



La Bibliothèque  
1802-2002

**DIRECTION DE LA BIBLIOTHÈQUE  
SERVICE DE LA RÉFÉRENCE**

**BIBLIOGRAPHIE**

**No 97**

**Partenariats public-privé  
2000-2004**

Bibliographie sélective

par

Gilberte Boilard  
Joëlle Desjardins

Septembre 2004

## TABLE DES MATIÈRES

AMÉRIQUE .....	3
ARGENTINE .....	3
AUSTRALIE .....	3
AUTRICHE .....	5
BRÉSIL .....	5
CANADA .....	5
EN GÉNÉRAL .....	8
ÉTATS-UNIS .....	8
EUROPE.....	10
FRANCE .....	11
GRANDE-BRETAGNE .....	12
IRLANDE.....	14
PAYS-BAS.....	15
QUÉBEC .....	15
SCANDINAVIE.....	16

## AMÉRIQUE

1. [Forum : public-private partnerships]. *Australian Accounting Review*. Vol. 14, no 2 (July 2004). [http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991\\_ENA\\_HTML.htm](http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991_ENA_HTML.htm)

Cette adresse permet de lire les résumés des articles. En Australie, en Grande-Bretagne, en Amérique, en Europe.

Dix (10) articles dont : Risk, PPPs and the public sector comparator. Public or private : where the Government should draw the line. PPPs nature, development and unanswered questions.

## ARGENTINE

2. Mayrand, Karel. **Modes de gestion des services municipaux et partenariats public-privé dans le monde : survol de quelques expériences**. Québec : Ministère des Relations internationales, 2000. 14 p.

En France, Grande-Bretagne, États-Unis, Argentine, Brésil.

## AUSTRALIE

3. Barrett, Pat. **Public private partnerships : are there gaps in public sector accountability?** Canberra : Australian National Audit Office, 2003. 45 p. <http://www.anao.gov.au/WebSite.nsf/WhatsNew/CF07591C2441E5E74A256CC5002309BF!OpenDocument>

Pat Barrett, AM, Auditor-General for Australia : 2002 Australasian Council of Public Committees, 7th Biennal Conference, Melbourne, 3 February 2003.

4. **CCPPP Links.** Site Web [accédé : 30 août 2004].

<http://www.pppcouncil.ca/links.asp>

Au Canada, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Irlande, en Australie et aux Pays-Bas.

Le Conseil canadien des sociétés publiques et privées : liens vers le fédéral, les provinces, et aussi l'international.

5. **Commonwealth policy principles for the use of private financing.** Canberra : Commonwealth of Australia, 2002. 24 p.  
[http://www.finance.gov.au/commercialprojects/docs/PF\\_Principles.pdf](http://www.finance.gov.au/commercialprojects/docs/PF_Principles.pdf)

6. [Forum : public-private partnerships]. *Australian Accounting Review*. Vol. 14, no 2 (July 2004). [http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991\\_ENA\\_HTML.htm](http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991_ENA_HTML.htm)

Cette adresse permet de lire les résumés des articles. En Australie, en Grande-Bretagne, en Amérique, en Europe.

Dix (10) articles dont : Risk, PPPs and the public sector comparator. Public or private : where the Government should draw the line. PPPs nature, development and unanswered questions.

7. Jones, Doug. **Policy development in Australia for public private partnerships : what more is there to do?** Sydney : [s.n.], 2002. 12 p.  
<http://www.claytonutz.com/downloads/PPP%20paper%2026%20June%202002.pdf>

Notes au bas des pages renvoient aux documents du Queensland, Tasmania, New South Wales.

8. Makin, Tony. **The changing public-private infrastructure mix; economy-wide implications.** *Australian Journal of Public Administration*. Vol. 62, no 3 (September 2003). P. 32-39

« This article provides an economy-wide perspective on the changing role of the public sector in developing economic and social infrastructure in Australia. It analyzes the scale and macroeconomic significance of the key economic and social infrastructure sectors - communication services, electricity, gas and water supply, transport, education, health and community services, government administration and defence. It then canvasses the major policy issues that have arisen in the progression from public to private infrastructure provision and considers why concerns about the trend fall in traditional public works spending may be misplaced in light of recent economic and institutional changes. »

9. New South Wales Government. **Working with Government : private financing of infrastructure and certain government services in NSW : a public discussion.** Sydney : New South Wales Government, 2000. 74 p.  
<http://www.treasury.nsw.gov.au/wwg/pdf/wwggreenpaper.pdf>

A Green Paper.

10. Richards, Ron; Australian National Audit Office. **Outsourcing and partnerships in the public sector : driving a generic brand approach.** Canberra : Australian National Audit Office, 2003. 44 p.  
<http://www.anao.gov.au/WebSite.nsf/WhatsNew/6D19D4B9E5C95A86CA256DE4007C4BB0!OpenDocument>

11. **Territory partnerships : guidance materials.** Darwin, Australia : Department of Infrastructure, Planning and Environment, Northern Territory, 2004. 127 p.  
[http://www.otd.nt.gov.au/dcm/otd/publications/major\\_projects/ppp/PPP\\_Guidance\\_Materials.pdf](http://www.otd.nt.gov.au/dcm/otd/publications/major_projects/ppp/PPP_Guidance_Materials.pdf)
  
12. Webb, Richard ; Pulle, Bernard. **Public private partnerships : an introduction.** Canberra : Parliament of Australia, Department of the Parliamentary Library, 2002. 28 p.  
<http://www.aph.gov.au/library/pubs/rp/2002-03/03RP01.pdf>

### **AUTRICHE**

13. Skyba, Karl. **Coopérations communales dans un environnement compétitif : le cas de l'Autriche.** *Économie et solidarités*. Vol. 32, no 1-2 (2001). P. 122-132  
 Dans la gestion des services d'utilité publique.

