

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES
ÉLUS DE L'ESTRIE**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

AU 31 MARS 2009

CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE
RAPPORT FINANCIER ANNUEL
AU 31 MARS 2009

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS	1
----------------------------------	----------

ÉTATS FINANCIERS

Résultats	2
Evolution des actifs nets	4
Bilan	5
Flux de trésorerie	6
Notes complémentaires	7

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

Annexe A - Fonctionnement	11
Annexe B - Fonds de développement régional (FDR)	13
Annexe C - Fonds de diversification économique régional (FDÉ)	20
Annexe D - Forum Jeunesse Estrie	21
Annexe E - Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire Entente II	23
Annexe F - Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT)	24
Annexe G - Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts	25
Annexe H - Engagement Jeunesse de l'Estrie	26
Annexe I - Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes aînées dans la région de l'Estrie	27
Annexe J - Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie	28

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du Conseil d'administration de la
**CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS
DE L'ESTRIE**

Nous avons vérifié le bilan de la **CONFÉRENCE RÉGIONALE DES ÉLUS DE L'ESTRIE** au 31 mars 2009 et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2009 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Les prévisions des résultats de l'exercice terminé le 31 mars 2009 ont été préparées sur la base des hypothèses comptables, financières et statistiques; conséquemment, nous n'exprimons pas d'opinion sur ces prévisions.

Guérin Morin CA inc.
Par Michel Guérin CA auditeur

Michel Guérin, CA auditeur

Sherbrooke, Québec

Le 15 juin 2009

RÉSULTATS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	Budget	Réalizations	
	2008-2009	2009	2008
PRODUITS			
Fonctionnement (Annexe A)	805 571 \$	755 434 \$	756 037 \$
Fonds de développement régional (FDR) (Annexe B)	3 715 887	1 315 154	1 193 883
Fonds de diversification économique régional (FDÉ) (Annexe C)	20 270	20 270	-
Forum Jeunesse Estrie (Annexe D)	1 825 499	998 917	752 632
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire Entente II (Annexe E)	160 320	74 204	-
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) (Annexe F)	300 000	152 402	81 095
Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts (Annexe G)	107 750	80 972	43 500
Engagement Jeunesse de l'Estrie (Annexe H)	101 921	68 643	15 390
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie (Annexe I)	298 000	23 200	-
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (Annexe J)	142 000	132 000	-
	<u>7 477 218</u>	<u>3 621 196</u>	<u>2 842 537</u>

RÉSULTATS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	Budget	Réalizations	
	2008-2009	2009	2008
CHARGES			
Fonctionnement (Annexe A)	805 571 \$	640 442 \$	555 080 \$
Fonds de développement régional (FDR) (Annexe B)	3 715 887	1 315 154	1 193 883
Fonds de diversification économique régional (FDÉ) (Annexe C)	20 270	20 270	-
Forum Jeunesse Estrie (Annexe D)	1 825 498	998 917	752 632
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire Entente II (Annexe E)	160 320	74 204	-
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) (Annexe F)	300 000	152 402	81 095
Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts (Annexe G)	107 750	80 972	43 500
Engagement Jeunesse de l'Estrie (Annexe H)	101 921	68 643	15 390
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie (Annexe I)	229 500	23 200	-
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (Annexe J)	142 000	132 000	-
	<u>7 408 717</u>	<u>3 506 204</u>	<u>2 641 580</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>68 501 \$</u>	<u>114 992 \$</u>	<u>200 957 \$</u>

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	2009			2008
	Non grevés d'affectations	Investis en Immo- bilisations	Total	Total
SOLDES AU DÉBUT DE L'EXERCICE	380 941 \$	25 555 \$	406 496 \$	205 539 \$
Excédent des produits sur les charges	114 992	-	114 992	200 957
Virements interfonds (Note 5)	(10 274)	10 274	-	-
	104 718	10 274	114 992	200 957
SOLDES À LA FIN DE L'EXERCICE	485 659 \$	35 829 \$	521 488 \$	406 496 \$

BILAN

AU 31 MARS 2009

	2009			2008
	Fonds d'adminis- tration	Fonds d'immobi- lisations	Total	Total
ACTIF				
À COURT TERME				
Encaisse	2 473 334 \$	- \$	2 473 334 \$	2 054 827 \$
Débiteurs (Note 6)	54 079	-	54 079	73 844
	2 527 413	-	2 527 413	2 128 671
IMMOBILISATIONS				
CORPORELLES (Note 7)	-	35 829	35 829	25 555
	<u>2 527 413 \$</u>	<u>35 829 \$</u>	<u>2 563 242 \$</u>	<u>2 154 226 \$</u>
PASSIF				
PASSIF À COURT TERME				
Créditeurs (Note 8)	265 259 \$	- \$	265 259 \$	98 350 \$
Revenus reportés (Note 9)	1 776 495	-	1 776 495	1 649 380
	2 041 754	-	2 041 754	1 747 730
SOLDES DES FONDS				
Investis en immobilisations	-	35 829	35 829	25 555
Non grevés d'affectations	485 659	-	485 659	380 941
	485 659	35 829	521 488	406 496
	<u>2 527 413 \$</u>	<u>35 829 \$</u>	<u>2 563 242 \$</u>	<u>2 154 226 \$</u>

