



---

# ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-DEUXIÈME LÉGISLATURE

## **Commission des relations avec les citoyens**

### **Rapport**

Consultation générale et auditions publiques sur le cahier de consultation intitulé « La planification de l'immigration au Québec pour la période 2020-2022 »

Procès-verbaux des séances des 12, 13, 14 et 15 août 2019

**Dépôt à l'Assemblée nationale :  
n° 830-20190917**

---

**2019**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE LUNDI 12 AOÛT 2019.....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	2
AUDITIONS .....	2
DEUXIÈME SÉANCE, LE MARDI 13 AOÛT 2019.....	4
AUDITIONS (suite) .....	6
TROISIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 14 AOÛT 2019 .....	8
AUDITIONS (suite) .....	10
QUATRIÈME SÉANCE, LE JEUDI 15 AOÛT 2019 .....	13
AUDITIONS (suite) .....	15

### ANNEXES

- I. Personnes et organismes qui ont été entendus
- II. Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le lundi 12 août 2019

Mandat : Consultation générale et auditions publiques sur le cahier de consultation intitulé « La planification de l'immigration au Québec pour la période 2020-2022 » (Ordre de l'Assemblée le 7 juin 2019)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay), présidente

- M. Allaire (Maskinongé) en remplacement de M. Skeete (Sainte-Rose)
- M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'immigration, en remplacement de M. Birnbaum (D'Arcy-McGee)
- M. Fontecilla (Laurier-Dorion), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'immigration, de diversité et d'inclusion, en remplacement de M<sup>me</sup> Dorion (Taschereau)
- M. Jacques (Mégantic)
- M. Jolin-Barrette (Borduas), ministre de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion
- M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)
- M<sup>me</sup> Lecours (Les Plaines)
- M. Lévesque (Chauveau)
- M<sup>me</sup> Perry Mélançon (Gaspé), porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière d'immigration, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)
- M. Provençal (Beauce-Nord) en remplacement de M. Poulin (Beauce-Sud)
- M<sup>me</sup> Robitaille (Bourassa-Sauvé)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes :

- M<sup>me</sup> Eva Lopez, directrice générale
- M<sup>me</sup> Dominique Lachance, membre du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Veronica Islas, membre du conseil d'administration

Gestion Stuart et Eterna :

- M. Patrick Abikzer, président exécutif, Gestion Stuart
- M. Pierre-Olivier Tardif, vice-président et administrateur, Eterna
- M. Yannick Labrie, économiste

Échelon Gestion de patrimoine :

M. Samuel Tessier, consultant

M. Alex Côté, consultant

Stephane Tajick Consulting :

M. Stephane Tajick, président

M. Samuel Tessier, consultant en immigration

M. Henri Tousignant

---

La Commission se réunit à la salle Marie-Claire-Kirkland de l'hôtel du Parlement.

À 14 h 03, M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

### **REMARQUES PRÉLIMINAIRES**

M. Jolin-Barrette (Borduas), M. Derraji (Nelligan), M. Fontecilla (Laurier-Dorion) et M<sup>me</sup> Perry Mélançon (Gaspé) font des remarques préliminaires.

### **AUDITIONS**

La Commission entend la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes.

À 15 h 08, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Gestion Stuart et Eterna.

À 15 h 52, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Échelon Gestion de patrimoine.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 16 h 35, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Stephane Tajick Consulting.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 17 h 17, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend M. Samuel Tessier.

La Commission entend M. Henri Tousignant.

À 17 h 47, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 13 août 2019, à 10 h 15, où elle poursuivra son mandat.

La secrétaire suppléante de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Stéphanie Pinault-Reid

\_\_\_\_\_  
MarieChantal Chassé

SPR/sq

Québec, le 12 août 2019

Deuxième séance, le mardi 13 août 2019

Mandat : Consultation générale et auditions publiques sur le cahier de consultation intitulé « La planification de l'immigration au Québec pour la période 2020-2022 » (Ordre de l'Assemblée le 7 juin 2019)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay), présidente