### **BRÉSIL**

14. Mayrand, Karel. **Modes de gestion des services municipaux et partenariats public-privé dans le monde : survol de quelques expériences.** Québec : Ministère des Relations internationales, 2000. 14 p.  
 En France, Grande-Bretagne, États-Unis, Argentine, Brésil.

### **CANADA**

15. **100 Projects : selected public-private partnerships across Canada.** Ottawa : Industry Canada; Canadian Council for Private-Public Partnerships, 2001.  
<http://strategis.ic.gc.ca/pics/ce/100projectsabstracts.pdf>

Une synthèse du document (23 p.) est disponible à l'adresse ci-haut mentionnée.

« This third edition of the Inventory profiles selected projects in a wide variety of sectors, and at all levels of government. Information on each project includes the model, financial details, project deliverables, roles and responsibilities, risk sharing, and contacts. This is a valuable resource about the successful projects of today as well as what's on the horizon. »

16. Aubert, Benoît A. **Les partenariats public-privé : une option à découvrir.** Montréal : CIRANO, Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations, 2004. 45 p. (Rapport Bourgogne : 2004RB-02)  
<http://www.cirano.qc.ca/pdf/publication/2004RB-02.pdf>

Exemples de partenariats : au Québec, en Colombie-Britannique, aux États-Unis et en Angleterre.

17. Boase, Joan Price. **Beyond government? The appeal of public-private partnerships.** *Administration publique du Canada.* Vol. 43, no 1 (Printemps 2000). P. 75-92

« For the most part, the considerable literature devoted to new public management and its subset, alternative service delivery, is enthusiastic about this dramatic shift in the role of government, but tends to focus on defining the characteristics of various forms of government/private-sector partnerships rather than on assessing the implications and results of actual examples. This paper attempts to complement the existing literature by examining six cases of public-private partnerships, of both high and low profile - the Confederation Bridge; the Charleswood Bridge; CANARIE; RCMP/Disney; Highway 407; and Chrysler/University of Windsor. The higher profile (and more costly) ventures have placed heavy emphasis on confidentiality, which raises concerns about traditional public-sector values such as accountability, democracy and neutrality. The conclusions of the article are mixed, but at the very least, they suggest the need for caution, vigilance and scepticism. »

18. Business Council of British Columbia. **The what and why of public-private partnerships.** Vancouver : British Council of British Columbia, 2002.  
<http://strategis.ic.gc.ca/pics/ce/whatandwhy.pdf>

19. Canadian Union of Public Employees. Ontario Division. **Our bright idea : keep it public!** Scarborough, On.: Canadian Union of Public Employees, Ontario Division, 2002. 17 p.  
<http://www.cupe.on.ca/govt/prebudget02.html>

20. Canadian Union of Public Employees. Ontario Division. **Re-building strong communities with public infrastructure.** Scarborough, On.: Canadian Union of Public Employees, 2004. 21 p.  
[http://www.cupe.ca/updir/infrastructure\\_p3\\_sub.pdf](http://www.cupe.ca/updir/infrastructure_p3_sub.pdf)

« A submission to the Ontario Ministry of Public Infrastructure renewal in response to the discussion paper on infrastructure financing and procurement : Building a better tomorrow : investing in Ontario's infrastructure to deliver real, positive change. »

21. **CCPPP Links.** Site Web [accédé : 30 août 2004]  
<http://www.pppcouncil.ca/links.asp>

Au Canada, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Irlande, en Australie et aux Pays-Bas.

Le Conseil canadien des sociétés publiques et privées : liens vers le fédéral, les provinces, et aussi l'international.

22. **Conseil canadien des sociétés publiques-privées.** [Site Web accédé : 2 septembre 004]  
<http://www.pppcouncil.ca>
23. Institut économique de Montréal. **Des services publics plus efficaces grâce au partenariat public-privé.** Montréal : Institut économique de Montréal, 2003. 4 p. (Les notes économiques)  
<http://www.iedm.org/etudes/partenariat.pdf>
24. **An introduction to public-private partnerships.** Vancouver : Partnerships British Columbia, 2003. 7 p.  
<http://www.partnershipsb.c.ca/pdf/An%20Introduction%20to%20P3%20-June03.pdf>
25. Lundsgaard, Jens. **Ouverture à la concurrence et efficacité des services à financement public.** *Revue économique de l'OCDE.* No 35 (2002 /2). P. 83-143  
<http://www.oecd.org/dataoecd/43/1/22038113.pdf>
26. Ontario. Ministère du Renouvellement de l'infrastructure publique. **Pour un avenir meilleur : un cadre de planification, de financement et d'acquisition de l'infrastructure pour le secteur public de l'Ontario.** Toronto : Queen's Printer for Ontario, 2004. 65 p.  
<http://www.pir.gov.on.ca>
27. Ontario. Ministère du Renouvellement de l'infrastructure publique. **Partenariats.** Site Web [accédé : 2 septembre 2004]  
[http://www.pir.gov.on.ca/userfiles/HTML/cma\\_2\\_107\\_2.html](http://www.pir.gov.on.ca/userfiles/HTML/cma_2_107_2.html)  
  
Initiatives de partenariat avec le secteur des municipalités.
28. Poschmann, Finn. **Private means to public ends : the future of public-private partnerships.** Toronto : C. D. Howe Institute, 2003. 32 p.  
[http://www.cdhowe.org/pdf/commentary\\_183.pdf](http://www.cdhowe.org/pdf/commentary_183.pdf)
29. Vaillancourt Roseneau, Pauline . **Public-private policy partnership.** Cambridge : MIT Press, 2000. 256 p.  
  
