

# Mémoire « *urbi et orbi* » – Volet II – CONTRE la « Réforme de la structure politique et des services de proximité » de l'Équipe Bernard Sévigny – Renouveau sherbrookois

Présenté par Denis Pellerin, ing. MBA

Candidat à la mairie de Sherbrooke (2009 et 2013)

À nos élus : ministre, députés, maire, conseillers et conseillers d'arrondissements,

## Résumé

Par sa réforme, Bernard Sévigny essaie de nous convaincre que de **réduire le nombre d'élus pourrait produire des économies. Rien n'est plus faux !<sup>1</sup>** Dans le monde municipal, pour la plupart des postes de dépenses, plus la ville compte d'habitants, plus le coût des services municipaux « par tête de pipe » augmente. Nous avons comparé six (6) villes à la Ville de Sherbrooke pour en avoir le cœur net. L'annexe 2 est éloquent à cet égard.

À titre d'exemple, le coût du Conseil de la Ville de Sherbrooke (qui inclut pourtant l'onéreux cabinet de la mairie) est de 16,69\$ par habitant : bien moins élevé que les 20,69\$ de Gatineau et les 19,52\$ de Longueuil. En fait, seules les villes de Québec (11,59\$)<sup>2</sup> et Trois-Rivières (15,85\$) affichent de meilleurs coûts que Sherbrooke.

Quand on examine les différents postes de dépenses, non seulement nous ne constatons pas d'économie d'échelle, mais c'est plutôt l'inverse<sup>3</sup> :

**Plus une ville est importante, plus ses services municipaux sont dispendieux par habitant !**

## **Les économies d'échelle n'existent pas ...**

... du moins dans l'administration générale (incluant les élus), la sécurité publique, le transport et les employés (cadres, cols bleus et cols blancs).

Si les économies d'échelle n'existent pas, il y a tout de même des économies à réaliser notamment en contrôlant mieux **les coûts des cols bleus** qui, à Sherbrooke, pourraient générer **des économies de 10 à 15 millions de \$** en les ramenant aux proportions de villes comme Gatineau, Longueuil ou Lévis.

## **Des économies de 10 à 15 millions sont donc possibles.**

Et sans réduire la représentation démocratique. En toute transparence.

Sherbrooke le 12 février 2014

- 1 Quoiqu'en dise la Chambre de Commerce de Sherbrooke dans son mémoire suite à un sondage de 11% ses membres. Il s'agit du seul mémoire qui soit en faveur de la réforme sur les douze mémoires présentés. Voir l'annexe 3.
- 2 Québec : des coûts « Autres » de 54,21\$/habitant dans l'Administration générale viennent compenser pour la performance apparente de cette ville. Voir Figure 4.
- 3 Les différents tests statistiques utilisés dans ce document ne sont pas inclus dans le but d'alléger la présentation. Ils pourraient être disponibles sur demande.

Commission de l'aménagement du  
territoire

1

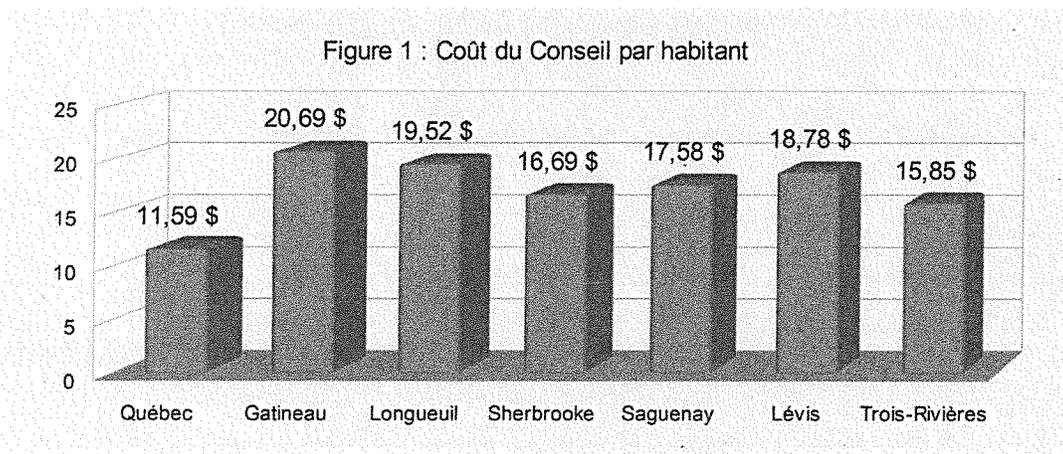
Déposé le : 2015-06-10

N° de dépôt : CAT-073

Secrétaire : Mammolowau

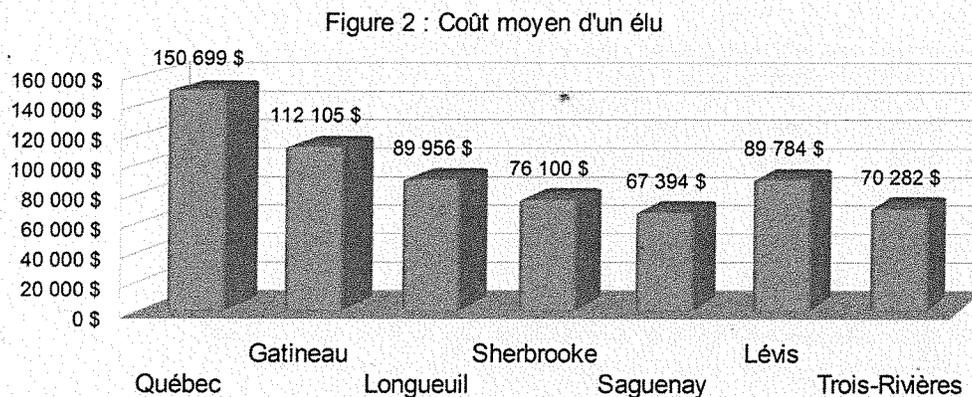
# 1. Le coût du Conseil par habitant dans l'administration générale

