prénom	Nom	Titre	Salaire au 25 juin 2018	Salaire au 30 mars 2019	Total boni accordé ⁽¹⁾ 2018-2019	Autres avantages ⁽²⁾	Commentaires
Alain	Brunet	Président et chef de la direction		436 492	n/d	11 510	Allocation de fin de mandat 436 492 \$ ⁽³⁾ et ⁽⁴⁾
Catherine	Dagenais	Présidente et chef de la direction		419 704	n/d	19 400	Nommée présidente et chef de la direction le 2018-06-26 ⁽⁵⁾
Catherine	Dagenais	Vice-présidente et chef de l'exploitation	300 822		n/d		Date de la nomination à titre de VP et chef de l'exploitation 2017-10-06 et date de la première nomination - 2008-03-03
Jean-François	Bergeron	Vice-président à la chaîne d'approvisionnement		265 000	n/d	19 497	Nommé à la SAQ le 2015-06-15 et nommé PDG de la SQDC le 2019-03-19 ⁽⁶⁾
Madeleine	Gagnon	Vice-présidente aux ressources humaines		261 700	n/d	11 725	Nommée le 2006-02-05. Dernier renouvellement le 2018-10-19 ⁽⁷⁾
Édith	Filion	Vice-présidente et chef de la direction financière		260 000	n/d	8 547	Nommée le 2018-03-21
Jacques	Farcy	Vice-président à l'exploitation des réseaux de vente		255 951	n/d	11 865	Nommé le 2015-05-25
Carl	Boucher	Vice-président aux technologies de l'information		250 000	n/d	s/o	Nommé le 2019-01-28
Sandrine	Bourlet	Vice-présidente à la commercialisation		230 000	n/d	s/o	Nommée le 2019-01-14
Martine	Comtois	Vice-présidente aux affaires corporatives et secrétaire générale		220 000	n/d	6 201	Nommée le 2018-08-23

Notes

(1) Pour 2018-2019, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible.

(2) Avantages imposables sur la base de l'année civile 2018 liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives.

(3) Conformément au décret (829-2018), M. Brunet a été nommé responsable de la mise en œuvre de la SQDC, et ce, jusqu'au 31 décembre 2018.

(4) Allocation de fin de mandat conformément aux décrets 1204-2013 et 829-2018

(5) Salaire de nomination conformément au décret (828-2018).

(6) Mandat d'une durée de 5 ans

(7) Les contrats de travail des vice-présidents signés avant 2014 sont d'une durée de 3 ans renouvelable. Depuis 2014, les contrats de travail des vice-présidents sont à durée indéterminée.

FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES							
2018-2019							
	<i>Dépenses encourues au Québec</i>			<i>Dépenses encourues hors Québec</i>			
NOM	Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation*	Total Québec	Billets d'avion	Frais voyages et déplacements	Total hors Québec	Grand Total
Arzoumanian, Nora	244,60 \$		244,60 \$			- \$	244,60 \$
Bergeron, Jean-François	784,62 \$	28,21 \$	812,83 \$			- \$	812,83 \$
Bouchard, Lyne	3 097,81 \$		3 097,81 \$			- \$	3 097,81 \$
Bourlet, Sandrine	336,50 \$	266,75 \$	603,25 \$		1 394,73 \$	1 394,73 \$	1 997,98 \$
Bruneau, Marc G	17,40 \$		17,40 \$			- \$	17,40 \$
Brunet, Alain	397,67 \$	612,16 \$	1 009,83 \$			- \$	1 009,83 \$
Brunet, Johanne	1 324,22 \$	487,90 \$	1 812,12 \$			- \$	1 812,12 \$
Chamberland, Denis	30,96 \$		30,96 \$	1 192,71 \$	547,50 \$	1 740,21 \$	1 771,17 \$
Comtois, Martine	382,66 \$	83,32 \$	465,98 \$			- \$	465,98 \$
Dagenais, Catherine	3 691,48 \$	4 549,32 \$	8 240,80 \$	1 803,41 \$	3 931,22 \$	5 734,63 \$	13 975,43 \$
Diamond-Gélinas, Nicole	555,35 \$		555,35 \$			- \$	555,35 \$
Farcy, Jacques	4 516,33 \$	759,43 \$	5 275,76 \$	373,99 \$	1 282,65 \$	1 656,64 \$	6 932,40 \$
Filion, Édith	339,50 \$		339,50 \$				339,50 \$
Gagnon, Madeleine	825,60 \$		825,60 \$			- \$	825,60 \$
Leprohon, René	12,18 \$		12,18 \$				12,18 \$
Grand Total							33 870,18 \$

*Incluent frais de repas avec invités, congrès, colloques et conférences

Dagenais, Catherine
Comtois, Martine

Nomination le 26 juin 2018
Nomination le 23 août 2018

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
176	Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour 2018-2019 et perspectives pour l'exercice 2019-2020. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 176

RÉPONSE :

Pour le bilan de commercialisation des produits québécois Origine Québec de 2018-2019 et les perspectives pour l'exercice 2019-2020, voir document ci-joint.

Pour toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois cette question, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).



2018-2019



FAITS SAILLANTS ET RÉALISATION DE LA SAQ 2018-2019

- Des ventes de vins québécois de plus de 10,7 millions de dollars.
- Programme promotionnel incluant le plancher personnalisé et les rabais personnalisés Inspire.
- Campagne été 2018 : Distribution automatique mettant de l'avant des cidres prêts à boire et des vins rosés québécois.
- Formations de nos employés chez les vignerons et cidriculteurs d'ici.
- Mission commerciale avec les vignerons québécois en Ontario.
- Commanditaire d'événements touchant les industries des alcools du Québec. Entre autres, Congrès cidres, vins et alcool d'ici, Fêtes des vendanges de Magog, Mondial des cidres.
- Participation de la SAQ dans le processus d'accréditations des indications géographiques protégées (IGP).
- Communication auprès des consommateurs par les médias sociaux, les magazines et les différentes plate-formes numériques.

Maintien des 5 engagements :

1. Intensifier la visibilité des vins certifiés du Québec.
2. Augmenter graduellement le choix de vins certifiés du Québec.
3. Augmenter le choix des vins et d'alcools du Québec dans nos magasins situés à proximité des cinq principales routes des vins du Québec.
4. Attribuer une pastille de goût pour faciliter le repérage.
5. Faire connaître les reconnaissances et médailles obtenues.

.

Historique du déploiement des vins du Québec

- **2015** : 270 succursales.
- **2016** : ajout de 50 succursales.
- **2017** : ajout de 70 succursales.
- **2018** : Produits du Québec disponibles dans tout le réseau SAQ et sur SAQ.COM.
- Offres trimestrielles de produits artisans en SAQ Dépôt.
- Les cidres, les alcools de petits fruits, les hydromels ainsi que les produits de l'érable peuvent aussi profiter d'une section propre à eux dans nos succursales.



Objectifs :

- Permettre à 17 vignerons du Québec de rencontrer et d'échanger avec des producteurs ontariens, la LCBO et l'Université Brock pour :
 - Poursuivre nos efforts pour solidifier notre inclusion dans l'industrie canadienne et la reconnaissance par nos pairs;
 - Tisser des liens avec les personnes clés de l'industrie du vin en Ontario;
 - Présenter et expliquer nos démarches de certification, puis d'IGP et;
 - Expliquer les normes en place pour une meilleure traçabilité.

ACTIONS À VENIR 2019-2020

- Introduction régulière de produits de spécialités par lot.
- Intégration des produits québécois au programme promotionnel.
- Distribution automatique des cidres prêts à boire et des vins rosés pour la campagne estivale.
- Formations de nos employés chez les vignerons et cidriculteurs d'ici.
- Mise en valeur du nouvel IGP vin du Québec.
- Communication auprès des consommateurs par les médias sociaux, les magazines et les différentes plates-formes numériques.
- Commanditaires d'événements touchant les industries des alcools du Québec. Entre autres, Congrès cidres, vins et alcool d'ici, Fêtes des vendanges de Magog, Mondial des cidres.
- Mission commerciale des cidriculteurs québécois, destination à déterminer.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
177	Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2018-2019.





Société des alcools du
Ventes en ligne à la SAQ
(en ventes brutes)

2019 ¹

Ventes en ligne ²	304 594 031 \$
Coûts	20 991 342 \$

Notes

(1) Résultats préliminaires

(2) Les ventes en ligne incluent les ventes brutes effectuées sur le site SAQ.com et elles incluent la plateforme de commande web intégrée pour le traitement du courrier vinicole, des importations privées et des titulaires de permis. La livraison des produits peut être effectuée à domicile, en succursale et chez le titulaire de permis.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
178	Évolution, ventilée par type d'emploi : a) du nombre d'employés de la SAQ; b) des salaires horaires; c) des avantages sociaux; d) de la rémunération variable; e) des bonis accordés; f) de la masse salariale totale de la SAQ; g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage; h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.



Question # 178 a)

Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)

	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Nombre d'employés	n/d ⁽¹⁾	5 159	5 277
Variation (%)	n/d	-2,2%	-3,3%

(1) Les données seront disponibles en mai 2019.

Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 178 b)

RÉPONSE :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec (voir question 91 du 3^e groupe d'opposition).

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur.

Question # 178 b)

Évolution des salaires horaires des syndiqués

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	01	n/d	n/d	23,41
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	02	n/d	n/d	24,39
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	03	n/d	n/d	25,42
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	04	n/d	n/d	26,49
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	05	n/d	n/d	27,60
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	06	n/d	n/d	28,76
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	07	n/d	n/d	29,96
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	01	n/d	n/d	23,98
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	02	n/d	n/d	24,99
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	03	n/d	n/d	26,04
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	04	n/d	n/d	27,13
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	05	n/d	n/d	28,27
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	06	n/d	n/d	29,46
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	07	n/d	n/d	30,69
SEMB	Commis A	01	n/d	n/d	19,58
SEMB	Commis A	02	n/d	n/d	20,36
SEMB	Commis A	03	n/d	n/d	21,17
SEMB	Commis A	04	n/d	n/d	22,02
SEMB	Commis A	05	n/d	n/d	22,90
SEMB	Commis B	01	n/d	n/d	21,92
SEMB	Commis B	02	n/d	n/d	22,67
SEMB	Commis B	03	n/d	n/d	23,35
SEMB	Commis B	04	n/d	n/d	24,09
SEMB	Commis B	05	n/d	n/d	24,81
SEMB	Commis C	01	n/d	n/d	23,75
SEMB	Commis C	02	n/d	n/d	24,70
SEMB	Commis C	03	n/d	n/d	25,69
SEMB	Commis C	04	n/d	n/d	26,71
SEMB	Commis C	05	n/d	n/d	27,78
SEMB	Commis D	01	n/d	n/d	25,19
SEMB	Commis D	02	n/d	n/d	26,19
SEMB	Commis D	03	n/d	n/d	27,24
SEMB	Commis D	04	n/d	n/d	28,33
SEMB	Commis D	05	n/d	n/d	29,46
SEMB	Caissier vendeur	01	n/d	n/d	19,33
SEMB	Caissier vendeur	02	n/d	n/d	21,04
SEMB	Caissier vendeur	03	n/d	n/d	21,93
SEMB	Caissier vendeur	04	n/d	n/d	22,85
SEMB	Caissier vendeur	05	n/d	n/d	23,81
SEMB	Caissier vendeur	06	n/d	n/d	24,81
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	01	n/d	n/d	22,09
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	02	n/d	n/d	23,01
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	03	n/d	n/d	23,98
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	04	n/d	n/d	24,99
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	05	n/d	n/d	26,04
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	06	n/d	n/d	27,13
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	07	n/d	n/d	28,27
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	02	n/d	n/d	23,01
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	03	n/d	n/d	23,98
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	04	n/d	n/d	24,99
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	05	n/d	n/d	26,04
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	06	n/d	n/d	27,13

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	07	n/d	n/d	28,27
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	08	n/d	n/d	29,46
SEMB	Conseiller en vins	01	n/d	n/d	21,70
SEMB	Conseiller en vins	02	n/d	n/d	22,61
SEMB	Conseiller en vins	03	n/d	n/d	23,56
SEMB	Conseiller en vins	04	n/d	n/d	24,55
SEMB	Conseiller en vins	05	n/d	n/d	25,59
SEMB	Conseiller en vins	06	n/d	n/d	26,66
SEMB	Conseiller en vin accrédité	02	n/d	n/d	22,61
SEMB	Conseiller en vin accrédité	03	n/d	n/d	23,56
SEMB	Conseiller en vin accrédité	04	n/d	n/d	24,55
SEMB	Conseiller en vin accrédité	05	n/d	n/d	25,59
SEMB	Conseiller en vin accrédité	06	n/d	n/d	26,66
SEMB	Conseiller en vin accrédité	07	n/d	n/d	27,78
SPTP	Dessinateur	01	19,89	19,51	19,12
SPTP	Dessinateur	02	20,59	20,19	19,79
SPTP	Dessinateur	03	21,31	20,89	20,48
SPTP	Dessinateur	04	22,04	21,61	21,18
SPTP	Dessinateur	05	22,77	22,32	21,88
SPTP	Dessinateur	06	23,56	23,10	22,65
SPTP	Dessinateur	07	24,37	23,89	23,42
SPTP	Agent de bureau classe 1	01	19,89	19,51	19,12
SPTP	Agent de bureau classe 1	02	20,59	20,19	19,79
SPTP	Agent de bureau classe 1	03	21,31	20,89	20,48
SPTP	Agent de bureau classe 1	04	22,04	21,61	21,18
SPTP	Agent de bureau classe 1	05	22,77	22,32	21,88
SPTP	Agent de bureau classe 1	06	23,56	23,10	22,65
SPTP	Agent de bureau classe 1	07	24,37	23,89	23,42
SPTP	Agent de bureau classe principale	01	27,56	27,02	26,49
SPTP	Agent de bureau classe principale	02	28,45	27,89	27,34
SPTP	Agent de bureau classe principale	03	29,40	28,83	28,26
SPTP	Agent de bureau classe principale	04	30,30	29,71	29,13
SPTP	Agent de bureau classe principale	05	31,15	30,54	29,94
SPTP	Secrétaire classe 1	01	25,46	24,96	24,47
SPTP	Secrétaire classe 1	02	26,24	25,72	25,22
SPTP	Secrétaire classe 1	03	27,08	26,55	26,03
SPTP	Agent de recouvrement	01	27,37	26,83	26,31
SPTP	Agent de recouvrement	02	28,25	27,70	27,16
SPTP	Agent de recouvrement	03	29,36	28,78	28,22
SPTP	Agent de recouvrement	04	30,41	29,81	29,23
SPTP	Agent de recouvrement	05	31,45	30,84	30,23
SPTP	Agent de recouvrement	06	32,62	31,98	31,35
SPTP	Agent de recouvrement	07	33,81	33,14	32,49
SPTP	Agent de recouvrement	08	35,01	34,32	33,65
SPTP	Agent relations commerciales	01	25,03	24,54	24,06
SPTP	Agent relations commerciales	02	26,05	25,53	25,03
SPTP	Agent relations commerciales	03	27,01	26,48	25,96
SPTP	Agent relations commerciales	04	28,02	27,47	26,93
SPTP	Agent relations commerciales	05	29,07	28,50	27,94
SPTP	Agent relations commerciales	06	30,16	29,57	28,99
SPTP	Agent relations commerciales	07	31,32	30,71	30,11
SPTP	Agent relations commerciales	08	32,46	31,82	31,20
SPTP	Agent relations commerciales	09	33,70	33,04	32,39
SPTP	Agent relations commerciales	10	35,01	34,32	33,65
SPTP	Agent relations commerciales principale	01	36,80	36,08	35,37

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Agent relations commerciales principale	02	37,80	37,06	36,34
SPTP	Graphiste classe 1	01	23,19	22,73	22,28
SPTP	Graphiste classe 1	02	23,90	23,43	22,98
SPTP	Graphiste classe 1	03	24,64	24,16	23,69
SPTP	Graphiste classe 1	04	25,40	24,91	24,42
SPTP	Graphiste classe 1	05	26,23	25,72	25,21
SPTP	Graphiste classe 1	06	27,00	26,47	25,95
SPTP	Graphiste classe 1	07	27,83	27,29	26,75
SPTP	Graphiste classe 1	08	28,71	28,14	27,59
SPTP	Graphiste classe 1	09	29,63	29,05	28,48
SPTP	Graphiste classe 1	10	30,51	29,91	29,32
SPTP	Graphiste classe 1	11	31,48	30,86	30,25
SPTP	Graphiste classe 1	12	32,46	31,82	31,20
SPTP	Graphiste classe principale	01	35,03	34,35	33,67
SPTP	Graphiste classe principale	02	36,37	35,66	34,96
SPTP	Graphiste classe principale	03	37,80	37,06	36,34
SPTP	Rédacteur technique	01	21,83	21,40	20,98
SPTP	Rédacteur technique	02	22,73	22,29	21,85
SPTP	Rédacteur technique	03	23,48	23,02	22,57
SPTP	Rédacteur technique	04	24,33	23,86	23,39
SPTP	Rédacteur technique	05	25,22	24,72	24,24
SPTP	Rédacteur technique	06	26,11	25,60	25,10
SPTP	Rédacteur technique	07	27,02	26,49	25,97
SPTP	Rédacteur technique	08	28,07	27,52	26,98
SPTP	Rédacteur technique	09	29,16	28,59	28,03
SPTP	Rédacteur technique	10	30,23	29,64	29,06
SPTP	Rédacteur technique	11	31,27	30,65	30,05
SPTP	Rédacteur technique	12	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	01	23,19	22,73	22,28
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	02	23,90	23,43	22,98
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	03	24,64	24,16	23,69
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	04	25,40	24,91	24,42
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	05	26,23	25,72	25,21
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	06	27,00	26,47	25,95
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	07	27,83	27,29	26,75
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	08	28,71	28,14	27,59
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	09	29,63	29,05	28,48
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	10	30,51	29,91	29,32
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	11	31,48	30,86	30,25
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	12	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	01	35,03	34,35	33,67
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	02	36,37	35,66	34,96
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	03	37,80	37,06	36,34
SPTP	Technicien classe 1	01	21,63	21,20	20,79
SPTP	Technicien classe 1	02	22,35	21,91	21,48
SPTP	Technicien classe 1	03	23,28	22,83	22,38
SPTP	Technicien classe 1	04	24,09	23,62	23,16
SPTP	Technicien classe 1	05	25,06	24,57	24,09
SPTP	Technicien classe 1	06	25,91	25,40	24,91
SPTP	Technicien classe 1	07	26,98	26,46	25,94
SPTP	Technicien classe 1	08	27,98	27,43	26,89
SPTP	Technicien classe 1	09	29,03	28,46	27,90
SPTP	Technicien classe 1	10	30,09	29,50	28,92
SPTP	Technicien classe 1	11	31,22	30,61	30,01
SPTP	Technicien classe 1	12	32,46	31,82	31,20

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Technicien classe principale	01	32,80	32,16	31,53
SPTP	Technicien classe principale	02	34,04	33,37	32,72
SPTP	Technicien classe principale	03	35,40	34,70	34,02
SPTP	Technicien classe principale	01	33,21	32,56	31,92
SPTP	Technicien classe principale	02	34,47	33,79	33,13
SPTP	Technicien classe principale	03	35,83	35,13	34,44
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	01	21,63	21,20	20,79
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	02	22,35	21,91	21,48
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	03	23,28	22,83	22,38
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	04	24,09	23,62	23,16
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	05	25,06	24,57	24,09
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	06	25,91	25,40	24,91
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	07	26,98	26,46	25,94
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	08	27,98	27,43	26,89
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	09	29,03	28,46	27,90
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	10	30,09	29,50	28,92
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	11	31,22	30,61	30,01
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	12	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	01	35,03	34,35	33,67
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	02	36,37	35,66	34,96
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	03	37,80	37,06	36,34
SPTP	Technicien en information	01	21,83	21,40	20,98
SPTP	Technicien en information	02	22,73	22,29	21,85
SPTP	Technicien en information	03	23,48	23,02	22,57
SPTP	Technicien en information	04	24,33	23,86	23,39
SPTP	Technicien en information	05	25,22	24,72	24,24
SPTP	Technicien en information	06	26,11	25,60	25,10
SPTP	Technicien en information	07	27,02	26,49	25,97
SPTP	Technicien en information	08	28,07	27,52	26,98
SPTP	Technicien en information	09	29,16	28,59	28,03
SPTP	Technicien en information	10	30,23	29,64	29,06
SPTP	Technicien en information	11	31,27	30,65	30,05
SPTP	Technicien en information	12	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien informatique classe 1	01	24,58	24,09	23,62
SPTP	Technicien informatique classe 1	02	25,40	24,91	24,42
SPTP	Technicien informatique classe 1	03	26,20	25,69	25,18
SPTP	Technicien informatique classe 1	04	27,09	26,56	26,04
SPTP	Technicien informatique classe 1	05	27,98	27,43	26,89
SPTP	Technicien informatique classe 1	06	28,85	28,28	27,73
SPTP	Technicien informatique classe 1	07	29,79	29,20	28,63
SPTP	Technicien informatique classe 1	08	30,80	30,20	29,61
SPTP	Technicien informatique classe 1	09	31,80	31,17	30,56
SPTP	Technicien informatique classe 1	10	32,84	32,19	31,56
SPTP	Technicien informatique classe 1	11	33,90	33,23	32,58
SPTP	Technicien informatique classe 1	12	35,01	34,32	33,65
SPTP	Technicien informatique classe principale	01	30,77	30,17	29,58
SPTP	Technicien informatique classe principale	02	31,83	31,21	30,59
SPTP	Technicien informatique classe principale	03	32,90	32,26	31,62
SPTP	Technicien informatique classe principale	04	34,01	33,34	32,69
SPTP	Technicien informatique classe principale	05	35,27	34,58	33,91
SPTP	Technicien informatique classe principale	06	36,52	35,81	35,10
SPTP	Technicien informatique classe principale	07	37,80	37,06	36,34
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	01	26,17	25,65	25,15
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	02	26,99	26,46	25,94
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	03	27,76	27,22	26,68

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	04	28,51	27,95	27,40
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	05	29,37	28,80	28,23
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	06	30,25	29,66	29,07
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	07	31,05	30,44	29,84
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	08	31,90	31,27	30,66
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	09	32,87	32,23	31,60
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	10	33,76	33,10	32,45
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	11	34,85	34,17	33,50
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	12	35,82	35,12	34,43
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	01	39,34	38,57	37,81
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	02	41,20	40,40	39,60
SPTP	Technicien travaux classe 1	01	23,19	22,73	22,28
SPTP	Technicien travaux classe 1	02	23,90	23,43	22,98
SPTP	Technicien travaux classe 1	03	24,64	24,16	23,69
SPTP	Technicien travaux classe 1	04	25,40	24,91	24,42
SPTP	Technicien travaux classe 1	05	26,23	25,72	25,21
SPTP	Technicien travaux classe 1	06	27,00	26,47	25,95
SPTP	Technicien travaux classe 1	07	27,83	27,29	26,75
SPTP	Technicien travaux classe 1	08	28,71	28,14	27,59
SPTP	Technicien travaux classe 1	09	29,63	29,05	28,48
SPTP	Technicien travaux classe 1	10	30,51	29,91	29,32
SPTP	Technicien travaux classe 1	11	31,48	30,86	30,25
SPTP	Technicien travaux classe 1	12	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien travaux classe principale	01	35,03	34,35	33,67
SPTP	Technicien travaux classe principale	02	36,37	35,66	34,96
SPTP	Technicien travaux classe principale	03	37,80	37,06	36,34
SPTP	Agent d'approvisionnement	01	26,83	26,31	25,79
SPTP	Agent d'approvisionnement	02	27,73	27,18	26,65
SPTP	Agent d'approvisionnement	03	28,69	28,12	27,57
SPTP	Agent d'approvisionnement	04	29,68	29,10	28,53
SPTP	Agent d'approvisionnement	05	30,72	30,11	29,52
SPTP	Agent d'approvisionnement	06	31,78	31,16	30,55
SPTP	Agent d'approvisionnement	07	32,88	32,24	31,61
SPTP	Agent d'approvisionnement	08	34,63	33,95	33,29
SPTP	Agent d'approvisionnement	09	35,87	35,16	34,47
SPTP	Agent d'approvisionnement	10	37,17	36,44	35,72
SPTP	Agent d'approvisionnement	11	38,50	37,74	37,00
SPTP	Agent d'approvisionnement	12	39,91	39,12	38,36
SPTP	Agent d'approvisionnement	13	41,37	40,56	39,77
SPTP	Agent d'approvisionnement	14	42,89	42,05	41,23
SPTP	Agent d'approvisionnement	15	44,47	43,60	42,74
SPTP	Agent d'approvisionnement	16	45,56	44,67	43,80
SPTP	Agent d'approvisionnement	17	46,68	45,77	44,87
SPTP	Agent d'approvisionnement	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Agent de gestion financière	01	26,83	26,31	25,79
SPTP	Agent de gestion financière	02	27,73	27,18	26,65
SPTP	Agent de gestion financière	03	28,69	28,12	27,57
SPTP	Agent de gestion financière	04	29,68	29,10	28,53
SPTP	Agent de gestion financière	05	30,72	30,11	29,52
SPTP	Agent de gestion financière	06	31,78	31,16	30,55
SPTP	Agent de gestion financière	07	32,88	32,24	31,61
SPTP	Agent de gestion financière	08	34,63	33,95	33,29
SPTP	Agent de gestion financière	09	35,87	35,16	34,47
SPTP	Agent de gestion financière	10	37,17	36,44	35,72
SPTP	Agent de gestion financière	11	38,50	37,74	37,00

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Agent de gestion financière	12	39,91	39,12	38,36
SPTP	Agent de gestion financière	13	41,37	40,56	39,77
SPTP	Agent de gestion financière	14	42,89	42,05	41,23
SPTP	Agent de gestion financière	15	44,47	43,60	42,74
SPTP	Agent de gestion financière	16	45,56	44,67	43,80
SPTP	Agent de gestion financière	17	46,68	45,77	44,87
SPTP	Agent de gestion financière	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Agent d'information	01	26,06	25,55	25,05
SPTP	Agent d'information	02	27,05	26,52	26,00
SPTP	Agent d'information	03	28,08	27,53	26,99
SPTP	Agent d'information	04	29,15	28,58	28,02
SPTP	Agent d'information	05	30,26	29,67	29,09
SPTP	Agent d'information	06	31,43	30,81	30,21
SPTP	Agent d'information	07	32,66	32,02	31,39
SPTP	Agent d'information	08	34,85	34,17	33,50
SPTP	Agent d'information	09	36,23	35,52	34,82
SPTP	Agent d'information	10	37,66	36,92	36,20
SPTP	Agent d'information	11	39,17	38,40	37,65
SPTP	Agent d'information	12	40,73	39,94	39,15
SPTP	Agent d'information	13	42,40	41,56	40,75
SPTP	Agent d'information	14	44,10	43,24	42,39
SPTP	Agent d'information	15	45,91	45,01	44,13
SPTP	Agent d'information	16	47,04	46,12	45,21
SPTP	Agent d'information	17	48,20	47,25	46,33
SPTP	Agent d'information	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Analyste	01	26,75	26,23	25,71
SPTP	Analyste	02	27,74	27,19	26,66
SPTP	Analyste	03	28,76	28,20	27,65
SPTP	Analyste	04	29,85	29,27	28,70
SPTP	Analyste	05	30,97	30,36	29,76
SPTP	Analyste	06	32,11	31,48	30,87
SPTP	Analyste	07	33,35	32,69	32,05
SPTP	Analyste	08	35,22	34,52	33,85
SPTP	Analyste	09	36,56	35,84	35,14
SPTP	Analyste	10	37,96	37,22	36,49
SPTP	Analyste	11	39,42	38,65	37,89
SPTP	Analyste	12	40,93	40,13	39,34
SPTP	Analyste	13	42,51	41,68	40,86
SPTP	Analyste	14	44,17	43,30	42,45
SPTP	Analyste	15	45,91	45,01	44,13
SPTP	Analyste	16	47,04	46,12	45,21
SPTP	Analyste	17	48,20	47,25	46,33
SPTP	Analyste	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Analyste comptable	01	26,83	26,31	25,79
SPTP	Analyste comptable	02	27,73	27,18	26,65
SPTP	Analyste comptable	03	28,69	28,12	27,57
SPTP	Analyste comptable	04	29,68	29,10	28,53
SPTP	Analyste comptable	05	30,72	30,11	29,52
SPTP	Analyste comptable	06	31,78	31,16	30,55
SPTP	Analyste comptable	07	32,88	32,24	31,61
SPTP	Analyste comptable	08	34,63	33,95	33,29
SPTP	Analyste comptable	09	35,87	35,16	34,47
SPTP	Analyste comptable	10	37,17	36,44	35,72
SPTP	Analyste comptable	11	38,50	37,74	37,00
SPTP	Analyste comptable	12	39,91	39,12	38,36