Évaluation critique de récentes expériences de partenariats au Canada et aux États-Unis.

## EN GÉNÉRAL

30. Healy, Thomas J. ; Linder, Jane C. **Outsourcing in Government : the path to transformation.** [S.l.] : Accenture, 2001. 44 p.  
[http://www.accenture.com/xdoc/af/locations/southafrica/ourbusiness/gov\\_outsource2001.pdf](http://www.accenture.com/xdoc/af/locations/southafrica/ourbusiness/gov_outsource2001.pdf)
31. Holzer, Marc ; Isaacs, Hedy-L. **Building effective shared service partnerships.** *International Review of Public Administration.* Vol. 7, no 1 (July 2002). P. 53-64
- « Shared service partnerships that include a range of stakeholders have become central to governance. Sustaining these partnerships is challenging. Public managers' recognition of the opportunities and likely limitations that partners may face as well as their awareness of creative problem solving approaches are integral to keeping the partnership afloat. This article discusses possibilities for sustaining successful partnerships. »
32. Shaeffer, P. V. ; Loveridge, S. **Toward an understanding of types of public-private cooperation.** *Public Performance & Management Review.* Vol. 26, no 2 (December 2002). P. 169-189

## ÉTATS-UNIS

33. Aubert, Benoît A. **Les partenariats public-privé : une option à découvrir.** Montréal : CIRANO, Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations, 2004. 45 p. (Rapport Bourgogne : 2004RB-02)  
<http://www.cirano.qc.ca/pdf/publication/2004RB-02.pdf>
- Exemples de partenariats : au Québec, en Colombie-Britannique, aux États-Unis et en Angleterre.
34. **CCPPP Links.** Site Web [accédé : 30 août 2004]  
<http://www.pppcouncil.ca/links.asp>  
 Au Canada, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Irlande, en Australie et aux Pays-Bas.
- Le Conseil canadien des sociétés publiques et privées : liens vers le fédéral, les provinces, et aussi l'international.
35. Chiang, Risharng. **Agency and incentive contract in private investment of transport project : an exploration of fundamental relationships.** Cambridge : Massachussets Institute of Technology, 2002. 177 p. Thèse.

36. Greve, Carsten ; Ejersbo, Niels . **Serial organizational monogamy : building trust into contractual relationships.** *International Review of Public Administration*. Vol. 7, no 1 (July 2002). P. 39-52

« Contracting as a mode of governance has spread across US and Europe. Contracting out has been formed around "low-trust" principal-agent relations as seen in "hard" versions of contracting. Empirical experiences with contracting have shown the need to build more trust into models of contractual governance. This trend is evident in the recent attempts to form "high-trust" public-private partnerships (PPPS). The main question addressed is: How do different models of contracting deal with problems of trust? The relationships between contracting and trust is examined in the first part of this article. The second part compares recent experiences with contractual governance in the US and Scandinavia. The article suggests "serial organizational monogamy" as a third way between low-trust and high-trust contractual relations. »

37. Lundsgaard, Jens. **Ouverture à la concurrence et efficacité des services à financement public.** *Revue économique de l'OCDE*. No 35 (2002 /2). P. 83-143  
<http://www.oecd.org/dataoecd/43/1/22038113.pdf>

38. Mayrand, Karel. **Modes de gestion des services municipaux et partenariats public-privé dans le monde : survol de quelques expériences.** Québec : Ministère des Relations internationales, 2000. 14 p.

En France, Grande-Bretagne, États-Unis, Argentine, Brésil.

39. National Council for Public-Private Partnerships. **Critical choices : the debate over public-private partnerships and what it means for America's future.** Washington, D.C.: NCPPP, 2003. 26 p.  
<http://www.ncppp.org/presskit/2003whitepaper.pdf>

40. National Council for Public-Private Partnerships. **For the good of the people : using public-private partnerships to meet America's essential needs.** Washington, D.C.: NCPPP, 2002. 28 p.  
<http://www.ncppp.org/presskit/ncpppwhitepaper.pdf>  
A white paper on partnerships

41. **Partenariat public-privé : pour une meilleure performance de l'État.** Québec : CEFRIO, 2002. 73 p.  
<http://www.cefrio.qc.ca/rapports/Actes%20Colloque%202002.pdf>

Colloque international tenu à Québec, les 24 et 25 octobre 2002. En Grande-Bretagne et aux États-Unis. Expériences du Québec et de quelques provinces de même que de la Belgique et autres pays.

42. Seader, David L. **The United States' experience with outsourcing, privatization and public-private partnerships.** [S.I.] : David L. Seader Associates : The National Council for Public-Private Partnerships, 2002. 9 p.  
[http://www.ncppp.org/resources/papers/seader\\_usexperience.pdf](http://www.ncppp.org/resources/papers/seader_usexperience.pdf)
43. Vaillancourt Roseneau, Pauline. **Public-private policy partnership.** Cambridge : MIT Press, 2000. 256 p.

Évaluation critique de récentes expériences de partenariats au Canada et aux États-Unis.