Le coût du Conseil de la Ville de Sherbrooke (qui inclut pourtant l'onéreux Cabinet de la mairie) est de 16,69\$ par habitant : bien moins élevé que les 20,69\$ de Gatineau et les 19,52\$ de Longueuil. À ce chapitre, Sherbrooke fait même meilleure figure que Saguenay (17,58\$) et Lévis (18,78\$).<sup>4</sup>



Dans le budget 2014<sup>5</sup>, le poste « Conseil » (2,987,000 \$), comporte 1,441,000 \$ pour la rémunération des élus et 469,300 \$ pour celle du « cabinet et autres »<sup>6</sup>. **Le cabinet représente donc 33% de la rémunération des élus.**

Pour éviter la distorsion due au Cabinet, utilisons les données qui ne concernent que les élus (page 68 ou S43 du rapport financier 2012 de Sherbrooke et l'équivalente des autres villes) :



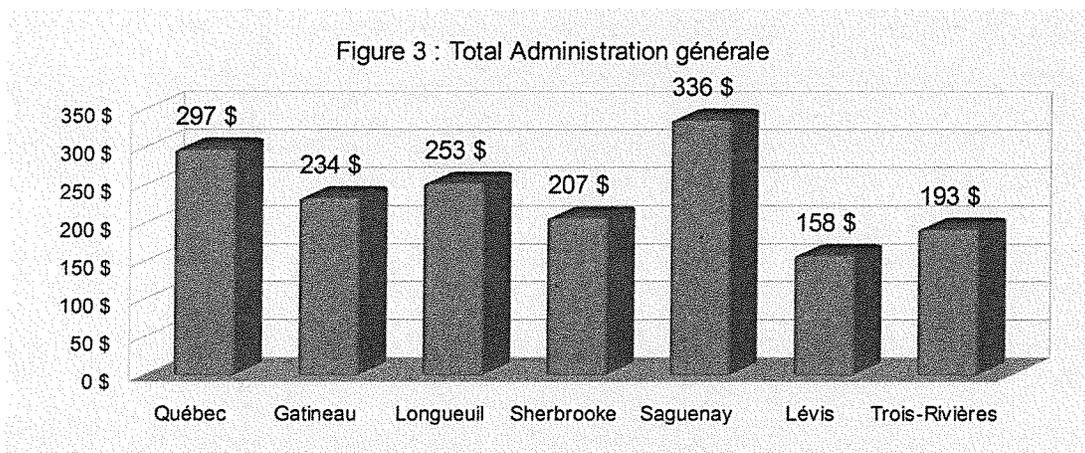
On s'aperçoit que pour les villes plus peuplées, le coût de chaque conseiller (rémunération + charges sociales) augmente directement avec la population. **Donc, le coût total du Conseil ne change pas en fonction du nombre d'élus, mais plutôt avec le nombre d'habitants.**

4 Les coûts par habitant proviennent tous de l'annexe 2. Les coûts totaux sont présentés à l'Annexe 1.

5 [http://www.ville.sherbrooke.qc.ca/fileadmin/fichiers/finances/budget/Budget\\_2014-cahier-version-finale-2014-02-04.pdf](http://www.ville.sherbrooke.qc.ca/fileadmin/fichiers/finances/budget/Budget_2014-cahier-version-finale-2014-02-04.pdf)