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

_____, Administrateur

_____, Administrateur

FLUX DE TRÉSORERIE

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2009

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des produits sur les charges	114 992 \$	200 957 \$
Éléments n'affectant pas la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>7 085</u>	<u>5 511</u>
	122 077	206 468
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	19 765	(19 717)
Créditeurs	166 909	(15 421)
Revenus reportés	<u>127 115</u>	<u>64 459</u>
	435 866	235 789
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>(17 359)</u>	<u>(12 045)</u>
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	418 507	223 744
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>2 054 827</u>	<u>1 831 083</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u><u>2 473 334 \$</u></u>	<u><u>2 054 827 \$</u></u>

La trésorerie et équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La Conférence Régionale des Élus de l'Estrie a été constituée en vertu de la Loi sur le Ministère du Développement Économique et Régional et de la Recherche. Elle est l'interlocuteur privilégié du gouvernement en matière de développement régional pour la région administrative de l'Estrie.

2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés conformément aux normes comptables relatives aux organismes sans but lucratif publiées par l'ICCA et tiennent compte des principales conventions comptables suivantes:

a) Instruments financiers

L'encaisse est classée dans la catégorie "Détenus à des fins de transactions". Elle est mesurée à la juste valeur à la fin de l'exercice. Les fluctuations de la juste valeur qui incluent les intérêts gagnés et les intérêts courus sont inclus dans les produits.

Les débiteurs sont classés dans la catégorie "Prêts et créances". Ils sont mesurés au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les créditeurs et charges à payer sont classés dans les "Autres passifs". Ils sont mesurés au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

b) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

c) Constatation des produits

La Conférence Régionale des Élus de l'Estrie applique la méthode du report pour comptabiliser les produits. Les produits affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

d) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le découvert et le disponible et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'entité ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

e) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût et amorties sur leur durée de vie utile respective selon les méthodes et taux annuels suivants:

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Mobilier et équipement de bureau	Solde décroissant	20%
Matériel informatique	Linéaire	20%

f) Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur

3- ADOPTION FUTURE DE CONVENTIONS COMPTABLES

L'organisme appliquera la nouvelle recommandation de l'institut des comptables agréés décrite ci-dessous:

Informations à fournir concernant le capital

Le chapitre 1535, *Informations à fournir concernant le capital*, s'applique à toutes les entités, mêmes celles qui n'ont pas d'instruments financiers et aux sociétés sans obligation publique de rendre des comptes qui sont soumises à des exigences concernant leur capital en vertu de règles extérieures. Le nouveau chapitre requiert la publication d'informations au sujet de la nature des exigences extérieures concernant leur capital, le fait qu'elles se soient conformées ou non à toutes les exigences en matière de capital et les conséquences de l'inapplication pour elles en cas de non-conformité.

Les exigences sur des clauses à respecter sur la dette à long terme doivent être divulguées dans la note sur la dette à long terme.

L'organisme doit adopter cette norme au plus tard pour l'exercice ouvert le 1er avril 2009. Ce chapitre a une incidence sur les informations à fournir et n'aura pas d'incidence sur les résultats financiers de l'organisme.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

4- COMPTABILITÉ PAR FONDS

Les revenus et les dépenses afférentes à la prestation de services et à l'administration sont présentés dans le fonds d'administration générale.

Le fonds des immobilisations présente les actifs, les passifs, les revenus et les dépenses afférents aux immobilisations.

5- VIREMENTS INTERFONDS

Les virements interfonds se détaillent comme suit:	2009	2008
Acquisition d'immobilisations	17 359 \$	12 045 \$
Amortissement	(7 085)	(5 511)
	<u>10 274 \$</u>	<u>6 534 \$</u>

6- DÉBITEURS

	2009	2008
Taxe de vente	17 570 \$	13 619 \$
Subventions à recevoir - Gouvernement du Québec -		
Dossier Gestion des matières résiduelles	-	47 835
Secrétariat à la Jeunesse	14 310	-
Secrétariat à la Jeunesse - Engagement Jeunesse de l'Estrie	21 878	12 265
Autres	321	125
	<u>54 079 \$</u>	<u>73 844 \$</u>

7- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2009		2008
	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur nette
Mobilier et équipement de bureau	120 926 \$	95 593 \$	25 333 \$
Matériel informatique	83 137	72 641	10 496
	<u>204 063 \$</u>	<u>168 234 \$</u>	<u>35 829 \$</u>
			<u>25 555 \$</u>

NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

8- CRÉDITEURS

	2009	2008
Fonds d'administration		
Fournisseurs	186 074 \$	15 994 \$
Frais courus	58 822	64 583
Retenues à la source	20 363	17 773
	<u>265 259 \$</u>	<u>98 350 \$</u>

9- REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées aux différentes activités confiées à la Conférence Régionale des Élus de l'Estrie par le Gouvernement du Québec et au fonctionnement de l'exercice subséquent. Le détail est le suivant:

	2009	2008
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	1 649 380 \$	1 584 921 \$
Plus:		
Montants reçus durant l'exercice	3 651 142	2 832 286
Montants à recevoir	36 188	12 265
Moins:		
Montants constatés à titre de produits de l'exercice	(3 547 950)	(2 756 842)
Montants à recevoir au début de l'exercice	<u>(12 265)</u>	<u>(23 250)</u>
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u>1 776 495 \$</u>	<u>1 649 380 \$</u>

Les revenus reportés sont répartis dans les fonds suivants:

Fonctionnement	319 934 \$	42 284 \$
Fonds de développement régional (FDR)	410 096	384 307
Forum Jeunesse Estrie	871 473	1 190 219
Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT)	158 714	5 320
Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts	<u>16 278</u>	<u>27 250</u>
	<u>1 776 495 \$</u>	<u>1 649 380 \$</u>

10- CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice 2008 ont été reclassés pour rendre leur présentation comparable à celle adoptée en 2009.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE A

FONCTIONNEMENT	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
PRODUITS			
Subventions du gouvernement du Québec -			
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de			
l'Occupation du territoire (MAMROT)			
Contribution du Fonds de développement régional			
(FDR)			
Fonctionnement	638 787 \$	638 787 \$	638 787 \$
Ministère des Transports (Table de concertation régionale			
sur les véhicules hors route)	68 971	35 087	43 742
Ministère de la Famille et des Aînés (Plan régional			
d'accessibilité aux services de garde éducatifs)	10 813	8 313	14 187
Revenus de gestion - Forum Jeunesse Estrie	3 500	3 500	3 500
Revenus de gestion - PPRMVF	3 500	-	3 500
Revenus de gestion - CRRNT	10 000	10 000	-
Revenus de gestion- Plan régional d'accessibilité aux			
services de garde éducatifs	-	1 603	-
Revenus de gestion - Engagement Jeunesse de l'Estrie	-	4 125	1 875
Revenus de gestion - E.S. Égalité des hommes et			
des femmes	10 000	10 000	-
Revenus de gestion - E.S. Amélioration des conditions de vie			
des aînés en Estrie	20 000	5 000	-
Intérêts	40 000	39 019	50 446
	805 571 \$	755 434 \$	756 037 \$
CHARGES			
INSTANCES DÉMOCRATIQUES			
Frais de déplacement	8 000 \$	9 523 \$	5 691 \$
Frais de représentation et congrès	3 000	1 479	1 822
Frais de réunions	15 000	9 580	10 063
	26 000	20 582	17 576
RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL			
Salaires	338 524	333 684	259 689
Contributions de l'employeur	64 038	62 257	49 675
	402 562	395 941	309 364
ADMINISTRATION GÉNÉRALE			
Contractuels	20 000	1 344	9 959
Recherche de locaux (consultants, appel d'offres, etc.)	25 000	16 702	-
Déménagement	10 000	2 113	-
Loyer et dépenses afférentes	65 000	42 643	44 207
Solde à reporter	120 000 \$	62 802 \$	54 166 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE A (suite)

FONCTIONNEMENT	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
CHARGES			
ADMINISTRATION GÉNÉRALE (suite)			
Solde reporté	120 000 \$	62 802 \$	54 166 \$
Frais de déplacement et représentation	15 000	16 636	12 081
Frais de bureau	20 000	17 991	17 574
Frais de bureau - Engagement Jeunesse de l'Estrrie	-	4 125	1 875
Télécommunications	14 000	12 598	10 299
Publicité et information	15 000	5 574	12 746
Formation et perfectionnement, recrutement	16 000	2 552	14 138
Cotisations	1 000	180	120
Assurances	2 000	1 503	1 504
Honoraires professionnels	12 500	7 331	9 613
Intérêts et frais de banque	100	81	88
Études, recherches, urgences, besoins spéciaux	35 000	15 061	20 496
Gestion des matières résiduelles	-	7 697	-
Table de concertation Estrienne sur les véhicules hors route	68 971	35 087	43 742
Plan régional d'accessibilité aux services de garde éducatifs	10 813	8 313	14 187
DÉFI - Développement Futur Innovation Estrie	10 000	19 303	10 000
Mobilier et équipement de bureau	18 000	-	-
Matériel informatique	18 625	-	-
Amortissement			
- Mobilier et équipement de bureau	-	4 102	3 349
- Matériel informatique	-	2 983	2 162
	377 009	223 919	228 140
TOTAL DES CHARGES - FONCTIONNEMENT	805 571	640 442	555 080
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	114 992 \$	200 957 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B

