

RAPPORT ANNUEL 2013 2014



CRE DE LA
MAURICIE
CONFÉRENCE
RÉGIONALE
DES ÉLUS

La Conférence régionale des élus (CRÉ) de la Mauricie est, pour la région qu'elle dessert, l'interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec en matière de développement régional. Elle a été instituée en vertu de la loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, entrée en vigueur le 1^{er} avril 2004.

SA MISSION

Assurer un climat favorable à la prospérité et à la pleine expression de la Mauricie.

SA VISION

Par sa position géographique avantageuse, la Mauricie est une région vivante, habitée et prospère s'ouvrant sur un vaste territoire naturel de grand potentiel. La CRÉ entend être une organisation reconnue pour son dynamisme qui facilite la cohésion des partenaires pour une plus grande prospérité régionale.

SES PRINCIPAUX MANDATS

- Favoriser la concertation des partenaires dans la région
- Établir un plan quinquennal de développement régional
- Donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région

TABLE DES MATIÈRES

Mot du président et du directeur général	4
Personnel et participations externes	5
Conseil d'administration et comité exécutif	6
Forum de la société civile	8
Commission des ressources naturelles et du territoire (CRRNT)	9
Concertation et développement pour la mise en œuvre du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2010-2015	10
Faits saillants liés à l'Orientation 1	11
Faits saillants liés à l'Orientation 2	13
Faits saillants liés à l'Orientation 3	14
Faits saillants liés à l'Orientation 4	18
Faits saillants liés à l'Orientation 5	22
Fonds et programmes	
Fonds de développement régional (FDR)	23
Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)	26
Programme de développement régional et forestier (PDRF)	29
Communications	30

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Comme chaque année, le rapport d'activité est l'occasion de porter un regard sur l'effort consenti par notre organisation pour favoriser le développement de la Mauricie et utiliser, de façon optimale, les leviers de financement mis à notre disposition.

Au cours de l'exercice 2012-2013, nous avons mis en place une politique d'investissement et des formulaires de suivi de projets afin de s'assurer que nos interventions génèrent un maximum de retombées quant au dynamisme socioéconomique régional.

En 2013-2014, nous avons poursuivi ce travail en développant une base de données. Celle-ci sera l'outil intégrateur par excellence pour un suivi administratif et qualitatif des projets que nous finançons, ainsi que de toute activité de la CRÉ qui concourt à la concertation et au développement de la Mauricie. Nous avons construit cette base de données dans un souci de bien estimer notre contribution au développement régional et aussi de mieux répondre aux besoins de la reddition de comptes. Elle devrait être opérationnelle au premier trimestre de l'exercice 2014-2015, ce qui facilitera grandement la surveillance de nos interventions notamment au chapitre de la mise en œuvre du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie ou encore de notre contribution à la Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires du Québec.

Comme dit l'expression, il y a toujours place à l'amélioration. Aussi, à l'interne comme dans les relations avec nos partenaires, nous nous sommes efforcés d'être toujours à l'écoute, toujours en mode solution, toujours en action. Par exemple, cette année, nous avons renouvelé la convention collective, et ce, pour une période de sept ans, à la satisfaction du personnel et de la direction. Nous avons multiplié nos participations à différents comités de travail afin d'augmenter notre capacité d'agir, en concertation et en partenariat, pour contribuer à l'avancement de notre région. La liste de nos participations donne un bel aperçu de nos nombreuses implications.

Si nous additionnons tous les engagements financiers que nous avons pris, cette année, dans le cadre du Fonds de développement régional, du Fonds québécois d'initiatives sociales, du Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie, du Plan régional de développement intégré des ressources et du

territoire, et du Programme de développement régional et forestier, ce sont plus de 4,9 millions de dollars qui ont été engagés pour la réalisation de 137 projets. Cette contribution à la vitalité socioéconomique de la Mauricie est loin d'être négligeable et sachez que nous en sommes fiers.

Nous ne cachons pas non plus notre fierté d'être au cœur d'un imposant réseau de partenaires qui nous manifestent, sans relâche, leur intérêt à collaborer avec nous à promouvoir et à développer la Mauricie. Les faits saillants que nous présentons succinctement dans le présent rapport, et dont la liste n'est assurément pas exhaustive, reflètent bien l'envergure de ce réseau et l'importance de la collaboration pour assurer le succès de nos actions. Nous profitons donc de l'occasion pour remercier tous ceux et celles qui cheminent, jour après jour, avec la CRÉ, sur une voie qui n'est pas toujours sans embûches mais qui nous mène, nous en sommes convaincus, vers l'atteinte de nos objectifs de développement régional.

Nos remerciements les plus sincères à tous nos partenaires politiques, gouvernementaux et de la société civile. Sans votre confiance et sans votre belle complicité, il nous serait bien difficile de réaliser notre mission « Assurer un climat favorable à la prospérité et à la pleine expression de la Mauricie »!



Gérard Bruneau
Président



Christian Savard
Directeur général



Crédit : Buzz Productions

PERSONNEL DE LA CRÉ 2013-2014

Christian Savard // Directeur général
Hélène Fournier // Technicienne en comptabilité
Nathalie Roy // Adjointe administrative
Diane Faucher // Adjointe administrative
Denise Béchard // Conseillère en développement et responsable des communications
Lucie Proulx // Conseillère en développement
Nathalie Blais // Conseillère en développement et chef d'équipe Ressources naturelles
Patricia Lamy // Coordinatrice du PDAAM
Luc Désaulniers // Conseiller en développement
Simon Langlois // Conseiller en développement
Renée Tellier // Conseillère en développement
Laura-Kim Dumesnil // Conseillère en développement
Mélanie Lafrenière // Conseillère en développement
Martine Perrin // Conseillère en développement



De gauche à droite, à l'avant : Luc Désaulniers, Nathalie Blais, Christian Savard, Patricia Lamy, et derrière : Denise Béchard, Lucie Proulx, Mélanie Lafrenière, Martine Perrin, Nathalie Roy, Renée Tellier, Hélène Fournier, Diane Faucher, Simon Langlois et Laura-Kim Dumesnil étaient absents au moment de la photo, le 28 avril 2014.

LISTE DES PARTICIPATIONS EXTERNES

Christian Savard

- Conférence administrative régionale (CAR)
- CAR économique
- CAR - plan d'action Saines habitudes de vie
- Réseau aéronautique de Trois-Rivières
- Fondation communautaire du St-Maurice
- Conseil des Partenaires du Marché du Travail
- Table d'action en entrepreneuriat
- Développement Mauricie
- Engagement jeunesse - Comité de gestion
- Chambre de commerce et d'industrie de Trois-Rivières
- Chambre de commerce de Mékinac
- Chambre de commerce et d'industrie du Haut-St-Maurice
- Chambre de commerce et d'industrie de la MRC de Maskinongé
- Chambre de commerce et d'industrie de Shawinigan
- Table régionale de l'éducation de la Mauricie (TREM)

Christian Savard et Gérard Bruneau

- Réseau des CRÉ du Québec
- Table Québec-régions
- Table des préfets de la Mauricie
- Économie du savoir Mauricie

Christian Savard et Lucie Proulx

- Comité stratégique Conciliation travail-famille

Martine Perrin

- Comité consultatif sur la répartition des places en garderie
- Comité d'orientation régional du plan d'action gouvernemental pour contrer la maltraitance envers les personnes aînées
- Comité de gestion pour l'implantation du guichet régional en services de garde
- Table de concertation sur l'intégration des enfants ayant des besoins particuliers en service de garde
- Conseil régional de l'environnement - observateur
- Appui Mauricie - Conseil d'administration (observateur) et comité d'analyse

Lucie Proulx

- Accord Mauricie - Comité Créneau Accord Design d'ameublement
- Comité international mauricien de l'éducation (CIME)
- Compères
- Jeune chambre de commerce de la Mauricie
- Comité entrepreneuriat de la TREM

Luc Désaulniers

- CAL Réserve faunique Saint-Maurice
- CAL Réserve faunique Mastigouche
- Table faune régionale
- Comité régional sentier récréatif
- Comité Entente de partenariat régional en tourisme
- Comité Tourisme culturel d'expérience
- Corporation de la Rivière Saint-Maurice

Nathalie Blais

- Comité de direction TRIADE
- Groupe Initiative Mauricie
- Comité d'experts en sylviculture - aire protégée polyvalente
- Groupe-Régions du Bureau de promotion des produits du bois (Q-Web)

Mélanie Lafrenière

- Pôle d'économie sociale (observateur)

Denise Béchard

- Table d'action en entrepreneuriat - Groupe de travail en communication

Laura-Kim Dumesnil

- Réseau québécois de développement social (RQDS)
- Journées québécoises de solidarité internationale (JQSI)
- Comité de coordination de la Démarche des premiers quartiers
- Comité intersectoriel Saines habitudes de vie

Patricia Lamy

- Comité international mauricien de l'éducation (CIME)
- Regroupement des Tables de concertation agroalimentaires du Québec
- Comité d'évaluation de projet du programme Multifonctionnalité du MAPAQ

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF

Le conseil d'administration a tenu cinq assemblées cette année :

- le 11 avril 2013, au Centre communautaire de Saint-Léon-le-Grand (MRC de Maskinongé)
- le 13 juin 2013, au Pavillon Desjardins de Sainte-Thècle (MRC de Mékinac)
- le 3 octobre 2013, à la salle du conseil de la MRC des Chenaux
- le 5 décembre 2013, à l'Hôtel de ville de Shawinigan
- le 13 février 2014, à l'Hôtel de ville de Trois-Rivières

À la suite des élections municipales de novembre 2013, le conseil d'administration a accueilli deux nouveaux membres : Yvon Deshaies, maire de Louiseville, et Luc Dostaler, maire de Notre-Dame-du-Mont-Carmel.

Parmi les dossiers discutés qui ont fait l'objet d'une résolution, notons ceux-ci : 1) demande au ministère des Ressources naturelles (MRN) de maintenir le moratoire sur l'émission de nouveaux baux de villégiature privée et commerciale au réservoir Gouin, 2) adoption de l'avis régional présentant les territoires d'intérêt (aires protégées) s'inscrivant dans la démarche visant à atteindre 12 % de la superficie du Québec en aires protégées d'ici 2015, 3) demande à la Première ministre du Québec de réinjecter des fonds dans le Programme pour les résidences endommagées par la pyrrhotite et au Premier ministre du Canada d'intervenir en contribuant financièrement à la remise en état des résidences privées ainsi que des commerces et des infrastructures municipales touchées par la pyrrhotite, 4) adoption de la Stratégie éducative relative au milieu forestier de la Mauricie.

Cette année, plus précisément en juin 2013, des amendements ont été apportés aux règlements généraux de la CRÉ afin d'ajuster la durée des mandats des membres du **comité exécutif** en tenant compte du fait que des élections municipales se tiennent aux quatre ans, en novembre. Cet amendement fait en sorte que l'élection des officiers ne se fait plus au printemps, mais lors de la première rencontre du conseil d'administration qui se tient après les élections municipales. L'amendement précise également que la durée de mandat à l'exécutif passe de un an à deux ans.

Le comité exécutif s'est réuni à six reprises au cours de l'exercice 2013-2014, pour assurer le suivi de la gestion courante des opérations. Il a procédé à l'adoption de la convention collective des employés couvrant la période 2013-2020.

En fin d'exercice, il a donné le feu vert pour amorcer, avec l'aide d'un consultant, la démarche d'élaboration du Plan quinquennal de développement régional de la Mauricie 2015-2020.