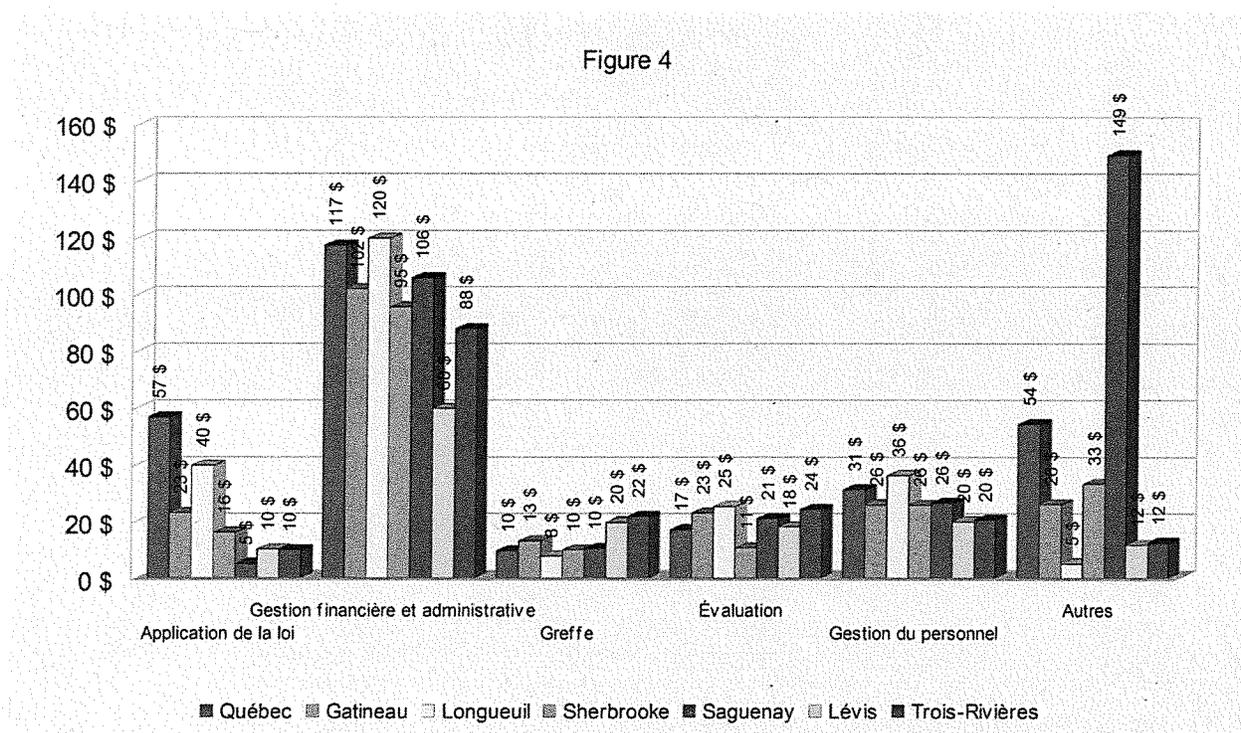
6 Détails du Budget 2014 obtenus de M. François Poulette le 5 février 2014

Voyons l'ensemble des coûts totaux de l'administration générale des différentes villes pour voir comment ils se comportent en fonction de la population de celle-ci.



On constate que le coût total de l'administration générale par habitant est généralement moins élevé pour les villes de plus petite taille à l'exception de Saguenay. Voyons pourquoi.

Regardons les autres éléments de l'administration municipale :



Il s'en dégage une tendance générale à savoir qu'il n'y a pas d'économies d'échelle dans les villes plus **populeuses**, bien au contraire. Une seule exception apparente : le service du Greffe.

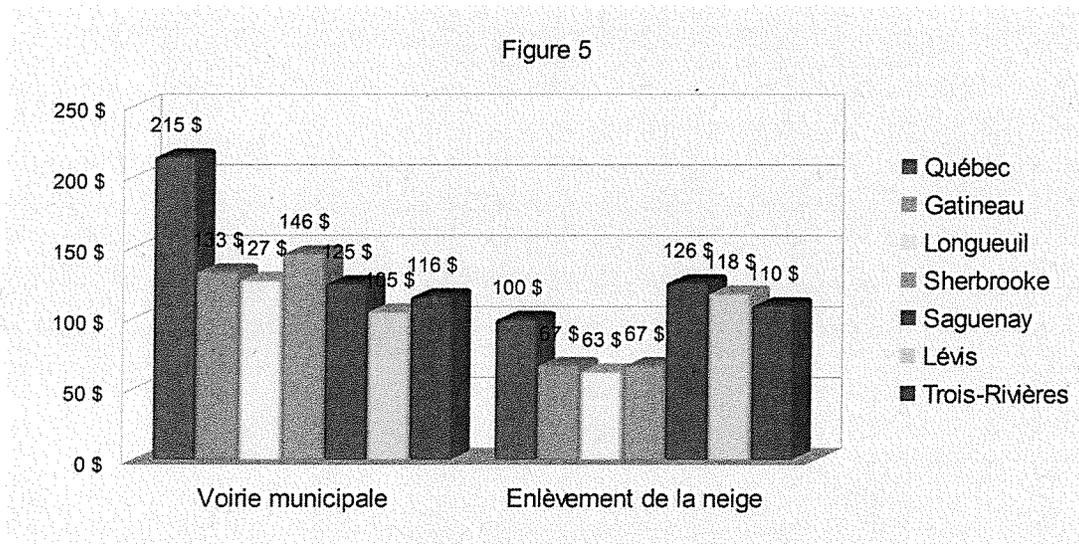
La situation particulière de Saguenay constatée à la Figure 3 s'explique ici par les frais « Autres ». Ceux-ci de près de 22 millions de \$ représentent 44% de l'ensemble des coûts de l'Administration générale et 8,5 fois le coût du Conseil.

Pour Sherbrooke, les frais « Autres » semblent élevés (5,293,514\$) puisqu'ils dépassent 4 fois ceux de Longueuil (1,200,771\$) et s'approchent de ceux de Gatineau (7,137,750\$) qui compte pourtant une population 71% plus nombreuses (159,448 vs 273,915). On y trouve des dépenses hétéroclites qu'on ne peut classer ailleurs : la S.P.A., l'équité salariale, la campagne « Ensemble », l'entretien des édifices et le Service des communications, etc... Si on exclut l'amortissement, **ce compte « Autres » augmente de 1,100,000 \$ par année.**

Il serait intéressant que le formulaire standardisé des états financiers et des budgets utilisé par l'ensemble des villes vienne enlever les plus grosses dépenses du compte « Autres » au moins pour celles qui sont communes à la plupart de ces villes.

