ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC

LOTO QUÉBEC



ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
59	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	1
60	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	2
61	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	3
62	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	4
63	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	5
64	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	6
65	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc...)	7
66	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	8
67	Pour chacun des casinos du Québec en 2014-2015, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	9
68	Pour chaque mois depuis la mise en service, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	10
69	Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	11
70	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	12

ÉTUDE DES CRÉDITS 2015-2016

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# DE ?	DEMANDE DU 2E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
87	Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des : a) Programme de rémunération incitative b) Remboursement de frais de déplacement c) Subventions des stationnements d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique) e) Remboursement des frais d'association f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés) g) Programme d'aide personnelle h) Garderie en milieu de travail i) Programme de planification à la retraite j) Programme de reconnaissance k) Régime de soin dentaire l) Régime de soin de la vue m) Congés avec traitements (ventilé par catégorie)	13
88	Liste de toutes les formations, conférences, ateliers, journées d'activités, sommets, congrès ou autres auxquelles ont participé les employés de Loto-Québec au cours de l'année 2014-2015. Indiquer : a) Le lieu b) Le coût c) Le ou les dates de participation d) Le nombre de participants e) Le nom de la personne ou de l'organisme ayant offert l'activité f) Le nom de la formation ou de l'activité	14
89	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	15
90	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	16

91	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement	17
92	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années	18
93	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années	19
94	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilées par région et par type d'établissement	20
95	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015 et les prévisions pour les années à venir	21
96	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	22
97	Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils	23
98	Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années	24
99	Pour chaque mois depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne : - Nombre d'utilisateurs - Revenus totaux - Dépense moyenne par utilisateur - Nombre d'utilisateur ayant atteint la mise maximale - Objectifs et prévisions	25
100	Tous rapports, analyses et études sur espacejeux.com	26
101	Quels sont les coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec	27
102	La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeux en ligne pour les années comprises en 2010-2011 et 2015-2016	28
103	La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne pour les années comprises entre 2010-2011 et 2015-2016	29
104	Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	30
105	Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec pour la clientèle	31
106	Le détail des travaux effectués au Casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc).	32

107	Copie du plan pour parvenir aux demandes de 50 M$ en 2014-2015 et de 90 M$ en 2015-2016 du gouvernement du Québec. Détail sur les coûts de l'offensive publicitaire envisagée	33
108	Copie de l'enquête interne menée par le département de la Sécurité et les services comptables de KPMG sur les allégations visant François Lafleur	34
109	Copie des comptes de dépenses de Pierre Bibeau pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014 et 2014-2015	35
110	Pour l'année 2014-2015, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu	36
111	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu	37
112	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État	38
113	Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique	39
114	La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fournit ainsi que le modèle de chacun des 10 plus haut salariés de LQ	40
115	Le nombre de rencontre auquel les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015	41
116	Le nombre de rencontre auquel les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015	42
117	Le taux de présence du président directeur de Loto-Québec, Gérard Bibeau, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014 et 2015	43
Question suppl.	Pour l'année 2014-2015 : - La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération; - La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV; Leur frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation	44
Question suppl. 84	En fonction des informations présentées en page D.14 présenter les principaux points qui permettront d'atteindre l'objectif de hausser les revenus du gouvernement de 128 M$ entre 2014-2015 et 2016-2017	45

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL
DU PERSONNEL CADRE
En date du 31 mars 2015

LOTO-QUÉBEC, SEJQ, INGENIO, NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 $ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 $ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide personnelle;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 $ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 $ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide personnelle;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL
DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

LOTO-QUÉBEC, SEJQ, INGENIO, NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
    - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
    - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ,
- Programme de rémunération incitative;
- Programme d'aide personnelle;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide personnelle;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

DÉCLENCHEUR

- De 2008 à 2013, ce n'est que si les bénéfices nets étaient atteints à 100% que les employés recevaient 100% de leur boni. Si le bénéfice net consolidé se situait entre 95% et 100% des objectifs financiers, les bonis autrement payables étaient réduits en multipliant le boni par un facteur d'ajustement qui se situe entre 0,5 et 1,0.
- Pour l'année financière 2014-2015, le boni ne sera versé que si le bénéfice net est atteint à 100%.

CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires et les délégués commerciaux sont exclus du programme.

MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année à la fin de l'année financière, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

COMPOSANTES DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et est répartie en trois composantes :

Objectifs financiers (40%)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

Mobilisation des employés (30%)

- **Unités d'affaires et secteurs corporatifs** : selon l'atteinte d'un objectif global de mobilisation commun à tous les secteurs de la Société.

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

Satisfaction de la clientèle (30%)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

VALEUR DU BONI

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20%

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

Les mesures prévues à la Loi 100 ont été reconduites pour 2014-2015 quant à la rémunération du personnel d'encadrement.

- Pour les hauts dirigeants, le boni cible a été réduit de 10 points de pourcentage.
- Pour les autres cadres, il y a eu une réduction de 30% du boni qui aurait été autrement payable.

Échelles salariales 2014-2015

- Loto-Québec
- SEJQ (fusion SLVQ-SBQ)
- Ingenio
- SCQ

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

LOTO-QUÉBEC

CADRES

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

LOTO-QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE

31 mars 2015

Majoration de 1 %

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
A	45 840 $	57 309 $
B	48 233 $	60 323 $
C	53 931 $	67 427 $
D	57 711 $	72 121 $
E	66 477 $	83 097 $
F	73 454 $	91 808 $
G	78 951 $	98 712 $
H	83 389 $	104 282 $
I	89 470 $	111 824 $
J	99 833 $	124 788 $
K	105 136 $	131 421 $
L	114 608 $	143 262 $
M	124 588 $	152 275 $
N	135 162 $	168 953 $

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE JEUX DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE
SUPERVISEUR KINZO

31 mars 2015

Majoration de 1,0 %

80H00 / PAIE

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
DD	62 679 $	73 720 $

CONSEILLERS EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE
CONSEILLERS EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
au 1er avril 2014

Majoration de 2 %

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
03	46 845 $	62 094 $
02	56 853 $	85 562 $
01	83 243 $	93 653 $

AUDITEURS INTERNES

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE
AUDITEURS INTERNES
au 1er avril 2014

Majoration de 2 %

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
03	45 676 $	58 752 $
02	56 780 $	85 453 $
01	81 289 $	91 425 $

AVOCATS

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE
AVOCATS

au 1er avril 2014

Majoration de 2 %

Minimum annuel	Maximum annuel
46 023 $	105 158 $

NTER

les RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

NTER

1er avril 2014

Majoration de 2 %

Titre de l'emploi	Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
Secrétaire principale	05	46 218 $	69 328 $
Préposé en informatique	10	35 906 $	51 717 $
Préposé centre service	10	31 621 $	47 432 $
Préposé principal centre service	05	40 740 $	61 109 $
Agent de bureau	10	31 621 $	47 432 $
Technicien administration	10	41 718 $	62 577 $
Technicien administration principal	05	51 423 $	77 116 $
Technicien informatique	10	43 440 $	65 140 $
Technicien principal informatique	05	51 326 $	76 998 $
Professionnel 1	01	45 357 $	68 056 $
Professionnel 2	02	57 842 $	86 743 $
Professionnel 3	03	71 578 $	107 347 $
Professionnel 4	04	82 281 $	123 451 $
Chef de service TI	01	95 802 $	143 704 $
Directeur TI	02	109 265 $	163 897 $

Salaire au 31 mars 2015

PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
	Harmonisation			35h00	37h50	40h00
221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (35 H) 221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (37,5 H) 221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (40 H)	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	19,27 $	35 193 $	37 707 $	40 220 $
	10	2	19,90 $	36 343 $	38 939 $	41 535 $
	10	3	20,55 $	37 530 $	40 211 $	42 892 $
	10	4	21,23 $	38 772 $	41 542 $	44 311 $
	10	5	21,93 $	40 051 $	42 912 $	45 772 $
	10	6	22,65 $	41 366 $	44 320 $	47 275 $
	10	7	23,40 $	42 735 $	45 788 $	48 840 $
	10	8	24,17 $	44 142 $	47 295 $	50 448 $
	10	9	24,97 $	45 603 $	48 860 $	52 117 $

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL RÉGULIER

01-04-2014

Harmonisation

				35h00	37h50	40h00
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (35 H)	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (37,5 H)	5	1	23,79 $	43 448 $	46 551 $	49 654 $
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (40 H)	5	2	24,57 $	44 872 $	48 077 $	51 283 $
	5	3	25,38 $	46 351 $	49 662 $	52 973 $
	5	4	26,21 $	47 867 $	51 286 $	54 706 $
	5	5	27,08 $	49 456 $	52 989 $	56 521 $
	5	6	27,98 $	51 100 $	54 750 $	58 400 $
	1	1	29,70 $	54 241 $	58 115 $	61 990 $
	1	2	30,68 $	56 031 $	60 033 $	64 035 $
	1	3	31,69 $	57 875 $	62 009 $	66 143 $
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (40 H)	0	1	33,28 $	60 779 $	65 121 $	69 462 $
	0	2	34,37 $	62 770 $	67 253 $	71 737 $
	0	3	35,51 $	64 852 $	69 484 $	74 116 $

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

Harmonisation

				35h00	37h50	40h00
264 - TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (35 H)	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
264 - TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (37,5 H)	10	1	22,15 $	40 453 $	43 342 $	46 231 $
264 - TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (40 H)	10	2	22,89 $	41 804 $	44 790 $	47 776 $
	10	3	23,64 $	43 174 $	46 258 $	49 341 $
	10	4	24,43 $	44 617 $	47 803 $	50 990 $
	10	5	25,23 $	46 078 $	49 369 $	52 660 $
	10	6	26,07 $	47 612 $	51 012 $	54 413 $
	10	7	26,93 $	49 182 $	52 695 $	56 208 $
	10	8	27,82 $	50 808 $	54 437 $	58 066 $
	10	9	28,73 $	52 470 $	56 217 $	59 965 $
	10	10	29,68 $	54 205 $	58 076 $	61 948 $
	5	1	28,90 $	52 780 $	56 550 $	60 320 $
	5	2	29,86 $	54 533 $	58 429 $	62 324 $
	5	3	30,84 $	56 323 $	60 346 $	64 369 $
	5	4	31,86 $	58 186 $	62 342 $	66 498 $
	5	5	32,92 $	60 122 $	64 416 $	68 711 $
	5	6	34,00 $	62 094 $	66 530 $	70 965 $

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

Harmonisation

				35h00	37h50	40h00
271 - TECHNICIEN EN INFORMATION (35 H)	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
271 - TECHNICIEN EN INFORMATION (37,5 H)	10	1	22,15 $	40 453 $	43 342 $	46 231 $
271 - TECHNICIEN EN INFORMATION (40 H)	10	2	22,89 $	41 804 $	44 790 $	47 776 $
	10	3	23,64 $	43 174 $	46 258 $	49 341 $
	10	4	24,43 $	44 617 $	47 803 $	50 990 $
	10	5	25,23 $	46 078 $	49 369 $	52 660 $
	10	6	26,07 $	47 612 $	51 012 $	54 413 $
	10	7	26,93 $	49 182 $	52 695 $	56 208 $
	10	8	27,82 $	50 808 $	54 437 $	58 066 $
	10	9	28,73 $	52 470 $	56 217 $	59 965 $
	10	10	29,68 $	54 205 $	58 076 $	61 948 $

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

Harmonisation

				35h00	37h50	40h00
298 - ENQUÊTEUR EN MATIÈRES FRAUDULEUSES (35 H)	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
298 - ENQUÊTEUR EN MATIÈRES FRAUDULEUSES (40 H)	15	1	23,81 $	43 484 $		49 696 $
	15	2	24,59 $	44 909 $		51 324 $
	10	1	25,83 $	47 173 $		53 912 $
	10	2	26,68 $	48 726 $		55 686 $
	10	3	27,56 $	50 333 $		57 523 $
	10	4	28,47 $	51 995 $		59 423 $
	10	5	29,41 $	53 711 $		61 385 $
	10	6	30,38 $	55 483 $		63 409 $
	10	7	31,38 $	57 309 $		65 496 $
	10	8	32,41 $	59 190 $		67 646 $
	10	9	33,48 $	61 145 $		69 879 $
	10	10	34,58 $	63 153 $		72 175 $
	05	1	30,67 $	56 013 $		64 014 $
	05	2	31,68 $	57 857 $		66 122 $
	05	3	32,72 $	59 757 $		68 293 $
	05	4	33,80 $	61 729 $		70 547 $
	05	5	34,91 $	63 756 $		72 864 $
	05	6	36,07 $	65 875 $		75 285 $
	05	7	37,26 $	68 048 $		77 769 $

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

Harmonisation

108 - ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS				**35h00**	**37h50**	**40h00**
	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	24,76 $	45 219 $		
		2	25,64 $	46 826 $		
		3	26,60 $	48 580 $		
		4	27,62 $	50 442 $		
		5	28,65 $	52 323 $		
		6	29,71 $	54 259 $		
		7	30,84 $	56 323 $		
		8	32,58 $	59 501 $		
		9	33,81 $	61 747 $		
		10	35,12 $	64 140 $		
		11	36,47 $	66 605 $		
		12	37,86 $	69 144 $		
		13	39,33 $	71 828 $		
		14	40,87 $	74 641 $		
		15	42,47 $	77 563 $		
		16	43,51 $	79 462 $		
		17	44,58 $	81 416 $		
		18	45,70 $	83 462 $		

LOTO-QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

Harmonisation

				35h00	37h50	40h00
111 - ATTACHÉ D'ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	23,91 $	43 667 $		
		2	24,71 $	45 128 $		
		3	25,55 $	46 662 $		
		4	26,45 $	48 306 $		
		5	27,38 $	50 004 $		
		6	28,31 $	51 703 $		
		7	29,29 $	53 492 $		
		8	30,84 $	56 323 $		
		9	31,95 $	58 350 $		
		10	33,11 $	60 469 $		
		11	34,30 $	62 642 $		
		12	35,56 $	64 943 $		
		13	36,86 $	67 317 $		
		14	38,22 $	69 801 $		
		15	39,62 $	72 358 $		
		16	40,61 $	74 166 $		
		17	41,60 $	75 974 $		
		18	44,01 $	80 375 $		

STTLQ

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

200 - AGENTE OU AGENT DE BUREAU (35H)

01-01-2014
2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,80 $	34 334 $
10	2	19,42 $	35 467 $
10	3	20,05 $	36 617 $
10	4	20,72 $	37 841 $
10	5	21,39 $	39 065 $
10	6	22,09 $	40 343 $
10	7	22,84 $	41 713 $
5	1	23,17 $	42 315 $
5	2	23,94 $	43 722 $
5	3	24,74 $	45 183 $
5	4	25,54 $	46 644 $
5	5	26,38 $	48 178 $

200C - AGENTE OU AGENT DE BUREAU (38,75H)

01-01-2014
2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,80 $	38 013 $
10	2	19,42 $	39 267 $
10	3	20,05 $	40 541 $
10	4	20,72 $	41 895 $
10	5	21,39 $	43 250 $
10	6	22,09 $	44 665 $
10	7	22,84 $	46 182 $
5	1	23,17 $	46 849 $
5	2	23,94 $	48 406 $
5	3	24,74 $	50 024 $
5	4	25,54 $	51 641 $
5	5	26,38 $	53 340 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

200A - AGENTE OU AGENT DE BUREAU (40H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,80 $	39 239 $
10	2	19,42 $	40 533 $
10	3	20,05 $	41 848 $
10	4	20,72 $	43 247 $
10	5	21,39 $	44 645 $
10	6	22,09 $	46 106 $
10	7	22,84 $	47 672 $
5	1	23,17 $	48 360 $
5	2	23,94 $	49 968 $
5	3	24,74 $	51 637 $
5	4	25,54 $	53 307 $
5	5	26,38 $	55 060 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

217 - BIBLIOTECHNICIENNE OU BIBLIOTECHNICIEN (35H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	21,92 $	40 033 $
10	2	22,64 $	41 347 $
10	3	23,38 $	42 699 $
10	4	24,16 $	44 123 $
10	5	24,96 $	45 584 $
10	6	25,79 $	47 100 $
10	7	26,63 $	48 634 $
10	8	27,51 $	50 242 $
10	9	28,43 $	51 922 $
10	10	29,38 $	53 657 $

219 - DESSINATRICE OU DESSINATEUR (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,80 $	34 334 $
10	2	19,42 $	35 467 $
10	3	20,05 $	36 617 $
10	4	20,72 $	37 841 $
10	5	21,39 $	39 065 $
10	6	22,09 $	40 343 $
10	7	22,84 $	41 713 $

221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (35H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	19,06 $	34 809 $
10	2	19,70 $	35 978 $
10	3	20,34 $	37 147 $
10	4	21,01 $	38 371 $
10	5	21,72 $	39 667 $
10	6	22,42 $	40 946 $
10	7	23,16 $	42 297 $
10	8	23,93 $	43 703 $
10	9	24,72 $	45 146 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

221H - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (37,50H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	19,06 $	37 296 $
10	2	19,70 $	38 548 $
10	3	20,34 $	39 800 $
10	4	21,01 $	41 111 $
10	5	21,72 $	42 501 $
10	6	22,42 $	43 870 $
10	7	23,16 $	45 318 $
10	8	23,93 $	46 825 $
10	9	24,72 $	48 371 $

241C - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	19,17 $	35 010 $
10	2	19,80 $	36 161 $
10	3	20,45 $	37 348 $
10	4	21,12 $	38 571 $
10	5	21,83 $	39 868 $
10	6	22,55 $	41 183 $
10	7	23,29 $	42 535 $
5	1	23,22 $	42 407 $
5	2	23,98 $	43 795 $
5	3	24,78 $	45 256 $
5	4	25,58 $	46 717 $
5	5	26,44 $	48 287 $
5	6	27,31 $	49 876 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

241 - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (40H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	19,17 $	40 012 $
10	2	19,80 $	41 327 $
10	3	20,45 $	42 683 $
10	4	21,12 $	44 082 $
10	5	21,83 $	45 564 $
10	6	22,55 $	47 066 $
10	7	23,29 $	48 611 $
5	1	23,22 $	48 465 $
5	2	23,98 $	50 051 $
5	3	24,78 $	51 721 $
5	4	25,58 $	53 391 $
5	5	26,44 $	55 186 $
5	6	27,31 $	57 001 $

244C - OPÉRATRICE OU OPÉRATEUR EN INFORMATIQUE (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1	16,98 $	31 011 $
15	2	17,54 $	32 033 $
15	3	18,13 $	33 111 $
15	4	18,73 $	34 207 $
15	5	19,35 $	35 339 $
15	6	19,99 $	36 508 $
10	1	18,35 $	33 513 $
10	2	18,95 $	34 608 $
10	3	19,57 $	35 741 $
10	4	20,22 $	36 928 $
10	5	20,88 $	38 133 $
10	6	21,56 $	39 375 $
10	7	22,29 $	40 708 $
10	8	23,02 $	42 041 $
5	1	21,25 $	38 809 $
5	2	21,96 $	40 106 $
5	3	22,70 $	41 457 $
5	4	23,50 $	42 918 $
5	5	24,25 $	44 288 $
5	6	25,07 $	45 785 $
5	7	25,92 $	47 338 $
5	8	26,80 $	48 945 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

244 - OPÉRATRICE OU OPÉRATEUR EN INFORMATIQUE (40H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1	16,98 $	35 441 $
15	2	17,54 $	36 609 $
15	3	18,13 $	37 841 $
15	4	18,73 $	39 093 $
15	5	19,35 $	40 387 $
15	6	19,99 $	41 723 $
10	1	18,35 $	38 300 $
10	2	18,95 $	39 552 $
10	3	19,57 $	40 847 $
10	4	20,22 $	42 203 $
10	5	20,88 $	43 581 $
10	6	21,56 $	45 000 $
10	7	22,29 $	46 524 $
10	8	23,02 $	48 047 $
5	1	21,25 $	44 353 $
5	2	21,96 $	45 835 $
5	3	22,70 $	47 379 $
5	4	23,50 $	49 049 $
5	5	24,25 $	50 615 $
5	6	25,07 $	52 326 $
5	7	25,92 $	54 100 $
5	8	26,80 $	55 937 $

249 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ACCUEIL (35H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	20,27 $	37 019 $
10	2	20,94 $	38 243 $
10	3	21,63 $	39 503 $
10	4	22,35 $	40 818 $
10	5	23,08 $	42 151 $
10	6	23,85 $	43 557 $
10	7	24,64 $	45 000 $
10	8	25,45 $	46 479 $
5	1	23,93 $	43 703 $
5	2	24,72 $	45 146 $
5	3	25,53 $	46 625 $
5	4	26,37 $	48 160 $
5	5	27,24 $	49 748 $
5	6	28,14 $	51 392 $
5	7	29,08 $	53 109 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

264 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	21,92 $	40 033 $
10	2	22,64 $	41 347 $
10	3	23,38 $	42 699 $
10	4	24,16 $	44 123 $
10	5	24,96 $	45 584 $
10	6	25,79 $	47 100 $
10	7	26,63 $	48 634 $
10	8	27,51 $	50 242 $
10	9	28,43 $	51 922 $
10	10	29,38 $	53 657 $
5	1	28,59 $	52 214 $
5	2	29,54 $	53 949 $
5	3	30,51 $	55 720 $
5	4	31,52 $	57 565 $
5	5	32,56 $	59 464 $
5	6	33,63 $	61 418 $

265 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUÉS ET GRAPHIQUES (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	22,26 $	40 653 $
10	2	22,99 $	41 987 $
10	3	23,75 $	43 375 $
10	4	24,52 $	44 781 $
10	5	25,34 $	46 278 $
10	6	26,17 $	47 794 $
10	7	27,04 $	49 383 $
10	8	27,93 $	51 009 $
10	9	28,86 $	52 707 $
10	10	29,79 $	54 405 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

268 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	22,26 $	40 653 $
10	2	22,99 $	41 987 $
10	3	23,75 $	43 375 $
10	4	24,52 $	44 781 $
10	5	25,34 $	46 278 $
10	6	26,17 $	47 794 $
10	7	27,04 $	49 383 $
10	8	27,93 $	51 009 $
10	9	28,86 $	52 707 $
10	10	29,79 $	54 405 $
5	1	28,95 $	52 871 $
5	2	29,90 $	54 606 $
5	3	30,88 $	56 396 $
5	4	31,90 $	58 259 $
5	5	32,95 $	60 177 $

271 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATION (35H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	21,92 $	40 033 $
10	2	22,64 $	41 347 $
10	3	23,38 $	42 699 $
10	4	24,16 $	44 123 $
10	5	24,96 $	45 584 $
10	6	25,79 $	47 100 $
10	7	26,63 $	48 634 $
10	8	27,51 $	50 242 $
10	9	28,43 $	51 922 $
10	10	29,38 $	53 657 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

272 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1		
10	1	21,97 $	40 124 $
10	2	22,70 $	41 457 $
10	3	23,44 $	42 808 $
10	4	24,21 $	44 215 $
10	5	25,01 $	45 676 $
10	6	25,85 $	47 210 $
10	7	26,68 $	48 726 $
10	8	27,56 $	50 333 $
10	9	28,48 $	52 013 $
10	10	29,43 $	53 748 $
10	11	30,40 $	55 520 $
10	12	31,41 $	57 364 $
5	1	28,47 $	51 995 $
5	2	29,42 $	53 730 $
5	3	30,39 $	55 501 $
5	4	31,40 $	57 346 $
5	5	32,44 $	59 245 $
5	6	33,50 $	61 181 $
5	7	34,60 $	63 190 $

272C - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (40H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	21,97 $	45 856 $
10	2	22,70 $	47 379 $
10	3	23,44 $	48 924 $
10	4	24,21 $	50 531 $
10	5	25,01 $	52 201 $
10	6	25,85 $	53 954 $
10	7	26,68 $	55 687 $
10	8	27,56 $	57 523 $
10	9	28,48 $	59 443 $
10	10	29,43 $	61 426 $
10	11	30,40 $	63 451 $
10	12	31,41 $	65 559 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