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2013-2014

Membres élus (votants)

Vacant // Conseil de la Nation Atikamekw
Yves Lévesque // Maire de Trois-Rivières
René Goyette* // Conseiller de Trois-Rivières
Michel Angers // Maire de Shawinigan
Serge Aubry // Conseiller de Shawinigan
Normand Beaudoin // Maire de La Tuque
Larry Bernier // Maire de Lac-Édouard
Robert Lalonde // Préfet de la MRC de Maskinongé
Guy Richard** // Maire de Louiseville
Alain Vallée // Préfet de la MRC de Mékinac
André Léveillée // Maire de Saint-Tite
Gérard Bruneau // Préfet de la MRC des Chenaux
Pierre Bouchard*** // Maire de Notre-Dame-du-Mont-Carmel

Membres de la société civile (votants)

Michel Dupont // Développement social
Éric Lord // Qualité de vie
Lynn O'Cain // Économie
Raymond-Robert Tremblay // Éducation
Sophie Milette // Main-d'œuvre
Jacques Pinard // Ressources naturelles et territoire

Membres observateurs (non votants)

Julie Boulet // Députée de Lavolette
Noëlla Champagne // Députée de Champlain
Jean-Paul Diamond // Député de Maskinongé
Danielle Saint-Amand // Députée de Trois-Rivières
Luc Trudel // Député de Saint-Maurice
Ghislaine Larivière // Collectivités d'influence
Isabelle Bordeleau // Collectivités d'influence
Annie Roy // Économie
Danielle Bolduc // Éducation
Denis Hébert // Ministère des Finances et de l'Économie
Pierre Robert // Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

*Remplacé en décembre 2013 par Michel Cormier

** Remplacé suite aux élections de novembre 2013 par Yvon Deshaies

***Remplacé suite aux élections de novembre 2013 par Luc Dostaler



Photo prise lors de l'assemblée du 10 avril 2014. De gauche à droite, première rangée : André Léveillée, René Goyette (représentant de Yves Lévesque), Amina Chaffai (représentante de Julie Boulet), Danielle Bolduc, Gérard Bruneau, Lynn O'Cain, Manon Filion (représentante de Pierre Robert). Deuxième rangée : Christian Savard (directeur général), Éric Lord, Isabelle Bordeleau, Yvon Deshaies, Jacques Pinard, Robert Ricard (représentant de Sophie Milette), Denis Hébert. À l'arrière : Annie Roy, Luc Dostaler, Serge Aubry, Larry Bernier, Alain Vallée, Raymond-Robert Tremblay, Robert Lalonde.
Crédit : Buzz Productions

COMITÉ EXÉCUTIF 2013-2014

Gérard Bruneau // Président
Normand Beaudoin //1^e Vice-président
Jacques Pinard //2^e Vice-président
Lynn O'Cain // Trésorière
René Goyette* // Secrétaire
Michel Angers // Administrateur
Robert Lalonde** // Administrateur

*Remplacé en décembre 2013 par Michel Cormier

**Remplacé en décembre 2013 par Alain Vallée



Le comité exécutif, 10 avril 2014. De gauche à droite : Jacques Pinard, Lynn O'Cain, Christian Savard (directeur général), Gérard Bruneau et Alain Vallée. Sont absents au moment de la photo : Normand Beaudoin, Michel Cormier et Michel Angers.
Crédit : Buzz Productions

FORUM DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Il y a eu peu d'activités pour le Forum de la société civile au cours de l'exercice 2013-2014. La seule rencontre à laquelle les membres du Forum ont été convoqués aura été celle du 13 juin 2013. Les membres du conseil d'administration de la CRÉ et de la Conférence administrative régionale étaient également invités à cette journée où il fut question de décentralisation.

Le sous-ministre associé aux Régions au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, Marc-Urbain Proulx, a présenté le « projet de loi-cadre sur la décentralisation et le soutien territorial à l'innovation en Mauricie ». Au cours des échanges qui ont suivi cette présentation, il fut notamment question de concertation intersectorielle, d'exercice de planification territoriale et d'innovation.

En mai 2013, les délégués du Forum ont adopté un amendement à leurs Règles et modalités de fonctionnement afin que ceux-ci concordent avec les Règlements généraux de la CRÉ que le conseil d'administration allait amender, en juin 2013, dans le but d'arrimer les durées de mandat prenant en considération la tenue des élections municipales à date fixe, aux quatre ans. Ces changements ont eu pour effet, entre autres, de reporter, à l'automne 2015, l'appel de délégations de secteur qui aurait pu être fait au cours de l'année 2013-2014.

FORUM DE LA SOCIÉTÉ CIVILE 2013-2014

Martin Caron* //Agriculture
André Massicotte //Agroalimentaire
Ghislaine Larivière //Aînés
Donald Angers //Commerce
Jérôme Marsais //Communautés culturelles et immigration
Joanne Blais //Condition féminine
Éric Lord //Culture et communications
Réjean Veillette //Développement communautaire
Annie Roy //Développement coopératif
Sophie Milette //Développement de la main-d'œuvre et de l'emploi
Laura-Kim Dumesnil //Développement social
Lynn O'Caïn //Économie sociale
Danielle Bolduc //Éducation primaire-secondaire, formation professionnelle et formation générale des adultes
Lucie Letarte //Enfance-jeunesse-famille
Sébastien Duchesne //Environnement et développement durable
Jacques Pinard //Forêt
Alain Lessard //Industrie manufacturière
André Nollet //Industrie touristique
Isabelle Bordeleau //Jeunes
Pierre Tremblay //Loisir et sport
Steve Leblanc //Personnes handicapées
Gilles Hudon //Santé et services sociaux
Raymond-Robert Tremblay //Science, recherche et développement, enseignement supérieur
Michel Dupont //Syndicats

*Remplacé en cours de mandat par René Perreault



Rencontre avec Marc-Urbain Proulx, sous-ministre associé aux Régions au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, le 13 juin 2013.



COMMISSION DES RESSOURCES NATURELLES ET DU TERRITOIRE (CRRNT)

La Commission régionale des ressources naturelles et du territoire (CRRNT) a tenu cinq rencontres au cours de l'exercice 2013-2014 :

- le 16 mai 2013
- le 5 septembre 2013
- le 21 novembre 2013
- le 23 janvier 2014
- le 20 mars 2014

Lors de la rencontre du 21 novembre, Josée Bussières a été reconduite à la présidence de la CRRNT et Sébastien Duchesne à la vice-présidence.

Les commissaires de la CRRNT sont issus du Forum des ressources naturelles et du territoire qui regroupe une cinquantaine de personnes représentant différents organismes de la Mauricie liés aux ressources naturelles et au territoire. Habituellement tenue en mai, la rencontre annuelle du Forum a eu lieu le 8 novembre 2013. C'est l'arrivée du nouveau Programme de développement régional et forestier (PDRF) en juillet 2013 qui a modifié l'agenda.



La CRRNT a souligné ses cinq ans d'existence cette année en produisant un Bilan quinquennal 2008-2013 de ses activités. La mise en ligne de ce Bilan sur le site Web de la CRÉ a été faite en février 2014.

Pendant l'exercice 2013-2014, la CRRNT a poursuivi la mise en œuvre du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT) par la réalisation de 15 projets (on en fait mention dans la section portant sur l'orientation 4 du Plan quinquennal). Elle a suivi de près l'arrivée du nouveau régime forestier et son impact notamment sur l'approvisionnement des usines, l'harmonisation entre les utilisateurs et la mise aux enchères des bois. Parmi les autres dossiers actifs de l'année, il y a eu le projet d'aire protégée polyvalente dans la réserve faunique Mastigouche et celui visant l'amélioration des connaissances en matière d'exploration minière



Forum des ressources naturelles et du territoire, le 8 novembre 2013.

qui ont fait l'objet d'une préoccupation constante. Dans le but de structurer la filière de la transformation du bois, on a contribué financièrement au devis technique de Groupe Initiative Mauricie et assuré une participation au comité adviseur de cette initiative.

La CRRNT a suivi de près les travaux des Tables de gestion intégrée des ressources et du territoire (GIRT) dont la coordination relève de la CRÉ. En décembre 2013, les règles et modalités de fonctionnement des Tables GIRT ont été modifiées, ce qui a eu pour effet, notamment, de fusionner deux des cinq Tables mises en place au printemps 2010. La Mauricie compte maintenant quatre Tables GIRT. L'assemblée des utilisateurs de janvier 2014 a permis de renouveler le mandat des délégués pour une seconde période de trois ans.



Rencontre de la Table GIRT, à La Tuque, janvier 2014.

LES COMMISSAIRES DE LA CRRNT 2013-2014

Vacant //Autochtone
Hugues Laplante //Citoyen
Danielle Rémillard //Économique
Jacques Pinard //Éducation et transfert de connaissances
Claude Hébert //Énergie et mines
Sébastien Duchesne (Vice-président)
//Environnement et Eau
Claude Gauthier //Faune
Jacques Guillemette //Faune

Josée Bussières (Présidente) //Forêt privée
Manon Filion //Gouvernement
David Chamberlain //Industrie forestière
Éric Bernier //Industrie forestière
Paul Lavergne //Travailleurs
Jean-Claude Tessier //Villégiature et récréotourisme
Gérard Bruneau //CRÉ de la Mauricie
Elzéar Lepage //CRÉ de la Mauricie

CONCERTATION ET DÉVELOPPEMENT

La raison d'être de la CRÉ pourrait se résumer ainsi : assurer la concertation des partenaires locaux et régionaux, et ce, dans une vision de développement guidée par le Plan quinquennal de développement régional (PQD) de la Mauricie. Toutes les interventions de la CRÉ doivent, par conséquent, s'inscrire dans les orientations du Plan quinquennal de développement 2010-2015. Dans le présent rapport d'activité, les faits saillants sont donc présentés en lien avec les orientations afin de refléter les efforts de la CRÉ et de ses partenaires à la mise en œuvre du PQD. Dans certains cas, on présente la liste des membres d'un comité de travail auquel participe la CRÉ, et ce, afin d'offrir un bon aperçu de l'envergure de la concertation et du partenariat requis pour assurer l'évolution d'un dossier. Mais d'abord, voici un rappel :

Plan quinquennal de développement (PQD) régional de la Mauricie 2010-2015

Rappel des orientations et des stratégies

ORIENTATION 1

Diversifier l'économie en misant sur des entreprises fortes et compétitives

Les stratégies :

- 1.1 Améliorer le soutien offert aux entreprises existantes
- 1.2 Développer les secteurs à fort potentiel pour la région
- 1.3 Favoriser la création d'entreprises et développer la culture entrepreneuriale
- 1.4 Développer des projets touristiques et des projets culturels structurants

ORIENTATION 2

Renforcer les compétences des Mauricien(ne)s

Les stratégies :

- 2.1 Développer les compétences des personnes en emploi et aptes à l'emploi
- 2.2 Attirer, valoriser et favoriser la rétention de la main-d'œuvre qualifiée
- 2.3 Améliorer la persévérance scolaire
- 2.4 Préparer la relève d'entreprises

ORIENTATION 3

Améliorer la qualité de vie des communautés

Les stratégies :

- 3.1 Soutenir les services à la famille, aux individus et aux collectivités
- 3.2 Attirer, accueillir, intégrer et favoriser la rétention des nouveaux arrivants
- 3.3 Favoriser l'implication citoyenne
- 3.4 Intensifier les collaborations avec les communautés autochtones
- 3.5 Encourager la solidarité et l'inclusion sociale

ORIENTATION 4

Mettre en valeur le territoire de façon durable et intégrée

La stratégie :

- 4.1 Harmoniser l'utilisation des richesses naturelles

ORIENTATION 5

Améliorer les infrastructures régionales de transport et de télécommunications

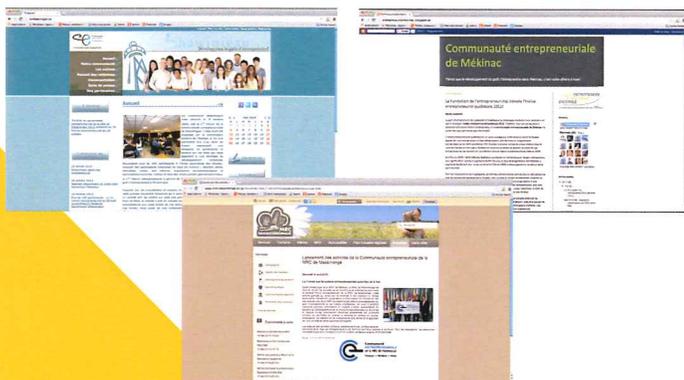
Les stratégies :

- 5.1 Consolider et développer le transport collectif
- 5.2 Utiliser le plein potentiel et l'intégration de tous les modes de transport
- 5.3 Étendre la couverture des réseaux cellulaires et d'Internet haute vitesse



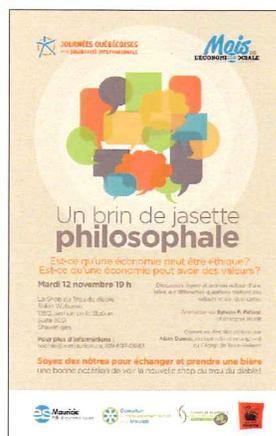
FAITS SAILLANTS LIÉS À L'ORIENTATION 1

La CRÉ et ses partenaires ont été très actifs, en 2013-2014, pour le **développement de la culture entrepreneuriale** en Mauricie. Dès avril 2013, une personne-ressource était disponible pour aider les territoires à mettre en place et animer leur communauté entrepreneuriale. La tenue d'un forum citoyen, le recensement d'initiatives entrepreneuriales, la mesure de l'indice entrepreneurial, l'élaboration d'un plan stratégique sont autant d'actions qui ont marqué l'année. Il y a eu, entre autres, le 28 novembre 2013, le 1^{er} Forum entrepreneurial de la MRC de Maskinongé qui a donné lieu à une **Déclaration d'engagement pour le développement de la culture entrepreneuriale** sur le territoire. Dans Mékinac, le 18 février 2014, à l'issue d'une concertation du milieu, la communauté entrepreneuriale annonçait un plan d'action visant une augmentation du taux de l'intention d'entreprendre chez les 18 à 54 ans. À Shawinigan, cette année, un 2^e Forum entrepreneurial s'est tenu le 10 octobre 2013.