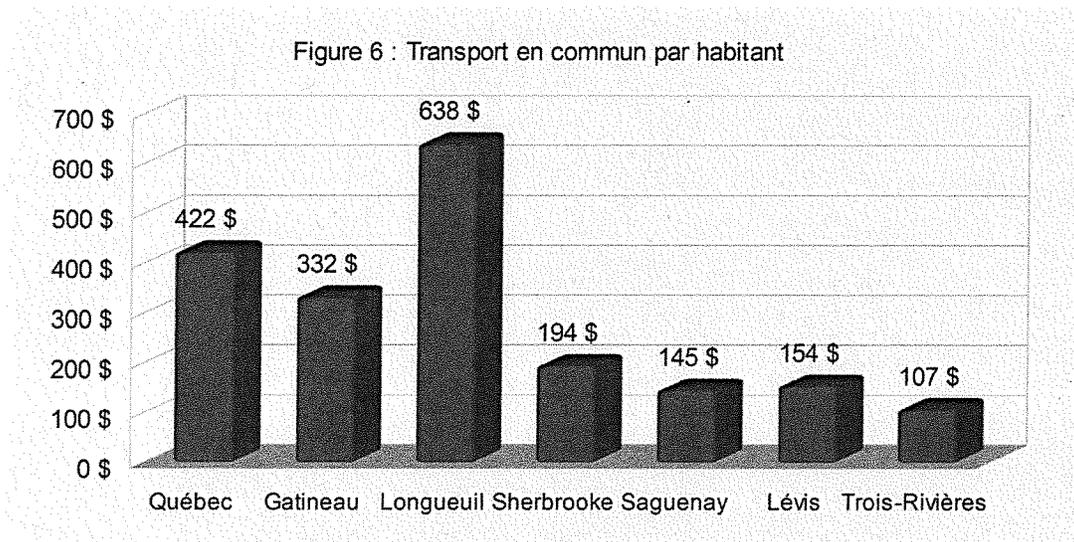
## 2. Le transport par habitant

Voyons d'abord la voirie municipale et l'enlèvement de la neige :



Il ne semble pas y avoir d'économie d'échelle là non plus, au contraire. Dans les deux cas, il est possible que la décision du niveau de qualité souhaitée détermine le taux par habitant, mais rien ne le démontre. Les coûts d'enlèvement de la neige peuvent bien sûr être influencés par les précipitations locales.

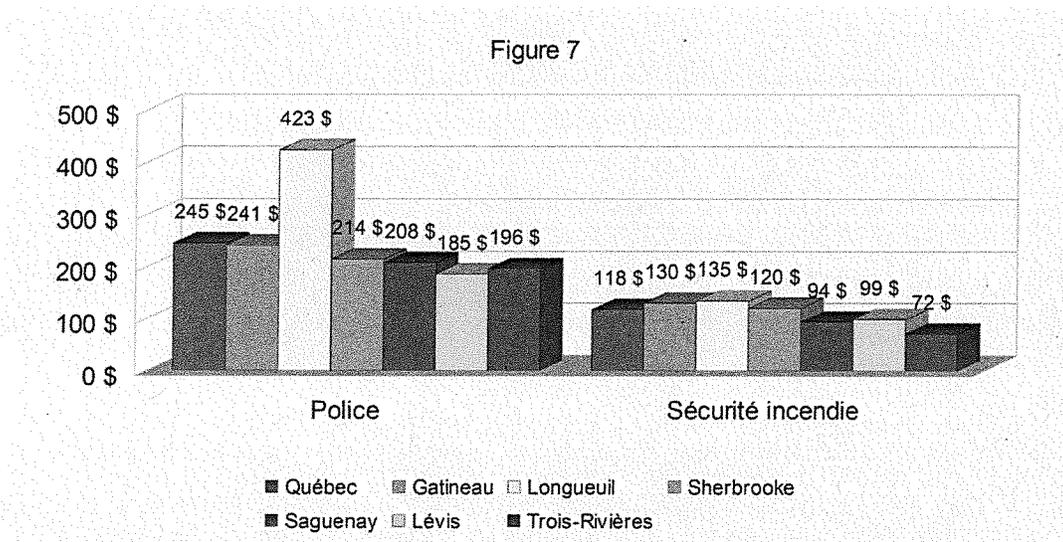
Du côté du transport en commun maintenant :



Le coût unitaire augmente aussi avec la population : toujours pas d'économie d'échelle. (La particularité de Longueuil est probablement due au métro.)

### 3. Les coûts de la sécurité publique par habitant

Voyons la police et le service des incendies :



Pour le service de police, il semble que plus la taille de la ville augmente, plus les coûts par habitant augmentent contrairement à la notion d'économie d'échelle. Nous ne nous expliquons pas la situation de Longueuil qui voit son coût par habitant être le double de celui de Sherbrooke.

