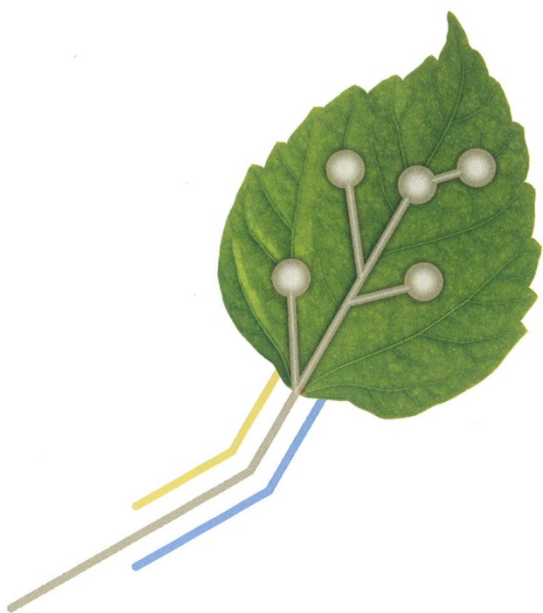


Fonds de recherche  
du Québec –  
Nature et technologies



## Rapport annuel de gestion 2014-2015



## TABLE DES MATIÈRES

LETTRE AU MINISTRE	3
DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS	5
PARTIE 1 : LE FONDS EN BREF	
MISSION – VISION – VALEURS - DOMAINES DE RECHERCHE	7
PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE	8
STRUCTURE ORGANISATIONNELLE	9
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS	10
PARTIE 2 : L'ANNÉE EN BREF	
QUELQUES CHIFFRES – RÉPARTITION DES OCTROIS	12
PRÉSENTATION SOMMAIRE DES RÉSULTATS DU PLAN STRATÉGIQUE	13
PARTIE 3 : LES RÉSULTATS	
PLAN D'ACTION 2014-2015	15
PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015	53
PARTIE 4 : APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET UTILISATION DES RESSOURCES	59
PARTIE 5 : ÉTATS FINANCIERS 2014-2015	61
PARTIE 6 : ANNEXES	76

\*Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.



## LETTRÉ AU MINISTRE

Monsieur François Blais  
Ministre de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Monsieur le Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous soumettre le *Rapport annuel de gestion 2014-2015* du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT). Nous vous présentons dans ce rapport les principaux résultats atteints cette année au regard des objectifs du Plan d'action 2014-2015.

Le FRQNT a poursuivi son soutien prioritaire à la formation de la relève scientifique en consacrant 31 % de son budget aux bourses d'excellence en recherche et aux stages en milieu de pratique favorisant l'insertion des étudiants dans les entreprises. Il importe aussi de souligner l'augmentation du nombre de stages en milieu de pratique, le lancement d'un programme de stages d'initiation à la recherche pour les étudiants de collège et la mise en place de nouvelles mesures favorisant la mobilité internationale des étudiants et des chercheurs. Cet appui financier s'est avéré un facteur déterminant pour la majorité des boursiers dans la poursuite de leur programme de formation. De plus, 32 % des boursiers en milieu de pratique ont reçu une offre d'emploi de l'entreprise d'accueil.

Le Fonds a également intensifié ses efforts pour le développement de la recherche fondamentale, porteuse d'innovation, par son soutien à l'établissement de nouveaux chercheurs universitaires, aux équipes de recherche et aux regroupements stratégiques. Ces pôles d'excellence en recherche apportent aussi une contribution essentielle à la formation de la relève et au partage des connaissances avec les utilisateurs potentiels, notamment dans les programmes de partenariat pour l'innovation. De plus, en vue d'inscrire les actions du Fonds dans une perspective favorisant le déploiement de la recherche québécoise au-delà des frontières, une stratégie d'internationalisation est en cours de développement. Plusieurs missions scientifiques ont été réalisées par le scientifique en chef et la directrice scientifique du Fonds, afin de renforcer les partenariats avec des organismes et des réseaux internationaux.

Le succès de la Journée de la recherche du FRQNT sur le thème « La recherche nordique : un regard québécois, une portée internationale », tenue à l'Université Laval, mérite d'être souligné. Le président de l'Islande, aussi président du Cercle de l'Arctique, a reçu à cette occasion un doctorat honorifique.

Par ailleurs, mentionnons que le Prix d'excellence du Fonds a été décerné cette année pour la première fois à une femme, Mme Isabelle Peretz, pour souligner son remarquable parcours scientifique.

En termes de réalisations interFonds, soulignons le lancement de la Politique des Fonds sur la conduite responsable en recherche, visant à renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité scientifique. Notons également l'organisation de forums de réflexion intersectoriels sur des thématiques prioritaires pour le Québec, la mise en œuvre d'une stratégie de mobilisation des connaissances, la refonte des outils de communication et des sites Web, l'élaboration d'une stratégie de mesure de l'impact de la recherche, ainsi que la poursuite de l'intégration des services partagés des trois Fonds de recherche.

Enfin, rappelons que ces réalisations étaient en partie financées par les crédits résiduels de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI). Ce sera donc un grand défi d'assurer le soutien de la recherche en sciences naturelles et en génie, sans ces crédits, dans l'avenir.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph. D., MSRC

La directrice scientifique,



Maryse Lassonde, O.C., C.Q., Ph. D., MSRC



## DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS

L'information contenue dans le présent *Rapport annuel de gestion 2014-2015* relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée, ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce *Rapport annuel de gestion 2014-2015* décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs, et des résultats obtenus cette année.

Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables, et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2015.

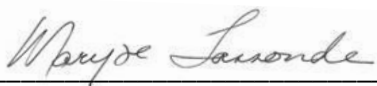
Le scientifique en chef du Québec,



---

Rémi Quirion, OC, CQ, Ph. D., MSRC

La directrice scientifique,



---

Maryse Lassonde, OC, CQ, Ph. D., MSRC



## PARTIE 1 LE FONDS EN BREF

Le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (RLRQ, chap. M-30.01), remplacée par la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ, chap. M-15.1.0.1). Le 1<sup>er</sup> juillet 2011 entrait en vigueur le projet de loi 130 qui venait, entre autres, restructurer les Fonds subventionnaires du Québec. Désormais regroupés sous la bannière « Fonds de recherche du Québec » (FRQ) et dirigés par le scientifique en chef, les trois Fonds (Nature et technologies, Santé, Société et culture) conservent leur mandat, qui est de promouvoir et soutenir financièrement la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs au Québec dans leur secteur respectif. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, et à accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle auxquels le Québec doit faire face.

### MISSION

Soutenir financièrement et promouvoir la recherche universitaire et collégiale, la formation de personnel hautement qualifié, la diffusion de connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie, et ainsi contribuer au développement scientifique, à l'innovation et au développement durable du Québec

### VISION

Une recherche de pointe qui maintient le Québec parmi les nations les plus avancées en sciences naturelles, mathématiques et génie.

### VALEURS

Quatre valeurs guident les actions du Fonds pour réaliser sa mission. Ces valeurs doivent se refléter dans la conduite de toutes les personnes travaillant pour le Fonds, les membres du personnel, les conseillers scientifiques et les membres du conseil d'administration :

**Créativité - Rigueur - Intégrité - Transparence**

### DOMAINES DE RECHERCHE

**Énergie** : production d'énergie, transformation et utilisation d'énergie, transport d'énergie.

**Environnement** : eau, air, Terre, polluants, écologie et qualité du milieu, gestion et protection.

**Fabrication et construction** : procédures de fabrication, procédés industriels, conception, grands ouvrages.

**Matériaux** : matériaux de base, matériaux fonctionnels et intelligents, nanotechnologies.

**Nature et interactions de la matière** : particules et rayonnement, atomes et molécules, états de la matière, Terre, planètes et univers.

**Organismes vivants** : êtres vivants, subcellulaire, cellulaire, génomique et protéomique, microbiologie, organisation et fonctions biologiques, psychologie - aspects biologiques, technologies biomédicales.

**Ressources naturelles** : agriculture, forêts et végétaux, mines, eaux intérieures et océans.

**Structures abstraites** : informatique théorique, mathématiques, statistiques et probabilités, outils mathématiques et informatiques.

**Techniques, mesures et systèmes** : outils de caractérisation, phénomènes ondulatoires, systèmes électriques et électroniques, systèmes mécaniques, systèmes de transport.

**Technologies de l'information et des communications** : communication, information, intelligence artificielle.

## **PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE**

### **Bourses et stages**

- Bourses de maîtrise en recherche
- Bourses de doctorat en recherche
- Bourses de recherche postdoctorale
- Bourses de réintégration à la recherche
- Bourses thématiques
- Bourses pour la francophonie canadienne
- Bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers
- Stages internationaux (pour les étudiants des regroupements stratégiques)
- Stages Accélération Québec FRQ-MITACS
- Stages Globalink FRQNT-MITACS
- Stages d'initiation à la recherche pour étudiants de collègue

### **Subventions**

- Établissement de nouveaux chercheurs universitaires
- Projet de recherche en équipe
- Regroupements stratégiques
- Programme pour le dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collègue
- Programme de recherche pour les chercheurs de collègue

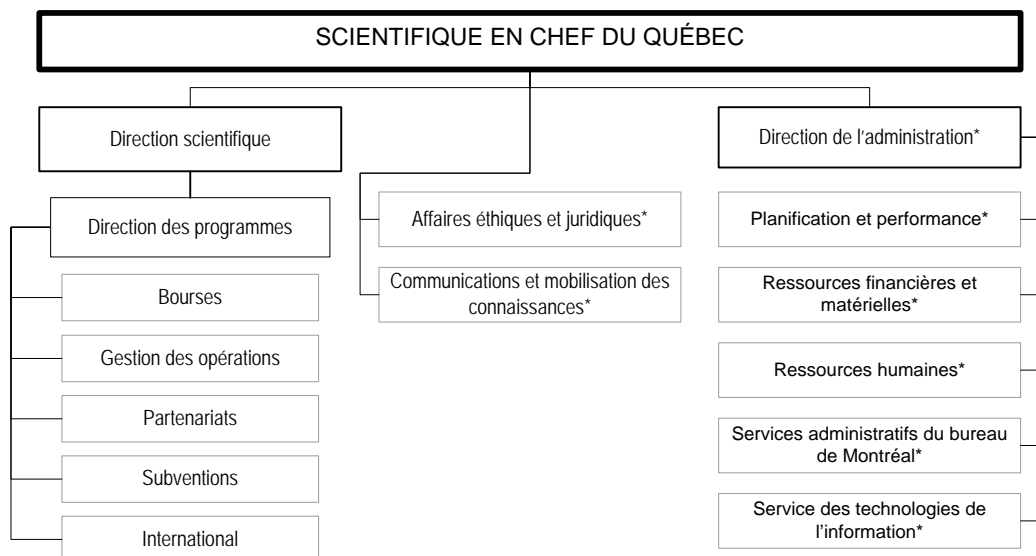
### **Partenariats pour l'innovation**

- Volet 1 Projet de recherche orientée en partenariat
- Volet 2 Bourses en milieu de pratique BMP Innovation
- Volet 3 Appui aux réseaux d'innovation
- Volet 4 Initiatives stratégiques pour l'innovation

### **Activités et services**

Outre ses programmes d'aide financière, le FRQNT offre une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes de recherche. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion (*voir les résultats présentés à l'objectif 17*).

## STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



\* Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

## RÉPARTITION DE L'FFECTIF AU 31 MARS 2015 (PLAN D'FFECTIFS 2014-2015)\* ÉQUIVALENT TEMPS COMPLET (ETC)

Effectifs relevant du budget du FRQNT	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Services partagés entre les Fonds	3,3	7	8,33	18,7
Direction scientifique	2	6	12	20
<b>Total</b>	<b>5,3</b>	<b>13</b>	<b>20,33</b>	<b>38,7</b>

\* Le Fonds n'a pas conclu de contrats de 25 000 \$ et plus entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2015 : Réf. Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 mars 2015



**Rémi Quirion**  
Président du C. A.  
Scientifique en chef  
Fonds de recherche du Québec



**Carl-Éric Aubin**  
Professeur titulaire  
Département de génie  
mécanique  
École Polytechnique de  
Montréal  
Centre de recherche du CHU  
Ste-Justine



**Céline Audet**  
Professeure en écophysiologie et  
aquaculture  
Directrice scientifique du Réseau  
Aquaculture du Québec  
Institut des sciences de la mer de  
Rimouski  
Université du Québec à Rimouski



**Jacques Beauvais**  
Vice-recteur à la recherche  
Université de Sherbrooke



**Pascale Biron**  
Professeure agrégée  
Département de géographie,  
urbanisme et environnement  
Université Concordia



**Claire Boulé**  
Vice-présidente du C. A.  
Directrice générale  
Réseau Trans-tech  
Parc technologique du  
Québec métropolitain



**Richard Cloutier**  
Consultant



**Nancy Déziel**  
Directrice générale  
Centre national en  
électrochimie et en  
technologies  
environnementales



**Louis Fortier**  
Professeur titulaire  
Département de biologie  
Université Laval



**François Gagnon**  
Professeur titulaire  
Département de génie  
électrique  
École de technologie  
supérieure



**Duygu Kocafe**  
Directrice des études de cycles  
supérieurs en ingénierie  
Département des sciences  
appliquées  
Université du Québec à  
Chicoutimi



**Maryse Lassonde**  
Directrice scientifique  
Fonds de recherche du Québec  
- Nature et technologies



**Luc St-Arnault**  
Directeur général  
Institut de finance  
mathématique de Montréal



**Madalina Surcel**  
Étudiante  
Université McGill



**Serge Vézina**  
Directeur – Structure, bâtiment  
et projets spéciaux  
Vice-président Ingénierie et  
Projets spéciaux International  
Les Consultants S.M. inc.



**OBSERVATEUR**  
**Jean Belzile**  
Sous-ministre adjoint,  
innovation  
Ministère de l'Économie, de  
l'Innovation et des  
Exportations

## COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Comité de gouvernance

Rémi Quirion (président du comité)  
Claire Boulé  
Pascale Biron  
Nancy Déziel  
Maryse Lassonde

### Comité des programmes

Maryse Lassonde (présidente du comité)  
Carl-Éric Aubin  
Céline Audet  
Claire Boulé  
Duygu Kocaefe

### Comité de vérification

Jacques Beauvais (président du comité)  
Richard Cloutier  
Nancy Déziel  
Luc St-Arnault

### Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique

François Gagnon (président du comité)  
Nancy Gagnon (membre externe)  
Maryse Lassonde  
Duygu Kocaefe  
Lyne Létourneau (membre externe)  
Madalina Surcel

## CONSEIL SCIENTIFIQUE

### Maryse Lassonde

Directrice scientifique, FRQNT

### Claude Pinel

Directeur des programmes, FRQNT

### Edwin Bourget

Consultant

### Alain Caillé

Département de physique, Université de Montréal

### Pierre J. Carreau

Département de génie chimique, École Polytechnique de Montréal

### Jacques Hurtubise

Département de mathématiques et de statistique, Université McGill

### Jacek Mlynarek

Groupe CTT

## PARTIE 2 L'ANNÉE 2014-2015 EN BREF

### QUELQUES CHIFFRES

**40 218 005 \$** accordés en subventions

**18 008 038 \$** accordés en bourses et en stages

**58 226 043 \$**<sup>1</sup>

4 439 425 \$ versés en frais indirects de la recherche aux universités

**62 665 468 \$**

Plus précisément, en 2014-2015, le FRQNT a soutenu financièrement :

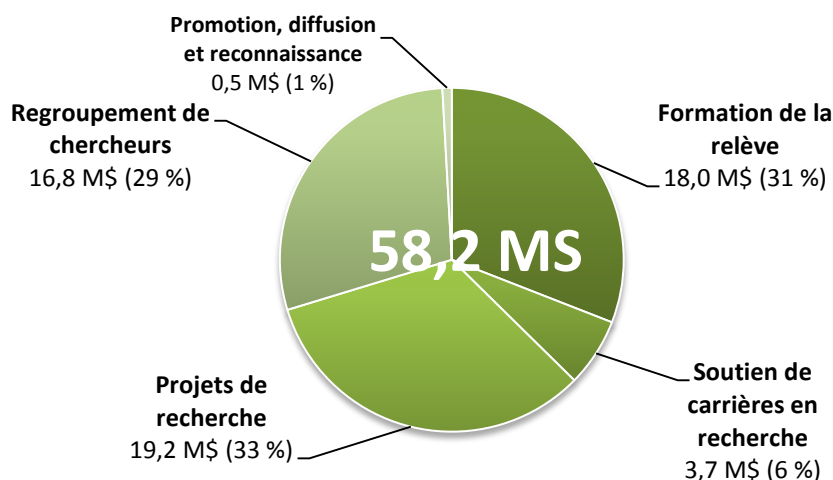
- **1750** étudiants et stagiaires postdoctoraux : 56 étudiants au collège, 36 au baccalauréat, 692 à la maîtrise, 682 au doctorat et 284 stagiaires postdoctoraux
- **95** nouveaux chercheurs dans les universités québécoises
- **264** projets de recherche en équipe regroupant **871** chercheurs
- **38** regroupements stratégiques composés de **2 036** chercheurs (membres principaux et autres membres)
- **8** réseaux d'innovation et **4** initiatives stratégiques pour l'innovation, **125** chercheurs financés
- **70** chercheurs de collèges intégrés à des équipes, à des regroupements stratégiques et à des projets de recherche orientée en partenariat, ou soutenus directement
- **15** programmes de projet de recherche orientée en partenariat menés avec **20** partenaires privés et publics, au total **325** chercheurs répartis dans **89** équipes financées

### RÉPARTITION DES OCTROIS<sup>2</sup>

Le Fonds appuie les étudiants et les chercheurs à l'aide de ses programmes d'aide financière dans cinq axes :

- **La formation de la relève** : bourses et stages, y compris en milieu de pratique;
- **Le soutien de carrières en recherche** : établissement de nouveaux chercheurs universitaires, programmes pour les chercheurs de collège et de CCTT;
- **Les projets de recherche** : projets de recherche en équipe, projets de recherche orientée en partenariat, initiatives stratégiques pour l'innovation, collaborations internationales;
- **Le regroupement de chercheurs** : regroupements stratégiques, appui aux réseaux d'innovation;
- **Promotion, diffusion et reconnaissance** : prix, projets spéciaux.

Depuis 2014-2015, des frais indirects de la recherche sont également versés aux universités par le Fonds, sur la base du montant des subventions soutenant des projets de recherche.



<sup>1</sup> 11 897 777 \$ proviennent des crédits de la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation.

<sup>2</sup> La répartition comprend la part du Fonds et des partenaires. Elle ne tient pas compte des subventions pour l'équipement et des programmes externes.

## PRÉSENTATION SOMMAIRE DES RÉSULTATS DU PLAN STRATÉGIQUE

Objectifs 2014-2017	Cibles du plan stratégique 2014-2017	Résultats 2014-2015	Page
1. Rôle central de la recherche en SNG pour le développement de la société du savoir	Au moins 16 résultats de recherche diffusés annuellement	● 17 résultats diffusés	15
	Tenue d'une journée de la recherche par année	● Journée de la recherche tenue le 24 février 2015	
	Stratégie de mobilisation des connaissances mise en œuvre d'ici le 31 mars 2017	● Mise en œuvre commencée	
	Développement d'une stratégie de mesure d'impact de la recherche d'ici le 31 mars 2015	● Stratégie élaborée en décembre 2014	
2. Vision prospective, synergie d'action, offre de programmes efficace	Élaboration d'une politique d'évaluation des programmes du FRQNT d'ici le 31 mars 2015	● Politique élaborée	17
3. Culture de l'éthique et intégrité scientifique	Adoption et mise en œuvre d'une politique des Fonds de recherche du Québec en matière de conduite responsable en recherche d'ici mars 2017	● Politique adoptée, mise en œuvre commencée	19
	Actualisation des balises éthiques du FRQNT pour la recherche en partenariat d'ici mars 2016	● Travaux réorientés pour couvrir les enjeux environnementaux	
4. Soutien à l'initiation à la recherche des étudiants de collège et de 1 <sup>er</sup> cycle universitaire	Attribution de stages d'initiation à la recherche à des étudiants du collégial et du 1 <sup>er</sup> cycle universitaire d'ici mars 2017	● 55 stages accordés à des étudiants de collège (42 % de femmes)	20
5. Développement d'une relève polyvalente et qualifiée en nombre suffisant dans tous les domaines des SNG	Au moins 35 % des demandes admissibles accordées aux concours de bourses	● 50 % des demandes admissibles sont financées	21
	Plus de 3 000 bourses d'excellence accordées par année par les trois Fonds de recherche	● 3031 bourses accordées par les trois Fonds, dont 1133 par le FRQNT	
	Au moins 30 % de l'investissement du FRQNT pour le soutien direct aux étudiants	● 31 % du budget pour le soutien direct (bourses et stages), soit 18,0 M\$; s'ajoutent près de 14 M\$ en soutien par les subventions	
6. Soutien à la formation en milieu de pratique, intégration de la relève dans des carrières diversifiées	Plus de 2 500 bourses et stages de recherche en milieu de pratique accordés par les trois Fonds à des étudiants aux cycles supérieurs d'ici mars 2017	● 910 bourses et stages en milieu de pratique accordés par les trois Fonds, dont 774 en SNG 32 % des boursiers BMP ont reçu une offre d'emploi du partenaire 30 % des entreprises ont engagé un de leurs stagiaires Accélération Québec	23
7. Mobilité des étudiants en SNG, attraction des meilleurs étudiants étrangers	150 étudiants ayant bénéficié d'un stage international d'ici mars 2017	● 63 stagiaires internationaux, dont 32 étrangers	24
	40 bourses d'excellence attribuées à des étudiants étrangers d'ici mars 2017	● 31 nouveaux boursiers (doctorat pour étudiants étrangers et BMP Innovation)	
	Attribution annuelle de stages d'été et de bourses Globalink	● 36 stagiaires étrangers au 1 <sup>er</sup> cycle	
8. Soutien à l'établissement et au maintien de carrière des chercheurs universitaires en SNG	Au moins 40 % des demandes admissibles financées	● 47 % des demandes admissibles financées	25

● Réalisé      ● En voie de réalisation

Objectifs	Cibles du plan stratégique 2014-2017	Résultats 2014-2015	Page
9. Intensification de la recherche en équipe afin d'assurer la diversité de l'expertise en recherche et l'émergence de nouveaux créneaux de recherche	Au moins 32 % des demandes admissibles financées (taux de succès) au programme Projet de recherche en équipe, avec une subvention cible de 55 000 \$	● 35 % des demandes admissibles financées Subvention moyenne de 56 175 \$	27
10. Consolider les pôles de recherche	Révision de la complémentarité des regroupements stratégiques d'ici le 31 mars 2016	● 8 regroupements stratégiques ont été invités à se concerter	29
11. Exploitation des plateformes et équipements majeurs ou communs de recherche actuels		Collaboration avec Prima Québec pour inclure les infrastructures des regroupements stratégiques dans son inventaire Web	29
12. Recherche répondant aux problématiques des partenaires dans des domaines stratégiques	Au moins 10 programmes en partenariat par an soutenant des projets de recherche Au moins 10 nouveaux réseaux d'innovation ou initiatives stratégiques pour l'innovation d'ici mars 2017	● 15 programmes ● 2 nouveaux réseaux ou initiatives	30
13. Développement de la capacité de recherche et d'innovation des collèges des CCTT	Au moins 50 enseignants ou chercheurs de collège soutenus par année	● 70 chercheurs de collèges ou de CCTT soutenus ou membres d'équipes et de regroupements	34
14. Rôle de catalyseur dans l'établissement de collaborations et les utilisateurs de la recherche		2 forums de transfert tenus Collaborations intermilieux dans tous les programmes de subvention du FRQNT	35
15. Soutien d'initiatives de recherche et de masses critiques intersectorielles	Augmentation du nombre d'initiatives ou de programmes conjoints entre les Fonds d'ici mars 2017 (7 en 2013-2014) Au moins 5 % du budget des Fonds consacré à des activités intersectorielles	● 10 initiatives ou programmes conjoints ● 2,2 % du budget total des trois Fonds	36
16. Collaborations entre les chercheurs québécois, canadiens et internationaux	Adoption d'une stratégie internationale d'ici mars 2016 Au moins 2 ententes avec des organismes subventionnaires internationaux d'ici mars 2017	● Élaboration en cours ● 3 nouvelles ententes signées (NSFC, Bavière, ERRIN)	38
17. Qualité et convivialité des services à la communauté scientifique	Taux de satisfaction globale de plus de 85 % Maintien du nombre de mandats d'évaluation scientifique (18 en 2013-2014)	● Supérieur à 90 % pour trois programmes; supérieur à 80 % pour deux programmes ● 20 mandats de gestion et d'évaluation scientifique (568 dossiers traités)	40
18. Qualité de vie au travail et la collégialité entre les équipes des Fonds de recherche		Conventions collectives renouvelées	42
19. Meilleures pratiques de gouvernance, saine gestion des fonds publics et optimisation dans le respect des principes d'intégrité	Mise en œuvre de la politique de gestion des risques d'ici mars 2015 Actualisation des normes et balises en matière d'éthique et d'intégrité d'ici le 31 mars 2015	● Mise en œuvre réalisée ● Reportée à 2015-2016	43

● Réalisé      ● En voie de réalisation

### PARTIE 3

## LES RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION 2014-2015

**ORIENTATION 1 : POSITIONNER LA RECHERCHE EN SNG COMME LEVIER DU DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE DU QUÉBEC**

**AXE : RETOMBÉES DE LA RECHERCHE**

**OBJECTIF 1 : METTRE DE L'AVANT LE RÔLE CENTRAL DE LA RECHERCHE EN SNG DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LA SOCIÉTÉ DU SAVOIR**

### Adoption et mise en œuvre de la Stratégie de mobilisation de connaissances des FRQ

La Stratégie de mobilisation des connaissances des Fonds de recherche du Québec (FRQ) a été adoptée en avril 2014. Sa mise en œuvre s'échelonne jusqu'en 2016-2017. Cette stratégie s'articule autour de trois orientations : le soutien à la communauté scientifique; la promotion de la recherche; l'évaluation de l'impact.