273 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN MÉCANIQUE DE BÂTIMENT (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	22,26 $	40 653 $
10	2	22,99 $	41 987 $
10	3	23,75 $	43 375 $
10	4	24,52 $	44 781 $
10	5	25,34 $	46 278 $
10	6	26,17 $	47 794 $
10	7	27,04 $	49 383 $
10	8	27,93 $	51 009 $
10	9	28,86 $	52 707 $
10	10	29,79 $	54 405 $
5	1	28,95 $	52 871 $
5	2	29,90 $	54 606 $
5	3	30,88 $	56 396 $
5	4	31,90 $	58 259 $
5	5	32,95 $	60 177 $

276 - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (35H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,59 $	33 951 $
10	2	19,21 $	35 083 $
10	3	19,85 $	36 252 $
10	4	20,51 $	37 457 $

276H - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (37,50H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,59 $	36 376 $
10	2	19,21 $	37 589 $
10	3	19,85 $	38 841 $
10	4	20,51 $	40 133 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

276C - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (40H)

01-01-2014

2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	18,59 $	38 801 $
10	2	19,21 $	40 095 $
10	3	19,85 $	41 431 $
10	4	20,51 $	42 808 $

284 - PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE (PAIEMENT AUX GAGNANTS) (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	19,72 $	36 015 $
10	2	20,36 $	37 183 $
10	3	21,03 $	38 407 $
10	4	21,74 $	39 704 $
10	5	22,44 $	40 982 $
10	6	23,18 $	42 334 $
10	7	23,95 $	43 740 $
5	1	23,34 $	42 626 $
5	2	24,11 $	44 032 $
5	3	24,91 $	45 493 $
5	4	25,72 $	46 972 $
5	5	26,57 $	48 525 $
5	6	27,45 $	50 132 $
5	7	28,36 $	51 794 $

286 - AGENTE OU AGENT DE PROMOTION DES LOTERIES (35H)

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10	1	20,47 $	37 384 $
10	2	21,13 $	38 590 $
10	3	21,84 $	39 886 $
10	4	22,56 $	41 201 $
10	5	23,30 $	42 553 $
10	6	24,07 $	43 959 $
10	7	24,87 $	45 420 $
10	8	25,68 $	46 899 $
10	9	26,53 $	48 452 $
10	10	27,41 $	50 059 $
10	11	28,32 $	51 721 $
10	12	29,24 $	53 401 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

288 - PRÉPOSÉ AU TIRAGE (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1	18,81 $	34 353 $
15	2	19,42 $	35 467 $
15	3	20,05 $	36 617 $
10	1	19,72 $	36 015 $
10	2	20,36 $	37 183 $
10	3	21,03 $	38 407 $
10	4	21,74 $	39 704 $
10	5	22,44 $	40 982 $
10	6	23,18 $	42 334 $
10	7	23,95 $	43 740 $
5	1	23,34 $	42 626 $
5	2	24,11 $	44 032 $
5	3	24,91 $	45 493 $
5	4	25,72 $	46 972 $
5	5	26,57 $	48 525 $
5	6	27,45 $	50 132 $
5	7	28,36 $	51 794 $

297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (35H)

01-01-2014
2,00%

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
5	1	23,54 $	42 991 $
5	2	24,32 $	44 416 $
5	3	25,12 $	45 877 $
5	4	25,96 $	47 411 $
5	5	26,82 $	48 981 $
5	6	27,69 $	50 570 $
1	1	29,31 $	53 529 $
1	2	30,28 $	55 300 $
1	3	31,28 $	57 127 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

300 - CONTRÔLEUR(EUSE) RÉSEAU INFORMATIQUE DE JEUX ET DES SYSTÈMES ADMINISTRATIFS (40H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1	18,95 $	39 552 $
15	2	19,58 $	40 867 $
15	3	20,23 $	42 224 $
10	1	20,56 $	42 913 $
10	2	21,24 $	44 332 $
10	3	21,94 $	45 793 $
10	4	22,66 $	47 296 $
10	5	23,40 $	48 840 $
10	6	24,18 $	50 469 $
10	7	24,98 $	52 138 $
10	8	25,82 $	53 892 $
10	9	26,65 $	55 624 $
5	1	24,05 $	50 197 $
5	2	24,85 $	51 867 $
5	3	25,65 $	53 537 $
5	4	26,51 $	55 332 $
5	5	27,38 $	57 148 $
5	6	28,28 $	59 026 $
5	7	29,21 $	60 967 $
5	8	30,18 $	62 992 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

349 - PRÉPOSÉ AUX DIAGNOSTICS CENTRE DES OPÉRATIONS DU RÉSEAU DES JEUX (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1	18,88 $	34 481 $
15	2	19,51 $	35 631 $
15	3	20,16 $	36 818 $
10	1	20,50 $	37 439 $
10	2	21,18 $	38 681 $
10	3	21,87 $	39 941 $
10	4	22,59 $	41 256 $
10	5	23,33 $	42 608 $
10	6	24,11 $	44 032 $
10	7	24,90 $	45 475 $
10	8	25,72 $	46 972 $
10	9	26,57 $	48 525 $
5	1	23,99 $	43 813 $
5	2	24,81 $	45 311 $
5	3	25,60 $	46 753 $
5	4	26,45 $	48 306 $
5	5	27,32 $	49 895 $
5	6	28,21 $	51 520 $
5	7	29,16 $	53 255 $
5	8	30,10 $	54 972 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

350 - CONTRÔLEUR(EUSE) D'EXPLOITATION DE SYSTÈMES ADMINISTRATIFS ET DE JEUX EN LIGNE (35H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
15	1	18,95 $	39 552 $
15	2	19,58 $	40 867 $
15	3	20,23 $	42 224 $
10	1	20,56 $	42 913 $
10	2	21,24 $	44 332 $
10	3	21,94 $	45 793 $
10	4	22,66 $	47 296 $
10	5	23,40 $	48 840 $
10	6	24,18 $	50 469 $
10	7	24,98 $	52 138 $
10	8	25,82 $	53 892 $
10	9	26,65 $	55 624 $
5	1	24,05 $	50 197 $
5	2	24,85 $	51 867 $
5	3	25,65 $	53 537 $
5	4	26,51 $	55 332 $
5	5	27,38 $	57 148 $
5	6	28,28 $	59 026 $
5	7	29,21 $	60 967 $
5	8	30,18 $	62 992 $

416 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ENTRETIEN GÉNÉRAL (38,75H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10		20,56 $	41 572 $
5		24,04 $	48 608 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

456 - AIDE GÉNÉRAL (38,75H)

01-01-2014

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
10		18,89 $	38 195 $

459 - CONDUCTRICE OU CONDUCTEUR DE VÉHICULES ET D'ÉQUIPEMENTS MOBILES (38,75H)

Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
25		21,46 $	43 392 $

ÉCHELLES SALARIALES MAJORÉES JUSQU'AU 1ER JANVIER 2014
SYNDICAT DES TRAVAILLEURS ET TRAVAILLEUSES DE LOTO-QUÉBEC (STTLQ)

D'EMPLOIS POUR LESQUELS ON NE MAINTIENT PLUS D'ÉCHELLES SALARIALES À PARTIR DE 01-01-2010

209	Agent de vérification
211	Auxiliaire de bureau
213	Auxiliaire en informatique
218	Dactylographe
219-05	Dessinateur principal
226	Infirmier
242	Préposé aux services d'imprimerie
246	Photographe
253	Préposé aux télécommunications
265-05	Technicien en arts appliqués et graphiques principal
282	Secrétaire judiciaire
283	Technicien judiciaire
440	Préposé à l'entretien de machines de bureau
450	Entretien domestique
459-30, 459-20, 459-15	Conducteur de véhicules et d'équipements mobiles

SPGQ

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

AGENTE OU AGENT DE LA GESTION FINANCIÈRE (103)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	25,31 $	46 224 $
2	26,19 $	47 831 $
3	27,11 $	49 511 $
4	28,05 $	51 228 $
5	29,04 $	53 036 $
6	30,06 $	54 899 $
7	31,10 $	56 798 $
8	32,19 $	58 789 $
9	33,32 $	60 852 $
10	34,49 $	62 989 $
11	35,69 $	65 181 $
12	36,93 $	67 445 $
13	38,22 $	69 801 $
14	39,58 $	72 285 $
15	40,95 $	74 787 $
16	42,38 $	77 399 $
17	43,88 $	80 138 $
18	45,41 $	82 932 $
19	47,00 $	85 836 $
20	48,64 $	88 831 $
21	50,35 $	91 954 $
22	52,11 $	95 168 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

AGENTE OU AGENT D'INFORMATION (104)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	25,31 $	46 224 $
2	26,19 $	47 831 $
3	27,11 $	49 511 $
4	28,05 $	51 228 $
5	29,04 $	53 036 $
6	30,06 $	54 899 $
7	31,10 $	56 798 $
8	32,19 $	58 789 $
9	33,32 $	60 852 $
10	34,49 $	62 989 $
11	35,69 $	65 181 $
12	36,93 $	67 445 $
13	38,22 $	69 801 $
14	39,58 $	72 285 $
15	40,95 $	74 787 $
16	42,38 $	77 399 $
17	43,88 $	80 138 $
18	45,41 $	82 932 $
19	47,00 $	85 836 $
20	48,64 $	88 831 $
21	50,35 $	91 954 $
22	52,11 $	95 168 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

AGENTE OU AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE (105)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	25,31 $	46 224 $
2	26,19 $	47 831 $
3	27,11 $	49 511 $
4	28,05 $	51 228 $
5	29,04 $	53 036 $
6	30,06 $	54 899 $
7	31,10 $	56 798 $
8	32,19 $	58 789 $
9	33,32 $	60 852 $
10	34,49 $	62 989 $
11	35,69 $	65 181 $
12	36,93 $	67 445 $
13	38,22 $	69 801 $
14	39,58 $	72 285 $
15	40,95 $	74 787 $
16	42,38 $	77 399 $
17	43,88 $	80 138 $
18	45,41 $	82 932 $
19	47,00 $	85 836 $
20	48,64 $	88 831 $
21	50,35 $	91 954 $
22	52,11 $	95 168 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS (108)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	25,31 $	46 224 $
2	26,19 $	47 831 $
3	27,11 $	49 511 $
4	28,05 $	51 228 $
5	29,04 $	53 036 $
6	30,06 $	54 899 $
7	31,10 $	56 798 $
8	32,19 $	58 789 $
9	33,32 $	60 852 $
10	34,49 $	62 989 $
11	35,69 $	65 181 $
12	36,93 $	67 445 $
13	38,22 $	69 801 $
14	39,58 $	72 285 $
15	40,95 $	74 787 $
16	42,38 $	77 399 $
17	43,88 $	80 138 $
18	45,41 $	82 932 $
19	47,00 $	85 836 $
20	48,64 $	88 831 $
21	50,35 $	91 954 $
22	52,11 $	95 168 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

ARCHITECTE (109)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
4 - 1	25,31 $	46 224 $
4 - 2	26,19 $	47 831 $
4 - 3	27,11 $	49 511 $
4 - 4	28,05 $	51 228 $
1	29,04 $	53 036 $
2	30,06 $	54 899 $
3	31,10 $	56 798 $
4	32,19 $	58 789 $
5	33,32 $	60 852 $
6	34,49 $	62 989 $
7	35,69 $	65 181 $
8	36,93 $	67 445 $
9	38,22 $	69 801 $
10	39,58 $	72 285 $
11	40,95 $	74 787 $
12	42,38 $	77 399 $
13	43,88 $	80 138 $
14	45,41 $	82 932 $
15	47,00 $	85 836 $
16	48,64 $	88 831 $
17	50,35 $	91 954 $
18	52,11 $	95 168 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

ATTACHÉE OU ATTACHÉ D'ADMINISTRATION (111)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	24,16 $	44 123 $
2	25,01 $	45 676 $
3	25,89 $	47 283 $
4	26,79 $	48 927 $
5	27,71 $	50 607 $
6	28,68 $	52 378 $
7	29,69 $	54 223 $
8	30,73 $	56 122 $
9	31,81 $	58 095 $
10	32,93 $	60 140 $
11	34,08 $	62 240 $
12	35,27 $	64 414 $
13	36,52 $	66 696 $
14	37,79 $	69 016 $
15	39,11 $	71 427 $
16	40,48 $	73 929 $
17	41,90 $	76 522 $
18	43,36 $	79 188 $
19	44,89 $	81 983 $
20	46,45 $	84 832 $
21	48,08 $	87 809 $
22	49,77 $	90 895 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

BIBLIOTHÉCAIRE (112)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	24,16 $	44 123 $
2	25,01 $	45 676 $
3	25,89 $	47 283 $
4	26,79 $	48 927 $
5	27,71 $	50 607 $
6	28,68 $	52 378 $
7	29,69 $	54 223 $
8	30,73 $	56 122 $
9	31,81 $	58 095 $
10	32,93 $	60 140 $
11	34,08 $	62 240 $
12	35,27 $	64 414 $
13	36,52 $	66 696 $
14	37,79 $	69 016 $
15	39,11 $	71 427 $
16	40,48 $	73 929 $
17	41,90 $	76 522 $
18	43,36 $	79 188 $
19	44,89 $	81 983 $
20	46,45 $	84 832 $
21	48,08 $	87 809 $
22	49,77 $	90 895 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

AGENTE OU AGENT DE L'APPROVISIONNEMENT (130)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	25,31 $	46 224 $
2	26,19 $	47 831 $
3	27,11 $	49 511 $
4	28,05 $	51 228 $
5	29,04 $	53 036 $
6	30,06 $	54 899 $
7	31,10 $	56 798 $
8	32,19 $	58 789 $
9	33,32 $	60 852 $
10	34,49 $	62 989 $
11	35,69 $	65 181 $
12	36,93 $	67 445 $
13	38,22 $	69 801 $
14	39,58 $	72 285 $
15	40,95 $	74 787 $
16	42,38 $	77 399 $
17	43,88 $	80 138 $
18	45,41 $	82 932 $
19	47,00 $	85 836 $
20	48,64 $	88 831 $
21	50,35 $	91 954 $
22	52,11 $	95 168 $

LOTO-QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL SYNDIQUÉ
PROFESSIONNELLES ET PROFESSIONNELS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC
(SPGQ)
2010-2014

INGENIEUR (198)

	01-01-2014	
Échelon	Taux horaire	Taux annuel
	2,0%	
1	26,55 $	48 488 $
2	27,48 $	50 187 $
3	28,45 $	51 958 $
4	29,45 $	53 785 $
5	30,47 $	55 647 $
6	31,54 $	57 602 $
7	32,64 $	59 610 $
8	33,78 $	61 692 $
9	34,97 $	63 866 $
10	36,20 $	66 112 $
11	37,46 $	68 413 $
12	38,77 $	70 806 $
13	40,13 $	73 289 $
14	41,53 $	75 846 $
15	42,98 $	78 494 $
16	44,49 $	81 252 $
17	46,06 $	84 119 $
18	47,66 $	87 041 $
19	49,34 $	90 110 $
20	51,07 $	93 269 $
21	52,86 $	96 538 $
22	54,71 $	99 917 $

SEJQ
(Résultant de la fusion entre SLVQ et SBQ)
KINZO
INGENIO
ESPACE JEUX

PROFESSIONNELS

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
605 - AGENT DE LA GESTION FINANCIÈRE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	26,10 $	47 666 $		
		2	26,98 $	49 274 $		
		3	27,93 $	51 009 $		
		4	28,88 $	52 744 $		
		5	29,88 $	54 570 $		
		6	30,92 $	56 469 $		
		7	32,00 $	58 442 $		
		8	33,70 $	61 546 $		
		9	34,89 $	63 720 $		
		10	36,17 $	66 057 $		
		11	37,45 $	68 395 $		
		12	38,83 $	70 915 $		
		13	40,25 $	73 509 $		
		14	41,73 $	76 211 $		
		15	43,27 $	79 024 $		
		16	44,34 $	80 978 $		
		17	45,42 $	82 951 $		
		18	48,07 $	87 790 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
610 - AGENT D'INFORMATION	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	24,79 $	45 274 $		
		2	25,71 $	46 954 $		
		3	26,69 $	48 744 $		
		4	27,71 $	50 607 $		
		5	28,76 $	52 524 $		
		6	29,87 $	54 552 $		
		7	31,06 $	56 725 $		
		8	33,13 $	60 505 $		
		9	34,45 $	62 916 $		
		10	35,80 $	65 382 $		
		11	37,24 $	68 011 $		
		12	38,73 $	70 733 $		
		13	40,30 $	73 600 $		
		14	41,93 $	76 577 $		
		15	43,66 $	79 736 $		
		16	44,73 $	81 690 $		
		17	45,83 $	83 699 $		
		18	46,97 $	85 781 $		

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
615 - AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	24,45 $	44 653 $		
		2	25,40 $	46 388 $		
		3	26,37 $	48 160 $		
		4	27,38 $	50 004 $		
		5	28,40 $	51 867 $		
		6	29,51 $	53 894 $		
		7	30,65 $	55 976 $		
		8	32,70 $	59 720 $		
		9	34,00 $	62 094 $		
		10	35,35 $	64 560 $		
		11	36,76 $	67 135 $		
		12	38,22 $	69 801 $		
		13	39,78 $	72 650 $		
		14	41,38 $	75 572 $		
		15	43,10 $	78 714 $		
		16	44,16 $	80 649 $		
		17	45,24 $	82 622 $		
		18	46,37 $	84 686 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
620 - ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	24,76 $	45 219 $		
		2	25,64 $	46 826 $		
		3	26,60 $	48 580 $		
		4	27,62 $	50 442 $		
		5	28,65 $	52 323 $		
		6	29,71 $	54 259 $		
		7	30,84 $	56 323 $		
		8	32,58 $	59 501 $		
		9	33,81 $	61 747 $		
		10	35,12 $	64 140 $		
		11	36,47 $	66 605 $		
		12	37,86 $	69 144 $		
		13	39,33 $	71 828 $		
		14	40,87 $	74 641 $		
		15	42,47 $	77 563 $		
		16	43,51 $	79 462 $		
		17	44,58 $	81 416 $		
		18	45,70 $	83 462 $		

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
625 - ATTACHÉ D'ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	23,91 $	43 667 $		
		2	24,71 $	45 128 $		
		3	25,55 $	46 662 $		
		4	26,45 $	48 306 $		
		5	27,38 $	50 004 $		
		6	28,31 $	51 703 $		
		7	29,29 $	53 492 $		
		8	30,84 $	56 323 $		
		9	31,95 $	58 350 $		
		10	33,11 $	60 469 $		
		11	34,30 $	62 642 $		
		12	35,56 $	64 943 $		
		13	36,86 $	67 317 $		
		14	38,22 $	69 801 $		
		15	39,62 $	72 358 $		
		16	40,61 $	74 166 $		
		17	41,60 $	75 974 $		
		18	44,01 $	80 375 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
675 - INGÉNIEUR	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	25,41 $	46 406 $		
		2	26,38 $	48 178 $		
		3	27,39 $	50 022 $		
		4	28,43 $	51 922 $		
		5	29,51 $	53 894 $		
		6	30,64 $	55 958 $		
		7	31,83 $	58 131 $		
		8	33,98 $	62 058 $		
		9	35,32 $	64 505 $		
		10	36,72 $	67 062 $		
		11	38,19 $	69 746 $		
		12	39,71 $	72 522 $		
		13	41,32 $	75 463 $		
		14	42,99 $	78 513 $		
		15	44,76 $	81 745 $		
		16	45,86 $	83 754 $		
		17	46,99 $	85 818 $		
		18	48,16 $	87 955 $		

STRUCTURE SALARIALE

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

ESPACE JEUX, LQ NON-SYND, SEJQ **35h00**

620 - ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
		1	24,76 $	45 219 $
		2	25,64 $	46 826 $
		3	26,60 $	48 580 $
		4	27,62 $	50 442 $
		5	28,65 $	52 323 $
		6	29,71 $	54 259 $
		7	30,84 $	56 323 $
		8	32,58 $	59 501 $
		9	33,81 $	61 747 $
		10	35,12 $	64 140 $
		11	36,47 $	66 605 $
		12	37,86 $	69 144 $
		13	39,33 $	71 828 $
		14	40,87 $	74 641 $
		15	42,47 $	77 563 $
		16	43,51 $	79 462 $
		17	44,58 $	81 416 $
		18	45,70 $	83 462 $
Spécialiste		19	47,30 $	86 384 $
		20	48,95 $	89 397 $
Spécialiste avancé		21	50,67 $	92 539 $
		22	52,45 $	95 789 $

STRUCTURE SALARIALE

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

35h00

615 - AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel
		1	24,45 $	44 653 $
		2	25,40 $	46 388 $
		3	26,37 $	48 160 $
		4	27,38 $	50 004 $
		5	28,40 $	51 867 $
		6	29,51 $	53 894 $
		7	30,65 $	55 976 $
		8	32,70 $	59 720 $
		9	34,00 $	62 094 $
		10	35,35 $	64 560 $
		11	36,76 $	67 135 $
		12	38,22 $	69 801 $
		13	39,78 $	72 650 $
		14	41,38 $	75 572 $
		15	43,10 $	78 714 $
		16	44,16 $	80 649 $
		17	45,24 $	82 622 $
		18	46,37 $	84 686 $
Spécialiste		19	47,99 $	87 644 $
		20	49,68 $	90 731 $
Spécialiste avancé		21	51,42 $	93 908 $
		22	53,20 $	97 159 $

PERSONNEL DE SOUTIEN

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
	Harmonisation			35h00	37h50	40h00
685 - AGENT DE SURVEILLANCE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15					
	15					
	10	1	24,96 $	45 584 $		52 097 $
	10	2	25,79 $	47 100 $		53 829 $
	10	3	26,63 $	48 634 $		55 582 $
	10	4	27,51 $	50 242 $		57 419 $
	10	5	28,42 $	51 903 $		59 318 $
	10	6	29,36 $	53 620 $		61 280 $
	10	7	30,32 $	55 373 $		63 284 $
	10	8	31,32 $	57 200 $		65 371 $
	10	9	32,35 $	59 081 $		67 521 $
	10	10	33,43 $	61 053 $		69 775 $

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
700 - DÉLÉGUÉ COMMERCIAL	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	22,35 $	40 818 $		
		2	23,08 $	42 151 $		
		3	23,85 $	43 557 $		
		4	24,63 $	44 982 $		
		5	25,45 $	46 479 $		
		6	26,29 $	48 013 $		
		7	27,15 $	49 584 $		
		8	28,05 $	51 228 $		
		9	28,98 $	52 926 $		
		10	29,94 $	54 679 $		
		11	30,93 $	56 487 $		
		12	31,95 $	58 350 $		
		13	33,00 $	60 268 $		
		14	34,09 $	62 259 $		
		15	35,21 $	64 304 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
655 - AGENT DE BUREAU	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	18,80 $	34 334 $		
	10	2	19,42 $	35 467 $		
	10	3	20,05 $	36 617 $		
	10	4	20,72 $	37 841 $		
	10	5	21,39 $	39 065 $		
	10	6	22,09 $	40 343 $		
	10	7	22,84 $	41 713 $		
	5	1	23,40 $	42 735 $		
	5	2	24,17 $	44 142 $		
	5	3	24,97 $	45 603 $		
	5	4	25,80 $	47 119 $		
	5	5	26,64 $	48 653 $		

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
660 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	19,27 $	35 193 $		
	10	2	19,90 $	36 343 $		
	10	3	20,55 $	37 530 $		
	10	4	21,23 $	38 772 $		
	10	5	21,93 $	40 051 $		
	10	6	22,65 $	41 366 $		
	10	7	23,40 $	42 735 $		
	10	8	24,17 $	44 142 $		
	10	9	24,97 $	45 603 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
670 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	5	1	23,79 $	43 448 $		
	5	2	24,57 $	44 872 $		
	5	3	25,38 $	46 351 $		
	5	4	26,21 $	47 867 $		
	5	5	27,08 $	49 456 $		
	5	6	27,98 $	51 100 $		
	1	1	29,70 $	54 241 $		
	1	2	30,68 $	56 031 $		
	1	3	31,69 $	57 875 $		