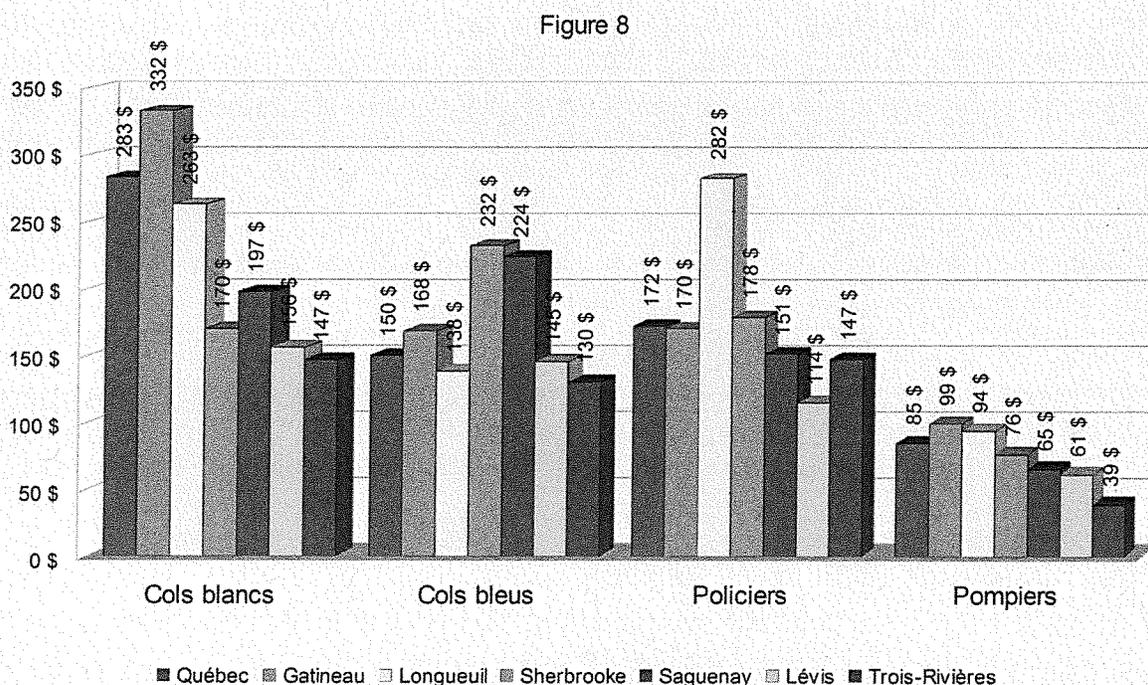
Le service de protection contre les incendies connaît aussi une croissance des coûts unitaires quand la population des villes augmente (les plus petites villes sont plus efficaces) mais la tendance s'inverse pour Gatineau et Québec. On ne peut donc pas parler d'économie d'échelle ici non plus.

Ces deux services sont difficiles à analyser à cause des spécificités des populations desservies. En effet, le taux de criminalité, le revenu moyen ou l'âge du parc immobilier sont des variables qui viennent influencer le travail de ceux-ci.

De même, les résultats obtenus (taux de résolution des crimes, diminution des pertes de vies...) doivent être pris en compte dans l'analyse du coût de tels services pour en établir l'efficacité relative, ce qui n'est pas notre objectif ici.

## 4. Le coût des employés par habitant

Voyons les données pour les cols blancs, cols bleus, policiers et pompiers. (Nous ne nous intéresserons pas aux professionnels puisqu'ils sont absents des rapports de Sherbrooke et de Longueuil.)



Encore ici, **il n'y a pas d'économie d'échelle apparente**. C'est même généralement le contraire.

Sherbrooke se classe assez bien au niveau des cols blancs, des policiers et des pompiers.

Cependant, **le coût des cols bleus semble exagérément élevé** (avec Saguenay). Ce coût étant 14 fois plus élevé que le coût du Conseil, il semble être une bonne piste pour réduire la facture du contribuable.

En effet, si on pouvait ramener ce coût de 232\$ au taux de Gatineau par exemple (168\$), l'économie de 64\$ par habitant réparti sur l'ensemble de la population nous donnerait 10,000,000 \$ ! Ramenées au niveau de Longueuil (138\$), les économies seraient de 15,000,000 \$ !

## 5. Conclusion

La réforme est basée sur une fausse représentation de la réalité : moins d'élus devraient coûter moins cher. Pour ce faire, on compare Sherbrooke à Longueuil, Gatineau et même Québec sans dire que **dans TOUTES ces villes, chaque élu coûte plus cher qu'à Sherbrooke**.

Il faut y voir une tentative de contrôle démocratique du Conseil et une centralisation (encore !) des services de proximité. Et, comme démontré ici, **les économies d'échelle n'existent pas dans le domaine municipal, mais des économies de 10 à 15 millions sont tout à fait possibles**.