	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)			
PRODUITS - ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS			
Subventions du gouvernement du Québec -			
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)			
Études et recherche	237 838 \$	88 167 \$	42 400 \$
Ententes spécifiques	714 853	344 878	514 643
Projets structurants	2 025 426	882 109	636 840
Ententes spécifiques et Projets structurants à venir	737 770	-	-
	<u>3 715 887 \$</u>	<u>1 315 154 \$</u>	<u>1 193 883 \$</u>
CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE			
Années antérieures:			
Réalisation d'une enquête manufacturière en Estrie			
- CDEC de Sherbrooke	2 000 \$	- \$	8 000 \$
Accompagnement du comité de créneau ACCORD Bio-industries environnementales dans l'élaboration du plan d'action - Enviro-Accès	1 000	1 000	4 000
Promotion et prospection régionale - Estrie - SDES	1 600	1 600	6 400
Démarche régionale de gestion des matières résiduelles - Ville de Sherbrooke	-	-	20 000
Étude de KPMG sur les mesures fiscales destinées aux régions ressources MAMROT-CRÉ	2 750	-	-
Compilation spéciale des données sur l'entrepreneuriat pour la région de l'Estrie	-	-	4 000
Évaluation et benchmarking des efforts déployés par les supermarchés - AA	7 500	6 000	-
Étude de faisabilité et de caractérisation dans le cadre de la création d'un parc régional dans la MRC des Sources - MRC des Sources	15 000	12 000	-
Analyse préliminaire des besoins de couverture pour offrir l'accès internet sur l'ensemble du territoire Estrien - Concept Réseau	25 000	25 000	-
	<u>54 850 \$</u>	<u>45 600 \$</u>	<u>42 400 \$</u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B (suite)

	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)			
CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE (suite)			
2008-2009:			
Projet territorial de documentation sur la modulation de programmes et de services - Commission scolaire des Hauts-Cantons	20 000 \$	16 000 \$	- \$
Étude de faisabilité pour la construction d'un nouveau centre sportif à Lac-Mégantic	25 000	-	-
Entente intérimaire de partenariat en matière d'immigration dans la région de l'Estrie	20 000	-	-
Portrait statistique régional et par MRC	19 440	17 562	-
Portrait de l'état de situation et d'initiative dans la région de l'Estrie sur la promotion des saines habitudes de vie et de la prévention des problèmes reliés au poids	15 000	-	-
Projet de Mise en place d'outils d'image de marque de l'Estrie (Branding)	5 000	5 000	
Analyse préliminaire des besoins de couverture pour offrir l'accès internet sur l'ensemble du territoire Estrien	20 000	4 005	-
- Concept Réseau (suite)	58 548	-	-
Études et recherche à venir			
	182 988	42 567	-
TOTAL CHARGES - ÉTUDES ET RECHERCHE	237 838	88 167	42 400
CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES			
Années antérieures:			
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'Est			
- An 2	7 200	7 200	20 000
- An 3	9 375	-	8 488
Milieu scolaire, jeunes et substances psychotropes - An 3	6 000	6 000	-
Développement de la filière du bois en Estrie et du service intégré du bois			
- An 2	-	-	40 000
- An 3	30 000	22 500	-
Amélioration de la pratique artistique professionnelle en Estrie			
- An 2	-	-	40 000
- An 3	40 000	40 000	-
Solde à reporter	92 575 \$	75 700 \$	108 488 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B (suite)