- M. Allaire (Maskinongé) en remplacement de M. Skeete (Sainte-Rose)
- M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'immigration, en remplacement de M. Birnbaum (D'Arcy-McGee)
- M. Fontecilla (Laurier-Dorion), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'immigration, de diversité et d'inclusion, en remplacement de M<sup>me</sup> Dorion (Taschereau)
- M. Jacques (Mégantic)
- M. Jolin-Barrette (Borduas), ministre de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion
- M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)
- M<sup>me</sup> Lecours (Les Plaines)
- M. Lévesque (Chauveau)
- M<sup>me</sup> Perry Mélançon (Gaspé), porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière d'immigration, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)
- M. Poulin (Beauce-Sud)
- M<sup>me</sup> Robitaille (Bourassa-Sauvé)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Association du Barreau canadien, Division du Québec :

- M<sup>e</sup> Lisa Middlemiss, présidente de la section Immigration et citoyenneté
- M<sup>e</sup> Nadine Landry, membre de l'exécutif de la section Immigration et citoyenneté

Association Restauration Québec :

- M. Vincent Arsenault, président du conseil d'administration
- M. Hughes Philippin, administrateur au conseil d'administration
- M. François Meunier, vice-président, Affaires publiques et gouvernementales

Financière Banque Nationale / Auray Capital / Capital Sherbrooke Street Inc. / Industrielle Alliance Valeurs Mobilières / Renaissance Capital Inc. :

- M. Louis Leblanc, premier vice-président, Programme immigrants investisseurs, Financière Banque Nationale
- M. Marc Audet, président et chef de la direction, Auray Capital
- M. Jean-Pierre Lessard, consultant, Aviseo Conseil

Service d'aide aux Néo-Canadiens :

- M<sup>me</sup> Mercedes Orellana, directrice générale
- M<sup>me</sup> Lucie Letendre, présidente du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Claire Denis, membre du conseil d'administration

Association canadienne des conseillers professionnels en immigration :

- M. Dory Jade, directeur général
- M<sup>me</sup> Kathy Pellerin, membre du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Sylvie Gonin, membre du comité de la section Québec

Ligue d'action nationale :

- M<sup>me</sup> Anne Michèle Meggs, vice-présidente
- M. Robert Laplante, directeur de la revue L'Action nationale

Conseil du patronat du Québec :

- M. Yves-Thomas Dorval, président et chef de la direction
- M. Denis Hamel, vice-président, Politiques de développement de la main-d'œuvre

Mouvement Québec Indépendant :

- M<sup>me</sup> Martine Ouellet, membre fondatrice
- M. Denis Monière, membre fondateur

---

La Commission se réunit à la salle Marie-Claire-Kirkland de l'hôtel du Parlement.

À 10 h 17, M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend l'Association du Barreau canadien, Division du Québec.

À 11 h 03, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association Restauration Québec.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 11 h 46, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Financière Banque Nationale / Auray Capital / Capital Sherbrooke Street Inc. / Industrielle Alliance Valeurs Mobilières / Renaissance Capital Inc.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 12 h 28, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 06, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Service d'aide aux Néo-Canadiens.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.



À 14 h 54, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association canadienne des conseillers professionnels en immigration.

À 15 h 39, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Ligue d'action nationale.

M. Poulin (Beauce-Sud) remplace M<sup>mce</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>mce</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 16 h 23, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 17 h 08, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Mouvement Québec Indépendant.

À 17 h 50, M<sup>mce</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 14 août 2019, à 9 h 30, où elle poursuivra son mandat.

La secrétaire suppléante de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Stéphanie Pinault-Reid

\_\_\_\_\_  
MarieChantal Chassé

SPR/sq

Québec, le 13 août 2019

Troisième séance, le mercredi 14 août 2019

Mandat : Consultation générale et auditions publiques sur le cahier de consultation intitulé « La planification de l'immigration au Québec pour la période 2020-2022 » (Ordre de l'Assemblée le 7 juin 2019)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay), présidente

M. Allaire (Maskinongé) en remplacement de M. Poulin (Beauce-Sud)

M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'immigration, en remplacement de M. Birnbaum (D'Arcy-McGee)

M. Fontecilla (Laurier-Dorion), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'immigration, de diversité et d'inclusion, en remplacement de M<sup>me</sup> Dorion (Taschereau)

M. Jacques (Mégantic)

M. Jolin-Barrette (Borduas), ministre de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M<sup>me</sup> Lecours (Les Plaines)

M<sup>me</sup> Perry Mélançon (Gaspé), porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière d'immigration, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)

M<sup>me</sup> Picard (Soulanges) en remplacement de M. Lévesque (Chauveau)