## EUROPE

44. Abadie, Richard ; Howcroft, Adrian. **Developing public private partnerships in New Europe.** [S.I.] : PricewaterhouseCoopers, 2004. 48 p.  
[http://www.pwcglobal.com/Extweb/service.nsf/docid/6FDD654BE69A4B3385256BDC00527C30/\\$file/pwc\\_PPP\\_report\\_final.pdf](http://www.pwcglobal.com/Extweb/service.nsf/docid/6FDD654BE69A4B3385256BDC00527C30/$file/pwc_PPP_report_final.pdf)

« We have sought to identify and analyse some of the major issues relevant to the development of PPPs across an enlarged EU. This is a very broad topic and we have concentrated on two areas: The effects which the actions, and inactions, of the EU and its institutions have on the development of PPPs in Europe; \* The ability of governments to use private finance as a means of co-funding EU grant funding, and the issues associated with developing such 'hybrid' projects. While there has been much analysis and discussion regarding the development of PPPs in Europe, and across the rest of the world, these topics have not received much coverage to date. We hope that this paper goes towards enlightening and stimulating debate in these areas. »

45. European Commission. **Guidelines for successful public-private-partnerships.** Brussels : European Commission, 2003. 100 p.  
[http://europa.eu.int/comm/regional\\_policy/sources/docgener/guides/ppp/ppp\\_en.pdf](http://europa.eu.int/comm/regional_policy/sources/docgener/guides/ppp/ppp_en.pdf)

46. [Forum : public-private partnerships]. *Australian Accounting Review*. Vol. 14, no 2 (July 2004). [http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991\\_ENA\\_HTML.htm](http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991_ENA_HTML.htm)

Cette adresse permet de lire les résumés des articles. En Australie, en Grande-Bretagne, en Amérique, en Europe.

Dix (10) articles dont : Risk, PPPs and the public sector comparator. Public or private : where the Government should draw the line. PPPs nature, development and unanswered questions.

47. Institut économique de Montréal. **Des services publics plus efficaces grâce au partenariat public-privé.** Montréal : Institut économique de Montréal, 2003. 4 p. (Les notes économiques)  
<http://www.iedm.org/etudes/partenariat.pdf>
48. Lundsgaard, Jens. **Ouverture à la concurrence et efficacité des services à financement public.** *Revue économique de l'OCDE.* No 35 (2002 /2). P. 83-143  
<http://www.oecd.org/dataoecd/43/1/22038113.pdf>
49. **Partenariats public-privé et autres formes innovantes d'association concernant le financement des infrastructures = Public/private and other innovative partnerships in financing infrastructure.** Paris : Association mondiale de la route, Comité technique AIPCR de l'évaluation économique et financière, 2003. 95 p.
50. Workshop Contracts : a tool for transport authorities, 2000 Rome. **Actes du séminaire : « les contrats : un outil pour les autorités responsables des transports », Rome, 23 novembre 2000.** Paris : European Metropolitan Transport Authorities, 2000. 89 p.  
[http://www.emta.com/fichiers\\_divers/Publications/proceedings\\_rome\\_fcs.PDF](http://www.emta.com/fichiers_divers/Publications/proceedings_rome_fcs.PDF)

## FRANCE

51. France. Ministère de l'équipement, des transports et du logement. Direction des affaires économiques et internationales. **Financement des infrastructures et des services collectifs : le recours au partenariat public-privé : les enseignements des expériences françaises dans le monde.** Paris : Presses de l'école nationale des ponts et des chaussées, 2000. 389 p.
52. Mayrand, Karel. **Modes de gestion des services municipaux et partenariats public-privé dans le monde : survol de quelques expériences.** Québec : Ministère des Relations internationales, 2000. 14 p.  
 En France, Grande-Bretagne, États-Unis, Argentine, Brésil.
53. **Les partenariats public-privé pour la recherche et l'innovation : une évaluation de l'expérience française.** Paris : Organisation de coopération et de développement économiques, 2004. 42 p.  
<http://www.recherche.gouv.fr/rapport/ppfrance.pdf>
54. **Pour un nouveau partenariat public-privé dans les infrastructures et équipements publics.** Paris : Les entrepreneurs français internationaux, 2001.  
<http://www.sefirance.fr/2001%20PPP%20Brochure%20FR.pdf>

## GRANDE-BRETAGNE

55. Allen, Grahame. **The Private Finance Initiative (PFI)**. London : House of Commons Library, Economic Policy and Statistics Section, 2001. 49 p. (Research Paper : 01/117)  
<http://www.parliament.uk/commons/lib/research/rp2001/rp01-117.pdf>
56. Aubert, Benoît A. **Les partenariats public-privé : une option à découvrir**. Montréal : CIRANO, Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations, 2004. 45 p. (Rapport Bourgogne : 2004RB-02)  
<http://www.cirano.qc.ca/pdf/publication/2004RB-02.pdf>
- Exemples de partenariats : au Québec, en Colombie-Britannique, aux États-Unis et en Angleterre.
57. Ball, Rob ; Heafey, Maryane ; King, David. **Private Finance Initiative : a good deal for the public purse or a drain on future generations? Policy and Politics**. Vol. 29 , no 1 (January 2001). P. 95-108
- « The Private Finance Initiative (PFI), introduced by the Conservatives in 1992, has been enthusiastically embraced by the Labour government, with projects worth £ 12 billion (capital cost) signed between 1997 and 2000. The charge to the public sector includes the capital cost and a charge for the service, with the resulting "unitary payment" charged over the life of the contract which may extend beyond 20 years. PFI is thought to have advantages over traditional procurement, including risk transfer, innovation and value for money. This article explores these advantages in some depth and concludes that the advantages of PFI may not be as significant as some proponents suggest. »
58. **CCPPP Links.** Site Web [accédé : 30 août 2004]  
<http://www.pppcouncil.ca/links.asp>  
 Au Canada, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Irlande, en Australie et aux Pays-Bas.  
 Le Conseil canadien des sociétés publiques et privées : liens vers le fédéral, les provinces, et aussi l'international.
59. **Comment nous réformons notre service public.** *Le Nouvel Observateur*. No 2014 (12 juin 2003). P. 14-15
- « Explication par le Premier ministre britannique, des principaux points de la réforme des services publics dans son pays et des nouvelles formes de participation du secteur public et du secteur associatif. »
60. **[Forum : public-private partnerships].** *Australian Accounting Review*. Vol. 14, no 2 (July 2004). [http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991\\_ENA\\_HTML.htm](http://www.cpaaustralia.com.au/cps/rde/xchg/SID-3F57FEDE-373D0C97/cpa/hs.xsl/1991_ENA_HTML.htm)