La Table d'action en entrepreneuriat à laquelle participe la CRÉ a travaillé à établir un plan d'action concerté en matière d'entrepreneuriat. Plusieurs projets ont été sur la planche à dessin, l'objectif étant qu'ils soient mis en œuvre au cours du prochain exercice.

Le développement de l'entrepreneuriat est une piste d'action prioritaire de l'Orientation 1 mais à plus d'un égard il s'inscrit aussi dans l'Orientation 2 pour le développement des compétences, la relève des entreprises, la persévérance scolaire.



L'année 2013-2014 était la dernière de l'entente spécifique permettant au Conseil régional de l'économie sociale (CRES) de travailler à la consolidation et au développement d'entreprises **d'économie sociale** en Mauricie. Afin d'assurer un continuum de services, la CRÉ et ses partenaires ont convenu, en décembre 2013, de renouveler l'entente pour une année, le temps d'arrimer les interventions au Plan d'action gouvernemental en économie sociale.

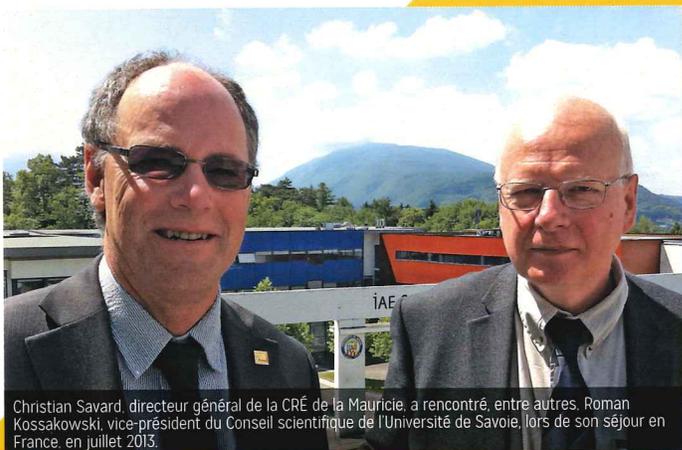
Le CRES est devenu, cette année, le Pôle d'économie sociale Mauricie. Avec la collaboration du Consortium en développement social, auquel participe la CRÉ, il a souligné le mois de l'économie sociale par une activité originale, mettant en scène un philosophe et un économiste.

La soirée de réflexion « Brin de jasette philosophale » a eu lieu en novembre 2013, à Shawinigan.

Au plan de l'implication citoyenne, le développement de l'économie sociale s'inscrit également dans l'Orientation 3.

En juillet 2013, une **délégation de l'UQTR s'est rendue en France**, plus précisément à Chambéry, pour une séance de travail avec des représentants de l'Université de Savoie dans le but de conclure des ententes de collaboration entre ces deux établissements d'enseignement supérieur. Le directeur général de la CRÉ, Christian Savard, était de cette délégation. Il a profité de son séjour pour établir des contacts avec des personnes clés pour le développement de partenariats entre les territoires de la Mauricie et de la Savoie. Au cours de son séjour, il a rencontré des représentants du Département de la Savoie, de la Ville d'Annecy, du Conseil

général de la Haute-Savoie, de l'Agence économique de Savoie et de l'Université de Savoie. Les discussions ont permis de tisser des liens pour d'éventuelles coopérations, entre autres, en matière de développement économique.



Christian Savard, directeur général de la CRÉ de la Mauricie, a rencontré, entre autres, Roman Kossakowski, vice-président du Conseil scientifique de l'Université de Savoie, lors de son séjour en France, en juillet 2013.

Dans le cadre de l'entente spécifique portant sur la persévérance scolaire, la diplomation et la qualification dans la région de la Mauricie, le **comité Entrepreneuriat**, auquel participe la CRÉ, a été très actif au cours de l'exercice 2013-2014. Une ressource a été engagée pour soutenir les établissements collégiaux dans la mise en œuvre d'un plan d'action en matière d'entrepreneuriat éducatif. On a travaillé à consolider des cercles d'innovation pédagogique en entrepreneuriat dans les commissions scolaires. De nouveaux outils pédagogiques en entrepreneuriat ont été développés. Il faut aussi mentionner que les établissements scolaires ont participé à la mise en place des communautés entrepreneuriales dans les territoires.

Comité Entrepreneuriat

Denis Morin //Commission scolaire de l'Énergie
Sonia Gaudreault //Collège Laflèche
Gilles Parent //Emploi-Québec
Pierre Levasseur //Collège Shawinigan
Alexandre Ollive //Comité FPF de la Mauricie
Sylvie Jutras //Ministère des Finances et de l'Économie
Marie-Claude Lévesque //Commission scolaire Chemin-du-Roy
Ghislain Samson //UQTR
André Lamoureux //Cégep de Trois-Rivières
Brian Morin //Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
André Marois //Commission scolaire Central Québec
Lucie Proulx //CRÉ de la Mauricie

Dans le cadre de l'entente de **partenariat régional en tourisme**, à laquelle est associée la CRÉ, il y a eu cette année deux appels de projets. Au total, 17 demandes d'aide financière pour le développement de projets touristiques ont été traitées. Un soutien financier global de 694 500 \$ a été accordé pour 15 projets dont le coût estimé de réalisation se chiffre à 7 182 881 \$.

Comité de gestion

André Nollet //Tourisme Mauricie
Jean Breton //CLD des Chenaux
Danielle Rémillard //CLD du Haut-Saint-Maurice
Marie-Pier Boutin //Ministère du Tourisme
Manon Filion //Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
Luc Désaulniers //CRÉ de la Mauricie

L'exercice 2013-2014 correspondait à la dernière année de l'entente en **tourisme culturel d'expérience**. Cet exercice a été marqué par un soutien à la commercialisation de produits ou projets développés, pour la grande majorité, au cours de l'exercice précédent, grâce à un financement issu de cette entente. Ainsi, des subventions totalisant 38 445 \$ ont permis à sept promoteurs de commercialiser leurs produits.

Comité de gestion

André Nollet //Tourisme Mauricie
Marie-Claude Lacombe et Éric Lord //Culture Mauricie
Jean Breton //Les CLD de la Mauricie
Manon Filion //Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
Mélanie Poisson //Ministère de la Culture et des Communications
Luc Désaulniers //CRÉ de la Mauricie

FAITS SAILLANTS LIÉS À L'ORIENTATION 2

La CRÉ a participé au colloque thématique visant à sensibiliser les dirigeants d'entreprise à l'importance des bonnes pratiques en matière de gestion des ressources humaines (GRH). L'événement a eu lieu à Shawinigan, les 22 et 23 octobre 2013, avec plus de 300 participants. Il s'inscrit dans une imposante démarche régionale amorcée il y a plus d'un an par Emploi-Québec Mauricie et ses partenaires, afin que les employeurs mauriciens, des secteurs public, parapublic et privé, s'engagent dans un nécessaire virage pour attirer et fidéliser leurs employés. Le thème mis de l'avant était : **Le capital humain, la Mauricie de demain**. La personne responsable du projet visant à doter la Mauricie d'une Stratégie d'attraction, d'accueil et de rétention (voir p. 15) a participé à l'organisation de cet événement qui a réuni plus d'une centaine d'employeurs.



Le colloque d'octobre 2013 a eu lieu à l'Auberge Gouverneur de Shawinigan.

Le Comité mauricien sur la persévérance et la réussite scolaire qu'on appelle **COMPERES** est l'un des principaux comités de la Table régionale de l'éducation de la Mauricie à laquelle participe activement la CRÉ. Au cours de l'exercice 2013-2014, COMPERES a travaillé à la mise en œuvre de six projets régionaux et d'une douzaine de projets locaux qui impliquent plus d'une cinquantaine de partenaires provenant de différents secteurs d'activité. Mentionnons, entre autres, une tournée de conférences pour favoriser la motivation des étudiants de niveaux secondaires et jeunes adultes. En tout, 26 conférences ont été réalisées par des gens qui sont des modèles de persévérance. Le projet d'aide aux devoirs déployé dans les maisons de jeunes et le programme de transition scolaire de jeunes qui quittent le secteur régulier pour poursuivre à la formation aux adultes, sont aussi des exemples de ce qui a marqué l'année 2013-2014.

Comité COMPERES

Denis Lemaire // Commission scolaire de l'Énergie

Carol Quessy // Commission scolaire Central Québec

Chantal Morin // Commission scolaire Chemin-du-Roy

Catherine Therrien // UQTR

François Labonté // Emploi-Québec

Marie-Hélène Leblanc // Cégep de Trois-Rivières

Marie-Hélène Rheault // Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

Maril B. Desrochers // Collège Lafleche

Pascale Fraser // CJE Shawinigan

Sébastien Morin // CJE Trois-Rivières / MRC des Chénoux

Valérie Croteau // Engagement Jeunesse

Céline Déraspe // Forum jeunesse Mauricie

Claire Chouinard // Québec en forme

Marie-Hélène Boucher // Regroupement des établissements privés de la Mauricie et du Centre-du-Québec

Pierre Levasseur // Collège Shawinigan

Lucie Proulx // CRÉ de la Mauricie

Katia Pelletier // Chargée de projet COMPERES

En accordant un soutien financier du FDR au Centre de formation communautaire de la Mauricie (CFCM), la CRÉ a rendu possible la production d'un outil destiné aux organismes communautaires et aux entreprises d'économie sociale, pour les aider à implanter un processus de planification de la formation continue et du développement des compétences professionnelles. L'outil « **Compétences en action** » est accessible sur le web depuis l'automne 2013.



Lancement de l'outil « Compétence en action. La clé du développement professionnel », par le Centre de formation communautaire de la Mauricie (CFCM), dans les locaux de la CRÉ, le 30 octobre 2013. À l'avant, Steven Hill, agent de développement au CFCM.

FAITS SAILLANTS LIÉS À L'ORIENTATION 3

Le Consortium en **développement social** de la Mauricie a consolidé ses actions et poursuivi ses interventions visant l'amélioration des conditions de vie individuelles et collectives, tout au long de l'année. Aux faits saillants, il faut noter l'événement d'octobre 2013 « Pleins feux sur la participation citoyenne en Mauricie » qui a été organisé par le comité développement citoyen et qui a réuni 200 personnes pour discuter des enjeux et de l'avenir de la mobilisation citoyenne. Outre l'accompagnement soutenu des comités territoriaux, le Consortium a été très actif pour l'avancement de dossiers régionaux tels que la sécurité alimentaire, l'habitation, le transport collectif. En fin d'exercice, on effectuait une tournée des territoires afin de connaître les enjeux et les préoccupations qui serviront d'assises au plan d'action 2014-2017 du Consortium.