### Renforcement des activités du FRQNT de mise en valeur de la recherche en SNG<sup>GIR</sup>

*Cibles annuelles atteintes*

- ✓ Tenue de la journée de la recherche du FRQNT
- ✓ 16 résultats de recherche diffusés

Les activités du FRQNT de mise en valeur de la recherche en SNG auprès des instances gouvernementales, des entreprises et de la société, en collaboration avec les médias et les organismes de promotion de la science, ont été renforcées dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie de mobilisation des connaissances des Fonds de recherche. La stratégie de diffusion par les médias sociaux et de mise en valeur de la recherche a été révisée afin de rejoindre le milieu politique, les partenaires potentiels ou actifs du Fonds, la communauté de la recherche du Québec, les milieux de pratique, les journalistes.

- **Tenue de la Journée de la recherche du FRQNT** sur le thème « La recherche nordique : un regard québécois, une portée internationale », le 24 février 2015 à l'Université Laval. Près de la moitié des conférenciers étaient des collaborateurs internationaux de chercheurs québécois. Environ 130 personnes – chercheurs et acteurs des milieux gouvernementaux – ont participé à cet événement. À noter, la présence du président de l'Islande, également président du Cercle de l'Arctique, qui a reçu un doctorat honorifique en marge de cette journée;
- **Diffusion par le FRQNT de 17 capsules Web sur des résultats de recherche en SNG.** Quatorze de ces capsules mettent en valeur des résultats de recherches financées par le FRQNT, dans un format désormais commun aux trois Fonds. Les versions française et anglaise de chaque capsule ont été relayées par Twitter (près de 900 abonnés en mars 2015);
- **Organisation d'un déjeuner scientifique à l'Assemblée nationale du Québec** qui se tiendra le 30 avril 2015, entre élus, sous-ministres et chercheurs sur des thèmes d'intérêt pour les parlementaires;
- **Allocution du scientifique en chef au Sommet de Montréal sur l'innovation** (Chambre de commerce du Montréal Métropolitain);
- **Production et diffusion de vidéos.** La nouvelle entente des FRQ avec le Canal Savoir prévoit la création de cinq émissions composées chacune de trois vidéos sur des regroupements de chercheurs financés par les Fonds. La première émission sera diffusée en avril 2015 sur les ondes du Canal Savoir. Une version courte de ces vidéos sera produite pour les Fonds;
- Élaboration en cours de **trousses d'information sur la recherche** à l'intention des élus;
- **Collaborations avec des organismes de promotion de la science et des médias** : émission *Le code Chastenay* de Télé-Québec; Congrès annuel de l'Acfas; *L'État du Québec 2014* de l'Institut du Nouveau Monde; Festival Eurêka de la Fondation du Centre des sciences de Montréal; Math en jeu du salon Carrière Formation de Québec; Festival Fous de la science 2014 du Musée du Fjord; *Décoder le monde* du Musée de la civilisation du Québec (nouvelle collaboration); émission *Quoi de neuf chercheurs?* du Canal Savoir (nouvelle collaboration);
- **Soutien du FRQNT à plusieurs congrès et colloques scientifiques**, notamment le colloque FRQ-MEDTEQ dans le cadre du congrès de l'Acfas et des colloques en SNG dans le cadre des 27<sup>es</sup> Entretiens Jacques-Cartier; appui financier pour la participation d'étudiants à sept compétitions technologiques.

## Mise en valeur des étudiants et des chercheurs en SNG

Cible annuelle atteinte ✓ 12 prix Étudiants-chercheurs étoiles en SNG

En 2014-2015, le FRQNT a remis et soutenu plusieurs prix d'excellence en recherche :

- **Prix d'excellence du FRQNT** remis lors de la Journée de la recherche du FRQNT 2015. La lauréate est la première femme à recevoir ce prix depuis son instauration en 2010 (quatre éditions du Prix);
- **Étudiants-chercheurs étoiles** : ce concours des FRQ vise à promouvoir les carrières en recherche et à faire reconnaître l'excellence de la recherche menée par les étudiants dans l'ensemble des secteurs. En 2014-2015, les Fonds ont remis un prix à 37 étudiants-chercheurs parmi les 250 demandes admissibles reçues, dont 77 en SNG. Le nom des lauréats est diffusé chaque mois dans le site Web FRQ, dans celui de chaque Fonds et dans leurs comptes Twitter. Les Fonds ont invité les lauréats à participer à des événements favorisant leur rayonnement : activité spéciale organisée par le scientifique en chef (82<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas), Journées de la relève Acfas-FRQ, remise des Prix du Québec à l'Assemblée nationale, Gala des Ambassadeurs au Palais des Congrès de Montréal.

Profil des lauréats	FRQNT	FRQS	FRQSC
Maîtrise	1	1	1
Doctorat	8	10	7
Postdoctorat ou fellow	3	2	4
<b>Total</b>	<b>12 (1 femme)</b>	<b>13 (7 femmes)</b>	<b>12 (9 femmes)</b>

- **Tenue de l'édition 2014 des Journées de la relève en recherche Acfas-FRQ**, consacrées à la valorisation et à l'accompagnement de la relève en recherche : ateliers pratiques de réussite en recherche (plus de 140 participants, dont la moitié étaient des étudiants-chercheurs) et soirée de la relève en recherche, laquelle a été l'occasion de célébrer l'apport des étudiants-chercheurs au système de recherche québécois;
- **Prix Jeune Innovateur** pour le meilleur stage BMP Innovation et mention Coup de cœur au deuxième finaliste lors du Gala de l'ADRIQ des Prix Innovation 2014;
- **Soutien aux Prix d'excellence de l'Association des doyens des études supérieures au Québec (ADESAQ)**, pour la thèse de doctorat qui s'est distinguée par son apport original et déterminant dans chaque secteur des FRQ;
- **Soutien aux Prix étudiants de l'Association pour la recherche au collégial.**

Enfin, la contribution exceptionnelle de chercheurs ou personnalités du secteur des SNG qui ont reçu récemment un prix ou une distinction honorifique est mentionnée dans le bulletin *InfoCourriel* du FRQNT.

## Réflexion sur le libre accès aux résultats de recherche

Cible annuelle reportée Adoption d'une politique d'ici le 31 mars 2015

Les Fonds se sont engagés en 2013-2014 dans une réflexion commune sur la dynamique de libre accès aux publications scientifiques qui se traduira par une politique des Fonds de recherche du Québec. Une veille des pratiques en matière de libre accès aux résultats de recherche au Québec, au Canada et à l'international est menée à cet égard. Notamment, les Fonds analysent la nouvelle politique des agences fédérales de financement dévoilée en mars 2015. Ces travaux se poursuivront en 2015-2016.

## Développement d'une stratégie de mesure d'impact de la recherche

Les Fonds de recherche se sont engagés à améliorer la mesure de l'impact de la recherche pour mieux mettre en valeur les retombées de la recherche pour la société québécoise. Une stratégie de mesure de l'impact a été élaborée et présentée au conseil d'administration de chaque Fonds à l'automne 2014. Cette stratégie vise à : assurer le suivi des activités de recherche de l'investissement jusqu'à l'impact, en s'inspirant des meilleures pratiques dans le monde; catégoriser les retombées de la recherche; et couvrir l'éventail des retombées et de l'impact à long terme, en tenant compte de la portée sectorielle et intersectorielle de ces retombées. Les travaux de validation de cette stratégie ont débuté à l'hiver 2015 avec l'appui d'un comité de suivi. La stratégie est appliquée de façon rétrospective à un programme par Fonds. Les travaux devraient se terminer d'ici la fin 2015.

**AXE : ACTION MOBILISATRICE DU FONDS****OBJECTIF 2 : ASSURER UNE VISION PROSPECTIVE ET LA SYNERGIE D'ACTION DU FONDS AVEC CELLE DES AUTRES ACTEURS AFIN DE MAINTENIR UNE OFFRE DE PROGRAMMES PERTINENTE ET EFFICACE****Bonification des crédits de base du FRQNT**

Les crédits de base du FRQNT ont été augmentés de 10 M\$ en 2014-2015. Depuis cette année, le montant des frais indirects de la recherche versés aux universités – 27 % du montant des subventions soutenant des projets de recherche – est également ajouté aux crédits de base. L'augmentation des crédits du FRQNT et l'utilisation du solde des crédits SQRI reportés pour assurer l'équité intercohorte permettent au Fonds de bonifier son offre de programmes en fonction des orientations de la Politique nationale de recherche et d'innovation.

**Promotion du rôle du FRQNT auprès des instances gouvernementales et soutien au scientifique en chef dans son rôle de conseil<sup>GIR</sup>**

Conformément à son mandat, le FRQNT entend mieux positionner la recherche en SNG au Québec afin que la place stratégique de celle-ci et son effet de levier sur le développement socioéconomique soient reconnus par la société québécoise au moment de la priorisation des investissements d'avenir. En 2014-2015, le scientifique en chef du Québec et la directrice scientifique du FRQNT ont poursuivi leurs initiatives contribuant à faire connaître les Fonds de recherche, le FRQNT, la recherche en SNG, et à développer une vision commune et partagée des priorités relatives aux grands enjeux de société :

- Rencontres avec le premier ministre, les ministres, sous-ministres et sous-ministres associés/adjoins, en particulier les ministères suivants : Éducation, Enseignement supérieur et Recherche; Économie, Innovation et Exportation; Finances; Énergie et Ressources naturelles; Relations internationales et Francophonie; Forêt, Faune et Parcs; Développement durable et Lutte aux changements climatiques; Culture et communications;
- Rencontres ministérielles afin de promouvoir la recherche en lien avec les stratégies gouvernementales : Secrétariat au Plan Nord; Secrétariat à la Stratégie maritime, direction en charge de la stratégie de développement de l'aluminium (*voir l'objectif 15*);
- Rencontre du ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science avec les membres des trois conseils d'administration en juin 2014 (*voir l'objectif 19*);
- Présentation du Plan stratégique 2014-2017 de chaque Fonds à la table de concertation interministérielle;
- Organisation d'un déjeuner scientifique à l'Assemblée nationale du Québec (*voir l'objectif 1*);
- Réunion des scientifiques en chef et des leaders d'opinion de par le monde (juin 2014), organisée par le scientifique en chef du Québec, qui a permis d'échanger notamment sur les modèles existants, les rôles et la question des politiques fondées sur les données probantes.

**Renforcement des alliances avec les organismes travaillant pour la recherche et l'innovation**

Le FRQNT recherche un effet de levier maximal pour la communauté de recherche par son offre de programmes, grâce à des alliances avec ses partenaires provinciaux et fédéraux, mais aussi avec d'autres organismes similaires dans le monde. En 2014-2015, le FRQNT a poursuivi ses collaborations :

- **Au Québec**, avec les organisations sectorielles de financement de la recherche telles que Génome Québec, Prima Québec (auparavant Nano Québec), le CRIAQ, le CQVB, Calcul Québec et Prompt inc., notamment en siégeant à leur conseil d'administration et à des comités spécifiques; avec l'ADRIQ pour les prix aux meilleurs boursiers BMP Innovation (*voir l'objectif 1*); avec les ministères et organismes pour les programmes de partenariat;
- **Au Canada**, avec le CRSNG pour le renouvellement de l'entente pour le programme BMP Innovation et l'élaboration d'une entente pour les programmes de bourses de 1<sup>er</sup> cycle en milieu industriel et en milieu universitaire (en attente de l'approbation du Secrétariat aux affaires intergouvernementales canadiennes); avec MITACS pour les programmes Accélération Québec et Élévation, ainsi que la signature d'une entente pour le programme Globalink (*voir l'objectif 6*); avec l'Institut canadien de recherches avancées, pour la signature d'une entente avec le FRQS (*voir l'objectif 15*); avec la Société royale du Canada, où la directrice scientifique du FRQNT a été nommée au poste de présidente élue;
- **À l'international** : *voir l'objectif 16*.

## Consultation de la communauté scientifique et des partenaires du Fonds sur les programmes offerts par le FRQNT

La directrice scientifique du FRQNT assure une présence active et continue auprès de la communauté de recherche dans le cadre de dossiers spécifiques, tels que la réflexion sur la complémentarité des regroupements stratégiques (voir l'objectif 10), les défis de société et les priorités gouvernementales (voir l'objectif 15), ou d'événements scientifiques. De plus, les trois Fonds ont entamé, en 2014-2015, une tournée de rencontres des hauts dirigeants des établissements d'enseignement supérieur, laquelle se poursuivra l'année prochaine.

## Élaboration d'une politique d'évaluation des programmes du FRQNT<sup>GIR</sup>

Cible annuelle atteinte

✓ Élaboration d'une politique d'évaluation des programmes du FRQNT d'ici mars 2015

Le FRQNT a élaboré en 2014-2015 une politique d'évaluation de ses programmes s'articulant autour de trois modes : le suivi annuel des programmes, l'évaluation ponctuelle externe d'un programme et l'évaluation de l'ensemble de la programmation. Cette politique formalise les pratiques d'évaluation du FRQNT, s'appuie sur les bonnes pratiques en la matière et complète la stratégie de mesure d'impact de la recherche. Elle a été soumise pour approbation par le conseil d'administration en avril 2014.

## Suivi de l'évolution du contexte de la recherche

Depuis plusieurs années, les Fonds de recherche du Québec suivent attentivement l'offre des programmes de bourses du fédéral et la performance des candidats québécois dans leurs secteurs. Les Fonds veillent notamment à ce que leurs actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien offert par les organismes subventionnaires fédéraux.

En 2013-2014, les bourses et subventions du CRSNG attribuées au Québec totalisent près de 250 M\$ et représentent près de 25 % du montant attribué au Canada. Rappelons que le poids démographique du Québec au Canada est de 23,2 % pour cette période. Le Québec est particulièrement compétitif sur le plan des programmes de partenariats (Innovation). On note une légère augmentation de la part du Québec aux programmes de bourses et de chaires de recherche (Gens) et aux programmes de recherche fondamentale (Découverte).

PART DU QUÉBEC DANS LES BOURSES ET SUBVENTIONS ATTRIBUÉES AU CANADA PAR LE CRSNG <sup>3</sup>	2012-2013		2013-2014	
	Priorités du CRSNG	Montant	(%)	Montant
Gens	57,0 M\$	23,0 %	57,7 M\$	23,3 %
Découverte	95,0 M\$	22,5 %	92,1 M\$	23,1 %
Innovation	96,4 M\$	28,9 %	99,6 M\$	28,0 %
<b>TOTAL</b>	<b>248,4 M\$</b>	<b>24,7 %</b>	<b>249,4 M\$</b>	<b>24,9 %</b>

Depuis le concours de 2014-2015, l'attribution de bourses de maîtrise est sous la responsabilité des universités et, en raison des changements apportés au programme, il est impossible d'établir un taux de succès par province. Le taux de succès des étudiants du Québec aux programmes de bourses de doctorat est identique à la moyenne alors qu'il est inférieur au postdoctorat.

NOMBRE DE BOURSES ET TAUX DE SUCCÈS AUX CONCOURS DU FÉDÉRAL EN SNG <sup>4</sup>	Année du concours		Maîtrise		Doctorat		Postdoctorat	
			Bourses offertes	Taux de succès	Bourses offertes	Taux de succès	Bourses offertes	Taux de succès
	2014-2015	Québec	150	N/A	118	42,4 %	10	14,1 %
		Ensemble des étudiants	825	N/A	710	42,1 %	130	20,7 %
	2013-2014	Québec	170	58,8 %	114	46,3 %	10	12,2 %
		Ensemble des étudiants	836	53,1 %	711	44,4 %	110	13,7 %

<sup>3</sup> Source : Outil de recherche d'octrois, CRSNG, avril 2015. Ne tient pas compte des attributions à l'étranger, notamment pour les bourses.

<sup>4</sup> Source : CRSNG, Étudiants et stagiaires, Statistiques sur les concours. Inclut les bourses d'études supérieures du CRSNG et les bourses d'études supérieures du Canada, sur la base de l'établissement au moment de la demande.

**AXE : ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE**

**OBJECTIF 3 : CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DE LA CULTURE DE L'ÉTHIQUE ET VEILLER À L'INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE**

**Élaboration et diffusion de la Politique sur la conduite responsable en recherche<sup>GIR</sup>**

*Cibles annuelles atteintes*

- ✓ Adoption de la politique en juin 2014
- ✓ Diffusion de la politique auprès des établissements d'ici mars 2015

Initiée en 2013-2014, l'élaboration de la Politique sur la conduite responsable en recherche a été achevée en 2014-2015 en poursuivant le dialogue avec les différents acteurs de la recherche, notamment : le Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique de chaque Fonds, le secrétariat sur la conduite responsable de la recherche des Conseils de recherche du Canada, des experts externes et enfin, la communauté scientifique lors d'un colloque sur la conduite responsable en recherche dans le cadre du 82<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas. Par cette politique commune, les trois Fonds de recherche continuent d'unir leurs efforts et font preuve de leadership en la matière sur la scène internationale.

La Politique a été lancée lors de la Soirée de la relève organisée par l'Acfas et les FRQ (plus de 100 participants : étudiants, chercheurs, communauté universitaire et médias scientifiques) le 24 septembre 2014. L'adoption de la Politique a été annoncée à l'ensemble des établissements financés par les FRQ et une vaste tournée de sensibilisation a débuté à l'automne 2014 (10 activités d'information et d'échange tenues) et se poursuivra en 2015-2016. Tous les établissements récemment financés par l'un ou l'autre des Fonds ont été convoqués à une rencontre d'information, à l'intention des personnes chargées d'administrer les dossiers de conduite responsable en recherche. Ce matériel d'information est disponible sur les sites Web des Fonds. La Politique entrera en vigueur le 1<sup>er</sup> septembre 2015. Déjà, le conseil d'administration de chaque Fonds a approuvé la nomination de Mme Michèle Stanton-Jean à titre de présidente du comité conjoint sur la conduite responsable en recherche.

L'expertise développée par les Fonds de recherche du Québec est reconnue à l'international. Les FRQ ont été invités par l'Institut international de planification de l'éducation de l'UNESCO à présenter leur politique dans le cadre d'un colloque international sur l'intégrité dans l'éducation supérieure. Ils ont également été invités par la Conférence des présidents d'université à la présenter dans le cadre du séminaire « Intégrité scientifique, responsabilités et engagements des établissements ». La directrice aux affaires éthiques et juridiques siège au comité de l'ANR sur l'intégrité en recherche.

**Réflexion sur les impacts environnementaux des travaux de recherche financés<sup>GIR</sup>**

Le Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique du FRQNT a convenu de prioriser la réflexion sur les impacts environnementaux des travaux de recherche financés par le Fonds, plutôt que celle sur la recherche financée en partenariat. Une première discussion du comité s'est tenue à l'hiver 2015. Le Fonds analyse les exigences légales et normatives à ce sujet ainsi que les modèles de gestion des risques environnementaux suivis par d'autres agences de financement. Ces travaux se poursuivront en 2015-2016.

**Développement d'initiatives de sensibilisation en matière d'éthique de la recherche**

Les Fonds ont procédé à une refonte de leurs pages Web portant sur l'éthique en vue de la mise en ligne des nouveaux sites Web en avril 2015 : nouvelle section consacrée à la conduite responsable en recherche, ajout de liens vers des outils pratiques pour les chercheurs, ajout d'une présentation sur la conduite responsable en recherche à l'intention des établissements. De plus, des capsules d'information sur la conduite responsable en recherche sont en développement et seront intégrées aux nouveaux sites Web des trois Fonds. Deux dépliants ont également été produits, l'un pour les établissements, l'autre pour la communauté scientifique.

**ORIENTATION 2 : INITIER, DÈS LE COLLÈGE, LES ÉTUDIANTS QUÉBÉCOIS ET D'AILLEURS À LA RECHERCHE POUR L'INTÉGRER À LA FORCE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU QUÉBEC**

**AXE : INITIATION À LA RECHERCHE**

**OBJECTIF 4 : SOUTENIR L'INITIATION À LA RECHERCHE DES ÉTUDIANTS DE COLLÈGE ET DE 1<sup>ER</sup> CYCLE UNIVERSITAIRE, NOTAMMENT DES FEMMES, AFIN QU'ILS ACQUIÈRENT DE L'EXPÉRIENCE ET DES COMPÉTENCES EN RECHERCHE**

**Nouveau programme de stages d'initiation à la recherche pour étudiants de collège et de CCTT**

*Cible annuelle atteinte*

✓ Stage d'été offert à plus de 110 étudiants de collège

Le FRQNT a lancé, au printemps 2014, un programme de stages d'été pour les étudiants inscrits dans un collège ou un CCTT afin d'initier la relève au monde de la recherche dans le domaine des SNG. Les établissements collégiaux ont été invités à soumettre les noms d'un ou de deux candidats qui pourraient bénéficier d'une aide financière de 5 000 \$ pour un stage d'environ 10 semaines en recherche. Le lancement de ce programme a été l'occasion de sensibiliser les étudiants de collège, notamment les femmes, aux carrières en recherche.