## Annexe 1 : Réalisations 2012 pour 7 villes d'importance

Réalisations 2012	Québec	Gatineau	Longueuil	Sherbrooke	Saguenay	Lévis	Trois-Rivières
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	6 143 509 \$	5 668 433 \$	4 642 581 \$	2 661 260 \$	2 585 999 \$	2 671 293 \$	2 123 494 \$
Application de la loi	30 003 449 \$	6 280 831 \$	9 417 870 \$	2 547 001 \$	739 263 \$	1 442 155 \$	1 321 609 \$
Gestion financière et administrative	62 216 641 \$	27 932 334 \$	28 489 963 \$	15 226 233 \$	15 586 343 \$	8 475 773 \$	11 782 879 \$
Greffes	5 107 879 \$	3 601 721 \$	1 833 509 \$	1 568 362 \$	1 536 070 \$	2 792 016 \$	2 919 439 \$
Évaluation	9 010 563 \$	6 288 167 \$	6 003 523 \$	1 682 982 \$	3 093 962 \$	2 557 501 \$	3 245 074 \$
Gestion du personnel	16 475 156 \$	7 073 614 \$	8 583 681 \$	4 097 026 \$	3 886 617 \$	2 831 454 \$	2 739 018 \$
Autres	28 738 949 \$	7 137 750 \$	1 200 771 \$	5 293 514 \$	21 925 188 \$	1 652 383 \$	1 669 421 \$
<b>Total Administration générale</b>	<b>157 696 146 \$</b>	<b>63 982 850 \$</b>	<b>60 171 898 \$</b>	<b>33 076 378 \$</b>	<b>49 353 442 \$</b>	<b>22 422 575 \$</b>	<b>25 800 934 \$</b>
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	129 652 610 \$	65 913 233 \$	100 663 934 \$	34 133 559 \$	30 543 808 \$	26 362 380 \$	26 273 170 \$
Sécurité incendie	62 427 963 \$	35 633 081 \$	32 015 159 \$	19 211 625 \$	13 886 251 \$	14 109 713 \$	9 599 856 \$
Sécurité civile	1 896 627 \$	206 799 \$	35 872 \$	452 733 \$	23 056 \$	130 394 \$	53 046 \$
Autres	5 633 795 \$	3 462 234 \$	3 377 310 \$	1 204 127 \$	836 777 \$	1 175 011 \$	1 994 535 \$
<b>Total Sécurité publique</b>	<b>199 610 995 \$</b>	<b>105 215 347 \$</b>	<b>136 092 275 \$</b>	<b>55 002 044 \$</b>	<b>45 289 892 \$</b>	<b>41 777 498 \$</b>	<b>37 920 607 \$</b>
<b>TRANSPORT</b>							
<b>Réseau routier</b>							
Voirie municipale	113 752 836 \$	36 499 408 \$	30 324 504 \$	23 342 796 \$	18 404 676 \$	14 959 940 \$	15 534 506 \$
Enlèvement de la neige	52 924 347 \$	18 400 281 \$	14 981 368 \$	10 699 037 \$	18 516 391 \$	16 797 204 \$	14 706 911 \$
Éclairage des rues	11 982 500 \$	6 068 858 \$	2 570 473 \$	3 470 353 \$	2 057 462 \$	1 467 759 \$	3 032 078 \$
Circulation et stationnement	14 180 334 \$	5 461 395 \$	3 750 490 \$	2 383 394 \$	2 170 665 \$	695 795 \$	2 621 896 \$
<b>Transport collectif</b>							
Transport en commun	223 481 127 \$	90 875 959 \$	151 843 947 \$	30 956 808 \$	21 395 677 \$	21 897 886 \$	14 299 386 \$
Transport aérien		4 250 106 \$		278 736 \$	260 711 \$		2 675 630 \$
Transport par eau							
Autres	4 645 993 \$	608 741 \$	51 134 \$	3 700 952 \$	1 514 218 \$	383 982 \$	3 002 617 \$
<b>Total Transport</b>	<b>420 967 137 \$</b>	<b>162 164 748 \$</b>	<b>203 521 916 \$</b>	<b>74 832 076 \$</b>	<b>64 319 800 \$</b>	<b>56 202 566 \$</b>	<b>55 873 024 \$</b>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	60 778 875 \$	32 937 862 \$	35 881 029 \$	22 818 237 \$	22 980 612 \$	17 048 133 \$	19 423 307 \$
Professionnels	49 728 328 \$	4 127 981 \$			2 058 529 \$	8 311 114 \$	716 367 \$
Cols blancs	150 257 183 \$	91 048 802 \$	62 539 055 \$	27 054 578 \$	29 034 460 \$	22 184 327 \$	19 659 980 \$
Cols bleus	79 439 926 \$	46 075 639 \$	32 842 669 \$	36 982 843 \$	32 946 687 \$	20 655 740 \$	17 440 467 \$
Policiers	91 082 589 \$	46 579 814 \$	67 086 223 \$	28 443 815 \$	22 178 162 \$	16 266 270 \$	19 734 651 \$
Pompiers	44 815 934 \$	27 070 604 \$	22 256 260 \$	12 145 065 \$	9 631 043 \$	8 715 722 \$	5 183 387 \$
Conducteurs et opérateurs (STS)							
<b>Total Administration municipale</b>	<b>476 102 835 \$</b>	<b>247 840 702 \$</b>	<b>220 605 236 \$</b>	<b>127 444 538 \$</b>	<b>118 829 493 \$</b>	<b>93 181 306 \$</b>	<b>82 158 159 \$</b>