Précisons qu'en décembre 2013, la CRÉ donnait son feu vert pour le renouvellement de l'entente administrative prenant effet en avril 2014, et ce, pour une période de trois ans.



Le 24 janvier 2014, à la première rencontre du comité conseil du dossier régional en habitation (logement social) – Marie-Solèil Pinsonneault (coordonnatrice au dossier), Diane Vermette du Comité logement Trois-Rivières, Laura-Kim Dumesnil du Consortium en développement social de la Mauricie et, à l'arrière, Gilles Lafrenière du CLD de Shawinigan, Mélanie Lafrenière de la CRÉ de la Mauricie, Anne St-Jacques de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec.

Partenaires du Consortium

Robert Ricard //Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
Isabelle Goupil-Sormany //Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec

Pierre Robert //Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
Guylaine Asselin //Comité de coordination du Consortium
Christian Savard //CRÉ de la Mauricie

Le **Rassemblement jeunesse** organisé par le Forum jeunesse Mauricie, avec la collaboration de la CRÉ, mérite d'être souligné aux faits saillants de l'année. Cet événement a réuni près de 200 jeunes, le 28 mars 2013, pour discuter des enjeux à prioriser en Mauricie pour les prochaines années.

Pour le Forum jeunesse Mauricie, cette journée de rassemblement a été l'occasion de souligner ses 15 ans d'existence. L'événement a fait l'objet d'une vidéo destinée au blogue régional, BlogueMauricie.ca, pour lequel la CRÉ agit à titre d'administratrice.

La CRÉ siège au **Comité international mauricien de l'éducation** (CIME) qui, au cours de l'année 2013-2014, a réalisé un certain nombre de bons coups. La production et la diffusion d'une carte de référencement ainsi que la mise en ligne du site web www.etudierenmauricie.ca méritent d'être soulignés. Ces outils permettent de promouvoir nos établissements d'enseignement et nos programmes de formation afin d'attirer, en Mauricie, des étudiants étrangers. On a réalisé des activités d'accueil pour des nouveaux étudiants internationaux à La Tuque, Shawinigan et Trois-Rivières. On a travaillé à une stratégie régionale de recrutement des étudiants internationaux. La concertation développée au sein de ce comité doit être notée. Elle contribue à la mise en œuvre de projets conjoints de coopération.

Comité CIME

Nancy Bastien //Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
Taoues Benlarbi //Emploi-Ouébec
Sylvain Benoit //UQTR
Luc Galvani //Commission scolaire Chemin-du-Roy
Alain Huard //Collège Shawinigan
Lucie Lafond //Commission scolaire de l'Énergie

Réjean Lemay //Regroupement des établissements privés de la Mauricie et du Centre-du-Québec
Julie Anne Trottier et Sylvie Lemay //Collège Lafleche
Philippe Mpeck //Cégep de Trois-Rivières
Zine ELA, Taoura //Collège Ellis
Lucie Proulx //CRÉ de la Mauricie
Bernard Lachance //Chargé de projet CIME

La mise en ligne, en juillet 2013, du site www.lasolutionctf.com représente un moment important dans le projet régional **Conciliation travail-famille** (CTF). Ce site, et le coffre à outils qu'il offre, a fait l'objet d'une tournée de présentation afin que les partenaires puissent agir comme relayeurs d'information auprès des entreprises. Ce coffre à outils a été développé pour aider l'employeur à mettre en place une politique CTF dans son entreprise. Tout au long de l'année, un partenariat remarquable s'est consolidé autour du dossier CTF avec, notamment, les CLD, les SADC, les CJE, les Chambres de commerce, Manufacturiers et exportateurs de la Mauricie et du Centre-du-Québec et Emploi-Québec. Ce réseau permet de rejoindre les entreprises qui représentent, avec les municipalités et les familles, la clientèle cible du projet CTF.

Rappelons que le projet CTF est issu d'une entente triennale conclue entre la CRÉ, le Forum jeunesse Mauricie, Emploi-Québec et Femmessor Mauricie. L'exercice 2013-2014 représente la 2^e année de l'entente.

Ce projet s'inscrit dans l'Orientation 3 car il a un effet direct sur la qualité de vie des familles et des travailleurs. Il ne faut pas pour autant minimiser les effets de la CTF sur la rétention de la main-d'œuvre, stratégie que vise l'Orientation 2.



Le comité Conciliation travail-famille, 21 mars 2014. Pierre Cloutier de la SADC de Maskinongé, Maude Labrosse du projet CTF, Marie-Pier Matteau de Femmessor Mauricie, Lucie Proulx de la CRÉ de la Mauricie, Joanne Blais de la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie, Sophie Beaudet du CLE de Shawinigan et Steve Renaud de la Jeune Chambre de commerce de la Mauricie.

Comité d'orientation du projet CTF

Pierre Cloutier //SADC de Maskinongé
Marie-Pier Matteau //Femmessor Mauricie
Joanne Blais //Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie
Sophie Beaudet //CLE de Shawinigan
Steve Renaud //Jeune Chambre de commerce de la Mauricie

François Lessard //Manufacturiers et exportateurs de la Mauricie et du Centre-du-Québec
Guy Veillette //Municipalité de Saint-Narcisse
Lynne Chevalier //Maison de la famille Chemin du Roi
Lucie Proulx //CRÉ de la Mauricie
Maude Labrosse //Chargée de projet CTF

Le projet visant à doter la Mauricie d'une **stratégie d'attraction, d'accueil et de rétention** (AAR), a connu un ralentissement des activités durant l'été 2013 et aussi à l'automne à cause d'un changement de garde. Initié par la CRÉ, ce dossier relève d'une entente administrative devant prendre fin à l'automne 2014 avec le dépôt de la stratégie régionale et d'un plan d'action assurant sa mise en œuvre. Avec l'arrivée d'un nouveau chargé de projet, fin novembre 2013, et le soutien d'un comité de travail élargi, le dossier évoluait, en fin d'exercice, en mode accéléré. Le portrait de la région en matière d'AAR et les enjeux ont été finalisés et, en fin d'exercice, on amorçait l'organisation de consultations pour rencontrer les intervenants de chacun des six territoires. Cette consultation se veut une démarche de validation tout en permettant d'identifier les éléments liés aux orientations et objectifs ainsi qu'au plan d'action qui complèteront la stratégie.

Ce projet s'inscrit bien dans l'Orientation 3 puisqu'il vise la clientèle « nouvel arrivant » en général, mais il touche aussi directement l'Orientation 2 pour son volet attraction et rétention de la main-d'œuvre.



À la rencontre de travail pour le dossier Stratégie d'AAR, le 13 février 2014, de gauche à droite, à l'avant, Isabelle Rioux de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec, Lucie Proulx et Simon Langlois de la CRÉ de la Mauricie, Josée Bourassa d'Emploi-Québec, et à l'arrière, Céline Déraspe et Isabelle Bordeleau du Forum jeunesse Mauricie, Annie Boucher du ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Manon Filion du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire.

Comité de travail du dossier Stratégie AAR

Manon Filion //Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire
Lorraine Lafrenière et Annie Boucher //Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles
Josée Bourassa //Emploi-Québec

Isabelle Bordeleau et Céline Déraspe //Forum jeunesse Mauricie
Isabelle Rioux //Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec
Lucie Proulx et Denise Bécharde //CRÉ de la Mauricie
Simon Langlois //Chargé de projet Stratégie AAR

En renouvelant l'entente spécifique portant sur l'amélioration des **conditions de vie des personnes âgées**, en mars 2014, la CRÉ s'est engagée à agir à titre de gestionnaire d'une enveloppe budgétaire destinée à favoriser la contribution des aînés au développement de leur communauté. Alors que les premiers trimestres de l'exercice 2013-2014 ont été consacrés à la fermeture de l'entente précédente, le dernier aura permis d'établir les partenariats et modalités de l'entente permettant de mettre en place les outils nécessaires à la gestion de la nouvelle mesure d'aide financière. Un premier appel de projets devait être lancé au début du prochain exercice.

La CRÉ a participé à l'organisation du premier colloque régional « La maltraitance envers les aînés : vers une action concertée en Mauricie et au Centre-du-Québec ». Initié par l'Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec et ses partenaires, ce colloque du 27 mars 2014 a permis une mobilisation pour la lutte à la maltraitance dont sont victimes les aînés.

La CRÉ a aussi poursuivi son implication auprès de l'organisme Appui Mauricie qui œuvre pour les proches aidants d'aînés. Durant la dernière année, l'organisme a procédé à la mise en place de la ligne Info-aidant et a débuté ses travaux pour se doter d'une planification stratégique triennale. Deux appels de projets permettant aux organismes de développer des services visant à améliorer la qualité de vie des proches aidants d'aînés ont eu lieu et la CRÉ a participé au comité d'analyse de projets.



Lors de l'activité soulignant les 10 ans de la Table de concertation des aînés et des retraités de la Mauricie, le 26 mars 2014, entourant Christian Savard de la CRÉ à sa droite, Georges Lalande de la Table, et à sa gauche, Claude Quintin de la Conférence des Tables de concertation des aînés du Québec, André Sauvé de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec, Claude Lainesse et Ghislaine Larivière de la Table.
Crédit : André Lecomte

En tant que membre de la Table intersectorielle régionale en **Saines habitudes de vie**, la CRÉ a participé à l'élaboration d'un plan d'action régional qui permettra de déposer une demande de soutien financier à Québec en forme au début du prochain exercice.

En février 2014, le comité de travail œuvrant à l'élaboration du plan d'action a convié les acteurs régionaux et locaux à une rencontre de priorisation des enjeux ciblant les enfants et les adolescents de 0 à 17 ans de la Mauricie. Plus de 70 intervenants ont participé à la rencontre.

Groupe de travail sur le plan d'action régional

Yanik Lefebvre et Micheline Séguin Bernier // Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec
Claire Chouinard // Québec en forme
Julie Cossette // Avenir d'enfants
Jean-Marc Gauthier // Unité régionale de loisir et de sport de la Mauricie

Sean Cannon // Centre régional d'entraînement et d'événements de la Mauricie
Annie-Claude Dubé // Regroupement des centres de la petite enfance 04-17
Micheline Guillemette // Réseau du sport étudiant du Québec
Martine Perrin // CRÉ de la Mauricie

Dans le cadre de l'**entente spécifique en matière d'égalité entre les femmes et les hommes**, parmi les actions qui ont marqué l'année, il faut noter la réalisation de la campagne publicitaire « Je me lance, élections municipales 2013 » largement diffusée dans les médias. Pilotée par la Table de concertation du mouvement des femmes de la Mauricie, cette campagne aura permis de sensibiliser la population à l'importance d'encourager les femmes à s'impliquer en politique municipale. En collaboration avec le Forum jeunesse Mauricie, la Table a également effectué une tournée dans les territoires pour inciter les jeunes et les femmes à aller voter aux élections municipales de novembre.

Il faut noter que l'Orientation 1 est également bien servie ici, notamment en ce qui a trait à l'entrepreneuriat féminin.

L'**entente spécifique portant sur le soutien à la création artistique et sa diffusion** en Mauricie a été officiellement annoncée le 4 février 2014. L'exercice 2013-2014 représente donc la première des trois années que couvrent l'entente. Il aura fallu plusieurs mois de travail pour attacher le partenariat qui a permis de constituer une enveloppe globale de 667 500 \$ destinée à soutenir la réalisation de projets artistiques en lien avec la collectivité. Les partenaires de l'entente sont : le Conseil des arts et des lettres du Québec, la CRÉ de la Mauricie, les villes de Trois-Rivières, Shawinigan et La Tuque, la Commission régionale des ressources naturelles et du territoire, le ministère de la Culture et des Communications, le ministère des

Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, Culture Mauricie. Cette entente contribue à la rétention des créateurs en Mauricie, à leur appartenance à la collectivité et au rayonnement de la pratique artistique professionnelle.