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Analyste comptable	13	41,37	40,56	39,77
SPTP	Analyste comptable	14	42,89	42,05	41,23
SPTP	Analyste comptable	15	44,47	43,60	42,74
SPTP	Analyste comptable	16	45,56	44,67	43,80
SPTP	Analyste comptable	17	46,68	45,77	44,87
SPTP	Analyste comptable	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Architecte	01	26,06	25,55	25,05
SPTP	Architecte	02	27,05	26,52	26,00
SPTP	Architecte	03	28,08	27,53	26,99
SPTP	Architecte	04	29,15	28,58	28,02
SPTP	Architecte	05	30,26	29,67	29,09
SPTP	Architecte	06	31,43	30,81	30,21
SPTP	Architecte	07	32,66	32,02	31,39
SPTP	Architecte	08	34,85	34,17	33,50
SPTP	Architecte	09	36,23	35,52	34,82
SPTP	Architecte	10	37,66	36,92	36,20
SPTP	Architecte	11	39,17	38,40	37,65
SPTP	Architecte	12	40,73	39,94	39,15
SPTP	Architecte	13	42,40	41,56	40,75
SPTP	Architecte	14	44,10	43,24	42,39
SPTP	Architecte	15	45,91	45,01	44,13
SPTP	Architecte	16	47,04	46,12	45,21
SPTP	Architecte	17	48,20	47,25	46,33
SPTP	Architecte	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Bibliothécaire	01	26,83	26,31	25,79
SPTP	Bibliothécaire	02	27,73	27,18	26,65
SPTP	Bibliothécaire	03	28,69	28,12	27,57
SPTP	Bibliothécaire	04	29,68	29,10	28,53
SPTP	Bibliothécaire	05	30,72	30,11	29,52
SPTP	Bibliothécaire	06	31,78	31,16	30,55
SPTP	Bibliothécaire	07	32,88	32,24	31,61
SPTP	Bibliothécaire	08	34,63	33,95	33,29
SPTP	Bibliothécaire	09	35,87	35,16	34,47
SPTP	Bibliothécaire	10	37,17	36,44	35,72
SPTP	Bibliothécaire	11	38,50	37,74	37,00
SPTP	Bibliothécaire	12	39,91	39,12	38,36
SPTP	Bibliothécaire	13	41,37	40,56	39,77
SPTP	Bibliothécaire	14	42,89	42,05	41,23
SPTP	Bibliothécaire	15	44,47	43,60	42,74
SPTP	Bibliothécaire	16	45,56	44,67	43,80
SPTP	Bibliothécaire	17	46,68	45,77	44,87
SPTP	Bibliothécaire	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Ingénieur	01	26,06	25,55	25,05
SPTP	Ingénieur	02	27,05	26,52	26,00
SPTP	Ingénieur	03	28,08	27,53	26,99
SPTP	Ingénieur	04	29,15	28,58	28,02
SPTP	Ingénieur	05	30,26	29,67	29,09
SPTP	Ingénieur	06	31,43	30,81	30,21
SPTP	Ingénieur	07	32,66	32,02	31,39
SPTP	Ingénieur	08	34,85	34,17	33,50
SPTP	Ingénieur	09	36,23	35,52	34,82
SPTP	Ingénieur	10	37,66	36,92	36,20
SPTP	Ingénieur	11	39,17	38,40	37,65
SPTP	Ingénieur	12	40,73	39,94	39,15
SPTP	Ingénieur	13	42,40	41,56	40,75

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Ingénieur	14	44,10	43,24	42,39
SPTP	Ingénieur	15	45,91	45,01	44,13
SPTP	Ingénieur	16	47,04	46,12	45,21
SPTP	Ingénieur	17	48,20	47,25	46,33
SPTP	Ingénieur	18	49,40	48,43	47,48
SPTP	Spécialiste science physique	01	26,06	25,55	25,05
SPTP	Spécialiste science physique	02	27,05	26,52	26,00
SPTP	Spécialiste science physique	03	28,08	27,53	26,99
SPTP	Spécialiste science physique	04	29,15	28,58	28,02
SPTP	Spécialiste science physique	05	30,26	29,67	29,09
SPTP	Spécialiste science physique	06	31,43	30,81	30,21
SPTP	Spécialiste science physique	07	32,66	32,02	31,39
SPTP	Spécialiste science physique	08	34,85	34,17	33,50
SPTP	Spécialiste science physique	09	36,23	35,52	34,82
SPTP	Spécialiste science physique	10	37,66	36,92	36,20
SPTP	Spécialiste science physique	11	39,17	38,40	37,65
SPTP	Spécialiste science physique	12	40,73	39,94	39,15
SPTP	Spécialiste science physique	13	42,40	41,56	40,75
SPTP	Spécialiste science physique	14	44,10	43,24	42,39
SPTP	Spécialiste science physique	15	45,91	45,01	44,13
SPTP	Spécialiste science physique	16	47,04	46,12	45,21
SPTP	Spécialiste science physique	17	48,20	47,25	46,33
SPTP	Spécialiste science physique	18	49,40	48,43	47,48
STTSAQ	Préposé entretien	01	15,81	15,50	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	02	17,46	17,12	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	03	19,29	18,91	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	04	21,31	20,89	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	05	23,54	23,08	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	06	26,00	25,49	24,99
STTSAQ	Préposé entretien	01	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	02	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	03	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	04	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	05	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	06	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé entretien	01	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	02	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	03	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	04	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	05	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	06	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé - Entretien	01	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	02	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	03	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	04	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	05	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	06	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé distribution	01	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé distribution	01	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	18,54	18,18	N/A

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé distribution	03	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé distribution	01	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé distribution	01	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé - Distribution	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé livraison	01	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé production	01	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé production	01	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé production	01	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé production	01	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	21,87	21,44	N/A

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé production	04	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé production	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé production	01	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques	01	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé services techniques	01	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé services techniques	01	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé services techniques	01	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé services techniques	01	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques	01	19,97	19,58	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,06	21,63	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	24,37	23,89	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,92	26,39	N/A

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé services techniques	05	29,73	29,15	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	32,85	32,20	31,57
STTSAQ	Préposé services techniques	01	20,71	20,30	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,87	22,42	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,26	24,77	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	27,91	27,36	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	30,83	30,22	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	34,05	33,38	32,73
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé livraison	01	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé livraison	01	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé livraison	01	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	28,65	28,09	N/A

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire		
			2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	19,97	19,58	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	22,06	21,63	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	24,37	23,89	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	26,92	26,39	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	29,73	29,15	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	32,85	32,20	31,57
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	01	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	02	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	03	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	04	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	05	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	06	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	01	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	02	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	03	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	04	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	05	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	06	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	01	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	02	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	03	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	04	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	05	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	06	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	01	20,71	20,30	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	02	22,87	22,42	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	03	25,26	24,77	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	04	27,91	27,36	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	05	30,83	30,22	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	06	34,05	33,38	32,73
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	01	21,42	21,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	02	23,66	23,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	03	26,14	25,62	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	04	28,87	28,30	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	05	31,89	31,27	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	06	35,23	34,54	33,86
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	01	22,16	21,73	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	02	24,48	24,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	03	27,04	26,51	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	04	29,87	29,28	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	05	32,99	32,35	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	06	36,45	35,73	35,03

Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 178 c) Avantages sociaux

RÉPONSE :

Données incluses à la question 178 f).

Question # 178 d) et e)**Versement d'une bonification 2017-2018 et 2018-2019**

Catégorie d'emplois	Rémunération variable versée	
	2017-2018	2018-2019
Cadre et personnel non syndiqué	7 147 144 \$	n/d
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	1 387 005 \$	n/d
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	1 583 053 \$	n/d
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	- \$	n/d
TOTAL	10 117 202 \$	n/d

Note

Pour 2018-2019, la donnée sur la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ n'est pas disponible à la date de la demande d'étude des crédits étant donné que le versement sera effectué en juin 2019.

Question # 178 f)

Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ ⁽¹⁾

	2018	2017
	381 M\$	392 M\$
Variation (%)	-2,9%	1,1%

⁽¹⁾ La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel. Source : Rapport annuel 2018 de la SAQ, page 76, note (5).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
179	Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 179

RÉPONSE :

	Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable ⁽¹⁾ 2017-2018
Hauts dirigeants, cadres, professionnels et personnel non syndiqué	202
Cadres du secteur des ventes	405
Syndicat du personnel technique et professionnel	515
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ	752
Total	1 874

Note :

(1) Tous les employés des groupes ci-dessus mentionnés sont admissibles à la rémunération variable. Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Voir également la question 91 du 3^e groupe d'opposition.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
180	Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2018-2019, ventilés par catégories de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.





Évolution de la marge brute par catégories de produits

(Exprimée en fonction des ventes nettes)

	2018-2019
	Note 1 et 2
Vin	48,3%
Spiritueux	59,4%
Boisson panachée	35,7%
Cidre	26,5%
Bière	46,0%
Total	50,7%

Note 1: Résultats préliminaires.

Note 2:

Plusieurs éléments ont une incidence sur la majoration fixe et variable d'un produit. Par exemple, le type de vin (non fortifié, fortifié, champagne), le type de spiritueux (alcool, cognac, etc.), le format, etc. À titre d'information, la répartition de la majoration fixe et variable pour un vin et un spiritueux de valeur moyenne est approximativement la suivante :

	Fixe	Variable	Total
Vin	14,6%	33,7%	48,3%
Spiritueux	43,4%	16,0%	59,4%

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
181	Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.



Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2018-2019

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 30 mars 2019	Variation de prix 2019 vs 2018	Variation de prix 2018 vs 2017
1	10327701	Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	19,95 \$	0,05 \$	0,35 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,75 \$	0,00 \$	0,00 \$
3	10666826	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,75 \$	0,00 \$	0,00 \$
4	12042603	Sangiovese/Cab.-Sauv. Liano Umberto Cesari Rubicone i.g.t.	Vin	0,750	Dollar canadien	26,95 \$	0,35 \$	0,05 \$
5	11584486	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	35,00 \$	0,25 \$	0,00 \$
6	12891621	Bù Splendido vin blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	15,50 \$	0,60 \$	0,20 \$
7	12690053	Smoky Bay vin rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,20 \$	0,30 \$	0,20 \$
8	500512	Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	28,10 \$	0,15 \$	0,10 \$
9	643700	Sauvignon bl. Fumées Blanches Cotes de Gascog IGP	Vin	0,750	Dollar canadien	14,10 \$	0,15 \$	0,00 \$
10	10766430	Walloo Trail lot 313 blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	13,40 \$	(0,30\$)	0,25 \$
11	11530841	Bombay Sapphire London dry gin	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,25 \$	0,00 \$	0,50 \$
12	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut Champagne	Vin	0,750	Dollar canadien	71,25 \$	1,00 \$	1,00 \$
13	10766448	Walloo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,40 \$	(0,30\$)	0,25 \$
14	12406374	Red Revolution Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,25 \$	(0,85\$)	0,25 \$
15	70540	Brouilly Georges Duboeuf	Vin	0,750	Dollar canadien	18,75 \$	0,20 \$	0,00 \$
16	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	Dollar canadien	14,95 \$	(0,05\$)	0,05 \$
17	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	48,50 \$	0,50 \$	0,25 \$
18	67	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	23,10 \$	0,15 \$	0,00 \$
19	10811421	Walloo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	45,75 \$	(1,00\$)	0,75 \$
20	12270471	Pinot Grigio Lumina Ruffino Delle Venezie i.g.t.	Vin	0,750	Dollar canadien	13,30 \$	0,20 \$	0,20 \$
21	130724	Bourgogne Aligoté Albert Bichot	Vin	0,750	Dollar canadien	15,90 \$	0,00 \$	0,35 \$
22	240	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	0,375	Dollar canadien	13,95 \$	0,05 \$	0,05 \$
23	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	Dollar canadien	13,75 \$	0,00 \$	(0,70\$)
24	978874	Dogajolo Carpineto Toscana i.g.t.	Vin	0,750	Dollar canadien	15,95 \$	0,00 \$	(0,50\$)
25	11315497	Apothic Red Californie	Vin	0,750	Dollar canadien	14,95 \$	(0,70\$)	0,00 \$
26	316570	Sauvignon blanc Oyster Bay Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	19,05 \$	0,45 \$	0,00 \$
27	5959	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,25 \$	0,00 \$	0,30 \$
28	13478679	Bacardi Superior Rhum blanc	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	33,00 \$	0,25 \$	32,75 \$
29	11401133	Absolut vodka	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	38,00 \$	0,25 \$	0,25 \$

Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2018-2019

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 30 mars 2019	Variation de prix 2019 vs 2018	Variation de prix 2018 vs 2017
30	11156764	Ungava Dry Gin	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	35,50 \$	0,00 \$	0,25 \$
31	10754228	Chenin blanc Robertson Winery Robertson	Vin	0,750	Dollar canadien	9,60 \$	0,30 \$	0,00 \$
32	13152142	Merlot Grand Sud Vin de France	Vin	1,000	Dollar canadien	11,75 \$	0,10 \$	0,05 \$
33	11372766	Le Pive Gris Sable de Carmague	Vin	0,750	Dollar canadien	15,60 \$	0,35 \$	0,20 \$
34	11584849	Troika vodka	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	31,25 \$	0,25 \$	(0,50\$)
35	160358	Merlot Donini	Vin	1,000	Dollar canadien	9,35 \$	0,25 \$	0,00 \$
36	12270981	Cabernet-Sauvignon/syrah Étienne Marceau Pays d'Oc	Vin	4,000	Dollar canadien	42,25 \$	0,00 \$	0,80 \$
37	548883	Gros Manseng/Sauvignon Brumont vin pays des Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Dollar canadien	12,75 \$	0,10 \$	0,00 \$
38	3004	Troika vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	20,55 \$	0,10 \$	(0,50\$)
39	12405996	White Revolution Vin Blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	13,25 \$	(0,85\$)	0,25 \$
40	163519	St-Rémy Authentic VSOP brandy	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	36,50 \$	0,25 \$	0,25 \$
41	10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	11,40 \$	0,15 \$	0,15 \$
42	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	Dollar canadien	13,45 \$	0,55 \$	0,05 \$
43	11447414	Tanqueray London dry gin	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,00 \$	0,25 \$	0,25 \$
44	13151449	Chardonnay Grand Sud vin de France Pays d'Oc	Vin	1,000	Dollar canadien	12,60 \$	0,15 \$	0,05 \$
45	11071963	Walloo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	45,75 \$	(1,00\$)	0,75 \$
46	964601	Pinot grigio Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	Dollar canadien	18,40 \$	0,45 \$	0,30 \$
47	430462	Bottero Di Cello Bianco	Vin	1,000	Dollar canadien	10,00 \$	0,05 \$	0,15 \$
48	38505	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	53,25 \$	0,50 \$	0,25 \$
49	11582907	Jack Daniel's Old No 7 whiskey américain ^(A)	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	48,50 \$	2,50 \$	0,25 \$
50	12275221	Jameson Irish Whiskey	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	47,25 \$	0,50 \$	0,50 \$

^(A) En plus des éléments mentionnés à la note 2 ci-dessous, une surtaxe de 10% sur la valeur douanière des whiskeys américains a été imposée le 1er juillet 2018 par le gouvernement du Canada en réponse aux mesures annoncées par les États-Unis sur les importations de certains produits d'acier et d'aluminium en provenance du Canada.

Note 1 : Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 502,1 millions de dollars pour un total de 25,9 millions de contenants vendus.

Note 2 : Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des taux des droits d'accise et, pour les produits négociés en devise étrangère, la fluctuation des devises par rapport au dollar canadien expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
182	Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2018-2019. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.



Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2018-2019

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 31 mars 2018	Prix de détail consommateur 30 mars 2019	Variation de prix 2019 vs 2018
1	10327701	Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough	Vin	0,750	19,90 \$	19,95 \$	0,05 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré	Spiritueux	1,140	39,75 \$	39,75 \$	0,00 \$
3	10666826	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise	Spiritueux	1,140	39,75 \$	39,75 \$	0,00 \$
4	12042603	Sangiovese/Cab.-Sauv. Liano Umberto Cesari Rubicone i.g.t.	Vin	0,750	26,60 \$	26,95 \$	0,35 \$
5	11584486	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	1,140	34,75 \$	35,00 \$	0,25 \$
6	12891621	Bù Splendido vin blanc	Vin	0,750	14,90 \$	15,50 \$	0,60 \$
7	12690053	Smoky Bay vin rouge	Vin	1,000	12,90 \$	13,20 \$	0,30 \$
8	500512	Captain Morgan Original Spiced rhum épicé ambré	Spiritueux	0,750	27,95 \$	28,10 \$	0,15 \$
9	643700	Sauvignon bl. Fumées Blanches Cotes de Gascog IGP	Vin	0,750	13,95 \$	14,10 \$	0,15 \$
10	10766430	Wallaroo Trail lot 313 blanc	Vin	1,000	13,70 \$	13,40 \$	(0,30\$)
11	11530841	Bombay Sapphire London dry gin	Spiritueux	1,140	40,25 \$	40,25 \$	0,00 \$
12	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut Champagne	Vin	0,750	70,25 \$	71,25 \$	1,00 \$
13	10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	13,70 \$	13,40 \$	(0,30\$)
14	12406374	Red Revolution Vin Rouge	Vin	1,000	14,10 \$	13,25 \$	(0,85\$)
15	70540	Brouilly Georges Duboeuf	Vin	0,750	18,55 \$	18,75 \$	0,20 \$
16	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	15,00 \$	14,95 \$	(0,05\$)
17	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	48,00 \$	48,50 \$	0,50 \$
18	67	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	0,750	22,95 \$	23,10 \$	0,15 \$
19	10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	46,75 \$	45,75 \$	(1,00\$)
20	12270471	Pinot Grigio Lumina Ruffino Delle Venezie i.g.t.	Vin	0,750	13,10 \$	13,30 \$	0,20 \$
21	130724	Bourgogne Aligoté Albert Bichot	Vin	0,750	15,90 \$	15,90 \$	0,00 \$
22	240	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	0,375	13,90 \$	13,95 \$	0,05 \$
23	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	13,75 \$	13,75 \$	0,00 \$
24	978874	Dogajolo Carpineto Toscana i.g.t.	Vin	0,750	15,95 \$	15,95 \$	0,00 \$
25	11315497	Apothic Red Californie	Vin	0,750	15,65 \$	14,95 \$	(0,70\$)
26	316570	Sauvignon blanc Oyster Bay Marlborough	Vin	0,750	18,60 \$	19,05 \$	0,45 \$
27	5959	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise	Spiritueux	0,750	30,25 \$	30,25 \$	0,00 \$
28	13478679	Bacardi Superior Rhum blanc	Spiritueux	1,140	32,75 \$	33,00 \$	0,25 \$
29	11401133	Absolut vodka	Spiritueux	1,140	37,75 \$	38,00 \$	0,25 \$

Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2018-2019

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 31 mars 2018	Prix de détail consommateur 30 mars 2019	Variation de prix 2019 vs 2018
30	11156764	Ungava Dry Gin	Spiritueux	0,750	35,50 \$	35,50 \$	0,00 \$
31	10754228	Chenin blanc Robertson Winery Robertson	Vin	0,750	9,30 \$	9,60 \$	0,30 \$
32	13152142	Merlot Grand Sud Vin de France	Vin	1,000	11,65 \$	11,75 \$	0,10 \$
33	11372766	Le Pive Gris Sable de Carmague	Vin	0,750	15,25 \$	15,60 \$	0,35 \$
34	11584849	Troika vodka	Spiritueux	1,140	31,00 \$	31,25 \$	0,25 \$
35	160358	Merlot Donini	Vin	1,000	9,10 \$	9,35 \$	0,25 \$
36	12270981	Cabernet-Sauvignon/syrah Étienne Marceau Pays d'Oc	Vin	4,000	42,25 \$	42,25 \$	0,00 \$
37	548883	Gros Manseng/Sauvignon Brumont vin pays des Côtes de Gascogne	Vin	0,750	12,65 \$	12,75 \$	0,10 \$
38	3004	Troika vodka	Spiritueux	0,750	20,45 \$	20,55 \$	0,10 \$
39	12405996	White Revolution Vin Blanc	Vin	1,000	14,10 \$	13,25 \$	(0,85\$)
40	163519	St-Rémy Authentic VSOP brandy	Spiritueux	1,140	36,25 \$	36,50 \$	0,25 \$
41	10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	Vin	1,000	11,25 \$	11,40 \$	0,15 \$
42	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	12,90 \$	13,45 \$	0,55 \$
43	11447414	Tanqueray London dry gin	Spiritueux	1,140	38,75 \$	39,00 \$	0,25 \$
44	13151449	Chardonnay Grand Sud vin de France Pays d'Oc	Vin	1,000	12,45 \$	12,60 \$	0,15 \$
45	11071963	Walleroo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	46,75 \$	45,75 \$	(1,00\$)
46	964601	Pinot grigio Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	17,95 \$	18,40 \$	0,45 \$
47	430462	Bottero Di Cello Bianco	Vin	1,000	9,95 \$	10,00 \$	0,05 \$
48	38505	Smirnoff triple distillation vodka	Spiritueux	1,750	52,75 \$	53,25 \$	0,50 \$
49	11582907	Jack Daniel's Old No 7 whiskey américain ^(A)	Spiritueux	1,140	46,00 \$	48,50 \$	2,50 \$
50	12275221	Jameson Irish Whiskey	Spiritueux	1,140	46,75 \$	47,25 \$	0,50 \$

^(A) En plus des éléments mentionnés à la note 2 ci-dessous, une surtaxe de 10% sur la valeur douanière des whiskeys américains a été imposée le 1er juillet 2018 par le gouvernement du Canada en réponse aux mesures annoncées par les États-Unis sur les importations de certains produits d'acier et d'aluminium en provenance du Canada.

Note 1 : Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 502,1 millions de dollars pour un total de 25,9 millions de contenants vendus.

Note 2 : Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des taux des droits d'accise et, pour les produits négociés en devise étrangère, la fluctuation des devises par rapport au dollar canadien expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
183	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, les indemnités de départ et avantages sociaux.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 183

RÉPONSE :

Voir les réponses aux questions 174 et 175 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
184	Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.





**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS
DU QUÉBEC**

2018-2019

TABLE DES MATIÈRES

1. PRINCIPES DE BASE	3
1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines	3
1.2. Équité et transparence.....	4
1.3. Soutien à la gestion de la performance	4
2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES	5
2.1. Portée de la politique sur la rémunération	5
2.2. Structure salariale.....	5
2.3. Programme de bonification	6
2.4. Marchés de référence	6
2.5. Équité interne	7
3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL	8
3.1. Salaire à l'embauche.....	8
3.2. Révision salariale annuelle	8
3.3. Conditions particulières de marché.....	8
3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération	9
4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL	9
4.1. Promotion	9
4.2. Rétrogradation	10
4.3. Assignment à une classe inférieure	10
4.4. Changement de classe des succursales	11
4.5. Heures supplémentaires.....	11
5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE	12
6. RECOURS	12
7. COMMUNICATION	12
ANNEXE A	13
ANNEXE B	154

1. PRINCIPES DE BASE

1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

Attirer les ressources humaines

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

Retenir les ressources humaines

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

Mobiliser les ressources humaines

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.

1.2. Équité et transparence

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
 - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
 - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
 - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
 - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

1.3. Soutien à la gestion de la performance

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.

2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

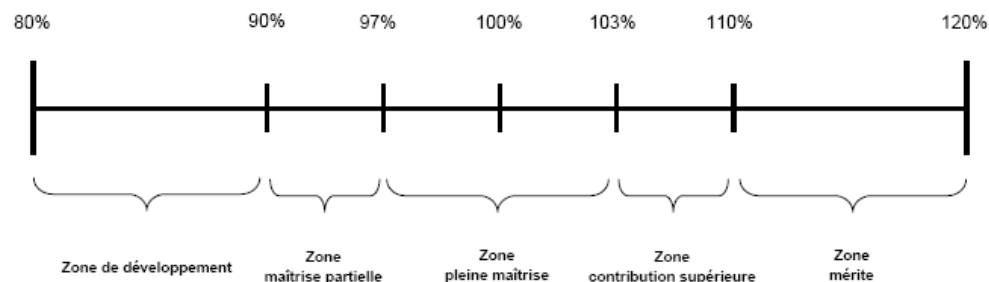
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, boni, heures supplémentaires.

2.2. Structure salariale

Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

2.3. Programme de bonification

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de bonification, basé sur les principes suivants :

- le boni cible est déterminé en pourcentage du salaire;
- le boni cible est déterminé de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte du boni cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible des bonis est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi des bonis repose sur des objectifs ou normes fixées en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi du boni est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel du boni est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

2.4. Marchés de référence

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, à tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et du boni cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

2.5. Équité interne

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL

3.1. Salaire à l'embauche

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste, doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président ressources humaines.

3.2. Révision salariale annuelle

- Les révisions salariales prennent effet au 1^{er} jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence ressources humaines en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consentie à l'employé résulte de :
 - son évaluation de performance;
 - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

3.3. Conditions particulières de marché

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio

comparatif plus élevé, par décision du président et Chef de la Direction pour les postes visés.

3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président ressources humaines);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président ressources humaines);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président ressources humaines qui en avisera le président et chef de la direction.

4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL

4.1. Promotion

Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;

- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

Accès à une classe salariale supérieure.

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

4.2. Rétrogradation

Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou À la demande de l'employé

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

4.3. Assignment à une classe inférieure

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

4.4. Changement de classe des succursales

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

Reclassement à la hausse

Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.

Reclassement à la baisse

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

4.5. Heures supplémentaires

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines

par année et au 1^{er} juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.

5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de bonification et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence ressources humaines recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence des ressources humaines et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

6. RECOURS

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président ressources humaines de régler le différend.

7. COMMUNICATION

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.

ANNEXE A**STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE BONIFICATION POUR
L'EXERCICE FINANCIER 2018-2019**

Classe	Minimum (80%)	Médiane (100%)	Maximum mérite (120%)	Boni cible	Boni cible Secteur ventes
G4	124 946	156 183	187 420	15%	20% Dir. Ventes
G3	113 589	141 986	170 383	15%	20% Dir. Ventes
G2	90 870	113 588	136 306	15%	18% Dir. Secteur / DDS - V6
G1	82 611	103 264	123 917	10%	15% DDS - V5
10	71 834	89 792	107 750	10%	15% DDS - V4
9	66 514	83 142	99 770	8%	12% DDS - V3
8	60 468	75 585	90 702	8%	10% DDS - V2
7	54 969	68 711	82 453	8%	10% DDS - V1
6	50 918	63 647	76 376	8%	-
5	47 178	58 972	70 766	5%	-
4	42 889	53 611	64 333	5%	-
3	38 990	48 738	58 486	5%	-
2	35 445	44 306	53 167	5%	-
1	32 222	40 278	48 334	5%	-

ANNEXE B

SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres d'emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

FACTEURS ET PONDÉRATIONS

Connaissances, habiletés et expériences	30 %
--	-------------

Scolarité et expérience

Connaissances spécialisées

Rôles et responsabilités	55 %
---------------------------------	-------------

Autonomie

Portée des recommandations

Responsabilité de gestion des ressources humaines

Responsabilité budgétaire

Innovation

Complexité

Communication

Conditions liées au travail	15 %
------------------------------------	-------------

Rythme de travail

Effort physique

Conditions de travail

ANNEXE B
SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -
POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE

Critères de classification et pondération

Volume de ventes	60%
— Ventes aux consommateurs (titulaires, agences)	
— Ventes aux titulaires	
— Ventes aux agences	
 Budget des heures SEMB	 40%



PROGRAMME DE BONIFICATION
2018-2019

VICE-PRÉSIDENTS
CADRES
PROFESSIONNELS
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

OBJECTIFS DES PROGRAMMES

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2018-2019. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
- Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.

➤ **Objectifs de soutien à la gestion**

- Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
- Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

ADMISSIBILITÉ

Programme de bonification – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué

Le programme s'adresse à tous les VP, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par la politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2018-2019.

ADMINISTRATION DU PROGRAMME

L'administration du programme est confiée à la Direction ressources humaines.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. Élément déclencheur

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. Salaire de référence à des fins de calcul et boni cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul du boni.