M. Provençal (Beauce-Nord) en remplacement de M. Skeete (Sainte-Rose)

M<sup>me</sup> Robitaille (Bourassa-Sauvé)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Corporation des concessionnaires d'automobiles du Québec :

M. Robert Poëti, président-directeur général

M<sup>me</sup> Lucie Allard, conseillère en ressources humaines

Olymel S.E.C. :

M. Paul Beauchamp, premier vice-président

M. Louis Banville, vice-président, Ressources humaines

M<sup>me</sup> Isabelle Leblond, directrice corporative, Ressources humaines, support aux établissements

Centre multiethnique de Québec :

- M<sup>me</sup> Natacha Battisti, directrice générale
- M<sup>me</sup> Corinne Béguerie, présidente du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Dominique Lachance, directrice

Fédération des chambres de commerce du Québec :

- M<sup>me</sup> Kathy Megyery, vice-présidente, Stratégie et affaires économiques
- M. Alexandre Gagnon, directeur, Main-d'œuvre et Santé et sécurité au travail
- M. Michel Cournoyer, économiste-conseil

Accueil liaison pour arrivants :

- M. René Fréchette, directeur général
- M. Éric Mallette, directeur, Développement et services aux employeurs

M. Thomas Tsukalas

M<sup>e</sup> André Sirois

Chambre de commerce du Montréal métropolitain :

- M. Michel Leblanc, président et chef de la direction
- M<sup>me</sup> Julie Desjardins, directrice, Affaires publiques

Ordre des conseillers en ressources humaines agréés :

- M. Philippe de Viller, conseiller en ressources humaines agréé et président du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Chantal Teasdale, conseillère en ressources humaines agréée
- M<sup>e</sup> Jean-Philippe Brunet, conseiller en ressources humaines agréé

Québec International :

- M. Carl Viel, président-directeur général
- M<sup>me</sup> Sara Tapia, directrice, Mobilité internationale
- M. Geoffroy Tremblay, conseiller en attraction d'étudiants internationaux

---

La Commission se réunit à la salle Marie-Claire-Kirkland de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 31, M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend la Corporation des concessionnaires d'automobiles du Québec.

À 10 h 17, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Olymel S.E.C.

M. Provençal (Beauce-Sud) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 11 h 03, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Centre multiethnique de Québec.

À 11 h 46, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des chambres de commerce du Québec.

M. Provençal (Beauce-Sud) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 12 h 28, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 02, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend l'Accueil liaison pour arrivants.

À 14 h 47, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend M. Thomas Tsukalas.

À 15 h 31, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend M<sup>c</sup> André Sirois.

M. Provençal (Beauce-Sud) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 16 h 15, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Chambre de commerce du Montréal métropolitain.

À 16 h 59, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés.

M. Provençal (Beauce-Sud) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

À 17 h 43, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Québec International.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 18 h 29, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au jeudi 15 août 2019, à 9 h 30, où elle poursuivra son mandat.

La secrétaire suppléante de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Stéphanie Pinault-Reid

\_\_\_\_\_  
MarieChantal Chassé

SPR/sq

Québec, le 14 août 2019

Quatrième séance, le jeudi 15 août 2019

Mandat : Consultation générale et auditions publiques sur le cahier de consultation intitulé « La planification de l'immigration au Québec pour la période 2020-2022 » (Ordre de l'Assemblée le 7 juin 2019)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay), présidente

M<sup>me</sup> Sauvé (Fabre), vice-présidente

M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'immigration, en remplacement de M. Birnbaum (D'Arcy-McGee)

M. Fontecilla (Laurier-Dorion), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'immigration, de diversité et d'inclusion, en remplacement de M<sup>me</sup> Dorion (Taschereau)

M. Jolin-Barrette (Borduas), ministre de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion

M<sup>me</sup> Lachance (Bellechasse)

M<sup>me</sup> Lecours (Les Plaines)

M. Lévesque (Chauveau)

M<sup>me</sup> Perry Mélançon (Gaspé), porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière d'immigration, en remplacement de M. LeBel (Rimouski)

M<sup>me</sup> Picard (Soulanges) en remplacement de M. Skeete (Sainte-Rose)

M. Poulin (Beauce-Sud)

M<sup>me</sup> Robitaille (Bourassa-Sauvé)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants :

M. Habib El Hage, directeur

M<sup>me</sup> Monica Schlobach, chercheuse et coordonnatrice scientifique

Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés :

M. Jean-Nicolas Beuze, représentant au Canada

M<sup>me</sup> Emmanuelle Paciullo, relations publiques

Montréal International :

M. Hubert Bolduc, président-directeur général

M<sup>me</sup> Caroline Boucher, directrice, Mobilité internationale

M. Francis Bouchard, directeur, Stratégie et affaires économiques

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec :

M. Serge Cadieux, secrétaire général

M. Gilles Grondin, conseiller syndical au service de la francisation et de l'intégration au travail des personnes immigrantes

M. Denis Bolduc, président du Syndicat canadien de la fonction publique-Québec

Association québécoise des avocats et avocates en droit de l'immigration :

M<sup>e</sup> Guillaume Cliche-Rivard, président

M<sup>e</sup> Sylvie Tardif, vice-présidente

M<sup>e</sup> Ho Sung Kim, responsable du comité des relations avec le ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion

Manufacturiers et exportateurs du Québec :

M<sup>me</sup> Véronique Proulx, présidente-directrice générale

M. Giany Huygues-Despointes, coordonnateur – métiers manufacturiers

Commission des partenaires du marché du travail :

M<sup>me</sup> Audrey Murray, présidente

M<sup>me</sup> Michèle Houpert, directrice du Secrétariat

Fédération canadienne de l'entreprise indépendante :

M. Simon Gaudreault, directeur principal de la recherche nationale

M<sup>me</sup> Annie Larochelle, Phil Larochelle équipement, entreprise membre de la Fédération

M<sup>me</sup> Audrey Azoulay, économiste

---

La Commission se réunit à la salle Marie-Claire-Kirkland de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 30, M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.



**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend l'Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants.

À 10 h 16, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés.

À 11 h 01, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Montréal International.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 11 h 45, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 12 h 28, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 00, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend l'Association québécoise des avocats et avocates en droit de l'immigration.

À 14 h 44, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend les Manufacturiers et exportateurs du Québec.

M. Lévesque (Chauveau) remplace M<sup>me</sup> la présidente.

L'audition se poursuit.

M<sup>me</sup> Chassé (Châteauguay) reprend ses fonctions à la présidence.

L'audition se poursuit.

À 15 h 27, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Commission des partenaires du marché du travail.

À 16 h 13, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante.

À 16 h 57, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux au mardi 17 septembre 2019, à 10 heures, où elle entreprendra un autre mandat.

La secrétaire suppléante de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Stéphanie Pinault-Reid

\_\_\_\_\_  
MarieChantal Chassé

SPR/sq

Québec, le 15 août

## **ANNEXE I**

### **Personnes et organismes qui ont été entendus**

## Personnes et organismes qui ont été entendus

Accueil Liaison pour Arrivants	015M
Association canadienne des conseillers professionnels en immigration	011M
Association du Barreau canadien, Division du Québec	007M
Association québécoise des avocats et avocates en droit de l'immigration	016M
Association Restauration Québec	008M
Auray Capital	009M
Capital Sherbrooke Street Inc.	009M
Centre multiethnique de Québec	018M
Chambre de commerce du Montréal métropolitain	017M
Commission des partenaires du marché du travail	020M
Conseil du patronat du Québec	013M
Corporation des concessionnaires d'automobiles du Québec	019M
Echelon Gestion de patrimoine	003M
Eterna	002M
Fédération canadienne de l'entreprise indépendante	023M
Fédération des chambres de commerce du Québec	022M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	024M
Financière Banque Nationale	009M
Gestion Stuart	002M
Haut Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés	025M
Industrielle Alliance Valeurs Mobilières	009M
Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants	026M

Ligue d'action nationale	012M
Manufacturiers et exportateurs du Québec	030M
Montréal International	031M
Mouvement Québec Indépendant	014M
Olymel S.E.C.	033M
Ordre des conseillers en ressources humaines agréés	034M
Québec International	036M
Renaissance Capital Inc.	009M
Service d'aide aux Néo-Canadiens	010M
Sirois, André	032M
Stephane Tajick Consulting	005M
Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes	006M
Tessier, Samuel	
Tousignant, Henri	
Tsukalas, Thomas	028M

## **ANNEXE II**

**Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus**

## **Mémoires des personnes et organismes qui n'ont pas été entendus**

Centrale des syndicats du Québec	001M
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	004M
Confédération des syndicats nationaux	021M
Labelle, Micheline	027M
Ville de Laval	035M