Un premier appel a été rapidement lancé, en fin d'exercice, pour inviter les artistes et les écrivains professionnels ainsi que les organismes artistiques à déposer des projets. L'enveloppe disponible pour cette première inscription était de 180 000 \$. Au total, 27 projets ont été reçus, pour des demandes d'aide financière atteignant 413 960 \$. L'annonce des résultats devait se faire au printemps 2014.

Outre les retombées sur la qualité de vie et la rétention des créateurs, ciblés dans l'Orientation 3, cette entente peut aussi s'inscrire dans l'Orientation 1 pour son apport potentiel au développement de projets culturels.



Lors de l'annonce de l'entente spécifique et du Programme pour les arts et les lettres de la Mauricie qui s'y rattache, à la CRÉ, le 4 février 2014, de gauche à droite : Sébastien Duchesne, vice-président de la Commission régionale des ressources naturelles et du territoire, Benoît Gauthier, directeur des arts et de la culture à la Ville de Trois-Rivières, François St-Martin, président de Culture Mauricie, Josette Allard-Gignac, mairesse suppléante de la Ville de Shawinigan, Maka Kotto, ministre de la Culture et des Communications, Gérard Bruneau, président de la CRÉ de la Mauricie et Stephan La Roche, président-directeur général du CALQ.

La CRÉ a participé à la consultation du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, et s'est prononcée sur le livre vert intitulé *Le goût et le plaisir de bouger : vers une politique nationale du sport, du loisir et de l'activité physique*. C'était le 20 septembre 2013. Par la voix du président, Gérard Bruneau, la CRÉ a rappelé l'une des priorités du PQD qui vise à améliorer la qualité de vie des communautés, entre autres, par des mesures qui favorisent l'adoption de saines habitudes de vie et ce, en tenant compte des différentes étapes de la vie, allant des plus petits aux gens les plus âgés. Elle a fait valoir que la nouvelle politique nationale devra tenir compte des loisirs « touristiques », « culturels » et « scientifiques » qui font partie d'une offre de loisirs diversifiée et de qualité, et qui contribuent, au même titre que l'activité physique, à la vitalité régionale et à la santé de notre population.



La journée de consultation du 20 septembre 2013 a eu lieu au Complexe sportif Alphonse-Desjardins de Trois-Rivières.

FAITS SAILLANTS LIÉS À L'ORIENTATION 4

Cette orientation du PQD est particulièrement bien servie par la mise en œuvre du **Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire** (PRDIRT) et du **Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie** (PDAAM). Voici l'essentiel des faits saillants pour chacun de ces dossiers.

LE PRDIRT

L'exercice a été marqué par un nombre important de projets sur la table à dessin et dans certains cas, il s'agit de projets réalisés à l'interne, par l'équipe Ressources naturelles de la CRÉ, tandis que les autres le sont en partenariat avec le milieu. En fait, ce sont 15 projets qui correspondent à un investissement global de près de 500 000 \$ (voir tableau Mise en œuvre du PRDIRT). De ces projets, dix étaient toujours en cours de réalisation en fin d'exercice.

Si la réalisation de projets inscrits au plan de mise en œuvre du PRDIRT a pu être poursuivie au cours de l'exercice 2013-2014, c'est parce que la CRÉ et sa CRRNT avaient engagé, à cette fin, à l'hiver 2013, les sommes résiduelles du programme PAIR qui prenait fin cette année. Rappelons que le Programme de mise en œuvre de l'approche intégrée et régionalisée (PAIR) et le Volet II du Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier ont été remplacés par le Programme de développement régional et forestier (PDRF), annoncé en juillet 2013 (voir p. 29).

Fait intéressant à noter, sur les 15 projets de mise en œuvre du PRDIRT et par conséquent de l'Orientation 4 du PQD, 10 contribuent également aux stratégies de l'Orientation 1 et il y en a 3 qui s'inscrivent aussi dans l'Orientation 2 (voir p. 19).



Chemin forestier en Haute-Mauricie.



Vue aérienne du réservoir Gouin en Haute-Mauricie.



Le fleuve Saint-Laurent à la hauteur de Trois-Rivières.

Mise en œuvre du PRDIRT - Projets 2013-2014

PROJETS *	COÛTS**
Identification des prochains territoires d'intérêt (aires protégées)	16 636 \$
Établir une procédure d'évaluation des paysages d'importance régionale	109 391 \$
Bonification - base de données des Lacs	33 033 \$
Stratégie éducative relative au milieu forestier	30 094 \$
Circuit de sites de travaux d'aménagement forestier	10 000 \$
Vision régionale du développement du secteur du réservoir Gouin	32 000 \$
Vision régionale du développement du réseau routier	33 000 \$
Projet BIOTUK - Étude implantation d'un système de transformation et utilisation de la biomasse régionale	28 000 \$
Planification des réseaux de sentiers d'activités non-motorisées	27 000 \$
Filière Biomasse - Stratégie d'implantation d'un site de valorisation de la biomasse forestière	30 000 \$
Concept de mise en valeur - Corridor de la Rivière St-Maurice	51 000 \$
Développement de la filière géologique en Mauricie - Camp de prospecteurs	17 422 \$
TRIADÉ - Formation sur l'application terrain des coupes écosystémiques	17 500 \$
Partenariat pour l'utilisation des technologies LIDAR en Mauricie	13 500 \$
Mycologie et sylviculture - Maximisation des opportunités de revenus en forêt	36 850 \$
TOTAL	485 426 \$

*Les cinq premiers projets du tableau ont été entièrement réalisés tandis que les autres étaient, en fin d'exercice, en cours de réalisation. Tous ces projets ont été sur la table de travail pendant l'exercice 2013-2014, mais certains d'entre eux l'étaient depuis 2011-2012. Pour ceux-là, le coût englobe tous les exercices financiers.

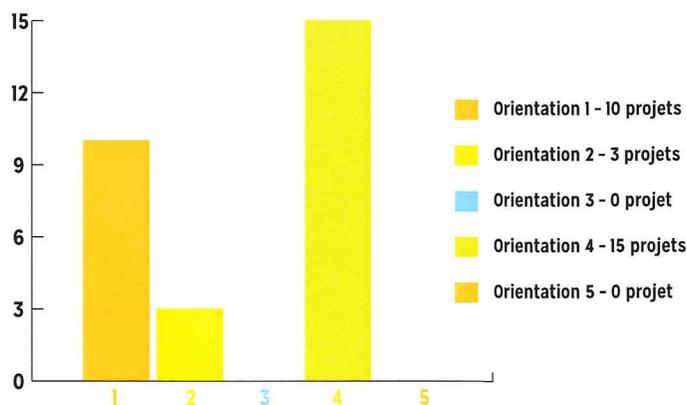
**Les montants qui apparaissent ici sont issus de la portion de l'enveloppe de la CRRNT attribuée aux projets de mise en œuvre du PRDIRT.

Les projets 2013-2014 du PRDIRT en lien avec les orientations du PQD

19

PROJETS	ORIENTATIONS				
	1	2	3	4	5
Identification des prochains TI (Aires protégées)				●	
Établir une procédure d'évaluation des paysages d'importance régionale	●			●	
Bonification - base de données des Lacs				●	
Stratégie éducative relative au milieu forestier		●		●	
Circuit de sites de travaux d'aménagement forestier				●	
Vision régionale du développement du secteur du réservoir Gouin	●			●	
Vision régionale du développement du réseau routier	●			●	
Projet BIOTUK - Étude implantation d'un système de transformation et utilisation de la biomasse régionale	●			●	
Planification des réseaux de sentiers d'activités non-motorisées	●			●	
Filière Biomasse - Stratégie d'implantation d'un site de valorisation de la biomasse forestière	●			●	
Concept de mise en valeur - Corridor de la Rivière St-Maurice	●			●	
Développement de la filière géologique en Mauricie - Camp de prospecteurs	●	●		●	
TRIADÉ - Formation sur l'application terrain des coupes écosystémiques		●		●	
Partenariat pour l'utilisation des technologies LIDAR en Mauricie	●			●	
Mycologie et sylviculture - Maximisation des opportunités de revenus en forêt	●			●	

Projets PRDIRT



LE PDAAM

À mi-chemin de l'entente spécifique qui assure la mise en œuvre du PDAAM, un bilan partiel a été fait. On y signale que 19 projets ont reçu un appui financier totalisant un engagement de plus de 650 000 \$ du PDAAM, montant qui vient en appui à plus de 1,8 M\$ d'investissements totaux. Parmi ces projets, il y en a 10 qui affectent l'exercice 2013-2014, avec un engagement du PDAAM, pour l'année, de 112 836 \$, qui rend possible un investissement global estimé à 672 097 \$ (voir tableau).

Parmi les dossiers de l'année, l'organisation d'un premier gala régional visant à honorer nos entreprises agricoles et agroalimentaires mérite d'être soulignée. Le Gala des gens de terre & saveurs a eu lieu le 26 octobre 2013 devant plus de 250 personnes. Il faut mentionner également le travail d'accompagnement pour la 1^{re} édition du Festival brassicole de la Mauricie, pour le développement de marchés publics, la formation spécialisée destinée aux entreprises agricole, l'élaboration de Plans de développement de zones agricoles ou encore la mise en place du Réseau d'action en établissement agricole de la Mauricie.

Par ailleurs, la Mauricie s'est distinguée en établissant des liens avec différents organismes à l'échelle du Québec. On l'a, entre autres, reconnue comme région pilote pour deux projets majeurs menés en collaboration avec le Centre d'expertise en gestion agricole et le Centre d'innovation sociale agricole.

Les liens des projets du PDAAM avec le PQD touchent aussi, dans plusieurs cas, l'Orientation 1, de même que l'Orientation 2 (voir p. 21).

Comité de gestion du PDAAM

Normand Houle //Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec

Robert Ricard //Emploi-Québec

Pierre Robert //Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

Natacha Desnoyers //Union des producteurs agricoles de la Mauricie

Simon Allaire //Les CLD de la Mauricie

Christian Savard //CRÉ de la Mauricie

Patricia Lamy //Coordonnatrice PDAAM



Plus d'une centaine de personnes ont participé à la journée portant sur le développement de la zone agricole de la Mauricie, à l'Auberge Gouverneur de Shawinigan, le 16 décembre 2013. Le comité organisateur était formé de Yvan Magny (MRC des Chenaux), Isabelle Demers (MRC de Maskinongé), Isabelle Lessard (MAPAQ), Sandra Baron (MAMROT), Lionel Arseneault (CLD des Chenaux), Alexandre Tourigny (FUPAM) et, à l'avant, Patricia Lamy (PDAAM) et Benoit Curé (CLD de Maskinongé).
Crédit : Sandra Jacob (MAPAQ)

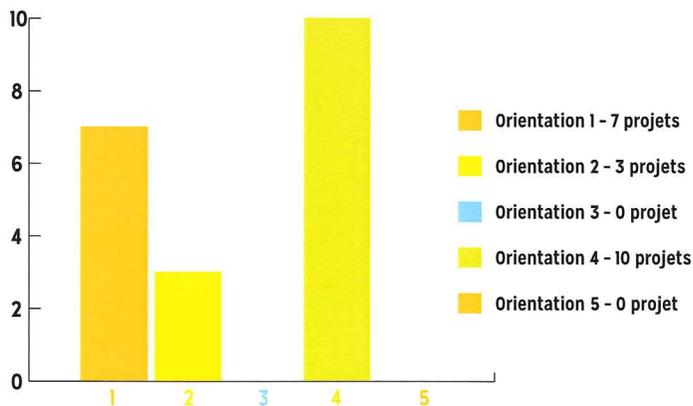
Projets du PDAAM 2013-2014

PROJETS	PDAAM 2013-2014	PDAAM DURÉE DU PROJET	COÛT TOTAL ESTIMÉ
Développement de la filière mycologique	5 000 \$	12 000 \$	80 328 \$
Soutien aux événements agroalimentaires publics	1 506 \$	2 269 \$	4 269 \$
Répertoire et diagnostic de la distribution en circuits courts	3 934 \$	30 928 \$	30 928 \$
Gala Gens de terre et saveurs, édition 2013	17 333 \$	17 333 \$	52 980 \$
Mise en place du Réseau d'action en établissement agricole de la Mauricie	3 869 \$	3 869 \$	3 869 \$
Mise en œuvre du plan d'action régional en agrotourisme et tourisme gourmand	25 000 \$	50 000 \$	101 000 \$
Soutien au démarrage du Festival Brassicole	25 000 \$	40 000 \$	48 326 \$
« Cultivez l'entrepreneur en vous », phase II	15 000 \$	75 000 \$	265 319 \$
Projet Cohorte en agrotourisme	4 615 \$	8 665 \$	38 763 \$
Campagne « Nos producteurs s'affichent »	11 579 \$	23 157 \$	46 315 \$
TOTAL	112 836 \$	263 221 \$	672 097 \$