	Budget	Réalizations	
	2008-2009	2009	2008
FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)			
CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Solde reporté	92 575 \$	75 700 \$	108 488 \$
Pour une eau propre en Estrie (RAPPEL)			
- An 1	-	-	75 000
- An 2	5 500	5 500	49 500
CIBLE - An 5	-	-	8 333
CIBLE - An 6	-	-	10 000
CIBLE - An 7	16 678	16 678	83 322
Mobilisation pour contrer le décrochage et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens			
- An 1	-	-	100 000
- An 2	20 000	20 000	80 000
Égalité des hommes et des femmes (An 1 de 3) - CRÉ	70 000	70 000	-
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'Est - An 1 de 3			
- Grand spectacle de l'eau	100 000	-	-
Amélioration des conditions de vie des aînés en Estrie			
- An 1 de 3	25 000	25 000	-
Consolidation artistique - An 1	25 000	25 000	-
À venir	100	-	-
	354 853	237 878	514 643
2008-2009:			
Mobilisation pour contrer le décrochage scolaire et augmenter la diplomation et la qualification des jeunes Estriens - An 3 de 5	100 000	80 000	-
Égalité des hommes et des femmes - An 2 de 3 - CRÉ	60 000	-	-
Développement de l'offre touristique de la région des Cantons-de-l'Est - An 2 de 3			
- Grand spectacle de l'eau	25 000	-	-
- Banc de marguerite	73 000	-	-
- Frais de gestion - Tourisme Cantons-de-l'Est	2 000	2 000	-
Amélioration des conditions de vie des aînés en Estrie			
- An 2 de 3	25 000	25 000	-
Consolidation artistique - An 2	25 000	-	-
Économie sociale - An 1 de 4	50 000	-	-
	360 000	107 000	-
TOTAL CHARGES - ENTENTES SPÉCIFIQUES	714 853 \$	344 878 \$	514 643 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget	Réalizations	
	2008-2009	2009	2008
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS			
Années antérieures:			
Développement du Centre récréotouristique Montjoye	5 000 \$	- \$	- \$
Mise en valeur de la Gare patrimoniale Lac-Mégantic	7 500	-	-
La roulotte des familles de l'Estrée	2 000	-	-
Fondation Centre de réadaptation Estrie - Résidences spécialisées	50 000	-	-
Centre d'Arts Orford - Construction et redressement des infrastructures	-	-	15 000
Commission scolaire des Sommets - Construction du centre intégré de formation en plasturgie, en caoutchouc et en matériaux composites	-	-	165 000
Maison des grands-parents de Sherbrooke - Des générations à découvrir	-	-	2 500
Lutte contre la pollution lumineuse dans le région du Mont Mégantic - Phase 3: conversion de l'éclairage public et privé	25 000	25 000	-
Théâtre Centennial - Améliorations techniques et rénovation du théâtre	30 000	28 631	-
Observatoire sur le système régional d'innovation en Estrie - MRI	2 000	-	-
Plan stratégique et de diversification économique des municipalités du secteur Massawippi de la MRC de Memphrémagog	2 000	2 000	-
Le développement coopératif pour l'emploi - Coopérative de développement de l'Estrée			
- An 1	-	-	25 000
- An 2	8 000	6 405	-
COGESAF - Implantation d'une nouvelle approche de la surveillance de la qualité de l'eau à l'échelle des bassins versants	50 000	-	-
Construction d'une tour d'observation, halte routière	-	-	5 000
Mise en valeur des paysages estriens	-	-	5 000
Pour soutenir la capacité estrienne d'innover en santé:			
une approche originale et prometteuse	-	-	50 000
Restauration du quai du village - Municipalité de Piopolis	-	-	20 000
La course Estrie 1ère édition	-	-	5 000
Le chemin des Cantons - Tourisme Cantons-de-l'Est	-	-	50 000
Maison familiale rurale Région de Mégantic - Développement de DEP	5 000	-	-
Solde à reporter	186 500 \$	62 036 \$	342 500 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
Années antérieures: (suite)			
Solde reporté	186 500 \$	62 036 \$	342 500 \$
Scotstown Pôle touristique de la rivière au Saumon	6 250	-	6 250
MRC du Haut-Saint-François - Projets à venir	65 000	-	-
Municipalité de Weedon - Étude de positionnement et de développement du parc industriel	5 000	5 000	15 000
Étude de potentiel des lots intra municipaux de la municipalité de La Patrie	15 000	12 000	-
Salon des véhicules récréatifs et de l'innovation - AMETVS	7 000	-	28 000
Développement et positionnement de la grappe des sciences de la vie de l'Estrie - Biomed Développement	50 000	-	50 000
Bandes riveraines de peupliers hybrides en Estrie	9 000	9 000	27 000
Agora Estrie 2007	2 910	-	10 090
Guide des bonnes pratiques en matière paysagère - Phase II	12 000	-	48 000
Déserte ferroviaire - Ville de Lac-Mégantic	50 000	40 000	-
MRC de la région de Coaticook - Des gestes concrets pour le bassin versant Tomifobia	10 000	-	50 000
Colloque: Stratégies innovantes en économie sociale pour dynamiser les collectivités de l'Estrie	-	-	6 000
Routes des Sommets - CLD de la MRC du Granit	5 000	5 000	20 000
Coopérative gourmet des Cantons	5 000	5 000	25 000
Créneau Micro-Électronique - MicroTeQ - 10	1 000	1 000	9 000
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrie	100 000	90 000	-
D'Jouv - Jouvence	100 000	100 000	-
Soutien technique et professionnel au développement de la filière "viandes sélectionnées des Cantons"	100 000	66 000	-
Centre agroalimentaire de la terre à la table de la région de Coaticook	7 500	7 500	-
Formation des intervenants économiques de l'Estrie en transfert d'entreprises	12 800	10 346	-
Courtage technologique - Centre de productique intégré du Québec	60 000	20 000	-
Projet régional de promotion des bibliothèques publiques, de médiation et d'animation du livre et de la lecture	93 983	31 327	-
Unis pour la qualité de vie - Québec en forme	25 000	23 000	-
	928 943	487 209	636 840
Désengagements du 25 mars 2009	17 874	-	-
	911 069 \$	487 209 \$	636 840 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B (suite)