Le boni cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

Classe salariale	Boni cible
1 à 5	5 %
6 à 9	8 %
10 et G1	10 %
G2, G3, G4	15 %
VPs	25 %

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

Performance corporative

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2018-2019, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2018.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

Performance individuelle

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2018-2019.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition des bonis cibles est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion du boni pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Plus de 102,6 %	0 %	X 0
102,6 %	25 %	X 0,25
101,7 %	50 %	X 0,50
100,8 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
98,6 %	125 %	X 1,25
97,3 % et moins	150 %	X 1,5

Indice de performance individuelle

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2018-2019, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion du boni pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur du boni cible total est plafonné à X 1,3.

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal du boni cible est plafonné à X 1,2 pour un boni maximum de 30 %.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

ANNEXE 1

Tableau résumé du programme de bonification 2018-2019

VPs, Cadres et personnel non syndiqué		
Composantes	Pondération	Multiplicateur (max 1,3, VP : 1,2)
Performance corporative	40 %	1,5
Performance budgétaire	30 %	1,5
Performance individuelle	30 %	1,5
Classes salariales		Boni cible
VPs		25%
Classe G2 à G4		15 %
Classe 10 à G1		10 %
Classe 6 à 9		8 %
Classe 1 à 5		5 %



PROGRAMME DE BONIFICATION
2018-2019

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

OBJECTIFS DES PROGRAMMES

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2018-2019. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
 - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
 - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
 - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
 - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
 - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
 - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

ADMISSIBILITÉ

Programme de bonification – Cadres du secteur des ventes

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2018-2019.

ADMINISTRATION DU PROGRAMME

L'administration du programme est confiée à la Direction ressources humaines.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. Élément déclencheur

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. Salaire de référence aux fins de calcul et boni cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

Le boni cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant les bonis cibles par classe d'emploi.

3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

Performance corporative

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2018-2019, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2018.

Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

Performance individuelle

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

4. Répartition

Le boni cible, déterminé par la classe d'emploi de l'employé, est réparti sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

Répartition 2018-2019	
Indice de performance	% de la cible
Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes	
Performance corporative (résultat net consolidé)	N/A
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %
Performance budgétaire	40 %
Performance individuelle	20 %

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (bénéfice net)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versé	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion du boni liée à la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint			Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Directeur ventes	Directeur secteur	Directeur succursale		
Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	0 %	X 0
100 %	100 %	100 %	100 %	X 1,0
101,4 %	102,5 %	105 %	125 %	X 1,25
102,7 %	105 %	110 %	150 %	X 1,5

Indice de performance individuelle

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2018-2019, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion du boni pour la performance individuelle.

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

L'acquisition du boni lié à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition du boni lié à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement du boni pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur du boni cible total est plafonné à X 1, 3.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

ANNEXE 1

Tableau résumé du programme de bonification 2018-2019

CADRES DU SECTEUR DES VENTES		
Composantes	Pondération	Multipliateur (max 1,3)
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %	1,5
Performance budgétaire	40 %	1,5
Performance individuelle	20 %	1,5
Emplois	Boni cible	
Directeur des ventes (G3-G4)	20 %	
Directeur de secteur (G2)	18 %	
Directeur de succursale (V6)	18 %	
Directeur de succursale (V4-V5)	15 %	
Directeur de succursale (V3)	12 %	
Directeur de succursale (V1-V2)	10 %	



PROGRAMME DE BONIFICATION
À L'INTENTION DU PERSONNEL ADMINISTRATIF,
TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL, GROUPE SPTP
DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

2018-2019

PROGRAMME DE BONIFICATION 2018-2019
PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL
GROUPE SPTP

OBJECTIFS DU PROGRAMME

Ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2018-2019. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Renforcer l'émergence d'un partenariat solide et profitable entre la SAQ et ses collaborateurs par l'établissement de règles de partage liées à l'atteinte de résultats remarquables et à une productivité plus grande.

ADMISSIBILITÉ

Le programme s'adresse à tous les employés administratifs, techniciens et professionnels syndiqués et couverts par l'unité d'accréditation SPTP.

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2018-2019.

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. **Élément déclencheur**

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. **Salaire de référence**

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul du boni.

3. **Indices de performance**

Le programme est basé sur deux indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire

Performance corporative

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2018-2019, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2018.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

PROGRAMME DE BONIFICATION 2018-2019
PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL
GROUPE SPTP

4. Répartition

Indice de performance corporative

Un boni cible de 1,5 % du salaire est accordé, ajusté selon le % d'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé de la Société.

Indice de performance budgétaire

Un boni cible de 2,0 % est accordé, conformément à l'atteinte de l'objectif de performance budgétaire.

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Pourcentage de l'objectif atteint	
Performance	Pourcentage de la cible versée
Moins de 94 %	0 %
94 %	25 %
96 %	50 %
98 %	75 %
100 % et plus	100%

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à 1,5 fois le boni sur la portion du boni pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	
Performance	Pourcentage de la cible versé
Plus de 102,6 %	0 %
102,6 %	25 %
101,7 %	50 %
100,8 %	75 %
100 %	100 %
98,6 %	125 %
97,3 % et moins	150 %

MODALITÉS

- Le programme de bonification est hors convention, géré par la SAQ et sans droit de grief.
-



**PROGRAMME DE BONIFICATION
À L'INTENTION DU PERSONNEL RÉGULIER (R.T. ET
R.N.T.) COUVERTS PAR L'UNITÉ D'ACCRÉDITATION
SYNDICALE SCFP SECTION LOCALE 3535
DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC**

2018-2019

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2018-2019
PERSONNEL RÉGULIER R.T.ET R.N.T. SCFP, SECTION LOCALE 3535

OBJECTIFS DU PROGRAMME

Ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2018-2019. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Renforcer l'émergence d'un partenariat solide et profitable entre la SAQ et ses collaborateurs par l'établissement de règles de partage liées à l'atteinte de résultats remarquables et à une productivité plus grande.

ADMISSIBILITÉ

Le programme s'adresse à tous les employés réguliers R.T. et R.N.T. admissibles, couverts par l'unité d'accréditation SCFP, Local 3535. Un employé devient admissible à partir du moment qu'il obtient le statut de régulier (R.T. ou R.N.T.) et d'accréditation syndicale STSAQ Local 3535.

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2018-2019 et peut être reconduit par décision de la SAQ.

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. **Salaire de référence**

Le salaire de référence de l'employé est calculé à partir du taux horaire de l'employé au dernier jour de l'année financière multiplié par le nombre d'heures contributives réalisées en cours d'année.

2. **Objectif corporatif**

Un boni de 1,5 % du salaire de référence est accordé, conformément à l'atteinte de l'objectif corporatif du résultat net consolidé de la Société. Pour l'exercice financier 2018-2019, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2018.

Pourcentage de l'objectif atteint	
Performance	Pourcentage de la cible versée
Moins de 94 %	0 %
94 %	25 %
96 %	50 %
98 %	75 %
100 % et plus	100%

MODALITÉS

- Le programme de bonification est hors convention, géré par la SAQ et sans droit de grief.
-

**Extrait de la convention collective STTSAQ
en vigueur du 1^{er} décembre 2016 au 31 mars 2021**

Annexe A-14

PROGRAMME DE BONIFICATION À LA PERFORMANCE VERSÉ AUX SALARIÉS

En conformité avec l'article 8:03:03 de la convention collective, les parties conviennent d'instaurer le programme de bonification suivant :

- Le programme de bonification vise à poursuivre l'amélioration de la performance par une rémunération incitative orientée vers les résultats de la Division chaîne d'approvisionnement.
- La cible de bonification est déterminée par l'indice de performance du coût à la caisse qui se mesure par le total des dépenses de la Division chaîne d'approvisionnement et des services techniques prédéterminés en excluant l'ensemble des bonis et des charges sociales divisé par le nombre total des caisses expédiées aux points de vente.
- Le boni se rapportant à la performance du coût à la caisse de la Division chaîne d'approvisionnement est de deux pour cent (2 %) lorsque la cible qui détermine l'objectif est atteinte à cent pour cent (100 %). Chaque niveau de réduction de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) du coût à la caisse comparativement à l'objectif équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de plus jusqu'à un maximum total de boni de trois pour cent (3 %). Au-delà de l'objectif chaque niveau de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) d'augmentation équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de moins de boni versé. Aucun boni de performance du coût à la caisse n'est versé lorsque la cible atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins.
- Selon les balises suivantes, le pourcentage du boni est versé selon le coût à la caisse atteint.

Tableau des balises des bonis

Coût à la caisse L&D	% de l'objectif atteint	Gains versés aux employés
\$/caisse	%	% bonis
	Moins de	
	97,50%	0,00%
	98,00%	1,00%
	98,50%	1,25%
	99,00%	1,50%
	99,50%	1,75%
Objectif	100,00%	2,00%
	100,50%	2,25%
	101,00%	2,50%
	101,50%	2,75%
	102,00%	3,00%

- 1) **Détermination des cibles**
Il est entendu que les cibles déterminant l'objectif du coût à la caisse seront évaluées et communiquées via les moyens de communications usuels au début de chaque année financière par l'employeur en fonction des objectifs corporatifs.
- 2) **Méthodologie de lecture des balises de l'indice du coût à la caisse**
En deçà (coût à la caisse inférieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé lorsque la cible suivante est atteinte jusqu'à un maximum de trois pour cent (3 %) de boni. Au-delà (coût à la caisse supérieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé seulement lorsque celle-ci est atteinte. Lorsque la cible aura atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins, aucun boni ne sera versé.
- 3) **Admissibilité au boni**
Un salarié est admissible à partir du moment qu'il obtient le statut de régulier (R.T. ou R.N.T.).
- 4) **Heures contributives**
Les heures contributives excluent les heures de temps supplémentaire, sans solde et de maladie et incluent les heures régulières au travail, les heures d'absences de CNESST, de maternité, de paternité, de libération syndicale, de vacances avec solde et fériées.
- 5) **Montant du boni par salarié**
Le boni par salarié est versé à partir du taux horaire unique pour chaque heure contributive du salarié durant l'année financière applicable.
- 6) **Décès, préretraite et retraite**
Le boni est versé selon le nombre d'heures contributives du salarié avant cet événement.
- 7) **Invalidité et congé sans solde**
Aucun boni n'est payé à un employé durant une période d'invalidité ou de congé sans solde, sauf pour les heures contributives considérées par le programme bonification.
- 8) **Congé de maternité**
Les heures de congé maternité payée en partie ou en totalité par l'employeur sont considérées comme des heures contributives. Aucun boni n'est payé pour la portion sans solde du congé.
- 9) **Congédiement et démission**
Aucun boni n'est payé à un employé dans l'une de ces situations.
- 10) **Taux horaire unique**
Le taux horaire est déterminé par la dépense de la masse salariale associée aux heures contributive multiplié par le pourcentage de boni selon les balises et en fonction du coût caisse cible déterminé en début d'année financière divisé par le total des heures contributives de l'ensemble des employés admissibles pour cette même année financière.
- 11) **Définition des cibles**
Les cibles sont les résultats des objectifs à atteindre pour chaque niveau de coût à la caisse expédiée aux points de vente nécessaire afin de déterminer les pourcentages du boni à verser.
- 12) **Date de paiement**
Lorsqu'il y aura paiement en vertu de ce programme, celui-ci s'effectuera vers la fin du mois de juin suivant la fin de l'année financière visée.

ANNEXE « A-21 »

ABOLITION DU BONI

La présente confirme l'abolition du boni lié au bénéfice net de 1.5% à compter de la fin de l'année financière 2018-2019.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
185	Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières).



Rédigée : 2017-09-05 MAJ : 2018-06-18	Section : GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES Sous-section : CHANGE ÉTRANGER	No : 052 154 015 01 Page : 1 de 1 Émetteur : Direction financière
Remplace : 052 154 015 01 Date : 2011-04-07	Sujet : CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD	Approuvée : Edith Filion, VP et chef de la direction financière Adoptée par le comité de direction en date du : 28 novembre 2017 Amendée le : 18 juin 2018

1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.

À chacune des dates de publication des taux standard prévu au calendrier des changements de prix, la SAQ procédera à une réduction du taux de change standard de la devise, déterminé précédemment, si celle-ci subit une fluctuation à la baisse de **5% ou plus**. Cette fluctuation sera calculée à partir du taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix et comparé au taux de change standard en vigueur.

Dans la situation où une devise enregistre une fluctuation à la hausse, le taux de change standard demeurera inchangé

Le nouveau taux de la devise sera établi et pondéré selon les 2 composantes suivantes :

- 1) le taux de change moyen pondéré des différents contrats de change restant à la période de couverture.
- 2) le taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix, pondéré selon les besoins estimés d'achats périodiques de la devise qui ne sont pas couverts par un contrat de change.

***DIRECTIVE***

Rédigé : 15 mars 2006	Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente	No : 135 111 015 01 Page : 1 De : 3
Remplace : 135 111 015 01 Date : 1996-08-15	Sujet : Principes généraux d'établissement des prix	Émetteur : Service prix de revient
		Approuvé : Version préliminaire. En cours de révision.
		En vigueur :

1. Généralité

Le prix de vente des biens et services vendus par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base du bien ou du service une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et en ajoutant s'il y lieu la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec.

2. Coût des biens et services

Le prix de base des biens et services peut être constitué du coût réel mais plus généralement du coût standard. L'un ou l'autre est toujours déterminé F.A.B. nos entrepôts.

Le coût standard comprend les éléments suivants :

- Le coût du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise ou les droits fédéraux à partir d'un standard.

Le prix de base comprend les éléments suivants :

- Le coût standard;
- Les frais de service;
- Le coût du programme « Éduc'alcool »;
- Le coût du programme « Collecte sélective ».

3. Standard de change étranger

Le standard de change étranger est révisé avant chaque changement de prix (2 fois par année). (Voir directive 052 154 015 01)

Rédigé :

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 01

Date : 1996-08-15

Section : Commercialisation

Sous-section : Établissement des prix de vente

Sujet : Principes généraux d'établissement des prix

Émetteur :

Service prix de revient

Approuvé :

Version préliminaire.
En cours de révision.

En vigueur :

4. Standard de transport

Un taux standard de transport à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des biens et services. Les coûts standards de transport doivent tenir compte de tous les coûts indirects reliés au transport tel que mentionné dans la clause prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc. Enfin, les standards doivent être établis à partir des contrats ou ententes valides entre la SAQ et les transporteurs ou à partir de décrets ou autres réglementations gouvernementales.

5. Standard de taxe ou droits fédéraux

Les droits d'accise et de douane sont déterminés par le gouvernement fédéral. Ils sont reflétés dans les prix de vente. Lors de changements, ils sont ajustés au plus tard, lors des 2 périodes de changement de prix prévus au calendrier annuel.

6. Majoration

Les taux de majoration à appliquer aux prix de base des biens et services vendus par la SAQ sont approuvés par le Conseil d'administration de la SAQ. Ces taux sont déterminés de façon à assurer que la SAQ couvre au moins tous les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration pertinents aux biens et services commercialisés et s'assure que ces produits génèrent un bénéfice suffisant pour permettre à la SAQ de verser au Ministre des finances un dividende important.

7. Taxe spécifique

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

Rédigé : 15 mars 2006	Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente	No : 135 111 015 01 Page : 3 De : 3
Remplace : 135 111 015 01 Date : 1996-08-15	Sujet : Principes généraux d'établissement des prix	Émetteur : Service prix de revient
		Approuvé : Version préliminaire. En cours de révision.
		En vigueur :

8. Taxe sur les produits et services

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation.

9. Taxe de vente du Québec

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur la somme du prix de vente net, de la taxe spécifique et de la taxe sur les produits et les services.

10. Particularités relatives aux titulaires de permis

Les titulaires de permis peuvent récupérer la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec auprès des autorités fiscales appropriées (remboursement de taxe sur intrants).

**Rédigé :**

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 03

Date : 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des marques régulières**Émetteur :**

Service prix de revient

Approuvé :**En vigueur :****1. Généralités**

Les produits réguliers sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers le réseau des succursales de la SAQ et le réseau des grossistes-épiciers.

2. Établissement du prix de vente

Le principe général de base consiste à appliquer sur le prix de base des produits considérés une majoration établie selon la formule suivante en fonction des diverses catégories, soit :

- Une majoration fixe à la caisse sur la portion du prix de base inférieur ou égale à un niveau déterminé, révisé au besoin.
- Une majoration ad valorem sur la portion du prix de base excédant le niveau pour lequel la majoration fixe a déjà été établie. Cette majoration peut varier selon les tranches de valeur.
- Le prix de base est composé du prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en devises canadiennes à partir d'un standard, des frais de transport, de la taxe et droits d'accise et de douane fédéraux, des frais de service et du coût des programmes Educ'alcool et Collecte sélective.
- Pour obtenir le prix de vente aux particuliers, on ajoute au prix de vente net la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec. Les titulaires de permis peuvent récupérer la TPS et la TVQ auprès des autorités fiscales appropriées. (Remboursement de taxe sur intrants)

3. Majorations

Les taux de majorations fixes et ad valorem sont approuvés par le Conseil d'administration.

Rédigé : 15 mars 2006	Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente	No : 135 111 015 03 Page : 2 De : 2
Remplace : 135 111 015 03 Date : 1996-08-15	Sujet :	Émetteur : Service prix de revient
		Approuvé :
		En vigueur :

Les catégories suivantes existent présentement pour fins de majoration :

- 1) Spiritueux
 - Alcools
 - Brandies, Eaux de vie, Vodkas, Dry Gin, Gin Geneva, Whiskies, Rhums
 - Cognacs
 - Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7% d'alcool absolu par volume (liqueur)
- 2) Vins non fortifiés
- 3) Vins fortifiés
- 4) Champagnes
- 5) Cidres légers et forts, hydromels ainsi que des boissons alcooliques non fortifiées fabriquées par la fermentation de petits fruits autres que le raisin et dont le niveau d'alcool serait égal ou inférieur à 14%.
- 6) Cidres fortifiés et boissons fortifiées fabriquées à partir d'ingrédients autres que le raisin.
- 7) Bières
- 8) Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume (cooler)
- 9) Bières et vins désalcoolisés
- 10) Boissons alcooliques pour fin de cuisson
- 11) Vins en vrac

Rédigé :

15 mars 2006

Section : Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Émetteur :**

Service prix de revient

Remplace :

135 111 015 04

Date : 1996-08-15**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités**Approuvé :****En vigueur :****1. Généralités**

Les marques de spécialités sont des produits achetés en caisses du fournisseur. Elles sont accessibles aux consommateurs par l'entremise des succursales SIGNATURE, SÉLECTION, de certaines succursales CLASSIQUE de la SAQ et par voie du Courrier Vinicole. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

2. Établissement du prix de vente

Les prix de base et les prix de vente sont déterminés selon les procédures en vigueur pour les produits réguliers.

En général, les produits de spécialités importés sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, les prix de vente de ces produits sont maintenus jusqu'à épuisement de la commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la commande.

Lors du renouvellement d'une commande, le prix de vente du produit est révisé lors de la réception du nouveau lot, en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

3. Colis-cadeaux de spécialités « avec accessoires »

Certaines marques peuvent parfois être composées des produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ces marques sont majorées comme suit :

- 1) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est inférieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique et la portion non alcoolique sont majorées au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique.

Rédigé :

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 04

Date : 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités**Émetteur :**

Service prix de revient

Approuvé :**En vigueur :**

- 2) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est supérieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l'emballage est majorée à 35 %.

- 3) Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés à 35 %.

Afin de permettre l'application de cette politique, le Service achats et mise en marché fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- La valeur du produit alcoolisé
- La valeur de l'emballage, des coffrets et de l'accessoire s'il y a lieu.

Concernant les produits spécialités, le Service achats et mise en marché peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialités et positionner le prix de détail. Toutefois, le prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.

**Rédigé :**

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 05

Date : 1992-09-10**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des commandes privées**Émetteur :**

Service prix de revient

Approuvé :**En vigueur :****1. Généralités**

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits réguliers ou au répertoire de produits de spécialités. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques.

2. Établissement du prix de vente

Le prix de vente de ces produits est établi de façon individuelle pour chaque produit lors de l'émission de la commande puisque la demande de ceux-ci n'est pas de nature répétitive. La méthode de calcul est identique à celle des produits réguliers de même catégorie, à l'exception des taux de majoration.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus de commandes privées est le taux de majoration appliqué aux produits réguliers de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

3. Prix de vente garanti

La SAQ garantit, sans condition, le prix de vente des produits achetés par voie de commandes privées. Le prix de vente de ces produits demeure fixe en autant qu'il n'y ait pas de modifications aux majorations, aux taxes et aux caractéristiques du produit.

Les caractéristiques du produit sont :

- Le prix fournisseur
- La monnaie de paiement
- Le pays d'expédition
- Le traitement tarifaire de la douane
- Les unités de vente par caisse
- Le format de la bouteille
- Le degré d'alcool
- Toutes autres modifications pouvant impactées le coût.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
186	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



QUESTION 186

RÉPONSE :

Les membres du *Canadian Association of Liquor Jurisdiction* (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes.

En avril 2018, la Société des alcools du Québec se classait au 1^{er} rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1^{er} rang pour les spiritueux.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
187	Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.





**Achat moyen effectué par les titulaires de permis
Succursales et centres spécialisés**

2019 ⁽²⁾

Achat moyen - Titulaires de permis ⁽¹⁾ 897,04 \$

Notes

(1) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes) du type de client titulaires de permis par le nombre de transactions.

(2) Résultat préliminaire

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
188	Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.





Ventes nettes en importation privée

En milliers de dollars et de litres

Réseau de l'importation privée

2019 ⁽¹⁾

Ventes nettes

135 494 \$

Litres

5 324,1

Note

(1) Résultats préliminaires

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
189	Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilé par catégories d'emplois.



NOMBRE DE JOURS DE FORMATION MOYEN SUIVI PAR LES EMPLOYÉS DE LA SAQ, VENTILÉ PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS

2018

1^{er} janvier au 31 décembre 2018

Catégorie	Nbre de jours moyen*
STSAQ	0,28
SEMB	1,08
SPTP	0,27
PNS	0,19
Cadres et gestionnaires	1,36

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2018.

* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1.
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation diffusées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2.
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation diffusés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureaux

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
190	Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.



INDICATEURS DU PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

BILAN DE LA PREMIÈRE ANNÉE (2017-2018) ⁽¹⁾

Orientation / objectifs	Indicateurs	Cible 2017-2018	Résultat 2017-2018
Viser l'excellence dans l'expérience client	% de croissance des ventes	3,1 %	4,1 %
	Taux de satisfaction de la clientèle	94,0 %	94,1 %
Reconnaître et conseiller le client vers des découvertes	Taux de satisfaction de la promesse client sur la découverte et le conseil	74,0 %	77,0 %
Accroître l'accessibilité des produits sur l'ensemble des canaux	Taux de satisfaction de la promesse client sur l'accès aux produits	83,0 %	84,1 %
Améliorer le positionnement des prix et la perception des clients	Taux de satisfaction de la promesse client sur les prix justes	51,0 %	60,6 %
Poursuivre l'engagement responsable à travers le réseau	Taux de satisfaction de la promesse client sur la mise en valeur du développement durable	57,0 %	65,7 %
Excellence opérationnelle et transformation organisationnelle	Ratio du résultat net sur ventes	34,1 %	34,2 %
	Taux d'engagement des employés (/10)	7,3	7,0
Renforcer la culture d'engagement et la présence au travail	Réduction du taux d'absentéisme (%)	(5,0) %	(8,1) %
Optimiser les processus et l'utilisation des technologies	Charges nettes sur ventes (%)	17,2 %	16,6 %
S'assurer de la vente responsable des produits alcooliques	% Éthique de vente - client mystère	95,0 %	93,9 %
Mettre le développement durable au cœur des activités de l'entreprise	% de réalisation des actions du Plan de développement durable ⁽²⁾	90 %	100%
	% de réduction des kilogrammes de CO ² équivalent par rapport au niveau de 15-16	(0,5) %	(6,8) %

(1) Exercice financier de 53 semaines

(2) Le taux de réalisation des actions représente la progression anticipée en conformité avec le Plan d'action de responsabilité sociale

Source: Rapport annuel SAQ 2018, p.93



LE GOÛT DE PARTAGER

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
191	Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 191

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut ni confirmer ni divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
192	Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 192

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
193	Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ en 2018-2019.