Cette adresse permet de lire les résumés des articles. En Australie, en Grande-Bretagne, en Amérique, en Europe.

Dix (10) articles dont : Risk, PPPs and the public sector comparator. Public or private : where the Government should draw the line. PPPs nature, development and unanswered questions.

61. Grande-Bretagne. Commission on Public Private Partnerships. **Building better partnerships : the final report of the Commission on Public Private Partnerships.** London : Institute for Public Policy Research, 2001. 285 p.  
<http://www.ippr.org/publications/covers/cppp.pdf>

Un résumé du rapport final à cette adresse.

62. Grande-Bretagne. National Audit Office. **Managing the relationship to secure a successful partnership in PFI projects.** London : The Stationery Office, 2001. 54 p.  
[http://www.nao.org.uk/publications/nao\\_reports/01-02/0102375.pdf](http://www.nao.org.uk/publications/nao_reports/01-02/0102375.pdf)

63. Grande-Bretagne. National Audit Office. Working Group on the Audit of Privatisation. **Guidelines on best practice for the audit of risk in public/private partnerships.** London : National Audit Office, 2003.  
<http://www.nao.org.uk/intosai/wgap/pppdraft.htm>

64. Grimshaw, Damian ; Vincent, Steve ; Willmott, Hugh. **Going privately : partnership and outsourcing in Uk public services.** *Public Administration.* Vol. 80, no 3 (2002). P. 475-502

« Public-private partnerships provide an important illustration of the way the traditional role of government as employer and service-provider is being transformed. While policy-makers argue that the growing role of the private sector is not driven by ideological thinking - that, in fact, both public and private sector organizations can benefit from working together in partnership relations - in practice it is the norms and rules of private-sector management that underpin reforms. This paper assesses evidence from two detailed case studies of partnerships and demonstrates: (1) that there is little evidence of mutual gains from partnership arrangements and (2) that because of an imbalance of power between public and private sector partners, any gains achieved are not distributed equitably. Current reforms need to be refocused around building on the distinctive qualities of services provision in the public sector, rather than expanding the private sector world of markets and contracts. »

65. Hood, John ; McGarvey, Neil. **Managing the risks of public-private partnerships in Scottish local government.** *Policy Studies.* Vol. 23, no 1 (Mars 2002). P. 21-36

« The involvement of the private sector in the financing and provision of public services has been placed at the core of the Labour government's

second-term public sector reform agenda. PFI/PPP is a key policy instrument used to transform public services. This articles reviews the debates surrounding PFI/PPP before examining the implementation of the policy in Scottish local government. A key element of PFI/PPP is risk transfer. The research presented here suggests that scope exists for poor risk-management decisions in Scottish local authorities. The degree of risk management involvement in the process to date is variable, and where it does exist its extent is frequently limited in scope. Local councils in Scotland appear ill-prepared to manage the risk-transfer process inherent in PFI/PPP. Faced with commercial operators with substantial advantage over them in the arena of risk transfer negotiation, this increases the likelihood of PFI/PPP initiatives which offer poor value for money for Scottish local government. »

66. Mayrand, Karel. **Modes de gestion des services municipaux et partenariats public-privé dans le monde : survol de quelques expériences.** Québec : Ministère des Relations internationales, 2000. 14 p.  
En France, Grande-Bretagne, États-Unis, Argentine, Brésil.
67. **Partenariat public-privé : pour une meilleure performance de l'État.** Québec : CEFRIO, 2002. 73 p.  
<http://www.cefrio.qc.ca/rapports/Actes%20Colloque%202002.pdf>  
Colloque international tenu à Québec, les 24 et 25 octobre 2002.  
En Grande-Bretagne et aux États-Unis. Expériences du Québec et de quelques provinces de même que de la Belgique et autres pays.
68. **PFI : meeting the investment challenge.** London : HM Treasury : HMSO, 2003. 134 p.  
[http://www.hm-treasury.gov.uk/media/648B2/PFI\\_604.pdf](http://www.hm-treasury.gov.uk/media/648B2/PFI_604.pdf)
69. **Public Private Partnerships.** Site Web [accédé : 31 août 2004]  
[http://www.hm-treasury.gov.uk/documents/public\\_private\\_partnerships/ppp\\_index.cfm](http://www.hm-treasury.gov.uk/documents/public_private_partnerships/ppp_index.cfm)
70. Richards, Ron ; Australian National Audit Office. **Outsourcing and partnerships in the public sector : driving a generic brand approach.** Canberra : Australian National Audit Office, 2003. 44 p.  
<http://www.anao.gov.au/WebSite.nsf/WhatsNew/6D19D4B9E5C95A86CA256DE4007C4BB0!OpenDocument>