L'offre de stages a été transmise à 130 établissements (cégeps, collèges privés, CCTT, CCTT affiliés et écoles gouvernementales). Au total, 55 étudiants (42 % de femmes) de 29 établissements, dont 5 CCTT, ont réalisé un stage à l'été 2014 dans un collège, un CCTT ou une université. Un des stages est reporté à l'été 2016. Plusieurs étudiants ont souligné au FRQNT les impacts positifs de ce stage sur leur développement scolaire, professionnel et personnel. Les domaines de recherche couverts sont décrits dans la section *Tableaux des octrois* à la page 52.

**Négociations en cours pour le soutien de l'initiation à la recherche au 1<sup>er</sup> cycle universitaire**

*Cible annuelle reportée*

Mise en œuvre d'une mesure de soutien pour les étudiants de 1<sup>er</sup> cycle universitaire d'ici mars 2015

Afin d'encourager les étudiants de 1<sup>er</sup> cycle à acquérir de l'expérience et des compétences en recherche, le FRQNT souhaite jumeler son action avec celle du CRSNG et bonifier la valeur de la bourse de recherche de 1<sup>er</sup> cycle en milieu universitaire et en milieu industriel du CRSNG pour des étudiants du Québec. L'entente de partenariat est en attente d'approbation par le Secrétariat aux affaires intergouvernementales canadiennes et le lancement du programme, prévu en 2014-2015, a été reporté.

**Soutien indirect aux étudiants de collège et de 1<sup>er</sup> cycle universitaire dans le cadre des subventions de recherche**

Les chercheurs consacrent une part importante des subventions de recherche octroyées par le FRQNT au soutien des étudiants formés dans le cadre de leurs projets, et ce, en leur offrant des rémunérations, des bourses et des compléments de bourses. En 2014-2015, plus de 320 aides financières ont été octroyées à des étudiants de 1<sup>er</sup> cycle universitaire (*voir le tableau à l'objectif 5*).

**AXE : FORMATION À LA RECHERCHE****OBJECTIF 5 : ACCROÎTRE LE DÉVELOPPEMENT D'UNE RELÈVE POLYVALENTE ET QUALIFIÉE EN NOMBRE SUFFISANT DANS TOUS LES DOMAINES DES SNG****Augmentation de l'offre de bourses d'excellence**

- Cibles annuelles atteintes*
- ✓ Taux de succès de 50 % aux concours
  - ✓ 1 200 bourses d'excellence accordées (concours et engagements)
  - ✓ Au moins 30 % de l'investissement du FRQNT pour le soutien direct aux étudiants

Le FRQNT a consacré 31 % de son investissement en bourses et en subventions au soutien direct de la relève, par ses programmes de bourses d'excellence et de stages courts. En tenant compte des engagements financiers des concours antérieurs, 1 133 bourses de recherche ont été octroyées en 2014-2015 (1 120 en 2013-2014), dont 197 bourses soutenues par les crédits de la SQRI. Les attributions par programme et par domaine de recherche sont détaillées dans la section *Tableaux des octrois* (page 53).

Aux concours 2014-2015, on constate de nouveau une baisse de la demande admissible au concours de maîtrise, qui est la plus faible depuis cinq ans. Cette année, 507 bourses à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat ont été financées parmi les 1 005 demandes admissibles, pour un taux de succès de 50 %.

**RÉSULTATS DES CONCOURS**

		Nombre de demandes admissibles (a)	Nombre de demandes recommandées (b)	Nombre de demandes financées (c)	Taux de financement (c/b)	Taux de succès (c/a)
MAÎTRISE	2010-2011	515	480	253	53 %	49 %
	2011-2012	500	461	213	46 %	43 %
	2012-2013	550	529	232	44 %	42 %
	2013-2014	486	452	220	49 %	45 %
	<b>2014-2015</b>	<b>447</b>	<b>405</b>	<b>241</b>	<b>60 %</b>	<b>54 %</b>
DOCTORAT	2010-2011	463	432	167	39 %	36 %
	2011-2012	482	445	217	49 %	45 %
	2012-2013	419	377	142	38 %	34 %
	2013-2014	407	378	185	49 %	45 %
	<b>2014-2015</b>	<b>412</b>	<b>358</b>	<b>202</b>	<b>56 %</b>	<b>49 %</b>
POSTDOCTORAT	2010-2011	187	135	69	51 %	37 %
	2011-2012	156	136	54	40 %	35 %
	2012-2013	168	158	48	30 %	29 %
	2013-2014	152	136	62	46 %	41 %
	<b>2014-2015</b>	<b>146</b>	<b>137</b>	<b>64</b>	<b>47 %</b>	<b>44 %</b>

Aux concours 2014-2015, 61 boursiers à la maîtrise, soit 25 % (32 % en 2013-2014), 6 boursiers au doctorat, soit 3 % (2 % en 2013-2014), et 3 boursiers au postdoctorat, soit 5 % (3 % en 2013-2014), ont décliné le soutien financier pour la première année de la bourse, principalement en raison de l'obtention d'une bourse du fédéral et du respect des règles de non-cumul de bourses.

### Soutien aux étudiants dans le cadre de subventions accordées par le FRQNT

La formation de la relève est un objectif majeur des programmes de subventions du FRQNT. En accord avec les objectifs spécifiques de chaque programme, les chercheurs consacrent une part importante de leurs subventions au soutien des étudiants formés dans le cadre de leurs projets : rémunération, bourses et compléments de bourses. Les rapports financiers transmis pour les quatre principaux programmes du FRQNT révèlent que 13,9 M\$ ont servi au soutien des étudiants et des stagiaires postdoctoraux, en plus de l'investissement direct du Fonds par ses programmes de bourses et de stages.

AIDES FINANCIÈRES  
PROVENANT DE  
SUBVENTIONS ET  
VERSÉES À DES  
ÉTUDIANTS ET  
STAGIAIRES  
POSTDOCTORAUX  
(rapports financiers  
2013-2014)

Programme de subvention	Nombre				Total	Montant	Part des subventions
	1 <sup>er</sup> cycle	2 <sup>e</sup> cycle	3 <sup>e</sup> cycle	Postdoct.			
Établissement de nouveaux chercheurs universitaires	42	82	67	16	207	881 834 \$	57,9 %
Projet de recherche en équipe	120	276	428	141	965	7 195 544 \$	62,8 %
Projets de recherche orientée en partenariat	77	104	120	48	349	2 890 301 \$	60,1 %
Regroupements stratégiques	84	176	210	70	540	2 876 588 \$	18,7 %
<b>Total</b>	<b>323</b>	<b>638</b>	<b>825</b>	<b>275</b>	<b>2061</b>	<b>13 864 538 \$</b>	<b>41,7 %</b>

### Nouvelles mesures de conciliation travail-famille

Le FRQNT a introduit, pour les concours 2015-2016, une nouvelle mesure de conciliation travail-famille afin de faciliter la mobilité internationale des boursiers au postdoctorat, notamment les femmes : les frais de déplacement du conjoint ou de la conjointe et des enfants seront remboursés pour les boursiers qui réalisent leur stage hors Québec.

### Retombées des bourses accordées

Le rapport final que les boursiers transmettent à la fin du financement démontre l'impact positif des bourses accordées. Ces données sont similaires à celles des années antérieures.

#### RETOMBÉES DES PROGRAMMES DE BOURSES

La cohorte des boursiers inscrits à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat qui a reçu son dernier versement de bourse en 2014 a transmis au Fonds – 432 répondants, avec un taux de réponse de 93 % – des informations intéressantes par l'entremise de leur rapport final :

- **56 %** (241) ont fait partie d'un groupe de recherche établi : 50 % à la maîtrise, 57 % au doctorat et 77 % au postdoctorat;
- **87 %** (374) ont des publications ou des présentations à leur actif (moyenne de 3,4 publications par boursier);
- **73 %** (317) estiment que la bourse a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme d'études;
- **18 %** (76) n'auraient pas, ou probablement pas, entrepris leur programme d'études sans la bourse;
- **71 %** représente la part qu'occupe la bourse dans l'ensemble des revenus des candidats;
- **52 %** (223) ont bénéficié d'une ou de plusieurs autres bourses. Les 327 autres bourses ont été accordées principalement par les organismes suivants : des établissements universitaires du Québec, des centres et groupes de recherche (50 %); le CRSNG, d'autres organismes canadiens, des fondations ou des associations (22 %); des établissements universitaires canadiens et internationaux (8 %); des ministères et des organismes québécois ou canadiens (6 %); des entreprises (6 %).

**OBJECTIF 6 : AUGMENTER LE SOUTIEN À LA FORMATION EN MILIEU DE PRATIQUE AFIN DE FACILITER L'INTÉGRATION DE LA RELÈVE DANS DES CARRIÈRES DIVERSIFIÉES**

**Bourses en milieu de pratique BMP Innovation**

*Cible annuelle presque atteinte*

✓ Plus de 250 bourses BMP Innovation accordées, dont 100 nouvelles bourses

Le programme BMP Innovation, offert conjointement avec le CRSNG, a pour objectif d'accroître les compétences en innovation des entreprises et de favoriser l'employabilité des diplômés des cycles supérieurs. Le rapport final 2014 révèle que **32 % des boursiers BMP ont reçu une offre d'emploi de l'entreprise partenaire** (24 étudiants sur 74).

Le Fonds a accordé 238 bourses cette année, dont 142 avec les crédits de la SQRI, soit 85 nouvelles bourses - 3 étant reportées à 2015-2016 – et 153 engagements des concours antérieurs. Les étudiants étrangers comptent pour 15 % des boursiers à la maîtrise et 52 % au doctorat. Les nouveaux boursiers effectuent leurs travaux de recherche principalement dans les grandes entreprises (52 %) et les PME (22 %). Ces milieux de pratique sont répartis dans 16 régions du Québec, un est à l'extérieur du Québec, et 42 stages (50 %) sont effectués en région – extérieur de Montréal, de Laval et de la Capitale-Nationale. Au total, 152 entreprises accueillent des boursiers BMP Innovation.

NOUVEAUX BOURSIERS BMP INNOVATION 2014-2015 PAR TYPE D'ENTREPRISE	Maîtrise	Doctorat	Total
	PME	12	6
Grandes entreprises	28	15	<b>43</b>
Organismes à but non lucratif	8	5	<b>13</b>
Sociétés d'État	5	1	<b>6</b>
Service public	1	1	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>28</b>	<b>82</b>

**Stages courts en entreprise Accélération Québec**

*Cible annuelle atteinte*

✓ Plus de 500 stages courts en milieu de pratique accordés

En 2014-2015, 670 stages Accélération Québec ont été offerts à 443 étudiants ou stagiaires postdoctoraux dans le cadre de l'entente des FRQ avec MITACS, dont 539 stages en SNG. S'ajoute un report de stage pour l'année suivante. Au total, 443 stages sont soutenus par les crédits de la SQRI. Le nombre de stages accordé est en augmentation par rapport à l'année précédente (plus de 150 stages additionnels accordés).

NOMBRE DE STAGES ACCÉLÉRATION QUÉBEC	SNG	SSHAL	Santé	Total
	Maîtrise	144	31	15
Doctorat	190	38	12	<b>240</b>
Postdoctorat	205	6	29	<b>240</b>
<b>Total</b>	<b>539</b>	<b>75</b>	<b>56</b>	<b>670</b>

Le sondage mené par MITACS en 2014-2015 auprès de plus de 200 entreprises au Canada, révèle que **30 % d'entre elles ont engagé au moins un ancien stagiaire**, 66 % ont commercialisé les résultats du projet ou le feront, 62 % ont continué de développer la recherche découlant du projet. Une hausse des profits et un développement de l'entreprise sont également des retombées mises de l'avant.

**Soutien aux stagiaires postdoctoraux en milieu industriel**

*Cible annuelle atteinte*

✓ Mise en œuvre d'un partenariat avec le fédéral d'ici le 31 mars 2015

Le FRQNT a accordé six bourses postdoctorales dans le cadre d'une nouvelle entente avec MITACS pour le programme Élévation.

**AXE : MOBILITÉ****OBJECTIF 7 : FAVORISER LA MOBILITÉ DES ÉTUDIANTS EN SNG ET SOUTENIR L'ATTRACTION DES MEILLEURS ÉTUDIANTS ÉTRANGERS****Stages internationaux pour des étudiants de regroupements stratégiques**

Cible annuelle atteinte ✓ 50 stages internationaux accordés

Le programme Stages internationaux, soutenu par les crédits de la SQRI, vise à favoriser la mobilité des étudiants dont les activités de recherche s'inscrivent dans la programmation scientifique des regroupements stratégiques. En 2014-2015, 63 nouveaux stages internationaux d'une durée moyenne de 4,5 mois ont été accordés à des étudiants de 33 regroupements stratégiques : 59 stages à l'étranger pour des étudiants inscrits dans une université du Québec et 4 stages pour accueillir des étudiants étrangers.

PROFIL DES STAGIAIRES INTERNATIONAUX	Citoyen et résident permanent	Étudiant étranger inscrit au Québec	Étudiant étranger venant au Québec	Total
Maîtrise	6	2	1	9
Doctorat	25	26	3	54
	<b>31 (49 %)</b>	<b>28 (44 %)</b>	<b>4 (6 %)</b>	<b>63</b>

**Mobilité hors Québec des boursiers du FRQNT**

Parmi les nouveaux boursiers financés en 2014-2015, 16,5 % (83/437) ont choisi de réaliser leurs études ou leur stage à l'extérieur du Québec. L'Ontario est la principale destination au Canada.

BOURSIERS RÉALISANT LEURS ÉTUDES OU LEUR STAGE À L'EXTÉRIEUR DU QUÉBEC	Maîtrise		Doctorat		Postdoctorat		Total des boursiers	
	Autre province du Canada	10	5,6 %	10	5,1 %	17	27,9 %	<b>37</b>
International	8	4,4 %	12	6,1 %	26	42,6 %	<b>46</b>	<b>9,1 %</b>
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>10,0 %</b>	<b>22</b>	<b>11,2 %</b>	<b>43</b>	<b>70,5 %</b>	<b>83</b>	<b>16,5 %</b>

DESTINATION INTERNATIONALE DES BOURSIERS ET DES STAGIAIRES	Bourses d'excellence (46 nouveaux boursiers)		Stages internationaux (59 stagiaires)	
	Europe	<b>39 %</b> (5 pays, principalement l'Allemagne, la France et le Royaume-Uni)		<b>59 %</b> (10 pays, principalement la France, le Royaume-Uni et la Suisse)
Amériques	<b>57 %</b> (États-Unis)		<b>25 %</b> (États-Unis)	
Asie-Pacifique	<b>2 %</b> (Nouvelle-Zélande)		<b>14 %</b> (Australie et Chine)	
Afrique-Moyen-Orient	<b>2 %</b> (Israël)		<b>2 %</b> (Israël)	

**Bourses de doctorat pour étudiants étrangers**

Cible annuelle atteinte ✓ Plus de 15 bourses accordées à des étudiants étrangers

Le programme de bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers, lancé grâce aux crédits de la SQRI, a pour objectif de stimuler l'intérêt des étudiants étrangers à entreprendre ou à poursuivre des études doctorales au Québec dans des domaines de recherche ciblés : aérospatiale, nouvelles technologies de l'information et des communications, nouvelles technologies de la santé, génomique et nanotechnologies. En 2014-2015, neuf nouvelles bourses ont été accordées parmi les 18 demandes admissibles (taux de succès : 50 %). En incluant les engagements des concours antérieurs, 18 étudiants sont soutenus par ce programme, dont neuf grâce aux crédits de la SQRI. Le FRQNT assume également la gestion du programme de bourses d'excellence pour étudiants étrangers du MEESR (voir le tableau en page 49). De plus, 22 étudiants étrangers inscrits dans une université du Québec, dont 14 au doctorat, ont obtenu une bourse en milieu de pratique BMP Innovation en 2014-2015.

**Bourses et stages d'été pour les meilleurs étudiants étrangers en partenariat**

Le FRQNT a soutenu 36 stagiaires étrangers, dont 12 femmes, dans le cadre d'une nouvelle entente avec MITACS pour le programme Globalink.

### ORIENTATION 3 : ACCROÎTRE LA RECHERCHE FONDAMENTALE DANS LES SECTEURS DE POINTE ET EN ÉMERGENCE

#### AXE : PROJETS DE RECHERCHE

#### OBJECTIF 8 : ACCROÎTRE LE SOUTIEN À L'ÉTABLISSEMENT ET AU MAINTIEN DE CARRIÈRE DES CHERCHEURS UNIVERSITAIRES EN SNG, EN PORTANT UNE ATTENTION PARTICULIÈRE AUX CARRIÈRES DES FEMMES ET DES CHERCHEURS EN RÉGION

##### Soutien à l'établissement de nouveaux chercheurs universitaires

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	✓ Soutien de 95 nouveaux chercheurs universitaires (concours et engagement)
	✓ Attribution d'un supplément aux nouveaux chercheurs universitaires en région
	✓ Financement d'au moins 45 % des demandes admissibles

Le programme Établissement de nouveaux chercheurs universitaires vise à aider les chercheurs en début de carrière à s'établir en tant que chercheurs autonomes et à devenir compétitifs sur les plans national et international. En 2014-2015, le FRQNT a accordé un soutien financier à 94 nouveaux chercheurs universitaires (49 financés au concours et 45 engagements des concours antérieurs), soit 10 de plus que l'an dernier.

On observe une hausse du nombre de demandes admissibles au cours des dernières années. L'augmentation annuelle est de 8 % cette année. Le taux de succès a été maintenu au niveau de celui du concours précédent (47 %), ce qui a permis de financer 75 % des demandes recommandées pour financement par les comités d'évaluation.

RÉSULTAT DES CONCOURS	Nouveaux chercheurs universitaires	Nombre de demandes admissibles (a)	Nombre de demandes recommandées (b)	Nombre de demandes financées (c)	Taux de financement (c/b)	Taux de succès (c/a)
	2010-2011	74	42	33	79 %	45 %
	2011-2012	69	54	32	59 %	46 %
	2012-2013	82	51	38	75 %	46 %
	2013-2014	97	64	46	72 %	47 %
	<b>2014-2015</b>	<b>105</b>	<b>65</b>	<b>49</b>	<b>75 %</b>	<b>47 %</b>

En 2014-2015, 14 chercheurs sont en région, dont six financés au dernier concours, et bénéficient d'une majoration de la subvention de 20 000 \$ à 30 000 \$ par année. Huit sont soutenus par les crédits de la SQRI. Les domaines couverts par les chercheurs sont présentés dans la section *Tableaux des octrois* (page 51).

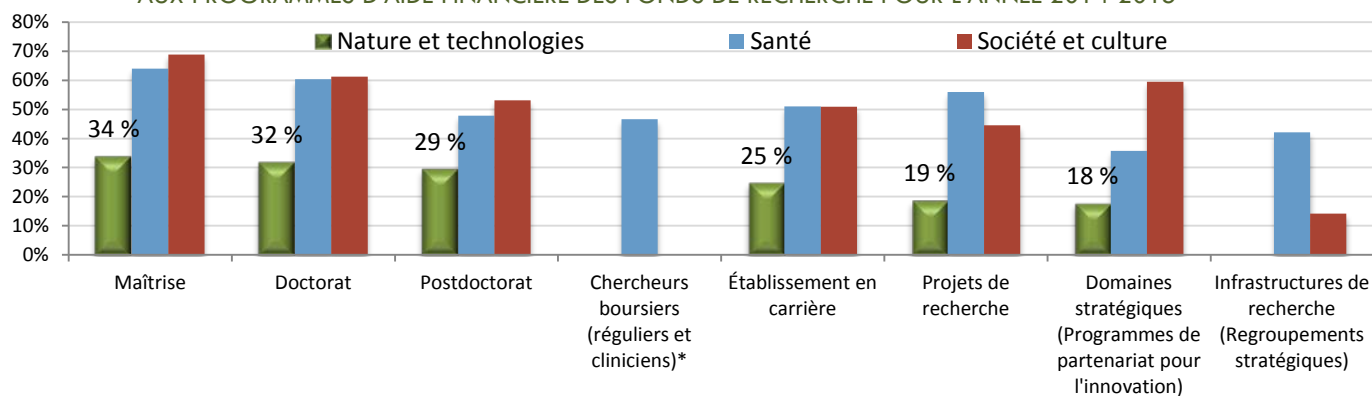
##### Retombées du programme Établissement de nouveaux chercheurs universitaires

Les nouveaux chercheurs universitaires ont consacré **58 % (0,88 M\$) des subventions 2013-2014 au soutien de la relève** : 207 aides financières ont été accordées aux étudiants (*voir le tableau à l'objectif 5*). Au moyen des rapports finaux des chercheurs, déposés dans un délai d'un an après la fin de leur subvention, on peut dresser un portrait plus vaste des retombées (*voir l'encadré en page suivante*).

##### Suivi de la participation des femmes aux carrières en recherche

La sous-représentation des femmes en SNG, qui s'accroît avec l'avancée en carrière, limite les ressources humaines disponibles en recherche, mais aussi la diversité des perspectives et des idées nécessaires à la création, en plus de constituer un défi important sur le plan de la relève en SNG. En 2014-2015, la part des femmes à titre de responsables dans les demandes admissibles demeure faible et représentative de la moyenne des 10 dernières années. À noter, une plus forte participation des femmes au concours d'établissement de carrière cette année (25 % comparativement à 20 % pour les 10 dernières années). Le taux de succès aux programmes de bourses est supérieur chez les femmes (229 sur 325, soit 70 %) comparativement aux hommes (436 sur 680, soit 64 %) et inférieur pour les concours de subventions (femmes : 31 sur 77, soit 40 %; hommes : 130 sur 303, soit 43 %).

PROPORTION DE FEMMES PARMIS LES CANDIDATS (À TITRE DE RESPONSABLES)  
AUX PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE DES FONDIS DE RECHERCHE POUR L'ANNÉE 2014-2015



Le FRQNT évalue les options disponibles afin de mieux appuyer les femmes aux différentes étapes de leur carrière. Plusieurs initiatives ont été mises de l'avant en 2014-2015 :

- Partenariat avec le FRQSC et le Secrétariat à la condition féminine pour le lancement d'une action concertée « Projets ciblés » : Regards sur la rétention et la progression des femmes dans les professions et les métiers ayant été réservés aux hommes;
- Élargissement des dépenses admissibles, dans les règles générales communes, afin de faciliter les déplacements nécessaires pour le déroulement des activités scientifiques;
- Partage des meilleures pratiques dans le cadre du congrès Gender Summit : participation au congrès de 2014; démarches qui ont permis l'obtention de la tenue du congrès à Montréal en 2017 et participation à son organisation.