**Ventes de vins en vrac et embouteillés au Québec
2018-2019**

En millions de dollars	2019 ¹
Ventes brutes de vins en vrac et embouteillés au Québec ²	650,6 M\$
Total des vins tranquilles vendus ³	2908,4 M\$
Ratio	22,4 %

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
4135	Notre Vin Maison rouge	11,29 \$
51029	Notre Vin Maison blanc	11,28 \$
70631	L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Privée rge	9,21 \$
82511	L'Auberge blanc	184,55 \$
82529	L'Auberge rouge	184,53 \$
91413	Pichet rouge	199,53 \$
92015	Pichet blanc	199,64 \$
95935	L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Privée blc	9,21 \$
140806	Jouvenceau rouge	185,49 \$
140822	Jouvenceau blanc	185,46 \$
142117	Chardonnay Bin 65 Lindemans South Eastern Australia	11,03 \$
145367	Shiraz Lindemans Bin 50 South Eastern Australia	11,80 \$
153171	Notre Vin Maison blanc	40,88 \$
153189	Notre Vin Maison rouge	40,80 \$
153197	Cuvée Saint-Pierre blanc	38,43 \$
153205	Cuvée Saint-Pierre rouge	38,30 \$
173088	La Vinée rouge	177,16 \$
173096	La Vinée blanc	177,15 \$
180687	Aufkellereien tafelwein blanc	13,98 \$
183392	L'Auberge blanc	39,11 \$
183400	L'Auberge rouge	39,12 \$
184671	Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône	44,52 \$
185751	Les Grands Monuments Bordeaux rouge	59,16 \$
192658	Henri-Charles DeNoiret Terre de Vigne Cuvée Réserve blanc	40,15 \$
192666	Henri-Charles DeNoiret Terre de Vigne Cuvée Réserve rouge	40,17 \$
196899	Le Forêt Noire blanc	39,69 \$
202465	Notre Vin Maison blanc	7,79 \$
215053	Notre Vin Maison rouge	7,79 \$
219915	Harfang des Neiges blanc	11,91 \$
219931	Harfang des Neiges rouge	11,91 \$
254466	Notre Vin Maison blanc	20,59 \$
254474	Notre Vin Maison rouge	20,59 \$
261693	Caballero de Chile rouge	12,80 \$
261701	Caballero de Chile blanc	12,80 \$
272138	Cochon Mignon blanc	11,90 \$
272146	Cochon Mignon rouge	11,89 \$
308783	L'Auberge blanc	8,84 \$
308791	L'Auberge rouge	8,83 \$
328922	Boussac Coteaux du Languedoc	9,35 \$
346148	Boussac Languedoc	10,20 \$
426478	Porte d'Enfer Cuvée 14 blanc	11,89 \$
426486	Porte d'Enfer Cuvée 14 rouge	11,90 \$
443911	Cabernet-Sauvignon Caballero de Chile Valle Central	42,45 \$
444273	Jouvenceau Cuvée Héritage blanc	33,79 \$
447334	Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc	48,41 \$
448258	Jouvenceau Cuvée Héritage rouge	33,84 \$
488130	DeNoiret Terre de Vignes vin blanc	11,07 \$
488148	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge	11,07 \$
533000	Silverthorne blanc	14,24 \$
533257	Silverthorne rouge	14,22 \$
539437	Hochtaler blanc	11,91 \$
565606	Nobella de Espana blanc	201,00 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
565614	Nobella de Espana rouge	205,86 \$
576272	Syrah RH Phillips Californie	13,31 \$
585380	Duteuil Relais des Oliviers rouge	14,02 \$
594457	Chardonnay RH Phillips Californie	13,37 \$
598623	Shiraz/Cabernet-Sauv.Settler's Cove South Eastern Australia	12,80 \$
618967	Relais des Oliviers blanc	14,02 \$
639567	Christophe Dalbray Collection Privée rouge	8,76 \$
639575	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc	11,16 \$
639583	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge	11,17 \$
639591	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge	40,66 \$
639609	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc	40,68 \$
642967	Les Truffes cuvée de Chaumet Merlot rouge	12,70 \$
642991	Les Truffes Cuvée de Chaumet blanc	12,70 \$
740316	Syrah Reserva de Perón mendoza	4,96 \$
740324	Torrontes reserva de Perón mendoza	5,04 \$
913434	La Réserve de Bubas Corbières	11,06 \$
930990	Le Carafon blanc	174,72 \$
931006	Le Carafon rouge	174,81 \$
931964	Echantillon 19L blanc	88,00 \$
931972	Echantillon 19L rouge	88,00 \$
934232	Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT)	118,00 \$
934240	Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT)	88,75 \$
934257	VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT)	105,75 \$
934265	VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT)	79,50 \$
940940	VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT)	53,00 \$
940965	VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT)	39,75 \$
940981	Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT)	59,00 \$
941021	Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT)	44,50 \$
945691	Cuvée Fiorello rouge	192,48 \$
945709	Cuvée Fiorello blanc	191,29 \$
951947	VDT ROSE/FRANCE 9L (COMPT)	83,50 \$
952093	MERLOT/FRANCE 9L	102,00 \$
952549	Merlot /FRANCE 12L	135,75 \$
10242839	Merlot Murari Delle Venezie i.g.t. rouge	42,63 \$
10269863	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rouge	7,79 \$
10269927	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf blanc	7,78 \$
10269935	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf rosé	11,15 \$
10272077	Sélection Châtenois rouge	11,07 \$
10272122	Sélection de Châtenois blanc	11,07 \$
10272157	Sélection Châtenois rouge	40,40 \$
10272181	Sélection Châtenois blanc	40,39 \$
10328131	Caleta Vineyards Argentina Sélection rouge	11,22 \$
10328211	Christophe Dalbray Collection Privée rouge	39,04 \$
10328237	Henri-Charles DeNoiret Sélectionné rouge	15,64 \$
10355358	Cabernet-Sauvignon RH Phillips Californie	13,26 \$
10368600	Christophe Dalbray Collection Privée blanc	39,03 \$
10369194	Christophe Dalbray Collection Privée blanc	8,76 \$
10398374	Tempranillo Marcus James Mendoza	9,59 \$
10402652	Moulin des Trois Chênes rouge	11,20 \$
10429898	Cuvée St-Hubert blanc	159,61 \$
10432641	Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir)	46,25 \$
10432843	Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir)	92,25 \$
10432878	Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir)	61,50 \$
10432886	Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir)	122,90 \$
10501167	Bistro Mundo Import France blanc	11,15 \$
10501301	Bistro Mundo Import France rouge	11,35 \$
10501394	Bistro Mundo Import Espagne rouge	11,16 \$
10506777	Notting Hill Bin 505 blanc	14,03 \$
10506814	Notting Hill Bin 808 rouge	14,03 \$
10553160	Nicolas Laloux les chais 330 rosé	11,16 \$
10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	11,18 \$
10553186	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge	11,18 \$
10665794	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770 rouge	40,63 \$
10666252	Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550 blanc	40,63 \$
10671730	Bodegas de Nobella Rouge Yecla	10,29 \$
10671756	Bodegas de Nobella Blanc Yecla	9,21 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
10673541	Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone i.g.t.	8,05 \$
10673559	Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo	12,11 \$
10760417	Caleta Vineyards Espana rosé	10,95 \$
10760441	Aufkellereien rosé	12,47 \$
10766430	Wallaroo Trail lot 313 blanc	13,15 \$
10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	13,15 \$
10802875	Chardonnay Lulu B. Pays d'Oc i.g.p.	11,70 \$
10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	44,99 \$
10811430	Caballero de Chile rouge	45,54 \$
10811448	Caballero rouge	12,01 \$
10811456	Caballero Argentine rouge	43,12 \$
10845808	White Zinfandel Beringer Main & Vine rosé	11,20 \$
10894343	Volterra Trebbiano-d'abruzzo	10,40 \$
10906261	Elle rosé	13,69 \$
10915271	Syrah Sargento de Argentina Mendoza	11,50 \$
10929251	Blackburn Cape rouge	12,63 \$
10932477	Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir)	105,00 \$
10932485	Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir)	139,75 \$
10932493	Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir)	52,50 \$
10932514	Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir)	70,00 \$
10937884	Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc	10,73 \$
10937892	Arte Nova Espagne rouge	10,73 \$
10946123	Pinot noir Lulu B. vin de pays d'Oc	11,67 \$
11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	44,97 \$
11133036	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	10,50 \$
11133132	Cabernet-Sauvignon Beringer Main & Vine	11,07 \$
11140578	New Z blanc	14,80 \$
11144077	Nuit de la St-Jean	14,03 \$
11163673	Valle della Rosa rouge	14,03 \$
11173097	Arte Nova Italie rouge	10,71 \$
11173151	Greystone Park Bin 86 blanc	11,19 \$
11173193	Greystone Park Bin 87 rouge	11,20 \$
11250769	Australian Ridge Bin 29 blanc	11,24 \$
11250777	Australian Ridge Bin 72 rouge	11,24 \$
11250793	Plaza de la Roca rosé	10,96 \$
11263746	Volterra Trebbiano	11,51 \$
11263981	Sangiovese Montepulciano Volterra	11,51 \$
11265995	Amoretti rouge	12,84 \$
11266761	Au Quotidien blanc	9,61 \$
11266779	Au Quotidien rouge	9,61 \$
11293654	Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml)	11,04 \$
11293662	Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml)	11,04 \$
11315075	Cabernet/Merlot Lulu B. pays d'Oc IGP	38,67 \$
11315454	Shiraz/Cab.-Sauv. Mopaya Stellenbosch	12,49 \$
11355501	Wallaroo Trail Bin 717 rouge	12,74 \$
11358948	Zone 37 rouge	42,13 \$
11372942	Dolce Venti rouge	12,84 \$
11420027	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	8,53 \$
11420035	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	8,53 \$
11462104	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	34,18 \$
11462171	Syrah RH Phillips Californie	40,95 \$
11469752	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	12,14 \$
11472978	Wish For Love rouge	10,54 \$
11473006	Wish For Luck rouge	10,54 \$
11473022	Wish For Joy blanc	10,54 \$
11473049	Wish For Sun blanc	10,54 \$
11529591	Chardonnay Cliff 79 South East Australia	10,47 \$
11570252	Greystone Park Bin 87 rouge	45,42 \$
11581429	Cabernet-Sauvignon/Syrah Etien ne Marceau vin pays d'Oc IGP	12,31 \$
11588444	Toro Loco rouge	12,67 \$
11588479	Toro Loco blanc	12,67 \$
11651141	Cuvée St-Hubert rouge	163,86 \$
11652910	Wish For More rouge	10,54 \$
11652928	Wish For Gold blanc	10,54 \$
11670202	Wallaroo Trail Bin Lot 616 rosé	13,16 \$
11670229	Amoretti Italie rouge	45,35 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
11670237	Amoretti Italie blanc	12,84 \$
11674764	Merlot/Zinfandel/Syrah Exp Liaison California	16,16 \$
11692719	Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR	86,75 \$
11692882	Toro Loco Espagne rouge	43,37 \$
11726026	Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR	115,75 \$
11726077	Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR	58,00 \$
11726085	Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR	43,50 \$
11745841	Mediterra vin rouge	11,05 \$
11758212	Wish for Fame vin rosé	10,54 \$
11768744	Pinot Grigio Villa di Ponticello Delle Venezie i.g.t	37,69 \$
11791776	Torreo vin blanc	12,10 \$
11791813	Torreo vin rouge	12,11 \$
11818861	Hémisphère États-Unis vin rouge	13,45 \$
11819513	Hémisphère France vin rouge	13,50 \$
11819572	Hémisphère France vin blanc	13,49 \$
11819581	Hémisphère Italie vin rouge	13,50 \$
11821736	Artwood vin rouge	22,68 \$
11821832	Coquinaria vin rouge	22,92 \$
11821841	Classified Red vin rouge	27,73 \$
11833518	Sémillon Chardonnay Settler's Cove South Eastern Australia	12,90 \$
11885772	Toro Loco vin blanc	8,53 \$
11886089	Toro Loco Tempranillo rouge	8,53 \$
11886151	L'Escale Vin Rouge	11,54 \$
11886177	L'Escale Vin Blanc	11,55 \$
11898549	Chardonnay Lulu B. Pays d'Oc i.g.p.	36,40 \$
11910499	Morgan Hill Marlborough Vin blanc	17,06 \$
11910528	L'excentris Californie Cabernet-Sauvignon	17,07 \$
11917851	Wallaroo Trail Bin 818 vin Blanc	12,74 \$
11917869	Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge	45,00 \$
11917885	Torreo vin rouge	43,14 \$
11925252	Réserve de la Croix D'Or vin rouge	9,41 \$
11940735	Vida Alta vin rouge	15,46 \$
11940815	Accents vin rouge	17,72 \$
11964286	Toro Loco vin rosé	12,59 \$
11964307	Toro Loco vin blanc	43,37 \$
11974901	Chardonnay Cliff 79	34,39 \$
11975479	Au Quotidien vin blanc	37,83 \$
11975559	Au Quotidien Vin rouge	37,82 \$
12013431	Wish For Joy 4L blanc	43,11 \$
12013440	Wish For Love 4L rouge	43,13 \$
12029812	Hémisphère Australie vin rouge	13,49 \$
12029821	Hémisphère Australie vin blanc	13,45 \$
12074453	Sonho vin rouge	26,35 \$
12074541	Enne Collection ND vin rouge	29,45 \$
12074568	Enne Collection SC vin rouge	23,22 \$
12074672	Lulu B. Languedoc Rosé	11,65 \$
12129813	Open Mind vin rouge	23,41 \$
12129830	Cowfish vin rouge	36,57 \$
12129848	Bottega del Fuego Vin Rouge	22,68 \$
12145004	Hidden Treasure vin blanc	12,15 \$
12157591	Koorringa Cellars Bin 201 vin rouge	12,83 \$
12157611	Koorringa Cellars Bin 271 vin blanc	12,82 \$
12157620	Oro vin rouge	12,75 \$
12161590	Arte Nova vin rouge	10,73 \$
12161602	Arte Nova vin blanc	10,73 \$
12166809	Revolution White Californie	10,05 \$
12166892	Revolution Red Californie	10,00 \$
12207746	The Little Traveler Pier #7	24,35 \$
12249381	Great Reef vin rouge	14,00 \$
12249401	Charme Fou vin rouge	12,52 \$
12267255	Luis Borrez Espagne vin blanc	18,10 \$
12267280	Luis Borrez Argentine vin rouge	18,10 \$
12267360	Luis Borrez Chili vin rouge	18,11 \$
12270972	Cliff 79 South Eastern Australia rosé	10,41 \$
12270981	Cabernet-Sauvignon/syrah Étienne Marceau Pays d'Oc	42,34 \$
12275423	Wish For Style vin blanc	10,54 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
12275431	Wish For a Kiss vin rouge	10,54 \$
12283685	Tempranillo Elogia	11,65 \$
12284872	L'Escale vin rosé	11,51 \$
12284901	Les Trois Pignons rouge	12,84 \$
12284936	Les Trois Pignons blanc	12,84 \$
12299396	Il Guerrino vino da tavola rouge	10,61 \$
12299409	Il Guerrino vino da tavola blanc	10,61 \$
12341241	L'Oiseau de Nuit vin blanc	20,61 \$
12341304	Les Jours Heureux vin rouge	20,61 \$
12341380	Tout Feu Tout Flamme vin rouge	19,54 \$
12356389	Noroît Domaine Mont Vezeau	18,45 \$
12357120	Toro Loco vin rosé	43,28 \$
12375504	La Febbre vin rouge	22,67 \$
12375580	Theory vin blanc	20,30 \$
12386617	Kingdom Sushi vin blanc	20,27 \$
12405304	Boomerang Peak Vin Rouge	12,57 \$
12405419	Boomerang Peak Vin Blanc	12,57 \$
12405996	White Revolution Vin Blanc	13,03 \$
12406374	Red Revolution Vin Rouge	13,03 \$
12409153	Fogo Vin Rouge	11,23 \$
12409161	Fogo Souple Vin Rouge	11,22 \$
12415465	Fashionista	22,68 \$
12424265	Copada Vin Blanc	11,25 \$
12452178	Maravilla Vin Rouge	12,52 \$
12465201	Hémisphère Réserve Vin Blanc	16,45 \$
12465243	Hémisphère Réserve Vin Rouge	16,39 \$
12465278	Au Quotidien Blanc Doux et Fruité Assemblage #253	9,60 \$
12479872	Cabernet Sauvignon Smoky Bay	8,93 \$
12498441	Chardonnay Wallaroo Trail	8,85 \$
12498459	Shiraz Wallaroo Trail	10,25 \$
12501777	Village Entre-Côtes Vignoble Isle de Bacchus vin rouge	16,53 \$
12509200	La Maline vin rouge	19,54 \$
12509226	Coeur Vagabond vin blanc	19,54 \$
12525226	Cabernet Sauvignon Revolution	9,64 \$
12540194	Bottle Shock H vin blanc	16,35 \$
12540223	The French Kiss vin rouge	19,24 \$
12540231	Repetto M vin rouge	19,25 \$
12543838	Double Vie vin rouge	12,08 \$
12543918	Au Quotidien Notes boisées vin rouge	9,60 \$
12553711	Revolution Pink vin rosé	13,34 \$
12560435	Cabernet Sauvignon Smoky Bay	28,43 \$
12560531	Cabernet-Sauvignon Mondavi Woodbridge Californie	43,44 \$
12571345	Hidden Treasure vin rosé	12,13 \$
12587566	Goodwood vin rouge	16,12 \$
12590811	Apollo Découvertes Bleu	19,55 \$
12590829	Apollo Découvertes Rouge	20,65 \$
12590837	Apollo Découvertes Jaune	20,65 \$
12632486	Red Revolution Vin Rouge	45,05 \$
12632494	White Revolution Vin Blanc	45,05 \$
12632523	Louis de Lacourt vin blanc	14,28 \$
12669060	Louis de Lacourt vin rouge	14,02 \$
12669078	Antolini Mazia vin rouge	13,92 \$
12669262	Vioti Bellagio vin rouge	13,95 \$
12690053	Smoky Bay vin rouge	12,84 \$
12690125	Smoky Bay vin blanc	12,83 \$
12690141	Palo Santo vin rouge	13,99 \$
12690168	Palo Santo vin blanc	14,01 \$
12698311	Nobella Viura	8,75 \$
12705737	Night Shift Cellars Rouge	12,84 \$
12705905	Night Shift Cellars Blanc	12,84 \$
12736550	Réserve de Bortilly vin rouge	10,41 \$
12751338	Henri de Bricourt vin rouge	17,06 \$
12751346	L'Excentris Californie	17,06 \$
12760103	Les Quatre Ponts Bordeaux vin rouge	16,23 \$
12760111	Brisotti Toscana vin rouge	16,23 \$
12760120	Turbulence ranch cellar Zinfandel vin rouge	16,54 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
12760138	Turbulence ranch cellar Chardonnay vin blanc	16,54 \$
12812364	Le Cerbère vin rouge	15,61 \$
12812381	Le Cerbère vin blanc	16,11 \$
12822773	Primelli Soave	9,69 \$
12849280	Evazione vin blanc	11,83 \$
12849298	Toréador vin rouge	13,69 \$
12853271	Coquinaria	10,15 \$
12868211	Hélios Collection vin blanc	14,20 \$
12868245	Libertà Collection vin rouge	14,53 \$
12868253	Svelte vin rosé	12,54 \$
12879999	Ojo De Pajaro vin rouge	10,15 \$
12880017	Bacara vin blanc	12,42 \$
12885168	Smoky Bay vin rosé	12,77 \$
12885176	Night Shift Cellars vin rosé	12,84 \$
12891550	Double Vie vin rosé	12,08 \$
12891576	Bù Vivere vin rouge	15,19 \$
12891613	Bù Glissando vin rouge	15,18 \$
12891621	Bù Splendido vin blanc	15,17 \$
12901113	Smoky Bay Pinot Grigio	9,10 \$
12904162	Goodwood vin blanc	16,09 \$
12904197	Colette vin rosé	19,83 \$
12941246	Apollo Découvertes Vin Rouge Italien Légèrement Passerillé	19,55 \$
12974591	Étienne Marceau vin rouge	11,57 \$
12974646	Étienne Marceau vin blanc	11,57 \$
12974777	360 Degrés Vin Rouge	11,86 \$
12974814	360 Degrés Vin Blanc	11,86 \$
12974849	Revolution vin rouge	13,31 \$
12989936	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla D.O.	8,37 \$
12990179	Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo	9,29 \$
12990224	Vittori Bartolo Mazzi Trebbiano Rubicone	9,17 \$
12996061	Revolution vin blanc	13,32 \$
13004115	Smoky Bay vin rouge	44,84 \$
13004123	Smoky Bay vin blanc	44,85 \$
13012393	Mystery Road Red blend	11,47 \$
13012406	Mystery Road White blend	11,47 \$
13014233	Inspiration vin rouge	14,67 \$
13030410	Double Vie Vin blanc	12,07 \$
13038956	Double Vie Cuvée Boisée Vin Rouge	41,72 \$
13039351	Coquinaria Bloc C Vin Rouge	24,24 \$
13039369	Ojo De Pajaro	24,74 \$
13059079	Aroma mi Amore vin rouge	12,80 \$
13066498	Bù Vivere Sangiovese Marche	13,36 \$
13066703	Bù Splendido Puglia Chardonnay Fiano	13,51 \$
13086472	Inspiration vin rouge	24,77 \$
13106541	Jaléo Rouge	10,97 \$
13106550	Jaleo Blanc	10,97 \$
13106576	Barzoli Blanc	10,97 \$
13106584	Barzoli Rouge	10,97 \$
13107229	Cantini Vin Rouge	11,19 \$
13107261	Sandstone Creek Cabernet Sauvignon	11,66 \$
13107325	Sandstone Creek Chardonnay	11,65 \$
13117283	Winemakers & Organic Vin Rouge	15,40 \$
13148215	Mtl Wine Co Vin Rouge	15,13 \$
13148231	Mtl Wine Co Vin Rouge	15,14 \$
13148274	Mtl Wine Co Vin Blanc	14,88 \$
13161348	Les Grands Cavistes	30,25 \$
13185593	Julia Cellier 101 Vin Rouge	14,63 \$
13188962	Bodegas de Nobella Monastrell	29,48 \$
13195214	Svelte vin blanc	12,55 \$
13212301	Cantini Palette prete-a-vendre	10,51 \$
13223035	Bù Rosé	15,11 \$
13227010	Cantini Vin Blanc	11,18 \$
13227044	Cantini Vin Rosé	11,01 \$
13231422	Vin blanc divers pays 3x750 ml	19,61 \$
13231449	Vin blanc divers pays 3x1000ml Comptoir	26,13 \$
13231457	Torrontes 3x1000ml Argentine Comptoir	31,25 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
13231473	Torrontes 3x750 ml Argentine Comptoir	23,33 \$
13231481	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x1000ml (comptoir)	34,25 \$
13231490	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x750 ml (comptoir)	25,61 \$
13231596	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X1000ml (comptoir)	33,25 \$
13231617	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X750ml (comptoir)	24,86 \$
13231641	Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir)	34,25 \$
13231668	Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir)	25,55 \$
13231692	Vin Californien rouge 3x1000ml (comptoir)	34,25 \$
13231713	Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir)	25,60 \$
13231730	Soave DOC Italie blanc 3x1000ml (comptoir)	34,25 \$
13231756	Soave DOC Italie blanc 3x750ml (comptoir)	25,61 \$
13231844	Sieur de Casteigne 3x1000ml Comptoir	35,25 \$
13231861	Sieur de Casteigne 3x750ml comptoir	26,36 \$
13231879	Marquis rosé Canada 3x1000ml (comptoir)	30,25 \$
13231908	Marquis rosé Canada 3x750ml comptoir	22,60 \$
13231916	Vin de table rosé Espagne 3x1000ml comptoir	31,25 \$
13231932	Vin de table rosé Espagne 3x750ml comptoir	23,30 \$
13231941	White Zinfandel Californie rosé 3x1000ml comptoir	35,25 \$
13231967	White Zinfandel Californie rosé 3x750 ml comptoir	26,35 \$
13232020	Vin rouge divers pays 3x1000ml comptoir	26,13 \$
13232062	Vin rouge divers pays 3x750ml (comptoir)	19,61 \$
13232134	Syrah 3x1000ml Argentine comptoir	31,25 \$
13232169	Syrah 3x750ml Argentine comptoir	23,33 \$
13233102	Pinotage/cab.-sauv 3x1000 ml (comptoir)	31,25 \$
13233129	Pinotage/cab.-sauv 3x750 ml Comptoir	23,36 \$
13233196	VDT Rouge/Chili 3x1000 ml Comptoir	32,25 \$
13233663	VDT Rouge/Chili 3x750 ml Comptoir	24,05 \$
13233698	Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir	33,25 \$
13233719	Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir	24,83 \$
13233786	Vin Portugais Rouge 3X1000ML Comptoir	35,25 \$
13233794	Vin Portugais Rouge 3X750ml Comptoir	26,36 \$
13233807	Cab-Sauvignon 3x1000ml France Comptoir	35,25 \$
13233823	Cab-Sauv France 3x750ml Comptoir	26,35 \$
13233831	Merlot France 3x1000 ml Comptoir	35,25 \$
13233866	Merlot France 3x750 ml Comptoir	26,36 \$
13233989	Coteaux du Languedoc 3x1000 ml Comptoir	35,25 \$
13234130	Coteaux du Languedoc 3x750ml Comptoir	26,30 \$
13234164	Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir	35,25 \$
13234236	Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir	26,36 \$
13234261	Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir	39,25 \$
13234295	Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir	29,33 \$
13234316	Montepulciano d'Abruzzo 3x1000ml Comptoir	39,25 \$
13234615	Montepulciano d'Abruzzo 3x750 ml Comptoir	29,37 \$
13234691	Vin de Table Italie 3x1000ml Comptoir	51,25 \$
13234703	Vin de Table Italie 3x750 ml Comptoir	38,50 \$
13236311	Vin Californien blanc 3x1000ml Comptoir	34,25 \$
13236338	Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir	25,61 \$
13240951	Hidden Treasure Syrah Malbec	12,14 \$
13240960	Mystery Road Vin Rosé	11,45 \$
13256494	South Cape Vin Rouge	13,40 \$
13256515	Wild Life Vin Blanc	13,41 \$
13258043	Primelli Pinot Grigio Rosé	10,57 \$
13279282	Mtl Wine Co Le Sage et La Muse	14,88 \$
13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot	12,84 \$
13285640	Smoky Bay Sauvignon Blanc	12,83 \$
13292348	Veraci Cabernet-Sauvignon Vin Rouge	13,54 \$
13292401	Veraci Sauvignon blanc	13,55 \$
13292583	Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc	15,19 \$
13292639	Bù Merlot Vin Rouge	15,19 \$
13298619	Vida Alta Viognier	14,66 \$
13298643	Vida Alta	14,66 \$
13298686	Ojo De Pajaro chardonnay Vin Blanc	11,27 \$
13298740	Bacara Carmenère Vin Rouge	20,31 \$
13298774	Bacara Cabernet-Sauvignon Vin Rouge	22,56 \$
13298811	Bottega del Fuego Vin Rouge	22,55 \$
13300352	Revolution Sauvignon Blanc	45,99 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
13300361	Wallaroo Trail Pinot Grigio bin 919	13,15 \$
13300379	Wallaroo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414	13,15 \$
13300387	Silverthorne Cabernet Shiraz	14,20 \$
13304311	Revolution Syrah Carménère	46,04 \$
13310489	Sonho Vin Blanc	24,73 \$
13310500	Sonho Vin Blanc	10,15 \$
13313604	Reciolla Chardonnay	14,66 \$
13313612	Repetto Vin Rouge	15,78 \$
13329614	Le Cerbère Rosé	14,92 \$
13332362	La Belle Gitane Vin Rouge	15,71 \$
13332397	Bal Masqué	18,35 \$
13337198	La Bonita Chardonnay	16,55 \$
13337227	Maison Ste-Elizabeth Vin Rouge	13,54 \$
13337286	Flying Sommelier Merlot	15,80 \$
13337307	Flying Sommelier Cabernet-Sauvignon	15,79 \$
13340910	El Circo Verdejo Vin Blanc	12,41 \$
13340979	El Circo Cab-Sauvignon Vin Rouge	12,40 \$
13341040	El Circo vin rosé Bobal et Garnacha	12,40 \$
13351432	Twist of Fate Shiraz Cabernet Sauvignon	12,46 \$
13351441	Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc	12,46 \$
13358183	Syrah Seaside California	17,07 \$
13359952	Boussac Réserve Pays d'OC IGP	11,92 \$
13360081	Sangiovese Villa Di Ponticello Romagna	36,46 \$
13360101	Étienne Marceau Blanc	41,94 \$
13363388	Toro Loco Tempranillo Cabernet	12,68 \$
13363396	Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc	12,68 \$
13367792	Carreras Sauvignon Blanc	12,49 \$
13367805	Carreras Cabernet Sauvignon	12,42 \$
13367813	La Vie est Belle! Sauvignon Blanc	13,56 \$
13367821	La Vie est Belle! SYRAH Pinot Noir	13,55 \$
13367872	Wallaby Hills Shiraz	11,45 \$
13367881	Walkabout Cabernet Sauvignon	12,60 \$
13370887	Le Réservoir P Pinot Noir	14,03 \$
13387620	The Shrink Red Blend	12,88 \$
13387646	The Shrink White Blend	12,93 \$
13407521	Ojo De Pajaro Syrah	10,15 \$
13407563	Ettaro Chardonnay	15,76 \$
13407601	Ettaro Cabernet-Sauvignon	15,76 \$
13417198	Inspiration Chardonnay	24,74 \$
13417201	Maison Ste-Elizabeth Viognier	13,52 \$
13417227	Estivo Cabernet-Sauvignon	13,54 \$
13417243	Estivo Chardonnay	13,52 \$
13417260	Inspiration Chardonnay	14,66 \$
13417315	Reciolla Merlot	14,65 \$
13417331	Repetto Chardonnay	15,79 \$
13417374	Inspiration Rosé Grenache/Syrah	14,65 \$
13417391	Innamoratie Cabernet Franc	16,93 \$
13417411	Innamoratie Chardonnay	16,92 \$
13417438	Enne Chardonnay	18,05 \$
13417446	Enne Syrah	18,05 \$
13417462	La Marquise de Jade Chardonnay	19,18 \$
13417489	Grazioso Cabernet Franc	25,96 \$
13417500	Casanova Di Bugatti Cabernet-Sauvignon	28,23 \$
13428081	Flying Sommelier Sauvignon Blanc	24,74 \$
13428111	Flying Sommelier Sauvignon Blanc	14,65 \$
13428129	Koitus Syrah	14,64 \$
13428145	Black Beast Cabernet Sauvignon	14,64 \$
13428241	Accents Pinot Noir	15,80 \$
13428305	Open Mind Syrah	15,77 \$
13428381	Grand Triomphe Malbec	16,92 \$
13428487	Avidità Cabernet-Sauvignon	20,30 \$
13428524	Finezza Cabernet-Sauvignon	22,54 \$
13428541	Amizade Castelao	22,53 \$
13428591	Petite Famille Pinot Noir	28,23 \$
13428647	Les Coquelicots Grenache	39,48 \$
13445113	Talia Tempranillo	16,59 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
13445199	Adena Chardonnay	17,14 \$
13445261	Dalia Grenache	16,90 \$
13445287	Augustine Grenache Syrah	24,66 \$
13445308	Alexandrine Gamay	26,10 \$
13445316	Maison Ste-Elizabeth Syrah Carignan	13,53 \$
13445367	Accents Grenache Blanc	14,66 \$
13445412	Grand Triomphe Merlot	16,91 \$
13445421	Grand Triomphe Sauvignon Blanc	16,92 \$
13445439	La Marquise de Jade Cabernet Sauvignon	18,06 \$
13445447	La Marquise de Jade Cabernet Franc	18,04 \$
13445455	La Roturière Cabernet-Sauvignon	25,97 \$
13451265	Vinohora Cabernet-Merlot	15,22 \$
13451311	Vinohora Chardonnay	15,22 \$
13471004	Réserve de La Croix D'Or Col ombard Gros Manseng	9,40 \$
13482109	Sonho Aragonez	10,14 \$
13482125	Sonho Aragonez	24,72 \$
13496560	Ojo De Pajaro Syrah	24,76 \$
13532680	L'Auberge Cuvée Festive	32,75 \$
13532698	L'Auberge Cuvée Festive	32,82 \$
13534263	Goodwood Shiraz Biologique	16,10 \$
13570512	Bù Gris de Grenache	15,07 \$
13570547	Mme Smith	11,44 \$
13570555	Le Viateur	11,44 \$
13570563	Marogi	12,97 \$
13586653	Syrah malbec Afrique du Sud 3x750ml Comptoir	22,53 \$
13586733	Assemblage rouge 3x750ml Comptoir	20,30 \$
13586750	Verdejo sauvignon blanc 3x750ml Comptoir	21,80 \$
13587904	Julia Cellier 114 Cabernet Sauvignon	14,63 \$
13587912	Flying Sommelier Cabernet- Sauvignon	24,76 \$
13587921	Julia Cellier 112 Malbec Cabernet-Sauvignon	12,38 \$
13595971	Seaside Chardonnay	16,68 \$
13599032	Collection Explorateurs Radisson Cuvée Est-Ouest	18,66 \$
13599083	Collection Explorateurs Champlain Cuvée 1608	17,68 \$
13599104	Julia Cellier 113 Sauvignon Blanc	13,50 \$
13603505	La Pequeña Airén	11,27 \$
13604794	La Vie est Belle! Grenache Syrah	13,60 \$
13604807	La Vie est Belle! Rosé	13,54 \$
13604823	La Vie est Belle! Chardonnay	13,57 \$
13610019	Sencillo Tempranillo	16,92 \$
13612129	El Circo Tempranillo	13,54 \$
13619558	Sencillo Cabernet Sauvignon	19,17 \$
13619603	Wallaroo Trail Cabernet- Sauvignon Bin 414	44,93 \$
13621990	Mitzvah Rouge	21,00 \$
13622010	Mitzvah Blanc	21,00 \$
13625472	La Pequeña Airén	24,71 \$
13638361	Twisted Horn Pinotage	15,35 \$
13638396	Zebra Code Cabernet Sauvignon	15,61 \$
13644964	Coquinaria Merlot	12,41 \$
13658979	Vivre Dans La Nuit	13,99 \$
13690055	Bù Viura Airen Verdejo	15,23 \$
13690071	Bù Tempranillo	15,23 \$
13700701	Divine Sunshine Rosé	12,15 \$
13700727	Divine Sunshine Vin Blanc	12,15 \$
13700735	Contradiction Colombard	11,84 \$
13700760	Audaz Cabernet Sauvignon Merlot	10,71 \$
13700794	Audaz Chenin Blanc Chardonnay	10,72 \$
13700807	Contradiction Colombard	41,72 \$
13700815	Contradiction Merlot	41,71 \$
13700823	Contradiction Merlot	11,84 \$
13705000	Christophe d'Albray	30,43 \$
13705034	Rolland Naturellement Auguste Marsan./Gren.BL/Roussan./Verm.	24,16 \$
13705042	Christophe d'Albray	30,43 \$
13705069	Rolland Naturellement Milo	24,39 \$
13705077	Rolland Naturellement Pérelle Syrah/Grenache/Carignan/Mourvè	25,24 \$
13705085	GreyStonePark Cabernet-Sauvignon Shiraz	39,02 \$
13711400	Accents Pinot Noir	24,74 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
13711418	Sencillo Tempranillo	24,75 \$
13711426	Estivo Cabernet Sauvignon	24,77 \$
13711434	Estivo Chardonnay	24,71 \$
13711442	Reciolla Merlot	24,74 \$
13711477	El Circo Bobal Garnacha	24,73 \$
13711485	El Circo Cabernet Sauvignon	24,75 \$
13718417	Anthos Cabernet Sauvignon Agiorgitiko	19,19 \$
13719508	Syrah malbec Afrique du Sud 3x1000ml Comptoir	30,17 \$
13719575	Assemblage rouge 3x1000ml Comptoir	27,10 \$
13719591	Verdejo sauvignon blanc 3x1000ml Comptoir	29,10 \$
13740260	Julia Cellier 115	15,71 \$
13756632	Coueurs des Vignes Chardonnay	14,04 \$
13756675	Coueurs des Vignes Cabernet Sauvignon	14,04 \$
13771761	Smoky Bay Shiraz	12,91 \$
13771859	Elogia Macabeo Sauvignon Blanc	12,62 \$
13771867	Vivre dans la Nuit Sangiovese Nero di Troia	14,01 \$
13771875	Vivre dans la Nuit Insolia Chardonnay	14,01 \$
13774339	Bon Vivant Chardonnay	14,33 \$
13774347	Bon Vivant Chardonnay	4,81 \$
13774363	Bon Vivant Cabernet Sauvignon	14,33 \$
13774419	Bon Vivant Cabernet Sauvignon	4,81 \$
13774945	Pereira	12,31 \$
13785960	Keep Calm & Thrive Shiraz	10,70 \$
13785978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc	10,70 \$
13785986	Elogia Monastrell-Syrah-Merlot	12,63 \$
13788301	Jackson-Triggs Pinot Grigio	10,97 \$
13788351	Jackson-Triggs Cabernet-Sauvignon	10,97 \$
13793804	L'Excuse parfaite Sauvignon Colombard Gros Manseng	13,25 \$
13793821	L'Excuse parfaite Syrah Grenache Mourvèdre	13,25 \$
13801325	Jackson-Triggs Cab. Sauvignon	39,25 \$
13818080	Confessions Pinot Grigio	12,10 \$
13818151	Confessions Cabernet Sauvignon	12,06 \$
13819373	Double Vie	41,72 \$
13822513	The Red Plane	11,00 \$
13836165	Château Ragoût	12,95 \$
13836229	Le Clos de Thérèse	12,95 \$
13861643	Smoky Bay Réserve Pinot Grigio Smoky Bay Réserve Pinot Grigio	10,05 \$
13861694	Smoky Bay Réserve Cabernet-Sauvignon	9,97 \$
13870662	Aroma mi Amore blanc	12,81 \$
13870937	Wish For Charm Merlot	10,55 \$
13871411	El Carnaval Cabernet Sauvignon	12,81 \$
13871534	El Carnaval Chardonnay	12,81 \$
13871577	El Carnaval Carmenère	12,81 \$
13871770	El Carnaval Syrah	12,81 \$
13871999	Malina Aragonez	11,83 \$
13872035	Malina Fernão Pires	11,83 \$
13872140	Nodo Cabernet Sauvignon	13,79 \$
13872174	Nodo Bobal Garnacha	13,79 \$
13872246	Nodo Tempranillo	13,79 \$
13872297	Nodo Verdejo	13,79 \$
13872342	Francus Pinot Noir	12,81 \$
13872414	Francus Chardonnay	12,81 \$
13872465	Francus Cabernet Sauvignon	12,81 \$
13872545	Francus Sauvignon Blanc	12,81 \$
13872730	Enjoy Blanc	13,06 \$
13872764	Enjoy Rouge	13,06 \$
13888344	Anthos Roditis Chardonnay	18,06 \$
13888416	Divine Sunshine vin rouge	12,17 \$
13897777	Moonstone Riesling	20,61 \$
13906021	Francus, Pinot Noir	25,20 \$
13906080	Malina, Fernão Pires	25,20 \$
13906098	Malina, Aragonez	25,20 \$
13906186	Nodo, Tempranillo	25,20 \$
13909168	Facies Terre Siciliane	12,90 \$
13932894	El Circo Verdejo	24,76 \$
13953142	Julia Cellier 117, Maria Gomes	12,77 \$