### Références :

Ville	Lien	Page	Cadres, etc.
Québec	<a href="http://www.ville.quebec.qc.ca/publications/docs_ville/rapport_financier_2012.pdf">http://www.ville.quebec.qc.ca/publications/docs_ville/rapport_financier_2012.pdf</a>	76	88
Gatineau	<a href="http://www.gatineau.ca/docs/la_ville/publications/etats_financiers_2012.pdf">http://www.gatineau.ca/docs/la_ville/publications/etats_financiers_2012.pdf</a>	52	66
Longueuil	<a href="http://www.longueuil.ca/files/longueuil/attachements/MESSAGES-MSG_FICHER-41295-1.PDF">http://www.longueuil.ca/files/longueuil/attachements/MESSAGES-MSG_FICHER-41295-1.PDF</a>	72	84
Sherbrooke	<a href="http://www.ville.sherbrooke.qc.ca/fileadmin/fichiers/finances/RapportFinancier/Rapport_financier_2012_consolide_signe-Depose_MAMROT.pdf">http://www.ville.sherbrooke.qc.ca/fileadmin/fichiers/finances/RapportFinancier/Rapport_financier_2012_consolide_signe-Depose_MAMROT.pdf</a>	54	68
Saguenay	<a href="http://ville.saguenay.ca/fr/media/view/publications/41319_rapport-financier-consolide-2012.pdf">http://ville.saguenay.ca/fr/media/view/publications/41319_rapport-financier-consolide-2012.pdf</a>	56	70
Lévis	<a href="http://www.ville.levis.qc.ca/Fr/Pdf/Rapport-financier-2012-consolide-final.pdf">http://www.ville.levis.qc.ca/Fr/Pdf/Rapport-financier-2012-consolide-final.pdf</a>	54	68
Trois-Riv.	<a href="http://laville.v3r.net//docs_upload/builder/884/rapport_financier_consolide_2012.pdf">http://laville.v3r.net//docs_upload/builder/884/rapport_financier_consolide_2012.pdf</a>	55	69

## Annexe 2 : Réalisations 2012 par habitant pour les 7 villes

Réalisations 2012 / habitant	Québec	Gatineau	Longueuil	Sherbrooke	Saguenay	Lévis	Trois-Rivières
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>							
Conseil	11,59 \$	20,69 \$	19,52 \$	16,69 \$	17,58 \$	18,78 \$	15,85 \$
Application de la loi	56,59 \$	22,93 \$	39,59 \$	15,97 \$	5,03 \$	10,14 \$	9,86 \$
Gestion financière et administrative	117,35 \$	101,97 \$	119,76 \$	95,49 \$	105,96 \$	59,60 \$	87,92 \$
Greffe	9,63 \$	13,15 \$	7,71 \$	9,84 \$	10,44 \$	19,83 \$	21,78 \$
Évaluation	17,00 \$	22,96 \$	25,24 \$	10,56 \$	21,03 \$	17,98 \$	24,21 \$
Gestion du personnel	31,08 \$	25,82 \$	36,08 \$	25,70 \$	26,42 \$	19,91 \$	20,44 \$
Autres	54,21 \$	26,06 \$	5,05 \$	33,20 \$	149,05 \$	11,62 \$	12,46 \$
<b>Total Administration générale</b>	<b>297,45 \$</b>	<b>233,59 \$</b>	<b>252,94 \$</b>	<b>207,44 \$</b>	<b>335,51 \$</b>	<b>157,67 \$</b>	<b>192,53 \$</b>
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>							
Police	244,55 \$	240,63 \$	423,15 \$	214,07 \$	207,64 \$	185,38 \$	196,05 \$
Sécurité incendie	117,75 \$	130,09 \$	134,58 \$	120,49 \$	94,40 \$	99,22 \$	71,63 \$
Sécurité civile	3,58 \$	0,75 \$	0,15 \$	2,84 \$	0,16 \$	0,92 \$	0,40 \$
Autres	10,63 \$	12,64 \$	14,20 \$	7,55 \$	5,69 \$	8,26 \$	14,88 \$
<b>Total Sécurité publique</b>	<b>376,51 \$</b>	<b>384,12 \$</b>	<b>572,07 \$</b>	<b>344,95 \$</b>	<b>307,89 \$</b>	<b>293,77 \$</b>	<b>282,96 \$</b>
<b>TRANSPORT</b>							
<b>Réseau routier</b>							
Voirie municipale	214,56 \$	133,25 \$	127,47 \$	146,40 \$	125,12 \$	105,20 \$	115,92 \$
Enlèvement de la neige	99,83 \$	67,18 \$	62,97 \$	67,10 \$	125,88 \$	118,12 \$	109,74 \$
Éclairage des rues	22,60 \$	22,16 \$	10,81 \$	21,76 \$	13,99 \$	10,32 \$	22,63 \$
Circulation et stationnement	26,75 \$	19,94 \$	15,77 \$	14,95 \$	14,76 \$	4,89 \$	19,56 \$
<b>Transport collectif</b>							
Transport en commun	421,53 \$	331,77 \$	638,28 \$	194,15 \$	145,45 \$	153,98 \$	106,70 \$
Transport aérien	N/A	15,52 \$	N/A	1,75 \$	1,77 \$	N/A	19,97 \$
Transport par eau	N/A						
Autres	8,76 \$	2,22 \$	0,21 \$	23,21 \$	10,29 \$	2,70 \$	22,41 \$
<b>Total Transport</b>	<b>794,03 \$</b>	<b>592,03 \$</b>	<b>855,52 \$</b>	<b>469,32 \$</b>	<b>437,25 \$</b>	<b>395,21 \$</b>	<b>416,93 \$</b>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	114,64 \$	120,25 \$	150,83 \$	143,11 \$	156,22 \$	119,88 \$	144,94 \$
Professionnels	93,80 \$	15,07 \$	N/A	N/A	13,99 \$	58,44 \$	5,35 \$
Cols blancs	283,42 \$	332,40 \$	262,89 \$	169,68 \$	197,38 \$	156,00 \$	146,70 \$
Cols bleus	149,84 \$	168,21 \$	138,06 \$	231,94 \$	223,97 \$	145,25 \$	130,14 \$
Policiers	171,80 \$	170,05 \$	282,00 \$	178,39 \$	150,77 \$	114,38 \$	147,26 \$
Pompiers	84,53 \$	98,83 \$	93,56 \$	76,17 \$	65,47 \$	61,29 \$	38,68 \$
Conducteurs et opérateurs (STS)							
<b>Total Administration municipale</b>	<b>898,03 \$</b>	<b>904,81 \$</b>	<b>927,33 \$</b>	<b>799,29 \$</b>	<b>807,81 \$</b>	<b>655,24 \$</b>	<b>613,07 \$</b>