RETOMBÉES DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DES NOUVEAUX CHERCHEURS UNIVERSITAIRES

Les 27 nouveaux chercheurs dont le soutien financier s'est terminé en 2012-2013 et qui ont transmis leur rapport final ont fait part des retombées suivantes :

<b>Formation de la relève</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 26 nouveaux chercheurs ont <b>supervisé 91 étudiants et stagiaires postdoctoraux</b>, soit plus de trois par chercheur;</li> <li>➤ <b>82 % des étudiants étaient soutenus financièrement par la subvention</b> (18 inscrits au premier cycle, 53 aux cycles supérieurs et quatre stagiaires postdoctoraux);</li> </ul>
<b>Collaborations et partenariats</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>59 %</b> des nouveaux chercheurs (16) ont entretenu au total <b>41 collaborations avec des chercheurs de l'extérieur du Québec</b>, dont 12 % avec les autres provinces du Canada et 88 % à l'international (<b>11 pays</b>);</li> <li>➤ 37 % des nouveaux chercheurs (10) ont établi 11 partenariats à l'extérieur du milieu universitaire, dont 8 avec le secteur gouvernemental et le secteur privé;</li> </ul>
<b>Avancement des connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>85 %</b> des nouveaux chercheurs (23) ont publié au total (soumis, acceptés ou sous presse) <b>56 articles dans des revues avec comité de lecture et 19 dans d'autres publications</b>. Parmi ces dernières, on trouve 15 publications dans des actes de colloque, des chapitres de livre, livres ou monographies, et un rapport de recherche ou un avis pour le gouvernement;</li> <li>➤ <b>85 %</b> des chercheurs (23) ont réalisé au total <b>116 présentations</b>;</li> </ul>
<b>Transfert de connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ un nouveau chercheur (4 %) a réalisé une <b>activité de transfert</b> auprès d'un milieu d'utilisateur potentiel du secteur privé;</li> <li>➤ un nouveau chercheur (4 %) mentionne une invention déclarée ou un brevet en instance;</li> <li>➤ deux nouveaux chercheurs (7 %) ont diffusé leurs résultats dans les <b>médias</b> (presse écrite).</li> </ul>

**OBJECTIF 9 : INTENSIFIER LA RECHERCHE EN ÉQUIPE AFIN D'ASSURER LA DIVERSITÉ DE L'EXPERTISE EN RECHERCHE ET L'ÉMERGENCE DE NOUVEAUX CRÉNEAUX DE RECHERCHE**

**Soutien d'une diversité de projets de recherche en équipe**

- Cibles annuelles atteintes*
- ✓ Soutien de 264 équipes de recherche
  - ✓ Subvention moyenne de 56 000 \$ au concours
  - ✓ Taux de succès de 35 % au concours

Le programme Projet de recherche en équipe a pour objectif de favoriser l'émergence de nouveaux créneaux de recherche dans l'ensemble des domaines scientifiques en SNG, en soutenant le regroupement de chercheurs possédant des expertises complémentaires. Ce programme, complémentaire aux regroupements stratégiques, est très important pour la formation de la relève, la recherche fondamentale et la recherche multidisciplinaire. Le Fonds finance au total 264 projets de recherche en équipe, soit 81 au concours et 183 engagements des concours antérieurs.

L'augmentation substantielle, au cours des six dernières années, des demandes – dont le nombre est passé de 181 au concours de 2007-2008 à 292 en 2013-2014 – et du nombre de chercheurs bénéficiant de plusieurs financements dans ce programme alors que le budget global reste limité, a amené le FRQNT à revoir les règles et modalités de ce programme. Les chercheurs ne peuvent désormais participer qu'à deux projets de recherche en équipe, financés ou en demande de financement. Le montant maximal de la subvention est également réduit à 60 000 \$.

Les ajustements apportés ont entraîné une baisse de la demande admissible au concours 2014-2015. La taille moyenne des équipes qui présentent une demande a également diminué, passant de 3,0 à 2,8 membres par équipe. Le taux de succès est maintenu au niveau du concours précédent (35 %), ce qui permet de financer 44 % des demandes recommandées par les comités d'évaluation. Le montant moyen de la subvention pour ce concours est de 56 175 \$, en augmentation de 19 % par rapport au concours précédent (47 047 \$).

	Projet de recherche en équipe	Nombre de demandes admissibles (a)	Nombre de demandes recommandées (b)	Nombre de demandes financées (c)	Taux de financement (c/b)	Taux de succès (c/a)
RÉSULTATS DES CONCOURS	2010-2011	227	168	62	37 %	27 %
	2011-2012	262	190	73	38 %	28 %
	2012-2013	273	194	81	42 %	30 %
	2013-2014	292	225	102	45 %	35 %
	<b>2014-2015</b>	<b>230</b>	<b>184</b>	<b>81</b>	<b>44 %</b>	<b>35 %</b>

Au total, 871 chercheurs distincts, provenant de différents milieux, sont membres des équipes ou collaborateurs (*voir l'objectif 14*). Ce nombre est en hausse de 7 % par rapport à l'an dernier (811 chercheurs distincts). Les domaines de recherche couverts par les projets en équipe sont présentés en page 51.

Une évaluation externe du programme Projet de recherche en équipe sera amorcée en 2015-2016, dans le cadre de la nouvelle politique d'évaluation des programmes du FRQNT.

**Retombées des projets de recherche en équipe**

Les équipes de recherche forment un environnement de formation à la recherche unique et reconnu. En 2013-2014, 965 aides financières totalisant 7,2 M\$, soit **63 % du montant de ces subventions, ont été accordées à des étudiants et des stagiaires postdoctoraux** (*voir le tableau à l'objectif 5*).

De plus, grâce aux rapports finaux des chercheurs, déposés dans un délai d'un an après la fin de leur subvention, on peut dresser un portrait global des retombées des projets financés.

## RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

Les 53 équipes dont le soutien financier s'est terminé en 2012-2013 et qui ont transmis leur rapport final ont fait part des retombées suivantes :

<p><b>Formation de la relève</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les 53 équipes <b>ont supervisé 395 étudiants et stagiaires postdoctoraux</b>, soit plus de sept étudiants et stagiaires par équipe;</li> <li>➤ <b>75 % des étudiants étaient soutenus financièrement par la subvention</b> (47 inscrits au premier cycle, 187 aux cycles supérieurs et 62 stagiaires postdoctoraux);</li> </ul>
<p><b>Collaborations et partenariats</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>60 %</b> des équipes (32) ont entretenu au total <b>86 collaborations avec des chercheurs de l'extérieur du Québec</b>, dont 20 % avec les autres provinces du Canada et 80 % à l'international (<b>19 pays</b>);</li> <li>➤ <b>42 %</b> des équipes (22) ont établi 37 partenariats à l'extérieur du milieu universitaire, dont 24 avec le secteur gouvernemental, le secteur privé et des OBNL;</li> </ul>
<p><b>Avancement des connaissances</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>94 %</b> des équipes (50) ont publié au total (soumis, acceptés ou sous presse) <b>339 articles dans des revues avec comité de lecture et 80 autres publications</b>. Parmi ces dernières, on trouve 23 chapitres de livre, livres ou monographies, et 49 publications dans des actes de colloque;</li> <li>➤ <b>91 %</b> des équipes (48) ont réalisé au total <b>527 présentations</b>;</li> </ul>
<p><b>Transfert de connaissances</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>15 %</b> des équipes (8) ont réalisé des <b>activités de transfert auprès de 12 milieux utilisateurs potentiels</b>, dont 6 du secteur privé;</li> <li>➤ <b>11 %</b> des équipes (6) ont <b>6 inventions déclarées ou brevets en instance</b>;</li> <li>➤ <b>19 %</b> des équipes (10) ont diffusé leurs résultats dans les médias (<b>47 activités de diffusion</b>), essentiellement dans la presse écrite et à la télévision.</li> </ul>

**AXE : STRUCTURATION DE LA RECHERCHE****OBJECTIF 10 : CONSOLIDER LES PÔLES DE RECHERCHE AFIN D'ACCROÎTRE LA MASSE CRITIQUE DE CHERCHEURS DANS LES SECTEURS DE POINTE EN ÉMERGENCE****Soutien des regroupements stratégiques et tenue du concours 2015-2016**

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	✓ Soutien de 38 regroupements stratégiques
	✓ Concours 2015-2016 complété d'ici le 31 mars 2015

Les regroupements stratégiques sont des pôles d'excellence qui rassemblent des expertises complémentaires et les forces vives en recherche, tant des régions que des grands centres, autour d'orientations majeures. En 2014-2015, le Fonds a maintenu son soutien à 38 regroupements stratégiques, dont 12 grâce aux crédits de la SQRI, répartis dans l'ensemble des domaines de recherche en SNG (*voir les Tableaux des octrois, page 51*). On estime qu'environ la moitié des professeurs-chercheurs des établissements universitaires du Québec qui travaillent en SNG sont membres d'un regroupement stratégique. Au cours du présent exercice, 2 037 chercheurs de différents milieux participent aux activités de ces regroupements interuniversitaires (*voir l'objectif 14*).

Le FRQNT a tenu un concours du programme Regroupements stratégiques cette année : 22 lettres d'intention ont été reçues au printemps 2014, dont 17 renouvellements; 19 demandes ont été déposées à l'automne 2014, dont les demandes de renouvellement et 2 nouvelles demandes. Les résultats de ce concours seront annoncés au printemps 2015 pour un financement en 2015-2016.

**Révision de la complémentarité des regroupements stratégiques**

Le FRQNT a entamé en 2013-2014 une réflexion sur les possibilités de synergie de regroupements stratégiques travaillant dans des domaines connexes et soutenus par le FRQNT ou les autres Fonds, en collaboration avec les directeurs de regroupements stratégiques. Les vice-recteurs à la recherche ont été rencontrés au printemps 2014 à cet égard. Quatre paires de regroupements ont amorcé des démarches de concertation, avec l'appui d'experts internationaux; celles-ci se poursuivront en 2015-2016.

**Suivi des regroupements et évaluation des retombées de leurs activités**

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	✓ 8 visites d'accompagnement
	✓ 8 évaluations à mi-parcours

Le Fonds a effectué six visites d'accompagnement auprès des regroupements stratégiques financés au concours 2013-2014 sur les huit planifiées, afin de préciser notamment les indicateurs de performance à utiliser lors de leur évaluation à mi-parcours. Six regroupements ont fait l'objet d'une évaluation à mi-parcours, parmi les huit planifiés, à la fin de leur troisième année de financement. Cette étape consiste à recueillir de nombreux indicateurs de performance et à apprécier la richesse et l'ampleur des réalisations accomplies après trois années d'activité. La visite et l'évaluation pour quatre regroupements stratégiques invités à se concerter quant à leur complémentarité ont été annulées.

Les regroupements interdisciplinaires, et intersectoriels pour certains, constituent un milieu de formation riche. En 2013-2014, 540 aides financières totalisant 2,9 M\$ ont été accordées à des étudiants dans le cadre des subventions Regroupements stratégiques (*voir le tableau à l'objectif 5*). De plus, la subvention permet de couvrir environ 50 % des frais pour les infrastructures humaines et matérielles nécessaires au bon fonctionnement du regroupement.

**SOUTIEN FINANCIER À LA RELÈVE ET AU PERSONNEL DE RECHERCHE**

➤ <b>12,2 M\$</b> , soit 80 % des subventions de regroupement, pour le <b>soutien de personnel hautement qualifié</b> en 2013-2014	➤ <b>2,9 M\$</b> en bourses ou compléments de bourses aux étudiants et stagiaires postdoctoraux ( <b>540</b> aides financières)	➤ <b>9,1 M\$</b> en soutien à la rémunération de <b>513</b> personnes : 324 professionnels de recherche, 109 techniciens de recherche et 80 employés des services administratifs
--	---	--

Le système informatique eRegroupement, utilisé pour l'évaluation des demandes et l'évaluation à mi-parcours, a été revu en 2013-2014 afin de simplifier et de réduire l'information demandée aux chercheurs, en axant celle-ci sur la valeur ajoutée conférée par le regroupement de chercheurs. Les regroupements sont notamment évalués en fonction des activités réalisées en collaboration, l'encadrement d'étudiants, les nouveaux projets de recherche entrepris et les subventions obtenues conjointement. Aussi, ils présentent désormais une sélection de leurs publications, présentations, prix et activités de transfert les plus significatives.

### RETOMBÉES DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

Entre janvier 2011 et juin 2014, les **six regroupements** financés au concours 2011-2012 et qui ont fait l'objet d'une évaluation à mi-parcours ont généré d'importantes retombées, notamment :

<b>Formation de la relève</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>1 640</b> étudiants des deuxième et troisième cycles et stagiaires postdoctoraux encadrés annuellement;</li> <li>➤ <b>21 %</b> des étudiants supervisés conjointement par plusieurs membres réguliers d'un même regroupement;</li> </ul>
<b>Collaborations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les membres principaux participent à près de <b>50</b> réseaux de recherche ou collaborations scientifiques pancanadiens et internationaux (54 %);</li> </ul>
<b>Avancement et transfert de connaissances</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Près de <b>430 subventions et contrats</b> détenus conjointement par plusieurs membres réguliers pour une valeur globale d'environ <b>85 M\$</b>;</li> <li>➤ <b>88 inventions</b> déclarées, en instance, brevetées ou soumises à une première licence;</li> </ul>
<b>Effet de levier</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Effet de levier de la subvention sur le financement externe aux Fonds de <b>1 pour 25,1</b>.</li> </ul>

**OBJECTIF 11 : ASSURER L'EXPLOITATION À LEUR PLEIN POTENTIEL DES PLATEFORMES ET ÉQUIPEMENTS MAJEURS OU COMMUNS DE RECHERCHE ACTUELS**

#### Mise en valeur des infrastructures des regroupements stratégiques du FRQNT

Le FRQNT collabore avec Prima Québec pour inclure les infrastructures des regroupements stratégiques dans l'inventaire Web Infrastructure Recherche et Développement du Québec. Cet inventaire mis en place et coordonné par Prima Québec vise à faciliter l'accès des entreprises aux plateformes de recherche offrant des expertises ou des équipements uniques au Québec.

#### Comité interFonds sur le fonctionnement et le financement d'infrastructures majeures de recherche

Le financement des plateformes et équipements majeurs est sous la responsabilité du MEIE. Le comité ne s'est pas réuni en 2014-2015.

**ORIENTATION 4 : ACCÉLÉRER LE PARTAGE DU SAVOIR ENTRE LA RECHERCHE ET LES MILIEUX UTILISATEURS**

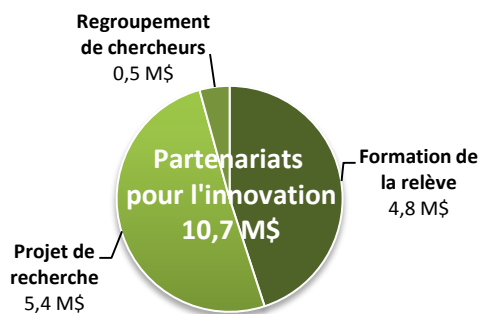
**AXE : RECHERCHE EN PARTENARIAT**

**OBJECTIF 12 : FACILITER LA RECHERCHE RÉPONDANT AUX PROBLÉMATIQUES DES PARTENAIRES DANS DES DOMAINES STRATÉGIQUES POUR LE QUÉBEC**

**Renforcement des partenariats du FRQNT avec les secteurs public et privé<sup>GIR</sup>**

- Cibles annuelles atteintes*
- ✓ 13 programmes de recherche orientée en partenariat, dont 1 nouveau
  - ✓ Soutien d'au moins 12 initiatives stratégiques ou réseaux d'innovation, dont 4 nouveaux

Les programmes de partenariat pour l'innovation regroupent l'ensemble des moyens dont s'est doté le Fonds pour accélérer l'innovation et appuyer les grands secteurs et domaines prioritaires de recherche du Québec. L'investissement dans les programmes de partenariat, subventions, bourses et stages totalise 10,7 M\$ (10,8 M\$ en 2013-2014), dont 4,7 M\$ proviennent des partenaires (3,4 M\$ en 2013-2014).



**PORTRAIT 2014-2015 DES PROGRAMMES DE PARTENARIAT**

**Formation de la relève**

- 238 bourses BMP et 670 stages Accélération Québec (voir l'objectif 6)

**Projet de recherche**

- 93 projets de recherche en partenariat en cours (dont 15 nouveaux projets) dans le cadre de 15 programmes (dont deux nouveaux programmes)

20 partenaires de programmes de recherche orientée en partenariat : 10 ministères, 5 fonds/consortium, 5 entreprises, en plus du FRQS et du FRQSC

**Effet de levier :** pour un dollar versé par le FRQNT, 6,13 \$ versés par les partenaires de ces programmes

- 4 initiatives stratégiques pour l'innovation, dont une nouvelle initiative

**Regroupement de chercheurs**

- 8 réseaux d'innovation, dont un nouveau

**Secteurs et domaines prioritaires : projets réalisés en 2014-2015**

BIOALIMENTAIRE	
PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT	APPUI AUX RÉSEAUX D'INNOVATION
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Innovation en production et transformation laitières Programme V : 3 projets Programme VI : 10 projets, dont 4 nouveaux Programme VII : lancement en février 2015</li> <li>➤ Préservation et amélioration de la valeur nutritive des aliments en lien avec la santé : 9 projets</li> <li>➤ Agriculture nordique au Saguenay–Lac-Saint-Jean Programme I : 4 nouveaux projets Programme II : lancement en novembre 2014</li> <li>➤ Alternatives santé à l'ajout des nitrites et des nitrates dans les produits carnés : 1 projet*</li> <li>➤ Négociations en cours pour le lancement d'un programme sur la science gastronomique de l'érable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réseau d'innovation sur les aliments et la santé</li> <li>➤ Réseau d'innovation sur les grains**</li> </ul>

\* *Projet actif, aucun versement en 2014-2015* \*\* *Réseau actif en 2014-2015, dernier versement en 2013-2014*

ENVIRONNEMENT ET ÉCOSYSTÈMES	
PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT	APPUI AUX RÉSEAUX D'INNOVATION
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement durable du secteur minier : 19 projets, lancement d'un deuxième concours</li> <li>➤ Cyanobactéries : 2 projets*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réseau de convergence d'intelligence géospatiale</li> <li>➤ Notre Golfe : Consortium multisectoriel pour l'étude de l'environnement socio-écologique dans le golfe du Saint-Laurent (nouveau)</li> </ul>
	<p style="text-align: center;">INITIATIVE STRATÉGIQUE POUR L'INNOVATION</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement durable de l'industrie minière – évaluations de risques pour les métaux émergents</li> <li>➤ Fonctions et services écologiques des herbiers du lac St-Pierre</li> <li>➤ Approche écosystémique dans le cadre d'une gestion durable des ressources du golfe du St-Laurent (nouveau)</li> </ul>

ÉNERGIE	
PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT	INITIATIVE STRATÉGIQUE POUR L'INNOVATION
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réduction des gaz à effet de serre : 9 projets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Développement de la filière de production d'énergie électrique à partir de la géothermie profonde</li> </ul>

RESSOURCES NATURELLES	
PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT	APPUI AUX RÉSEAUX D'INNOVATION
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aménagement et environnement forestiers : Programme IV : 18 projets Programme V : 14 projets, dont 7 nouveaux</li> <li>➤ Nanotechnologies pour le secteur forestier : 1 projet</li> <li>➤ Forêt boréale et son écologie au Saguenay–Lac-Saint-Jean-II : 1 projet*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réseau Ligniculture Québec**</li> <li>➤ Diversification de l'exploitation minière au Québec **</li> <li>➤ Réseau d'innovation en horticulture durable**</li> </ul>

TRANSPORT ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE	
PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT	APPUI AUX RÉSEAUX D'INNOVATION
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Programme de recherche en sécurité routière : 2 projets</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Réseau stratégique de recherche et d'innovation sur la sécurité routière</li> </ul>

### AÉROSPATIALE

L'entente de partenariat entre le FRQNT et le CRIAQ permet de financer des activités de formation à valeur ajoutée destinées aux étudiants, en complémentarité avec le soutien offert par le MEESR, en particulier des concours internationaux pour des étudiants de premier cycle, un programme d'initiation à la recherche en aérospatiale (PIRA) pour les étudiants de premier cycle et un forum des étudiants en aérospatiale du Québec.

### NANOTECHNOLOGIES

Le FRQNT est partenaire du FRQSC, du FRQS et du MEIE pour le soutien au développement d'un réseau de recherche et d'innovation visant l'étude des aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux liés aux nanotechnologies (NE<sup>3</sup>LS) dans le cadre du programme Actions concertées géré par le FRQSC. Cette subvention fait suite à un appel de propositions lancé à la communauté scientifique en novembre 2013.

Le FRQNT continue également d'apporter son appui aux nanotechnologies par le programme de recherche en partenariat sur les nanotechnologies pour le secteur forestier avec Arbora Nano.

## TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS

Le FRQNT est partenaire de l'Institut national de la recherche en informatique et automatique (INRIA) et du consortium européen ERA-NET (CHIST-ERA) pour le soutien de projets de recherche en collaboration internationale dans le domaine des TIC (*voir l'objectif 16*). Il met également son expertise à profit en vue de l'évaluation scientifique de projets de recherche pour le compte de Prompt (*voir l'objectif 17*).

### Promotion des programmes de partenariat auprès des entreprises

Promotion des programmes de partenariat, notamment BMP Innovation et Initiatives stratégiques pour l'innovation, auprès de 300 entreprises et 100 chercheurs lors de colloques organisés par des organismes de transfert et auprès de 400 étudiants lors de journées-carrières.

### Retombées des projets de recherche orientée en partenariat

En 2013-2014, 349 aides financières totalisant **2,9 M\$ ont été accordées à des étudiants** dans le cadre des subventions Projets de recherche orientée en partenariat, ce qui correspond à 60 % de ces subventions (*voir le tableau à l'objectif 5*).

De plus, les informations tirées des rapports finaux des chercheurs démontrent le dynamisme des chercheurs sur le plan du transfert des connaissances.

## RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT

Les résultats présentés par les 19 équipes qui ont terminé leur projet de recherche en 2013-2014 et déposé leur rapport final montrent les retombées suivantes :

Formation de la relève	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les équipes ont supervisé <b>108</b> étudiants qui ont participé activement à la réalisation des projets de recherche : 37 au baccalauréat, 31 à la maîtrise, 25 au doctorat et 11 stagiaires postdoctoraux, soit plus de cinq étudiants et stagiaires par équipe;</li> <li>➤ Les équipes ont embauché <b>15</b> professionnels et techniciens par année (temps partiel);</li> </ul>
Collaborations et partenariats	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>68 %</b> des équipes (13) ont établi de nouveaux liens de collaboration de recherche (10 collaborations) et des partenariats sectoriels, privés ou publics (6 collaborations);</li> </ul>
Avancement des connaissances	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Les équipes ont produit <b>41</b> publications et présenté <b>174</b> communications scientifiques;</li> </ul>
Transfert de connaissances	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>73 %</b> des projets (14) offrent des retombées technologiques, sociales ou économiques observées ou anticipées :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ développements ou améliorations : nouvelles technologies (3 projets), procédés (6 projets), nouveaux matériaux (2 projets), nouveaux produits (3 projets), logiciels (2 projets) et nouveaux dispositifs (5 projets);</li> <li>○ contribution à alimenter la réflexion concernant l'élaboration ou la modification de politiques gouvernementales, règlements, lois ou décrets (4 projets);</li> <li>○ ouverture de nouveaux marchés (1 projet).</li> </ul> </li> </ul>

**AXE : COLLABORATIONS INTERMILIEUX****OBJECTIF 13 : SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE LA CAPACITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION DES COLLÈGES ET DES CCTT**

Au total, 70 chercheurs de collège ou de CCTT sont membres réguliers des projets de recherche pour chercheurs de collège, des projets de recherche en équipe, des réseaux et des regroupements stratégiques financés par le FRQNT.