No d'article	Article	Prix de vente minimum moyen
13954786	L'Uva Blanc	12,96 \$
13954794	Julia Cellier 118, Vin Blanc	13,75 \$
13954815	L'Uva Rouge	13,50 \$
13958023	Smoky Bay Réserve Cabernet-Sauvignon	32,93 \$
13968889	ZOLA Moscato	11,58 \$
13968934	ZOLA Pink moscato	11,58 \$
13969099	Julia Cellier 119, Merlot	11,78 \$
13984053	Wallaroo Trail, Wallaroo Pinot Grigio Rosé	13,15 \$
13984150	Julia Cellier 116, Colombard Sauvignon	10,80 \$
14016610	El Circo, Tempranillo	24,74 \$
14016855	Casanova Di Bugatti, Cabernet- Sauvignon	24,74 \$
14041735	Keep Calm & Chill, Rosé	10,70 \$
14042113	Le Réservoir, Grenache Rosé	14,04 \$
14042156	Le Réservoir, Chardonnay	14,04 \$

Notes

- 1** Résultats préliminaires
- 2** Les vins tranquilles en vrac et embouteillés au Québec comprennent les vins dont le pays d'origine est le Canada ainsi que les vins importés de l'extérieur du Canada.
- 3** Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des distributeurs autorisés et celui des succursales et centres spécialisés.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
194	Le taux de sulfites moyen des vins vendus à la SAQ par tranche de prix au détail : a) 0 \$ à 10 \$; b) 10 \$ à 15 \$; c) 15 \$ à 20 \$; d) 20 \$ à 25 \$; e) 30 \$ à 35 \$; f) 35 \$ à 40 \$; g) 40 \$ et plus.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 194

RÉPONSE :

Cette question est non pertinente à l'étude des crédits.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
195	La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 195

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la présidente et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ pour un véhicule ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ (valeur basée sur le prix des modèles 2010), est accordé aux vice-présidents.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
196	Copie des études, rapports, analyses relatives à la majoration appliquée sur les boissons vendues par la SAQ.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 196

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
197	Copie des études, rapports, analyses relatives à une majoration différente pour les produits du Québec.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 197

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
198	Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres).





Produits du Québec
En ventes brutes et nombre de bouteilles

Vins
Cidres
Alcools de petits fruits, d'érables, hydromels, bières
Spiritueux

2019 ⁽²⁾	
Ventes brutes	Nbre de bouteilles
10 765 197 \$	640 809
8 210 765 \$	955 605
4 230 773 \$	323 142
45 038 525 \$	1 378 280
68 245 260 \$	3 297 836

Note(s)

(1) Les données concernent les articles du terroir dont les fournisseurs détiennent un permis artisanal et des produits admissibles à la marque commerciale "Origine Québec". De plus, il y a certaines exclusions et inclusions de produits selon la nature de permis industriel et/ou artisanal.

(2) Résultats préliminaires

(3) En raison du moratoire sur la marque de commerce "Origine Québec", les ventes des nouveaux produits commercialisés au courant de l'exercice 2018-2019 n'ont pas été ajoutés au tableau demandé.
Conséquemment les résultats des ventes sont basés sur les produits comparables de l'exercice précédent.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
199	Copie de tous les études, rapports et analyses des systèmes mis en place par les autres provinces pour la vente d'alcool.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 199

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
200	La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis (filiale de la SAQ), en incluant l'adresse civique de chaque magasin.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 200

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 222 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
201	La liste des propriétaires possédant les immeubles qui abriteront les succursales.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 201

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 224 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
202	La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locataires, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
1176, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	3288994 Canada inc.	6445	2007-08-19	2022-08-18
1801, 3e Avenue	Val-d'Or	Aménagement Nortree Ltée	9394	2008-07-30	2023-07-29
895, rue de la Gauchetière Ouest	Montréal	Fonds Placement Immobilier Cominar 23003	2689	2011-09-01	2031-08-31
7200, boulevard Quartier	Brossard	Gestion Quartier Dix30 S.E.C.	10089	2007-11-30	2022-11-29
693, 10e Avenue	Senneterre	Logico S.E.N.C.	1753	2011-10-02	2021-10-01
35, rue du Collège	Richmond	Choice Properties Limited Part (23006)	1471	2004-05-01	2026-04-30
232, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Thérèse	Investissements Restocam Ltée	3915	2008-09-15	2023-09-14
5261, avenue du Parc	Montréal	9352-1938 Québec Inc.	3673	2013-03-04	2023-03-03
3730, boulevard St-Laurent	Montréal	9082-6413 Québec inc.	5280	2011-05-16	2021-05-15
7500, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	Canada Les Halles Holdings ULC	4879	2008-11-15	2023-11-14
10418, rue Lajeunesse	Montréal	Bukoval Inc.	2654	2018-10-25	2033-10-24
90, boulevard Morgan	Baie-D'Urfé	First capital Holdings (Québec) (23015)	3509	2000-08-15	2022-08-14
997, rue St-Isidore	Saint-Lin-Laurentides	Metro Québec Immobilier (23016)	3052	2011-04-10	2021-04-09
3699-B, boulevard Saint-Jean	Dollard-Des Ormeaux	Green Thumb Gardener Co. Ltée	2481	2017-10-04	2027-10-03
4008, rue St-Denis	Montréal	Constructions Boulevard Gouin (23019)	3831	2010-12-04	2020-12-03
2100, rue Beaubien Est	Montréal	9333-8010 Québec Inc. (23020)	2888	2014-10-30	2024-10-29
4035, rue Ontario Est	Montréal	Commerce Tobon international inc.(23021)	3599	2015-07-25	2025-07-24
954, boulevard Décarie	Montréal	Développements Métro-Montréal (#23023)	2208	1997-04-10	2020-06-02
948, boulevard Maloney Ouest	Gatineau	Les Investissement Canpro Ltee	7561	2004-12-12	2019-12-11
460, 28e Avenue	Montréal	Gestion Eugab inc.	5193	2015-09-30	2025-09-29
1618, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	Edifice 1616 Sainte-Catherine Ouest	3232	2007-07-25	2019-07-24
875, avenue Carson	Dorval	Propriétés Dorval (23029)	7810	2001-12-01	2021-11-30
618, rue Jarry Est	Montréal	9086-8423 Québec inc.	2130	2019-04-03	2034-04-02
242, rue Principale	Mansfield-et-Pontefract	8198403 Canada inc.	2105	2002-09-29	2022-09-28
6609, boulevard Monk	Montréal	Carlo Massi	1708	2016-01-30	2026-01-29
461, rue Labelle	Saint-Jérôme	Marc Latour	2801	2017-07-24	2027-07-23
235, rue Principale	Granby	Gestion Langeco inc	3134	2003-06-12	2023-06-11
1745-A, rue Fleury Est	Montréal	First Capital (Fleury) Corporation Inc.	3378	2016-12-02	2026-12-01
1243, boulevard Firestone	Joliette	Beauward Immobilier Inc	6659	2019-02-08	2034-02-07
556, boulevard St-Laurent Est	Louiseville	9136-6740 Québec Inc	2895	2007-06-15	2022-06-14
534, boulevard Cadieux	Sainte-Adèle	9313-8097 Quebec inc	2033	2017-08-21	2032-08-20
124, rue Ouellette	Marieville	Immobilier Pro Marieville inc.	3458	2013-08-05	2023-08-04
1590, rue des Cascades Ouest	Saint-Hyacinthe	Groupe Fluet inc.	4597	2010-10-11	2020-10-10
7999, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	Locations Les Galeries D'Anjou	3498	2013-08-15	2023-08-14
4910, rue Foster	Waterloo	Gestion marichard inc.	2142	2002-05-30	2022-05-29
1611, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	Provigo Distribution inc. (23048)	8757	2007-07-18	2022-07-17
1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Laval	122749 Canada inc.	3085	2013-03-17	2023-03-16
705, boulevard de la Carrière	Gatineau	2949-7344 Québec Inc.	10392	2008-12-02	2023-12-01

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
186, avenue Lépine	Gatineau	Métro Québec Immobilier Inc.(23051)	3196	2017-06-23	2027-06-22
175, rue Principale	Gatineau	Gestion P. Heafey Enrg. (23052)	5844	2016-10-14	2031-10-13
786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	9142-0166 Québec Inc.	3270	2015-07-18	2025-07-17
284, 1re Avenue Est	Amos	Promutuel Boréal	4175	2008-06-16	2023-06-15
7077, avenue Casgrain	Montréal	Corporation de Gestion des Marchés	6063	2015-07-03	2030-07-02
5970, boulevard Cousineau	Longueuil	First Capital Corporation	10344	2008-11-11	2023-11-10
560, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Beloil	Fonds de Placement Immobilier Cominar	7676	2006-11-07	2021-11-06
175, rue Queen	Sherbrooke	Les Immeubles Dnr SEP	1840	2002-05-12	2020-05-11
401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	Promenades Harwood Inc.	3122	2009-06-23	2022-06-22
1285, boulevard de Périgny	Chambly	Centre commercial de Chambly inc.	7449	2005-11-09	2020-11-08
2330, chemin Gascon	Terrebonne	9056-1366 Québec inc.	4379	2011-04-15	2021-04-14
800, montée Saint-Sulpice	L'Assomption	Placements J.P.M. Marquis Inc.	3202	2017-06-16	2027-06-15
459, chemin de la Grande-Ligne	Rigaud	9350-7184 Québec Inc. (23063)	2530	2002-05-15	2021-05-14
6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	Développements Métro-Montréal (#23064)	2722	2009-09-23	2024-09-22
390, avenue Laurier Ouest	Montréal	4348311 Canada Inc.	11668	2003-09-01	2024-08-14
1787, rue du Sud	Cowansville	Métro Québec Immobilier Inc.(23067)	3535	2002-03-22	2022-03-21
50, boulevard Taschereau	La Prairie	La Cité Inc.	3421	2006-11-23	2021-11-22
259, boulevard de la Seigneurie Ouest	Blainville	Métro Québec Immobilier Inc.	6857	2003-06-24	2023-06-23
86, boulevard Brien	Repentigny	Propriétés Provigo Limitée (23070)	9386	2014-11-11	2029-11-10
406, chemin Larocque	Salaberry-de-Valleyfield	Metro Richelieu inc.	3003	2018-03-26	2033-03-25
141, promenade du Portage	Gatineau	94964 Canada Inc.	2362	2015-08-20	2025-08-19
515, boulevard Lacombe	Repentigny	Equitable Life Insurance Company Of Cana	3988	2012-06-11	2022-06-10
2195, chemin Ridge	Huntingdon	Crombie property holdings limited(23074)	1518	2003-06-01	2021-05-31
3111, boulevard de la Côte Vertu	Montréal	Place Vertu Nominee Inc.	3961	2014-11-03	2024-11-02
4390, rue Beaubien Est	Montréal	SRH 2015 Inc.	2622	2016-05-19	2026-05-18
18, avenue des Pins	Bedford	J.C. Plouffe limitée (23077)	2006	2004-04-19	2024-04-18
41, boulevard Georges-Gagné Sud	Delson	Investissements Plaza Delson Limitée	3811	2004-10-14	2019-10-13
201, rue Principale Est	Farnham	9304-4493 QUÉBEC INC	2532	2015-06-01	2025-05-31
235, rue Child	Coaticook	Les Immeubles GDC Coaticook	2236	2002-08-01	2022-07-31
987, rue Principale Ouest	Magog	9246-3587 Québec inc.	10237	2012-10-29	2027-10-28
145, boulevard Saint-Joseph	Saint-Jean-sur-Richelieu	Les Halles St-Jean inc.	4080	2010-09-08	2020-09-07
7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Montréal	Corporation First Capital (Côte st-Luc)	2885	2004-09-27	2019-09-26
4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	Le 4817 Sherbrooke inc.	14710	2010-04-15	2025-04-14
450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	Fiducie Pal-Spec	7502	2005-12-17	2020-12-16
420, 2e Avenue	Saint-Jean-sur-Richelieu	Carrefour Laplante Inc.	2616	2002-11-17	2022-11-16
460, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	Beauward Immobilier Inc	6781	2017-07-11	2032-07-10
8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	9069-8689 Quebec Inc.	2309	2016-07-11	2026-07-10
6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	7014058 Canada inc.	2505	2001-09-01	2019-08-31

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
35-2, rue Principale Nord	Sutton	Gestion Lusignan Inc.	3262	2010-11-30	2020-11-29
89, boulevard de Bromont	Bromont	J.C. Plouffe Ltee	5326	2014-10-23	2024-10-22
1530, boulevard d'Acton	Acton Vale	Les Galerie D'Acton	2555	2003-06-10	2019-06-09
155, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	Les Épiciers Hogue & Frères inc.	3497	2011-11-12	2021-11-11
100, rue Principale Sud	Maniwaki	3544052 Canada Inc.	3057	2002-05-12	2022-05-11
10210, boulevard Pie-IX	Montréal	Choice Properties Limited Part (23099)	2454	2003-09-29	2023-09-28
5617, avenue de Monkland	Montréal	Mounir Abou Assaleh	3649	2003-02-24	2023-02-23
1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	9170-2282 Québec inc.	6383	2004-08-04	2019-08-03
200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	9254-0194 Québec inc.	9513	2012-12-07	2027-12-06
3240, 1re Avenue	Rawdon	8267529 Canada inc. (23104)	3843	2010-05-26	2020-05-25
503, avenue Béthany	Lachute	9088-6003 Québec inc.	4003	2003-06-26	2028-06-25
12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	Placements Creccal Ltée (23146)	8773	2010-11-21	2025-11-20
4215, rue Wellington	Montréal	Fonds Placement Immobilier Cominar 23107	3746	2008-11-27	2028-11-26
1383, rue L'Annonciation Sud	Rivière-Rouge	9168-0678 QUÉBEC INC.	3500	2005-08-14	2020-08-13
5295, chemin Queen-Mary	Montréal	INDIPOINT INC.	3064	2007-06-10	2022-06-09
60, route 202	Lacolle	Entreprises H. Dauphinais Inc.	1583	2004-06-21	2029-06-20
677, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	Immeubles 677 Ste-Catherine Inc. (23112)	2382	2016-11-23	2026-11-22
1450, de la Montagne	Montréal	7505493 Canada Inc.	7815	2018-10-01	2033-10-14
534, chemin Kipawa	Témiscaming	9123-3916 Québec Inc.	1206	2007-05-19	2022-05-18
25, chemin de la Savane	Gatineau	First Capital (Gatineau) Corp.	2785	2011-06-02	2021-06-01
1470, rue Royale	Malartic	Les Immeubles Malartic inc	3046	2018-08-30	2033-08-29
566, 1re Avenue	Asbestos	La Gestion des 50 Printemps senc	3045	2016-04-01	2021-03-31
6800, avenue de la Plaza	Sorel-Tracy	7984421 Canada Inc.	3564	2012-05-21	2022-05-20
1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	Brasserie Tisonnier Laurentien	8295	2015-10-21	2030-10-20
37, rue des Oblats nord	Ville-Marie	9295-0583 Québec inc.	1986	2003-12-14	2023-12-13
3100, boulevard de la Concorde Est	Laval	Complexe Commercial Duvernay Inc.	6821	2008-12-14	2023-12-13
780, rue St-Paul	Saint-Rémi	Patners Real Estate Investment Trust 122	2979	2012-11-16	2022-11-15
77, 2e Rue Est	La Sarre	9646949 Canada Inc. (23123)	3499	2012-05-23	2022-05-22
5252, chemin de la Côte-des-Neiges	Montréal	Entreprise Promor inc.	5065	2009-05-08	2024-05-07
1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	Investissement Plaza Paquette Limitée	6021	2008-11-27	2028-11-26
4990, boulevard des Sources	Montréal	Riocan Holding (Québec)Inc.	2999	2004-10-13	2022-10-12
75, rue Saint-Gabriel	Saint-Gabriel-de-Brandon	Pierre Lafrenière	2856	2005-03-11	2020-03-10
200, boulevard d'Anjou	Châteauguay	Crombie Limited Partnership (23129)	7159	2003-09-11	2033-09-10
381, boulevard Maloney	Gatineau	Gatineau Plaza Ltee	4215	2001-11-21	2023-11-20
289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	299 Sir-Wilfrid-Laurier Investments Ltee	6518	2018-09-18	2033-09-17
155, avenue Atwater	Montréal	9099-5499 Québec Inc.	10591	2002-09-05	2022-09-04
1096, Autoroute Chomedey	Laval	Riocan Holdings (Québec) inc. (23133)	7643	2003-08-23	2033-08-22
440, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	Edifice Sommer Enr. S.E.N.C.	15174	1996-02-01	2020-03-31

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
110, avenue Guindon	Saint-Sauveur	Sogestmont inc.(23135)	2149	2004-06-30	2019-06-29
4777, boulevard St-Jean	Montréal	Choice Properties Limited Part (23136)	7666	2003-01-01	2022-12-31
510, boulevard du Fort-St-Louis	Boucherville	MANULIFE CANADIAN PROPERTY PORTFOLIC	2964	2002-07-11	2024-07-10
7205, boulevard Viau	Montréal	Corporation First capital (23138)	3982	2013-06-19	2023-06-18
1545, boulevard Le Corbusier	Laval	VC,Société en commandite(23139)	1784	2016-04-08	2026-04-07
5700, boulevard Taschereau	Brossard	Placement 5000 Taschereau	9768	2010-11-15	2025-11-14
1380, rue Roberval	Saint-Bruno-de-Montarville	Montarvest Ltee	9559	2012-01-21	2027-01-20
13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	9863567 Canada Inc. (23142)	3677	2014-10-31	2024-10-30
1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	Patners Real Estate Investment Trust 144	7914	2018-12-11	2033-12-10
6265, avenue Somerled	Montréal	Société de Placement Ace Ltée(23145)	3224	2005-11-24	2020-11-23
6186, boulevard Henri-Bourassa Est	Montréal	Centres Commerciaux Premières Neiges	4519	2016-11-14	2026-11-13
30, rue King Ouest	Sherbrooke	Gestion Mealare inc.	13317	2003-12-01	2019-11-30
146-A, rue Papineau	Papineauville	Les Entreprises Gilles Leblanc	4541	2003-02-17	2023-02-16
3691, boulevard St-Charles	Kirkland	Corporation First Capital inc.	2894	2012-04-03	2022-04-02
2305, chemin Rockland	Mont-Royal	Fonds de Placement Immobilier Cominar	16958	2000-07-15	2019-05-31
1900, rue King Ouest	Sherbrooke	9130-7074 Quebec inc	9338	2013-06-04	2028-06-03
40, boulevard Brunswick	Dollard-Des Ormeaux	Bayfield sources Inc.	5770	2003-05-17	2020-05-16
2635, avenue Van Horne	Montréal	First Capital(Wilderton) Corp.	3623	2003-07-28	2020-07-27
595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	Dalcema Investissments Inc.	2368	2005-06-30	2020-06-29
4799, boulevard Bourque	Sherbrooke	Les Immeubles E.G.A. Inc.	3619	2010-02-24	2020-02-23
6815, route Transcanadienne	Pointe-Claire	Fairview Pointe-Claire Inc.	6103	2018-08-08	2028-08-07
3320, boulevard Portland	Sherbrooke	Ivanhoe Cambridge inc.	4249	2011-04-20	2021-04-19
110B, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	Marc-Antoine Caron	1117	2000-03-17	2025-03-16
1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	Immeubles M.A.S. Inc.	10073	2012-02-14	2027-02-13
8070, boulevard Champlain	Montréal	Place Lasalle Property Corporation	3870	2010-02-21	2025-02-20
701, Rue Principale	Sainte-Agathe-des-Monts	Choice Properties Limited Partnership	7209	2017-11-17	2032-11-16
1919, boulevard Marcel-Laurin	Montréal	153402 Canada Inc.	7122	2015-12-01	2030-11-30
865, rue Ste-Catherine Est	Montréal	Place Dupuis Commercial Trust	3201	2014-09-25	2024-09-24
2834, rue de Salaberry	Montréal	Corporation FCHT (Holdings) Québec (169)	2812	2010-12-01	2023-05-15
269, boulevard St-Jean	Pointe-Claire	Plaza Pointe-Claire Inc. (269 St-Jean)	3901	2013-10-09	2023-10-08
7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	Choice Properties Limited Part (23171)	9849	2013-12-06	2028-12-05
2685, rue Masson	Montréal	Constructions Boulevard Gouin (23173)	4253	2011-01-19	2026-01-18
150, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	Desjardins Gestion Immobilière inc..	2492	2013-10-23	2023-10-22
201, rue St-Georges	Windsor	123988 Canada Inc.	1872	2004-02-16	2029-02-15
867, rue Principale	Saint-Donat	Crombie property holdings limited(23176)	4526	2011-04-28	2021-04-27
2955, boulevard St-Charles	Kirkland	Corporation First Capital	8366	2016-09-08	2031-09-07
8, chemin de Fairfax	Stanstead	Immobilier BM Lagassé Inc.	1547	2007-07-01	2022-06-30
100, chemin de Kandahar	Mont-Tremblant	Mont-Tremblant CIG IV Nominee Inc.	2577	2002-03-04	2023-02-03