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
2008-2009			
Prix d'architecture de la Ville de Sherbrooke	40 000 \$	30 000 \$	- \$
Centre multifonctionnel en loisirs pour personnes handicapées	25 000	-	-
Un village, une vie, un rêve - Les Amis du patrimoine de St-Venant de Paquette	30 000	-	-
Formation des entrepreneurs de l'Estrée en transfert d'entreprise - CDEC de Sherbrooke	53 450	35 000	-
Modélisation du transport du phosphore bassin versant du Lac Memphrémagog - MRC Memphrémagog	72 000	40 000	-
Sensibilisation des riverains et revitalisation des rives - Association des riverains du Grand Lac Saint-François	5 000	5 000	-
Accompagnement scientifique à la mise en place d'actions pour améliorer la qualité de l'eau - RAPPEL	20 350	17 000	-
La naturalisation, au cœur des solutions pour l'amélioration de la qualité de l'eau - RAPPEL	47 656	40 000	-
Partenaires pour les familles (CFVSF)	27 000	22 950	-
Créneau de la transformation du bois d'apparence et composite (ACCORD) et de la filière du bois	24 000	-	-
Colloque sur la commercialisation de l'innovation pour les entreprises du créneau de la micro-électronique de pointe	4 000	3 500	-
Salon de la formation professionnelle et technique en Estrie	20 000	20 000	-
Centre agroalimentaire de la terre à la table de la région de Coaticook, volet HRI	60 000	30 000	-
24 heures de science	12 293	10 450	-
Ressourcerie des Frontières	100 000	-	-
Tableau de bord en développement des communautés de l'Estrée: un outil novateur d'aide à la décision!	30 500	27 000	-
Programme d'aide à la prévention d'algues bleu-vert	15 000	12 000	-
DÉFI - Corporation de développement économique de l'Estrée	100 000	-	-
D'Jouv - Jouvence	65 000	50 000	-
Caractérisation et évaluation des paysages	30 000	-	-
Plan d'action contre les cyanobactéries: pour une meilleure gestion de notre ressource lacustre en Estrie	19 803	-	-
Halte routière des Hautes Appalaches	30 000	-	-
Soutien à la mise en place d'un guichet régional sur la disponibilité de places en services de garde subventionnée	16 000	12 000	-
Solde à reporter	847 052 \$	354 900 \$	- \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE B (suite)

	Budget	Réalizations	
	2008-2009	2009	2008
FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)			
CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS (suite)			
2008-2009 (suite)			
Solde reporté	847 052 \$	354 900 \$	- \$
Joujouthèque pour les responsables en services de garde de la MRC du Val-Saint-François	26 000	-	-
COMAX - Estrie	45 000	40 000	-
Coopérative Café CAUS	100 000	-	-
Coordination du créneau matériel de transport	24 000	-	-
Coordination du créneau micro/nano technologie pour l'électronique de pointe	12 000	-	-
Développement collectif des Marchés de solidarité régionale ayant des activités sur le territoire de l'Estrie	60 305	-	-
	<u>1 114 357</u>	<u>394 900</u>	<u>-</u>
TOTAL CHARGES - PROJETS STRUCTURANTS	<u>2 025 426</u>	<u>882 109</u>	<u>636 840</u>
 Réserve pour Ententes spécifiques et Projets structurants à venir	 719 896	 -	 -
 Désengagements du 25 mars 2009	 17 874	 -	 -
 Réserve pour Ententes spécifiques et Projets structurants à venir	 737 770	 -	 -
TOTAL DES CHARGES - FDR			
ÉTUDES ET RECHERCHE, ENTENTES			
SPÉCIFIQUES ET PROJETS STRUCTURANTS	<u>3 715 887 \$</u>	<u>1 315 154 \$</u>	<u>1 193 883 \$</u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE C**FONDS DE DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE
RÉGIONAL (FDÉ)****PRODUITS**

Subvention du gouvernement du Québec -
Ministère des Affaires municipales, des Régions et de
l'Occupation du territoire (MAMROT)

Budget	Réalisations	
2008-2009	2009	2008
20 270 \$	20 270 \$	- \$

CHARGES

Développement d'un interface en technologie alimentaire
de l'Estrie
Étude de faisabilité d'une usine de fabrication d'armoires
de cuisine enrobées de papier imprimé

11 270 \$	11 270 \$	- \$
9 000	9 000	-
20 270 \$	20 270 \$	- \$

AU 31 MARS 2009

PRODUITS

Solde à reporter	169 730 \$	164 948 \$	147 460 \$
------------------	------------	------------	------------

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE D**FORUM JEUNESSE ESTRIE****CHARGES (suite)****CHARGES GÉNÉRALES**

	Budget	Réalisations	
	2008-2009	2009	2008
Solde reporté	169 730 \$	164 948 \$	147 460 \$
Honoraires professionnels	450	450	2 675
Projets spéciaux			
- AGORA 2007	-	-	23 173
Organisation d'un événement Jeunesse	5 284	17 348	-
	<u>175 464</u>	<u>182 746</u>	<u>173 308</u>

**CHARGES - FONDS RÉGIONAL D'INVESTIS-
SEMENT JEUNESSE (FRIJ)**

Frais de reproduction	50	-	30
Frais de poste et de messagerie	50	-	-
Frais de réunions	200	74	160
Matériel promotionnel, publicité	400	-	45
Frais de déplacements et représentation	300	533	272
Aide financière			
- Projets locaux et régionaux 2003-06	46 788	6 484	12 595
- Actions structurantes 2003-06	312 860	215 205	287 140
- Projets structurants locaux 2006-09	319 716	226 083	201 880
- Actions jeunesse structurantes 2006-09	955 620	357 039	62 155
	<u>1 635 984</u>	<u>805 418</u>	<u>564 277</u>