## IRLANDE

71. Bradley, Finbarr ; Allen, Frank. **Value for money in [Irish] public private partnerships (PPPs) : myth and reality.** *Administration (Dublin)*. Vol. 49, no 1 (Spring 2001). P. 46-58

« The benefits of using Public Private Partnerships (PPPs) to improve on Ireland's infrastructural deficit is generally accepted on the basis that the private sector is a more innovative and cost-effective provider of services. PPPs do offer the potential of cheaper ways for the delivery of public services. Yet, little evidence has been produced on how well PPPs actually perform. International experience illustrates that while major benefits do exist, there are also limitations. There may be lengthy delays in establishing structures and negotiating individual deals. Risk must also be clearly identified and assumed by the private sector. The adoption of PPPs could lead to a higher cost to the public sector than traditional procurement approaches. »

**72. CCPPPP Links.** Site Web [accédé : 30 août 2004]

<http://www.pppcouncil.ca/links.asp>

Au Canada, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Irlande, en Australie et aux Pays-Bas.

Le Conseil canadien des sociétés publiques et privées : liens vers le fédéral, les provinces, et aussi l'international.

## PAYS-BAS

**73. CCPPPP Links.** Site Web [accédé : 30 août 2004]

<http://www.pppcouncil.ca/links.asp>

Au Canada, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, en Irlande, en Australie et aux Pays-Bas.

Le Conseil canadien des sociétés publiques et privées : liens vers le fédéral, les provinces, et aussi l'international.

## QUÉBEC

**74. Aubert, Benoît A. Les partenariats public-privé : une option à découvrir.**

Montréal : CIRANO, Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations, 2004. 45 p. (Rapport Bourgogne : 2004RB-02)  
<http://www.cirano.qc.ca/pdf/publication/2004RB-02.pdf>

Exemples de partenariats : au Québec, en Colombie-Britannique, aux États-Unis et en Angleterre.

**75. Boutin, Gérald ; Le Cren, Frédéric. Le partenariat : entre utopie et réalité : santé et services sociaux, éducation, administration publique et privée.**

Montréal : Éditions Nouvelles, 2004. 127 p.

76. Institut économique de Montréal. **Des services publics plus efficaces grâce au partenariat public-privé.** Montréal : Institut économique de Montréal, 2003. 4 p. (Les notes économiques)  
<http://www.iedm.org/etudes/partenariat.pdf>
77. **Institut pour le Partenariat public-privé.** Site Web [accédé : 2 septembre 2004]  
<http://www.ippp.org/accueil.html>
78. Québec (Province). Conseil du trésor. **Politique-cadre sur les partenariats public-privé.** Québec : Secrétariat du Conseil du trésor, 2004. 14 p.  
<http://www.bibliotheque.assnat.qc.ca/01/mono/2004/06/778122.pdf>
79. Québec (Province). Conseil du trésor. Bureau des partenariats d'affaires. **Bureau des partenariats d'affaires.** Site Web [accédé : 2 septembre 2004]  
<http://www.tresor.gouv.qc.ca/marche/bureau.htm>

## SCANDINAVIE

80. Andersen, Ole Johan. **Public-private partnerships : organisational hybrids as channels for local mobilisation and participation?** *Scandinavian Political Studies*. Vol. 27, no 1 (2004). P. 1-21  
 En Norvège.
81. Greve, Carsten. **Public-private partnerships in Scandinavia.** *International Public Management Review*. Vol. 4, no 2 (2003). P. 59-69  
<http://www.unisg.ch/org/idd/ipmr.nsf/>
82. Greve, Carsten ; Ejersbo, Niels. **Serial organizational monogamy : building trust into contractual relationships.** *International Review of Public Administration*. Vol. 7, no 1 (July 2002). P. 39-52  
 « Contracting as a mode of governance has spread across US and Europe. Contracting out has been formed around " low-trust " principal-agent relations as seen in " hard " versions of contracting. Empirical experiences with contracting have shown the need to build more trust into models of contractual governance. This trend is evident in the recent attempts to form " high-trust " public-private partnerships (PPPS). The main question addressed is: How do different models of contracting deal with problems of trust? The relationships between contracting and trust is examined in the first part of this article. The second part compares recent experiences with contractual governance in the US and Scandinavia. The article suggests " serial organizational monogamy " as a third way between low-trust and high-trust contractual relations. »

83. Svensson, Bo ; Osthol, Anders. **From government to governance : regional partnerships in Sweden.** *Regional and Federal Studies*. Vol. 11, no 2 (Summer 2001). P. 25-42

« Private-public partnership is a key concept for understanding the transformation of regional governance in Sweden. The introduction of Regional Growth Agreements (RGAs) as a new element of industrial policy is the latest illustration of this development. This article analyzes the emergence of regional partnerships in the processing of RGAs in Swedish regions. Questions dealt with concern consequences for the public-private balance, democratic accountability, and the pressure for regional reforms. Regional partnerships seem ready to take greater responsibility in the field of industrial policy, but also raise questions about who should be included and who is accountable. It is also questionable whether coherent regions will emerge before substantial reforms of regional government are implemented to match more spontaneous processes of regionalization. »