### Légende :

En vert : mieux que Sherbrooke

En rouge : pire que Sherbrooke

Il s'agit en fait de l'Annexe 1 divisée par la population selon le décret de 2014 (estimé de juillet 2013) :

Villes	Québec	Gatineau	Longueuil	Sherbrooke	Saguenay	Lévis	Trois-Rivières
Population	530 163	273 915	237 894	159 448	147 100	142 210	134 012

La notion d'économie d'échelle devrait nous donner des valeurs en rouge à droite de Sherbrooke (villes plus petites) et en vert à gauche (plus grandes villes). De façon évidente, dans la plupart des postes de dépenses concernés, ce n'est pas le cas.

### **Annexe 3 : Le sondage de la Chambre de Commerce de Sherbrooke**

<< Pour la présidente de la Chambre, Annie Lessard : « il est évident que les gens d'affaires souhaitent une saine gestion municipale et un bon contrôle des finances par la Ville, tout en offrant un excellent service aux citoyens à meilleur coût possible. » >>

La Chambre de Commerce de Sherbrooke compte 1,400 membres. De ce nombre, seulement 1,028 (73,4%) ont été invités à participer au sondage. On peut se demander pourquoi écarter le quart des membres (Par exemple, si quelqu'un habite à l'extérieur mais possède une place d'affaires à Sherbrooke.)

De ces 1,028 « invités », seulement 154 (11% des membres) ont répondu dans le délai imposé de 40 heures.

De ce nombre de répondants, 103 (67%) ont « pris connaissance du projet de la réforme de la structure politique et des services de proximité de la Ville de Sherbrooke? »

De ce nombre de répondants (qu'ils aient pris connaissance ou non du projet) 87 (85%) sont « tout à fait pour » (46% ou 47 membres) ou « plutôt pour » (39% ou 40 membres) la réforme.

#### **Bref, sur 1,400 membres, la CCS en a trouvé 47 membres « tout à fait pour la réforme » et 40 « plutôt pour la réforme » (6,2%).**

D'un autre côté, il est surprenant de constater que 135 membres sont « tout à fait pour » ou « plutôt pour » la réduction des conseillers de 19 à 12 pour gérer la Ville de Sherbrooke alors que le conseil d'administration de la Chambre comporte ... 18 membres pour gérer 3 employés et 3 contractuels. La Ville de Sherbrooke doit gérer environ 2,000 employés. Notons qu'à Sherbrooke, il y a une autre Chambre de Commerce : celle de Fleurimont (dont le conseil comporte 14 membres).

#### **Alors 19 conseillers pour gérer la Ville de Sherbrooke, c'est trop mais 32 administrateurs pour les deux chambres de commerce, c'est parfait ?**

Quant à la diminution des arrondissements (qui inclut de fusionner Brompton avec Fleurimont et Jacques-Cartier avec Mont-Bellevue), 107 membres (7,6%) sont « tout à fait pour » ou « plutôt pour ». Et il est de notoriété publique que les deux Chambres sont à couteaux tirés depuis des décennies<sup>7</sup>.

#### **Alors fusionner Brompton et Fleurimont c'est bien, mais pas de fusionner les Chambres de Commerce de Sherbrooke et Fleurimont?**

C'était le seul mémoire qui était en faveur de la réforme sur les douze (12) mémoires présentés.

<sup>7</sup> <http://www.lapresse.ca/la-tribune/sherbrooke/200903/18/01-837710-la-chambre-de-fleurimont-dit-non-a-un-regroupement.php>  
<http://www.lapresse.ca/la-tribune/sherbrooke/201304/13/01-4640632-fosse-entre-les-deux-chambres-de-commerce.php>  
<http://www.lapresse.ca/la-tribune/sherbrooke/201304/23/01-4643929-le-torchon-brule-entre-les-deux-chambres-de-commerce.php>  
<http://www.lapresse.ca/la-tribune/sherbrooke/201306/06/01-4658666-un-mediateur-a-la-rescousse-des-deux-chambres-de-commerce.php>