**Dégagement de la tâche d'enseignement et suppléments statutaires aux chercheurs de collège et de CCTT participant aux programmes du FRQNT**

*Cible annuelle atteinte* ✓ 26 déagements ou suppléments attribués

Les chercheurs de collège et de CCTT sont désormais admissibles à l'ensemble des programmes de subventions du FRQNT. Afin d'encourager notamment la recherche en équipes interordres (universités – collèges/CCTT), les chercheurs de collège participant aux programmes de subventions du FRQNT peuvent obtenir un déagement d'une partie de leur tâche d'enseignement et un supplément statutaire. Les règles de ce programme ont été modifiées en 2014-2015 afin que les chercheurs de collège et de CCTT puissent se joindre à une équipe ou à un regroupement stratégique en cours de financement, après évaluation par le conseil scientifique. En 2014-2015, 26 chercheurs de collège, dont deux nouveaux, ont bénéficié d'un supplément et 13 d'entre eux d'un déagement de leur tâche d'enseignement. Parmi ces chercheurs financés, 19 sont membres des regroupements stratégiques, deux des projets en équipe et cinq des projets de recherche orientée en partenariat.

**Appui aux projets de recherche dans les collèges et les CCTT**

*Cible annuelle atteinte* ✓ Soutien de 39 enseignants-chercheurs

Le Programme de recherche pour les chercheurs de collège a pour objectifs de favoriser l'émergence et la rétention de chercheurs dans le réseau collégial, de faciliter le transfert des connaissances technologiques et scientifiques et de sensibiliser les étudiants du collégial à la recherche. Au concours 2014-2015, 33 demandes admissibles ont été reçues, 18 recommandées pour financement et 16 financées (taux de succès : 48 %). Parmi les chercheurs qui ont reçu du financement au concours, 6 sont rattachés à des CCTT. En incluant les engagements des concours antérieurs, ce programme soutient 38 chercheurs de collège ou de CCTT. Les domaines de recherche couverts sont détaillés dans les *Tableaux des octrois* (page 51).

**Retombées des projets de recherche des chercheurs de collège**

Les chercheurs financés au premier concours du Programme de recherche pour les chercheurs de collège ont terminé leurs projets en 2013 et déposé leurs rapports finaux en 2014.

**RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE DES CHERCHEURS DE COLLÈGE**

Les 15 chercheurs de collège qui ont transmis leur rapport final ont contribué aux retombées suivantes :

<b>Formation de la relève</b>	➤ <b>87 %</b> (13) ont supervisé au total <b>17</b> étudiants et stagiaires postdoctoraux (9 étudiants inscrits au premier cycle, 7 aux cycles supérieurs et 1 stagiaire postdoctoral);
<b>Collaborations et partenariats</b>	➤ <b>47 %</b> (7) ont entretenu des collaborations avec 12 chercheurs de l'extérieur du Québec, 3 d'autres provinces du Canada (3 provinces) et 9 chercheurs internationaux (7 pays); ➤ <b>73 %</b> (11) ont établi au total 23 partenariats avec les secteurs de l'éducation, du gouvernement, du privé ou des OBNL;
<b>Avancement des connaissances</b>	➤ <b>87 %</b> (13) ont publié au total <b>17</b> articles dans des revues avec comité de lecture et 8 autres publications; ➤ <b>80 %</b> (12) ont réalisé au total <b>34</b> présentations;
<b>Transfert de connaissances</b>	➤ <b>40 %</b> (6) ont réalisé des activités de transfert auprès de <b>11</b> milieux utilisateurs potentiels, dont 5 du secteur privé; ➤ <b>30 %</b> (5) ont diffusé leurs résultats dans les médias : <b>7</b> activités de diffusion, surtout dans la presse.

**OBJECTIF 14 : JOUER UN RÔLE DE CATALYSEUR DANS L'ÉTABLISSEMENT DE COLLABORATIONS ENTRE LES CHERCHEURS DE DIFFÉRENTS MILIEUX ET LES UTILISATEURS DE LA RECHERCHE**

**Mesures soutenant la mobilisation des connaissances dans le cadre des programmes**

Les différents programmes de subvention du FRQNT incluent des mesures pour soutenir la mobilisation des connaissances par les chercheurs. Les activités réalisées dans le cadre du programme Établissement de nouveaux chercheurs universitaires sont décrites à l'objectif 8, celles de Projet de recherche en équipe à l'objectif 9, celles de Regroupements stratégiques à l'objectif 10, et celles du Programme de recherche pour chercheurs de collègue à l'objectif 13.

**Mesures incitant aux collaborations intermilieux dans le cadre des programmes**

Les regroupements stratégiques, les projets de recherche en équipe, les projets de recherche orientée en partenariat et les réseaux d'innovation rassemblent des chercheurs de différents milieux et des chercheurs hors Québec, afin de faciliter le partage du savoir entre les milieux universitaires et de pratique. Les experts des milieux de pratique sont également membres collaborateurs des projets de recherche orientée en partenariat et des réseaux d'innovation. En 2014-2015, le FRQNT a ouvert ses programmes de subvention aux chercheurs d'établissement (financement à compter de 2015-2016) à titre de membres ou, pour le programme Projet de recherche orientée en partenariat, à titre de demandeurs principaux.

Des collaborations entre chercheurs de différents milieux – universitaire, collégial, gouvernemental, industriel – sont présentes dans tous les programmes de subvention du FRQNT, que ce soit dans la composition des équipes (tableau ci-dessous) ou dans les activités réalisées pendant la période de financement (rapport final du chercheur).

**COMPOSITION DES ÉQUIPES DE RECHERCHE, DES RÉSEAUX ET DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES FINANCÉS, 2014-2015\***

Programmes	Nombre de demandes	Nombre total de chercheurs	Chercheurs universitaires	Chercheurs de collège et de CCTT	Chercheurs gouvernementaux	Chercheurs industriels	Chercheurs hors Québec	Collaborateurs des milieux de pratique	Chercheurs collaborateurs	Autres statuts
Regroupements stratégiques	38	<b>2037</b>	1771	26	78	43	104	0	0	15
Projet de recherche en équipe	264	<b>871</b>	711	3	43	10	74	0	21	9
Projets de recherche orientée en partenariat	89	<b>326</b>	197	9	61	10	10	25	13	1
Appui aux réseaux d'innovation	5	<b>110</b>	83	2	5	4	6	7	1	2
Initiatives stratégiques pour l'innovation	4	<b>15</b>	10	0	1	0	0	0	0	4

\* Nombre de chercheurs distincts, par programme, membres réguliers et autres membres. L'indicateur relatif au nombre d'équipes de recherche, de réseaux et de regroupements stratégiques interordres et intermilieux est en cours de développement.

**Forums de transfert des programmes de recherche orientée en partenariat**

*Cible annuelle atteinte*

✓ 2 forums de transfert

En mai 2014, à Drummondville, se tenait le **Forum technologique Novalait**. Environ 125 personnes ont participé à cette activité organisée par Novalait en partenariat avec le FRQNT, Agriculture et Agroalimentaire Canada, et le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec. Ce forum a donné lieu à la diffusion des résultats de six projets financés dans le cadre du Programme de recherche orientée et transfert technologique pour l'innovation en production et en transformation laitière. La réalisation de ces projets apporte de nouvelles connaissances et des éléments de réponse aux problématiques des producteurs régionaux de l'industrie laitière. Les participants provenaient de l'industrie de la production et de la transformation laitières, du gouvernement, d'organismes de services aux entreprises, d'étudiants et de partenaires.

Un **forum de transfert sur la forêt boréale** s'est déroulé en octobre 2014, à Jonquière, et a réuni une soixantaine de personnes : intervenants du domaine forestier issus des milieux gouvernemental et industriel, chercheurs et étudiants aux études supérieures. Les résultats de recherche de sept projets financés dans le cadre du Programme de recherche en partenariat sur la forêt boréale au Saguenay–Lac-Saint-Jean-II (quatrième concours du programme lancé en 2006), dont le partenaire est le Fonds de la recherche forestière du Saguenay–Lac-Saint-Jean, ont été présentés aux utilisateurs des résultats de la recherche.

**ORIENTATION 5 : ACCROÎTRE LE SOUTIEN À LA RECHERCHE INTERSECTORIELLE ET INTERNATIONALE AFIN DE RÉPONDRE AUX BESOINS ACTUELS DE LA SOCIÉTÉ**

**AXE : RECHERCHE INTERSECTORIELLE**

**OBJECTIF 15 : FACILITER ET ASSURER LE SOUTIEN D'INITIATIVES DE RECHERCHE ET DE MASSES CRITIQUES INTERSECTORIELLES, NOTAMMENT EN ÉTHIQUE**

**Poursuite des initiatives de cofinancement avec les deux autres Fonds de recherche**

Les FRQ se sont engagés à accentuer les initiatives et la mise en œuvre de projets de recherche intersectorielle pour répondre aux grands défis de société, sous réserve de la disponibilité de crédits additionnels. Les Fonds ont pu investir 4,6 M\$ pour financer 19 activités de recherche intersectorielle correspondant à 2,2 % du budget total des trois Fonds de recherche (173 M\$ excluant la part des partenaires), malgré l'absence de crédits additionnels.

➤ **Programmes et initiatives trois Fonds**

- Réseau stratégique de recherche et d'innovation en sécurité routière
- Réseau de recherche et d'innovation portant sur les NE<sup>3</sup>LS
- Action concertée sur le vieillissement de la population au Québec, ses enjeux socioéconomiques et de santé
- Lancement du programme Bourses de carrière de niveau junior 1 FRQ – IRSST en santé et sécurité du travail
- Lancement à l'hiver 2015 du programme bilatéral de recherche collaborative Québec-Flandre (FRQ-FWO) ciblant le financement de projets intersectoriels sur des thématiques prioritaires pour le Québec
- Entente avec le European Regions Research and Innovation Network (ERRIN) afin d'encourager le développement de partenariats internationaux

➤ **Programmes ou initiatives FRQNT-FRQSC**

- Programme de recherche en partenariat sur la réduction et la séquestration des gaz à effet de serre
- Lancement d'un appel de propositions pour une action concertée sur la progression et la rétention des femmes dans les professions et métiers ayant été réservés aux hommes
- Quatre regroupements stratégiques : Réseaux d'entreprise, logistique et transport; Opérationnalisation du développement durable; Musique, médias et technologies; Cerveau, langage et musique

➤ **Initiatives FRQNT-FRQS**

- Entente avec le ministère d'État de l'Éducation, de la Science et des Arts de la Bavière
- Entente avec l'Institut canadien de recherches avancées pour le programme Appel à idées mondial

De plus, on constate que les équipes et regroupements financés par le FRQNT rassemblent des chercheurs d'au moins deux secteurs couverts par les Fonds de recherche :

**ÉQUIPES MULTISECTORIELLES AU SEIN DES PROGRAMMES DU FRQNT**

(chercheurs d'au moins deux secteurs membres d'une équipe/regroupement)

- 63 projets de recherche en équipe<sup>5</sup>, soit 24 % des équipes financées
- 17 projets de recherche orientée en partenariat<sup>5</sup>, soit 19 % des projets financés
- Au moins 23 regroupements stratégiques<sup>6</sup>, soit 60 %, dont plusieurs avec des chercheurs des trois secteurs couverts par les FRQ
- Deux regroupements stratégiques du FRQNT incluent l'éthique parmi leurs thèmes

**Comités interFonds pour soutenir et promouvoir la recherche intersectorielle**

Les activités 2014-2015 du comité interFonds sur les **projets intersectoriels** ont porté principalement sur l'arrimage entre les défis de société et la stratégie de partenariat à l'international des Fonds, les critères d'évaluation et d'impact, et l'opérationnalisation de la recherche intersectorielle. À cet égard, un groupe de travail interFonds a été formé avec le mandat de préparer les conditions optimales et propices à la recherche intersectorielle, aux collaborations et au développement d'initiatives intersectorielles. Un plan d'opérationnalisation a été élaboré et se présente en trois phases concomitantes : la réflexion, l'opérationnalisation et l'action. Dans ce contexte, les Fonds de

<sup>5</sup> Membres réguliers et collaborateurs

<sup>6</sup> Membres réguliers seulement

recherche ont entamé une démarche de partage et de documentation des bonnes pratiques en matière d'évaluation, entre autres les modalités d'évaluation, les critères et les indicateurs pour évaluer et favoriser les initiatives intersectorielles (*Voir aussi l'objectif 19*).

Formé en 2013-2014, le **comité intersectoriel étudiant** a précisé son mode de fonctionnement et ses priorités d'action. Son mandat est d'identifier des stratégies pour promouvoir l'excellence et le rayonnement de la relève en recherche ainsi que l'accessibilité à la formation en recherche et de conseiller le scientifique en chef sur ces enjeux. À cet effet, le comité organise des consultations avec le milieu étudiant. Parmi les dossiers prioritaires, mentionnons un portrait intersectoriel de la relève en recherche, l'encadrement des étudiants boursiers et la valeur des bourses de recherche.

### **Partenariats et initiatives de recherche intersectorielle sur les défis sociétaux et les priorités gouvernementales**

Les Fonds de recherche se sont fortement engagés dans la mise en place de conditions favorables au lancement, avec l'appui de crédits additionnels, d'initiatives soutenant la recherche intersectorielle sur les trois grands défis de société pour le Québec (changements démographiques, développement durable, créativité et entrepreneuriat) et les grandes stratégies gouvernementales. Plusieurs initiatives intersectorielles sont en préparation en s'appuyant notamment sur les forums d'orientation :

- Tenue du colloque « La recherche intersectorielle pour la santé de demain, de l'infiniment grand à l'infiniment petit » organisé par le FRQS et l'INSERM dans le cadre de leur 50<sup>e</sup> anniversaire (automne 2014; plus d'une centaine de participants des milieux de recherche, de l'industrie et du gouvernement);
- Collaboration à la tenue d'une journée de réflexion organisée par l'UQAR, sur la contribution de la recherche à la Stratégie maritime du Québec et sur la formalisation de liens franco-québécois en recherche dans le secteur maritime (automne 2014; environ 80 participants du milieu de la recherche et du gouvernement);
- Tenue d'un forum de réflexion sur l'entrepreneuriat et la créativité organisé par les FRQ en collaboration avec l'Université de Sherbrooke et l'Université Bishop's, afin de tracer les grands axes de recherche qui positionneraient mieux le Québec dans l'avancement des connaissances sur l'entrepreneuriat, contribuant ainsi à stimuler son développement (avril 2015; 80 participants des milieux de la recherche, entrepreneurial et gouvernemental);
- Poursuite de la collaboration à l'initiative Future Earth, une organisation internationale visant à coordonner la recherche sur les changements environnementaux et le développement durable. La collaboration entre les FRQ, Montréal international, les établissements universitaires montréalais et le consortium Ouranos a mené à l'établissement à Montréal de l'un des cinq pôles mondiaux de Future Earth. Le Québec se positionne comme plaque tournante des échanges et des partenariats en ce domaine;
- Discussions en cours :
  - Développement d'un réseau de recherche intersectorielle et interétablissement sur les questions maritimes et d'un institut France-Québec pour la recherche et l'innovation dans le secteur maritime, avec le milieu de la recherche, le gouvernement et le Secrétariat à l'implantation de la Stratégie maritime;
  - Questions relatives au Nord, avec le gouvernement et le Conseil nordique des ministres; participation des FRQ au Symposium international sur le développement nordique, qui s'est tenu à Québec à l'hiver 2015;
  - Développement d'une action concertée de recherche en éthique avec les trois Fonds de recherche;
  - Élaboration de la nouvelle politique énergétique, notamment collaboration à l'identification d'experts.

### **Portraits de la recherche sur les défis sociétaux et les priorités gouvernementales**

En collaboration avec le MEESR et le MEIE, les Fonds de recherche ont produit en 2014-2015 plusieurs portraits sur des thématiques en lien avec les priorités gouvernementales : le Nord, le domaine maritime, l'aluminium, l'entrepreneuriat et la créativité. Pour chacune des thématiques, ces portraits dressent un état du financement sur trois ans pour chaque Fonds, ainsi qu'un bilan du financement accordé aux chercheurs québécois selon diverses sources de financement (organismes provinciaux et fédéraux, ministères, fondations, industries) à partir du Système d'information sur la recherche universitaire (SIRU). Les pôles d'excellence en recherche sont également présentés de même que des exemples de projets de recherche.

**AXE : RAYONNEMENT CANADIEN ET INTERNATIONAL**

**OBJECTIF 16 : ACCROÎTRE LES COLLABORATIONS ENTRE LES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS, CANADIENS ET INTERNATIONAUX**

**Élaboration en cours d'une stratégie d'internationalisation de la recherche**

Le comité interFonds sur l'internationalisation, mis sur pied en 2012, s'est réuni au printemps 2014 pour poursuivre l'élaboration d'une stratégie de partenariat à l'international des Fonds de recherche du Québec. Les collaborations internationales ont fait l'objet d'une discussion lors de la séance d'avril 2014 des conseils d'administration de chaque Fonds.

**Missions scientifiques**

Dans le cadre de son mandat d'assurer le positionnement et le rayonnement du Québec sur la scène canadienne et internationale, le scientifique en chef du Québec a réalisé plusieurs missions scientifiques :

- Organisation d'une réunion des scientifiques en chef et des leaders d'opinion dans le cadre de la Conférence de Montréal (juin 2014); participation à la deuxième rencontre des dirigeants d'organismes subventionnaires dans le monde, en Nouvelle-Zélande (août 2014)
- Participation à la Conférence internationale annuelle BIO, à San Diego (juin 2014), et à la Commonwealth Science Conference, à Bangalore, Inde (novembre 2014)
- Participation à la mission du premier ministre Couillard en Chine, notamment à la réunion du International Group of Funding Agencies for Global Change Research, Beijing (octobre 2014)
- Participation à l'accueil du président Hollande (France) à Québec (novembre 2014) ainsi qu'à la visite du premier ministre Couillard en France (mars 2015)

La directrice scientifique a également réalisé plusieurs missions scientifiques internationales afin de développer les collaborations de recherche avec le Québec :

- Participation à une mission du FRQNT, du FRQSC et du Réseau TransTech en Belgique (juin 2014);
- Participation à la mission du premier ministre en Chine (*voir ci-dessus*);
- Participation au STS Forum et au Innovation for Cool Earth Forum au Japon (octobre 2014);
- Participation à la Arctic Circle Conference 2014, en présence du premier ministre et du ministre Pierre Arcand, en Islande (novembre 2014). Animation d'une session consacrée au Plan Nord;
- Participation à la mission du premier ministre en France (*voir ci-dessus*).

**Partenariats en cours et nouvelles ententes de collaboration internationale**

*Cible annuelle atteinte*

✓ Au moins 5 projets internationaux soutenus

Ces activités de représentation internationale du scientifique en chef du Québec et de la directrice scientifique du FRQNT ont permis de développer des partenariats avec des organismes subventionnaires canadiens (*voir l'objectif 2*) et internationaux :

- Financement conjoint de cinq équipes associées franco-québécoises dans le cadre de l'entente avec l'INRIA;
- Collaboration au lancement du 5<sup>e</sup> appel de propositions à l'automne 2014 dans le cadre de l'entente avec le réseau ERA-Net CHIST-ERA (annonce du financement en juin 2015);
- Lancement du programme bilatéral de recherche collaborative Québec-Flandre à l'hiver 2015 (*voir l'objectif 15*);
- Entente avec la National Natural Science Foundation of China (octobre 2014); collaboration à la tenue d'un symposium bilatéral sur la géologie et les changements climatiques (Beijing, avril 2014);
- Entente du FRQS et du FRQNT avec le ministère d'État de l'Éducation, de la Science et des Arts de la Bavière (septembre 2014);
- Entente du FRQS et du FRQNT avec l'Institut canadien de recherches avancées (ICRA) pour le programme Appel à idées mondial (janvier 2015);
- Entente des Fonds avec le European Regions Research and Innovation Network – ERRIN (novembre 2014);
- Déclaration commune d'intention entre le FRQNT et le CNRS pour permettre aux chercheurs québécois d'intégrer des équipes de recherche françaises en lien avec les Unités mixtes internationales (novembre 2014);

- Projet de création d'un institut franco-québécois voué au développement du secteur maritime, convenu entre les premiers ministres français et québécois (mars 2015);
- Organisation et tenue d'un colloque sur la biologie synthétique avec Génome Québec, le FRQS et le UK Science Innovation Network (octobre 2014);
- Collaboration à la tenue d'un colloque bilatéral en bio-imagerie médicale (Israël, mai 2014) avec le ministère de la Science, de la Technologie et de l'Espace israélien (MOST) et le FRQS; discussions en cours pour une entente;
- Entente pour des colloques Québec-France dans le cadre des Entretiens Jacques- Cartier en SNG (mai 2014) ;
- Partenariat avec le Gender Summit pour l'organisation du congrès 2017 à Montréal ;
- Négociations en cours pour un partenariat avec le Fonds de la recherche scientifique, Belgique-Wallonie, avec Cuba et la Scandinavie.

### Nouvelles mesures favorisant les collaborations nationales et internationales

Le FRQNT a lancé en 2014-2015 le Programme d'échanges hors Québec de professeurs, qui vise à favoriser la mobilité internationale et interprovinciale de professeurs dont les activités de recherche s'inscrivent dans la programmation scientifique des regroupements stratégiques financés par le Fonds. Ce programme soutient des missions scientifiques de courte durée. Cette année, 18 chercheurs ont bénéficié d'une subvention d'échange hors Québec.

Deux nouvelles mesures de soutien à la mobilité hors Québec des étudiants ont également été adoptées pour les concours 2015-2016 : supplément aux bourses de maîtrise et de doctorat pour des études hors Québec et remboursement des frais de déplacement du conjoint et des enfants des boursiers postdoctoraux qui réalisent leur stage hors Québec.

Les rapports finaux des chercheurs révèlent les activités de ceux-ci avec leurs homologues canadiens et internationaux :

#### COLLABORATIONS AVEC DES CHERCHEURS DE MILIEUX UNIVERSITAIRES À L'EXTÉRIEUR DU QUÉBEC <sup>7</sup>

	Établissement de nouveaux chercheurs 37 collaborations entretenues par 16 chercheurs (59 %)	Projet de recherche en équipe 86 collaborations entretenues par 32 équipes (60 %)
<b>Canada</b>	<b>12 %</b> (Ontario et deux autres provinces)	<b>20 %</b> (Ontario et cinq autres provinces)
<b>International</b>	<b>88 %</b>	<b>80 %</b>
<b>Europe</b>	<b>30,6 %</b> (France, Allemagne, Espagne et Suisse)	<b>66,7 %</b> (11 pays, principalement la France, le Royaume-Uni, l'Allemagne et les Pays-Bas)
<b>Amériques</b>	<b>47,2 %</b> (États-Unis, Panama et Colombie)	<b>23,2 %</b> (États-Unis et Mexique)
<b>Asie-Pacifique</b>	<b>8,3 %</b> (Chine et Inde)	<b>4,3 %</b> (Corée du Sud et Japon)
<b>Afrique-Moyen-Orient</b>	<b>13,9 %</b> (Israël et Tunisie)	<b>5,8 %</b> (Cameroun, Mali, Tunisie et Israël)

<sup>7</sup> Projets dont le financement a pris fin en 2013.

**ORIENTATION FRQ : ACCROÎTRE L'EFFICIENCE ET LA PERFORMANCE DE L'ORGANISATION****AXE : SERVICE À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES DU FONDS ET À LA SOCIÉTÉ****OBJECTIF 17 : ACCROÎTRE LA QUALITÉ ET LA CONVIVIALITÉ DES SERVICES À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS DES FONDS ET À LA SOCIÉTÉ, DANS UN CONTEXTE DE GOUVERNEMENT OUVERT****Rencontres périodiques, consultation de la communauté de la recherche et des partenaires du Fonds**

Plusieurs événements annuels rythment les échanges entre le FRQNT et la communauté de recherche sur les programmes et les orientations du Fonds, notamment : colloque de l'ADARUQ, rencontre avec les vice-recteurs à la recherche ainsi que les agents de liaison et bureaux de la recherche, réunions de l'ADESAQ, participation à la table de concertation de la recherche collégiale, congrès de la Fédération des cégeps et congrès de l'Acfas. À ces rencontres avec la communauté de l'enseignement supérieur s'ajoutent de nombreuses activités de représentation et des rencontres avec des ministères, des organismes et des entreprises privées (*voir l'objectif 2*).