Les projets 2013-2014 du PDAAM en lien avec les orientations du PQD

PROJETS	ORIENTATIONS				
	1	2	3	4	5
Développement de la filière mycologique	●			●	
Soutien aux événements agroalimentaires publics	●			●	
Répertoire et diagnostic de la distribution en circuits courts	●			●	
Gala Gens de terre et saveurs, édition 2013		●		●	
Mise en place du Réseau d'action en établissement agricole de la Mauricie	●	●		●	
Mise en œuvre du plan d'action régional en agrotourisme et tourisme gourmand				●	
Soutien au démarrage du Festival Brassicole	●			●	
« Cultivez l'entrepreneur en vous », phase II	●			●	
Projet Cohorte en agrotourisme	●			●	
Campagne « Nos producteurs s'affichent »		●		●	

Projets PDAAM



FAITS SAILLANTS LIÉS À L'ORIENTATION 5

Le 28 août 2013, la CRÉ a pris publiquement position pour dénoncer la décision de Via Rail Canada de fermer la **gare de Lac-Édouard** et d'arrêter le service d'agents de gare à la Tuque, Clova, Hervey-Jonction, Parent et Shawinigan. La CRÉ a rappelé que Via Rail a le devoir d'agir comme un partenaire majeur de la vitalité des communautés, surtout en territoire éloigné. Sa décision risque de freiner la mobilité des personnes et par conséquent, de freiner le développement de l'économie régionale, et ce, à l'heure où la Mauricie est en voie de se positionner avantageusement au plan du récréotourisme et de l'écotourisme. L'impact négatif de ces décisions se fera sentir sur l'achalandage et la qualité des services ferroviaires en région, ainsi que sur le dynamisme du milieu qui doit, sans cesse, être créatif et entrepreneur afin de diversifier l'économie et de contrer l'exode des populations.



Train Via Rail, à Lac-Édouard.
Crédit : Tourisme Mauricie

Le **Réseau de transport de la Mauricie** est le fruit d'un projet pilote de deux ans, prenant fin en mars 2013. Grâce à un financement complémentaire de la CRÉ et du ministère des Transports du Québec, le projet de transport collectif interterritorial s'est poursuivi jusqu'en décembre 2013, ce qui a permis de travailler à la pérennité du service.

En décembre 2013, en lien avec la Stratégie nationale de mobilité durable, la CRÉ a présenté au ministère des Transports le « Projet pilote en décentralisation et en régionalisation du transport collectif et de la mobilité individuelle en Mauricie ». Ce projet, d'une durée de trois ans, a été préparé avec le soutien de l'Association des transports collectifs ruraux du Québec et en collaboration avec les membres du Comité régional en transport collectif : la Corporation de transport collectif de la MRC de Maskinongé, la Corporation de transport adapté et collectif du Haut-St-Maurice, Transport collectif et adapté Fran-Che-Mont, la Corporation transport adapté Mékinac, Roulons VERT, Emploi-Québec et le Consortium en développement social de la Mauricie. Ce projet s'articule autour de deux grandes orientations 1) la régionalisation de l'offre et des services de transport collectif, 2) le développement de la mobilité individuelle.

Nul doute que la démarche devant assurer la pérennité du réseau régional se poursuivra au cours du prochain exercice.

Le Transport collectif interterritorial s'inscrit également dans l'Orientation 3 puisqu'il favorise, entre autres, l'accès aux services.



Le Comité du Réseau de transport de la Mauricie, le 18 septembre 2013, à l'avant - Gisèle Renaud, Corporation de Transport adapté Mékinac, Valérie Bellerose, Transports collectifs de la MRC de Maskinongé, Mélanie Doucet, Transport collectif du Haut-St-Maurice, et derrière - Laura-Kim Dumesnil, Consortium en développement social de la Mauricie, Nathalie Lefebvre, CSSS de l'Énergie, Lionel Arsenault, CLD des Chenaux, André Lavoie, Roulons VERT, Mélanie Lafrenière, CRÉ de la Mauricie, Josée Bourassa, Emploi-Québec. Absente au moment de la photo : Janyne Héroux, Corporation de transport adapté Fran-che-mont.

FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)

Rappelons d'abord que le FDR est attribué à la CRÉ par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, pour assurer son fonctionnement ainsi que la mise en œuvre du Plan quinquennal de développement régional.

Lors de son assemblée du 11 avril 2013, le conseil d'administration a résolu de réserver un montant de 1 496 963 \$, du Fonds de développement régional, pour la réalisation de projets.

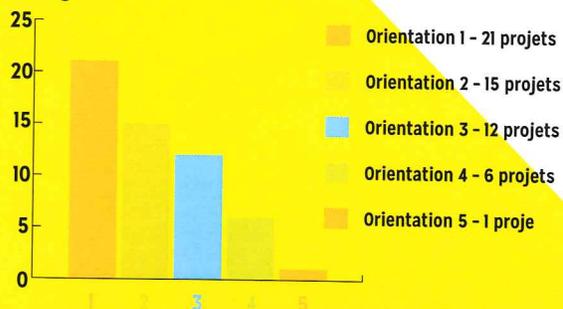
Au cours de l'exercice 2013-2014, des engagements totalisant 1 229 750 \$ ont été pris pour soutenir 27 projets dont le coût total de réalisation est estimé à 17 373 381 \$. Parmi ces projets, 21 correspondent à des ententes qui s'échelonnent sur plus d'une année (voir les tableaux FDR).

À ces engagements, il faut ajouter un montant de 60 000 \$ pour la mise en œuvre de la Politique de partenariat. Dans le tableau, le montant total alloué en commandites pour le soutien à une quarantaine d'événements se chiffre à 77 100 \$. Cette aide financière a été possible puisque le budget disponible pour 2013-2014 comprenait l'enveloppe de 60 000 \$ plus le résiduel de l'année précédente.

Finalement, un montant de 39 615 \$ qui a été attribué dans le cadre de la Politique relative aux anniversaires de nos municipalités. Ce montant a été alloué pour soutenir les festivités entourant le 150^e anniversaire de Saint-Tite, de Saint-Luc-de-Vincennes et de Saint-Élie-de-Caxton, et le 350^e anniversaire de Champlain.

Chaque projet qui obtient une aide financière du FDR doit obligatoirement contribuer à l'avancement du Plan quinquennal de développement régional. Cette année encore, on constate que dans la majorité des cas, les projets ou ententes s'inscrivent dans plus d'une orientation du Plan quinquennal.

Projets FDR



PROJETS ET ENTENTES	ORIENTATIONS				
	1	2	3	4	5
Entente spécifique Économie sociale 2011-2014	●	●			
Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie 2010-2015	●	●	●	●	
Implantation du bioraffinage régional en Haute-Mauricie	●			●	
Entente spécifique sur la persévérance scolaire, la diplomation et la qualification dans la région de la Mauricie 2011-2016	●	●			
Entente spécifique Égalité entre les femmes et les hommes 2011-2015		●	●		
Tourisme culturel d'expérience 2011-2014	●				
Modélisation d'entreprises collectives citoyennes 2012-2014	●		●		
Entente administrative portant sur la conciliation travail-famille-études 2012-2015		●	●		
Commercialisation internationale 2012-2015	●			●	
Entente administrative portant sur l'attraction rétention Mauricie 2012-2014	●	●	●		
Entente de partenariat en tourisme 2012-2015	●			●	
Créneau d'excellence en Design d'ameublement 2013-2016	●	●			
Entente spécifique sur le soutien à la création artistique et sa diffusion motivée par son lien avec la collectivité dans la région de la Mauricie 2013-2016	●		●	●	
Entente administrative sur le maintien et l'optimisation du Répertoire des établissements de la Mauricie 2013-2016	●	●			
Entente administrative sur la stratégie d'attraction, d'accueil et rétention durable des personnes immigrantes 2013-2015	●	●	●		
Conscientisation et réinsertion sociale des gens vivant avec des problèmes de santé mentale 2013-2016			●		
Vers une reconnaissance des potentiels de la région au niveau aéronautique	●	●			●
Entente administrative de la Table d'action en entrepreneuriat Mauricie 2013-2015	●	●			
Mobilisation des jeunes par et pour le loisir culturel 2013-2016	●	●	●		
Entente spécifique Adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie de personnes âgées dans la région de la Mauricie 2013-2017			●		
Création Amos Daragon, la 2 ^e aventure 2013-2015	●				
Économie du savoir Mauricie	●				
Soutien aux communautés entrepreneuriales de la Mauricie	●	●	●		
Recyc-Mauricie : solution humaine qui conjugue les 3-R	●	●	●		
Agence commercialisation de produits culturels Mauricie et Centre-du-Québec - étude de faisabilité	●				
Stratégie d'internationalisation pour la Mauricie		●			
Cartographie des milieux humides par la partie sud des MRC de Maskinongé, des Chenaux et de Mékinac				●	

Ententes du FDR

ENTENTES SUR PLUS D'UN AN	FDR 2013-2014	FDR DURÉE DE L'ENTENTE	COÛT TOTAL ESTIMÉ
Entente spécifique Économie sociale 2011-2014	50 000 \$	150 000 \$	445 750 \$
Plan de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de la Mauricie 2010-2015	150 000 \$	450 000 \$	1 910 000 \$
Implantation du bioraffinage régional en Haute-Mauricie	24 500 \$	73 500 \$	354 204 \$
Entente spécifique sur la persévérance scolaire, la diplomation et la qualification dans la région de la Mauricie 2011-2016	50 000 \$	150 000 \$	1 160 000 \$
Entente spécifique Égalité entre les femmes et les hommes 2011-2015	46 000 \$	184 000 \$	552 176 \$
Tourisme culturel d'expérience 2011-2014	75 000 \$	150 000 \$	365 000 \$
Modélisation d'entreprises collectives citoyennes 2012-2014	20 000 \$	40 000 \$	239 550 \$
Conciliation travail-famille-études 2012-2015	25 000 \$	75 000 \$	196 000 \$
Commercialisation internationale 2012-2015	75 000 \$	225 000 \$	1 934 999 \$
Attraction rétention Mauricie 2012-2014	23 000 \$	40 000 \$	140 000 \$
Entente de partenariat en tourisme 2012-2015	47 500 \$	140 000 \$	1 275 000 \$
Créneau d'excellence en Design d'ameublement 2013-2016	6 000 \$	46 000 \$	181 000 \$
Entente spécifique sur le soutien à la création artistique et sa diffusion motivée par son lien avec la collectivité dans la région de la Mauricie 2013-2016	75 000 \$	225 000 \$	667 500 \$
Entente administrative sur le maintien et l'optimisation du Répertoire des établissements de la Mauricie 2013-2016	10 000 \$	30 000 \$	176 415 \$
Entente administrative sur la stratégie d'attraction, d'accueil et rétention durable des personnes immigrantes 2013-2015	75 000 \$	150 000 \$	553 210 \$
Conscientisation et réinsertion sociale des gens vivant avec des problèmes de santé mentale 2013-2016	10 000 \$	25 000 \$	78 000 \$
Vers une reconnaissance des potentiels de la région au niveau aéronautique	10 000 \$	30 000 \$	75 000 \$
Entente administrative de la Table d'action en entrepreneuriat Mauricie 2013-2015	50 000 \$	100 000 \$	748 950 \$
Mobilisation des jeunes par et pour le loisir culturel 2013-2016	22 750 \$	68 250 \$	474 000 \$
Création Amos Daragon, la deuxième aventure 2013-2015	75 000 \$	150 000 \$	1 700 000 \$
Entente spécifique Adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie de personnes aînées dans la région de la Mauricie 2013-2017	50 000 \$	200 000 \$	1 559 003 \$
TOTAL	969 750 \$	2 701 750 \$	14 785 757 \$

Projets du FDR 2013-2014

PROJETS	FDR	COÛT TOTAL ESTIMÉ
Économie du savoir Mauricie	50 000 \$	644 690 \$
Soutien aux communautés entrepreneuriales de la Mauricie	25 000 \$	112 214 \$
Recyc-Mauricie : solution humaine qui conjugue les 3-R	75 000 \$	245 970 \$
Agence commercialisation de produits culturels Mauricie et Centre-du-Québec - étude de faisabilité	5 000 \$	44 750 \$
Stratégie d'internationalisation pour la Mauricie	30 000 \$	90 000 \$
Cartographie des milieux humides par la partie sud des MRC de Maskinongé, des Chenaux et de Mékinac	75 000 \$	245 970 \$
SOUS-TOTAL	260 000 \$	
Politique de partenariat (Commandite) 2013-2014	60 000 \$	
Politique relative aux anniversaires de nos municipalités 2013-2014	39 615 \$	
TOTAL	359 615 \$	2 587 624 \$

COMITÉ DE RECOMMANDATION FDR 2013-2014

Le comité de recommandation est formé des membres du comité exécutif de la CRÉ, d'un représentant élu du territoire qui n'est pas représenté au comité exécutif, ainsi que des directions générales des CLD/IDÉ et de la CRÉ.