**CHARGES - AGENT DE PARTICIPATION
CITOYENNE**

Frais de réunions	300	178	224
Frais de déplacements et représentation	2 000	1 645	2 348
Électeurs en herbe	250	-	-
INM - Délégation régionale à l'école d'été	2 000	1 299	1 076
Opération Prends ta place!	5 000	4 178	8 366
Concours Reconnaissance de l'implication des jeunes	4 000	3 453	3 033
Engagement international des jeunes et liens avec la francophonie	500	-	-
	<u>14 050</u>	<u>10 753</u>	<u>15 047</u>

TOTAL DES CHARGES - FORUM JEUNESSE ESTRIE	<u><u>1 825 498 \$</u></u>	<u><u>998 917 \$</u></u>	<u><u>752 632 \$</u></u>
--	----------------------------	--------------------------	--------------------------

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE E**COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES
NATURELLES ET LE TERRITOIRE ENTENTE II
PRODUITS**

Subvention du Gouvernement du Québec -

Ministère des Ressources naturelles et de la Faune

Solde reporté Entente I

Entente II

Budget	Réalisations	
	2009	2008
2008-2009		
5 320 \$	5 320 \$	- \$
155 000	68 884	-
160 320 \$	74 204 \$	- \$

CHARGES

Certification

Projet de certification forestière pour les propriétaires de
boisés estriens (SPBE)

15 000 \$ 4 302 \$ - \$

Programme d'assistance à la certification de la première,
seconde et troisième transformation (SIB)

15 000 - -

Projet pour la conception du portrait du milieu forestier
(AMVFPE)

7 600 5 700 -

Données de géomatique (PRDIRT)

Projet d'acquisition de licences ou de données

10 728 - -

Projet pour la conception du portrait industriel (SIB)

7 475 - -

Projet pour la conception du portrait des activités d'éducation,
de recherche et de transfert technologique
(AF des Cantons-de-l'Est)

5 000 - -

Table de recherche et de transfert de connaissances

Projets régionaux du Volet II et du Programme de mise en
valeur des ressources du milieu forestier (Table des MRC
de l'Estrie et la Cré de l'Estrie)

60 000 60 000 -

Séminaire "Pour une meilleure utilisation du matériau de bois
en construction non résidentielle
(AF des Cantons-de-l'Est)

10 000 4 202 -

Projet pilote

Mise en place d'un portrait historique de nos forêts

29 517 - -

**TOTAL DES CHARGES - COMMISSION RÉGIONALE
SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE
TERRITOIRE ENTENTE II****160 320 \$ 74 204 \$ - \$**

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE F COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)	Budget	Réalizations	
	2008-2009	2009	2008
PRODUITS			
Subvention du Gouvernement du Québec - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	<u>300 000 \$</u>	<u>152 402 \$</u>	<u>81 095 \$</u>
CHARGES			
Salaires et contributions de l'employeur	64 590	63 967	53 624
Frais reliés à la tenue des consultations publiques	4 000	-	4 315
Frais reliés à la réalisation du Plan régional de développement intégré des ressources naturelles	150 000	54 986	-
Honoraires professionnels	500	-	621
Frais reliés à la coordination et aux grandes orientations du Plan régional de développement forestier	-	-	1 330
Participation au Groupe région du Q-WEB	5 645	5 322	-
Frais de réunions	5 000	1 403	1 511
Loyer et dépenses afférentes	12 500	7 431	7 188
Fournitures de bureau, photocopies, poste et messagerie	4 000	1 258	558
Assurance responsabilité civile des administrateurs, dirigeants et employés	1 000	-	-
Frais de déplacement et de représentation	7 500	7 062	6 534
Frais de fonctionnement pour les comités	6 500	-	-
Frais de recrutement	-	2 569	-
Frais de graphisme et d'impression	1 500	-	-
Relations de presse	3 500	-	-
Télécommunications (internet, téléphone, télécopieur)	4 000	2 723	2 349
Site internet	2 000	80	-
Mobilier et équipement de bureau et matériel informatique	4 000	5 153	-
Frais de formation, colloques et visites terrain	10 000	448	65
Entretien, réparation et location d'équipement	2 000	-	500
Divers et projets spéciaux	<u>11 765</u>	<u>-</u>	<u>2 500</u>
TOTAL DES CHARGES - COMMISSION RÉGIONALE SUR LES RESSOURCES NATURELLES ET LE TERRITOIRE (CRRNT)	<u>300 000 \$</u>	<u>152 402 \$</u>	<u>81 095</u>

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE G**PROGRAMME DE PARTICIPATION RÉGIONALE****À LA MISE EN VALEUR DES FORÊTS****PRODUITS**

Subvention du Gouvernement du Québec -

Ministère des Ressources naturelles et de la Faune

- Solde de l'An 2

- An 3

Budget	Réalisations	
	2009	2008
2008-2009		
- \$	- \$	43 500 \$
37 750	37 750	-
70 000	43 222	-
107 750 \$	80 972 \$	43 500 \$