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
665 - TÉLÉPHONISTE RÉCEPTIONNISTE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	18,59 $	33 951 $	36 376 $	38 801 $
	10	2	19,21 $	35 083 $	37 589 $	40 095 $
	10	3	19,85 $	36 252 $	38 841 $	41 431 $
	10	4	20,51 $	37 457 $	40 133 $	42 808 $

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
635- TECHNICIEN EN ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	22,15 $	40 453 $		
	10	2	22,89 $	41 804 $		
	10	3	23,64 $	43 174 $		
	10	4	24,43 $	44 617 $		
	10	5	25,23 $	46 078 $		
	10	6	26,07 $	47 612 $		
	10	7	26,93 $	49 182 $		
	10	8	27,82 $	50 808 $		
	10	9	28,73 $	52 470 $		
	10	10	29,68 $	54 205 $		
	5	1	28,90 $	52 780 $		
	5	2	29,86 $	54 533 $		
	5	3	30,84 $	56 323 $		
	5	4	31,86 $	58 186 $		
	5	5	32,92 $	60 122 $		
	5	6	34,00 $	62 094 $		

SEJQ, INGÉNIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
637- TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUES ET GRAPHIQUES	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	22,35 $	40 818 $		
	10	2	23,08 $	42 151 $		
	10	3	23,85 $	43 557 $		
	10	4	24,63 $	44 982 $		
	10	5	25,45 $	46 479 $		
	10	6	26,29 $	48 013 $		
	10	7	27,15 $	49 584 $		
	10	8	28,05 $	51 228 $		
	10	9	28,98 $	52 926 $		
	10	10	29,94 $	54 679 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
640 - TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	22,35 $	40 818 $		
	10	2	23,08 $	42 151 $		
	10	3	23,85 $	43 557 $		
	10	4	24,63 $	44 982 $		
	10	5	25,45 $	46 479 $		
	10	6	26,29 $	48 013 $		
	10	7	27,15 $	49 584 $		
	10	8	28,05 $	51 228 $		
	10	9	28,98 $	52 926 $		
	10	10	29,94 $	54 679 $		
	5	1	28,43 $	51 922 $		
	5	2	29,37 $	53 638 $		
	5	3	30,33 $	55 392 $		
	5	4	31,33 $	57 218 $		
	5	5	32,36 $	59 099 $		
	5	6	33,44 $	61 071 $		

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
645 - TECHNICIEN EN INFORMATIQUE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15	1				
	10	1	22,30 $	40 726 $		
	10	2	23,03 $	42 060 $		
	10	3	23,79 $	43 448 $		
	10	4	24,57 $	44 872 $		
	10	5	25,39 $	46 370 $		
	10	6	26,22 $	47 886 $		
	10	7	27,09 $	49 474 $		
	10	8	27,99 $	51 118 $		
	10	9	28,92 $	52 817 $		
	10	10	29,88 $	54 570 $		
	10	11	30,87 $	56 378 $		
	10	12	31,89 $	58 241 $		
	5					

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
650 - ENQUÊTEUR	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15	1	23,03 $	42 060 $		
	15	2	23,79 $	43 448 $		
	10	1	24,96 $	45 584 $		
	10	2	25,79 $	47 100 $		
	10	3	26,63 $	48 634 $		
	10	4	27,51 $	50 242 $		
	10	5	28,42 $	51 903 $		
	10	6	29,36 $	53 620 $		
	10	7	30,32 $	55 373 $		
	10	8	31,32 $	57 200 $		
	10	9	32,35 $	59 081 $		
	10	10	33,43 $	61 053 $		

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

PERSONNEL RÉGULIER
01-04-2014

680- TECHNICIEN EN INFORMATION	Classe	Échelon	Taux horaire	35h00 Taux annuel	37h50 Taux annuel	40h00 Taux annuel
	10	1	22,15 $	40 453 $		
	10	2	22,89 $	41 804 $		
	10	3	23,64 $	43 174 $		
	10	4	24,43 $	44 617 $		
	10	5	25,23 $	46 078 $		
	10	6	26,07 $	47 612 $		
	10	7	26,93 $	49 182 $		
	10	8	27,82 $	50 808 $		
	10	9	28,73 $	52 470 $		
	10	10	29,68 $	54 205 $		

STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
706 - PRÉPOSÉ KINZO	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	17,06 $	31 157 $		35 608 $
	10	2	17,64 $	32 216 $		36 818 $
	10	3	18,22 $	33 275 $		38 029 $
	10	4	18,81 $	34 353 $		39 260 $

				35h00	37h50	40h00
707 - CAISSIER KINZO	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	17,84 $	32 581 $		37 236 $
	10	2	18,42 $	33 640 $		38 446 $
	10	3	19,04 $	34 773 $		39 740 $
	10	4	19,67 $	35 923 $		41 055 $
	10	5	20,31 $	37 092 $		42 391 $

SEJQ, INGENIO ET ESPACE JEUX
STRUCTURE SALARIALE

			PERSONNEL RÉGULIER 01-04-2014			
				35h00	37h50	40h00
790 - AGENT AU SERVICE À LA CLIENTÈLE	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
JEUX EN LIGNE						
	10	1	19,98 $	36 489 $		41 702 $
	10	2	20,66 $	37 731 $		43 122 $
	10	3	21,33 $	38 955 $		44 520 $
	10	4	22,04 $	40 252 $		46 002 $
	10	5	22,77 $	41 585 $		47 526 $
	10	6	23,51 $	42 936 $		49 070 $
	10	7	24,30 $	44 379 $		50 719 $

				35h00	37h50	40h00
656 - AGENT DES OPÉRATIONS	Classe	Échelon	Taux horaire	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	18,80 $	34 334 $		
	10	2	19,42 $	35 467 $		
	10	3	20,05 $	36 617 $		
	10	4	20,72 $	37 841 $		
	10	5	21,39 $	39 065 $		
	10	6	22,09 $	40 343 $		
	10	7	22,84 $	41 713 $		
	5	1	23,40 $	42 735 $		
	5	2	24,17 $	44 142 $		
	5	3	24,97 $	45 603 $		
	5	4	25,80 $	47 119 $		
	5	5	26,64 $	48 653 $		

755 - PRÉPOSÉ CENTRE DE SERVICE

JEUX EN LIGNE

Il n'y a plus d'employés occupant l'emploi de préposé centre de service dans les filiales

PERSONNEL MULTIMEDIA

LES RESSOURCES HUMAINES LOTO-QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE
GROUPE MULTIMÉDIA

INGENIO
FILIALE DE LOTO-QUÉBEC

CORPS D'EMPLOI 831-832-833

au 1er avril 2014

Majoration de 2%

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
1	37 311 $	41 621 $
2	40 873 $	57 382 $
3	51 611 $	65 272 $
4	65 272 $	83 480 $
5	71 737 $	89 507 $

CORPS D'EMPLOI 834

au 1er avril 2014

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
1	37 311 $	41 621 $
2	40 873 $	57 382 $
3	52 524 $	66 404 $
4	65 272 $	83 480 $
5	71 737 $	89 507 $
6	76 759 $	95 771 $

Corps d'emploi 834 classe 3 relevant de l'échelle salariale

SCQ

CADRES

CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE

31 mars 2015

Majoration de 1 %

80H00 / PAIE

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
1	51 575 $	60 696 $
2	54 163 $	63 701 $
3	58 588 $	68 919 $
4	62 679 $	73 720 $
4A	67 020 $	78 834 $
5	68 460 $	85 596 $
6	74 346 $	92 943 $
7	81 109 $	101 396 $
8	85 847 $	107 303 $
9	91 899 $	114 817 $
10	99 833 $	124 788 $
11	105 136 $	131 421 $
12	114 608 $	143 262 $
99	124 588 $	152 275 $

CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE

Resto et hôtellerie

31 mars 2015

Majoration de 1 %

80H00 / PAIE

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
1	51 575 $	60 696 $
2	54 163 $	63 701 $
3	58 588 $	68 919 $
4	62 679 $	73 720 $
5	68 460 $	85 596 $
6	74 346 $	92 943 $
7	81 109 $	101 396 $
8	85 847 $	107 303 $
9	91 899 $	114 817 $
10	99 833 $	124 788 $
11	105 136 $	131 421 $
12	114 608 $	143 262 $

PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

Structure salariale - personnel professionnel

Amélioration continue

au 1er avril 2014

80H00 / PAIE

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
Expert	79 626 $	99 559 $

*8 années et +

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $
600	Professionnel spécialiste		19	44,16 $
	(création 2015-01-26)		20	45,71 $
790	Agent au service à la clientèle	10	1	19,98 $
			2	20,66 $
			3	21,33 $
			4	22,04 $
			5	22,77 $
			6	23,51 $
			7	24,30 $
755	Préposé, Centre de service	10	1	17,14 $
			2	17,70 $
			3	18,28 $
			4	18,89 $
			5	19,52 $
			6	20,17 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
755	Préposé, Centre de service principal	5	1	21,36 $
			2	22,06 $
			3	22,80 $
			4	23,54 $
			5	24,33 $
			6	25,12 $
720	Animateur, Jeux en ligne	10	1	17,14 $
			2	17,70 $
			3	18,28 $
			4	18,89 $
			5	19,52 $
			6	20,17 $
509	Préposé aux décors	66	1	20,52 $
			2	21,44 $
			3	22,37 $
			4	23,36 $
			5	24,37 $
506	Manutentionnaire aux décors	63	1	18,85 $
			2	19,65 $
			3	20,49 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL
Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	25,79 $
	(Inclut 9,2 % d'équité salariale)		2	26,67 $
	(Inclut 0,31 % d'équité salariale - 30-12-2010)		3	27,50 $
			4	28,29 $
			5	29,19 $
			6	30,09 $
			7	31,03 $
			8	32,00 $
			9	33,15 $
			10	34,39 $
			11	35,75 $
			12	37,49 $
430	Technicien surveillance principal	5	1	32,39 $
			2	33,65 $
			3	34,97 $
			4	36,32 $
425	Technicien en électrotechnique (syst. sécurité)	10	1	23,47 $
			2	24,19 $
			3	24,90 $
			4	25,63 $
			5	26,43 $
			6	27,20 $
			7	28,04 $
			8	28,86 $
			9	29,72 $
			10	30,66 $
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	20,25 $
	(Inclut 0,10 % d'équité salariale)		2	20,98 $
			3	21,78 $
			4	22,57 $
			5	23,43 $
			6	24,29 $
			7	25,29 $
			8	26,19 $
			9	27,18 $
			10	28,17 $
			11	29,24 $
			12	30,42 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
341	Magasinier aux décors	66	1	20,39 $
340	Magasinier		2	21,27 $
			3	22,25 $
			4	23,26 $
			5	24,30 $
312	Secrétaire principale	1	1	29,69 $
	Taux révisé le 4 janvier 2010		2	30,68 $
			3	31,69 $
312	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	18,82 $
			2	19,38 $
			3	19,91 $
			4	20,47 $
			5	21,05 $
			6	21,68 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $
202	Commis général	10	1	17,10 $
			2	17,63 $
			3	18,19 $
			4	18,75 $
			5	19,40 $
			6	20,01 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	25,79 $
	(Inclut 9,2 % d'équité salariale (2008)		2	26,67 $
	(Inclut 0,31 % d'équité salariale - 30-12-2010)		3	27,50 $
			4	28,29 $
			5	29,19 $
			6	30,09 $
			7	31,03 $
			8	32,00 $
			9	33,15 $
			10	34,39 $
			11	35,75 $
			12	37,49 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
421	Technicien en télécommunication	10	1	22,87 $
			2	23,69 $
			3	24,42 $
			4	25,25 $
			5	26,05 $
			6	26,91 $
			7	27,75 $
			8	28,69 $
			9	29,63 $
			10	30,60 $
			11	31,58 $
			12	32,61 $
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	20,25 $
	(Inclut 0,10 % d'équité salariale)		2	20,98 $
			3	21,78 $
			4	22,57 $
			5	23,43 $
			6	24,29 $
			7	25,29 $
			8	26,19 $
			9	27,18 $
			10	28,17 $
			11	29,24 $
			12	30,42 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $
400	Technicien principal en administration	5	1	28,23 $
			2	29,27 $
			3	30,46 $
			4	31,48 $
			5	32,67 $
			6	33,97 $
312	Secrétaire principale	1	1	29,69 $
			2	30,68 $
			3	31,69 $
312	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	18,82 $
			2	19,38 $
			3	19,91 $
			4	20,47 $
			5	21,05 $
			6	21,68 $
301	Agent de bureau principal	5	1	23,94 $
	créé en avril 2010		2	24,75 $
			3	25,54 $
			4	26,40 $
			5	27,24 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $
202	Commis général	10	1	17,10 $
			2	17,63 $
			3	18,19 $
			4	18,75 $
			5	19,40 $
			6	20,01 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
504	Horticulteur	67	1	20,67 $
			2	21,66 $
			3	22,63 $
			4	23,58 $
			5	24,50 $
			6	25,45 $
451	Technicien en architecture	69	1	23,83 $
	(Inclut 1,51 % d'équité salariale - 2008)		2	24,77 $
	(Inclut 0,04 % d'équité salariale 30-12-2010)		3	25,76 $
			4	26,71 $
			5	27,74 $
			6	28,80 $
			7	29,94 $
			8	31,13 $
435	Enquêteur Casino Jeux	70	1	26,00 $
430	Technicien en surveillance		2	27,01 $
			3	28,07 $
			4	29,13 $
			5	30,26 $
			6	31,44 $
			7	32,65 $
			8	33,92 $
431	Technicien en surveillance junior	68	1	21,54 $
429	Serrurier		2	22,58 $
			3	23,69 $
			4	24,83 $
			5	26,01 $
			6	27,24 $
428	Technicien entretien d'équipement (Tables de jeux)	69	1	23,47 $
427	Technicien entretien système de sécurité		2	24,39 $
			3	25,34 $
			4	26,34 $
			5	27,35 $
			6	28,37 $
			7	29,49 $
			8	30,66 $
416	Dessinateur	66	1	20,39 $
			2	21,27 $
			3	22,25 $
			4	23,26 $
			5	24,30 $
313	Préposé aux renseignements téléphoniques	64	1	19,31 $
			2	20,04 $
			3	20,88 $
			4	21,68 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
304	Opérateur des systèmes d'accès	65	1	19,77 $
			2	20,51 $
			3	21,26 $
			4	22,08 $
			5	22,88 $
303	Préposé aux réclamations	66	1	20,39 $
			2	21,27 $
			3	22,25 $
			4	23,26 $
			5	24,30 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués

RESTO

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
910	Coordonnateur Banquets et congrès	10	1	21,14 $
	(Inclut 2,03 % d'équité salariale)		2	21,93 $
			3	22,73 $
			4	23,54 $
			5	24,39 $
			6	25,28 $
			7	26,16 $
			8	27,11 $
			9	28,11 $
890	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL

Emplois non syndiqués
RESTO

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $
400	Technicien principal en administration	5	1	28,23 $
			2	29,27 $
			3	30,46 $
			4	31,48 $
			5	32,67 $
			6	33,97 $
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	18,82 $
			2	19,38 $
			3	19,91 $
			4	20,47 $
			5	21,05 $
			6	21,68 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $
202	Commis général	10	1	17,10 $
			2	17,63 $
			3	18,19 $
			4	18,75 $
			5	19,40 $
			6	20,01 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien principal en administration	5	1	28,23 $
			2	29,27 $
			3	30,46 $
			4	31,48 $
			5	32,67 $
			6	33,97 $
312	Secrétaire principale	1	1	29,69 $
			2	30,68 $
			3	31,69 $
312	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	18,82 $
			2	19,38 $
			3	19,91 $
			4	20,47 $
			5	21,05 $
			6	21,68 $
301	Agent de bureau principal	5	1	23,94 $
	créé en avril 2010		2	24,75 $
			3	25,54 $
			4	26,40 $
			5	27,24 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
504	Horticulteur	63	1	18,85 $
			2	19,65 $
			3	20,49 $
431	Technicien en surveillance junior	68	1	21,54 $
433	Technicien en surveillance junior - brigade		2	22,58 $
			3	23,69 $
			4	24,83 $
			5	26,01 $
			6	27,24 $
430	Technicien en surveillance	70	1	26,00 $
432	Technicien en surveillance -brigade		2	27,01 $
			3	28,07 $
			4	29,13 $
			5	30,26 $
			6	31,44 $
			7	32,65 $
			8	33,92 $
428	Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux)	69	1	23,47 $
427	Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité		2	24,39 $
423	Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité - brigade		3	25,34 $
			4	26,34 $
			5	27,35 $
			6	28,37 $
			7	29,49 $
			8	30,66 $
425	Technicien en électrotechnique	10	1	23,47 $
			2	24,19 $
			3	24,90 $
			4	25,63 $
			5	26,43 $
			6	27,20 $
			7	28,04 $
			8	28,86 $
			9	29,72 $
			10	30,66 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX

Emplois non syndiqués

RESTO

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	25,79 $
	(Inclut 9,2 % d'équité salariale (2008)		2	26,67 $
	(Inclut 0,31 % d'équité salariale - 30-12-2010)		3	27,50 $
			4	28,29 $
			5	29,19 $
			6	30,09 $
			7	31,03 $
			8	32,00 $
			9	33,15 $
			10	34,39 $
			11	35,75 $
			12	37,49 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	20,25 $
	(Inclut 0,10 % d'équité salariale)		2	20,98 $
			3	21,78 $
			4	22,57 $
			5	23,43 $
			6	24,29 $
			7	25,29 $
			8	26,19 $
			9	27,18 $
			10	28,17 $
			11	29,24 $
			12	30,42 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $
400	Technicien principal en administration	5	1	28,23 $
			2	29,27 $
			3	30,46 $
			4	31,48 $
			5	32,67 $
			6	33,97 $
312	Secrétaire principale	1	1	29,69 $
			2	30,68 $
			3	31,69 $
312	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	18,82 $
			2	19,38 $
			3	19,91 $
			4	20,47 $
			5	21,05 $
			6	21,68 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
301	Agent de bureau principal	5	1	23,94 $
			2	24,75 $
			3	25,54 $
			4	26,40 $
			5	27,24 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $
300	Commis général	10	1	17,10 $
			2	17,63 $
			3	18,19 $
			4	18,75 $
			5	19,40 $
			6	20,01 $

SOCIETE DES CASINOS DU QUEBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
555	Agent de contrôle	67	1	20,88 $
			2	21,79 $
			3	22,73 $
			4	23,65 $
			5	24,57 $
			6	25,49 $
572	Préposé à l'atelier	63	1	18,85 $
			2	19,65 $
			3	20,49 $
451	Technicien en architecture	69	1	23,83 $
	(Inclut 1,51 % d'équité salariale - 2008)		2	24,77 $
	(Inclut 0,04 % d'équité salariale 30-12-2010)		3	25,76 $
			4	26,71 $
			5	27,74 $
			6	28,80 $
			7	29,94 $
			8	31,13 $
435	Enquêteur Casino Jeux	70	1	26,00 $
			2	27,01 $
			3	28,07 $
			4	29,13 $
			5	30,26 $
			6	31,44 $
			7	32,65 $
			8	33,92 $
429	Serrurier	68	1	21,54 $
			2	22,58 $
			3	23,69 $
			4	24,83 $
			5	26,01 $
			6	27,24 $
428	Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux)	69	1	23,47 $
427	Technicien entretien système de sécurité		2	24,39 $
			3	25,34 $
			4	26,34 $
			5	27,35 $
			6	28,37 $
			7	29,49 $
			8	30,66 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

RESTO

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
890	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $
571	Aide général	62	1	18,72 $
			2	19,26 $
			3	19,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués
RESTO

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
402	Sommelier	10	1	20,22 $
			2	20,96 $
			3	21,76 $
			4	22,55 $
			5	23,40 $
			6	24,27 $
			7	25,27 $
			8	26,17 $
			9	27,16 $
			10	28,15 $
			11	29,21 $
			12	30,39 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

RESTO-CASINO INC.

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
890	Secrétaire principale	5	1	24,88 $
			2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $
700	Délégué commercial		1	22,59 $
			2	23,26 $
			3	23,95 $
			4	24,68 $
			5	25,42 $
			6	26,29 $
			7	27,09 $
			8	28,01 $
			9	28,89 $
			10	29,82 $
			11	30,87 $
			12	31,94 $
			13	33,06 $
			14	34,19 $
			15	35,38 $
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
RESTO-CASINO INC.
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY
Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	20,25 $
	(Inclut 0,10 % d'équité salariale)		2	20,98 $
			3	21,78 $
			4	22,57 $
			5	23,43 $
			6	24,29 $
			7	25,29 $
			8	26,19 $
			9	27,18 $
			10	28,17 $
			11	29,24 $
			12	30,42 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $
400	Technicien principal en administration	5	1	28,23 $
			2	29,27 $
			3	30,46 $
			4	31,48 $
			5	32,67 $
			6	33,97 $
311	Secrétaire de service	10	1	22,79 $
			2	23,49 $
			3	24,23 $
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	18,82 $
			2	19,38 $
			3	19,91 $
			4	20,47 $
			5	21,05 $
			6	21,68 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

RESTO-CASINO INC.