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
2915, chemin de Chambly	Longueuil	Place Desormeaux Holdings Inc	4007	2017-10-16	2027-10-15
420, boulevard Curé-Labelle	Laval	Choice Properties Limited Part. (23181)	5044	2002-03-01	2022-02-28
600, montée du Moulin	Laval	Plaza Master G.P. Limited	2213	2001-08-16	2020-08-15
800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	Les Imm. Du Carrefour Richelieu (23183)	10960	2008-10-15	2023-10-14
79, montée Gagnon	Bois-des-Filion	Bleau Holding Corporation Inc.	2487	2018-11-05	2028-11-04
4125, rue André-Laurendeau	Montréal	Choice Properties Limited Partn. (23185)	10820	2013-02-27	2028-02-26
740, boulevard de la Côte-Vertu	Montréal	3235998 Canada Inc.	1662	2017-06-17	2027-06-16
3180, boulevard Laframboise	Saint-Hyacinthe	Beauward Immobilier Inc	7909	2015-12-11	2030-12-10
5007, boulevard des Laurentides	Laval	Construction Boulevard Gouin Inc.(23188)	7500	2017-01-07	2032-01-06
423, boulevard Ste-Adèle	Sainte-Adèle	9105-2811 Québec inc.	9009	2012-08-27	2027-08-26
425, boulevard Saint-Joseph	Gatineau	11145355 Canada Inc.	2250	2003-07-08	2020-07-07
2500, boulevard Angrignon	Montréal	Les Imm. du Carrefour Richelieu (23191)	10048	2013-06-01	2028-05-31
74, rue St-Jude Nord	Granby	Choice Properties Limited Part (23192)	10035	2011-11-29	2026-11-28
2151, boulevard Lapinière	Brossard	Fonds de Placement Immobilier Cominar	3039	2016-06-21	2026-06-20
2150, boulevard Monseigneur-Langlois	Salaberry-de-Valleyfield	Calloway Real Estate-Valleyfield	6964	2003-06-15	2019-06-14
7160, boulevard Langelier	Montréal	Clé en Mainarview Properties Ltd	3032	2013-07-05	2023-07-04
340, boulevard Poliquin	Sorel-Tracy	Patners Real Estate Investment Trust 196	9652	2009-12-20	2024-12-19
110, Beaurepaire Dr	Beaconsfield	First Capital (Beaconsfield) Corp. Inc	2784	2005-11-09	2020-11-08
3759, chemin d'Oka	Saint-Joseph-du-Lac	Immeubles Marché St-Joseph-du-Lac inc.	2594	2016-10-16	2026-10-15
26, rue Maple	Grenville-sur-la-Rouge	Interra Grenville inc.	2054	2015-03-14	2025-03-13
2735, rue d'Annemasse	Boisbriand	Gestion Centre d'achats Faubourg Boisbri	9779	2007-12-08	2022-12-07
460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	Francis Bellerive Investissement Inc	3468	2007-11-26	2032-11-25
351, chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	Placements Jean-Pierre Boucher inc.	1875	2017-11-27	2027-11-26
5040, boulevard Robert-Bourassa	Laval	Développements Laval Papineau Ltée	8554	2006-11-29	2021-11-28
100, place Charles-Le Moyne	Longueuil	Ville De Longueuil	1416	2002-03-01	2021-02-28
2851, boulevard des Promenades	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	Promenades Deux-Montagnes inc.	3410	2016-10-21	2026-10-20
8405, rue Papineau	Montréal	Choice Properties Limited Part. (23208)	7673	2003-11-18	2021-05-17
585, avenue St-Charles	Vaudreuil-Dorion	161439 Canada Inc.	7198	2005-09-22	2020-09-21
940, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	93693 Canada Ltée	5656	2011-02-01	2026-01-31
25, rue Principale	Gracefield	9268-2715 Québec inc.	2766	2010-07-18	2020-07-17
232, rue St-Charles	Sainte-Thérèse	Riocan Holdings (Québec) inc. (23212)	2480	2000-12-04	2033-12-03
1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	9176-2625 Québec Inc.	2982	2015-12-21	2025-12-20
284, voie de desserte de la Route 132	Saint-Constant	Metro Richelieu inc.(23214)	4459	2011-04-15	2021-04-14
220, rue de Strasbourg	Candiac	9191-7906 Québec inc.	10245	2009-01-13	2024-01-12
13912, rue St-Simon	Mirabel	Super Marché Le Blainvillos Inc.	2895	2015-07-16	2025-07-15
2204, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	Developpements S sur le Square	3913	2017-05-08	2027-05-07
250, promenade du Centropolis	Laval	Fonds de Placement Immobilier Com(23218)	11975	2003-01-12	2024-01-11
1545, route 125	Sainte-Julienne	Marché Stéphane Beaulieu inc.	2328	2015-11-27	2025-11-26

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
55, avenue du Mont-Royal Ouest	Montréal	Les Développemets Iberville Ltée	2980	2003-04-17	2033-04-16
1700, rue Sherbrooke	Magog	Gestion Sandalwood canada co.	3708	2011-02-28	2021-02-27
344, rue Principale	Saint-Zotique	Mail St-François Inc.	3202	2011-06-02	2021-06-01
707, chemin du Village	Morin-Heights	Jean & Allan Vaillancourt	2546	2001-09-21	2019-09-20
2210, boulevard du Millénaire	Saint-Basile-le-Grand	Immeuble G.Y. Lambert Inc	4007	2010-07-16	2020-07-15
85, boulevard St-Jean-Baptiste	Châteauguay	Les Immeubles Marc Laberge inc.	2082	2018-04-10	2033-04-09
2010, route 112	Saint-Césaire	Sodican A.S. Inc.(23227)	1741	2016-03-21	2026-03-20
1309, chemin Canora	Mont-Royal	Société en commandite Blucap Canora LP1	2636	2016-07-01	2026-06-30
8300, boulevard Taschereau	Brossard	Metro Richelieu 2000 Inc. (23229)	6309	2016-10-25	2031-10-24
1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	Les Projets Prud'Homme Inc.	3057	2007-03-01	2022-02-28
751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	9263-9624 Québec inc.	2534	2006-12-13	2021-12-12
1025, route Louis-Cyr	Saint-Jean-de-Matha	9045-0024 Québec inc.	2332	2009-06-06	2019-06-05
710, montée Paiement	Gatineau	Corporation First Capital	4491	2012-11-29	2022-11-28
4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval	Les Placements Henry & Yvon Quintal Ltée	2853	2009-09-15	2019-09-14
12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	FCHT Holdings (Québec) inc.	2839	2007-03-12	2022-03-11
1315 A, boulevard Iberville	Repentigny	9153-3547 Québec inc.	3033	2009-10-09	2024-10-08
561, rue Principale	Saint-Amable	Crombie Property Holdings Limited	2013	2006-12-13	2021-12-12
1325, avenue Laurier Est	Montréal	Les Habitations Napoléon Inc.	2914	2012-12-16	2027-12-15
2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	Immeubles Marché Prévost Inc.	2543	2017-06-19	2032-06-18
1880, avenue Dollard	Montréal	Metro Quebec Immobilier inc.	1655	2017-09-28	2027-09-27
1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloil	Placements Beloil inc.	3422	2013-04-04	2023-04-03
1160, boulevard St-Joseph	Gatineau	Les Immeubles E. Tassé Ltée	3447	2013-04-30	2023-04-29
231, rue Peel	Montréal	9279-5145 Québec inc.(23250)	3195	2016-07-07	2026-07-06
31, boulevard du Plateau	Gatineau	Gestion Creit Limitée (23301)	7850	2002-12-23	2019-12-22
327, montée des Pionniers	Terrebonne	Corporation First Capital (23303)	2573	2004-10-03	2021-09-02
6630, rue St-Jacques	Montréal	Placement Sergakis Inc	7270	2019-01-10	2021-01-09
540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	Placement 410 S.E.N.C.	18053	2002-11-15	2022-11-14
110, boulevard De Mortagne	Boucherville	8679215 Canada inc.	2857	2013-07-10	2023-07-09
1135, rue King Est,	Sherbrooke	J.C. Plouffe Ltée (23309)	2686	2016-11-25	2026-11-24
366, boulevard Curé-Labelle	Laval	Société de placement Ace Ltée(23311)	7157	2009-05-06	2024-05-05
5751, boulevard Laurier	Terrebonne	Corp. financière J-Marc Dupuis inc.	3927	2012-11-19	2022-11-18
169, 25e Avenue	Saint-Eustache	Grande Côte Centre inc. (23313)	2817	2002-10-16	2019-10-07
1393, boulevard Moody	Terrebonne	Metro Quebec Immobilier INC.	2114	2018-02-23	2028-02-22
1395, boulevard Michèle-Bohec	Blainville	Centres POD 28 Inc.	16244	2015-08-28	2030-08-27
1525, boulevard des Promenades	Longueuil	Développement Immobilier Capital CPD Inc	16035	2013-09-13	2028-09-12
22600, chemin Dumbery	Vaudreuil-Dorion	Place Cité Vaudreuil-Dorion Ltée	15266	2015-04-21	2030-04-20
241, rue des Migrateurs	Terrebonne	Centre Commercial Terrebonne Ltée	16932	2015-08-21	2030-08-20
5625, boulevard de la Grande-Allée	Brossard	3668070 Canada Inc.	2620	2016-08-14	2026-08-13

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
195, boulevard des Promenades	Saint-Bruno-de-Montarville	Loc. Promenades St-Bruno Inc.	5071	2001-08-25	2020-08-31
1001, rue du Marché Central	Montréal	BCIM Realty Corporation	25953	2011-06-26	2021-06-25
84, boulevard Industriel	Repentigny	9312-8965 Québec inc.	2912	2016-10-27	2026-10-26
501, place d'Armes	Montréal	Les Immeubles 507 Place d'Armes MTL	2485	2017-07-03	2037-07-02
501, avenue Champlain	Hemmingford	Holding BI14 Inc.	1128	2003-12-01	2023-11-30
7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	3311155 Canada Inc.	3014	2003-02-17	2033-02-16
7800, boulevard Taschereau	Brossard	Les Investissements Julien Inc.	2904	2011-05-22	2021-05-21
490-A, rue St-Jacques	Napierville	Gestion Immobilière N.C.	1539	2001-12-01	2021-11-30
280, boulevard St-Luc	Saint-Jean-sur-Richelieu	Placements Linda Goulet Inc.(23334)	4191	2008-10-16	2023-10-15
845, montée Masson	Mascouche	Les Immeubles de Varennes (Succ. 23335)	6523	2017-11-15	2032-11-14
7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	9288-4899 Québec Inc.	3197	2017-12-08	2027-12-07
44, place du Commerce	Montréal	Partners Real Estate Investment Trust337	17940	2011-11-29	2026-11-28
106, boulevard Don-Quichotte	L'Île-Perrot	SBLP Plaza Don Quichotte Inc	7130	2003-09-30	2020-09-29
4152, rue Jean-Talon Est	Montréal	Centre D'Achats du Boulevard(Montréal)	8731	2001-05-01	2021-04-30
3575, avenue du Parc	Montréal	Second Placement Inc.	3112	2009-11-25	2019-11-24
1797, route 132	Varennes	Société Immobilière Bourgie Inc.	7519	2006-12-05	2021-12-04
85, boulevard De Gaulle	Lorraine	First Capital (Place Lorraine)	4030	2015-03-31	2025-03-30
1089, boulevard des Laurentides	Laval	Les Cours Marius Dufresne inc.	4667	2018-07-19	2028-07-18
33, rue Notre-Dame	Oka	Supermarché Oka Inc.	1496	2001-12-03	2021-12-02
4, rue Bridge	Ormstown	DMT Immobiliers Inc.	2052	2016-05-13	2026-05-12
502, rue Main	Hudson	Gestion Fenton Fire Inc. (23355)	2497	2004-06-24	2029-06-23
255, route 148	Shawville	9213-4667 Québec inc.	1592	2003-06-19	2023-06-18
1699, route 105 (en construction)	Chelsea	8944156 Canada inc / M. Pierre Charles	1698	2019-09-14	2029-09-13
89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	Crombie Limited Partership 23358	3132	2012-10-06	2022-10-05
598, Rue Notre-Dame	Joliette	Steve Karam	3945	2017-09-14	2032-09-13
309, boulevard Labelle	Rosemère	RioCan Holdings(Québec)inc. (23361)	14463	2011-05-05	2019-10-06
1811-A, chemin Ste-Angélique	Saint-Lazare	Gestion Mini Carnaval Inc.	3808	2010-05-19	2020-05-18
3535, autoroute Jean-Noël-Lavoie	Laval	Marché Public 440 Limitée	4058	2011-04-12	2021-04-11
3035, boulevard le Carrefour	Laval	Le Carrefour Laval (2013)inc.	2923	2004-06-21	2024-06-20
460, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Mont-Saint-Hilaire	9367-7888 Quebec inc	5016	2009-11-20	2021-11-19
1700, chemin du Fer-à-Cheval	Sainte-Julie	Ventrum inc. (succ. 23366)	8288	2010-07-16	2019-09-22
659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	Crombie Property Holdings Limited(23367)	3570	2010-12-25	2020-12-24
825, rue St-Laurent Ouest	Longueuil	Fonds de Placement Immobilier Cominar	5495	2008-11-19	2023-11-18
420, avenue Victoria	Saint-Lambert	113538 Canada Inc.	1774	2008-11-18	2023-11-17
525, rue d'Avaugour	Boucherville	Beauward Immobilier Inc	7152	2017-11-11	2032-11-10
180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	Gestion Pétrolière	1636	2003-04-14	2026-04-13
226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	Scène Holding Inc.	7487	2017-05-30	2032-05-29
8520, rue St-Jacques	Mirabel	9061-7176 Québec inc.	2477	2010-11-18	2020-11-17

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
1176, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	3288994 Canada inc.	6445	2007-08-19	2022-08-18
1801, 3e Avenue	Val-d'Or	Aménagement Nortree Ltée	9394	2008-07-30	2023-07-29
895, rue de la Gauchetière Ouest	Montréal	Fonds Placement Immobilier Cominar 23003	2689	2011-09-01	2031-08-31
7200, boulevard Quartier	Brossard	Gestion Quartier Dix30 S.E.C.	10089	2007-11-30	2022-11-29
693, 10e Avenue	Senneterre	Logico S.E.N.C.	1753	2011-10-02	2021-10-01
35, rue du Collège	Richmond	Choice Properties Limited Part (23006)	1471	2004-05-01	2026-04-30
232, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Thérèse	Investissements Restocam Ltée	3915	2008-09-15	2023-09-14
5261, avenue du Parc	Montréal	9352-1938 Québec Inc.	3673	2013-03-04	2023-03-03
3730, boulevard St-Laurent	Montréal	9082-6413 Québec inc.	5280	2011-05-16	2021-05-15
7500, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	Canada Les Halles Holdings ULC	4879	2008-11-15	2023-11-14
10418, rue Lajeunesse	Montréal	Bukoval Inc.	2654	2018-10-25	2033-10-24
90, boulevard Morgan	Baie-D'Urfé	First capital Holdings (Québec) (23015)	3509	2000-08-15	2022-08-14
997, rue St-Isidore	Saint-Lin-Laurentides	Metro Québec Immobilier (23016)	3052	2011-04-10	2021-04-09
3699-B, boulevard Saint-Jean	Dollard-Des Ormeaux	Green Thumb Gardener Co. Ltée	2481	2017-10-04	2027-10-03
4008, rue St-Denis	Montréal	Constructions Boulevard Gouin (23019)	3831	2010-12-04	2020-12-03
2100, rue Beaubien Est	Montréal	9333-8010 Québec Inc. (23020)	2888	2014-10-30	2024-10-29
4035, rue Ontario Est	Montréal	Commerce Tobon international inc.(23021)	3599	2015-07-25	2025-07-24
954, boulevard Décarie	Montréal	Développements Métro-Montréal (#23023)	2208	1997-04-10	2020-06-02
948, boulevard Maloney Ouest	Gatineau	Les Investissement Canpro Ltee	7561	2004-12-12	2019-12-11
460, 28e Avenue	Montréal	Gestion Eugab inc.	5193	2015-09-30	2025-09-29
1618, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	Edifice 1616 Sainte-Catherine Ouest	3232	2007-07-25	2019-07-24
875, avenue Carson	Dorval	Propriétés Dorval (23029)	7810	2001-12-01	2021-11-30
618, rue Jarry Est	Montréal	9086-8423 Québec inc.	2130	2019-04-03	2034-04-02
242, rue Principale	Mansfield-et-Pontefract	8198403 Canada inc.	2105	2002-09-29	2022-09-28
6609, boulevard Monk	Montréal	Carlo Massi	1708	2016-01-30	2026-01-29
461, rue Labelle	Saint-Jérôme	Marc Latour	2801	2017-07-24	2027-07-23
235, rue Principale	Granby	Gestion Langeco inc	3134	2003-06-12	2023-06-11
1745-A, rue Fleury Est	Montréal	First Capital (Fleury) Corporation Inc.	3378	2016-12-02	2026-12-01
1243, boulevard Firestone	Joliette	Beauward Immobilier Inc	6659	2019-02-08	2034-02-07
556, boulevard St-Laurent Est	Louiseville	9136-6740 Québec Inc	2895	2007-06-15	2022-06-14
534, boulevard Cadieux	Sainte-Adèle	9313-8097 Quebec inc	2033	2017-08-21	2032-08-20
124, rue Ouellette	Marieville	Immobilier Pro Marieville inc.	3458	2013-08-05	2023-08-04
1590, rue des Cascades Ouest	Saint-Hyacinthe	Groupe Fluet inc.	4597	2010-10-11	2020-10-10
7999, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	Locations Les Galeries D'Anjou	3498	2013-08-15	2023-08-14
4910, rue Foster	Waterloo	Gestion marichard inc.	2142	2002-05-30	2022-05-29
1611, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	Provigo Distribution inc. (23048)	8757	2007-07-18	2022-07-17
1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Laval	122749 Canada inc.	3085	2013-03-17	2023-03-16
705, boulevard de la Carrière	Gatineau	2949-7344 Québec Inc.	10392	2008-12-02	2023-12-01

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
186, avenue Lépine	Gatineau	Métro Québec Immobilier Inc.(23051)	3196	2017-06-23	2027-06-22
175, rue Principale	Gatineau	Gestion P. Heafey Enrg. (23052)	5844	2016-10-14	2031-10-13
786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	9142-0166 Québec Inc.	3270	2015-07-18	2025-07-17
284, 1re Avenue Est	Amos	Promutuel Boréal	4175	2008-06-16	2023-06-15
7077, avenue Casgrain	Montréal	Corporation de Gestion des Marchés	6063	2015-07-03	2030-07-02
5970, boulevard Cousineau	Longueuil	First Capital Corporation	10344	2008-11-11	2023-11-10
560, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Beloil	Fonds de Placement Immobilier Cominar	7676	2006-11-07	2021-11-06
175, rue Queen	Sherbrooke	Les Immeubles Dnr SEP	1840	2002-05-12	2020-05-11
401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	Promenades Harwood Inc.	3122	2009-06-23	2022-06-22
1285, boulevard de Périgny	Chambly	Centre commercial de Chambly inc.	7449	2005-11-09	2020-11-08
2330, chemin Gascon	Terrebonne	9056-1366 Québec inc.	4379	2011-04-15	2021-04-14
800, montée Saint-Sulpice	L'Assomption	Placements J.P.M. Marquis Inc.	3202	2017-06-16	2027-06-15
459, chemin de la Grande-Ligne	Rigaud	9350-7184 Québec Inc. (23063)	2530	2002-05-15	2021-05-14
6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	Développements Métro-Montréal (#23064)	2722	2009-09-23	2024-09-22
390, avenue Laurier Ouest	Montréal	4348311 Canada Inc.	11668	2003-09-01	2024-08-14
1787, rue du Sud	Cowansville	Métro Québec Immobilier Inc.(23067)	3535	2002-03-22	2022-03-21
50, boulevard Taschereau	La Prairie	La Cité Inc.	3421	2006-11-23	2021-11-22
259, boulevard de la Seigneurie Ouest	Blainville	Métro Québec Immobilier Inc.	6857	2003-06-24	2023-06-23
86, boulevard Brien	Repentigny	Propriétés Provigo Limitée (23070)	9386	2014-11-11	2029-11-10
406, chemin Larocque	Salaberry-de-Valleyfield	Metro Richelieu inc.	3003	2018-03-26	2033-03-25
141, promenade du Portage	Gatineau	94964 Canada Inc.	2362	2015-08-20	2025-08-19
515, boulevard Lacombe	Repentigny	Equitable Life Insurance Company Of Cana	3988	2012-06-11	2022-06-10
2195, chemin Ridge	Huntingdon	Crombie property holdings limited(23074)	1518	2003-06-01	2021-05-31
3111, boulevard de la Côte Vertu	Montréal	Place Vertu Nominee Inc.	3961	2014-11-03	2024-11-02
4390, rue Beaubien Est	Montréal	SRH 2015 Inc.	2622	2016-05-19	2026-05-18
18, avenue des Pins	Bedford	J.C. Plouffe limitée (23077)	2006	2004-04-19	2024-04-18
41, boulevard Georges-Gagné Sud	Delson	Investissements Plaza Delson Limitée	3811	2004-10-14	2019-10-13
201, rue Principale Est	Farnham	9304-4493 QUÉBEC INC	2532	2015-06-01	2025-05-31
235, rue Child	Coaticook	Les Immeubles GDC Coaticook	2236	2002-08-01	2022-07-31
987, rue Principale Ouest	Magog	9246-3587 Québec inc.	10237	2012-10-29	2027-10-28
145, boulevard Saint-Joseph	Saint-Jean-sur-Richelieu	Les Halles St-Jean inc.	4080	2010-09-08	2020-09-07
7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Montréal	Corporation First Capital (Côte st-Luc)	2885	2004-09-27	2019-09-26
4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	Le 4817 Sherbrooke inc.	14710	2010-04-15	2025-04-14
450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	Fiducie Pal-Spec	7502	2005-12-17	2020-12-16
420, 2e Avenue	Saint-Jean-sur-Richelieu	Carrefour Laplante Inc.	2616	2002-11-17	2022-11-16
460, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	Beauward Immobilier Inc	6781	2017-07-11	2032-07-10
8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	9069-8689 Quebec Inc.	2309	2016-07-11	2026-07-10
6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	7014058 Canada inc.	2505	2001-09-01	2019-08-31

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
35-2, rue Principale Nord	Sutton	Gestion Lusignan Inc.	3262	2010-11-30	2020-11-29
89, boulevard de Bromont	Bromont	J.C. Plouffe Ltee	5326	2014-10-23	2024-10-22
1530, boulevard d'Acton	Acton Vale	Les Galerie D'Acton	2555	2003-06-10	2019-06-09
155, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	Les Épiciers Hogue & Frères inc.	3497	2011-11-12	2021-11-11
100, rue Principale Sud	Maniwaki	3544052 Canada Inc.	3057	2002-05-12	2022-05-11
10210, boulevard Pie-IX	Montréal	Choice Properties Limited Part (23099)	2454	2003-09-29	2023-09-28
5617, avenue de Monkland	Montréal	Mounir Abou Assaleh	3649	2003-02-24	2023-02-23
1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	9170-2282 Québec inc.	6383	2004-08-04	2019-08-03
200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	9254-0194 Québec inc.	9513	2012-12-07	2027-12-06
3240, 1re Avenue	Rawdon	8267529 Canada inc. (23104)	3843	2010-05-26	2020-05-25
503, avenue Béthany	Lachute	9088-6003 Québec inc.	4003	2003-06-26	2028-06-25
12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	Placements Creccal Ltée (23146)	8773	2010-11-21	2025-11-20
4215, rue Wellington	Montréal	Fonds Placement Immobilier Cominar 23107	3746	2008-11-27	2028-11-26
1383, rue L'Annonciation Sud	Rivière-Rouge	9168-0678 QUÉBEC INC.	3500	2005-08-14	2020-08-13
5295, chemin Queen-Mary	Montréal	INDIPOINT INC.	3064	2007-06-10	2022-06-09
60, route 202	Lacolle	Entreprises H. Dauphinais Inc.	1583	2004-06-21	2029-06-20
677, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	Immeubles 677 Ste-Catherine Inc. (23112)	2382	2016-11-23	2026-11-22
1450, de la Montagne	Montréal	7505493 Canada Inc.	7815	2018-10-01	2033-10-14
534, chemin Kipawa	Témiscaming	9123-3916 Québec Inc.	1206	2007-05-19	2022-05-18
25, chemin de la Savane	Gatineau	First Capital (Gatineau) Corp.	2785	2011-06-02	2021-06-01
1470, rue Royale	Malartic	Les Immeubles Malartic inc	3046	2018-08-30	2033-08-29
566, 1re Avenue	Asbestos	La Gestion des 50 Printemps senc	3045	2016-04-01	2021-03-31
6800, avenue de la Plaza	Sorel-Tracy	7984421 Canada Inc.	3564	2012-05-21	2022-05-20
1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	Brasserie Tisonnier Laurentien	8295	2015-10-21	2030-10-20
37, rue des Oblats nord	Ville-Marie	9295-0583 Québec inc.	1986	2003-12-14	2023-12-13
3100, boulevard de la Concorde Est	Laval	Complexe Commercial Duvernay Inc.	6821	2008-12-14	2023-12-13
780, rue St-Paul	Saint-Rémi	Patners Real Estate Investment Trust 122	2979	2012-11-16	2022-11-15
77, 2e Rue Est	La Sarre	9646949 Canada Inc. (23123)	3499	2012-05-23	2022-05-22
5252, chemin de la Côte-des-Neiges	Montréal	Entreprise Promor inc.	5065	2009-05-08	2024-05-07
1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	Investissement Plaza Paquette Limitée	6021	2008-11-27	2028-11-26
4990, boulevard des Sources	Montréal	Riocan Holding (Québec)Inc.	2999	2004-10-13	2022-10-12
75, rue Saint-Gabriel	Saint-Gabriel-de-Brandon	Pierre Lafrenière	2856	2005-03-11	2020-03-10
200, boulevard d'Anjou	Châteauguay	Crombie Limited Partnership (23129)	7159	2003-09-11	2033-09-10
381, boulevard Maloney	Gatineau	Gatineau Plaza Ltee	4215	2001-11-21	2023-11-20
289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	299 Sir-Wilfrid-Laurier Investments Ltee	6518	2018-09-18	2033-09-17
155, avenue Atwater	Montréal	9099-5499 Québec Inc.	10591	2002-09-05	2022-09-04
1096, Autoroute Chomedey	Laval	Riocan Holdings (Québec) inc. (23133)	7643	2003-08-23	2033-08-22
440, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	Edifice Sommer Enr. S.E.N.C.	15174	1996-02-01	2020-03-31