CHARGESAssociation forestière des Cantons-de-l'Est - Activités
de transfert de connaissancesAssociation forestière des Cantons-de-l'Est - Le milieu
forestier à l'écoleRAPPEL - Trousse pédagogique - la forêt, un milieu de vie
à l'écoleFiducie de recherche sur la forêt des Cantons de l'Est 2006 -
Transfert des connaissances en territoire forestierService intégré du bois - Programme d'assistance à la
certification de la chaîne de traçabilité -
Volet ISyndicat des producteurs de bois de l'Estrie - Mise en œuvre
de la certification forestière pour les propriétaires de
boisés en EstrieRAPPEL - Activités d'éducation forestière et
environnementale "La forêt: un milieu de vie"Société d'aménagement de l'Estrie (SAE) - Certification
forestièreLes Billots Sélect Mégantic - Nouvelle cartographie
écoforestière bonifiéeFiducie de recherche sur la forêt des Cantons de l'Est
- Transfert des connaissances: mieux informer l'ensemble
des utilisateurs et maximiser les retombées de
l'aménagement forestier durable en EstrieService intégré du bois - Sondage sur la main-d'œuvre
forestièreForum sur les nouvelles opportunités économiques de la
forêt - SADC du Haut-Saint-François

Frais de gestion

Projets à venir

5 125	5 125	-
-	-	1 125
5 750	5 750	17 250
4 500	4 500	13 500
2 375	-	7 125
9 500	7 125	-
19 639	14 730	-
26 270	19 703	-
14 461	10 846	-
15 590	11 693	-
-	-	1 000
1 500	1 500	-
-	-	3 500
3 040	-	-

**TOTAL DES CHARGES - PROGRAMME DE
PARTICIPATION RÉGIONALE À LA MISE
EN VALEUR DES FORÊTS**

107 750 \$	80 972 \$	43 500 \$
-------------------	------------------	------------------

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE H**ENGAGEMENT JEUNESSE DE L'ESTRIE****PRODUITS**

Subvention du Gouvernement du Québec -

Secrétariat à la Jeunesse

96 046 \$

63 768 \$

12 265 \$

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale -

Prêt matériel informatique 1 000 \$

1 000

-

-

Forum Jeunesse Estrie

750

750

-

Autres contributions

-

-

1 000

Revenus de gestion

4 125

4 125

Contribution de la CRÉ de l'Estrie

-

-

1 875

Contribution du Forum Jeunesse Estrie

-

-

250

101 921 \$68 643 \$15 390 \$**CHARGES**

Salaires et contributions de l'employeur

84 988

57 160

11 163

Frais de déplacement et représentation

6 523

3 629

477

Frais de bureau

4 285

2 015

1 715

Frais de gestion

4 125

4 125

1 875

Consultation régionale

1 000

-

-

Télécommunications

-

50

-

Matériel informatique - Prêt du MESS

1 000

-

-

Matériel informatique

-

1 664

-

Mobilier et équipement de bureau

-

-

160

**TOTAL DES CHARGES - ENGAGEMENT JEUNESSE
DE L'ESTRIE**101 921 \$68 643 \$15 390 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE I

**ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ADAPTATION DES
SERVICES ET INFRASTRUCTURES RÉGIONALES
POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE
VIE DES PERSONNES ÂÎNÉES DANS LA RÉGION
DE L'ESTRIE**

PRODUITS

AN 1 ET AN 2

Subvention du Gouvernement du Québec -

Ministère de la Famille et des Aînés

238 000 \$

18 200 \$

- \$

Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)

50 000

5 000

-

Agence de la Santé et des Services sociaux de l'Estrie

10 000

-

-

298 000 \$

23 200 \$

- \$

CHARGES

AN 1 ET AN 2

Table régionale de concertation des aînés de l'Estrie

Réseau de l'information

52 000 \$

18 200 \$

- \$

Étude 1

25 000

-

-

Étude 2

25 000

-

-

Fonds d'initiatives locales et régionales

112 500

-

Frais de gestion

15 000

5 000

-

229 500 \$

23 200 \$

- \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2009

ANNEXE J**ENTENTE SPÉCIFIQUE SUR L'ÉGALITÉ ENTRE
LES HOMMES ET LES FEMMES DANS LA
RÉGION DE L'ESTRIE****PRODUITS**

AN 1

Subvention du Gouvernement du Québec -

Ministère de la Culture, des communications et de la

Condition féminine

Budget**2008-2009****Réalisations****2009****2008**

36 000 \$

36 000 \$

- \$

Conférence régionale des élus de l'Estrie (FDR)

70 000

70 000

-

Forum Jeunesse Estrie - FRIJ

36 000

26 000

-

142 000 \$**132 000 \$****- \$****CHARGES**

AN 1

Observatoire de la participation des femmes au

développement régional - PÉPINES

40 000 \$

36 000 \$

- \$

Élections municipales 2009 - Femmes et politique

municipale de l'Estrie

45 000

40 500

-

La Relève au féminin, dans les métiers d'avenir (CIME)

32 000

32 000

-

Objectif 50 = 50 - PÉPINES

15 000

13 500

-

Frais de gestion

10 000

10 000

-

142 000 \$**132 000 \$****- \$**