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY

Emplois non syndiqués

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $
901	Agent de bureau - banquets	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
RESTO-CASINO INC.
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS NON SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
910	Coordonnateur Banquets et congrès	10	1	21,14 $
	(Inclut 2,03 % d'équité salariale)		2	21,93 $
			3	22,73 $
			4	23,54 $
			5	24,39 $
			6	25,28 $
			7	26,16 $
			8	27,11 $
			9	28,11 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS NON SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
600	Professionnel		1	27,09 $
	(Inclut 3,51 % d'équité salariale)		2	28,05 $
			3	29,04 $
			4	30,05 $
			5	30,90 $
			6	31,80 $
			7	32,52 $
			8	33,23 $
			9	33,99 $
			10	34,77 $
			11	35,55 $
			12	36,32 $
			13	37,15 $
			14	38,11 $
			15	39,66 $
			16	40,65 $
			17	41,66 $
			18	42,67 $
400	Technicien en administration	10	1	20,30 $
	(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	21,02 $
			3	21,84 $
			4	22,63 $
			5	23,49 $
			6	24,35 $
			7	25,35 $
			8	26,30 $
			9	27,24 $
			10	28,24 $
			11	29,30 $
			12	30,49 $
301	Agent de bureau	10	1	19,31 $
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	19,93 $
			3	20,57 $
			4	21,26 $
			5	22,02 $
			6	22,76 $
			7	23,56 $
312	Adjointe à la direction	5	1	24,88 $
	(Secrétaire principale)		2	25,76 $
			3	26,59 $
			4	27,50 $
			5	28,43 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS NON SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT

01-04-2014

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
311	Adjointe administrative	10	1	22,79 $
	(secrétaire de service)		2	23,49 $
			3	24,23 $
430	Technicien en surveillance	70	1	26,00 $
			2	27,01 $
			3	28,07 $
			4	29,13 $
			5	30,26 $
			6	31,44 $
			7	32,65 $
			8	33,92 $
431	Technicien en surveillance junior	68	1	21,54 $
			2	22,58 $
			3	23,69 $
			4	24,83 $
			5	26,01 $
			6	27,24 $
427	Technicien système sécurité	69	1	23,47 $
			2	24,39 $
			3	25,34 $
			4	26,34 $
			5	27,35 $
			6	28,37 $
			7	29,49 $
			8	30,66 $
419	Technicien entretien jeux	69	1	23,57 $
			2	24,45 $
			3	25,38 $
			4	26,35 $
			5	27,30 $
			6	28,33 $
			7	29,43 $
			8	30,55 $

PERSONNEL SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT

UNITÉ GÉNÉRALE

2013-2016

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale : 0,80%)	69	1	23,90 $
			2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
			2	25,43 $
315	Préposé SAC	67	1	20,68 $
316	Préposé gestion des valeurs		2	21,57 $
555	Agent de contrôle		3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
259	Commis entrepôt	65	1	19,57 $
			2	20,32 $
			3	21,03 $
			4	21,86 $
			5	22,67 $
826	Premier cuisinier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
840	Hôte / hôtesse SAM	6	1	20,90 $
			2	21,62 $
828	Cuisinier	5	1	19,52 $
			2	20,39 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
			2	19,61 $
570	Commis VIP	63	1	18,91 $
			2	19,68 $
			3	20,44 $
531	Voiturier *	63	1	14,52 $
	Nouvelle échelle à compter du 2014-04-02 (lettre d'entente #11)		2	15,15 $
			3	15,78 $
519	Préposé accueil et confort de la clientèle*	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $
860	Préposé bar*	63	1	16,19 $
865	Équipier banquets *		1	17,98 $
850	Commis débarrasseur *	2	1	15,26 $
845	Serveur, Salle à manger * Serveur, Banquets * Serveur, Bar à alcool *	1	1	13,72 $
215	Préposé aux jeux électroniques		1	17,40 $
201	Croupier*		1	16,64 $
			2	17,63 $
			3	18,66 $
			4	19,76 $
			5	20,91 $
			6	22,12 $
			7	23,38 $
	Croupier - poker*		1	16,59 $

* Employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE MONTRÉAL

2013-2019

Taux horaire

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,89 $
	2	17,88 $
	3	18,91 $
	4	20,01 $
	5	21,18 $
	6	22,38 $
	7	23,63 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,34 $
	2	3,36 $
	3	3,39 $
	4	3,43 $
	5	3,46 $
	6	3,49 $
	7	3,51 $

Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50$/heure

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,64 $
	2	17,63 $
	3	18,66 $
	4	19,76 $
	5	20,93 $
	6	22,13 $
	7	23,38 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,63 $
	2	3,65 $
	3	3,67 $
	4	3,70 $
	5	3,72 $
	6	3,75 $
	7	3,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE MONTRÉAL

2013-2019

		01-04-2014
Corps d'emploi	**Échelon**	
Croupier poker	1	16,59 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ SÉCURITÉ (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
555	Agent de contrôle	67	1	20,68 $
556	Agent de contrôle - brigade		2	21,57 $
			3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
551	Agent de sécurité - brigade		2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif	69	1	23,90 $
	(incluant équité salariale)		2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
503	Électricien	69	1	23,33 $
450	Technicien en électromécanique		2	24,23 $
426	Technicien à l'entretien de l'équipement		3	25,12 $
507	Mécanicien de machines fixes		4	26,06 $
			5	27,05 $
			6	28,07 $
			7	29,15 $
			8	30,25 $
508	Plombier	68	1	21,44 $
508	Préposé à l'entretien électromécanique, cuisines		2	22,46 $
			3	23,51 $
			4	24,63 $
			5	25,80 $
			6	27,00 $
505	Préposé à l'entretien mécanique	67	1	20,68 $
540	Régulateur		2	21,57 $
502	Préposé entretien d'immeubles		3	22,50 $
302	Caissier		4	23,41 $
210	Préposé aux machines à sous		5	24,34 $
			6	25,27 $
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	17,40 $
215	Préposé aux jeux électroniques - Multi jeux*		1	17,74 $
318	Hôte (hautes mises)	66	1	20,34 $
			2	24,12 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
500	Préposé entretien extérieur et stationnements	66	1	20,34 $
340	Magasinier		2	21,23 $
317	Préposé à l'accueil (SAC)		3	22,15 $
310	Préposé au comptage		4	23,13 $
309	Caissier-chambre forte / client / interne		5	24,12 $
305	Préposé au Keno			
222	Coursier/caissier			
325	Préposé hautes mises	65	1	19,57 $
			2	20,32 $
			3	21,03 $
			4	21,86 $
			5	22,67 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
308	Agent de corroboration	64	1	19,33 $
221	Coursier Keno		2	20,01 $
520	Couturier		3	20,80 $
			4	21,60 $
570	Commis de service (hautes mises)	63	1	18,91 $
307	Commis à l'entrée de données (VIP)		2	19,68 $
510	Préposé entretien ménager (léger)		3	20,44 $
512	Préposé entretien ménager (lourd)	63	1	18,91 $
			2	19,68 $
			3	20,67 $
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $
531	[1] Voiturier *	63	1	14,52 $
			2	15,15 $
			3	15,78 $
521	Préposé aux uniformes	62	1	18,79 $
			2	19,29 $
			3	19,80 $

*** Employés à pourboires**

[1] Échelle en vigueur à compter du 5 avril 2012

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ RESTO-CASINO (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
	Chef de partie pâtissier		2	25,43 $
	Chef de partie trancheur			
	Chef de partie décorateur			
826	Premier cuisinier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
827	Garde manger	8	1	20,90 $
			2	21,83 $
880	Magasinier	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
840	Hôte, La Bonne Carte	6	1	20,90 $
	Hôte, Via Fortuna		2	21,62 $
873	Préposé, Boutique	5	1	19,52 $
828	Cuisinier		2	20,39 $
828	Pâtissier			
872	Préposé au bar, Caviste *	5	1	18,65 $
			2	19,28 $
871	Préposé casse-croûte (Entremise) *	5	1	18,65 $
			2	19,57 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
870	Préposé cafétéria		2	19,61 $
861	Préposé, Libre service Création le 2013-11-18			
860	Préposé, Bar à alcool *	3	1	16,19 $
	Préposé, Bar à alcool (Le Cabaret) *			
851	Commis de suite, Bonne Carte *	2	1	15,26 $
852	Commis, Bar * Création le 2013-11-18			
850	Commis débarrasseur, Bonne Carte *			
	Commis débarrasseur, Via Fortuna *			
	Commis débarrasseur, Nuances *			
845	Serveur, Bar à jus *	1	1	13,72 $
	Serveur, Bar à alcool *			
	Serveur, Bonne Carte *			
	Serveur, Via Fortuna *			
	Serveur, Nuances *			
	Serveur, Banquets *			
865	Équipier banquets *		1	17,98 $

* employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE CHARLEVOIX
20013-2019

Taux horaire

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,89 $
	2	17,88 $
	3	18,91 $
	4	20,01 $
	5	21,18 $
	6	22,38 $
	7	23,63 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,34 $
	2	3,36 $
	3	3,39 $
	4	3,43 $
	5	3,46 $
	6	3,49 $
	7	3,51 $

Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50$/heure

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,64 $
	2	17,63 $
	3	18,66 $
	4	19,76 $
	5	20,93 $
	6	22,13 $
	7	23,38 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,63 $
	2	3,65 $
	3	3,67 $
	4	3,70 $
	5	3,72 $
	6	3,75 $
	7	3,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE CHARLEVOIX

2013-2019

		01-04-2014
Corps d'emploi	**Échelon**	
Croupier poker	1	16,59 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX
UNITÉ SÉCURITÉ
2013-2019

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
555	Agent de contrôle	67	1	20,68 $
			2	21,57 $
			3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	**Titre**	**Classe**	**Échelon**	
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale)	69	1	23,90 $
			2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
426	Technicien à l'entretien de l'équipement	69	1	23,33 $
			2	24,23 $
			3	25,12 $
			4	26,06 $
			5	27,05 $
			6	28,07 $
			7	29,15 $
			8	30,25 $
503	Préposé à l'entretien électromécanique	68	1	21,44 $
			2	22,46 $
			3	23,51 $
			4	24,63 $
			5	25,80 $
			6	27,00 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX

UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
302	Caissier	67	1	20,68 $
210	Préposé aux machines à sous		2	21,57 $
			3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
502	Préposé entretien d'immeubles	66	1	20,34 $
340	Magasinier		2	21,23 $
317	Préposé à l'accueil		3	22,15 $
310	Préposé au comptage		4	23,13 $
305	Préposé au keno		5	24,12 $
318	Hôte service hautes mises	66	1	20,34 $
			2	24,12 $
215	Préposé aux jeux électroniques*	66	1	15,08 $
512	Préposé à l'entretien ménager	63	1	18,91 $
	(travaux lourds)		2	19,68 $
			3	20,67 $
511	Préposé au vestiaire *	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $
510	Préposé entretien ménager	62	1	18,79 $
	(travaux courants)		2	19,29 $
			3	19,96 $

*** Employés à pourboire**

(1) : À partir du 8 juin 2013

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS
UNITÉ RESTO-CASINO DE CHARLEVOIX
2013-2019

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
861	Préposé station libre-service	4	1	18,79 $
			2	19,61 $
860	Préposé aux bars *	3	1	16,19 $
852	Commis de bars *	2	1	14,96 $
853	Commis restauration *	2	1	15,26 $
845	Serveur - bar à jus * Serveur *	1	1	13,72 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DU LAC-LEAMY
2013-2019

Taux horaire

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,89 $
	2	17,88 $
	3	18,91 $
	4	20,01 $
	5	21,18 $
	6	22,38 $
	7	23,63 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,34 $
	2	3,36 $
	3	3,39 $
	4	3,43 $
	5	3,46 $
	6	3,49 $
	7	3,51 $

Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50$/heure

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,64 $
	2	17,63 $
	3	18,66 $
	4	19,76 $
	5	20,93 $
	6	22,13 $
	7	23,38 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,63 $
	2	3,65 $
	3	3,67 $
	4	3,70 $
	5	3,72 $
	6	3,75 $
	7	3,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DU LAC-LEAMY

2013-2019

		01-04-2014
Corps d'emploi	**Échelon**	
Croupier poker	1	16,59 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY

UNITÉ SÉCURITÉ

2013-2018

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY

UNITÉ GÉNÉRALE

2013-2020

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale)	69	1	23,90 $
			2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
450	Technicien en électromécanique	69	1	23,33 $
426	Technicien à l'entretien d'équipement		2	24,23 $
			3	25,12 $
			4	26,06 $
			5	27,05 $
			6	28,07 $
			7	29,15 $
			8	30,25 $
302	Caissier client-Keno	67	1	20,68 $
302	Caissier gestion des valeurs		2	21,57 $
210	Préposé aux machines à sous		3	22,50 $
330	Ambassadeur Casino		4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
340	Magasinier	66	1	20,34 $
317	Préposé à l'accueil		2	21,23 $
310	Préposé au comptage		3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
318	Hôte (hautes mises)	66	1	20,34 $
			2	24,12 $
215	Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux*		1	24,17 $
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	17,40 $
570	Commis (VIP)	63	1	18,91 $
307	Commis à l'entrée de données		2	19,68 $
			3	20,44 $
560	Portier *	63	1	17,09 $
			2	17,72 $
			3	18,42 $
531	Voiturier *	63	1	13,85 $
513	Préposé au quai d'accostage *		2	14,45 $
			3	15,08 $
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS
UNITÉ RESTO-CASINO DU LAC-LEAMY (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
			2	25,43 $
826	Premier cuisinier /	9	1	22,34 $
	Premier pâtissier		2	23,28 $
827	Garde manger	8	1	20,90 $
			2	21,83 $
840	Hôte	6	1	20,90 $
			2	21,62 $
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	19,52 $
			2	20,39 $
870	Préposé, cafétéria	5	1	19,52 $
			2	20,23 $
873	Préposé, ventes personnalisées	5	1	19,52 $
			2	20,23 $
			3	20,91 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
861	Préposé, Station libre-service		2	19,61 $
860	Préposé aux bars *	3	1	16,19 $
850	Commis débarrasseur (commis aux bars) *	2	1	15,26 $
845	Serveur *	1	1	13,72 $
865	Équipier banquets *		1	17,98 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY
UNITÉ RESTO (HILTON LAC-LEAMY)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
			2	25,43 $
826	Premier cuisinier / premier pâtissier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
840	Hôte	6	1	20,90 $
			2	21,62 $
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	19,52 $
			2	20,39 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
			2	19,61 $
860	Préposé aux bars *	3	1	16,19 $
862	Préposé terrasse *			
850	Commis débarrasseur (commis au bar) *	2	1	15,26 $
845	Serveur, Banquets * Serveur, Salles à manger * Serveur, Service aux chambres * Serveur, Bar à alcool *	1	1	13,72 $
920	Concierge - service à la clientèle		1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY

UNITÉ RESTO (HILTON LAC-LEAMY)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
908	Vérificateur de nuit	65	1	19,79 $
903	Préposé aux réservations		2	20,46 $
902	Préposé à la réception		3	21,22 $
			4	21,97 $
			5	22,78 $
905	Préposé aux mini-bars		1	19,52 $
			2	20,23 $
560	Portier *	63	1	17,09 $
			2	17,72 $
			3	18,42 $
904	Chasseur *		1	15,59 $
900	Valet de nuit *		2	16,31 $
			3	17,00 $
			4	17,50 $
865	Équipier banquets *		1	17,98 $
521	Préposé lingerie et couture	62	1	19,18 $
			2	19,70 $
			3	20,23 $
340	Magasinier	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY

UNITÉ SURVEILLANCE

2013-2018

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
430	Technicien en surveillance	70	1	26,00 $
			2	27,01 $
			3	28,07 $
			4	29,13 $
			5	30,26 $
			6	31,44 $
			7	32,65 $
			8	33,92 $
431	Technicien en surveillance junior	68	1	21,54 $
			2	22,58 $
			3	23,69 $
			4	24,83 $
			5	26,01 $
			6	27,24 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT

UNITÉ GÉNÉRALE

2013-2016

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale : 0,80%)	69	1	23,90 $
			2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
			2	25,43 $
315	Préposé SAC	67	1	20,68 $
316	Préposé gestion des valeurs		2	21,57 $
555	Agent de contrôle		3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
259	Commis entrepôt	65	1	19,57 $
			2	20,32 $
			3	21,03 $
			4	21,86 $
			5	22,67 $
826	Premier cuisinier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
840	Hôte / hôtesse SAM	6	1	20,90 $
			2	21,62 $
828	Cuisinier	5	1	19,52 $
			2	20,39 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
			2	19,61 $
570	Commis VIP	63	1	18,91 $
			2	19,68 $
			3	20,44 $
531	Voiturier * Nouvelle échelle à compter du 2014-04-02 (lettre d'entente #11)	63	1	14,52 $
			2	15,15 $
			3	15,78 $
519	Préposé accueil et confort de la clientèle*	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $
860	Préposé bar*	63	1	16,19 $
865	Équipier banquets *		1	17,98 $
850	Commis débarrasseur *	2	1	15,26 $
845	Serveur, Salle à manger * Serveur, Banquets * Serveur, Bar à alcool *	1	1	13,72 $
215	Préposé aux jeux électroniques		1	17,40 $
201	Croupier*		1	16,64 $
			2	17,63 $
			3	18,66 $
			4	19,76 $
			5	20,91 $
			6	22,12 $
			7	23,38 $
	Croupier - poker*		1	16,59 $

* Employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE MONTRÉAL

2013-2019

Taux horaire

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,89 $
	2	17,88 $
	3	18,91 $
	4	20,01 $
	5	21,18 $
	6	22,38 $
	7	23,63 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,34 $
	2	3,36 $
	3	3,39 $
	4	3,43 $
	5	3,46 $
	6	3,49 $
	7	3,51 $

Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50$/heure

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,64 $
	2	17,63 $
	3	18,66 $
	4	19,76 $
	5	20,93 $
	6	22,13 $
	7	23,38 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,63 $
	2	3,65 $
	3	3,67 $
	4	3,70 $
	5	3,72 $
	6	3,75 $
	7	3,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE MONTRÉAL

2013-2019

		01-04-2014
Corps d'emploi	Échelon	
Croupier poker	1	16,59 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ SÉCURITÉ (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
555	Agent de contrôle	67	1	20,68 $
556	Agent de contrôle - brigade		2	21,57 $
			3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
551	Agent de sécurité - brigade		2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif	69	1	23,90 $
	(incluant équité salariale)		2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
503	Électricien	69	1	23,33 $
450	Technicien en électromécanique		2	24,23 $
426	Technicien à l'entretien de l'équipement		3	25,12 $
507	Mécanicien de machines fixes		4	26,06 $
			5	27,05 $
			6	28,07 $
			7	29,15 $
			8	30,25 $
508	Plombier	68	1	21,44 $
508	Préposé à l'entretien électromécanique, cuisines		2	22,46 $
			3	23,51 $
			4	24,63 $
			5	25,80 $
			6	27,00 $
505	Préposé à l'entretien mécanique	67	1	20,68 $
540	Régulateur		2	21,57 $
502	Préposé entretien d'immeubles		3	22,50 $
302	Caissier		4	23,41 $
210	Préposé aux machines à sous		5	24,34 $
			6	25,27 $
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	17,40 $
215	Préposé aux jeux électroniques - Multi jeux*		1	17,74 $
318	Hôte (hautes mises)	66	1	20,34 $
			2	24,12 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
500	Préposé entretien extérieur et stationnements	66	1	20,34 $
340	Magasinier		2	21,23 $
317	Préposé à l'accueil (SAC)		3	22,15 $
310	Préposé au comptage		4	23,13 $
309	Caissier-chambre forte / client / interne		5	24,12 $
305	Préposé au Keno			
222	Coursier/caissier			
325	Préposé hautes mises	65	1	19,57 $
			2	20,32 $
			3	21,03 $
			4	21,86 $
			5	22,67 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
308	Agent de corroboration	64	1	19,33 $
221	Coursier Keno		2	20,01 $
520	Couturier		3	20,80 $
			4	21,60 $
570	Commis de service (hautes mises)	63	1	18,91 $
307	Commis à l'entrée de données (VIP)		2	19,68 $
510	Préposé entretien ménager (léger)		3	20,44 $
512	Préposé entretien ménager (lourd)	63	1	18,91 $
			2	19,68 $
			3	20,67 $
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $
531	[1] Voiturier *	63	1	14,52 $
			2	15,15 $
			3	15,78 $
521	Préposé aux uniformes	62	1	18,79 $
			2	19,29 $
			3	19,80 $

* Employés à pourboires

[1] Échelle en vigueur à compter du 5 avril 2012

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL
UNITÉ RESTO-CASINO (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
	Chef de partie pâtissier		2	25,43 $
	Chef de partie trancheur			
	Chef de partie décorateur			
826	Premier cuisinier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
827	Garde manger	8	1	20,90 $
			2	21,83 $
880	Magasinier	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
840	Hôte, La Bonne Carte	6	1	20,90 $
	Hôte, Via Fortuna		2	21,62 $
873	Préposé, Boutique	5	1	19,52 $
828	Cuisinier		2	20,39 $
828	Pâtissier			
872	Préposé au bar, Caviste *	5	1	18,65 $
			2	19,28 $
871	Préposé casse-croûte (Entremise) *	5	1	18,65 $
			2	19,57 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
870	Préposé cafétéria		2	19,61 $
861	Préposé, Libre service Création le 2013-11-18			
860	Préposé, Bar à alcool *	3	1	16,19 $
	Préposé, Bar à alcool (Le Cabaret) *			
851	Commis de suite, Bonne Carte *	2	1	15,26 $
852	Commis, Bar * Création le 2013-11-18			
850	Commis débarrasseur, Bonne Carte *			
	Commis débarrasseur, Via Fortuna *			
	Commis débarrasseur, Nuances *			
845	Serveur, Bar à jus *	1	1	13,72 $
	Serveur, Bar à alcool *			
	Serveur, Bonne Carte *			
	Serveur, Via Fortuna *			
	Serveur, Nuances *			
	Serveur, Banquets *			
865	Équipier banquets *		1	17,98 $

* employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE CHARLEVOIX
20013-2019

Taux horaire

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,89 $
	2	17,88 $
	3	18,91 $
	4	20,01 $
	5	21,18 $
	6	22,38 $
	7	23,63 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,34 $
	2	3,36 $
	3	3,39 $
	4	3,43 $
	5	3,46 $
	6	3,49 $
	7	3,51 $

Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50$/heure

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,64 $
	2	17,63 $
	3	18,66 $
	4	19,76 $
	5	20,93 $
	6	22,13 $
	7	23,38 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,63 $
	2	3,65 $
	3	3,67 $
	4	3,70 $
	5	3,72 $
	6	3,75 $
	7	3,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE CHARLEVOIX

2013-2019

		01-04-2014
Corps d'emploi	**Échelon**	
Croupier poker	1	16,59 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX
UNITÉ SÉCURITÉ
2013-2019

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
555	Agent de contrôle	67	1	20,68 $
			2	21,57 $
			3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif (incluant équité salariale)	69	1	23,90 $
			2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
426	Technicien à l'entretien de l'équipement	69	1	23,33 $
			2	24,23 $
			3	25,12 $
			4	26,06 $
			5	27,05 $
			6	28,07 $
			7	29,15 $
			8	30,25 $
503	Préposé à l'entretien électromécanique	68	1	21,44 $
			2	22,46 $
			3	23,51 $
			4	24,63 $
			5	25,80 $
			6	27,00 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX
UNITÉ GÉNÉRALE (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
302	Caissier	67	1	20,68 $
210	Préposé aux machines à sous		2	21,57 $
			3	22,50 $
			4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
502	Préposé entretien d'immeubles	66	1	20,34 $
340	Magasinier		2	21,23 $
317	Préposé à l'accueil		3	22,15 $
310	Préposé au comptage		4	23,13 $
305	Préposé au keno		5	24,12 $
318	Hôte service hautes mises	66	1	20,34 $
			2	24,12 $
215	Préposé aux jeux électroniques*	66	1	15,08 $
512	Préposé à l'entretien ménager	63	1	18,91 $
	(travaux lourds)		2	19,68 $
			3	20,67 $
511	Préposé au vestiaire *	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $
510	Préposé entretien ménager	62	1	18,79 $
	(travaux courants)		2	19,29 $
			3	19,96 $

*** Employés à pourboire**
(1) : À partir du 8 juin 2013

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS
UNITÉ RESTO-CASINO DE CHARLEVOIX
2013-2019

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre	Classe	Échelon	
861	Préposé station libre-service	4	1	18,79 $
			2	19,61 $
860	Préposé aux bars *	3	1	16,19 $
852	Commis de bars *	2	1	14,96 $
853	Commis restauration *	2	1	15,26 $
845	Serveur - bar à jus * Serveur *	1	1	13,72 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DU LAC-LEAMY

2013-2019

Taux horaire

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,89 $
	2	17,88 $
	3	18,91 $
	4	20,01 $
	5	21,18 $
	6	22,38 $
	7	23,63 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,34 $
	2	3,36 $
	3	3,39 $
	4	3,43 $
	5	3,46 $
	6	3,49 $
	7	3,51 $

Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50$/heure

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	16,64 $
	2	17,63 $
	3	18,66 $
	4	19,76 $
	5	20,93 $
	6	22,13 $
	7	23,38 $

Taux moyen de pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	01-04-2014
Croupier	1	3,63 $
	2	3,65 $
	3	3,67 $
	4	3,70 $
	5	3,72 $
	6	3,75 $
	7	3,78 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DU LAC-LEAMY

2013-2019

		01-04-2014
Corps d'emploi	**Échelon**	
Croupier poker	1	16,59 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY

UNITÉ SÉCURITÉ

2013-2018

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
550	Agent de sécurité	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY

UNITÉ GÉNÉRALE

2013-2020

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
401	Hôte exécutif	69	1	23,90 $
	(incluant équité salariale)		2	24,82 $
			3	25,76 $
			4	26,69 $
			5	27,70 $
			6	28,74 $
			7	29,86 $
			8	30,99 $
450	Technicien en électromécanique	69	1	23,33 $
426	Technicien à l'entretien d'équipement		2	24,23 $
			3	25,12 $
			4	26,06 $
			5	27,05 $
			6	28,07 $
			7	29,15 $
			8	30,25 $
302	Caissier client-Keno	67	1	20,68 $
302	Caissier gestion des valeurs		2	21,57 $
210	Préposé aux machines à sous		3	22,50 $
330	Ambassadeur Casino		4	23,41 $
			5	24,34 $
			6	25,27 $
340	Magasinier	66	1	20,34 $
317	Préposé à l'accueil		2	21,23 $
310	Préposé au comptage		3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $
318	Hôte (hautes mises)	66	1	20,34 $
			2	24,12 $
215	Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux*		1	24,17 $
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	17,40 $
570	Commis (VIP)	63	1	18,91 $
307	Commis à l'entrée de données		2	19,68 $
			3	20,44 $
560	Portier *	63	1	17,09 $
			2	17,72 $
			3	18,42 $
531	Voiturier *	63	1	13,85 $
513	Préposé au quai d'accostage *		2	14,45 $
			3	15,08 $
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	13,85 $
			2	14,45 $
			3	15,38 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS

UNITÉ RESTO-CASINO DU LAC-LEAMY (CSN)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
			2	25,43 $
826	Premier cuisinier / Premier pâtissier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
827	Garde manger	8	1	20,90 $
			2	21,83 $
840	Hôte	6	1	20,90 $
			2	21,62 $
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	19,52 $
			2	20,39 $
870	Préposé, cafétéria	5	1	19,52 $
			2	20,23 $
873	Préposé, ventes personnalisées	5	1	19,52 $
			2	20,23 $
			3	20,91 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
861	Préposé, Station libre-service		2	19,61 $
860	Préposé aux bars *	3	1	16,19 $
850	Commis débarrasseur (commis aux bars) *	2	1	15,26 $
845	Serveur *	1	1	13,72 $
865	Équipier banquets *		1	17,98 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY

UNITÉ RESTO (HILTON LAC-LEAMY)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
830	Chef de partie	10	1	24,51 $
			2	25,43 $
826	Premier cuisinier / premier pâtissier	9	1	22,34 $
			2	23,28 $
840	Hôte	6	1	20,90 $
			2	21,62 $
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	19,52 $
			2	20,39 $
837	Préposé en salubrité	4	1	18,79 $
			2	19,61 $
860	Préposé aux bars *	3	1	16,19 $
862	Préposé terrasse *			
850	Commis débarrasseur (commis au bar) *	2	1	15,26 $
845	Serveur, Banquets * Serveur, Salles à manger * Serveur, Service aux chambres * Serveur, Bar à alcool *	1	1	13,72 $
920	Concierge - service à la clientèle		1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY

UNITÉ RESTO (HILTON LAC-LEAMY)

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
908	Vérificateur de nuit	65	1	19,79 $
903	Préposé aux réservations		2	20,46 $
902	Préposé à la réception		3	21,22 $
			4	21,97 $
			5	22,78 $
905	Préposé aux mini-bars		1	19,52 $
			2	20,23 $
560	Portier *	63	1	17,09 $
			2	17,72 $
			3	18,42 $
904	Chasseur *		1	15,59 $
900	Valet de nuit *		2	16,31 $
			3	17,00 $
			4	17,50 $
865	Équipier banquets *		1	17,98 $
521	Préposé lingerie et couture	62	1	19,18 $
			2	19,70 $
			3	20,23 $
340	Magasinier	66	1	20,34 $
			2	21,23 $
			3	22,15 $
			4	23,13 $
			5	24,12 $

*** Employés à pourboires**

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY

UNITÉ SURVEILLANCE

2013-2018

				01-04-2014
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	
430	Technicien en surveillance	70	1	26,00 $
			2	27,01 $
			3	28,07 $
			4	29,13 $
			5	30,26 $
			6	31,44 $
			7	32,65 $
			8	33,92 $
431	Technicien en surveillance junior	68	1	21,54 $
			2	22,58 $
			3	23,69 $
			4	24,83 $
			5	26,01 $
			6	27,24 $

Tableau des montants et taux moyens de la rémunération incitative
QUESTION 60

	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	2010-2011
	Montant	Montant	Montant	Montant	Montant
Loto-Québec					
Cadres dirigeants	0 $	0 $	391 592 $	514 783 $	281 580 $
Cadres	0 $	0 $	815 168 $	999 345 $	587 522 $
Professionnels	0 $	0 $	2 096 520 $	2 594 473 $	1 346 183 $
Soutien	0 $	0 $	831 529 $	1 071 626 $	628 536 $
TOTAL	**0 $**	**0 $**	**4 134 809 $**	**5 180 227 $**	**2 843 821 $**
SCQ [1)]					
Cadres	0 $	0 $	2 724 946 $	4 053 969 $	1 650 812 $
Professionnels	0 $	0 $	763 120 $	918 426 $	307 383 $
Soutien	0 $	0 $	3 623 521 $	5 513 590 $	2 300 025 $
TOTAL	**0 $**	**0 $**	**7 111 587 $**	**10 485 984 $**	**4 258 220 $**
SEJQ [2)]					
Cadres	0 $	0 $	192 038 $	234 638 $	131 184 $
Professionnels	0 $	0 $	114 718 $	124 407 $	76 590 $
Soutien	0 $	0 $	99 698 $	106 287 $	68 012 $
TOTAL	**0 $**	**0 $**	**406 455 $**	**465 332 $**	**275 786 $**
Nter					
Cadres	0 $	0 $	49 366 $	80 725 $	46 910 $
Professionnels	0 $	0 $	494 463 $	636 254 $	337 279 $
Soutien	0 $	0 $	42 724 $	47 761 $	36 975 $
TOTAL	**0 $**	**0 $**	**586 553 $**	**764 740 $**	**421 164 $**
Ingenio					
Cadres	0 $	0 $	36 612 $	41 711 $	25 855 $
Professionnels	0 $	0 $	134 776 $	169 172 $	103 936 $
Soutien	0 $	0 $	18 856 $	23 659 $	15 450 $
TOTAL	**0 $**	**0 $**	**190 245 $**	**234 542 $**	**145 240 $**
GRAND TOTAL	**0 $**	**0 $**	**12 429 649 $**	**17 130 825 $**	**7 944 231 $**

1) Inclut SJVQ pour 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013. (Dissolution SJVQ : 15 décembre 2013).

2) Fusion de SLVQ et SBQ le 25 novembre 2014.

QUESTION 61

Voir l'onglet 18 pour le nom des membres de la direction, postes, rémunération et indemnité de départ.

- **SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL**

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire couvrant la différence entre le RRPE et 2,5% du salaire par année de service dans la fonction publique, depuis le 1er janvier 2014, pour les cadres de classe salariale 1 à 4 et 2% pour les autres. Ces prestations sont coordonnées avec le Régime de rentes du Québec;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ depuis le 1er janvier 2014;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 $ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 $ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement des frais encourus;
- Programme d'aide personnelle;
- Garderie en milieu de travail;
- Contrat à période indéterminée;[1]
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois.

[1] Remplace contrat d'engagement d'une durée fixe de 3 ans; indemnité de départ : préavis de 6 mois et indemnité de 6 mois.

QUESTION 62

2014-2015 Titre	Titulaire		Salaire 2014-2015
	Nom	Prénom	
Président et chef de la direction	Bibeau	Gérard	373 201 $
Président des opérations SCQ	Poisson	Claude	284 146 $
Président des opérations, Loteries	Ayotte	Robert	255 792 $
VP projets spéciaux	Bibeau	Pierre	236 645 $
Présidente des opérations SEJQ	Drolet	Carole	234 556 $
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Roiter	Lynne	233 054 $
VP Corporatif ressources humaines	Dumouchel	André	229 600 $
VP Corporative finances et administration	Rock	Johanne	226 123 $
VP Jeu responsable et engagement sociétal	Rioux	Guylaine	208 829 $
Chef de l'exploitation SCQ	Taylor	Kevin	208 659 $

QUESTION 63

REVENUS DE LOTO-QUÉBEC PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ ET PAR PRODUITS POUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

LOTERIES

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Loteries à tirages (1)	1 276 179	1 261 998	1 292 511	1 249 317	1 152 446
Paris sur événement (1)	45 238	51 723	49 791	56 248	55 299
Instantanées	466 396	475 669	450 536	468 071	425 529
Jeux Expérience					315
Revenus totaux	1 787 813	1 789 390	1 792 838	1 773 636	1 633 589

(1) Incluant les ventes en ligne.
(2) Le lancement des jeux Expériences a eu lieu le 18 février 2015

REVENUS DE LOTO-QUÉBEC PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ ET PAR PRODUIT POUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

(EN MILLIERS DE DOLLARS) - **SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.**

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
CHARLEVOIX					
TABLES DE JEU	**4 737**	**5 054**	**5 034**	**4 789**	**4 417**
MACHINES À SOUS	**46 911**	**48 515**	**47 484**	**41 711**	**38 983**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(2 011)**	**(2 496)**	**(2 798)**	**(2 652)**	**(2 953)**
RESTAURATION	**1 810**	**1 844**	**1 719**	**1 743**	**1 640**
SOUS-TOTAL CHARLEVOIX	**51 447**	**52 917**	**51 439**	**45 591**	**42 087**
LAC-LEAMY					
TABLES DE JEU	**45 863**	**49 132**	**49 284**	**47 740**	**46 111**
MACHINES À SOUS	**166 745**	**169 093**	**168 531**	**153 301**	**148 633**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(7 770)**	**(7 361)**	**(7 955)**	**(9 010)**	**(9 437)**
RESTAURATION ET HÉBERGEMENT	**47 893**	**46 517**	**47 251**	**42 785**	**42 795**
SOUS-TOTAL LAC-LEAMY	**252 731**	**257 382**	**257 112**	**234 816**	**228 102**
MONTRÉAL					
TABLES DE JEU	**142 274**	**140 526**	**128 597**	**132 340**	**135 794**
MACHINES À SOUS	**368 241**	**366 812**	**353 379**	**331 078**	**316 419**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(23 222)**	**(18 940)**	**(18 306)**	**(21 665)**	**(21 858)**
RESTAURATION	**38 786**	**34 106**	**32 189**	**32 231**	**30 982**
SOUS-TOTAL MONTRÉAL	**526 079**	**522 504**	**495 860**	**473 985**	**461 337**

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
MONT-TREMBLANT					
TABLES DE JEU	**4 330**	**3 232**	**3 362**	**2 112**	**1 889**
MACHINES À SOUS	**14 623**	**16 892**	**15 610**	**13 687**	**12 709**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(868)**	**(1 451)**	**(1 099)**	**(1 141)**	**(1 152)**
RESTAURATION	**1 810**	**2 597**	**2 338**	**2 062**	**1 966**
SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT	**19 894**	**21 270**	**20 211**	**16 720**	**15 412**
JEU VIRTUEL [(1)]	**6 975**	**19 387**	**23 363**	**25 881**	**29 871**
INTER SECTEURS	**(35 767)**	**(33 638)**	**(32 366)**	**(28 633)**	**(24 282)**
TOTAL	**821 360**	**839 822**	**815 619**	**768 361**	**752 528**

(1) Excluant le secteur loteries; en incluant les loteries totalise 48,9 M$.

REVENUS DE LOTO-QUÉBEC PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ ET PAR PRODUITS POUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

BINGO

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Grand Tour	16 792 $	14 859 $	12 820 $	11 376 $	10 635 $
Petit Tour	6 083 $	5 973 $	5 211 $	4 911 $	4 548 $
Prélude	6 744 $	6 122 $	6 360 $	6 513 $	5 851 $
Hors session		572 $			521 $
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)					2 716 $
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	1 715 $	6 438 $	12 551 $	14 095 $	14 707 $
TOTAL	**31 334 $**	**33 965 $**	**36 941 $**	**36 894 $**	**38 978 $**

* Billet à languettes avec jackpot progressif

REVENUS DE LOTO-QUÉBEC PAR SECTEURS D'ACTIVITÉ ET PAR PRODUITS POUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

LOTERIES VIDÉO

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Bar et brasseries ALV	979 082 $	973 840 $	948 443 $	910 570 $	879 340 $
Salons de jeux – total	22 010 $	24 116 $	24 346 $	30 112 $	34 167 $
TOTAL	**1 001 092 $**	**997 956 $**	**972 790 $**	**940 682 $**	**913 507 $**

LA SOCIÉTÉ DES LOTERIES VIDÉO DU QUÉBEC INC.

Rendement des Salons de Jeux
(en milliers $)

Résultats au 31 mars 2015

	SALON DE JEUX DE QUÉBEC	SALON DE JEUX DE TROIS-RIVIÈRES
Nombre d'appareils/ positions de jeu	335	200
REVENUS	23 183	10 984
COÛT DES VENTES	**52** $	**34** $
BÉNÉFICE BRUT	**23 131** $	**10 950** $
Frais d'exploitation	7 521 $	6 267 $
Amortissement des immobilisations	596	1 328
Revenus et frais divers	62	114
T.P.S. - T.V.Q.	1 390	963
	9 569 $	**8 672** $
BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION AVANT AUTRES FRAIS	**13 562 $**	**2 278 $**

Autres frais: - Salon de Jeux Québec:
Part - Administration générale - SLVQ: 1 378,9 K$

Autres frais - Salon de Jeux Trois-Rivières:
Part - Administration générale - SLVQ: 833,7 K$

QUESTION 65

NOMBRE D'APPAREILS DE LOTERIE VIDÉO EN OPÉRATION VENTILÉ PAR TYPE D'ÉTABLISSEMENT

Au 31 mars de chaque année

	2010-2011			2011-2012			2012-2013			2013-2014			2014-2015		
	Licences	**Étab.**	**Positions (1)**	**Licences**	**Étab.**	**Positions (1)**	**Licences**	**Étab.**	**Positions (1)**	**Licences**	**Étab.**	**Positions (1)**	**Licences**	**Étab.**	**Positions (1)**
Bars, brasseries	2 280	1 859	10 845	2 328	1 875	11 078	2 338	1 868	11 148	2 323	1 846	11 109	2 309	1 812	11 085
Hippodromes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salons de jeux	2	2	535	2	2	535	2	2	535	2	2	535	2	2	535
Total	**2 282**	**1 861**	**11 380**	**2 330**	**1 877**	**11 613**	**2 340**	**1 870**	**11 683**	**2 325**	**1 848**	**11 644**	**2 311**	**1 814**	**11 620**

(1) Le nombre autorisé est de 12 000.

QUESTION 66

En ce qui concerne la liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, l'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 67

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 5 pour la ventilation des revenus par type d'activité. De plus, pour l'année financière 2014-2015, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques est de 92,8 %.

QUESTION 68

En ce qui concerne les demandes de statistiques d'utilisation du jeu en ligne, plusieurs de ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux de jeu en ligne.

Le nombre de comptes ouverts en date du 31 mars 2015 est de l'ordre de 180 000.

QUESTION 69

Les coûts d'implantation du jeu en ligne pour l'année 2010-2011 ont été de l'ordre de 13 M $, soit 9,6 M $ en immobilisation et 3,4 M $ en frais d'implantation.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT
(en milliers de dollars)

	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-2012	2012-13	2013-14	2014-15
PARI SPORTIF - TOTAL										
Ventes	47 554	50 446	52 067	51 683	50 206	45 238	51 723	49 790	56 247	55 299
Remises	27 014	29 784	31 614	30 328	28 780	26 983	34 110	31 423	35 530	33 227
Taux de remise	*56,8%*	*59,0%*	*60,7%*	*58,7%*	*57,3%*	*59,6%*	*65,9%*	*63,1%*	*63,2%*	*60,1%*
MISE-O-JEU										
Ventes	46 147	48 827	50 349	49 929	39 564	39 946	50 227	48 487	55 219	54 151
Remises	26 197	28 792	30 580	29 216	22 625	23 899	33 318	30 623	34 784	32 536
Taux de remise	*56,8%*	*59,0%*	*60,7%*	*58,5%*	*57,2%*	*59,8%*	*66,3%*	*63,2%*	*63,0%*	*60,1%*
TOTAL *(Note 1)*										
Ventes	-	-	-	-	8 801	3 715	-		-	-
Remises	-	-	-	-	4 986	2 104	-		-	-
Taux de remise	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*56,7%*	*56,6%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*
PRONOSTIK										
Ventes	577	42	-	-	-	-	-		-	-
Remises	319	44	-	-	-	-	-		-	-
Taux de remise	*55,4%*	*103,7%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*
PRÉDICTIONS										
Ventes	830	1 576	1 718	1 754	1 842	1 577	1 496	1 303	1 239	1 148
Remises	498	949	1 033	1 112	1 169	980	792	800	746	690
Taux de remise	*60,0%*	*60,2%*	*60,2%*	*63,4%*	*63,5%*	*62,1%*	*52,9%*	*61,4%*	*60,2%*	*60,1%*
Mises annuelles										
MISE-O-JEU							5 424 362	5 080 064	5 908 033	5 876 764
PRÉDICTIONS							301 545	260 623	247 886	229 240

Note 1: Avant 2009-2010 les données relatives au produit Total sont comptabilisées avec celles de Mise-O-Jeu.

QUESTION 87

	COUTS TOTAUX DES AVANTAGES SOCIAUX	2012-2013	2013-2014	2014-2015
a	Programme de rémunération incitative	Voir réponse à l'onglet 2		
b	Remboursement de frais de déplacements	1 624 846	1 674 502	1 272 576
c	Subvention des stationnements	507 870	532 923	525 770
	Bilan de santé	194 456	183 289	169 501
	Consultation financière	89 039	86 242	78 065
d	Conditionnement physique	84 926	85 043	82 446
e	Remboursement des frais d'association	205 976	243 323	216 614
f	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés)	Voir document ci-après		
g	Programme d'aide personnelle	340 567	334 565	340 980
h	Garderie en milieu familial	Voir document ci-après		
i	Programme de planification à la retraite	23 771	16 706	6 885
j	Programme de reconnaissance	103 445	68 155	56 146
k	Soins dentaires	2 080 004	2 015 717	2 469 070.91
l	Soins de la vue			
m	Congés avec traitement : • Vacances • Jours fériés, décès, déménagement, affaires judicaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales	20 009 716 14 974 850	21 233 283 15 954 239	21 077 617 15 366 126

QUESTION 87F

Cette information n'étant pas saisie par les systèmes informatiques dans un poste budgétaire distinct, il est impossible de fournir, dans les délais impartis, le montant total payé à ce titre.

En effet, pour connaître le montant global, il serait nécessaire de vérifier chaque compte de dépenses des employés ayant droit à ce type de remboursement.

Par ailleurs, la politique de Loto-Québec prévoit :

> « *Les frais relatifs à l'achat ou à la location de vêtements encourus par les membres du personnel de la Société et les membres du conseil d'administration et leur conjoint(e) pour représenter la Société lors de soirée de galas ou de sorties officielles (lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire et est indiquée sur l'invitation ou que le représentant(e) de la Société fait partie de la table d'honneur) peuvent être remboursés (joindre l'invitation au compte de dépenses*) :
>
> 1) location de vêtements : les frais raisonnables réellement encourus (sans excéder 250 $) pour la location de vêtements appropriés, sur présentation de pièces justificatives, ou;
>
> 2) achat de vêtements : une indemnité pouvant atteindre 175 $ pour l'achat de vêtements appropriés, sur présentation de pièce justificative reliée à la date de l'évènement, ou;
>
> 3) achat d'un smoking : au besoin, l'achat d'un smoking et ses accessoires (comprend : veste, pantalon, chemise, gilet ou ceinture de smoking, cravate ou nœud papillon, souliers, boutons de manchette et boutons pour chemise). »

Par ailleurs, une vérification manuelle des comptes de dépenses des administrateurs et des cadres contractuels (40 personnes) démontre qu'en 2013-2014, un montant de 265 $ a été réclamé et, pour 2014-2015 un montant de 267,75 $ a été réclamé.

QUESTION 87 H

CENTRES DE LA PETITE ENFANCE

LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500 rue Sherbrooke
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière;
- Créée en 1989

CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août;
- Enfants de 5 à 12 ans;
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi);
- Présence moyenne/jour : 30 enfants;
- Local fourni par LQ;
- Créé en 1994.

LES CASINOURS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois.
- Créée en 2000

CPE AU PAYS DE CORNEMUSE, (11, rue Roy, Gatineau)

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy;
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi);
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créée en 2001

À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance, soit en prêtant ses locaux soit en payant un montant pour les services offerts par le CPE (calculé en fonction du loyer payé par le CPE).

QUESTION 88

Nom de l'activité	Fournisseur/Lieu	Participants
Analytique (informatique)	CASINO SIEGE SOCIAL	1
	LQ	1
	TECHNOLOGIES NTER	5
Access - Expérimentation 1 (version 2003)	Edumicro	1
Access 2003 Débutant	Versalys	1
Access 2003 Expérimentation 1	Edumicro	1
Access 2003 Intermédiaire	Versalys	1
Access Expérimentation 1	TECHNOLOGIES NTER	1
Accompagnement d'une équipe	LQ	1
ACTION SERVICE - Pour un service responsable des boissons alcooliques	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	21
Action Service - Service responsable des boissons alcooliques	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	22
Actualisation instructeur RCR	Institut SAMU	1
Administering System Center 2012 Configuration Manager	LQ	1
	TECHNOLOGIES NTER	1
Administering Windows Server 2012 (M20411)	Global Knowledge	1
Administration d'une base de données Oracle 11g	Technologia	1
Administration Linux	TECHNOLOGIES NTER	4
Administration Windows Server 2012 R2	Technologia	1
Adobe After Effects CS5	Eliquo	1
Adobe Design - Mise en page	LQ	1
Adobe Dreamweaver CS6	Eliquo	1
Adobe InDesign	Eliquo	1
Advanced Camera	Casino de Charlevoix	1
Advanced TCP/IP	Casino de Charlevoix	1
After Effects CS6	Eliquo	4
Améliorer son français écrit	Accent 2000 inc.	1
Améliorer son français - syntaxe	LQ	1
Anglais	Loto-Québec et MLS (Multi-Langues services)	18
Application Ultima	LQ	1
Gestion-relations des employés	Casino de Charlevoix	8
	Loto Québec - Loteries	10
Argumenter et débattre en affaires	Salon de Jeux Trois-Rivières	5
Atelier de gestion de crise - simulation	Testek	6
Atelier de sensibilisation à la sécurité de l'information - Soyons vigilants !	BOMA Québec	2
	LQ	4
	Casino de Charlevoix	1
	Casino du Lac Leamy	2
Atelier de sensibilisation au jeu problématique - Niveau 1 (siège social)	Casino de Montréal	5
Atelier d'habilitation pour les CDO et CDS sur la Marque des casinos du Québec	Fondation Mise Sur Toi	92
	Loto Québec - Loteries	6
	Casino de Charlevoix	16
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	4
Atelier d'habilitation pour les gestionnaires de 1er niveau sur la Marque des casinos du Québec	Casino de Montréal	50
	Casino de Charlevoix	21
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	225
	Casino du Lac Leamy	148
	Casino Mont Tremblant	15
Audit en gestion de projet	Casino de Montréal	137
Automating Administration with Windows PowerShell v3.0	LQ	1
Automatisation de l'Administration avec Windows PowerShell	Exit Certified	1
administration	Versalys	1
	Télé-Université	1
Bases de la science et la technologie des matériaux métalliques	Casino du Lac Leamy	1
Basic CCTV (.1 NTS CEU Credits)	École de technologie supérieure	1
Basic TCP/IP	Casino de Charlevoix	1
Bâtir un dossier d'affaires gagnant "Business Case"	Casino de Charlevoix	1
Bien communiquer : une question de mots et de relation	HEC Montréal	1
Bien-être au travail et gestion du stress	LQ	1
Bijou/KCMS (système clients casinos)	HEC Montréal	1
Perfectionnement informatique	Casino de Charlevoix	3
Perfectionnement informatique	LQ	2
BO Report Design 1	LQ	6
	Odesia Solutions	6
BO Report Design 2	TECHNOLOGIES NTER	1
	Odesia Solutions	4
BOMI - Budgeting & Accounting	TECHNOLOGIES NTER	1
Approche de gestion	LQ	1
Approche de gestion	Technologia	1
Business Object Report Design 1	Loto Québec - Loteries	8
Business Object Report Design 2	Odesia Solutions	4
Sécurité informatique	Odesia Solutions	2
CANAFE MODULE 1	LQ	2
	Casino du Lac Leamy	151
CANAFE MODULE 2	Casino Mont Tremblant	60
CANAFE MODULE 3	Casino du Lac Leamy	9
CANAFE MODULE 4	Casino du Lac Leamy	4
Casino Operator	Casino du Lac Leamy	7
Certificat - Gestion des ressources humaines	Casino de Charlevoix	1
Certificat en administration	Université McGill	1
	HEC Montréal	1
Certificat en Gestion des ressources humaines	UQAM	1
Chariots élévateurs (Transpalette)	UQAM	1
CheckPoint - Introducing Threat Prevention and Securing the Web	Centre patronal SST (santé et sécurité du Travail du Québec)	17
Citrix XenDesktop 5 Administration	LQ	3
Processus de gestion	Exit Certified	2
Gestion d'une équipe	Loto Québec - Loteries	4
Gestion de la performance	Technologia	2
Colloque "Comprendre et dénouer les conflits de groupe"	LQ	4
Colloque des CPA du secteur public	LQ	1
	CASINO SIEGE SOCIAL	1
Colloque OIQ	Casino de Montréal	2
Communications efficaces - Hôtes exécutifs	LQ	3
Communiquer sans conflits avec l'analyse transactionnelle	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	26
Compétences politiques et organisationnelles dans les organisations	Casino de Charlevoix	1
Concevoir un bon formulaire en ligne	Casino de Montréal	2
Conduite de chariot élévateur (8h)	CRIM Centre de recherche informatique de Montréal	1
Conduite de plate-forme élévatrice	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	9
Conduite de réunions efficaces	Casino de Charlevoix	1
Conduite d'un chariot tracteur	TECHNOLOGIES NTER	1