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
110, avenue Guindon	Saint-Sauveur	Sogestmont inc.(23135)	2149	2004-06-30	2019-06-29
4777, boulevard St-Jean	Montréal	Choice Properties Limited Part (23136)	7666	2003-01-01	2022-12-31
510, boulevard du Fort-St-Louis	Boucherville	MANULIFE CANADIAN PROPERTY PORTFOLIC	2964	2002-07-11	2024-07-10
7205, boulevard Viau	Montréal	Corporation First capital (23138)	3982	2013-06-19	2023-06-18
1545, boulevard Le Corbusier	Laval	VC,Société en commandite(23139)	1784	2016-04-08	2026-04-07
5700, boulevard Taschereau	Brossard	Placement 5000 Taschereau	9768	2010-11-15	2025-11-14
1380, rue Roberval	Saint-Bruno-de-Montarville	Montarvest Ltee	9559	2012-01-21	2027-01-20
13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	9863567 Canada Inc. (23142)	3677	2014-10-31	2024-10-30
1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	Patners Real Estate Investment Trust 144	7914	2018-12-11	2033-12-10
6265, avenue Somerled	Montréal	Société de Placement Ace Ltée(23145)	3224	2005-11-24	2020-11-23
6186, boulevard Henri-Bourassa Est	Montréal	Centres Commerciaux Premières Neiges	4519	2016-11-14	2026-11-13
30, rue King Ouest	Sherbrooke	Gestion Mealare inc.	13317	2003-12-01	2019-11-30
146-A, rue Papineau	Papineauville	Les Entreprises Gilles Leblanc	4541	2003-02-17	2023-02-16
3691, boulevard St-Charles	Kirkland	Corporation First Capital inc.	2894	2012-04-03	2022-04-02
2305, chemin Rockland	Mont-Royal	Fonds de Placement Immobilier Cominar	16958	2000-07-15	2019-05-31
1900, rue King Ouest	Sherbrooke	9130-7074 Quebec inc	9338	2013-06-04	2028-06-03
40, boulevard Brunswick	Dollard-Des Ormeaux	Bayfield sources Inc.	5770	2003-05-17	2020-05-16
2635, avenue Van Horne	Montréal	First Capital(Wilderton) Corp.	3623	2003-07-28	2020-07-27
595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	Dalcema Investissments Inc.	2368	2005-06-30	2020-06-29
4799, boulevard Bourque	Sherbrooke	Les Immeubles E.G.A. Inc.	3619	2010-02-24	2020-02-23
6815, route Transcanadienne	Pointe-Claire	Fairview Pointe-Claire Inc.	6103	2018-08-08	2028-08-07
3320, boulevard Portland	Sherbrooke	Ivanhoe Cambridge inc.	4249	2011-04-20	2021-04-19
110B, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	Marc-Antoine Caron	1117	2000-03-17	2025-03-16
1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	Immeubles M.A.S. Inc.	10073	2012-02-14	2027-02-13
8070, boulevard Champlain	Montréal	Place Lasalle Property Corporation	3870	2010-02-21	2025-02-20
701, Rue Principale	Sainte-Agathe-des-Monts	Choice Properties Limited Partnership	7209	2017-11-17	2032-11-16
1919, boulevard Marcel-Laurin	Montréal	153402 Canada Inc.	7122	2015-12-01	2030-11-30
865, rue Ste-Catherine Est	Montréal	Place Dupuis Commercial Trust	3201	2014-09-25	2024-09-24
2834, rue de Salaberry	Montréal	Corporation FCHT (Holdings) Québec (169)	2812	2010-12-01	2023-05-15
269, boulevard St-Jean	Pointe-Claire	Plaza Pointe-Claire Inc. (269 St-Jean)	3901	2013-10-09	2023-10-08
7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	Choice Properties Limited Part (23171)	9849	2013-12-06	2028-12-05
2685, rue Masson	Montréal	Constructions Boulevard Gouin (23173)	4253	2011-01-19	2026-01-18
150, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	Desjardins Gestion Immobilière inc..	2492	2013-10-23	2023-10-22
201, rue St-Georges	Windsor	123988 Canada Inc.	1872	2004-02-16	2029-02-15
867, rue Principale	Saint-Donat	Crombie property holdings limited(23176)	4526	2011-04-28	2021-04-27
2955, boulevard St-Charles	Kirkland	Corporation First Capital	8366	2016-09-08	2031-09-07
8, chemin de Fairfax	Stanstead	Immobilier BM Lagassé Inc.	1547	2007-07-01	2022-06-30
100, chemin de Kandahar	Mont-Tremblant	Mont-Tremblant CIG IV Nominee Inc.	2577	2002-03-04	2023-02-03

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
2915, chemin de Chambly	Longueuil	Place Desormeaux Holdings Inc	4007	2017-10-16	2027-10-15
420, boulevard Curé-Labelle	Laval	Choice Properties Limited Part. (23181)	5044	2002-03-01	2022-02-28
600, montée du Moulin	Laval	Plaza Master G.P. Limited	2213	2001-08-16	2020-08-15
800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	Les Imm. Du Carrefour Richelieu (23183)	10960	2008-10-15	2023-10-14
79, montée Gagnon	Bois-des-Filion	Bleau Holding Corporation Inc.	2487	2018-11-05	2028-11-04
4125, rue André-Laurendeau	Montréal	Choice Properties Limited Partn. (23185)	10820	2013-02-27	2028-02-26
740, boulevard de la Côte-Vertu	Montréal	3235998 Canada Inc.	1662	2017-06-17	2027-06-16
3180, boulevard Laframboise	Saint-Hyacinthe	Beauward Immobilier Inc	7909	2015-12-11	2030-12-10
5007, boulevard des Laurentides	Laval	Construction Boulevard Gouin Inc.(23188)	7500	2017-01-07	2032-01-06
423, boulevard Ste-Adèle	Sainte-Adèle	9105-2811 Québec inc.	9009	2012-08-27	2027-08-26
425, boulevard Saint-Joseph	Gatineau	11145355 Canada Inc.	2250	2003-07-08	2020-07-07
2500, boulevard Angrignon	Montréal	Les Imm. du Carrefour Richelieu (23191)	10048	2013-06-01	2028-05-31
74, rue St-Jude Nord	Granby	Choice Properties Limited Part (23192)	10035	2011-11-29	2026-11-28
2151, boulevard Lapinière	Brossard	Fonds de Placement Immobilier Cominar	3039	2016-06-21	2026-06-20
2150, boulevard Monseigneur-Langlois	Salaberry-de-Valleyfield	Calloway Real Estate-Valleyfield	6964	2003-06-15	2019-06-14
7160, boulevard Langelier	Montréal	Clé en Mainarview Properties Ltd	3032	2013-07-05	2023-07-04
340, boulevard Poliquin	Sorel-Tracy	Patners Real Estate Investment Trust 196	9652	2009-12-20	2024-12-19
110, Beaurepaire Dr	Beaconsfield	First Capital (Beaconsfield) Corp. Inc	2784	2005-11-09	2020-11-08
3759, chemin d'Oka	Saint-Joseph-du-Lac	Immeubles Marché St-Joseph-du-Lac inc.	2594	2016-10-16	2026-10-15
26, rue Maple	Grenville-sur-la-Rouge	Interra Grenville inc.	2054	2015-03-14	2025-03-13
2735, rue d'Annemasse	Boisbriand	Gestion Centre d'achats Faubourg Boisbri	9779	2007-12-08	2022-12-07
460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	Francis Bellerive Investissement Inc	3468	2007-11-26	2032-11-25
351, chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	Placements Jean-Pierre Boucher inc.	1875	2017-11-27	2027-11-26
5040, boulevard Robert-Bourassa	Laval	Développements Laval Papineau Ltée	8554	2006-11-29	2021-11-28
100, place Charles-Le Moyne	Longueuil	Ville De Longueuil	1416	2002-03-01	2021-02-28
2851, boulevard des Promenades	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	Promenades Deux-Montagnes inc.	3410	2016-10-21	2026-10-20
8405, rue Papineau	Montréal	Choice Properties Limited Part. (23208)	7673	2003-11-18	2021-05-17
585, avenue St-Charles	Vaudreuil-Dorion	161439 Canada Inc.	7198	2005-09-22	2020-09-21
940, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	93693 Canada Ltée	5656	2011-02-01	2026-01-31
25, rue Principale	Gracefield	9268-2715 Québec inc.	2766	2010-07-18	2020-07-17
232, rue St-Charles	Sainte-Thérèse	Riocan Holdings (Québec) inc. (23212)	2480	2000-12-04	2033-12-03
1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	9176-2625 Québec Inc.	2982	2015-12-21	2025-12-20
284, voie de desserte de la Route 132	Saint-Constant	Metro Richelieu inc.(23214)	4459	2011-04-15	2021-04-14
220, rue de Strasbourg	Candiac	9191-7906 Québec inc.	10245	2009-01-13	2024-01-12
13912, rue St-Simon	Mirabel	Super Marché Le Blainvillos Inc.	2895	2015-07-16	2025-07-15
2204, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	Developpements S sur le Square	3913	2017-05-08	2027-05-07
250, promenade du Centropolis	Laval	Fonds de Placement Immobilier Com(23218)	11975	2003-01-12	2024-01-11
1545, route 125	Sainte-Julienne	Marché Stéphane Beaulieu inc.	2328	2015-11-27	2025-11-26

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
55, avenue du Mont-Royal Ouest	Montréal	Les Développemets Iberville Ltée	2980	2003-04-17	2033-04-16
1700, rue Sherbrooke	Magog	Gestion Sandalwood canada co.	3708	2011-02-28	2021-02-27
344, rue Principale	Saint-Zotique	Mail St-François Inc.	3202	2011-06-02	2021-06-01
707, chemin du Village	Morin-Heights	Jean & Allan Vaillancourt	2546	2001-09-21	2019-09-20
2210, boulevard du Millénaire	Saint-Basile-le-Grand	Immeuble G.Y. Lambert Inc	4007	2010-07-16	2020-07-15
85, boulevard St-Jean-Baptiste	Châteauguay	Les Immeubles Marc Laberge inc.	2082	2018-04-10	2033-04-09
2010, route 112	Saint-Césaire	Sodican A.S. Inc.(23227)	1741	2016-03-21	2026-03-20
1309, chemin Canora	Mont-Royal	Société en commandite Blucap Canora LP1	2636	2016-07-01	2026-06-30
8300, boulevard Taschereau	Brossard	Metro Richelieu 2000 Inc. (23229)	6309	2016-10-25	2031-10-24
1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	Les Projets Prud'Homme Inc.	3057	2007-03-01	2022-02-28
751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	9263-9624 Québec inc.	2534	2006-12-13	2021-12-12
1025, route Louis-Cyr	Saint-Jean-de-Matha	9045-0024 Québec inc.	2332	2009-06-06	2019-06-05
710, montée Paiement	Gatineau	Corporation First Capital	4491	2012-11-29	2022-11-28
4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval	Les Placements Henry & Yvon Quintal Ltée	2853	2009-09-15	2019-09-14
12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	FCHT Holdings (Québec) inc.	2839	2007-03-12	2022-03-11
1315 A, boulevard Iberville	Repentigny	9153-3547 Québec inc.	3033	2009-10-09	2024-10-08
561, rue Principale	Saint-Amable	Crombie Property Holdings Limited	2013	2006-12-13	2021-12-12
1325, avenue Laurier Est	Montréal	Les Habitations Napoléon Inc.	2914	2012-12-16	2027-12-15
2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	Immeubles Marché Prévost Inc.	2543	2017-06-19	2032-06-18
1880, avenue Dollard	Montréal	Metro Quebec Immobilier inc.	1655	2017-09-28	2027-09-27
1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloil	Placements Beloil inc.	3422	2013-04-04	2023-04-03
1160, boulevard St-Joseph	Gatineau	Les Immeubles E. Tassé Ltée	3447	2013-04-30	2023-04-29
231, rue Peel	Montréal	9279-5145 Québec inc.(23250)	3195	2016-07-07	2026-07-06
31, boulevard du Plateau	Gatineau	Gestion Creit Limitée (23301)	7850	2002-12-23	2019-12-22
327, montée des Pionniers	Terrebonne	Corporation First Capital (23303)	2573	2004-10-03	2021-09-02
6630, rue St-Jacques	Montréal	Placement Sergakis Inc	7270	2019-01-10	2021-01-09
540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	Placement 410 S.E.N.C.	18053	2002-11-15	2022-11-14
110, boulevard De Mortagne	Boucherville	8679215 Canada inc.	2857	2013-07-10	2023-07-09
1135, rue King Est,	Sherbrooke	J.C. Plouffe Ltée (23309)	2686	2016-11-25	2026-11-24
366, boulevard Curé-Labelle	Laval	Société de placement Ace Ltée(23311)	7157	2009-05-06	2024-05-05
5751, boulevard Laurier	Terrebonne	Corp. financière J-Marc Dupuis inc.	3927	2012-11-19	2022-11-18
169, 25e Avenue	Saint-Eustache	Grande Côte Centre inc. (23313)	2817	2002-10-16	2019-10-07
1393, boulevard Moody	Terrebonne	Metro Quebec Immobilier INC.	2114	2018-02-23	2028-02-22
1395, boulevard Michèle-Bohec	Blainville	Centres POD 28 Inc.	16244	2015-08-28	2030-08-27
1525, boulevard des Promenades	Longueuil	Développement Immobilier Capital CPD Inc	16035	2013-09-13	2028-09-12
22600, chemin Dumbery	Vaudreuil-Dorion	Place Cité Vaudreuil-Dorion Ltée	15266	2015-04-21	2030-04-20
241, rue des Migrateurs	Terrebonne	Centre Commercial Terrebonne Ltée	16932	2015-08-21	2030-08-20
5625, boulevard de la Grande-Allée	Brossard	3668070 Canada Inc.	2620	2016-08-14	2026-08-13

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
195, boulevard des Promenades	Saint-Bruno-de-Montarville	Loc. Promenades St-Bruno Inc.	5071	2001-08-25	2020-08-31
1001, rue du Marché Central	Montréal	BCIM Realty Corporation	25953	2011-06-26	2021-06-25
84, boulevard Industriel	Repentigny	9312-8965 Québec inc.	2912	2016-10-27	2026-10-26
501, place d'Armes	Montréal	Les Immeubles 507 Place d'Armes MTL	2485	2017-07-03	2037-07-02
501, avenue Champlain	Hemmingford	Holding BI14 Inc.	1128	2003-12-01	2023-11-30
7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	3311155 Canada Inc.	3014	2003-02-17	2033-02-16
7800, boulevard Taschereau	Brossard	Les Investissements Julien Inc.	2904	2011-05-22	2021-05-21
490-A, rue St-Jacques	Napierville	Gestion Immobilière N.C.	1539	2001-12-01	2021-11-30
280, boulevard St-Luc	Saint-Jean-sur-Richelieu	Placements Linda Goulet Inc.(23334)	4191	2008-10-16	2023-10-15
845, montée Masson	Mascouche	Les Immeubles de Varennes (Succ. 23335)	6523	2017-11-15	2032-11-14
7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	9288-4899 Québec Inc.	3197	2017-12-08	2027-12-07
44, place du Commerce	Montréal	Partners Real Estate Investment Trust337	17940	2011-11-29	2026-11-28
106, boulevard Don-Quichotte	L'Île-Perrot	SBLP Plaza Don Quichotte Inc	7130	2003-09-30	2020-09-29
4152, rue Jean-Talon Est	Montréal	Centre D'Achats du Boulevard(Montréal)	8731	2001-05-01	2021-04-30
3575, avenue du Parc	Montréal	Second Placement Inc.	3112	2009-11-25	2019-11-24
1797, route 132	Varennes	Société Immobilière Bourgie Inc.	7519	2006-12-05	2021-12-04
85, boulevard De Gaulle	Lorraine	First Capital (Place Lorraine)	4030	2015-03-31	2025-03-30
1089, boulevard des Laurentides	Laval	Les Cours Marius Dufresne inc.	4667	2018-07-19	2028-07-18
33, rue Notre-Dame	Oka	Supermarché Oka Inc.	1496	2001-12-03	2021-12-02
4, rue Bridge	Ormstown	DMT Immobiliers Inc.	2052	2016-05-13	2026-05-12
502, rue Main	Hudson	Gestion Fenton Fire Inc. (23355)	2497	2004-06-24	2029-06-23
255, route 148	Shawville	9213-4667 Québec inc.	1592	2003-06-19	2023-06-18
1699, route 105 (en construction)	Chelsea	8944156 Canada inc / M. Pierre Charles	1698	2019-09-14	2029-09-13
89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	Crombie Limited Partership 23358	3132	2012-10-06	2022-10-05
598, Rue Notre-Dame	Joliette	Steve Karam	3945	2017-09-14	2032-09-13
309, boulevard Labelle	Rosemère	RioCan Holdings(Québec)inc. (23361)	14463	2011-05-05	2019-10-06
1811-A, chemin Ste-Angélique	Saint-Lazare	Gestion Mini Carnaval Inc.	3808	2010-05-19	2020-05-18
3535, autoroute Jean-Noël-Lavoie	Laval	Marché Public 440 Limitée	4058	2011-04-12	2021-04-11
3035, boulevard le Carrefour	Laval	Le Carrefour Laval (2013)inc.	2923	2004-06-21	2024-06-20
460, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Mont-Saint-Hilaire	9367-7888 Quebec inc	5016	2009-11-20	2021-11-19
1700, chemin du Fer-à-Cheval	Sainte-Julie	Ventrum inc. (succ. 23366)	8288	2010-07-16	2019-09-22
659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	Crombie Property Holdings Limited(23367)	3570	2010-12-25	2020-12-24
825, rue St-Laurent Ouest	Longueuil	Fonds de Placement Immobilier Cominar	5495	2008-11-19	2023-11-18
420, avenue Victoria	Saint-Lambert	113538 Canada Inc.	1774	2008-11-18	2023-11-17
525, rue d'Avaugour	Boucherville	Beauward Immobilier Inc	7152	2017-11-11	2032-11-10
180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	Gestion Pétrolière	1636	2003-04-14	2026-04-13
226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	Scène Holding Inc.	7487	2017-05-30	2032-05-29
8520, rue St-Jacques	Mirabel	9061-7176 Québec inc.	2477	2010-11-18	2020-11-17

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
150, rue St-Zotique Ouest	Montréal	9301-8489 Québec inc.	10617	2010-02-11	2020-02-10
1900, rue St-Patrick	Montréal	Desfort Inc.	12151	2011-04-11	2026-04-10
25, chemin de la Savane	Gatineau	First Capital (Gatineau) Corporation	16047	2016-11-24	2031-11-23
1040, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	Crombie Limited Partnership (33501)	3940	2009-11-21	2019-11-20
1195, boulevard Saint-Félicien	Saint-Félicien	Gestion Bruno Girard Inc.	3006	2003-11-06	2028-11-05
634, rue Richard	Trois-Pistoles	Société Immobilière GP Inc.	2500	2004-06-22	2029-06-21
391, montée Industrielle-et-Commerciale	Rimouski	Développements Centre du Havre Ltée	10368	2010-04-02	2025-04-02
2183, rue Roussel	Saguenay	9205-7140 Québec inc.	4101	2015-08-31	2025-08-30
286, route 138	Saint-Augustin-de-Desma	Société Immobilière GP Inc.	3060	2011-11-20	2021-11-19
483, route 138	Donncona	6257682 Canada Inc.	3294	2010-04-24	2030-04-23
1971, rue Bilodeau	Plessisville	Canadian Austin Group Holdings (33510)	2633	2006-07-09	2021-07-08
1075, boulevard Talbot	Saguenay	Choice Properties Limited Part (33511)	9380	2005-08-13	2020-08-12
2311, rue St-Hubert	Saguenay	Les Immeubles Abraham inc.	9160	2012-10-30	2027-10-29
455, rue Sacré-Coeur Ouest	Alma	9217-2261 Québec inc.	2180	1999-12-06	2020-12-05
2000, boulevard Louis-Fréchette	Nicolet	Canadian Austin Group Holdings (33514)	2823	2004-09-20	2021-09-19
1185, 3e Avenue	Québec	Logisbourg Inc.	2631	2018-06-21	2028-06-20
165, boulevard Ste-Madeleine	Trois-Rivières	9063-7836 Québec Inc.	1962	2003-03-12	2021-03-11
8984, boulevard Lacroix	Saint-Georges	Promenades St-Georges Inc.	6274	2016-11-15	2031-11-14
1760, boulevard Gaboury	Mont-Joli	Société Immobilière GP Inc.	2793	2006-02-25	2021-02-24
1065, boulevard Pie XI Nord	Québec	Choice Properties Limited Part (33520)	4679	2012-05-27	2022-05-26
244, rue Notre-Dame Est	Victoriaville	Immorizon Inc.	3537	2013-03-25	2023-03-24
5950, rue Papineau	Lac-Mégantic	Gestion André Valiquette Ltée (33523)	3339	2014-11-13	2024-11-12
707, boulevard Charest Ouest	Québec	Kolossa Inc	2903	2014-11-16	2024-11-15
853, rue St-Jean	Québec	James Monti	2553	2003-03-16	2023-03-15
466, 3e Rue	Chibougamau	9137-0098 Québec Inc.	2401	2008-01-21	2021-01-20
4530, route Fossambault	Sainte-Catherine-de-la-Ja	Les Immeubles Gavan S.E.C.	3014	2009-10-14	2029-10-13
910, 7e Avenue	Shawinigan	9111-8638 Québec inc.	4082	2007-06-04	2020-04-30
457, boulevard Saint-Germain Ouest	Rimouski	Gestion Marco Inc.	3093	2015-11-16	2025-11-15
110, boulevard Notre-Dame	Clé en Mainmont	Placement 110 rue Notre-Dame Inc.	1781	2002-12-18	2019-12-17
184, montée de Wakeham (route 198)	Gaspé	9295-1102 Québec Inc.	4104	2011-11-26	2021-11-25
1440, rue Trudel	Shawinigan	Crombie Limited Partnership(33534)	4914	2010-10-15	2020-10-14
9085, boulevard de l'Ormière	Québec	Fiducie Familiale Raymond Serré &	3676	2008-04-27	2023-04-26
1103, boulevard de la Chaudière	Québec	Société Immobilière Rodin	7937	2015-10-28	2030-10-27
400, boulevard Jean-Lesage	Québec	Édifce Les Façades inc.	5748	2017-11-09	2032-11-08
1305, avenue Maguire	Québec	9059-7816 Québec Inc.	3150	2009-11-11	2024-11-10
760, avenue Taniata	Lévis	Equipements St-Jean Inc. (33539)	5012	2012-03-24	2022-03-23
2100, rue Bagot	Saguenay	9295-1078 Québec inc.	3964	2005-08-02	2019-08-01
30, boulevard St-Benoît Est	Amqui	Société Immobilière GP Inc.	2621	2003-06-10	2023-06-09

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
333, côte Joyeuse	Saint-Raymond	Canadian Austin Group Holding (33542)	2880	2003-07-30	2028-07-29
2625, boulevard du Royaume	Saguenay	Gestion Faubourg Sagamie inc. (33543)	2855	2008-04-30	2023-04-29
500, avenue Daigneault	Chandler	Kimwood Lac St-Jean ULC(33544)	2960	2008-12-04	2023-12-03
2485, boulevard Sainte-Anne	Québec	Société en commandite Econo-Malls #7	4988	2018-05-13	2033-05-12
695, boulevard Saint-Joseph	Drummondville	Gestion Gosav Inc.	10028	2010-12-11	2025-12-10
1200, boulevard Ducharme	La Tuque	Toulon Development Corporation	2788	2010-04-20	2020-04-19
252-A, boulevard Hôtel-de-Ville	Rivière-du-Loup	Crombie Property Holdings Limited-33548	9259	2012-11-15	2027-11-14
375, boulevard de Comporté	La Malbaie	9166-0670 Québec inc.	3443	2017-01-30	2027-01-29
300, boulevard Lasalle	Baie-Comeau	9295-1086 Québec inc.	2934	2004-12-31	2019-12-30
51, boulevard Ste-Anne Ouest	Sainte-Anne-des-Monts	Les Entreprises i-Loge senc	2463	2016-01-28	2026-01-27
113, boulevard Gérard-D. Lévesque Oues	Paspébiac	Crombie Limited Partnership (33552)	1790	2004-06-23	2029-06-22
5751, boulevard des Galeries	Québec	Société en Commandite Gestion OPGI	10170	2008-11-12	2023-11-11
569, boulevard Perron	Carleton-sur-Mer	Restaurant le Heron 1983 Inc.	2575	2002-09-01	2028-02-29
4155, boulevard de Shawinigan-Sud	Shawinigan	Francis Bellerive Investissement inc	2594	2018-11-07	2028-11-06
633, rue Commerciale Nord	Témiscouata-sur-le-Lac	9295-1094 Québec inc.	2583	2014-08-04	2024-08-03
250, boulevard Wilfrid-Hamel	Québec	Ville de Québec	1908	2019-06-15	2029-06-14
625, 1re rue Poiré	La Pocatière	2545-8506 Québec Inc.	3208	2006-08-05	2021-08-04
1200, rue de la Faune	Québec	Amexco Inc.	3350	2012-05-30	2022-05-29
501, boulevard St-Maurice	Trois-Rivières	Regroupements des Bingos de	5312	2013-07-25	2023-07-24
4675, boulevard des Forges	Trois-Rivières	Fonds de Placement Immobilier Cominar	6938	2016-12-16	2031-12-15
649, boulevard Laure	Sept-Îles	8144800 Canada Inc. (33562)	7100	2004-04-26	2019-04-25
1221, boulevard Marcotte	Roberval	Kimwood Lac St-Jean ULC(33563)	3837	2011-03-03	2021-03-02
2060, rue Blanche-Lamontagne	Québec	Corporation FCHT Holdings (Québec)inc.	9975	2011-06-10	2026-06-09
1020, boulevard Monseigneur-de-Laval	Baie-Saint-Paul	Crombie Property Holding Limited	4320	2016-10-15	2026-10-14
525, chemin Principal	Les Îles-de-la-Madeleine	Paul-André Duclos	4253	2010-06-17	2020-06-16
500, rue des Forges	Drummondville	2309-7579 Quebec inc	4705	2007-11-22	2022-11-21
8, boulevard des Îles	Port-Cartier	Le 8 Boulevard des Îles inc.	2707	2013-06-14	2023-06-13
25, route 138 Est	Forestville	Canadian Austin Group Holding ULC(33569)	2878	2008-03-29	2024-03-28
1024, boulevard Vachon Nord	Sainte-Marie	Choice Properties Limited Part (33570)	4378	2003-11-16	2019-11-15
350, boulevard Frontenac Ouest	Thetford Mines	9183-0497 Québec inc.	4414	2009-04-18	2019-04-17
2061, boulevard Bastien	Québec	9344-3919 Québec Inc.(33573)	3088	2005-10-02	2020-10-01
7777, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	Les Galeries du vieux Fort	3972	2008-11-15	2028-11-14
2828, boulevard Laurier	Québec	Complexe Jules Dallaire inc.	16555	2010-03-20	2025-03-19
630C, boulevard Renault	Beauceville	Immeubles C.S.J. Labbé Inc.	2205	2016-11-07	2026-11-06
1720, boulevard Wallberg	Dolbeau-Mistassini	9329-2951 Québec inc.	3940	2010-04-14	2020-04-13
4565, boulevard St-Joseph	Drummondville	Centre Commercial Charpentier	1660	2016-05-16	2026-05-15
2750, chemin Ste-Foy	Québec	Les Immeubles Roussin Ltée.	3662	2007-10-16	2022-10-15
3011, route Lagueux	Lévis	Les Immeubles L.M.B.F. Inc.	3175	2013-03-06	2023-03-05

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
1211, autoroute Duplessis	L'Ancienne-Lorette	Choice Properties Limited Part (33582)	3311	2013-11-17	2023-11-16
3400, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	First Capital Realty Inc. (33583)	6505	2014-07-01	2024-06-30
5015, boulevard de l'Ormière	Québec	Crombie Limited Partnership(33584)	7365	2002-12-05	2022-12-04
8500, boulevard Henri-Bourassa	Québec	Fonds de Placement Cominar (33585)	9602	2012-12-24	2027-12-23
1556, route 277	Lac-Etchemin	Société Pro-Max enr. (33586)	2478	2011-11-12	2021-11-11
923, avenue Champlain	Disraeli	Roger Lehoux	1805	2006-10-24	2022-08-31
1898, boulevard Talbot	Saguenay	Tegesco Inc.	17896	2002-10-12	2022-10-11
26, avenue de Gaspé Ouest	Saint-Jean-Port-Joli	9266-6536 Québec inc.	2578	2009-12-27	2024-12-26
4, route Tewkesbury	Stoneham-et-Tewkesbury	9218-6766 Québec Inc.	1616	2017-03-09	2027-03-08
21, rue St-Joseph Nord	-	9147-6333 Québec inc.	1600	2000-04-01	2020-03-31
505, avenue Patry	Saint-Pascal	Entreprise Leri inc.	1526	2004-05-01	2029-04-30
155, Route 132 Ouest	Percé	9365-3897 Quebec inc	1796	2003-11-01	2019-10-31
2500, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	Immocom Ste-Foy Inc.	2783	2010-11-21	2020-11-20
2485, chemin St-Louis	Québec	Centre de la falaise Enr.	4577	2004-08-08	2019-08-07
405, rue Soumande	Québec	Corporation First Capital Holdings	4470	2009-09-16	2019-09-15
431, rue Notre-Dame	Saint-Tite	9042-7550 Québec inc.	2547	2004-05-08	2019-11-07
3700, rue du Campanile	Québec	8309418 Canada Inc.	1538	2003-09-01	2025-10-06
795, boulevard du Lac	Québec	Placements R. Rousseau Inc.	3498	2006-09-11	2021-09-10
10410, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-de-Beaupré	Canadian Austin Group Holdings (33604)	5207	2009-11-01	2024-10-31
2400, boulevard Louis-XIV	Québec	Gestion Jenny Maguire Inc.	2842	2010-07-12	2020-07-11
1305, chemin Ste-Foy	Québec	Whiterock, 1305 Chemin Ste-Foy Inc.	3322	2003-06-26	2023-06-25
299, rue le Carrefour	Fermont	Les Placements Monfer Inc.	1905	2000-10-23	2020-10-22
1345, route des Rivières	Lévis	Fiducie Dupont St-Nicolas & Fonds	8654	2008-08-05	2023-08-04
1327, rue de la Digue	Havre-Saint-Pierre	9059-4516 Québec Inc.	3464	2012-10-29	2022-10-28
1081, boulevard Jutras Est	Victoriaville	Montez (Victoriaville) Reality Inc.	10035	2010-11-09	2025-11-08
84, boulevard Taché Ouest	Montmagny	Magasin Coop de Montmagny	4972	2010-11-21	2020-11-20
124, boulevard Perron Ouest	New Richmond	9295-1110 Québec inc.	2142	2016-05-30	2031-05-29
1490, rue de Bretagne	Baie-Comeau	Crombie Property Holdings II Lim. 33614	5301	2011-05-16	2021-05-15
50, route du Président-Kennedy	Lévis	Fonds Placement Immobilier Cominar	10555	2012-12-10	2027-12-09
4250, 1re Avenue	Québec	Les Galeries Charlesbourg inc.	4475	2009-11-12	2019-11-11
1880, rue Notre-Dame	L'Ancienne-Lorette	Société Immobilière GP Inc.	2839	2015-08-14	2025-08-13
635, boulevard Thibeau	Trois-Rivières	Crombie Limited Partnership (33618)	4531	2005-01-08	2020-01-07
22, rue Sarto	Pointe-à-la-Croix	7336373 Canada inc.	3305	2010-08-21	2030-08-20
141, rue Principale	Saint-Apollinaire	9316-8912 Québec Inc.	2652	2016-12-09	2026-12-08
3687, boulevard Bécancour	Bécancour	9191-9399 Québec inc.	2437	2003-04-09	2023-04-08
3305, boulevard des Récollets	Trois-Rivières	Société Immobilière Duguay inc.	17947	2002-09-01	2022-08-31
750, avenue du Phare Ouest	Matane	Société Immobilière GP Inc.	3993	2001-11-26	2021-11-25
120, boulevard Laurier	Laurier-Station	Les Immeubles L.M.B.F. Inc.	1508	2002-08-04	2020-08-03