## **LISTE DES TITRES PARUS**

### **DANS LA SÉRIE "BIBLIOGRAPHIES"**

- No 1 Privatisation/Gilberte Boillard (octobre 1986) - 50 p. [Épuisé]
- No 2 Déréglementation/Vy-Khanh Nguyen (décembre 1986) - 121 p. [Épuisé]
- No 3 Charte de la langue française : Loi 101/Gilberte Boillard (janvier 1987) - 62 p. [Remplacé par le no 23]
- No 4 Les nouveaux libéralismes économiques/Joëlle Desjardins (mars 1987) - 48 p. [Épuisé]
- No 5 Politique de l'habitation/Vy-Khanh Nguyen (mai 1987) - 54 p. [Épuisé]
- No 6 Réforme de la taxe foncière/Joëlle Desjardins (avril 1987) - 10 p. [Épuisé]
- No 7 Politique industrielle/Joëlle Desjardins (mai 1987) - 28 p.
- No 8 Francophonie/Gilberte Boillard (mai 1987) - 78 p. [Épuisé]
- No 9 Équité salariale/Marie-France Boulet (mai 1987) - 17 p. [Épuisé]
- No 10 Réforme fiscale/Joëlle Desjardins (juillet 1987) - 39 p. [Épuisé]
- No 11 Politique de l'environnement/Marie-France Boulet (octobre 1987) - 41 p.
- No 12 Organisation policière/Gilberte Boillard (décembre 1987) - 26 p.
- No 13 Subventions agricoles, 1980-1987/Joëlle Desjardins (décembre 1987) - 23 p.
- No 14 Le Whip/Joëlle Desjardins (février 1988) - 11 p.
- No 15 Discipline de parti/Gilberte Boillard (avril 1988) - 23 p.
- No 16 Clause nonobstant, 2<sup>e</sup> édition/Gilberte Boillard, Joëlle Desjardins (juin 1993) - 50 p.
- No 17 Heures d'affaires dans les établissements commerciaux le dimanche/Gilberte Boillard, Nicole Dufresne (novembre 1988) - 8 p.
- No 18 Municipalités régionales de comté/Gilberte Boillard (décembre 1988) - 12 p.
- No 19 Relations entre le Québec et les États-Unis/Guy Dionne (décembre 1988) - 5 p.
- No 20 Privatisation des services de santé 1985-1988/Joëlle Desjardins (février 1989) - 13 p.
- No 21 L'accord du Lac Meech, 3<sup>e</sup> édition/Joëlle Desjardins (décembre 1990) - 68 p.
- No 22 Privatisation 1986-1988, 2<sup>e</sup> édition/Gilberte Boillard (décembre 1988) - 52 p.
- No 23 Charte de la langue française (Loi 101), 2<sup>e</sup> édition/Gilberte Boillard (septembre 1988) - 115 p.
- No 24 Charte de la langue française (Loi 101), (septembre 1988 - septembre 1992)/Gilberte Boillard (septembre 1992) - 120 p.

- No 25 Avortement : prises de position et aspects juridiques/Gilberte Boilard (mai 1989) - 43 p.
- No 26 Entreprises internationales, transnationales et multinationales/Johan Nadeau (janvier 1988) - 64 p.
- No 27 Politiques d'immigration et d'accueil des réfugiés/Nicole Dufresne (juillet 1989) - 39 p.
- No 28 Adoption internationale 1980-1989/Joëlle Desjardins (août 1989) - 12 p.
- No 29 Référendums (1979-1989), 2<sup>e</sup> édition/Nicole Dufresne (novembre 1989) - 50 p.
- No 30 Taxe sur les produits et services (Phase II du Livre blanc sur la réforme fiscale)/ Gilberte Boilard (novembre 1989) - 31 p.
- No 31 Chartes, déclarations, recommandations et ententes concernant l'environnement/Nicole Dufresne (décembre 1989) - 17 p.
- No 32 L'État et les personnes âgées/Guy Dionne (février 1992) - 21 p.
- No 33 Édition du livre au Québec 1980-1990 (mise à jour du Biblio Éclair no 49 paru en décembre 1980 : "L'industrie de l'édition au Québec")/Gilberte Boilard (janvier 1990) - 20 p.
- No 34 Ombudsman - Statut, rôle, pouvoirs, organisation/Joëlle Desjardins (février 1990) - 48 p.
- No 35 Conflits d'intérêts 1988-1990/Gilberte Boilard (avril 1990) - 46 p.
- No 36 Gestion des déchets domestiques/Nicole Dufresne (avril 1990) - 39 p.
- No 37 Statut de l'artiste/Gilberte Boilard (juin 1990) - 92 p.
- No 38 Développement durable/Nicole Dufresne (juin 1991) - 23 p.
- No 39 Le vieillissement de la population - 1980-1991/Joëlle Desjardins (septembre 1991) - 39 p.
- No 40 Le député québécois/Nicole Dufresne (juin 1991) - 37 p.
- No 41 L'accès aux documents des organismes publics 1980-1991/Gilberte Boilard (octobre 1991) - 81 p.
- No 42 L'informatique dans les Parlements (2<sup>e</sup> édition)/Joëlle Desjardins (mars 1994) - 31 p.
- No 43 La vie privée et l'informatique/Maria Buttazzoni (décembre 1991) - 44 p.
- No 44 Bibliothèques parlementaires : histoire, fonctions, services/Gilberte Boilard et Jean-Luc Fortin (février 1992) - 78 p.
- No 45 Référendums (1989-1992)/Nicole Dufresne (août 1992) - 22 p.
- No 46 La présidence des Assemblées parlementaires/Joëlle Desjardins (juin 1993) - 146 p.
- No 47 Les femmes et la politique aujourd'hui/Deirdre Moore (juin 1993) - 24 p.
- No 48 Le financement des partis politiques/Nicole Dufresne (novembre 1993) - 24 p.
- No 49 L'administration des parlements/Joëlle Desjardins (février 1994) - 29 p.
- No 50 Conflits d'intérêts et éthique chez les élus, 1990-1994/Gilberte Boilard (février 1994) - 41 p.