Gérard Bruneau //Président
 Normand Beaudoin //1^{er} Vice-président
 Jacques Pinard //2^e Vice-président
 Lynn O'Cain //Trésorière
 René Goyette* //Secrétaire
 Michel Angers //Administrateur
 Robert Lalonde** //Administrateur
 Alain Vallée** //Préfet de la MRC de Mékinac
 Patrick Baril //CLD de Mékinac
 Simon Allaire //CLD de Maskinongé
 Danielle Rémillard //CLD du Haut-Saint-Maurice
 Jean Breton //CLD des Chenaux
 Luc Arvisais //CLD de Shawinigan
 Yves Marchand //IDÉ Trois-Rivières
 Christian Savard //CRÉ de la Mauricie

*Remplacé en décembre 2013 par Michel Cormier

**M. Lalonde, préfet de la MRC de Maskinongé, a été remplacé en décembre 2013 au sein du comité exécutif par le préfet de la MRC de Mékinac, Alain Vallée. Tous les deux ont siégé au comité du FDR tout au long de l'exercice 2013-2014.

Politique de partenariat

ÉVÉNEMENTS	MONTANTS ACCORDÉS
Les mercredis de l'Agora et Rendez-vous des arts 2013 (St-Narcisse)	800 \$
Symposium Fleurs et Jardins 2013 (Ste-Anne-de-la-Pérade)	500 \$
Les Jeudis centre-ville 2013 (La Tuque)	1 000 \$
Éclair de Jeunesse 2013	3 000 \$
Avenue du terroir 2013	2 000 \$
Soirée des Chamberland 201	1 500 \$
Délices d'automne 2013	1 500 \$
NDA JAM 2013 (Notre-Dame-de-Montauban)	1 000 \$
Rendez-vous 2013 formation et professions	3 000 \$
Gala Distinction 2013	1 500 \$
Arts Excellence 2013	3 000 \$
Pow-wow traditionnel Wemotaci 2013	1 000 \$
Gala Reconnaissance 2013	1 500 \$
Gala Gens de terre et de saveurs 2013	3 000 \$
Salon du livre de Trois-Rivières 2014	3 000 \$
Colloque Pratiques de revitalisation intégrées	3 000 \$
Congrès 2013 AFVSM	3 000 \$
Gala Action Desjardins 2014	1 500 \$
Festi-Volant 2014	1 500 \$
Grands Prix du tourisme 2014	1 500 \$
Gala Sport Hommage Desjardins 2014	3 000 \$
Gala Le Florilège 2014	1 500 \$
Les Jeudis centre-ville 2014 (La Tuque)	1 500 \$
Soirée des Sommets 2014	1 500 \$
Gala de la SQAF Mauricie 2014	3 000 \$

ÉVÉNEMENTS	MONTANTS ACCORDÉS
Colloque 2014 des dg de MRC du Québec	3 000 \$
Délices d'automne 2014 (15 ^e édition)	2 000 \$
Colloque 2014 Association des gestionnaires régionaux des cours d'eau du Québec	1 000 \$
Salon de l'Emploi Trois-Rivières / Mauricie	3 000 \$
Symposium Fleurs et Jardins 2014 (Ste-Anne-de-la-Pérade)	500 \$
Concours 2014 de l'OSTR	2 000 \$
Rassemblement Jeunesse 2014	3 000 \$
Journée annuelle de concertation 2014	1 000 \$
Exposition 2014 Vieux Presbytère Batiscan	1 000 \$
Mont-Carmel en fête 2014	1 500 \$
Gala Edis 2014	2 000 \$
Symposium forestier 2014	3 000 \$
Concours québécois en entrepreneuriat 2014	3 000 \$
Concerts d'été 2014 de Grandes-Piles	1 000 \$
Les mercredis de l'agora et Rendez-vous des arts 2014 (St-Narcisse)	800 \$
Émission La petite séduction (Ste-Thècle)	1 000 \$
TOTAL	77 100 \$



Cérard Bruneau, président de la CRÉ, Brian Audet, lauréat du prix Jeune ambassadeur, soirée hommage Éclair de jeunesse, le 19 novembre 2013.
Crédit : Forum Jeunesse Mauricie

FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES (FQIS)

Le Fonds québécois d'initiatives sociales provient du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Sa gestion est assurée par la CRÉ.

Le montant alloué à la Mauricie pour soutenir la réalisation de projets dans le cadre du FQIS se chiffrait, au départ, à 4 237 217 \$. Si l'on retranche de ce montant les frais de gestion (2 %) et les subventions allouées pendant la première année du FQIS, en 2012-2013, le solde de l'enveloppe initiale disponible, au début de l'exercice 2013-2014, était de 2 170 217 \$.

Il faut rappeler qu'une répartition du FQIS, par territoire et pour des projets régionaux, a été faite en tenant compte, entre autres, des indices de pauvreté et du facteur d'éloignement. Signalons qu'en fin d'exercice, les montants réservés pour le territoire de la Ville de Trois-Rivières et pour les projets régionaux sont complètement engagés (voir le tableau de la répartition par territoire).

Cette année, le FQIS a permis de subventionner 22 projets avec un investissement global de 1 517 781 \$. Le coût total estimé de ces projets s'élève à plus de 2,5 M\$ (voir le tableau des projets 2013-2014).

Au 31 mars 2014, c'est 84 % du FQIS qui est engagé pour la lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale en Mauricie. Au cours de la prochaine année, le solde du FQIS devrait rapidement être engagé puisque les dossiers doivent être complétés au plus tard en septembre 2015.



Le 19 septembre 2013, la corporation de développement communautaire (CDC) du Centre-de-la-Mauricie ainsi que le Comité Sécurité Alimentaire Shawinigan (CSAS) ont annoncé les retombées du service Denrées solidaires qui a vu le jour, au cours de l'exercice précédent, grâce à un soutien du FQIS. Ce service d'achat en commun de nourriture périssable a permis d'aider plus de 3 600 personnes en moyenne par mois. Sur la photo : Vital Grenier, attaché politique de Luc Trudel, Annie Poulin, agente de communications et chargée de projet à la CDC du Centre-de-la-Mauricie et Philippe Nadeau, président de La Tablee populaire de Shawinigan.
Crédit : Pierre Thibault, CAB Shawinigan



Comité d'analyse du FQIS, de gauche à droite : Mélanie Lafrenière de la CRÉ, Josée Bourassa d'Emploi-Québec, Lucie Lafrance de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Mauricie et du Centre-du-Québec, et Manon Filion du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire.

Fonds québécois d'initiatives sociales - Projets 2013-2014

27

	SUBVENTION	COÛT TOTAL ESTIMÉ
Des Chenaux		
Tous ensemble avec et pour nos proches aidants	40 000 \$	51 000 \$
Plateau de travail d'aide-cuisinier(ière)	27 429 \$	36 411 \$
Sécurité alimentaire des Chenaux (an 2)	51 865 \$	71 960 \$
Amélioration des conditions de vie des personnes en situation de pauvreté et services de proximité : actions concertées en milieu rural	18 769 \$	33 434 \$
Camp familial « Sur les ailes de l'estime »	11 600 \$	15 600 \$
Fonds de transport pour le développement social (an 2)	12 750 \$	19 587 \$
SOUS-TOTAL	162 413 \$	227 992 \$
La Tuque		
Entreprendre pour apprendre	91 940 \$	140 100 \$
Agent social et communautaire	62 442 \$	78 442 \$
SOUS-TOTAL	154 382 \$	218 542 \$
Maskinongé		
Projet Soutien en Emploi par un Plateau de Travail (SEPT)	124 750 \$	273 370 \$
Stratégie pour une mobilité durable des aînés de la MRC de Maskinongé	125 000 \$	164 768 \$
SOUS-TOTAL	249 750 \$	438 138 \$

	SUBVENTION	COÛT TOTAL ESTIMÉ
Mékinac		
La récupération et le recyclage au service de l'insertion socioprofessionnelle dans la MRC Mékinac	50 000 \$	171 084 \$
Centre d'éducation populaire ambulant Mékinac (ans 2-3)	173 000 \$	254 496 \$
SOUS-TOTAL	223 000 \$	425 580 \$
Shawinigan		
Un parc pour tous et tous pour le parc	89 888 \$	114 529 \$
Notre jardin secret (ans 2-3)	29 200 \$	37 200 \$
Comptoir alimentaire du secteur Grand-Mère	52 231 \$	153 697 \$
SOUS-TOTAL	171 319 \$	305 426 \$
Trois-Rivières		
L'achat groupé pour les distributions alimentaires de Trois-Rivières	56 000 \$	81 857 \$
Les vendredis cuistots	26 274 \$	41 434 \$
Alpha-francisation des familles immigrantes en HLM	17 000 \$	22 000 \$
Service de livraison pour notre groupe d'achats	41 949 \$	56 770 \$
SOUS-TOTAL	141 223 \$	202 061 \$
Régionaux		
Régionalisation de l'Action partenariale « Se nourrir, agir et se développer » (NAD)	107 488 \$	249 068 \$
Transport collectif interterritorial	108 206 \$	270 825 \$
Ensemble et bien logé!	200 000 \$	250 000 \$
SOUS-TOTAL	415 694 \$	769 893 \$
TOTAL	1 517 781 \$	2 587 632 \$