Conduite sécuritaire d'un chariot élévateur	Casino du Lac Leamy	3
Conférence sur le télé-travail	TECHNOLOGIES NTER	1
Configuring Advanced Windows Server 2012 Services	LQ	9
	LQ	3
Connexion d'appareillage électrique	LQ	2
Consultation : Intégration WSUS dans SCCM	Centre de formation continue en Charlevoix	3
Correction d'épreuves : le point final de la révision et la révision avancée	Versalys	1
COSEC010 Sercourisme en milieu de travail	Loto Québec - Loteries	7
COSST003 - Secourime en milieu de travail C.S.S.T.	Casino Mont Tremblant	1
COSST003 - Secourisme en milieu de travail	LQ	3
COSST003 - Secourisme en milieu de travail C.S.S.T.	LQ	2
	CASINO SIEGE SOCIAL	2
	INGENIO	1
	LQ	11
	SEJQ	1
COSST003 Secourisme en milieu de travail C.S.S.T.	TECHNOLOGIES NTER	1
Cours en gestion de projet Agile	MLS (Multi-Langues services)	59
Cours santé et sécurité gén.rale sur les chantiers de construction	Université McGill	1
CTI-P101 Foundations of Crestron Programming	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	9
CVOICE - Implementing Cisco Unified Communications voice over IP and QoS v8.0	TECHNOLOGIES NTER	2
Danger : Travail sous tension	Global Knowledge	1
DEA - recertification	Intervention prévention inc.	22
Dépannage et résolution de problèmes Linux	Casino de Charlevoix	2
Deploying System Center 2012 Configuration Manager	Technologia	2
DESS en communication et marketing	LQ	2
Développement d'applications Web avec PHP	HEC Montréal	1
Développement de scripts sous UNIX	TECHNOLOGIES NTER	5
Développer ses habilités de gestion	TECHNOLOGIES NTER et Technologia	7
Dynamiser ses pages Web avec JavaScript	HEC Montréal	1
Échafaudage - Plateforme élévatrice	TECHNOLOGIES NTER	1
ELSCQDIV002	Externe pour Loto-Québec	13
Équipier efficace Volet 2: Réussir en équipe	RESTO LAC LEAMY	1
Travail en espace clos	Externe pour Loto-Québec	36
	LQ	11
	Casino du Lac Leamy	11
Estimation et maîtrise des coûts de projet de construction	Casino de Montréal	11
Gestion des ressources humaine en informatique	École de technologie supérieure	1
Excel - Coaching	Loto Québec - Loteries	28
Excel - Débutant	Edumicro	1
Excel - Expériementation 1	Loto Québec - Loteries	5
Excel - Expérientation 2	Edumicro	1
Excel - Expérimentation 1	Edumicro	4
	Edumicro	4
	LQ	1
	SEJQ	1
Excel - Expérimentation 2	TECHNOLOGIES NTER	1
	Edumicro	4
Excel - graphiques	SEJQ	2
Excel - Intermédiaire	Edumicro	5
Excel - Les fonctions intégrées	Loto Québec - Loteries	6
	Edumicro	1
Excel - Liste de données	TECHNOLOGIES NTER	2
Excel - listes de données	Edumicro	2
	Edumicro	1
Excel - Mise à niveau	TECHNOLOGIES NTER	2
Excel - Tableaux croisés dymaniques	Expert-Formation	13
Excel - Tableaux croisés dynamiques	Edumicro	1
	Edumicro	8
Excel - Trucs et astuces	Loto Québec - Loteries	9
EXCEL 2010 - Demi-journée	Edumicro	2
Excel 2010 débutant pour les professionnels	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	7
Excel 2010 Expérimentation 1	Versalys	1
Excel 2010, intermédiaire	Edumicro	1
Exercer le rôle-conseil en entreprise	Versalys	1
Exercices pratiques de travail en espace clos	LQ	3
FCE (fiche corps emploi)	LQ	2
Gestion des fins d'emploi	Casino de Charlevoix	8
Final Cut Pro X 101	LQ	1
	LQ	1
Fondation ITIL	Externe pour Loto-Québec	2
FORMATION DE FORMATEURS	Technologia	1
Formation de sécurité pour opérateur de chariot élévateur	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	3
Formation déclarations de fin d'année 2014	J.H. Ryder Machinerie limitée	10
Formation des animateurs pour la Marque des casinos du Québec	LQ	1
Formation des formateurs SCQ CORPO	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	7
Formation en santé et sécurité générale sur les chantiers de construction	COSE	6
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	5
Formation en vente conseil	Casino de Montréal	4
Formation en vente conseil - Gestionnaires	Casino de Montréal	67
Formation équipements - Travail en hauteur	Casino de Montréal	6
FORMATION JEUX ÉLECTRONIQUES ROULETTE INTERACTIVE - PAJES	WAJAX Composants industriels	3
Formation service à la clientèle interne	Casino de Charlevoix	4
Formation sur la législation relative aux terrains contaminés	LQ	33
Formation sur le développement durable Module 1	LQ	1
	Casino du Lac Leamy	1
Formation sur le développement durable Module 2	Casino Mont Tremblant	2
	Casino Mont Tremblant	2
Fortigate	Casino de Montréal	1
Forum - Entreprises 2.0	Loto Québec - Loteries	7
Forum - L'audit interne et les tendances 2014	Technologia	3
Forum 2014	LQ	1
Forun - Entreprises 2.0	LQ	2
Français correctif	Technologia	1
Free Bet Black jack	Collège Lionel-Groulx	1
Gérer l'absentéisme excessif	Casino de Charlevoix	44
Gestion de la sécurité de l'information et de l'investissement en sécurité de l'information	LQ	1
Gestion de la SST et les obligations du donneur d'ouvrage	LQ	1
	LQ	2
Gestion de projet informatique	Loto Québec - Loteries	15
Gestion de projets (parties prenantes)	Technologia	1
Gestion de projets agile	Loto Québec - Loteries	7
Gestion des alarmes KCMS	Technologia	1
Gestion des coûts d'un projet: planifier et assurer le contrôle et le suivi des coûts d'un projet	Casino de Charlevoix	21
Gestion des services TI avec ITIL	LQ	2
Gestion documentaire avec SharePoint	TECHNOLOGIES NTER	1

Gestion du changement - Agents de changement	Technologia	1
	Loto Québec - Loteries	1
	Casino de Charlevoix	7
Gestion du changement - Directeurs, CDO, CDS	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	80
	Casino de Charlevoix	12
Gestion du changement - SDO	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	69
Gestion d'un réseau TCP/IP	Casino de Charlevoix	34
Gestion efficace du temps et des priorités	LQ	1
Gestion responsable des employés	Technologia	1
	Loto Québec - Loteries	10
Gestion virtuelle Solution	Externe pour Loto-Québec	14
Gestionnaires :stratégies de communication	LQ	1
GIT - Base	TECHNOLOGIES NTER	1
GIT - Base et Avancé	Loto Québec - Loteries	23
Google Analytics avancé : implantation, configuration et interprétation	Loto Québec - Loteries	12
Gouvernance en développement informatique	Technologia	3
Gouvernance et sécurité des technologies de l'information	Loto Québec - Loteries	23
Santé et sécurité au travail	LQ	2
Hi Card Flush	HEC Montréal	1
HK905SR HP XP 9500 Storage Administration and Configuration	Casino de Charlevoix	19
HP Protect 2014	LQ	1
HTML5	HP Hewlett-Packard (Canada) Ltée	1
Hygiène & salubrité (employé)	TECHNOLOGIES NTER	1
Hygiène et Salubrité (4h)	GUILMAR formation conseil	35
IBM InfoSphere Advanced DataStage V8	Casino de Montréal	146
IBM InfoSphere DataStage Essentials 9.1	TECHNOLOGIES NTER	2
IBM InfoSphere DataStage Essentials V8.7	TECHNOLOGIES NTER	2
Implanter une gouvernance efficace des TI en utilisant COBiTS	Exit Certified	1
Inspecteur Compétence Équipements de protection contre les chutes	LQ	9
Inspection des lieux de travail	Externe pour Loto-Québec	1
Inspection et pathologies de façade	Externe pour Loto-Québec	1
Inspection générales d'un immeuble	École de technologie supérieure	1
Inspections SST	Externe pour Loto-Québec	3
	LQ	9
Installation et configuration de SharePoint Server 2013	Casino de Charlevoix	1
Introducing Cisco Voice and Unified Communications Administration v8.0	TECHNOLOGIES NTER	1
Introduction à Avid Media Composer	TECHNOLOGIES NTER	1
ISO 27001 Foundation	LQ	2
ISO 27001: 2013 foundation	CRIM Centre de recherche informatique de Montréal	1
ISO 27005 Certified Risk Manager	LQ	2
ITIL 2011 : Fondation	CRIM Centre de recherche informatique de Montréal	2
ITIL 2011 : La gestion des actifs informatiques	Technologia	3
ITIL® 2011: Intermédiaire – Support et analyse opérationnels (OSA) – Parcours par aptitudes	Technologia	2
JBoss 6 - Mix 14	Technologia	1
JBoss Application Administration II	Exit Certified	9
Jboss personnalisé - Partie 2	Exit Certified	4
Jeux (mise à niveau)	Externe pour Loto-Québec	11
Jeux électroniques - Blackjack interactif (introduction de cartes réelles)	Casino de Charlevoix	5
Jeux électroniques - Blackjack interactif (introduction de cartes réelles) - rappel	Casino de Charlevoix	21
Jouer son rôle de leader en tant que professionnel	Casino de Charlevoix	16
Journée d'accueil	COSE	7
Journée Rendez-vous Commandite	Loto Québec - Loteries	82
J'Y VOIS J'Y GAGNE!	Externe pour Loto-Québec	19
	CASINO SIEGE SOCIAL	1
	LQ	6
	RESTO CHARLEVOIX	6
	RESTO LAC LEAMY	384
	RESTO MONTREAL	122
	SEJQ	4
	Casino de Charlevoix	42
	Casino du Lac Leamy	510
	Casino Mont Tremblant	108
Keno	Casino de Montréal	241
L'instinct de la réussite – SUCCESSONALITY et les 5 facteurs clés de la motivation	Casino de Charlevoix	1
La communication non verbale en affaires	TECHNOLOGIES NTER	1
La gestion de l'absentéisme	LQ	1
La gestion de l'invalidité	Loto Québec - Loteries	10
La gestion efficace de l'absentéisme	Loto Québec - Loteries	15
prévention des litiges	LQ	1
La marque des casinos du Québec - Capsule d'information	Externe pour Loto-Québec	23
	CASINO SIEGE SOCIAL	1
	LQ	3
	RESTO CHARLEVOIX	4
	RESTO LAC LEAMY	12
	RESTO MONTREAL	35
	SEJQ	1
	TECHNOLOGIES NTER	2
	Casino de Charlevoix	34
	Casino du Lac Leamy	167
	Casino Mont Tremblant	14
L'art de l'assertivité : communiquer avec impact et diplomatie	Casino de Montréal	286
L'art de négocier	École de technologie supérieure	1
L'autorévision	LQ	1
L'avocat en entreprise à l'ère des médias sociaux	LQ	1
Le carrefour - formation utilisateur RH	LQ	1
Le langage MDX pour les requêtes de cubes OLAP	Loto Québec - Loteries	5
Gestion du travail d'équipe	Technologia	1
Leadership 360: profil personnalisé et plan d'action	Loto Québec - Loteries	12
Lean TI de niveau White Belt avec simulations	TECHNOLOGIES NTER	1
Les appels d'offres : du cahier des charges à l'évaluation des soumissions	Loto Québec - Loteries	15
Les communications interpersonnelles et ses outils	Externe pour Loto-Québec	1
Les espaces clos: 20 fois sur le métier, remettez votre ouvrage	LQ	6
Les impacts de la norme CSA Z462-08 sur la sécurité électrique en milieu de travail	Centre patronal SST (santé et sécurité du Travail du Québec)	1
Les meilleures pratiques en gestion de projets	Externe pour Loto-Québec	2
Les obligations en SST du donneur d'ouvrage	LQ	1
Les réclamations	Externe pour Loto-Québec	38
Loi sur la qualité de l'environnement	LQ	1
LQDIV034	LQ	1
Maître d'oeuvre	LQ	1
Maîtriser son temps avec Outlook	Externe pour Loto-Québec	32
Managing HP 3PAR StoreServ I	LQ	1
Managing HP 3PAR StoreServ II	TECHNOLOGIES NTER	4
Maniement d'extincteurs portatifs	TECHNOLOGIES NTER	4
Manipulation des extincteurs portatifs	Externe pour Loto-Québec	7
Maven	Casino de Charlevoix	23

Medalion	Loto Québec - Loteries	11
Medialon	TECHNOLOGIES NTER	1
Meilleures pratiques et pratiques émergentes en gestion	TECHNOLOGIES NTER	1
Microsoft Project 2007	Casino de Montréal	1
Mieux comprendre les technologies de virtualisation avec VMware	LQ	1
Mieux comprendre les technologies Web	Technologia	1
Modèle d'application - Optimisation des ressources de la fonction finance	Technologia	1
Modernisez vos outils et augmentez votre efficacité : créer et gérer vos documents professionnells avec une tablette électronique (iPad)	Casino de Montréal	1
MS Project base et avancé	LQ	1
	Technologia	6
MS SQL Server 2008/2012 Integration Services (SSIS)	TECHNOLOGIES NTER	1
Négocier I : art et technique	Technologia	4
Network Troubleshooting	École de technologie supérieure	1
Networking Essentials	Casino de Charlevoix	1
NIOS Configuration Class AND Infoblox Advanced Administration Class	Technologia	2
Obligations du maître d'oeuvre : deux aspects	LQ	4
One Note 2010	Externe pour Loto-Québec	2
OneNote	Edumicro	2
Opérateur de tracteurs de cueillette des valeurs - type MOTREC (Pratique)	Edumicro	1
Opérateur de tracteurs de cueillette des valeurs - type MOTREC (Théorie)	Casino de Montréal	28
Opération de chariot élévateur à position debout et/ou assise	Casino de Montréal	34
Opération de chariot élévateur de type "Order Picker"	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	1
Opération Keno : Technique CPR (Employés)	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	1
Opération Keno : Technique CPR (Gestionnaires)	Sébastien Leblanc Spécialiste Formation et Coaching	39
Operator Console for DVM R500	Casino de Montréal	21
Opportunités d'affaires	LQ	2
Optimisation des performances SQL Server	Casino de Charlevoix	150
Optimisation d'une base de données Oracle 11g	TECHNOLOGIES NTER	1
Oracle 11g : Administration	TECHNOLOGIES NTER	1
Oracle Database 11g: Data Guard Administration Release 2	LQ	4
Oracle Database 11g: RAC Administration Release 2 NEW	Exit Certified	3
Oracle Database 12c: Administration Workshop	Exit Certified	5
Org Plus	Exit Certified	1
Mind Mapping	Edumicro	3
Outils pratiques pour de meilleures décisions	Casino de Montréal	1
Outlook version 2010 - débutant	HEC Montréal	1
Parcours d'apprentissage pour gestionnaires de 1er niveau et chefs d'équipe	Versalys	1
Parcours Résolument client - Atelier de sensibilisation au jeu problématique	Loto Québec - Loteries	22
	Casino de Charlevoix	19
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	67
	Casino du Lac Leamy	174
Parcours Résolument client - Casino plus (1j)	Casino de Montréal	11
	Loto Québec - Loteries	15
	Casino de Charlevoix	17
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	287
	Casino du Lac Leamy	157
Parcours Résolument client - Gestion des situations délicates (1j)	Casino Mont Tremblant	5
	Casino de Charlevoix	24
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	64
Parcours Résolument client - Journée d'accueil et carte des moments de vérité	Casino du Lac Leamy	84
	Casino de Charlevoix	22
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	200
	Casino du Lac Leamy	135
Parcours Résolument Client - MISE À NIVEAU	Casino Mont Tremblant	18
	CASINO SIEGE SOCIAL	1
	LQ	1
	RESTO CHARLEVOIX	8
	RESTO LAC LEAMY	257
	RESTO MONTREAL	58
	SEJQ	1
	TECHNOLOGIES NTER	1
	Casino de Charlevoix	100
	Casino du Lac Leamy	471
	Casino Mont Tremblant	105
Parcours Résolument Client - MISE À NIVEAU en salle	Casino de Montréal	113
	Casino du Lac Leamy	465
Parcours Résolument client - Service de rêve	Casino Mont Tremblant	9
	Casino de Charlevoix	27
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	112
	Casino du Lac Leamy	164
Passage à Office 2010	Casino Mont Tremblant	4
Passeport Leadership	TECHNOLOGIES NTER	6
PGS-Communication efficace	HEC Montréal	39
PGS-Évaluation de rendement	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	16
PGS-Rôles du gestionnaire et mobilisation	Casino de Charlevoix	22
	Casino de Charlevoix	29
Phase 2 - Planification financière à l'approche de la retraite	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	14
	Casino de Charlevoix	5
Phase 3 - Vie à la retraite	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	7
Photoshop, Expérimentation1	Casino de Charlevoix	6
Poker	Edumicro	1
Gestion du changement	Casino de Charlevoix	9
Planification SST	Technologia	1
Planifier efficacement vos projets	Externe pour Loto-Québec	21
Poker des Caraïbes	LQ	1
Poker Grand Prix	Casino de Charlevoix	2
Poker Trois Cartes	Casino de Charlevoix	2
Positionnement et développement de l'équipe, orientations 2014	Casino de Charlevoix	2
PowerPoint - Expérimentation 1	Loto Québec - Loteries	13
PowerPoint - Expérimentation 2	Edumicro	5
PowerPoint - Trucs et astuces (coaching)	Edumicro	1
PowerPoint 2010 Débutant régulier	Pierre-de-Coubertin	7
Préparer un Business Case	Versalys	2
Procédure de cadenassage	TECHNOLOGIES NTER	1
	LQ	1
Procédure de cadenassage Loto-Québec	Loto Québec - Loteries	11
Production de présentation dynamique PowerPoint	LQ	1
Production de tableaux et graphiques croisés dynamiques	Collège Lionel-Groulx	1
Programmation Java	Collège Lionel-Groulx	1
Programmation SQL	Technologia	2
Programmation Web Java Server Faces (JSF)	Technologia	1
Programme de cadenassage	LQ	2
Programme de prévention complet	Intervention prévention inc.	1
Project Management Professional (PMP)	Externe pour Loto-Québec	22
Projet GPS-Access 2010	CASINO SIEGE SOCIAL	1

Projet GPS-Excel 2010	LQ	1
Projet GPS-Outlook 2010	LQ	2
Projet GPS-PowerPoint 2010	LQ	2
Projet GPS-Windows 7	LQ	1
Projet GPS-Word 2010	LQ	1
Protection contre les chutes de hauteur: modifications réglementaires	LQ	2
Qualité de l'onde	Centre patronal SST (santé et sécurité du Travail du Québec)	1
Quels sont les impacts du nouveau règlement sur l'amiante?	LQ	2
Questionnaire 1 de la formation « J'y vois, j'y gagne !» (pré-test)	Externe pour Loto-Québec	14
Questionnaire 2 de la formation « J'y vois, j'y gagne !» (post-test) :	Casino du Lac Leamy	3
Questionnaire 3 de la formation « J'y vois, j'y gagne !» (suivi 6 mois) :	Casino du Lac Leamy	2
R.C.R. & Défibrillateur cardiaque (4h)	Casino du Lac Leamy	11
Reconnaissance au quotidien	Réanimation Sauve-Vie (Formation médicale spécialisée)	47
Red Hat Enterprise Performance Tuning	Loto Québec - Loteries	6
Red Hat JBoss A-MQ Development and Deployment	Exit Certified	2
Rédaction de procédures efficaces	Exit Certified	2
Remphor-gestion des accès	LQ	1
Repérer et soutenir les personnes vulnérables(enquêteurs et infirmières)	LQ	3
	Loto Québec - Loteries	17
	Casino de Charlevoix	9
	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	15
Repérer et soutenir les personnes vulnérables (médias sociaux)	Salon de Jeux Trois-Rivières	9
Repérer et soutenir les personnes vulnérables (service clientèle)	Loto Québec - Loteries	27
	Loto Québec - Loteries	80
	Casino du Lac Leamy	13
Revue des concepts fondamentaux en gestion intégrée des risques	Loto Québec /Bureau de Québec	12
Revue des concepts fondamentaux en management et gestion de la performance	LQ	1
Revue jurisprudentielle 2013 en droit du travail	Casino de Montréal	1
RHCE Rapid Track Course	Casino de Charlevoix	1
Risques Électriques: travial hors tension	Exit Certified	1
Rôle du vérificateur général du Québec à l'égard des technologies de l'information	LQ	2
Route – Implementing Cisco IP Routing v1.0	LQ	2
S'initier à XML : syntaxe, XPath et espaces de nommage	Loto Québec - Loteries	7
SAP Business Objects BI 4.1 Client Tools, Administration & Modeling – Delta	Technologia	1
	Exit Certified	2
SAP Business Objects information design tool	TECHNOLOGIES NTER	2
SDL Trados	TECHNOLOGIES NTER	1
Secourisme en milieu de travail	LQ	1
Secourisme en milieu de travail - Recertification	Secourisme Outaouais	22
Secourisme en milieu de travail C.S.S.T.	Casino du Lac Leamy	7
SECOURISME EN MILIEU DE TRAVAIL CSST (R.C.R. & Défibrillateur cardiaque) 2jr	Externe pour Loto-Québec	1
Sécurité des palettiers	Académie Forma-Soins Inc.	52
Sécurité du personnel affecté à l'héliport	Complexe multifonctionnel de Loto-Québec	16
Service d'alcool	Casino du Lac Leamy	33
Service de qualité, je fais la différence!	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	49
Sharepoint - plan des mesures d'urgence	Loto Québec - Loteries	41
Sharepoint 2010: conception des flux de travail	Casino de Charlevoix	2
SharePoint pour superutilisateurs	École de technologie supérieure	1
	Technologia	1
Sharepoint SuperUtilisateur et Développeur	TECHNOLOGIES NTER	2
Sharepoint superutilisateur et gestion documentaire	TECHNOLOGIES NTER	10
Siebel 8.1.x Fundamentals	Technologia	8
SIMDUT pour les travailleurs du CCHST	TECHNOLOGIES NTER	1
	RESTO MONTREAL	2
S'initier à Unix	Casino de Montréal	60
Small and medium enterprise management	TECHNOLOGIES NTER	2
SQL Server: une introduction fonctionnelle	Collège Algonquin	1
SST au quotidien : plus simple que vous le pensez!	LQ	1
Statistical Sampling for Internal Auditors	Centre patronal SST (santé et sécurité du Travail du Québec)	1
Supervision des travaux en hauteur	LQ	1
Symposium - taxes à la consommation 2014	Loto Québec - Loteries	11
Système d'accès extérieur à l'immeuble	LQ	1
Tableau de bord et indicateurs de performance	Externe pour Loto-Québec	1
Tagaf 9.1 Certification for practitioners (level 1 & 2)	LQ	1
Techniques d'enquête et d'investigation	TECHNOLOGIES NTER	1
Tolérance zéro - Chutes de hauteur	LQ	1
Tolérance zéro - Risques électriques	Externe pour Loto-Québec	19
Transactions importantes (opérations douteuses et blanchiment d'argent) - rappel	Externe pour Loto-Québec	25
Transactions importantes (opérations douteuses et blanchiment d'argent) - rappel pour les gestionnaires	Casino de Charlevoix	235
Troubleshooting Cisco Unified Communications V8.0 (TVOICE 8.0)	Casino de Charlevoix	5
Un monde de divertissement à découvrir	Global Knowledge	1
Upgrading your skills to MCSA Windows Server 2012	LQ	6
	TECHNOLOGIES NTER	8
Utilisation des formules de base d'un logiciel tableur	Versalys	6
Utilisation sécuritaire des palettiers	Collège Lionel-Groulx	1
Utilisation sécuritaire des plates-formes élévatrices à ciseaux	Sécurack	14
Utilistion des formules avancées d'un logiciel tableur	Casino de Montréal	11
Véhicules électriques et infrastructures de recharge	Collège Lionel-Groulx	1
Vente	LQ	1
Video Entreprise Administration Course Labs	Casino du Lac Leamy	31
VMware vSphere: Design Workshop	Casino de Charlevoix	2
VMware vSphere: Design Workshop - Journée additionnelle	TECHNOLOGIES NTER	4
VMware vSphere: Install, Configure, Manage [V5.5]	TECHNOLOGIES NTER	4
VMware vSphere: Skills for Storage Administrators	HP Hewlett-Packard (Canada) Ltée	1
Web App penetration testing and Ethical Hacking	HP Hewlett-Packard (Canada) Ltée	1
Web Intelligence: Report Design 1	LQ	1
Word - Longs documents	TECHNOLOGIES NTER	1
Word-Expérimentation 1	Edumicro	1
Total général	Edumicro	1
TOTAL des dépenses en formation soumises pour l'année 2014 pour l'ensemble de la société		9616
	4 841 877,58 $	