Le lancement de programmes est annoncé par des communiqués dans la section Nouvelles du site Web et sur Twitter. Deux dépliants ont été produits pour la Politique sur la conduite responsable en recherche et les documents de présentation des Fonds en bref ont été mis à jour. Les Fonds ont procédé à une refonte de leurs banques d'adresses de courriel afin de mieux structurer les envois par public cible.

**Organisation et tenue de comités de pairs pour l'évaluation scientifique des demandes***Cible annuelle atteinte*

✓ 13 mandats pour le compte de 10 ministères et organismes

L'attribution de bourses et de subventions par le FRQNT repose sur l'évaluation des demandes admissibles aux règles des programmes par des comités de pairs, selon les meilleures pratiques mises en œuvre au niveau international. Cette année, 148 comités d'évaluation thématiques et multidisciplinaires, réunissant 691 membres, ont siégé dans le cadre des programmes de bourses et de subventions. Tous ces comités sont composés de chercheurs reconnus pour leurs compétences en recherche et pour leur connaissance des sujets de recherche propres aux demandes qu'ils doivent évaluer. De plus, 380 experts externes ont été sollicités pour appuyer le travail des comités.

**ÉVALUATION SCIENTIFIQUE AU FRQNT EN 2014-2015**

- **1 625** demandes admissibles aux programmes de bourses et de subventions;
- **148** comités thématiques et multidisciplinaires réunissant **691** membres de comités (23 % de femmes), dont environ 40 % sont de l'extérieur du Québec;
- **380** experts externes (19 % de femmes).

En raison de la solide expertise développée par le FRQNT en matière d'évaluation de la recherche publique, 11 organismes ou ministères lui ont confié, en 2014-2015, 14 mandats spéciaux de gestion (détaillés à la page 49) et 6 mandats d'évaluation scientifique (tableau ci-après) totalisant 568 demandes.

**MANDATS D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE POUR LE COMPTE DE PARTENAIRES, 2014-2015**

PARTENAIRE	PROGRAMME	DEMANDES
Chaires de recherche du Canada	Candidatures québécoises	43
FCI	Projets québécois soumis au programme Fonds des leaders John-R.-Evans	36
	Projets québécois soumis au programme Fonds d'innovation	37
Prima Québec	Recherche et innovation dans le domaine des matériaux avancés /recherche collaborative	14
Prompt Québec inc.	Programme de partenariats industriels-universitaires de R-D	2
MRIF	Programme Samuel-de-Champlain, volet recherche, science et technologie	12

## Refonte du site Web du FRQNT, dans un contexte d'harmonisation des trois Fonds

Cible annuelle atteinte

✓ Nouveau site Web mis en ligne d'ici mars 2015

Amorcés en 2013 avec l'évaluation des trois sites Web des Fonds de recherche par une firme externe, les travaux de refonte se sont terminés cette année. Les trois nouveaux sites Web seront mis en ligne en avril 2015.

## Amélioration des interfaces transactionnelles et informationnelles

Les formulaires électroniques de demande d'aide financière de 13 programmes ont été mis à jour en 2014-2015 et une interface a été créée pour un nouveau programme du FRQNT. Les efforts d'amélioration et d'enrichissement des services électroniques à la clientèle se sont également traduits par le développement de nouveaux écrans pour faciliter la gestion des données du programme Accélération Québec et par la révision des interfaces du système eRegroupement à la suite de la démarche de simplification et de réduction de l'information demandée pour les concours et pour les étapes de suivi. Les Fonds ont utilisé le nouveau CV commun canadien en 2013-2014 et ils ont proposé plusieurs ajustements afin de faciliter son utilisation. La recommandation spécifique des Fonds d'avoir un format permettant d'exclure les données confidentielles a été mise en œuvre en 2014-2015.

Le degré de satisfaction de la clientèle est mesuré annuellement par l'entremise des formulaires de demande d'aide financière. Aux concours de 2015-2016, les candidats aux programmes de subventions et de bourses se sont déclarés très satisfaits des services électroniques offerts par le Fonds. Le taux d'appréciation de la navigation globale dans les formulaires est similaire à celui du dernier concours, sauf une baisse pour le programme Établissement de nouveaux chercheurs (90 % l'an dernier). De nouveau, les taux d'appréciation sont les plus faibles pour les formulaires de bourses de postdoctorat.

Appréciation des services électroniques <sup>8</sup>	Maîtrise	Doctorat	Postdoctorat	Établissement de nouveaux chercheurs universitaires	Projet de recherche en équipe
Un contenu de navigation facile dès la première visite	83 % en accord	81 % en accord	63 % en accord	76 % en accord	76 % en accord
Un contenu bien structuré	92 % en accord	88 % en accord	73 % en accord	78 % en accord	83 % en accord
De l'information assez détaillée	82 % en accord	77 % en accord	77 % en accord	81 % en accord	90 % en accord
<b>Appréciation globale de la navigation dans les formulaires</b>	<b>95 % satisfaits ou très satisfaits</b>	<b>93 % satisfaits ou très satisfaits</b>	<b>81 % satisfaits ou très satisfaits</b>	<b>82 % satisfaits ou très satisfaits</b>	<b>92 % satisfaits ou très satisfaits</b>
Nombre de répondants	298	243	147	85	144

Par ailleurs, le Fonds a maintenu ses efforts pour répondre avec empressement aux diverses requêtes de la clientèle et offrir un service d'assistance de qualité. Toutefois, les cibles prévues dans la déclaration de services aux citoyens ont été partiellement atteintes les jours précédant la date de fermeture des concours d'octobre. Ainsi, l'ensemble des personnes qui ont laissé un message téléphonique au centre d'assistance a reçu une réponse en 24 heures ou moins, sauf en octobre où le délai de réponse a été de 36 heures (cible atteinte à plus de 90 %). Le délai de réponse aux messages électroniques a également respecté la cible de 24 heures, sauf en octobre où il dépassait de quelques heures (cible atteinte à plus de 90 %).

## Mise en place de pratiques afin de contribuer à l'engagement du Québec à devenir un gouvernement ouvert

Un comité interne a été mis en place au printemps 2014 afin de définir une première liste de données ouvertes sur le financement accordé par chaque Fonds de recherche pour les cinq dernières années. L'information diffusée a été normalisée. Les listes du financement accordé seront diffusées dans les nouveaux sites Web de chaque Fonds lancés en avril 2015. Les démarches pour publier les listes sur le site du gouvernement ouvert sont en cours.

<sup>8</sup> Les résultats ne sont pas présentés pour les programmes dont le nombre de répondants est faible (15 répondants et moins).

**AXE : GOUVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES**

**OBJECTIF 18 : FAVORISER LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL ET LA COLLÉGIALITÉ ENTRE LES ÉQUIPES DES FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC**

**Renouvellement des conventions collectives**

*Cible annuelle atteinte* ✓ Renouvellement des conventions collectives d'ici le 31 mars 2015

Les conventions collectives du personnel de soutien et du personnel professionnel ont été signées au printemps 2014. Pour le personnel de soutien, la convention collective vient à échéance le 31 mars 2015.

**Mesures visant la qualité de vie au travail, la santé et le mieux-être du personnel**

*Cible annuelle atteinte* ✓ Diffusion d'un bulletin du programme d'aide aux employés (PAE) mensuel

Des capsules du Programme d'aide aux employés portant sur différents sujets touchant la santé et le mieux-être sont diffusées mensuellement à tous les employés (12 capsules transmises en 2014-2015). De plus, la politique pour encourager le transport collectif se poursuit à Québec et à Montréal. Les contrats de travail intègrent des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle (horaires variables, congés pour événements familiaux, congés parentaux) associées aux conventions collectives renouvelées.

En 2014-2015, le taux de roulement du personnel régulier du Fonds, soit le nombre de départs volontaires par rapport au nombre d'employés, est de 4,2 %, soit 1,66 départ volontaire sur près de 39 employés (équivalent temps complet). Ce taux s'élevait à 5,2 % en 2013-2014.

**Offre de formation et de perfectionnement à l'ensemble du personnel du FRQNT**

En vertu de la Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre, le Fonds doit investir au moins 1 % de sa masse salariale annuelle dans la réalisation d'activités de formation qui visent le développement des compétences de son personnel. Au cours de l'année civile 2014, les employés du Fonds ont passé au total 79 jours en formation. Le montant investi afin de favoriser le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre s'est élevé à 26 969 \$, soit 1 % de la masse salariale totale du Fonds. Ce montant comprend le salaire et tous les frais de formation admissibles.

Notons qu'au cours de l'année 2014-2015, 42 employés du Fonds ont participé à 29 activités de formation et de perfectionnement, pour un total de 551 heures. La sensibilisation au développement durable a été offerte à l'ensemble du personnel. D'autres activités de formation ont porté notamment sur le leadership, la gestion du temps et des priorités, et l'utilisation des outils informatiques. Le personnel d'encadrement et professionnel a également participé à des colloques et congrès.

**Tenue d'activités encourageant la collégialité entre les trois Fonds de recherche**

*Cible annuelle atteinte* ✓ Au moins 8 rencontres du personnel des trois Fonds avec le scientifique en chef

Les 12 rencontres du personnel des trois Fonds avec le scientifique en chef du Québec, portant sur l'état d'avancement des principaux dossiers de chaque Fonds ainsi que ceux interFonds, de même que l'activité annuelle des employés favorisent la collégialité.

**Harmonisation des politiques relatives aux ressources humaines des trois Fonds**

*Cible annuelle reportée* Politiques actualisées d'ici le 31 mars 2015

L'actualisation des politiques relatives aux ressources humaines pour tenir compte des nouvelles conventions collectives et leur harmonisation entre les trois Fonds a débuté cette année et devrait se terminer en 2015-2016.

**OBJECTIF 19 : ASSURER LA MISE EN ŒUVRE DES MEILLEURES PRATIQUES DE GOUVERNANCE, UNE SAINE GESTION DES FONDS PUBLICS ET L'OPTIMISATION DES RESSOURCES DANS LE RESPECT DES PRINCIPES D'INTÉGRITÉ**

**Amélioration continue de la gouvernance et tenue d'activités communes des trois conseils d'administration**

<i>Cible annuelle atteinte</i>	✓	Tenue d'au moins une activité commune des trois conseils d'administration
<i>Cible annuelle reportée</i>		Révision des règlements et des codes d'éthique d'ici mars 2015

Plusieurs activités ont été mises en œuvre en 2014-2015 pour l'amélioration continue de la gouvernance en s'inspirant des meilleures pratiques en la matière, notamment :

- Activité réunissant les trois conseils d'administration : formation sur la gouvernance; discussion sur l'intersectorialité et le financement de la recherche; période d'échanges avec le ministre Yves Bolduc;
- Période de discussion stratégique et suivi de la gestion des risques à chaque séance du conseil d'administration;
- Formation sur la gouvernance offerte à l'ensemble du personnel des Fonds;
- Formation de la directrice au Collège des administrateurs de société (trois modules réalisés) et participation à deux séminaires pour administrateurs.

La mise à jour du Règlement de régie interne et des codes d'éthique et de déontologie est reportée en 2015-2016

**Amélioration continue de la gestion des fonds publics dans le respect des principes d'intégrité**

Des règles internes pour l'application de la Politique sur la conduite responsable en recherche aux activités du Fonds ont été élaborées en 2014-2015 et seront soumises pour adoption au conseil d'administration en avril 2015. Les règles internes, qui s'appliquent aux employés et aux conseillers scientifiques du Fonds, définissent la conduite responsable dans un organisme qui administre le financement de la recherche et le processus de gestion d'une allégation. L'élaboration d'une entente entre le Fonds et les établissements fiduciaires prévue en 2014-2015 est reportée.

**Recommandations du Vérificateur général du Québec sur l'attribution des subventions par concours**

*Voir la Partie 4 – L'application des exigences législatives et l'utilisation des ressources*

**Mise en œuvre de la gestion intégrée des risques**

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	✓	Suivi de l'état d'avancement au moins deux fois par année
	✓	Fiches de risque mises à jour annuellement

Le bilan de l'analyse de risques réalisée en 2013-2014 pour chaque Fonds a été présenté au conseil d'administration en avril 2014. Les actions prioritaires identifiées pour atténuer davantage le niveau des risques du FRQNT, notamment ceux liés aux systèmes informatiques, aux crédits disponibles pour les programmes et à l'éthique, ont été intégrées dans son plan d'action annuel. Un suivi périodique de la mise en œuvre de ces actions a été réalisé au cours de l'année et présenté au comité de vérification et au conseil d'administration.

Le Fonds a procédé à un exercice de mise à jour annuelle des risques à l'hiver 2015 afin de tenir compte de l'évolution du contexte et de l'avancement des actions prioritaires. L'ordre d'importance relative des risques et les priorités d'action pour 2015-2016 ont ainsi été révisés.

**Harmonisation et optimisation des ressources matérielles et financières des trois Fonds**

<i>Cible annuelle atteinte</i>	✓	Maintien de l'objectif de réduction des dépenses
<i>Cible annuelle reportée</i>	✓	Actualisation du calendrier de conservation d'ici le 31 mars 2015

- Un comité interne a été mis en place pour identifier et assurer la mise en œuvre des mesures permettant au Fonds d'atteindre les cibles gouvernementales de réduction des dépenses pour 2014-2015. Les dépenses des trois Fonds ont été réduites d'un niveau correspondant à 2 % de la masse salariale et à 3 % des dépenses de fonctionnement.
- Le Vérificateur général du Québec a recommandé au Fonds, au printemps 2014, de réviser les paramètres de répartition entre les trois Fonds de recherche du Québec des coûts des services partagés entre les trois Fonds, afin de mieux refléter leur utilisation réelle. De nouveaux paramètres ont ainsi été définis et mis en œuvre à compter de 2014-2015.

- Dans une volonté d'amélioration continue de leur gestion de l'information, les Fonds de recherche ont commencé les travaux visant à se doter d'un système de gestion documentaire commun<sup>GIR</sup>. Près du tiers de ce projet d'une durée de trois ans a été réalisé cette année. L'adoption d'un calendrier de conservation actualisé est prévue à l'automne 2015.
- Le Fonds a entrepris l'identification des étapes de gestion des programmes afin de documenter les processus et les procédures du Fonds<sup>GIR</sup>. Afin de renforcer l'adéquation du projet avec les besoins de relève et la mise en œuvre du nouveau système informatique eAwards, le projet a été revu pour documenter prioritairement les procédures de travail liées à ce progiciel. L'état d'avancement du projet révisé, qui se terminera l'année prochaine, est estimé à 15 %.
- La démarche d'harmonisation des politiques administratives s'est poursuivie cette année en intégrant les éléments liés aux conventions collectives renouvelées et devra être validée par le Service des affaires juridiques en 2015-2016.

### **Implantation d'un système de gestion des demandes d'aide financière commun aux trois Fonds<sup>GIR</sup>**

<i>Cibles annuelles atteintes</i>	✓ Intégration des bases de données FRQNT et FRQSC d'ici mars 2015 en vue de la migration vers eAwards
	✓ Acquisition de nouveaux serveurs d'ici mars 2015

L'implantation du progiciel eAwards de gestion des programmes de bourses et de subventions concrétise la mise en œuvre des nouvelles orientations informatiques des Fonds de recherche du Québec. Rappelons que ces orientations visent à assurer le maintien de systèmes informatiques performants, harmonisés et adaptés aux opérations des Fonds, et à réduire les coûts d'entretien. L'implantation a débuté en 2013-2014 avec la firme eVision et s'échelonne jusqu'en 2017. L'échéancier a été revu à l'automne 2014 pour tenir compte des cibles de réduction des dépenses de fonctionnement demandées à l'ensemble des organismes de l'État. Au 31 mars 2015, l'état d'avancement de ce projet en trois phases est évalué à 25 % et respecte le budget prévu :

- 1) L'implantation de eAwards au FRQS s'est terminée à l'été 2014. Le nouveau progiciel a été utilisé pour les concours de l'automne 2014.
- 2) L'implantation de eAwards au FRQNT et au FRQSC a débuté en 2014-2015 et se poursuivra l'année prochaine. Les bases de données des deux Fonds ont été intégrées en vue de la migration vers eAwards.
- 3) La mise en œuvre de la version unifiée au sein des trois Fonds de recherche (phase non entamée).

La révision de la stratégie de relève des systèmes informatiques des trois Fonds, débutée en 2013-2014 afin d'assurer la sauvegarde des données sur les serveurs de Montréal et de Québec, s'est terminée à l'automne 2014<sup>GIR</sup>. Une mise à jour périodique est prévue afin de tenir compte de l'évolution des systèmes informatiques dans le cadre notamment de l'implantation de eAwards.

### **Bonification des systèmes informationnels et des activités de reddition de comptes**

Conformément à sa loi constitutive (RLRQ, chap. M-15.1.0.1), le Fonds a produit en 2014-2015 son rapport annuel de gestion 2013-2014, qui a été déposé à l'Assemblée nationale, son Plan stratégique 2014-2017, qui a été transmis au ministre pour approbation par le gouvernement et son Plan d'action annuel 2014-2015 qui a aussi été transmis au ministre pour approbation. De plus, le Fonds a poursuivi ses initiatives visant notamment à mieux répondre aux exigences gouvernementales en matière de reddition de comptes et à faciliter la comparabilité entre les Fonds de recherche :

- Présentation harmonisée des plans stratégiques, plans d'action et rapports annuels de gestion;
- Démarche en cours d'enrichissement des indicateurs de retombées et d'impact;
- Nouvelle répartition des octrois par catégorie pour faciliter l'établissement de portraits trois Fonds, tout en respectant les spécificités sectorielles;
- Poursuite du partenariat avec le Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI) sur la classification de la recherche, les résultats et les annonces des concours de la recherche subventionnée, et les indicateurs d'impact de la recherche en santé.

### **Poursuite des collaborations entre les trois Fonds dans un contexte d'harmonisation**

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <i>Cible annuelle atteinte</i>     | ✓ Adoption des Règles générales communes en juin 2014   |
| <i>Cible annuelle non atteinte</i> | ✓ Diffusion d'au moins 12 bulletins de veille par année |

Les Fonds poursuivent leurs collaborations afin d'améliorer le service auprès de la communauté de recherche, notamment à l'interface des trois Fonds, et d'échanger sur les enjeux de la recherche dans les trois secteurs :

- Les Fonds de recherche ont adopté, au printemps 2014, la version révisée des règles générales communes<sup>GIR</sup>. Ces règles s'adressent à toute la communauté scientifique et s'appliquent à l'ensemble des programmes offerts par les Fonds. Les ajustements portent sur : la propriété intellectuelle; l'éthique, l'intégrité et les dépenses admissibles, ainsi que l'assouplissement des règles d'admissibilité pour les chercheurs et étudiants étrangers. Une mise à jour périodique de ces règles est prévue dans une perspective d'amélioration continue;
- Les travaux d'harmonisation des procédures de diffusion des décisions financières à la communauté de recherche débutés en 2014-2015 se poursuivront en 2015-2016;
- Neuf bulletins de veille stratégique des trois Fonds ont été produits et diffusés aux membres du conseil d'administration, aux conseillers scientifiques et au personnel des Fonds de recherche.

### **Suivi du Plan d'action de développement durable 2009-2015**

La reddition de comptes relative au Plan d'action de développement durable 2009-2015 est réalisée selon les exigences du gouvernement en la matière. L'élaboration du prochain plan d'action de développement durable, 2015-2020, a été entreprise cette année tel que demandé par le ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques. Elle se poursuivra en 2015-2016 pour répondre aux objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2015-2020 qui devrait être adoptée prochainement par le gouvernement.