- No 51 Le personnel des parlements 1975-1994/Joëlle Desjardins (mai 1994) - 46 p.
- No 52 Décroissance des fonctions publiques/Patrick Cossette (juin 1994) - 14 p.
- No 53 Réforme parlementaire 1980-1995/Gilberte Boilard, Joëlle Desjardins (juin 1995) -102 p.
- No 54 L'accord du lac Meech septembre 1992 à novembre 1995/Joëlle Desjardins (janvier 1996) [*Cette bibliographie complète le no 21 - 3<sup>e</sup> édition publié en septembre 1992*] - 33 p.
- No 55 Parlement et médias 1985-1996/Gilberte Boilard, Joëlle Desjardins (mai 1996) - 12 p.
- No 56 Charte de la langue française - septembre 1992 - septembre 1996/Gilberte Boilard (octobre 1996) - 70 p.
- No 57 Privatisation de l'eau/Gilberte Boilard (décembre 1996) - 11 p.
- No 58 L'imputabilité/Joëlle Desjardins, Guy Dionne (janvier 1997) - 56 p.
- No 59 Francophonie 1987-1997/Gilberte Boilard (février 1997) - 23 p.
- No 60 Le Lobbying 1985-1997/Gilberte Boilard (juillet 1997) - 33 p.
- No 61 Ombudsman 1990-1997/Joëlle Desjardins (juillet 1997) - 25 p. [Mise à jour du no 34]
- No 62 Obstacles à la participation politique des femmes 1987-1997/Gilberte Boilard (janvier 1998) - 31 p.
- No 63 Parlement et médias 1996-1998/Service de référence, Bibliothèque de l'Assemblée nationale (mars 1998) - 8 p. [Mise à jour du no 55]
- No 64 Discipline de parti 1988-1998/Gilberte Boilard (novembre 1998) - 20 p. [Mise à jour du no 15]
- No 65 Le Whip 1988-1998/Joëlle Desjardins (novembre 1998) - 9 p. [Mise à jour du no 14]
- No 66 La Présidence des Assemblées parlementaires/Joëlle Desjardins (avril 1999) - 22 p. [Mise à jour du no 46]
- No 67 Modes de scrutin 1980-2001/Gilberte Boilard et Susanne Brillant (février 2002) - 57 p. [2<sup>e</sup> édition augmentée]
- No 68 Les nouvelles formes de travail/Nicole Dufresne (août 1999) - 51 p.
- No 69 Le commerce électronique (1995-1999)/Marie-Hélène Fournier (oct. 1999) - 22 p.
- No 70 Conflits d'intérêts et éthique chez les élus 1994-1999/Gilberte Boilard (décembre 1999) - 32 p.
- No 71 Référendums (1992-1999)/Marie-Hélène Fournier (décembre 1999) - 37 p.
- No 72 Démocratie électronique 1995-1999/Joëlle Desjardins (février 2000) - 23 p.
- No 73 Le rôle du député (1991-2000)/Joëlle Desjardins (février 2000) - 27 p.
- No 74 Revenu de citoyenneté/Gilberte Boilard (février 2000) - 12 p.
- No 75 Organisation mondiale du commerce et mondialisation (1996-2000)/Marie-Hélène Fournier (mars 2000) - 24 p.
- No 76 La crise de confiance envers la classe politique (1990-2000)/Gilberte Boilard (avril 2000) - 32 p.

- No 77 Réforme parlementaire (1995-2000)/Gilberte Boilard (mai 2000) - 27 p.
- No 78 Culture, identité nationale et mondialisation : documents publiés entre 1994 et 2000/Marie-Hélène Fournier (juin 2000) - 21 p.
- No 79 Les commissions parlementaires 1990-2000/Joëlle Desjardins (avril 2001) - 41 p.
- No 80 Vote électoral par Internet/Gilberte Boilard (mai 2001) - 7 p.
- No 81 Vote électronique dans les parlements/Marc Audet (juin 2001) - 7 p.
- No 82 Le capital social/Nicole Dufresne (août 2001) - 12 p.
- No 83 Les bibliothèques parlementaires, histoire, fonctions, services 1992-2002/Gilberte Boilard (juin 2002) - 17 p.
- No 84 Administration du Parlement 1994-2002/Joëlle Desjardins (septembre 2002) - 10 p.
- No 85 Le lobbying 1997-2002/Gilberte Boilard (octobre 2002) - 12 p. [Mise à jour du no 60]
- No 86 Les soins palliatifs 1991-2002/Luc Boudreau (mars 2003) - 11 p.
- No 87 Les budgets sexospécifiques 1999-2003/Joëlle Desjardins (mars 2003) - 10 p.
- No 88 Les Parlements à l'heure de la mondialisation 1996-2003/Gilberte Boilard - Joëlle Desjardins et Marie-Hélène Fournier (avril 2003) - 10 p.
- No 89 Logement social 1980-2000/Marie-Hélène Fournier (avril 2002) - 13 p.
- No 90 Mesures incitatives à l'accès des femmes aux fonctions électives 1992-2003/Gilberte Boilard (août 2003) - 13 p.
- No 91 Démocratie électronique 1999-2003/Luc Boudreau (septembre 2003) - 11 p. [Mise à jour du no 72]
- No 92 Les parlements et les technologies de l'information 1999-2003/Joëlle Desjardins (octobre 2003) - 18 p.
- No 93 Le financement des universités 1995-2003/Susanne Brillant (décembre 2003) - 26 p.