Question 89

Masse salariale, boni et avantages sociaux

1er avril 2014 au 31 mars 2015

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 416 279 $	0 $	1 174 293 $
Cadres	113	12 633 987 $	0 $	3 359 389 $
Non cadres	904	57 876 148 $	0 $	15 389 321 $
	1 037	74 926 414 $	0 $	19 923 002 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	605	46 465 461 $	0 $	14 264 382 $
Non cadres	3 962	143 097 988 $	0 $	43 929 496 $
	4 567	189 563 449 $	0 $	58 193 878 $

SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	27	2 319 900 $	0 $	666 253 $
Non cadres	70	4 527 072 $	0 $	1 300 132 $
	97	6 846 972 $	0 $	1 966 385 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	1 166 154 $	0 $	269 050 $
Non cadres	161	11 567 925 $	0 $	2 668 905 $
	171	12 734 079 $	0 $	2 937 955 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	2	233 939 $	0 $	56 355 $
Non cadres	46	3 278 979 $	0 $	789 895 $
	48	3 512 918 $	0 $	846 250 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 416 279 $	0 $	1 174 293 $
Cadres	757	62 819 441 $	0 $	18 615 429 $
Non cadres	5143	220 348 112 $	0 $	64 077 748 $
TOTAL	5 920	287 583 832 $	0 $	83 867 470 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année
Le nombre d'employés exclut le conseil d'administration, les stagiaires, les aspirants croupiers et les surnuméraires sans contrat
La masse salariale est calculée du 1er avril 2014 au 31 mars 2015

Masse salariale, boni et avantages sociaux
1er avril 2013 au 31 mars 2014

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 287 517 $	0 $	945 737 $
Cadres	134	12 605 907 $	0 $	2 780 600 $
Non cadres	1003	59 766 088 $	0 $	13 183 153 $
TOTAL	1 157	76 659 512 $	0 $	16 909 490 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	672	47 399 414 $	0 $	15 038 579 $
Non cadres	4187	147 745 988 $	0 $	46 875 889 $
TOTAL	4 859	195 145 402 $	0 $	61 914 467 $

SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	29	2 232 691 $	0 $	531 384 $
Non cadres	46	2 724 816 $	0 $	648 511 $
TOTAL	75	4 957 507 $	0 $	1 179 896 $

SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	6	532 189 $	0 $	115 868 $
Non cadres	42	1 948 426 $	0 $	424 211 $
TOTAL	48	2 480 615 $	0 $	540 079 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	9	858 357 $	0 $	196 287 $
Non cadres	193	11 102 075 $	0 $	2 538 801 $
TOTAL	202	11 960 432 $	0 $	2 735 088 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	3	381 448 $	0 $	80 938 $
Non cadres	48	3 209 776 $	0 $	681 070 $
TOTAL	51	3 591 224 $	0 $	762 008 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 287 517 $	0 $	945 737 $
Cadres	853	64 010 006 $	0 $	18 743 657 $
Non cadres	5519	226 497 169 $	0 $	64 351 634 $
TOTAL	6 392	294 794 691 $	0 $	84 041 028 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année
Le nombre d'employés exclut le conseil d'administration, les stagiaires, les aspirants croupiers et les surnuméraires sans contrat
La masse salariale est calculée du 1er avril 2013 au 31 mars 2014

Masse salariale, boni et avantages sociaux
1er avril 2012 au 31 mars 2013

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 248 819 $	391 592 $	830 226 $
Cadres	125	12 095 251 $	815 168 $	2 363 431 $
Non cadres	1010	57 826 968 $	2 928 049 $	11 299 479 $
TOTAL	1 155	74 171 038 $	4 134 809 $	14 493 136 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	695	49 006 173 $	2 724 946 $	15 253 328 $
Non cadres	4286	147 277 712 $	4 386 641 $	45 840 657 $
TOTAL	4 981	196 283 886 $	7 111 587 $	61 093 985 $

SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	29	2 386 517 $	162 613 $	542 966 $
Non cadres	49	2 618 534 $	144 780 $	595 753 $
TOTAL	78	5 005 051 $	307 394 $	1 138 718 $

SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	6	580 031 $	29 425 $	143 508 $
Non cadres	39	1 642 520 $	69 636 $	406 384 $
TOTAL	45	2 222 551 $	99 061 $	549 892 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	7	889 027 $	49 366 $	173 208 $
Non cadres	173	10 081 897 $	537 187 $	1 964 249 $
TOTAL	180	10 970 924 $	586 553 $	2 137 458 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	4	444 245 $	36 612 $	94 488 $
Non cadres	46	2 911 890 $	153 633 $	619 339 $
TOTAL	50	3 356 135 $	190 245 $	713 827 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	20	4 248 819 $	391 592 $	830 226 $
Cadres	866	65 401 244 $	3 818 131 $	18 570 929 $
Non cadres	5603	222 359 520 $	8 219 926 $	60 725 862 $
TOTAL	6 489	292 009 584 $	12 429 649 $	80 127 016 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année
Le nombre d'employés exclut le conseil d'administration, les stagiaires, les aspirants croupiers et les surnuméraires sans contrat
La masse salariale est calculée du 1er avril 2012 au 31 mars 2013

Masse salariale, boni et avantages sociaux
Année financière 2011-2012

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	21	4 151 217 $	514 783 $	809 487 $
Cadres	130	12 095 865 $	999 345 $	2 358 694 $
Non cadres	1020	56 878 032 $	3 666 099 $	11 091 216 $
TOTAL	1 171	73 125 114 $	5 180 227 $	14 259 397 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	717	49 800 316 $	4 053 969 $	12 948 082 $
Non cadres	4502	147 349 998 $	6 432 015 $	38 310 999 $
TOTAL	5 219	197 150 313 $	10 485 984 $	51 259 082 $

SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	29	2 323 064 $	198 128 $	478 551 $
Non cadres	46	2 538 991 $	164 191 $	523 032 $
TOTAL	75	4 862 054 $	362 318 $	1 001 583 $

SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	8	793 355 $	36 510 $	165 018 $
Non cadres	35	1 857 473 $	66 504 $	386 354 $
TOTAL	43	2 650 827 $	103 014 $	551 372 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	12	922 791 $	80 725 $	178 099 $
Non cadres	166	9 153 819 $	684 015 $	1 766 687 $
TOTAL	178	10 076 610 $	764 740 $	1 944 786 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	4	404 716 $	41 711 $	78 920 $
Non cadres	49	2 812 924 $	192 830 $	548 520 $
TOTAL	53	3 217 640 $	234 542 $	627 440 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	21	4 151 217 $	514 783 $	809 487 $
Cadres	900	66 340 106 $	5 410 388 $	16 207 363 $
Non cadres	5 818	220 591 236 $	11 205 654 $	52 626 809 $
TOTAL	6 739	291 082 559 $	17 130 825 $	69 643 660 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.

Masse salariale, boni et avantages sociaux
Année financière 2010-2011

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	24	4 300 428 $	281 580 $	838 583 $
Cadres	126	11 686 714 $	587 522 $	2 278 909 $
Non cadres	1011	54 462 395 $	1 974 719 $	10 620 167 $
TOTAL	1 161	70 449 538 $	2 843 822 $	13 737 660 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	740	49 685 050 $	1 650 812 $	13 265 908 $
Non cadres	4592	146 206 824 $	2 607 408 $	39 037 222 $
TOTAL	5 332	195 891 874 $	4 258 220 $	52 303 130 $

SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	30	2 226 027 $	100 471 $	463 014 $
Non cadres	44	2 473 801 $	93 740 $	514 551 $
TOTAL	74	4 699 828 $	194 211 $	977 564 $

SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	534 571 $	30 713 $	102 103 $
Non cadres	55	2 257 664 $	50 862 $	431 214 $
TOTAL	65	2 792 235 $	81 575 $	533 317 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	10	995 747 $	46 910 $	198 154 $
Non cadres	199	9 551 466 $	374 254 $	1 900 742 $
TOTAL	209	10 547 213 $	421 164 $	2 098 895 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	5	438 099 $	25 855 $	77 105 $
Non cadres	45	2 953 138 $	119 386 $	519 752 $
TOTAL	50	3 391 237 $	145 240 $	596 858 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres contractuels	24	4 300 428 $	281 580 $	838 583 $
Cadres	921	65 566 208 $	2 442 283 $	16 385 193 $
Non cadres	5 946	217 905 289 $	5 220 369 $	53 023 648 $
TOTAL	6 891	287 771 925 $	7 944 232 $	70 247 425 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.

Masse salariale, boni et avantages sociaux
Année financière 2009-2010

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres contractuels	23	4 583 462 $	907 040 $	952 154 $
Cadres	118	11 232 923 $	1 068 798 $	2 190 420 $
Non cadres	990	52 478 151 $	2 434 813 $	10 233 239 $
TOTAL	1 131	68 294 536 $	4 410 651 $	13 375 814 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	875	50 614 217 $	3 562 005 $	12 349 869 $
Non cadres	4782	142 461 387 $	4 680 649 $	34 760 578 $
TOTAL	5 657	193 075 604 $	8 242 654 $	47 110 447 $

SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	32	2 356 827 $	207 867 $	553 854 $
Non cadres	44	2 360 092 $	138 897 $	554 622 $
TOTAL	76	4 716 919 $	346 764 $	1 108 476 $

SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	3	290 091 $	29 197 $	55 407 $
Non cadres	36	1 390 745 $	59 357 $	265 632 $
TOTAL	39	1 680 836 $	88 554 $	321 040 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	11	1 192 779 $	124 130 $	220 664 $
Non cadres	152	8 933 866 $	559 054 $	1 652 765 $
TOTAL	163	10 126 645 $	683 184 $	1 873 429 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	4	429 265 $	47 985 $	77 268 $
Non cadres	47	2 899 991 $	141 163 $	521 998 $
TOTAL	51	3 329 256 $	189 148 $	599 266 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres contractuels	23	4 583 462 $	907 040 $	952 154 $
Cadres	1 043	66 116 102 $	5 039 982 $	15 447 482 $
Non cadres	6 051	210 524 232 $	8 013 933 $	47 988 835 $
TOTAL	7 117	281 223 796 $	13 960 955 $	64 388 472 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.

Masse salariale, boni et avantages sociaux
Année financière 2008-2009

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres contractuels	25	4 623 533 $	1 026 059 $	827 612 $
Cadres	117	10 633 008 $	1 458 208 $	1 876 726 $
Non cadres	950	48 488 824 $	3 498 714 $	8 558 277 $
TOTAL	1 092	63 745 364 $	5 982 981 $	11 262 616 $

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	787	48 684 265 $	3 270 567 $	11 878 961 $
Non cadres	4765	141 967 039 $	3 962 690 $	34 639 957 $
TOTAL	5 552	190 651 303 $	7 233 257 $	46 518 918 $

SLVQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	30	2 438 479 $	293 962 $	590 112 $
Non cadres	47	2 322 279 $	154 999 $	561 992 $
TOTAL	77	4 760 758 $	448 961 $	1 152 103 $

SBQ

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	3	283 637 $	30 515 $	51 055 $
Non cadres	31	1 190 733 $	56 545 $	214 332 $
TOTAL	34	1 474 371 $	87 060 $	265 387 $

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	10	1 045 575 $	149 199 $	182 976 $
Non cadres	145	7 504 787 $	607 286 $	1 313 338 $
TOTAL	155	8 550 362 $	756 485 $	1 496 313 $

Ingenio

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres	4	364 515 $	61 942 $	69 622 $
Non cadres	49	2 796 972 $	186 281 $	534 222 $
TOTAL	53	3 161 487 $	248 223 $	603 844 $

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	Boni	Avantages sociaux
Cadres contractuels	25	4 623 533 $	1 026 059 $	827 612 $
Cadres	951	63 449 479 $	5 264 393 $	14 649 451 $
Non cadres	5 987	204 270 634 $	8 466 515 $	45 822 118 $
TOTAL	6 963	272 343 645 $	14 756 967 $	61 299 181 $

Le nombre d'employés actifs est calculé au 31 mars de chaque année.

QUESTION 90

Voir réponse à l'onglet 1.

QUESTION 91

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles des trois dernières années :

Année	LQ sauf SCQ	SCQ	Total
2012-2013	31	36	67
2013-2014	22	35	57
2014-2015	63	52	115

QUESTION 92

Rémunération des administrateurs (2012-2013)				
Administrateurs	**Rémunération pour présence aux réunions**	**Rémunération annuelle**	**Rémunération à titre de président (e) d'un comité**	**Rémunération totale**
Hélène Fortin	34 365 $	17 321 $	2907 $	54 593 $
Albert Alain	9 337 $	8 661 $		17 998 $
Donald Bastien	6 788 $	5 875 $		12 663 $
Paule Bouchard	8 113 $	8 661 $	3248 $	20 022 $
André Dicaire	13 266 $	8 661 $	3248 $	25 175 $
Lynda Durand	7 853 $	8 661 $		16 514 $
Jean-André Élie	8 385 $	8 661 $		17 046 $
Nathalie Goodwin	11 111 $	8 661 $		19 772 $
Mel Hoppenheim	9 482 $	8 661 $		18 143 $
Serge LeBel	7 845 $	8 661 $	3248 $	19 754 $
Anie Perrault	6 776 $	8 661 $		15 437 $
Céline Trépanier	11 643 $	8 661 $		20 304 $

Rémunération des administrateurs (2013-2014)				
Administrateurs	**Rémunération pour présence aux réunions**	**Rémunération annuelle**	**Rémunération à titre de président(e) d'un comité**	**Rémunération totale**
Hélène Fortin	31 904 $	17 592 $	3 298 $	52 794 $
Albert, Alain	6 222 $	8 798 $	2 484 $	17 504 $
Donald Bastien	10 188 $	8 798 $	1 642 $	20 628 $
Paule Bouchard	9 884 $	8 798 $	3 298 $	21 980 $
André Dicaire	12 084 $	8 798 $	814 $	21 696 $
Lynda Durand	9 907 $	8 798 $		18 705 $
Jean-André Élie	10 988 $	8 798 $		19 786 $
Nathalie Goodwin	9 626 $	8 798 $		18 424 $
Mel Hoppenheim	7 988 $	8 798 $		16 786 $
Serge LeBel	8 532 $	8 798 $	3 298 $	20 628 $
Anie Perrault	10 726 $	8 798 $		19 524 $
Céline Trépanier	2 444 $	6 589 $		9 033 $

Rémunération des administrateurs (2014-2015)				
Administrateurs	**Rémunération pour présence aux réunions**	**Rémunération annuelle**	**Rémunération à titre de président(e) d'un comité**	**Rémunération totale**
Hélène Fortin	33 319 $	17 933 $	3 363 $	**54 615 $**
Albert Alain	7 444 $	8 967 $	3 363 $	**19 774 $**
Donald Bastien	10 387 $	8 967 $		**19 354 $**
Paule Bouchard	10 089 $	8 967 $	3 363 $	**22 419 $**
André Dicaire	7 033 $	8 967 $		**16 000 $**
Lynda Durand	7 580 $	8 967 $		**16 547 $**
Jean-André Élie	10 089 $	8 967 $		**19 056 $**
Nathalie Goodwin	10 663 $	8 967 $		**19 630 $**
Mel Hoppenheim	6 437 $	8 967 $		**15 404 $**
Serge LeBel	7 846 $	8 967 $	3 363 $	**20 176 $**
Anie Perrault	10 100 $	8 967 $		**19 067 $**

Haute direction 2012-2013 *			
Titre	**Titulaire**	**Salaire 2012-2013**	**Boni**
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	**340 867 $**	**17 129 $**
PVP et Chef de l'exploitation	Jean Royer	**276 981 $**	**27 503 $**
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	**264 572 $**	**24 648 $**
PVP Direction corporative	Marcel Croux	**242 848 $**	**24 113 $**
Président des opérations Loteries	Robert Ayotte	**242 848 $**	**22 551 $**
VP Communications et Affaires publiques	Simon Patenaude	**224 670 $**	**22 308 $**
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	**221 261 $**	**21 970 $**
Présidente des opérations SLVQ	Carole Drolet	**221 156 $**	**24 760 $**
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	**215 870 $**	**21 435 $**
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	**210 546 $**	**20 906 $**
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	**183 746 $**	**18 245 $**
VPC à l'Immobilier	Michel Gasse	**173 457 $**	**17 223 $**
VP Jeu responsable	Guylaine Rioux	**110 236 $** (1)	**10 891 $**

(1) Embauche le 10 septembre 2012 (salaire annuel 194 993 $)

Haute direction 2013-2014 *			
Titre	**Titulaire**	**Salaire 2013-2014**	**Boni**
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	**357 130 $**	**Aucun**
PVP et Chef de l'exploitation	Jean Royer	**290 197 $**	
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	**274 537 $**	
PVP Direction corporative	Marcel Croux	**9 598$** (2)	
Président des opérations Loteries	Robert Ayotte	**249 553 $**	
VP Communications et Affaires publiques	Simon Patenaude	**200 000 $**	
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	**227 370 $**	
Présidente des opérations SLVQ	Carole Drolet	**227 263 $**	
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	**224 000 $**	
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	**218 476 $**	
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	**192 513 $**	
VPC à l'Immobilier	Michel Gasse	**179 990 $**	
VP Jeu responsable	Guylaine Rioux	**202 344 $**	

(2) Quitté le 12 avril 2013

*** Siègent au conseil de direction***

Haute direction 2014-2015 *			
Titre	**Titulaire**	**Salaire 2014-2015**	**Boni**
Président et chef de la direction	Gérard Bibeau	**373 201 $**	**Aucun**
PVP et Chef de l'exploitation	Jean Royer	**199 624 $** (3)	
Président des opérations SCQ	Claude Poisson	**284 146 $**	
Président des opérations Loteries	Robert Ayotte	**255 792 $**	
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Lynne Roiter	**233 054 $**	
Présidente des opérations SEJQ	Carole Drolet	**234 556 $**	
VPC aux Ressources humaines	André Dumouchel	**229 600 $**	
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	**226 123 $**	
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	**199 251 $**	
VPC à l'Immobilier	Michel Gasse	**184 490 $**	
VP Jeu responsable et engagement sociétal	Guylaine Rioux	**208 829 $**	
VP stratégie corporative et affaires publiques	Isabelle Jean	**111 153 $** (4)	

(3) Quitté le 18 novembre 2014

(4) Nommée le 1er septembre 2014 (salaire annuel : 200 000 $)

*** Siègent au conseil de direction***

REVENUS PAR RÉGION - LOTERIES (Note 1)

RÉGION	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Laval, Laurentides, Lanaudière	331 594 000 $	334 967 000 $	333 526 000 $	334 886 000 $	334 609 000 $	315 709 000 $
Montréal	446 158 000 $	440 756 000 $	437 239 000 $	427 231 000 $	416 159 000 $	389 447 000 $
Québec, Chaudière-Appalaches	232 815 000 $	234 314 000 $	233 751 000 $	232 288 000 $	234 268 000 $	218 463 000 $
Mauricie, Bois-Francs	121 878 000 $	121 720 000 $	119 960 000 $	121 054 000 $	122 262 000 $	114 766 000 $
Estrie	60 578 000 $	60 423 000 $	60 769 000 $	62 381 000 $	62 701 000 $	58 381 000 $
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	113 293 000 $	115 025 000 $	116 283 000 $	116 995 000 $	117 026 000 $	107 312 000 $
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles de la Madeleine	83 733 000 $	83 178 000 $	83 120 000 $	84 454 000 $	84 645 000 $	80 609 000 $
Abitibi, Nord-du-Québec	43 413 000 $	43 181 000 $	42 035 000 $	42 146 000 $	42 403 000 $	39 854 000 $
Montérégie	321 554 000 $	325 884 000 $	322 752 000 $	321 800 000 $	321 739 000 $	300 266 000 $
Outaouais	77 511 000 $	80 841 000 $	80 002 000 $	82 083 000 $	82 586 000 $	77 015 000 $
TOTAL [2]	**1 832 527 000 $**	**1 840 289 000 $**	**1 829 437 000 $**	**1 825 318 000 $**	**1 818 398 000 $**	**1 701 822 000 $**

Note 1 : Les données de ventes comprennent les billets gratuits
Note 2 : Excluant les ventes de Lotomatique et ceux d'Espacejeux

REVENUS DE LOTO-QUÉBEC PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ ET PAR PRODUIT POUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES

(EN MILLIERS DE DOLLARS) - **SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.**

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
CHARLEVOIX					
TABLES DE JEU	**4 737**	**5 054**	**5 034**	**4 789**	**4 417**
MACHINES À SOUS	**46 911**	**48 515**	**47 484**	**41 711**	**38 983**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(2 011)**	**(2 496)**	**(2 798)**	**(2 652)**	**(2 953)**
RESTAURATION	**1 810**	**1 844**	**1 719**	**1 743**	**1 640**
SOUS-TOTAL CHARLEVOIX	**51 447**	**52 917**	**51 439**	**45 591**	**42 087**
LAC-LEAMY					
TABLES DE JEU	**45 863**	**49 132**	**49 284**	**47 740**	**46 111**
MACHINES À SOUS	**166 745**	**169 093**	**168 531**	**153 301**	**148 633**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(7 770)**	**(7 361)**	**(7 955)**	**(9 010)**	**(9 437)**
RESTAURATION ET HÉBERGEMENT	**47 893**	**46 517**	**47 251**	**42 785**	**42 795**
SOUS-TOTAL LAC-LEAMY	**252 731**	**257 382**	**257 112**	**234 816**	**228 102**
MONTRÉAL					
TABLES DE JEU	**142 274**	**140 526**	**128 597**	**132 340**	**135 794**
MACHINES À SOUS	**368 241**	**366 812**	**353 379**	**331 078**	**316 419**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(23 222)**	**(18 940)**	**(18 306)**	**(21 665)**	**(21 858)**
RESTAURATION	**38 786**	**34 106**	**32 189**	**32 231**	**30 982**
SOUS-TOTAL MONTRÉAL	**526 079**	**522 504**	**495 860**	**473 985**	**461 337**