Adresse	Ville	Nom bailleur	Superficie totale réelle (pi²)	Date début Bail	Date fin Bail
2, rue du Collège	Pont-Rouge	Jean-Claude Bédard	2520	2011-11-15	2021-11-14
180, rue des Forges	Trois-Rivières	Les Immeubles Galaxi inc.	1598	2016-07-30	2026-07-29
555, avenue du Pont Nord	Alma	Kimwood Lac St-Jean ULC (33632)	7100	2003-12-07	2019-12-06
175, rue Principale	Sainte-Anne-de-la-Pérade	Métro Québec Immobilier inc. (33633)	2158	2012-01-06	2022-01-05
5710, boulevard Jean-XXIII	Trois-Rivières	Société Immobilière Duguay inc.	5423	2011-02-01	2019-09-17
115, boulevard Bégin	Sainte-Claire	9345-5640 Québec Inc.(33637)	2239	2004-11-08	2024-11-07
1021, avenue du Palais	Saint-Joseph-de-Beauce	Skyline Retail Real Estate Holding inc	1561	2004-07-18	2024-07-17
775, avenue Royale	Québec	9268-3655 Québec inc.	3270	2018-10-18	2028-10-17
475, rue Racine Est	Saguenay	3188744 Canada inc.	1791	2005-08-13	2020-08-12
2190, avenue Larue	Québec	Cap-des-Régions Québec, S.E.C.	3079	2015-11-19	2025-11-18
5795, boulevard des Gradins	Québec	Fiducie St-Dominique	2500	2007-12-14	2021-11-24
891, rue Jacques-Bédard	Québec	Société Immobilière GP Inc.	2997	2006-11-27	2021-11-26
1256, rue du Pont	Saint-Lambert-de-Lauzon	Épicerie Centre Matic inc.	2657	2014-05-11	2024-05-10
50, rue Blouin	Gaspé	Famille Dufresne inc.	1532	2004-05-31	2022-05-30
607, avenue Principale	Dégelis	Les Entreprises Sydmag inc.	1536	2003-09-20	2028-09-19
429, rue Principale	Sainte-Perpétue	Municipalité de Sainte-Perpétue (33853)	1517	2011-06-01	2021-04-01
13A, avenue Villeneuve	Métabetchouan-Lac-à-la-Croix	2855-4228 québec inc	2356	2011-02-24	2021-02-23
394, 14e Avenue	La Guadeloupe	Placicom Senc	1693	2000-11-23	2020-11-22
770, boulevard Bona-Dussault	Saint-Marc-des-Carières	Gestimyt inc.	2004	2017-06-05	2027-06-04
6375, rue Principale	Sainte-Croix	Claude Picard (Bailleur)	1518	2002-12-07	2019-12-06
101, avenue Port-Royal	Bonaventure	Denis Arsenault (33860)	1530	2004-05-21	2024-05-20
5, rue St-François-Xavier Est	Grande-Vallée	Nancy Lemieux	1518	2002-05-18	2021-05-17

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
203	Le loyer total payé et le loyer au pied carré pour chacune des succursales sur une base annuelle.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 203

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer le montant des loyers, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

Troisième groupe d'opposition



ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers requis
par le 3^e groupe d'opposition

Avril 2019

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.....	91
Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois.	92
La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans	93
Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	94
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix	95
Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2018 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2018 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ	96
Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années	97
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur	98
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur	99

Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.....	100
Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes	101
Détail des ajustements salariaux accordés en 2016-2017, 2017-2018 et 2018-2019, par catégories d'emplois.....	102
Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés entre 2016 et 2018, ventilation par année et nombre de participants.	103
Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année	104
Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2019-2020	105
Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2019-2020	106
Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat	107
Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, pour 2017-2018 et 2018-2019	108
Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant, pour 2017-2018 et 2018-2019	109
Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.....	110
Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif	111
Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif	112

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif	113
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	114
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif	115
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.....	116
Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.	117
Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.	118

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
91	Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 91 Politique salariale

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 184 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
92	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 92

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 178 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
93	La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans.





**VARIATION MOYENNE DE PRIX AU LITRE (excluant les taxes)
PAR CATÉGORIES DE PRODUITS**

CATÉGORIE	VARIATION ENTRE 2018 ET 2019
	Note 1
VINS	2,65%
SPIRITUEUX	1,15%
BIÈRES, CIDRES, BOISSONS PANACHÉES ET AUTRES	-1,67%

Note 1: Résultat préliminaire

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
94	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 94

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 175 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
95	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



QUESTION 95

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 186 de l'opposition officielle

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
96	Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2018 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2018 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ.



QUESTION 96

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 182 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
97	Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années.





Le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20\$

2019 ⁽³⁾

Nombre de bouteilles (en millions) ⁽¹⁾	119,7
Ventes en dollars (en millions de dollars) ⁽¹⁾⁽²⁾	1 621,9 \$

Note 1: Ventes réalisées auprès des consommateurs du réseau des succursales et agences

Note 2: Incluant les taxes de vente

Note 3: Résultats préliminaires

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
98	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 98

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 198 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
99	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur.





Nombre de caisses commandées et réceptionnées auprès des fournisseurs québécois

2019 ⁽²⁾

Nombre de caisses ⁽¹⁾	277 371
----------------------------------	---------

Notes

(1) Les données concernent les articles du terroir dont les fournisseurs détiennent un permis artisanal et des produits admissibles à la marque commerciale "Origine Québec". De plus, il y a certaines exclusions et inclusions de produits selon la nature de permis industriel et/ou artisanal.

(2) Résultat préliminaire

(3) En raison du moratoire sur la marque de commerce "Origine Québec", les ventes des nouveaux produits commercialisés au courant de l'exercice 2018-2019 n'ont pas été ajoutés au tableau demandé.
Conséquemment les résultats des ventes sont basés sur les produits comparables de l'exercice précédent.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
100	Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.





Achat moyen par transaction effectué par les consommateurs
Réseau des succursales

2019 ²

Achat moyen - Consommateurs (1) **49,85 \$**

Notes

(1) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes (incluant la taxe de vente) du type de client consommateurs par le nombre de transactions.

(2) Résultat préliminaire

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
101	Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes.



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Structure de prix des cinq produits les plus vendus à la SAQ comparables avec la LCBO

Les membres du Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes. L'information demandée sur les structures de prix de l'Ontario et de l'Alberta provient de ce rapport et ne sera donc pas rendue publique. En ce qui concerne les prix de détail demandés pour l'Ontario et l'Alberta, les prix en vigueur sur le site web du LCBO ont été fournis à titre comparatif. Toutefois, pour l'Alberta, les détaillants de cette province offrent des prix différents pour les mêmes produits ce qui rend difficile la comparabilité.

De plus, en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, la Société des alcools du Québec ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité.

	Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough (Format 750 ml)	Captain Morgan Original Spiced (Format 1,14 litre)	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise (Format 1,14 litre)	Sangiovese/Cab.- Sauv. Liano Umberto Cesari (Format 750 ml)	Smirnoff triple distillation vodka (Format 1,14 litre)
Prix de vente au détail au 30 mars 2019 - SAQ	19,95 \$	39,75 \$	39,75 \$	26,95 \$	35,00 \$
Prix de vente au détail au 2 avril 2019 - LCBO	19,95 \$	43,45 \$	41,95 \$	27,95 \$	40,90 \$

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
102	Détail des ajustements salariaux accordés en 2016-2017, 2017-2018 et 2018-2019, par catégories d'emplois.



Question # 102

Augmentation salariale accordée en 2018-2019

Catégorie d'emploi	Augmentation échelle ⁽¹⁾		Avancement d'échelon ⁽²⁾ / performance*	TOTAL Ajustements salariaux accordés 2018-2019
	Date d'effet	%	%	%
Cadre et personnel non syndiqué	2018-04-01	2,0%	0,7%	2,7%
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	2018-04-01	2,0%	0,6%	2,6%
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	2018-04-01	2,0%	0,3%	2,3%
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	2018-04-01	0,0%	0,6%	0,6%

(1) Augmentation échelle

Cadres et personnel non syndiqué : Majoration de 2,0%

Groupes syndiqués :

SPTP et STTSAQ : Majoration conforme aux conventions collectives

SEMB : En attente de la signature de la convention collective

(2) Avancement d'échelon / performance

Cadres et personnel non syndiqué : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement

Groupes syndiqués : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
103	Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés entre 2016 et 2018, ventilation par année et nombre de participants.



FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2018 (1^{er} janvier au 31 décembre 2018)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité		Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Entraînement à la tâche	Bienvenue à la SAQ		0,75	Virtuel	652	489
	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ					
	<i>Nouvel employé (nouvelle version)</i>		1,25	Virtuel	727	908,75
	<i>Complément pour gestionnaire</i>		0,25	Virtuel	14	3,5
	<i>Rafraîchissement</i>		0,5	Virtuel	60	30
	Exercer son rôle de caissier		3	Virtuel	652	1956
	Opérations de gestion dans Xstore		2	Virtuel	54	108
	Rendre la succursale prête aux affaires		1,42	Virtuel	652	925,84
	Animer une dégustation promotionnelle		0,5	Virtuel	690	345
	Rencontre avec le délégué syndical		1	312	652	652
	Les procédures de succursale		0,75	Virtuel	6	4,5
	SAQ Inspire		1	Virtuel	705	705
	Effectuer les suivis budgétaires		1	Virtuel	6	6
	Nouveaux conseillers en vin		38	1	14	532
	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS)					
	<i>Nouveaux COS</i>		14	4	32	448
	<i>COS statut 16-19,5h et remplaçant</i>		4	47	131	524
	Nouveaux coordonnateur principal aux opérations en succursale (CPOS)		45	2	17	765
	Nouveau Coordonnateur de succursale Solo (CSS)		45	1	8	360
	Contrôles prioritaires		0,5	Virtuel	55	27,5
	Entretien sanitaire		1	1	6	6
	Détermination des solides totaux par gravimétrie		0,25	Virtuel	1	0,25
	Politique qualité générale et objectifs qualité		0,25	Virtuel	1	0,25
Connaissance des produits	Conférence dégustation					
	<i>Cocktails</i>		7	5	301	2107
	<i>Californie</i>		7	7	511	3577
	<i>Chili-Argentine</i>		7	7	486	3402
	Découvrir le goût du vin		3	Virtuel	652	1956
	Découvrir le goût des spiritueux		2,5	Virtuel	652	1630
	Les vins de Bordeaux		2	Virtuel	94	188
	Les vins de France		3	Virtuel	131	393
	Les vins d'Espagne et du Portugal		2	Virtuel	99	198
	Les vins d'Italie		2,5	Virtuel	92	230
	Les vins d'Amérique du Nord		1,5	Virtuel	247	370,5
	Origine Québec		1,75	Virtuel	264	462
	Les vins d'Amérique du Sud		1,5	Virtuel	270	405
	Les Cocktails		1,25	Virtuel	485	606,25
	Formation spécialisée en vignoble et cidrerie au Québec		7	4	42	1764
	Les vins d'Afrique du sud, de Nouvelle-Zélande et d'Australie		1,5	Virtuel	181	271,5
SST	Secourisme		16	61	391	6256
	Chariot élévateur (succursale)		7	5	13	91
	Mise à jour – Chariot élévateur – pattes		3,5	4	6	21
	Mise à jour – Chariot élévateur contrebalancé assis		2,5	1	1	2,5
	Instructeur – Chariot élévateur (en entrepôt)		1	1	2	2
	Transpalette (succursale)		3,5	40	170	595

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité		Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
	Transpalette (nouveaux employés en entrepôt)		8,5	15	42	357
	Transpalette (mise à jour en entrepôt)		2,5	11	187	467,5
	Travail en hauteur		2	1	7	14
	Travail en hauteur		6	1	9	54
	Prévention des risques d'agression et encadrement des plages de travail seul en succursale		0,25	Virtuel	8	2
	Patte chevauchante		2	9	9	18
	Équipements roulants		1	1	6	6
	Prévenir les pertes : vols externes		0,75	Virtuel	677	507,75
	Prévenir les pertes : vols internes		0,25	Virtuel	360	90
	Intervenir auprès d'une clientèle difficile		0,75	Virtuel	707	530,25
	Manutention sécuritaire de charges		0,75	Virtuel	2627	1970,25
	Manutention des charges – Formation de formateurs (entrepôt)		7	2	12	84
	Manutention des charges en entrepôt		4	1	8	32
	Manutention des charges en entrepôt (mise à niveau)		2	1	14	28
	Manutention des charges en entrepôt (coaching)		1,5	3	32	48
	Le gestionnaire au cœur de la SST		0,50	Virtuel	277	138,5
	Utilisation sécuritaire du couteau rétractable		0,08	Virtuel	859	68,72
	La Santé et la Sécurité au travail à la SAQ (en succursale)		0,75	Virtuel	51	38,25
	Enquête et analyse d'événements accidentels		1,5	Virtuel	19	28,5
	Cadenassage		2	1	6	12
	SIMDUT en succursale		1,25	Virtuel	245	306,25
Serv. client	4A+ - Service à la clientèle		2,5	Virtuel	628	1570
	Maximiser l'expérience-client		0,75	Virtuel	42	31,5
Outils technologiques	Suite office					
	Excel – Intermédiaire		7	1	7	49
	Excel – Avancé		4	1	7	28
	Outlook		1	Virtuel	34	34
	JDE 9.2 Finances		1	Virtuel	2	2
	Officevibe – Tutoriel		0,25	Virtuel	14	14
	Espace RH-Paie					
	Feuille de temps – Sigma		0,4	Virtuel	2	0,8
	Modification de la feuille de temps		0,16	Virtuel	19	3,04
	Approbation des demandes		0,08	Virtuel	1	0,08
	Saisie de temps par exception		0,25	Virtuel	9	2,25
	Navigation de base		0,5	Virtuel	5	2,5
Gestion	<i>Destination Leadership (programme interne)</i>					
	Capsule savoir, vouloir, pouvoir		0,25	Virtuel	1	0,25
	Capsule influence		0,5	Virtuel	16	8
	Capsule développement des personnes		0,5	Virtuel	1	0,5
	Capsule communication		0,5	Virtuel	12	6
	Capsule reconnaissance		0,4	Virtuel	1	0,4
	Capsule gestion du changement		0,33	Virtuel	6	1,98
	Communiquer efficacement		7	2	30	210
	Maintenir son efficacité sous pression		7	8	154	1078
	Développer son leadership d'influence		10,5	1	12	126
	Initiation à la direction de succursale (directeur remplaçant)		35	1	25	875
	Organiser le travail en succursale		1,5	Virtuel	11	16,5
	Atelier sur le coaching		7	10	350	2450

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité		Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
	Rôle et responsabilités COS/CPOS		7	4	104	728
	Code d'éthique et de conduite des employés		0,75	Virtuel	743	557,25
	Code d'éthique et de conduite des employés – volet gestionnaire		0,25	Virtuel	17	4,25
	Gestion des stocks		0,75	Virtuel	45	33,75
	Gérer son stress quand tout s'accélère		7	7	116	812
	Techniques de négociation		12	2	16	192
	Gestion des priorités		4	2	30	120
	Communication professionnelle en anglais		30	30	10	300
SQDC – Services partagés	Comprendre la Loi		0,50	Virtuel	21	10,5
	La Société Québécoise du Cannabis		0,25	Virtuel	20	5
	Introduction à la botanique et analyse du cannabis		1,66	Virtuel	20	33,2
	Lignes directrices de réduction des risques liés à l'utilisation du cannabis		1,25	Virtuel	19	23,75
	Environnement de travail		0,55	Virtuel	18	9,9
	L'Offre à la SQDC		1	Virtuel	18	18
	Les bases de l'approche-client à la SQDC		1,5	Virtuel	17	25,5
	La gestion des cas difficiles en approche-client à la SQDC		0,75	Virtuel	17	12,75
	Opérations de gestion dans Xstore		1,5	Virtuel	7	10,5
	Paie – Portail Employé : Conseiller de succursale		0,08	Virtuel	6	0,48
	Utiliser la caisse Xstore		1,75	Virtuel	7	12,25
	Manutention des charges		0,5	Virtuel	2	1

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
104	Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 104

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 189 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
105	Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2019-2020.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 105

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 176 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
106	Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2019-2020.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 106

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 176 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
107	Nombre de cartes de fidélité <i>Inspire</i> émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 107

RÉPONSE :

Depuis le lancement de SAQ Inspire, en octobre 2015, la Société des alcools du Québec a émis 4 041 903 cartes représentant 2 427 946 comptes (maximum de deux cartes par compte).

Au cours de l'exercice financier 2018-2019, des points d'une valeur de 47,8 M\$ ont été émis à la clientèle et des points d'une valeur de 42,1 M\$ ont été échangés au cours de la même période.

Chaque semaine, les membres reçoivent des offres adaptées en fonction de leur profil d'achat et de leur profil de goût. Ces offres (produits, rencontres, événements) sont axées sur la découverte et le plaisir. De plus, les clients ont accès à leur compte en ligne et peuvent y retrouver leur historique d'achat ainsi que leur profil d'achat (voir document en annexe).

INFORMATIONS PERSONNELLES

* Champs obligatoires

* Courriel

* Confirmation du courriel

* Mot de passe ?

* Confirmation du mot de passe

☒ Madame ☐ Monsieur

* Prénom

* Nom

* Langue de correspondance

☒ Français ☐ Anglais

* Date de naissance (jj/mm/aaaa) ?

08 / 05 / 1971

ADRESSE

* Numéro et rue

Appartement, étage, etc.

* Ville

Nom d'entreprise

* Pays

* Province

* Code postal (sans espace)

* Téléphone résidence

Téléphone cellulaire

Téléphone bureau

LIVRAISON GRATUITE EN SUCCURSALE À l'achat de 75 \$ et plus

[Accueil](#) > [Mon compte](#) > [Profil d'achat](#)

[A](#)
[A](#)
[A](#)

MON COMPTE

[Ma bulle inspire](#)
[Relève de points inspire](#)
[Profil d'achat](#)
[Historique d'achat](#)
[Listes de favoris](#)
[Succursales préférées](#)
[Informations personnelles](#)
[Carnet d'adresses](#)
[Statut de mes commandes](#)

Mes numéros de carte :

[Recharger la carte ou te voir d'une carte.](#)



MON PROFIL D'ACHAT

Bonjour Dominique

Mes points :

41 984

Mes dollars :

41,98 \$

Type de profil : **Connaisseur**

Parcourez votre profil pour obtenir un portrait global de vos achats récents. Si vous le désirez, une fois en succursale, un conseiller en vin pourra consulter votre profil afin de vous fournir un service personnalisé.

AFFICHER :

12 derniers mois

DERNIERE MISE À JOUR : 31 mars 2019

Nombre moyen d'articles par transaction (12 derniers mois) : 7,4

Mon profil



VIN

Pts moyen :

47 %

20 \$ - 25 \$



SPIRITUEUX

Pts moyen :

15 %

25 \$ - 30 \$



CHAMPAGNE ET
MOUSSEUX

Pts moyen :

2 %

50 \$ - 75 \$

Mes produits les plus achetés



Smirnoff ICE Party plein la cain...

Cointer au apéritif
Canada, 12 x 355 ml



Nicolas Patel Pinot Noir Vieille...

Vin rouge
France, 750 ml



La Chablisienne Cuvée La Seraine

Vin blanc
France, 750 ml



Albert Bichot Pouilly-Fuissé

Vin blanc
France, 750 ml



Blanche de Bruxelles

Bière blanche de type Ale
Belgique, 330 ml

[Consulter mon historique d'achat](#)

Mon profil vins

Couleurs



Vin rouge

68 %



Vin blanc

32 %



Vin rosé

0 %

Pays

France

66 %

Italie

29 %

Espagne

4 %

Pastilles de goût

Fruité

et gazeux

33 %

Aromatique

et équilibré

20 %

Fruité et sé

20 %

Mon profil spiritueux

Types de spiritueux

Rum

50 %

Liquor

28 %

Crème

22 %

LIVRAISON GRATUITE EN SUCCURSALE à l'achat de 75 \$ et plus

Mon compte

Mon historique d'achat

Ma bulle inspire

Retrait de points inspire

Profil d'achat

Historique d'achat

Listes de favoris

Succursales préférées

Informations personnelles

Cartier d'adresses

Statut de mes commandes

Mes numéros de carte

Demander la bulle SAO, voir d'autres cartes



MON HISTORIQUE D'ACHAT

Bonjour Dominique

Mes points :

41 984

Mes dollars :

41,98 \$

Envie de retrouver votre dernière bouteille déloguée entre amis ?

Partagez la liste de vos achats pour vous rafraîchir la mémoire

AFFICHER :

3 derniers mois

TRIER PAR :

Ordre alphabétique (A-Z)

RÉSULTATS PAR PAGE :

20



Absolut

Vodka

Canada, 375 ml

Code SAQ : 10000100

Ajouter à mes favoris



Bacardi Superior

Whisky blanc

Canada, 375 ml

Code SAQ : 10000008

Ajouter à mes favoris



Blanche de Bruxelles

Bière blanche de type Ale

Belgique, 330 ml

Code SAQ : 10000002

Ajouter à mes favoris



Bombay Sapphire

Dry gin

Provenance UK, 375 ml

Code SAQ : 10001008

Ajouter à mes favoris



Duvel

Bière blonde de type Ale

Belgique, 330 ml

Code SAQ : 10100001

Ajouter à mes favoris



Guinness Blonde American Lager

Bière blonde de type Lager

Irlande, 473 ml

Code SAQ : 10100000

Ajouter à mes favoris



Jack Daniel's Country Cocktails Lynch

Cocktail au spiritueux

Etats-Unis, 5 x 200 ml

Code SAQ : 10001004

Ajouter à mes favoris



Kassatly Beirst Pilsner

Bière blonde de type Lager

Liban, 330 ml

Code SAQ : 10000000

Ajouter à mes favoris



Madison Park

Dry gin

Canada, 750 ml

Code SAQ : 10100004

Ajouter à mes favoris



Meagher's Triple Sec

Liquideur d'agrumes

Canada, 750 ml

Code SAQ : 10000010

Ajouter à mes favoris



Nicolas Potel Pinot Noir Vieilles Vignes

Vin rouge

France, 750 ml

Code SAQ : 10001004

Ajouter à mes favoris



Orval

Bière blanche de type Ale

Belgique, 330 ml

Code SAQ : 10000000

Ajouter à mes favoris



Oxygoon Larose Le Grand Vin

Vin rouge

Canada, 750 ml

Code SAQ : 10000008

Ajouter à mes favoris



Rachefort 8

Bière brune de type Ale

Belgique, 330 ml

Code SAQ : 10000002

Ajouter à mes favoris



Remy's

Dry gin

Canada, 750 ml

Code SAQ : 10100000

Ajouter à mes favoris



Sauza Silver

Tiquilla

Maroc, 375 ml

Code SAQ : 11000000

Ajouter à mes favoris

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
108	Variation moyenne de prix, par type de produits, par catégories de prix, pour 2017-2018 et 2018-2019.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 108

RÉPONSE :

Voir réponse à la question 93 du 3^e groupe d'opposition.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
109	Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant, pour 2017-2018 et 2018-2019.



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Modification à la structure de prix

Au cours de l'exercice financier 2018-2019, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- En avril 2018, la Société des alcools du Québec se classait au 1^{er} rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1^{er} rang pour les spiritueux.
- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1^{er} avril 2018.
- Les frais de financement des stocks inclus dans les frais de service ont été abolis à partir du 27 mai 2018.
- Mise en application de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP) entre le Canada et dix autres pays de la région Asie-Pacifique. Cet Accord est entré en vigueur le 30 décembre 2018 pour le Canada, l'Australie, le Japon, le Mexique, la Nouvelle-Zélande et Singapour et le 14 janvier 2019 pour le Vietnam. Les autres pays, soit le Brunei, le Chili, la Malaisie et le Pérou ratifieront ultérieurement l'accord. Sous certaines exigences, cet Accord permet l'élimination des droits de douane sur les boissons alcooliques en provenance de ces pays.
- Application de la surtaxe de 10 % sur la valeur douanière des whiskeys américains imposée le 1^{er} juillet 2018 par le gouvernement du Canada en réponse aux mesures annoncées par les États-Unis sur les importations de certains produits d'acier et d'aluminium en provenance du Canada.
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce, en vertu des articles 23 et 24 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.
- À noter qu'en avril 2018, la Société des alcools du Québec se classait au 1^{er} rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1^{er} rang pour les spiritueux.

Au cours de l'exercice financier 2017-2018, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- En octobre 2017, la Société des alcools du Québec se classait au 1^{er} rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1^{er} rang pour les spiritueux.
- Les taux de droit d'accise seront désormais ajustés en fonction de l'indice des prix à la consommation le 1^{er} avril de chaque année à compter de l'année 2018, et ce, conformément à l'annonce au budget fédéral 2017.
- Mise en application de l'Accord économique et commercial global (AECG) entre le Canada et l'Union européenne entrée en vigueur le 21 septembre 2017. Sous certaines exigences, cet Accord permet l'élimination des droits de douane sur les boissons alcooliques en provenance de l'Union européenne (UE).
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce, en vertu des articles 23 et 24 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
110	Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 110

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec (SAQ) se conforme à la Loi sur le drapeau et les emblèmes du Québec (L.R.Q., c. D-12.1, a. 2 et 6) et au Règlement sur le drapeau du Québec.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
111	Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 111 à 116

RÉPONSE :

Les réponses aux questions 111 à 116 sont incluses au cartable de la SQDC.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
117	Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 117

RÉPONSE :

Le projet pilote SAQ en épicerie s'inscrit dans la stratégie de la SAQ de proposer des concepts de magasinage adaptés aux besoins de sa clientèle. À ce jour, cette nouvelle succursale est profitable pour la SAQ.

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
118	Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.



Étude des crédits 2019-2020

QUESTION 118

RÉPONSE :

Le 12 janvier 2018, le gouvernement fédéral a reçu une demande officielle de consultations de la part de l'Australie en vertu du mécanisme de règlement des différends de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) concernant des mesures maintenues relativement à la vente de vin par le gouvernement fédéral et certaines provinces, soit la Colombie Britannique, l'Ontario, le Québec et la Nouvelle-Écosse.

Dans sa demande de consultations, l'Australie allègue que le Canada ne respecte pas ses obligations à l'OMC, car plusieurs mesures en place paraissent établir une discrimination à l'encontre du vin importé. Des mesures fédérales, telles que les droits d'accise ainsi que des mesures propres à chaque province visée sont ciblées dans la demande de l'Australie.

Le Québec a pris part aux consultations qui ont eu lieu à l'Organisation mondiale du commerce le 1^{er} mars 2018 concernant la vente de vin au Canada et les consultations sont toujours en cours.