## TABLEAUX DES OCTROIS

### Bourses, stages et subventions accordés en 2014-2015

Axes	Programmes	Nombre	Montants engagés				
			Part du Fonds	Part des partenaires	Total	FIR (part du Fonds)	Subventions MELs
<b>Formation de la relève</b>							
<b>Bourses générales</b>							
	Bourses d'initiation à la recherche - Collège	56	275 000 \$	- \$	275 000 \$	- \$	- \$
	Bourses de maîtrise en recherche	359	2 893 527 \$	- \$	2 893 527 \$	- \$	- \$
	Bourses de doctorat en recherche	339	5 301 154 \$	- \$	5 301 154 \$	- \$	- \$
	Bourses de recherche postdoctorale	147	3 266 615 \$	- \$	3 266 615 \$	- \$	- \$
	Bourses de réintégration à la recherche - Doctorat	1	20 000 \$	- \$	20 000 \$	- \$	- \$
		<b>902</b>	<b>11 756 296 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>11 756 296 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>Bourses thématiques</b>							
	Bourses du ministère des Transports - Maîtrise	7	53 233 \$	- \$	53 233 \$	- \$	- \$
	Bourses du ministère des Transports - Doctorat	5	52 333 \$	- \$	52 333 \$	- \$	- \$
	Bourses de recherche en énergie - Maîtrise	6	60 000 \$	- \$	60 000 \$	- \$	- \$
	Bourses de recherche en énergie - Doctorat	4	66 666 \$	- \$	66 666 \$	- \$	- \$
	Bourses dans le domaine de l'aérospatiale - Maîtrise	2	26 666 \$	- \$	26 666 \$	- \$	- \$
	Bourses dans le domaine de l'aérospatiale - Doctorat	3	59 344 \$	- \$	59 344 \$	- \$	- \$
		<b>27</b>	<b>318 242 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>318 242 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>Bourses et stagiaires en milieu de pratique</b>							
	BMP innovation FRQNT-CRSNG - Maîtrise	147	742 124 \$	6 159 \$	748 283 \$	- \$	- \$
	BMP innovation FRQNT-CRSNG - Doctorat	91	643 085 \$	6 159 \$	649 244 \$	- \$	- \$
	Stages Accélération Québec - Maîtrise	160	950 000 \$	- \$	950 000 \$	- \$	- \$
	Stages Accélération Québec - Doctorat	155	1 200 000 \$	- \$	1 200 000 \$	- \$	- \$
	Stages Accélération Québec - Postdoctorat	129	1 198 333 \$	- \$	1 198 333 \$	- \$	- \$
	Programme Élévation Québec - Postdoctorat	6	75 003 \$	- \$	75 003 \$	- \$	- \$
		<b>688</b>	<b>4 808 545 \$</b>	<b>12 318 \$</b>	<b>4 820 863 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>Bourses pour la francophonie canadienne</b>							
	Bourses pour la francophonie canadienne - Maîtrise	1	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
	Bourses pour la francophonie canadienne - Doctorat	3	26 665 \$	- \$	26 665 \$	- \$	- \$
		<b>4</b>	<b>26 665 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>26 665 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
<b>Bourses et stages de mobilité</b>							
	Bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers	18	246 662 \$	- \$	246 662 \$	- \$	- \$
	Stages internationaux	63	564 310 \$	- \$	564 310 \$	- \$	- \$
	Stages Globalink	4	275 000 \$	- \$	275 000 \$	- \$	- \$
		<b>85</b>	<b>1 085 972 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>1 085 972 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>
	<b>sous-total Formation de la relève</b>	<b>1706</b>	<b>17 995 720 \$</b>	<b>12 318 \$</b>	<b>18 008 038 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>
	<b>Total Programmes de bourses et de stages</b>	<b>1706</b>	<b>17 995 720 \$</b>	<b>12 318 \$</b>	<b>18 008 038 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>

Programmes de bourses et de stages

## Rapport annuel de gestion 2014-2015

<i>Soutien de carrières en recherche</i>							
<b>Chercheurs universitaires</b>							
Établissement de nouveaux chercheurs universitaires	94	2 013 728 \$	- \$	2 013 728 \$	543 706 \$	2 230 176 \$	
Transfert de bourses postdoctorales en subventions de démarrage	1	15 000 \$	- \$	15 000 \$	- \$	- \$	
	<b>95</b>	<b>2 028 728 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>2 028 728 \$</b>	<b>543 706 \$</b>	<b>2 230 176 \$</b>	
<b>Chercheurs de collègue</b>							
Programme de recherche pour les chercheurs de collègue	38	1 265 497 \$	- \$	1 265 497 \$	- \$	- \$	
Dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collègue	26	456 250 \$	- \$	456 250 \$	- \$	- \$	
	<b>64</b>	<b>1 721 747 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>1 721 747 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	
<b>sous-total Soutien de carrières en recherche</b>	<b>159</b>	<b>3 750 475 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>3 750 475 \$</b>	<b>543 706 \$</b>	<b>2 230 176 \$</b>	
<i>Projets de recherche</i>							
<b>Activités de recherche novatrice en équipe</b>							
Projets de recherche en équipe	264	13 456 088 \$	- \$	13 456 088 \$	3 633 147 \$	2 117 018 \$	
	<b>264</b>	<b>13 456 088 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>13 456 088 \$</b>	<b>3 633 147 \$</b>	<b>2 117 018 \$</b>	
<b>Valorisation et innovation</b>							
Projets de recherche orientée en partenariat	89	556 310 \$	4 592 920 \$	5 149 230 \$	192 372 \$	- \$	
Initiatives stratégiques pour l'innovation	4	285 000 \$	- \$	285 000 \$	70 200 \$	- \$	
	<b>93</b>	<b>841 310 \$</b>	<b>4 592 920 \$</b>	<b>5 434 230 \$</b>	<b>262 572 \$</b>	<b>- \$</b>	
<b>Mobilité</b>							
Programme d'échanges hors Québec de professeurs	18	202 872 \$	- \$	202 872 \$	- \$	- \$	
Initiatives internationales - INRIA	5	77 500 \$	- \$	77 500 \$	- \$	- \$	
	<b>23</b>	<b>280 372 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>280 372 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	
<b>sous-total Projets de recherche</b>	<b>380</b>	<b>14 577 770 \$</b>	<b>4 592 920 \$</b>	<b>19 170 690 \$</b>	<b>3 895 719 \$</b>	<b>2 117 018 \$</b>	
<i>Regroupement de chercheurs</i>							
<b>Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques</b>							
Regroupements stratégiques	38	16 326 972 \$	- \$	16 326 972 \$	- \$	- \$	
	<b>38</b>	<b>16 326 972 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>16 326 972 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	
<b>Valorisation et innovation</b>							
Appui aux réseaux d'innovation	5	370 841 \$	88 880 \$	459 721 \$	- \$	- \$	
	<b>5</b>	<b>370 841 \$</b>	<b>88 880 \$</b>	<b>459 721 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	
<b>sous-total Regroupement de chercheurs</b>	<b>43</b>	<b>16 697 813 \$</b>	<b>88 880 \$</b>	<b>16 786 693 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	
<i>Promotion, diffusion et reconnaissance</i>							
Projets spéciaux	64	466 397 \$	- \$	466 397 \$	- \$	- \$	
Étudiants chercheurs étoiles	12	12 000 \$	- \$	12 000 \$	- \$	- \$	
Plateforme 3 Fonds	2	31 750 \$	- \$	31 750 \$	- \$	- \$	
<b>sous-total Promotion, diffusion et reconnaissance</b>	<b>78</b>	<b>510 147 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>510 147 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>- \$</b>	
<b>Total Programmes de subventions</b>	<b>660</b>	<b>35 536 205 \$</b>	<b>4 681 800 \$</b>	<b>40 218 005 \$</b>	<b>4 439 425 \$</b>	<b>4 347 194 \$</b>	
<b>TOTAL - BOURSES ET SUBVENTIONS</b>	<b>2366</b>	<b>53 531 925 \$</b>	<b>4 694 118 \$</b>	<b>58 226 043 \$</b>	<b>4 439 425 \$</b>	<b>4 347 194 \$</b>	

Programmes de subventions

Notes : Ce tableau ne tient pas compte des remboursements de l'exercice 2014-2015 (42 689 \$). Sont également exclus du tableau les programmes gérés pour le compte de partenaires (voir tableau ci-après).

Dans ce tableau, on trouve deux types de boursiers dans le cadre des programmes de bourses et de stages : 1634 boursiers ou stagiaires qui ont reçu un montant d'argent au cours de l'année 2014-2015 (\$ > 0), et 70 autres qui recevront un montant d'argent dans les années subséquentes (\$ = 0). Les montants incluent les concours et les engagements.

Octrois 2014-2015 liés aux crédits de la SQRI

Axes	Programmes	Nbre (SQRI)	Montant (SQRI)	Nbre (CRÉDITS DE BASE et SQRI)	Montant (CRÉDITS DE BASE et SQRI)
<b>Formation à la relève</b>					
<b>Programmes généraux</b>					
	Bourses d'initiation à la recherche - Collège	-	- \$	55	275 000 \$
	Bourses de maîtrise en recherche	18	101 664 \$	359	2 893 527 \$
	Bourses de doctorat en recherche	19	213 325 \$	339	5 301 154 \$
	Bourses de recherche postdoctorale	9	92 358 \$	147	3 266 615 \$
	Bourses de réintégration à la recherche - Doctorat	-	- \$	1	20 000 \$
		<b>46</b>	<b>407 347 \$</b>	<b>901</b>	<b>11 756 296 \$</b>
<b>Programmes thématiques</b>					
	Bourses du ministère des Transports - Maîtrise	-	- \$	7	53 233 \$
	Bourses du ministère des Transports - Doctorat	-	- \$	5	52 333 \$
	Bourses de recherche en énergie - Maîtrise	-	- \$	6	60 000 \$
	Bourses de recherche en énergie - Doctorat	-	- \$	4	66 666 \$
	Bourses dans le domaine de l'aérospatiale - Maîtrise	-	- \$	2	26 666 \$
	Bourses dans le domaine de l'aérospatiale - Doctorat	-	- \$	3	59 344 \$
		-	- \$	<b>27</b>	<b>318 242 \$</b>
<b>Programmes en milieu de pratique</b>					
	BMP innovation FRQNT-CRSNG - Maîtrise	84	441 551 \$	147	748 283 \$
	BMP innovation FRQNT-CRSNG - Doctorat	58	444 689 \$	91	649 244 \$
	Stages Accélération Québec - Maîtrise	160	950 000 \$	160	950 000 \$
	Stages Accélération Québec - Doctorat	154	1 200 000 \$	154	1 200 000 \$
	Stages Accélération Québec - Postdoctorat	129	1 213 333 \$	129	1 198 333 \$
	Programme Élévation Québec - Postdoctorat	-	- \$	6	75 000 \$
		<b>585</b>	<b>4 249 573 \$</b>	<b>687</b>	<b>4 820 863 \$</b>
<b>Programme de bourses de la francophonie canadienne</b>					
	Bourses pour la francophonie canadienne - Maîtrise	-	- \$	1	- \$
	Bourses pour la francophonie canadienne - Doctorat	-	- \$	3	26 665 \$
		-	- \$	<b>4</b>	<b>26 665 \$</b>
<b>Programmes de mobilité</b>					
	Bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers	9	113 330 \$	18	246 662 \$
	Stages internationaux	-	- \$	63	564 310 \$
	Stages Globalink	-	- \$	4	275 000 \$
		<b>9</b>	<b>113 330 \$</b>	<b>85</b>	<b>1 085 972 \$</b>
<b>Total Programmes de bourses</b>		<b>640</b>	<b>4 770 250 \$</b>	<b>1 704</b>	<b>18 008 038 \$</b>
<b>Soutien de carrières en recherche</b>					
	Établissement de nouveaux chercheurs universitaires	8	240 000 \$	94	2 013 728 \$
	Transfert de bourses postdoctorales en subventions de démarrage	-	- \$	1	15 000 \$
	Programme de recherche pour les chercheurs de collège	22	716 677 \$	38	1 265 497 \$
	Dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège	24	414 250 \$	26	456 250 \$
		<b>54</b>	<b>1 370 927 \$</b>	<b>159</b>	<b>3 750 475 \$</b>
<b>Projets de recherche</b>					
	Projets de recherche en équipe	-	- \$	264	13 456 088 \$
	Projets de recherche orientée en partenariat	-	- \$	89	5 149 230 \$
	Initiatives stratégiques pour l'innovation	4	285 000 \$	4	285 000 \$
	Programme d'échanges hors Québec de professeurs	-	- \$	18	202 872 \$
	Initiatives internationales - INRIA	-	- \$	5	77 500 \$
		<b>4</b>	<b>285 000 \$</b>	<b>380</b>	<b>19 170 690 \$</b>
<b>Regroupement de chercheurs</b>					
	Regroupements stratégiques	12	5 061 600 \$	38	16 326 972 \$
	Appui aux réseaux d'innovation	3	300 000 \$	5	459 721 \$
		<b>15</b>	<b>5 361 600 \$</b>	<b>43</b>	<b>16 786 693 \$</b>
<b>Promotion, diffusion et reconnaissance</b>					
	Projets spéciaux	-	- \$	64	466 397 \$
	Étudiants chercheurs étoiles	-	- \$	12	12 000 \$
	Plateforme 3 Fonds	-	- \$	2	31 750 \$
		-	- \$	<b>78</b>	<b>510 147 \$</b>
<b>Total Programmes de subventions</b>		<b>73</b>	<b>7 017 527 \$</b>	<b>660</b>	<b>40 218 005 \$</b>
<b>TOTAL - BOURSES ET SUBVENTIONS</b>		<b>713</b>	<b>11 787 777 \$</b>	<b>2 364</b>	<b>58 226 043 \$</b>

Programmes de bourses

Programmes de subventions

**Octrois 2014-2015 liés aux programmes gérés pour le compte de partenaires du FRQNT**

Programmes		Nombre de demandes admissibles (concours)	Nombre de demandes financées (concours)	Nbre de demandes financées (concours et engagements)	Montants
Programmes de bourses	Bourses d'excellence pour étudiants étrangers - MEESR (Bourses tous pays, Qc-Brésil, Qc-Chine, Qc-Inde, Qc-Mexique, Qc-Wallonie)	217	72	138	2 472 837 \$
	Bourses Frontenac - MRIF	18	8	32	128 390 \$
	Bourses d'études de la Commission canadienne du lait - Novalait	8	6	9	175 000 \$
	Bourses thématiques du MAPAQ	0	0	4	60 000 \$
	Bourses d'excellence Réal-Décoste - Ouranos	8	1	3	60 000 \$
Programmes de subventions	Programme d'aide à la recherche technologique (PART) -MEESR	41	41	41	297 494 \$
	Programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) - MEESR	40	40	40	297 506 \$
	Programme de développement de partenariats stratégiques en matière d'enseignement et de recherche - CFQCU	92	12	23	313 490 \$
	Programme Actions concertées - FRQSC	0	0	2	55 000 \$
<b>TOTAL</b>		<b>424</b>	<b>180</b>	<b>292</b>	<b>3 859 717 \$</b>

Note : Ce tableau ne tient pas compte des remboursements effectués par les bénéficiaires (8 333 \$).

**Thématique de recherche des projets de recherche orientée en partenariat, partenaires impliqués et subventions accordées en 2014-2015**

Thématiques de recherche	Partenaire	Nbre de demandes financées	Part du partenaire	Part du FRQNT	Total des investissements	
Agriculture nordique au Saguenay-Lac-Saint-Jean	FRAN-2*	4	63 779 \$	37 910 \$	101 689 \$	
Aménagement et environnement forestiers - IV	MFFP*	18	509 307 \$	58 989 \$	568 296 \$	
Aménagement et environnement forestiers - V	MFFP*	14	1 050 917 \$	136 828 \$	1 187 745 \$	
Développement durable du secteur minier	MERN*	19	1 673 999 \$	117 524 \$	1 791 523 \$	
Nanotechnologies, secteur forestier - création de produits de haute technologie	ArboraNano provinciaux*	1	11 546 \$	9 488 \$	21 034 \$	
Préservation et amélioration de la valeur nutritive des aliments	FMCQ*	9	523 782 \$	124 062 \$	647 844 \$	
	FRQS					
	MAPAQ*					
	MSSS*					
	Visez Santé*					
Production et transformation laitières (innovation) - V	AAC	3	16 534 \$	13 832 \$	30 366 \$	
	MAPAQ*					
	Novalait					
Production et transformation laitières (innovation) - VI	MAPAQ*	10	521 020 \$	192 315 \$	713 335 \$	
	Novalait*					
Réduction et séquestration des gaz à effet de serre	MEIE-Fonds Vert*	9	149 281 \$	29 370 \$	178 651 \$	
	FRQSC					
Sécurité routière - II	FRQS	2	72 755 \$	28 364 \$	101 119 \$	
	MTQ*					
Total général		(13 distincts)	89	4 592 920 \$	748 682 \$	5 341 602 \$

6,13

\*contribuant financièrement en 2014-2015

Rapport annuel de gestion 2014-2015

Subventions accordées en 2014-2015 par domaine de recherche (concours et engagements)

Domaines	Soutien de carrières en recherche			Projets de recherche						Regroupement de chercheurs		Promotion, diffusion et reconnaissance			TOTAL														
	Établissement de nouveaux chercheurs universitaires*	Programme de recherche pour les chercheurs de collège	Dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège	Projets de recherche en équipe	Projets de recherche orientée en partenariat	Initiatives stratégiques pour l'innovation	Programme d'échanges hors Québec de professeurs	Initiatives internationales -INRIA	Regroupements stratégiques	Appui aux réseaux d'innovation	Projets spéciaux	Étudiants-chercheurs étoiles	Plateforme 3 Fonds	Nb	\$	%													
Énergie	2	63 500 \$	3	102 603 \$	2	14 000 \$	15	900 557 \$	4	143 999 \$		2	17 500 \$					29	1 244 659 \$	2,79%									
Environnement	18	522 874 \$	3	98 300 \$	4	68 000 \$	30	2 007 267 \$	13	726 321 \$	3	164 700 \$	3	32 500 \$	6	2 945 000 \$	2	199 721 \$	11	21 898 \$	2	2 000 \$	1	18 750 \$	96	6 807 331 \$	15,24%		
Fabrication et construction	4	114 300 \$			3	195 834 \$								2	1 028 944 \$			7	2 200 \$						16	1 341 278 \$	3,00%		
Matériaux	7	190 500 \$	3	88 460 \$	5	35 000 \$	35	2 255 747 \$	1	20 888 \$				5	2 345 500 \$			1	20 000 \$	4	4 000 \$				61	4 960 095 \$	11,11%		
Nature et interactions de la matière	13	330 200 \$	4	135 064 \$	3	45 000 \$	30	1 979 619 \$	2	161 504 \$			3	25 280 \$	5	2 155 000 \$			3	7 833 \$	2	2 000 \$				65	4 841 500 \$	10,84%	
Organismes vivants	11	295 078 \$	8	268 363 \$	2	41 250 \$	49	3 288 484 \$	16	960 382 \$			6	76 199 \$	5	1 952 026 \$			4	13 535 \$	2	2 000 \$				103	6 897 317 \$	15,44%	
Ressources naturelles	1	25 400 \$	3	99 690 \$	6	189 000 \$	7	457 200 \$	43	2 718 089 \$	1	190 500 \$	1	16 393 \$	4	1 740 000 \$	1	100 000 \$								67	5 536 272 \$	12,40%	
Structures abstraites	10	265 430 \$	7	239 500 \$	2	30 000 \$	17	1 061 560 \$					1	12 500 \$	3	1 443 000 \$			2	4 000 \$						42	3 055 990 \$	6,84%	
Techniques, mesures et systèmes	16	429 872 \$	6	201 517 \$	2	34 000 \$	48	3 141 401 \$	7	395 582 \$			2	22 500 \$	1	450 000 \$	2	160 000 \$	9	44 367 \$	2	2 000 \$				95	4 881 239 \$	10,93%	
Technologies de l'information et des communications	13	335 280 \$	1	32 000 \$			30	1 801 566 \$	1	49 596 \$					5	77 500 \$	6	2 186 443 \$			26	350 064 \$			1	13 000 \$	83	4 845 449 \$	10,85%
Autres domaines									2	165 241 \$					1	81 059 \$											3	246 300 \$	0,55%
<b>Total général</b>	<b>95</b>	<b>2 572 434 \$</b>	<b>38</b>	<b>1 265 497 \$</b>	<b>26</b>	<b>456 250 \$</b>	<b>264</b>	<b>17 089 235 \$</b>	<b>89</b>	<b>5 341 602 \$</b>	<b>4</b>	<b>355 200 \$</b>	<b>18</b>	<b>202 872 \$</b>	<b>5</b>	<b>77 500 \$</b>	<b>38</b>	<b>16 326 972 \$</b>	<b>5</b>	<b>459 721 \$</b>	<b>64</b>	<b>466 397 \$</b>	<b>12</b>	<b>12 000 \$</b>	<b>2</b>	<b>31 750 \$</b>	<b>660</b>	<b>44 657 430 \$</b>	<b>100,0%</b>

\* inclut un transfert de bourses

Rapport annuel de gestion 2014-2015

Bourses et stages accordés en 2014-2015 par domaine de recherche (concours et engagements)

Domaines	Bourses générales								Bourses thématiques		Bourses et stages en milieu de pratique			Bourses pour la francophonie canadienne	Bourses et stages de mobilité			TOTAL									
	Bourses d'initiation à la recherche au collégial		Bourses de maîtrise		Bourses de doctorat		Bourses postdoctorales		Aérospatiale, énergie, transport		BMP Innovation		Stages Accélération Québec		Programme Élévation Québec		Bourses de doctorat en recherche pour étudiants étrangers	Stages internationaux		Stages Globalink							
	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	%				
Énergie	5	25 000 \$	9	66 666 \$	12	159 998 \$	7	100 609 \$	10	126 666 \$	28	171 370 \$	36	250 000 \$	1	25 000 \$							108	925 309,00 \$	5,14%		
Environnement	4	20 000 \$	47	440 000 \$	47	719 996 \$	22	518 920 \$			46	296 954 \$	41	275 000 \$	1	8 334 \$	1	6 666 \$		9	83 214 \$			218	2 369 084,00 \$	13,16%	
Fabrication et construction	5	25 000 \$	15	165 000 \$	7	120 000 \$	5	90 000 \$	7	44 649 \$	25	131 685 \$	25	180 000 \$					3	23 813 \$			92	780 147,00 \$	4,33%		
Matériaux	8	40 000 \$	18	208 334 \$	20	333 332 \$	10	233 651 \$			21	151 565 \$	49	415 000 \$			1	13 333 \$	4	53 332 \$	10	90 563 \$		141	1 539 110,00 \$	8,55%	
Nature et interactions de la matière	8	40 000 \$	38	384 163 \$	47	833 331 \$	16	383 113 \$			5	24 667 \$	7	65 000 \$					7	59 437 \$			128	1 789 711,00 \$	9,94%		
Organismes vivants	7	35 000 \$	55	523 333 \$	76	1 086 663 \$	26	646 211 \$			13	71 164 \$	14	115 000 \$			1	6 666 \$	3	46 666 \$	13	103 018 \$		208	2 633 721,00 \$	14,63%	
Ressources naturelles	5	25 000 \$	13	120 000 \$	7	113 334 \$	6	163 853 \$			34	199 444 \$	29	190 000 \$					1	5 924 \$			95	817 555,00 \$	4,54%		
Structures abstraites			38	340 132 \$	39	634 835 \$	13	281 884 \$			3	16 666 \$	7	45 000 \$					8	71 129 \$			108	1 389 646,00 \$	7,72%		
Techniques, mesures et systèmes	8	40 000 \$	43	392 566 \$	47	746 663 \$	21	443 288 \$	10	146 927 \$	40	229 470 \$	57	490 000 \$	2	16 668 \$			5	73 332 \$	3	36 830 \$	4	275 000 \$	240	2 890 744,00 \$	16,05%
Technologies de l'information et des communications	5	25 000 \$	24	253 333 \$	35	573 002 \$	18	405 086 \$			20	104 542 \$	89	673 333 \$	1	8 334 \$			2	26 666 \$	9	90 382 \$		203	2 159 678,00 \$	11,99%	
Autres domaines												89	650 000 \$	1	16 667 \$			3	46 666 \$					93	713 333,00 \$	3,96%	
<b>Total général</b>	<b>55</b>	<b>275 000 \$</b>	<b>300</b>	<b>2 893 527 \$</b>	<b>337</b>	<b>5 321 154 \$</b>	<b>144</b>	<b>3 266 615 \$</b>	<b>27</b>	<b>318 242 \$</b>	<b>235</b>	<b>1 397 527 \$</b>	<b>443</b>	<b>3 348 333 \$</b>	<b>6</b>	<b>75 003 \$</b>			<b>17</b>	<b>246 662 \$</b>	<b>63</b>	<b>564 310 \$</b>	<b>4</b>	<b>275 000 \$</b>	<b>1634</b>	<b>18 008 038 \$</b>	<b>100,0%</b>

\* inclut un transfert de bourses

## RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015

Le Plan d'action de développement durable 2009-2015 du FRQNT a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (RLRQ, chap. D-8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013, qui a été prolongée jusqu'en 2015. Actualisé pour intégrer une action liée à l'Agenda 21 de la culture du Québec et pour tenir compte du contexte de restructuration des Fonds de recherche à la suite de l'adoption du projet de loi 130, ce plan confirme l'engagement officiel du Fonds dans une démarche de développement durable. Les résultats de la cinquième année de mise en œuvre de ce plan sont détaillés ci-après pour chacune des actions annoncées.