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
MONT-TREMBLANT					
TABLES DE JEU	**4 330**	**3 232**	**3 362**	**2 112**	**1 889**
MACHINES À SOUS	**14 623**	**16 892**	**15 610**	**13 687**	**12 709**
GRATUITÉS AU COMPTANT	**(868)**	**(1 451)**	**(1 099)**	**(1 141)**	**(1 152)**
RESTAURATION	**1 810**	**2 597**	**2 338**	**2 062**	**1 966**
SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT	**19 894**	**21 270**	**20 211**	**16 720**	**15 412**
JEU VIRTUEL [(1)]	**6 975**	**19 387**	**23 363**	**25 881**	**29 871**
INTER SECTEURS	**(35 767)**	**(33 638)**	**(32 366)**	**(28 633)**	**(24 282)**
TOTAL	**821 360**	**839 822**	**815 619**	**768 361**	**752 528**

(1) EXCLUANT LE SECTEUR LOTERIES

REVENUS PAR RÉGION – BINGOS

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	664 $	694 $	623 $	553 $	296 $
BAS ST-LAURENT	376 $	347 $	306 $	309 $	399 $
CHAUDIÈRE-APPALACHES	694 $	652 $	551 $	525 $	506 $
CÔTE-NORD	75 $	55 $	55 $	50 $	26 $
ESTRIE	828 $	760 $	927 $	1 155 $	1 214 $
GASPÉSIE	404 $	376 $	333 $	316 $	301 $
LANAUDIÈRE	2 014 $	3 595 $	4 063 $	3 328 $	3 348 $
LAURENTIDES	3 477 $	4 371 $	4 376 $	4 333 $	4 907 $
LAVAL	2 269 $	2 769 $	4 448 $	4 498 $	4 719 $
MAURICIE, BOIS-FRANCS	1 669 $	1 585 $	1 961 $	2 639 $	2 622 $
MONTÉRÉGIE	6 111 $	6 668 $	7 860 $	7 492 $	8 718 $
MONTRÉAL	7 824 $	7 372 $	6 227 $	6 388 $	6 208 $
OUTAOUAIS	712 $	616 $	414 $	126 $	97 $
QUÉBEC	3 826 $	3 811 $	4 496 $	4 860 $	5 268 $
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	391 $	291 $	300 $	323 $	349 $
TOTAL	**31 334 $**	**33 965 $**	**36 941 $**	**36 894 $**	**38 978 $**

REVENUS PAR SECTEUR – SLVQ

(EN MILLIONS DE DOLLARS)

SECTEUR**	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015
Laurentides - Abitibi	57,6	57,8	56,4	54,4	52,6
Bas-St-Laurent	39,2	39,5	39,6	38,3	38,1
Centre-du-Québec	45,3	45,7	45,7	45,7	42,5
Estrie	58,6	58,6	56,8	54,3	52,4
Laval	116,2	113,6	111,2	108,3	103,2
Mauricie - Lanaudière	70,5	72,5	72,2	70,5	70,6
Montérégie	94,6	93,4	90,0	85,3	81,5
Montréal	310,6	305,8	294,3	276,7	265,7
Outaouais	73,0	72,6	70,0	68,2	66,9
Québec	84,5	86,3	85,5	89,5	91,2
Saguenay	51,0	52,2	51,1	49,5	48,9
TOTAL	**1 001,1**	**998,0**	**972,8**	**940,7**	**913,5**

** Les régions ont été abandonnées au profit de secteurs au cours de 2012-2013 et ainsi, les données antérieures reflètent cette modification. Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

QUESTION 94

Répartition par secteur au 31 mars de chaque année

Secteur *		31-mars-11	31-mars-12	31-mars-13	31-mars-14	31-mars-15
Laval	Bars	1 094	1 077	1 086	1 079	1 125
Montréal	Bars	3 166	3 152	3 136	3 173	3 134
Québec	Bars	802	883	894	867	896
	Salon de jeux	335	335	335	335	335
Mauricie - Lanaudière	Bars	736	753	758	760	737
	Salon de jeux	200	200	200	200	200
Estrie	Bars	806	829	816	778	768
Centre-du-Québec	Bars	577	614	642	634	613
Saguenay	Bars	623	667	657	652	649
Bas-Saint-Laurent	Bars	540	547	586	596	617
Laurentides - Abitibi	Bars	720	753	750	723	731
Montérégie	Bars	981	996	1 000	1 007	1 001
Outaouais	Bars	800	807	823	840	814
Total de la province		**11 380**	**11 613**	**11 683**	**11 644**	**11 620**

* Les régions ont été abandonnées au profit de secteurs au cours de 2012-2013 et ainsi, les données antérieures reflètent cette modification.
Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

QUESTION 95

Société des casinos du Québec inc.
(en milliers de $)

	2012-2013					
	Casino de Montréal	**Casino du Lac-Leamy**	**Casino de Charlevoix**	**Casino de Mt-Tremblant**	**Corporatif**	**Total**
Produits						
Jeux	463 671 $	209 861 $	49 721 $	17 873 $	23 363 $	764 489 $
Restauration et hébergement	32 189 $	47 251 $	1 719 $	2 338 $		83 496 $
Élimination transactions intersecteurs	(19 566) $	(10 941) $	(820) $	(1 039) $		(32 366) $
	476 294 $	**246 171 $**	**50 620 $**	**19 172 $**	**23 363 $**	**815 619 $**
Aliments et boissons	12 342 $	10 031 $	419 $	779 $		23 570 $
Redevances					3 108 $	3 108 $
Coût des ventes	**12 342 $**	**10 031 $**	**419 $**	**779 $**	**3 108 $**	**26 678 $**
Bénéfice brut	**463 952 $**	**236 141 $**	**50 201 $**	**18 392 $**	**20 255 $**	**788 941 $**
Frais d'exploitation	224 826 $	132 662 $	28 522 $	13 695 $	57 332 $	457 037 $
Élimination transactions intersecteurs	(19 566) $	(10 941) $	(820) $	(1 039) $	- $	(32 366) $
Amortissement des immobilisations	28 439 $	18 145 $	4 707 $	4 085 $	2 800 $	58 176 $
Revenus et frais divers	3 734 $	1 332 $	664 $	531 $	109 $	6 370 $
TPS/TVQ	9 067 $	4 554 $	1 658 $	1 060 $	5 353 $	21 692 $
	246 500 $	**145 752 $**	**34 731 $**	**18 332 $**	**65 594 $**	**510 909 $**
Bénéfice (perte) d'exploitation	**217 452 $**	**90 389 $**	**15 470 $**	**60 $**	**(45 339) $**	**278 031 $**
Autres frais non répartis						42 766 $
Bénéfice net						**235 265 $**

	2013-2014						
	Casino de Montréal	**Casino du Lac-Leamy**	**Casino de Charlevoix**	**Casino de Mt-Tremblant**	**Jeu virtuel (estimé)**	**Corporatif**	**Total**
Produits							
Jeux	441 754 $	192 032 $	43 848 $	14 658 $	25 881 $		718 172 $
Restauration et hébergement	32 231 $	42 785 $	1 743 $	2 062 $			78 821 $
Élimination transactions intersecteurs	(17 823) $	(9 345) $	(644) $	(821) $			(28 633) $
	456 163 $	**225 471 $**	**44 947 $**	**15 899 $**	**25 881 $**		**768 361 $**
Aliments et boissons	11 608 $	8 513 $	481 $	667 $			21 270 $
Redevances					3 783 $		3 783 $
Coût des ventes	**11 608 $**	**8 513 $**	**481 $**	**667 $**	**3 783 $**		**25 052 $**
Bénéfice brut	**444 555 $**	**216 958 $**	**44 466 $**	**15 231 $**	**22 098 $**		**743 309 $**
Frais d'exploitation	220 207 $	133 326 $	27 451 $	11 907 $	14 131 $	48 683 $	455 705 $
Élimination transactions intersecteurs	(17 823) $	(9 345) $	(644) $	(821) $	- $	- $	(28 633) $
Amortissement des immobilisations	37 537 $	19 172 $	4 592 $	3 928 $	1 589 $	1 417 $	68 234 $
Revenus et frais divers	4 896 $	1 533 $	660 $	512 $	209 $	(476) $	7 334 $
TPS/TVQ	10 297 $	4 735 $	1 664 $	1 008 $	1 363 $	4 279 $	23 345 $
	255 114 $	**149 422 $**	**33 723 $**	**16 533 $**	**17 291 $**	**53 902 $**	**525 985 $**
Bénéfice (perte) d'exploitation	**189 441 $**	**67 536 $**	**10 743 $**	**(1 302) $**	**4 808 $**	**(53 902) $**	**217 324 $**
Autres frais non répartis							55 737 $
Bénéfice net							**161 587 $**

	2014-2015						
	Casino de Montréal	**Casino du Lac-Leamy**	**Casino de Charlevoix**	**Casino de Mt-Tremblant**	**Jeu virtuel (estimé)**	**Corporatif**	**Total**
Produits							
Jeux	430 355 $	185 307 $	40 447 $	13 446 $	29 871 $		699 427 $
Restauration et hébergement	30 982 $	42 795 $	1 640 $	1 966 $			77 382 $
Élimination transactions intersecteurs	(14 750) $	(8 344) $	(519) $	(670) $			(24 282) $
	446 587 $	**219 759 $**	**41 568 $**	**14 742 $**	**29 871 $**		**752 528 $**
Aliments et boissons	10 166 $	8 386 $	458 $	612 $			19 622 $
Redevances					4 255 $		4 255 $
Coût des ventes	**10 166 $**	**8 386 $**	**458 $**	**612 $**	**4 255 $**		**23 876 $**
Bénéfice brut	**436 421 $**	**211 373 $**	**41 110 $**	**14 130 $**	**25 617 $**		**728 651 $**
Frais d'exploitation	202 374 $	126 547 $	24 743 $	10 922 $	12 866 $	45 181 $	422 633 $
Élimination transactions intersecteurs	(14 750) $	(8 344) $	(519) $	(670) $	- $	- $	(24 282) $
Amortissement des immobilisations	40 295 $	20 070 $	4 507 $	2 774 $	1 975 $	916 $	70 537 $
Revenus et frais divers	4 814 $	1 674 $	642 $	362 $	(76) $	(155) $	7 262 $
TPS/TVQ	9 470 $	4 435 $	1 525 $	819 $	1 637 $	3 351 $	21 237 $
	242 203 $	**144 383 $**	**30 898 $**	**14 207 $**	**16 402 $**	**49 293 $**	**497 386 $**
Bénéfice (perte) d'exploitation	**194 218 $**	**66 990 $**	**10 212 $**	**(77) $**	**9 215 $**	**(49 293) $**	**231 265 $**
Autres frais non répartis							33 289 $
Bénéfice net							**197 975 $**

En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir, il s'agit de données commerciales confidentielles.

QUESTION 96

Voir réponse à l'onglet 6.

QUESTION 97

Voir réponse à l'onglet 8.

QUESTION 98

RÉSULTATS COMPARATIFS
au 31 mars
(en milliers de dollars)

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Charges des activités opérationnelles											
Loteries	232 547	246 463	250 290	243 184	235 393	243 174	228 774	231 857	226 186	225 895	211 009
Casinos	543 696	574 701	560 502	563 717	556 476	540 768	506 884	495 481	501 235	508 786	498 219
Établissement de jeux (anciennement Loteries vidéo)	176 832	160 081	140 116	126 001	138 112	152 186	154 769	143 162	137 103	147 714	152 383
Bingos * (À partir de 2015 fusionné avec Établissement de jeux)		15 005	14 184	18 331	25 315	13 847	14 187	15 841	15 448	15 748	15 016
	953 075	996 250	965 092	951 233	955 296	949 975	904 614	886 341	879 972	898 143	876 627

* En 2011, impact Kinzo: fermeture de la salle pilote.

QUESTION 99

Voir réponse à l'onglet 10.

QUESTION 100

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION 101

Voir réponse à l'onglet 11.

QUESTION 102

Loto-Québec n’a acquis aucune entreprise de jeux en ligne.

QUESTION 103

En ce qui concerne la ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne, l'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société en vertu des articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents d'organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

QUESTION 104

Voir réponse à l'onglet 12.

QUESTION 105

Il n'y a pas eu en 2014-2015 d'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec.

QUESTION 106

MODERNISATION DU CASINO DE MONTRÉAL

En mars 2009, la Société annonçait la réalisation d'un projet de rénovation du Casino de Montréal doté d'un budget de 305,7 M$. Ce projet prévoit la réfection de toutes les aires publiques du bâtiment abritant autrefois le Pavillon de la France, l'amélioration des fonctionnalités pour faciliter les opérations, la mise en œuvre de travaux de maintien de l'actif et de vétusté ainsi que la construction d'une nouvelle entrée principale pour l'établissement. Ce projet a été planifié sur une période de quatre ans et a été réalisé en conservant l'établissement opérationnel.

Au cours de la dernière année, les travaux ont consisté en l'aménagement du niveau « C » de l'Annexe (espace utilisé temporairement comme zone tampon durant les travaux).

Au 31 mars 2014, le niveau d'avancement réel des travaux est de 100 %. Du 1er avril 2014 au 31 mars 2015, des contrats ont été octroyés à des firmes professionnelles pour une valeur de 670 000 $ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats pour une valeur de 1,8 M$ (voir tableau ci-joint).

À l'exception du niveau « C » de l'Annexe, les travaux sont présentement terminés. La fermeture administrative des différents lots de construction se poursuivra jusqu'en juin 2015. Le projet a été livré à la date prévue et la comptabilisation des coûts à tâche terminée nous indique une économie d'environ 12,9 M$ sur les coûts prévus initialement.

CASILOC INC.
VICE-PRÉSIDENCE CORPORATIVE - IMMOBILIER

PRINCIPAUX CONTRATS - ENTREPRENEURS

Projet	Description	Nom de la firme	Montant contractuel $ (1)
Modernisation du Casino de Montréal			
1430	Régulation GN-GS	Honeywell ltée	283 490 $
2237	Armature RDL, Entrée Unique et salle méc. 7e étage	Armature Bois-Francs inc.	43 000 $
2438	Chauffage et refroidissement PF	Groupe SCV inc.	216 975 $
2445	Ventilation PF	Ventilabec inc.	184 969 $
2487	Électricité - 1er étage	Les installations Électriques L.H ltée	28 809 $
2488	Électricité - RDL et annexes niv A et B	Les installations Électriques L.H ltée	83 471 $
2489	Électricité - Aménagement RDC, PF et Annexe	Les installations Électriques L.H ltée	137 788 $
2494	Électricité salle méc. 7e étage	Installation électriques Pichette inc.	44 517 $
2496	Électricité - Aménagements temporaires et permanents - 3e étage	Les installations Électriques L.H ltée	42 574 $
2531	Remplacement des ascenseurs panoramiques - PF	Ascenseurs Transco inc.	32 229 $
2549	Portes, cadres et quincaillerie - PF	Groupe LMT inc.	57 757 $
2559	Peinture et revêtements muraux / RDC - Annexe O	Peintures Première inc. (Les)	70 900 $
2561	Système intérieur - PF	Construction Michel Gagnon Ltée	273 774 $
2569	Système intérieur incluant gypse et plafond Pavillon de la France - RDC/Annexe O	Groupe Piché Construction 2005 Inc.	67 624 $
2579	Métaux ouvrés et vitrage / RDC - Annexe O	Vitrerie R.D. ltée	63 481 $
4213	Aménagement paysager 2012	Aménagement Côté Jardin inc.	113 773 $
8309	Métaux ouvrés - Réfection de l'enveloppe - Pavillon de la France	Les Aciers Fax inc.	46 742 $
			1 791 873 $

Note : Seuls les contrats de 25 000 $ et plus sont énumérés.
(1) Montant incluant les ordres de changement approuvés au contrat et excluant les taxes TPS/TVQ.

Du 1er avril 2014 au 31 mars 2015

Modernisation du Casino de Montréal
Principaux contrats de services professionnels

Description	Nom de la firme	Contrats octroyés entre 2014-04-01 et 2015-03-31 (1)
Architecture	MSDL PRAA architectes associés	262 265
Éclairage	Ombrages	30 000
Génie mécanique / électrique	Le Consortium Bouthillette Parizeau / Teknika HBA	231 016
Génie structural - civil	NCK inc.	25 000
Gérance de travaux	Pomerleau inc.	35 398
Laboratoire Géotechnique/ Sol/Béton/Toiture	Inspec-Sol inc.	29 058
Système de sécurité du bâtiment	Expert conseil en sécurité Exces inc. / BPR Energie inc.	61 000

Note: Seuls les contrats de 25 000 $ et plus sont énumérés.

(1) Montant incluant les avenants approuvés au contrat et excluant les taxes TPS/TVQ.

QUESTION 107

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION 108

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Pierre Bibeau

NOM	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec		
	Frais de voyage et réunions	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Hébergement et divers	Total Hors Québec
2014-2015	177 $	472 $	649 $	- $	- $	- $
2013-2014	532 $	671 $	1 203 $	- $	- $	- $
2012-2013	1 504 $	4 280 $	5 784 $	- $	- $	- $
2011-2012	4 073 $	9 793 $	13 866 $	- $	- $	- $
2010-2011	2 649 $	6 050 $	8 699 $	- $	- $	- $

A également accès à un véhicule de fonction pour lequel un avantage imposable est calculé

QUESTION 110

Nous ne sommes pas en mesure d'attribuer les revenus générés par les jeux de casino à un facteur en particulier.

QUESTION 111

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Par ailleurs, aucun accroissement des problèmes de jeu aux casinos n'a été constaté.

QUESTION 112

Du 18 juillet 2013 au 31 mars 2015, la vente d'alcool dans les bars et les aires de jeu a généré des revenus de 14,5 M $.

QUESTION 113

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION 114

Titre	Titulaire		Salaire 2014-2015
	Nom	Prénom	
Président et chef de la direction	Bibeau	Gérard	373 201 $
Président des opérations SCQ	Poisson	Claude	284 146 $
Président des opérations, Loteries	Ayotte	Robert	255 792 $
VP projets spéciaux	Bibeau	Pierre	236 645 $
Présidente des opérations SEJQ	Drolet	Carole	234 556 $
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Roiter	Lynne	233 054 $
VP Corporatif ressources humaines	Dumouchel	André	229 600 $
VP Corporative finances et administration	Rock	Johanne	226 123 $
VP Jeu responsable et engagement sociétal	Rioux	Guylaine	208 829 $
Chef de l'exploitation SCQ	Taylor	Kevin	208 659 $

En ce qui concerne les voitures, les personnes ci-haut mentionnées ont droit à l'utilisation d'une voiture louée d'une valeur maximale de 850 $/mois. Cet avantage est imposable.

De plus, aucune voiture n'est fournie aux administrateurs de la Société.

QUESTION 115

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION 116

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION 117

Cette question ne semble pas pertinente à l'étude des crédits.

Question supplémentaire

Les frais de déplacements, repas, représentation et voyages des membres du conseil d'administration et des membres du comité de direction sont reproduits ci-après.

Pour les informations relatives à la date de nomination et la rémunération voir la réponse fournie à l'onglet 18.

Les autres renseignements demandés visant les employés constituent des renseignements personnels selon la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

RAPPORT DE LA HAUTE DIRECTION 2014-2015		frais voyages, déplacements et réunions	frais de représentation	Total Québec	billets d'avion	frais voyages / déplacements - hors qc	Total hors Québec	Grand Total
	Comité de Direction	-	-	-	-	-	-	-
Bibeau Gérard	Président et chef de la direction	2 126 $	2 562 $	**4 688 $**	- $	- $	**- $**	**4 688 $**
Poisson Claude	Président des opérations Resto-Casino et SCQ	1 704 $	3 116 $	**4 820 $**	6 244 $	1 486 $	**7 730 $**	**12 550 $**
Roiter Lynne	1er VP Direction juridique, Secrétaire générale	1 814 $	24 $	**1 838 $**	3 628 $	4 215 $	**7 843 $**	**9 681 $**
Royer Jean	1er VP Direction commerciale	63 $	527 $	**590 $**	- $	- $	**- $**	**590 $**
Daly Denis	VP Technologies de l'Information	987 $	426 $	**1 413 $**	7 899 $	342 $	**8 241 $**	**9 654 $**
Dumouchel André	VP corporatif RH	684 $	- $	**684 $**	- $	- $	**- $**	**684 $**
Gasse Michel	VP corporatif Immobilier	361 $	339 $	**700 $**	- $	- $	**- $**	**700 $**
Jean Isabelle	VP à la stratégie corporative et aux affaires publiques	1 488 $	734 $	**2 222 $**	- $	- $	**- $**	**2 222 $**
Ayotte Robert	Président des opérations, Loteries	628 $	731 $	**1 359 $**	- $	- $	**- $**	**1 359 $**
Rioux Guylaine	VP Jeu responsable	3 089 $	2 018 $	**5 107 $**	738 $	287 $	**1 024 $**	**6 131 $**
Rock Johanne	VP corporatif Finances et administration	428 $	- $	**428 $**	- $	- $	**- $**	**428 $**
Drolet Carole	Présidente des opérations, SEJQ	824 $	876 $	**1 700 $**	- $	- $	**- $**	**1 700 $**
	Membre du Conseil d'Administration							
Albert Alain	Membre	1 730 $	- $	**1 730 $**	- $	- $	**- $**	**1 730 $**
Bastien M.Donald	Membre	- $	- $	**- $**	- $	- $	**- $**	**- $**
Bouchard Paule	Membre	67 $	- $	**67 $**	- $	- $	**- $**	**67 $**
Dicaire André	Membre	594 $	- $	**594 $**	- $	- $	**- $**	**594 $**
Durand Lynda	Membre	2 270 $	- $	**2 270 $**	- $	- $	**- $**	**2 270 $**
Élie Jean-André	Membre	- $	- $	**- $**	- $	- $	**- $**	**- $**
Fortin F.Hélène	Présidente	445 $	116 $	**560 $**	- $	- $	**- $**	**560 $**
Goodwin Nathalie	Membre	- $	- $	**- $**	- $	- $	**- $**	**- $**
Hoppenheim, Melvin	Membre	- $	- $	**- $**	- $	- $	**- $**	**- $**
Lebel, Serge	Membre	- $	- $	**- $**	- $	- $	**- $**	**- $**
Perrault Anie	Membre	1 113 $	- $	**1 113 $**	- $	- $	**- $**	**1 113 $**

* *Quitté le 18 novembre 2014*

QUESTION SUPPLÉMENTAIRE - 84

Les principaux points qui permettront de hausser les revenus du gouvernement de 128 M$ entre 2014-2015 (1 020) et 2016-2017 (1 148) sont reliés :

- Au recentrage des contributions sur la mission de la Société (abolition des fonds dédiés sauf les contributions reliées au financement du plan d'action sur le jeu pathologique et au contrôle des appareils de loterie vidéo).

- Au jeu en ligne – associés aux mesures de filtrage de sites non autorisés;

- À l'augmentation des revenus des divers secteurs de la Société, en particulier ceux du secteur Loteries où nous avons budgété un retour à la courbe normale pour les gros lots des jeux de lotto (l'année 2014-2015 ayant été particulièrement défavorable à cet égard, entraînant une baisse de revenus considération pour ce secteur).

LOTO
QUÉBEC



MIXTE
Papier issu de sources responsables
FSC® C103933