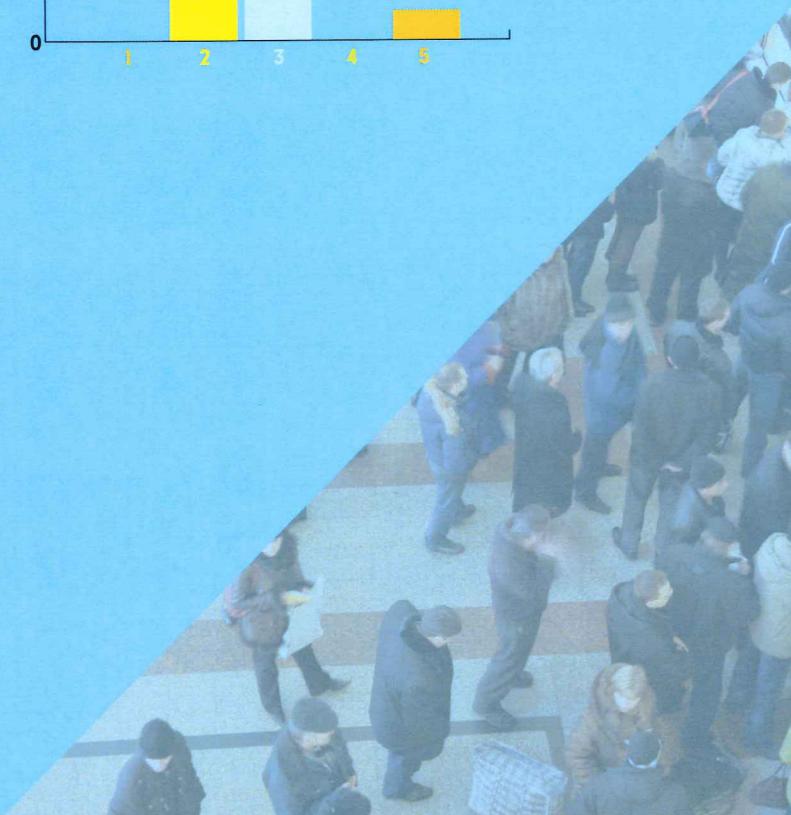
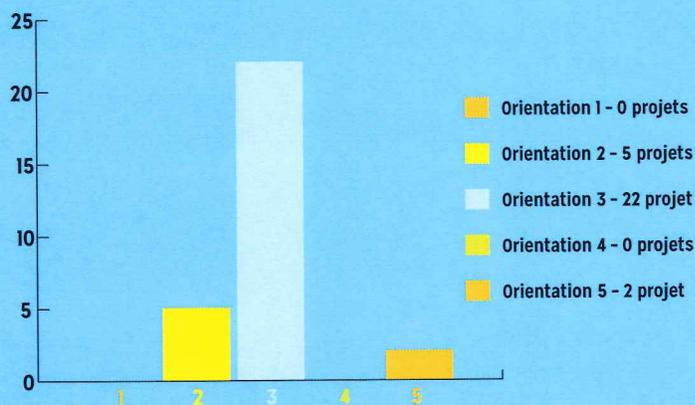
Répartition du FQIS par territoire

TERRITOIRE	ENVELOPPE DISPONIBLE	ENGAGEMENTS 2012-2013	ENGAGEMENTS 2013-2014	% UTILISÉ
Ville de La Tuque	661 578 \$	288 701 \$	154 382 \$	67 %
Ville de Trois-Rivières	1 085 848 \$	944 625 \$	141 223 \$	100 %
MRC de Mékinac	409 249 \$	112 000 \$	223 000 \$	82 %
MRC des Chenaux	349 671 \$	95 876 \$	162 413 \$	74 %
Ville de Shawinigan	749 565 \$	546 535 \$	171 319 \$	96 %
MRC de Maskinongé	486 349 \$	0 \$	249 750 \$	51 %
Régional	415 694 \$	0 \$	415 694 \$	100 %
TOTAL	4 157 954 \$	1 987 737 \$	1 517 781 \$	84 %

Les projets 2013-2014 du FQIS en lien avec les orientations du PQD

PROJETS	ORIENTATIONS				
	1	2	3	4	5
Des Chenaux					
Tous ensemble avec et pour nos proches aidants			●		
Plateau de travail d'aide-cuisinier(ière)		●	●		
Sécurité alimentaire des Chenaux (an 2)			●		
Amélioration des conditions de vie des personnes en situation de pauvreté et services de proximité : actions concertées en milieu rural			●		
Camp familial « Sur les ailes de l'estime »			●		
Fonds de transport pour le développement social (an 2)			●		●
La Tuque					
Entreprendre pour apprendre		●	●		
Agent social et communautaire			●		
Maskinongé					
Projet Soutien en Emploi par un Plateau de Travail (SEPT)		●	●		
Stratégie pour une mobilité durable des aînés de la MRC de Maskinongé			●		
Mékinac					
La récupération et le recyclage au service de l'insertion socioprofessionnelle dans la MRC de Mékinac		●	●		
Centre d'éducation populaire ambulant Mékinac (ans 2-3)			●		
Shawinigan					
Un parc pour tous et tous pour le parc			●		
Notre jardin secret (ans 2-3)			●		
Comptoir alimentaire du secteur Grand-Mère			●		
Trois-Rivières					
L'achat groupé pour les distributions alimentaires de Trois-Rivières			●		
Les vendredis cuistots			●		
Alpha-francisation des familles immigrantes en HLM		●	●		
Service de livraison pour notre groupe d'achats			●		
Régionaux					
Régionalisation de l'Action partenariale « Se nourrir, agir et se développer » (NAD)			●		
Transport collectif interterritorial			●		●
Ensemble et bien logé!			●		

Projets FQIS



PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET FORESTIER (PDRF)

L'exercice 2013-2014 correspond à la première année de ce nouveau programme annoncé par la ministre des Ressources naturelles, le 11 juillet 2013. Le PDRF prenait ainsi le relais du Volet II du Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier, avec un engagement sur deux ans, 2013-2015.

Pour la première année du PDRF, le budget annoncé pour la Mauricie était de 1 864 116 \$. En ajoutant à ce montant le résiduel de l'ancien Volet II et celui de la Commission régionale des ressources et du territoire (CRRNT), le budget disponible pour l'exercice 2013-2014 se chiffre à 2 121 950 \$. Il faut préciser que cette enveloppe budgétaire doit servir à soutenir la réalisation de projets du milieu, mais également toutes les activités liées aux mandats de la CRRNT et des Tables de gestion intégrée des ressources et du territoire (TGIRT). L'enveloppe globale a donc été répartie en réservant 20 % pour les activités de concertation et 80 % pour des projets en milieu forestier. Après avoir retranché les frais de gestion (3,5 %), le budget dédié aux projets s'élève à 1 637 560 \$.

Dans l'attente de l'annonce officielle du PDRF, la CRÉ avait lancé un appel, le 26 juin 2013, dans le but de constituer une banque de projets qui pourraient éventuellement obtenir une aide financière et se réaliser, ou pour le moins démarrer, dès l'automne 2013. Ainsi, après la date limite de dépôt de projets, le 17 juillet, et puisque l'annonce du PDRF avait été faite, le processus d'évaluation des demandes d'aide financière a pu rapidement être enclenché.

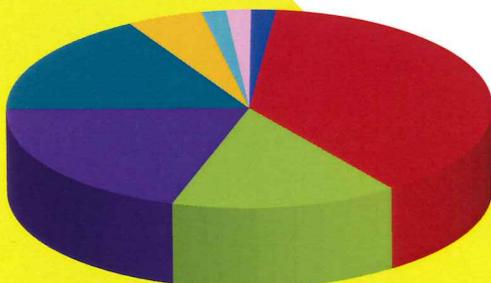
La CRÉ a reçu 103 projets correspondant à une demande d'aide financière globale qui se chiffre à plus de 3,5 M\$. Le comité de priorisation du PDRF a procédé à l'évaluation des dossiers, le 19 septembre 2013. Des subventions totalisant 1 558 784 \$ ont été octroyées pour soutenir 63 projets dont le coût total de réalisation est estimé à 3 550 364 \$. En cours de route, trois projets ont cependant été abandonnés.

Les projets réalisés touchent 8 secteurs différents mais c'est en voirie forestière qu'ils sont les plus nombreux (voir le graphique). Tous ces projets répondent aux objectifs du nouveau PDRF. Ce sont des projets de mise en valeur de la matière ligneuse et des produits forestiers non ligneux, des projets récréotouristiques structurants en milieu forestier, ou encore des projets de gestion intégrée des ressources.



Le nouveau Programme de développement régional et forestier a suscité beaucoup de questions chez les promoteurs. Afin d'y répondre et de clarifier les modalités de fonctionnement, la CRÉ a tenu une soirée d'information à La Tuque et une autre à Shawinigan. Sur la photo, à l'avant, Luc Désaulniers, responsable du Programme, lors de la soirée qui se tenait à Shawinigan, le 19 février 2014.

Nombre de projets par secteur



- Faune - 1
- Voirie forestière - 23
- Activité récréative - 9
- Sentier motorisé - 12
- Sylviculture - 10
- Harmonisation des usages - 3
- Acquisition de connaissances - 1
- Forêt/bleuet - 1

Comité de priorisation PDRF 2013-2014

Justin Proulx // Ville de La Tuque
 Louis Filteau //MRC de Mékinac
 Isabelle Demers //MRC de Maskinongé
 Denis Ouellette //Ville de Shawinigan
 Yvan Magny //MRC des Chenaux
 Marc-André Godin //Ville de Trois-Rivières
 Josée Bussièrès //Agence régionale de mise en valeur des forêts privées mauriciennes
 Alain Simard //Ministère des Ressources naturelles
 Mireille Côté //Ministère des Ressources naturelles
 Nathalie Blais //CRÉ de la Mauricie
 Luc Désaulniers //CRÉ de la Mauricie

COMMUNICATIONS

Cette année, le site Internet de la CRÉ et celui de Blogue Mauricie ont été complètement refaits.

Le nouveau site Web de la CRÉ a été mis en ligne le 13 juin 2013. Outre un visuel plus dynamique et coloré, le site consacre une place plus importante aux actualités sous la bannière **La CRÉ et ses partenaires en action**. Cet espace a permis de publier plus d'une cinquantaine d'actualités, soit une moyenne de 1,5 nouveau sujet par semaine. La page des actualités fait office de bulletin d'info en continu et une infolettre lui est consacrée à tous les deux mois.



L'accès au site et sa visibilité sont, par ailleurs, bien servis par une nouvelle version mobile. L'ajout d'un bouton « partage » permet une diffusion accrue des actualités et des communiqués de presse. En 2013-2014, 58 communiqués ont été diffusés sur le site et dans les réseaux Facebook et Twitter. À ce chapitre, l'intérêt a continué de croître puisqu'on a enregistré, pour la CRÉ, une augmentation de 10 % d'adeptes de la page Facebook et de 27 % d'abonnés au compte Twitter.



Pour Blogue Mauricie, le nombre d'adeptes (ou J'aime) de la page Facebook a augmenté de 23 % au cours de l'exercice 2013-2014, et celui des abonnés Twitter de 25 %. Considérant l'intérêt que suscite Blogue Mauricie, son caractère distinctif de blogue collectif régional et l'opportunité qu'offre ce véhicule pour promouvoir la région, sa capacité de concertation et son dynamisme socio-économique, la CRÉ a pris l'initiative de la refonte complète du site. Depuis l'automne 2013, elle en est l'unique administratrice.

Le nouveau site de Blogue Mauricie a été mis en ligne, le 5 décembre 2013, devant plus d'une centaine d'invités. Ce lancement a fait l'objet d'une vidéo qui a été diffusée dans la catégorie photo-blogue. Une chaîne You Tube de Blogue Mauricie a été créée à cette fin et de nouvelles vidéos destinées au blogue régional devraient y apparaître au cours du prochain exercice.



Denise Béchard, responsable des communications à la CRÉ, au dévoilement du nouveau site de Blogue Mauricie, le 5 décembre 2013. Image extraite de la vidéo du lancement mise en ligne sur BlogueMauricie.ca, le 10 janvier 2014.

Un espace réservé à la diffusion de communiqués des différents partenaires du développement local et régional, et un autre offrant les tweets d'autres partenaires mauriciens permettent d'animer Blogue Mauricie sur une base continue. Une infolettre est publiée aux deux semaines.

Fait à noter, pour le mois de janvier 2014, il y a eu 520 visites de plus que le mois le plus performant de toute l'année 2013, soit une augmentation de 13 % des visites. Un billet publié le 4 mars 2014, suivi par l'auteur, a eu plus de 100 partages sur les médias sociaux à peine quelques heures après sa diffusion. Voilà qui témoigne de la visibilité grandissante de la Mauricie sur le Web.

LA MAURICIE



5450, boulevard Gene-H.-Kruger, bureau 200

Trois-Rivières (Québec) G9A 4M3

Téléphone : 819 691-4969 Télécopieur : 819 691-4960

crem@cre-mauricie.qc.ca

cre-mauricie.qc.ca / [mauricie.tv](#) / [BM](#) [Bloguemauricie.ca](#)

Agglomération
de La Tuque

MRC de
Mékinac

Ville de
Shawinigan

MRC de
Maskinongé

MRC des
Chenaux

Ville de
Trois-Rivières

Vers
Québec ↗

Vers
Montréal
↙