**Objectif gouvernemental 1 : Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable, et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et des savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre**

**Objectif organisationnel 1 : Mieux faire comprendre la portée du concept de développement durable et assurer la prise en compte des principes de développement durable**

**Action 1 : Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation**

Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) Taux d'employés joints par les activités de sensibilisation au développement durable. <b>Cible</b> : 80 % des employés joints par les activités de sensibilisation au développement durable d'ici 2011.</p> <p>B) Taux d'employés joints ayant acquis une connaissance suffisante de la démarche de développement durable pour la prendre en compte dans leurs activités régulières. <b>Cible</b> : 50 % des employés joints ayant acquis une connaissance suffisante de la démarche de développement durable pour la prendre en compte dans leurs activités régulières d'ici 2013.</p>	<p>A) Le Fonds a poursuivi ses activités de sensibilisation à la démarche de développement durable. Le comité vert a été actif en diffusant de nombreuses capsules scientifiques. Le personnel peut en tout temps déposer le matériel technologique dans un bac prévu à cet effet.</p> <p>B) Le Fonds a acquis en 2011-2012 un outil de sensibilisation à la démarche de développement durable. La formation a été déployée auprès du personnel au printemps 2014 et 78 % des employés du FRQNT l'ont suivie avec succès.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour A et pour B</p>

**Objectif gouvernemental 2 : Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec**

**Objectif organisationnel 2 : Dresser le portrait de la recherche québécoise sur le développement durable pour mieux orienter et planifier l'action du Fonds**

**Action 2 : Mettre au point, en concertation avec les autres Fonds de recherche du Québec et les partenaires concernés, un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable**

Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) Représentativité de l'indicateur. <b>Cible</b> : Marge d'erreur inférieure à 20 %.</p> <p>B) Fréquence de production. <b>Cible</b> : Production annuelle.</p>	<p>A) Terminé.</p> <p>B) Mise à jour de la fiche sur l'indicateur bibliométrique de développement durable et diffusion, sur les sites Web de l'ISQ et du MDDEFP, d'une fiche présentant l'indicateur de suivi des objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable (mai 2015).</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour A et pour B.</p>

**Action 3 : Dresser le portrait de la recherche en SNG se rapportant au développement durable au Québec**

Indicateur et cible	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) État d'avancement du portrait de la recherche en SNG se rapportant au développement durable. <b>Cible</b> : Pour 2013, portrait complété et identification des enjeux relatifs à la recherche en SNG sur le développement durable.</p>	<p>A) Terminé. Les FRQ ont produit un premier portrait de la recherche québécoise en matière de développement durable à partir du nombre de publications sur le sujet qui ont été diffusées en janvier 2014 sur le site Web des FRQ.</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible</b> : 100 %.</p>

**Objectif gouvernemental 3 : Soutenir la recherche et les nouvelles pratiques et technologies qui contribuent au développement durable, et en maximiser les retombées au Québec**

**Objectif organisationnel 3 : Prendre en compte, dans la planification stratégique du Fonds, les principes et les objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable**

**Action 4 : Poursuivre une analyse stratégique quant à la manière dont le Fonds pourrait contribuer au développement durable dans le cadre de sa mission**

Indicateur et cible	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) État d'avancement de l'analyse stratégique.  <b>Cible</b> : Production d'une série de recommandations sur l'action du FRQNT au regard du développement durable; tenue d'un forum de réflexion sur la recherche en développement durable en 2013</p>	<p>A) Les principes de développement durable ont été pris en compte dans la démarche de planification stratégique 2014-2017.                      Élaboration d'un nouveau plan d'action de développement durable commencée avec un bilan du plan d'action 2009-2015.                      Le Forum de réflexion sur la recherche en développement durable a eu lieu en juin 2013.  <b>Degré d'atteinte de la cible</b> : 100 %</p>

**Action 5\* : Poursuivre une approche intersectorielle qui intègre les arts, la culture, la créativité et l'innovation au cœur de toute recherche et mettre en valeur des pratiques de recherche intersectorielle rassembleuses qui ont des retombées multiples sur le développement et la transformation de la société québécoise**

Indicateur et cibles	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) Nombre et nature des initiatives mises en place.  <b>Cibles</b> : Production, pour 2013, d'une série de recommandations sur l'action des Fonds en regard de l'intersectorialité, impliquant les arts et la culture comme vecteurs premiers de la créativité et de l'innovation;                      Soutien, d'ici 2015, de nouveaux projets, actions concertées, plateformes et programmes intersectoriels incluant les arts et la culture, sous réserve de crédits additionnels.</p>	<p>A) Mise en ligne sur le site Web d'un sommaire mettant en évidence le rôle central et novateur de la culture dans une dynamique de mieux-être sociétal, de même que de pistes d'action et de priorités de recherche qui découlent du Forum intersectoriel Art, Culture et Mieux-être tenu en 2013.                      Soutien conjoint par le FRQSC et le FRQNT de deux regroupements stratégiques intersectoriels, l'un sur la musique, les médias et les technologies, le second sur les thématiques du cerveau, du langage et de la musique.                      Le renforcement des collaborations intersectorielles ainsi que leur arrimage aux défis de société et priorités gouvernementales se sont poursuivis cette année (recherche dans le domaine maritime, l'entrepreneuriat et la créativité; la santé de demain; le développement nordique).                      Des crédits additionnels seront nécessaires pour le soutien d'initiatives de recherche.  <b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 50 %.</p>

**Objectif gouvernemental 4 : Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement**

**Objectif organisationnel 4 : Offrir un milieu de travail et des pratiques organisationnelles favorisant la santé et le bien-être du personnel du Fonds**

**Action 6 : Renforcer les mesures favorisant la santé et le bien-être du personnel du Fonds**

Indicateurs et cible	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) Nombre et nature des actions d'amélioration de la qualité de vie au travail</p> <p>B) Nombre d'activités de formation et d'information favorisant le bien-être et la qualité de vie au travail</p> <p><b>Cible</b> : Au moins 5 activités de formation et d'information d'ici 2013.</p>	<p>A) Signature de conventions collectives qui intègrent des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle. Poursuite de la rencontre annuelle du personnel des trois Fonds qui vise à accroître la collégialité entre les équipes des Fonds. Installation d'une douche au bureau de Québec pour faciliter la pratique des activités sportives des employés.</p> <p>B) Maintien de deux activités d'information (activités Abonne-bus et bulletin d'information PAE diffusé sur une base régulière), deux mesures grandement appréciées par le personnel. Les articles mensuels du PAE offrent des suggestions et des outils aux employés pour les aider à concilier les exigences quotidiennes du travail et de la vie personnelle. Formation offerte pour la planification de la retraite</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible</b> : 60 % pour B.</p>

**Objectif gouvernemental 6 : Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisitions écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux**

**Objectif organisationnel 5 : Accentuer le virage environnemental et écoresponsable du Fonds dans sa gestion globale, en particulier dans la gestion des ressources matérielles**

**Action 7 : Mettre en œuvre des pratiques et des activités contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable**

Indicateurs et cibles	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) État d'avancement de la mise en œuvre d'un cadre de gestion environnementale.</p> <p><b>Cible</b> : Adoption d'un cadre de gestion environnementale en 2011.</p> <p>B) Nombre de mesures mises en œuvre pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion environnementale.</p> <p><b>Cible</b> : 3 nouvelles mesures mises en place pour 2011 et 3 mesures additionnelles pour 2015 pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux de gestion environnementale.</p> <p>C) Nombre de pratiques d'acquisitions écoresponsables.</p> <p><b>Cible</b> : 3 pratiques d'acquisitions écoresponsables d'ici 2013.</p>	<p>A) Le Cadre de gestion environnementale a été adopté en mars 2012.</p> <p>B) Poursuite de l'utilisation du portail des C. A. des Fonds de recherche du Québec et du portail pour les comités d'évaluation. Mis en place en 2013, ces extranets permettent de déposer les documents dans un site sécurisé et de participer aux séances sans papier.</p> <p>C) Poursuite des pratiques d'acquisition pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux en matière de gestion gouvernementale.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour A; 65 % pour B; 100 % pour C.</p>

**Objectif gouvernemental 9 : Appliquer davantage l'écoconditionnalité et la responsabilité sociale dans les programmes d'aide publics et susciter leur implantation dans les programmes des institutions financières**

**Objectif organisationnel 6 : Prendre en compte les principes de développement durable dans le traitement des demandes de financement reçues**

**Action 8 : Analyser l'applicabilité des principes de développement durable dans nos pratiques relatives au traitement des demandes d'aide financière**

Indicateur et cible	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) État d'avancement de l'analyse.  <b>Cible</b> : Production de l'analyse d'ici 2014.</p>	<p>A) Le FRONT s'est engagé résolument dans l'évaluation sans papier en transmettant les documents d'évaluation par voie électronique pour l'ensemble des programmes, une version papier n'étant transmise que sur demande. En 2014-2015, tous les rapports des évaluateurs des subventions sont remplis en ligne en utilisant le portail des comités d'évaluation. De plus :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 90 % des membres externes (234/260) du programme Établissement de nouveaux chercheurs ont consulté les dossiers électroniques, et une version papier a été transmise aux membres des comités (29);</li> <li>➤ 75 % des membres des comités thématiques et multidisciplinaires du programme Projet de recherche en équipe ont consulté les dossiers électroniques (132 sur 175), en hausse par rapport au concours précédent;</li> <li>➤ 80 % des membres du comité multidisciplinaire (12/15) et tous les experts externes (43) du programme Regroupements stratégiques ont consulté les dossiers électroniques.</li> </ul> <p>Les évaluateurs des programmes de bourses ont désormais accès aux dossiers et aux documents d'accompagnement dans ce nouveau portail. La conversion du format papier au format électronique pour l'ensemble des comités d'évaluation nécessitera le développement d'outils informatiques efficaces.</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible</b> : 100 %.</p>

**Objectif gouvernemental 14 : Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle**

**Objectif organisationnel 7 : Faciliter la conciliation du travail ou des études avec la vie familiale et personnelle**

**Action 9 : Analyser l'efficacité des règles relatives à l'utilisation des bourses et des subventions qui favorisent la conciliation des études avec la vie familiale et personnelle**

Indicateur et cible	Résultats de l'année 2014-2015
<p>A) État d'avancement de l'analyse.  <b>Cible</b> : Production de l'analyse d'ici 2014.</p>	<p>16 boursiers (13 femmes; 3 hommes) ont bénéficié d'un congé parental payé, résultat auquel s'ajoutent 6 reports pour congé parental sans solde et un congé pour aidant naturel sans solde.</p> <p>Deux nouvelles chercheuses se sont prévaluées des mesures relatives aux congés parentaux et aux aidants naturels.</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible</b> : 100 %.</p>

<b>Objectif gouvernemental 16 : Accroître la productivité et la qualité des emplois en faisant appel à des mesures écologiquement et socialement responsables</b>	
<b>Objectif organisationnel 8 : Maintenir l'efficacité au travail malgré les mouvements de personnel qu'entraînent les changements démographiques</b>	
<b>Action 10 : Favoriser un équilibre de l'expertise du personnel en portant une attention particulière au transfert des connaissances et d'expertises</b>	
<b>Indicateur et cible</b>	<b>Résultats de l'année 2014-2015</b>
<p>A) État d'avancement du plan de maintien de l'expertise.  <b>Cible</b> : Adoption du plan de maintien de l'expertise. Pour 2015, documentation de l'ensemble des connaissances et des expertises essentielles à maintenir dans l'organisation.</p>	<p>A) Le besoin d'élaborer un plan de maintien de l'expertise a été révisé en 2013-2014, dans le cadre de la démarche de gestion des risques. Cette année, le Fonds a poursuivi la documentation et l'analyse de ses processus d'affaires et commencé celle des procédures. Cette démarche est essentielle pour déterminer les tâches clés et les mesures à mettre en œuvre pour assurer la relève.</p> <p><b>Degré d'atteinte de la cible</b> : 40 %.</p>
<b>Objectif gouvernemental 21 : Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique</b>	
<b>Objectif organisationnel 9 : Mettre en valeur le patrimoine scientifique québécois</b>	
<b>Action 11 : Intensifier les activités du FRQNT en matière de promotion de la recherche en SNG et favoriser les interactions entre les chercheurs et la société québécoise</b>	
<b>Indicateurs et cibles</b>	<b>Résultats de l'année 2014-2015</b>
<p>A) Réurrence de parution des outils existants.  <b>Cible</b> : Publication de quatre bulletins <i>Génial!</i> par année.</p> <p>B) Nombre et diversité des initiatives.  <b>Cible</b> : Développement de nouveaux outils de diffusion. Partenariats avec des promoteurs de la science. Appui à la relève pour participer à des activités scientifiques.</p> <p>C) Nombre et portée des activités de diffusion et des forums de transfert organisés par le FRQNT.  <b>Cible</b> : Tenue d'un forum de transfert par année dans le cadre du programme Projet de recherche en partenariat. Tenue de la Journée de la recherche du FRQNT.</p>	<p>A) Remplacement du bulletin <i>Génial!</i> par des capsules écrites : 17 capsules produites sur des résultats de recherche en SNG; collaboration à la section <i>L'état de la recherche au Québec</i>, dans le cadre de <i>L'État du Québec 2014</i>, une publication de l'Institut du Nouveau Monde qui est distribuée au congrès annuel de l'Acfas. Nouvelle entente avec le Canal Savoir pour la création de 5 émissions sur des regroupements de chercheurs, la première étant diffusée en avril 2015.</p> <p>B) Partenariat avec 8 organismes de promotion de la science et avec les médias. Soutien financier du FRQNT pour la participation d'étudiants ou pour la remise de prix pour des projets spéciaux lors de congrès scientifiques. Attribution de 12 prix Étudiants-chercheurs étoiles en SNG.</p> <p>C) Organisation de la Journée de la recherche du FRQNT sous le thème « La recherche nordique : un regard québécois, une portée internationale » et de deux forums de transfert : un sur la production et la transformation laitières et l'autre sur la forêt boréale au Saguenay-Lac-Saint-Jean.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour chaque cible.</p>

<b>Objectif gouvernemental 27 : Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population</b>	
<b>Objectif organisationnel 10 : Favoriser la formation d'une main-d'œuvre qualifiée et polyvalente en nombre suffisant pour le Québec de demain</b>	
<b>Action 12 : Contribuer à accélérer le développement du personnel hautement qualifié dans de grands domaines prioritaires pour le Québec</b>	
<b>Indicateurs et cibles</b>	<b>Résultats de l'année 2014-2015</b>
<p>A) Nombre de boursiers du FRQNT aux différents cycles d'études.  <b>Cible</b> : Augmenter annuellement le nombre de boursiers à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat.</p> <p>B) Taux de succès des étudiants québécois en sciences naturelles et génie aux concours fédéraux.  <b>Cible</b> : D'ici 2015, contribuer à rehausser les taux de succès des étudiants québécois en sciences naturelles et génie aux concours fédéraux.</p> <p>C) Taux de réussite des boursiers du FRQNT par rapport aux autres étudiants aux cycles supérieurs.  <b>Cible</b> : Contribuer à maintenir l'avantage de nos boursiers sur le plan de la réussite universitaire par rapport à l'ensemble des étudiants québécois des cycles supérieurs.</p>	<p>A) Le FRQNT a accordé 241 nouvelles bourses de maîtrise, 202 bourses de doctorat et 64 au postdoctorat, auxquelles s'ajoutent 190 stagiaires Accélération Québec à la maîtrise, 240 au doctorat et 240 au postdoctorat.</p> <p>B) Taux de succès des étudiants du Québec aux concours 2014-2015 :  <b>Maîtrise</b> : non disponible  <b>Doctorat</b> : 42,4 % (42,1 % pour l'ensemble des étudiants)  <b>Postdoctorat</b> : 14 % (21 % pour l'ensemble des étudiants)</p> <p>C) Le « rapport final du boursier » révèle que 73 % (317 sur 432) des boursiers du FRQNT qui ont transmis leur rapport en 2014-2015 considèrent que ce soutien financier a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme d'études.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour A, B et C.</p>
<b>Action 13 : Accroître le développement des compétences en innovation dans les entreprises et les régions du Québec</b>	
<p>A) Nombre de boursiers du programme BMP Innovation et de ceux en région.  <b>Cibles</b> : D'ici 2015, augmenter annuellement le nombre de boursiers du programme BMP Innovation. Apporter un soutien particulier aux projets réalisés dans une entreprise en région.</p> <p>B) Nombre de stages internationaux offerts aux étudiants des regroupements stratégiques.  <b>Cible</b> : D'ici 2015, augmenter le nombre de stages internationaux offerts aux étudiants des regroupements stratégiques.</p>	<p>A) 82 nouvelles bourses acceptées, dont 50 % en région.</p> <p>B) 63 nouveaux stages internationaux accordés à des étudiants de 33 regroupements stratégiques.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 100 % pour A et B.</p>
<b>Objectif gouvernemental 28 : Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre</b>	
<b>Objectif organisationnel 11 : Favoriser la formation et l'enrichissement professionnel du personnel</b>	
<b>Action 14 : Améliorer les compétences spécifiques du personnel pour faire face aux changements organisationnels et favoriser une meilleure compréhension de l'action du Fonds dans la société</b>	
<b>Indicateurs et cibles</b>	<b>Résultats de l'année 2014-2015</b>
<p>A) Taux de formation.  <b>Cible</b> : Taux de formation continue du personnel supérieur à 1 % chaque année.</p> <p>B) Nombre d'activités permettant au personnel de mieux comprendre l'action du Fonds.  <b>Cible</b> : Au moins cinq activités de formation et d'information d'ici 2015.</p>	<p>A) Les activités de formation et de perfectionnement offertes au personnel totalisent 551 heures. Pour l'année civile 2014, le taux de formation représente 1 % de la masse salariale.</p> <p>B) Le Fonds encourage la participation du personnel à la Journée annuelle de la recherche du FRQNT, qui met en valeur les retombées des travaux de recherche soutenus par le Fonds. S'ajoutent les réunions mensuelles du personnel des trois Fonds afin de faire le suivi des activités en cours, ainsi que les capsules scientifiques.</p> <p><b>Degré d'atteinte des cibles</b> : 75 % pour A; 100 % pour B (cible atteinte en 2010-2011).</p>

## PARTIE 4

### APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET UTILISATION DES RESSOURCES

#### **Code d'éthique et de déontologie et déclaration des valeurs de l'organisation**

Le Fonds s'est doté en 2002 d'un code d'éthique et de déontologie des administrateurs qui s'applique aux membres du conseil d'administration et aux personnes qui, en tant que représentants du Fonds, siègent au conseil d'administration de divers organismes gouvernementaux ou non gouvernementaux. En décembre 2003, le conseil d'administration a aussi adopté la Déclaration de valeurs éthiques et le Code d'éthique et de déontologie des membres du personnel et des conseillers scientifiques du Fonds. La contribution de chacun doit être apportée dans le respect du droit, et en s'inspirant des valeurs contenues dans la Déclaration de valeurs éthiques du Fonds, en faisant preuve de professionnalisme, d'impartialité, d'intégrité et de transparence. Les valeurs du FRQNT ont été revues dans le cadre de la planification stratégique 2014-2017.

#### **Accès à l'information et protection des renseignements personnels**

Conformément au paragraphe 4 de l'article 2 du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels (c. A-2.1, r. 0.2), le Fonds doit intégrer dans son rapport annuel un bilan qui rend compte des demandes d'accès à des documents qu'il a reçues et des activités relatives à l'accès à l'information et à la protection des renseignements personnels réalisées au sein de l'organisme.

#### **Bilan des demandes d'accès à des documents reçues par le Fonds des activités relatives à l'accès à l'information et à la protection des renseignements personnels réalisées au sein de l'organisme**

En 2014-2015, le FRQNT a reçu et traité 9 demandes d'accès à l'information, en conformité avec la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1) (ci-après, la Loi sur l'accès). Cinq de ces requêtes provenaient de personnes demandant accès à leurs renseignements personnels, en lien avec leur dossier de candidature. Elles ont eu accès aux documents demandés. Les autres requêtes (4) portaient sur des documents administratifs du Fonds. De ces requêtes, trois demandes ont obtenu une réponse positive, une demande a été acceptée de façon partielle, afin de protéger les renseignements personnels de tierces parties (articles 53, 54 et 59 de la Loi sur l'accès).

Par ailleurs, toutes les demandes ont été traitées à l'intérieur de délais conformes aux dispositions de la Loi sur l'accès. Aucune demande n'a fait l'objet de mesures d'accommodement et aucune demande de révision devant la Commission d'accès à l'information n'a été déposée pendant cette période.

Le personnel du Fonds a été invité à suivre une formation en ligne intitulée : « sensibilisation à la sécurité de l'information ». Cette formation contenait des modules portant sur la protection des renseignements personnels. À ce jour, 62 % des employés du Fonds ont suivi cette formation en ligne.

#### **Recommandations du Vérificateur général du Québec**

Dans le chapitre 3 de son rapport présenté à l'Assemblée nationale à l'automne 2012-2013, le Vérificateur général du Québec a émis des recommandations qui s'appliquent aux trois Fonds de recherche et au ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (MEESR). Ces recommandations ont trait à l'optimisation des ressources relatives au Soutien dans le milieu de la recherche – Attribution de subventions par concours des Fonds de recherche et du MEESR. Six de celles-ci visaient notamment le FRQNT. Le Fonds a adopté, en avril 2013, un plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations qui le concernent. Le comité de vérification du conseil d'administration du Fonds en assure le suivi. La mise en œuvre du plan s'est poursuivie en 2014-2015 selon l'échéancier prévu. Deux actions restent à réaliser, l'une relative aux mécanismes d'engagements formels des institutions fiduciaires et la seconde sur l'évaluation de l'offre de programmes du FRQNT.



**PARTIE 5**  
**ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE**  
**CLOS LE 31 MARS 2015**

RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (Fonds) ont été dressés par la direction qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les autres renseignements financiers contenus dans le rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent. Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitter des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité de vérification dont aucun membre ne fait partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et le Vérificateur général du Québec, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général du Québec peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



---

Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., MSRC  
Scientifique en chef



---

Maryse Lassonde, O.C., C.Q., Ph.D., MSRC  
Directrice scientifique

Québec, le 11 juin 2015

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'Assemblée nationale

### Rapport sur les états financiers

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2015, l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes complémentaires.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

#### *Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies au 31 mars 2015, ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (RLRQ, chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

La vérificatrice générale du Québec,



Guylaine Leclerc, FCPA auditrice, FCA

Québec, le 11 juin 2015

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015**

	<u>2015</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<b>Budget</b>	<b>Réel</b>	<b>Réel</b>
<b>REVENUS</b>			
SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (note 3)	72 240 223 \$	68 622 678 \$	61 784 663 \$
INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS	<u>775 000</u>	<u>1 024 956</u>	<u>1 061 064</u>
	<u>73 015 223</u>	<u>69 647 634</u>	<u>62 845 727</u>
<b>CHARGES</b>			
SUBVENTIONS ET BOURSES ACCORDÉES			
Subventions	49 288 364	45 609 070	38 288 198
Bourses	24 722 680	20 865 093	18 383 238
FONCTIONNEMENT (note 4)	<u>4 441 188</u>	<u>4 434 121</u>	<u>4 459 599</u>
	<u>78 452 232</u>	<u>70 908 284</u>	<u>61 131 035</u>
<b>(DÉFICIT) EXCÉDENT ANNUEL</b>	(5 437 009)	(1 260 650)	1 714 692
<b>EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>6 462 678</u>	<u>6 462 678</u>	<u>4 747 986</u>
<b>EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE (note 5)</b>	<u><u>1 025 669 \$</u></u>	<u><u>5 202 028 \$</u></u>	<u><u>6 462 678 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES**  
**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 MARS 2015**

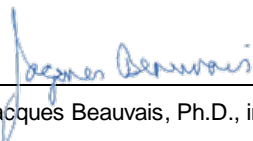
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Trésorerie	19 793 080 \$	20 895 321 \$
Placements de portefeuille (note 6)	-	9 000 000
Intérêts courus	19 218	91 937
Subventions à recevoir et autres créances (note 7)	3 031 529	6 794 714
	<u>22 843 827</u>	<u>36 781 972</u>
<b>PASSIFS</b>		
Subventions à rembourser (note 10)	-	201 400
Créditeurs et charges à payer (note 11)	642 419	913 665
Subventions reportées du gouvernement du Québec et d'autres organismes (note 12)	17 413 879	29 501 310
	<u>18 056 298</u>	<u>30 616 375</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS</b>	<u>4 787 529</u>	<u>6 165 597</u>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>		
Charges payées d'avance	71 657	37 453
Immobilisations corporelles (note 8)	342 842	259 628
	<u>414 499</u>	<u>297 081</u>
<b>EXCÉDENT CUMULÉ (note 5)</b>	<u>5 202 028 \$</u>	<u>6 462 678 \$</u>

**Obligations contractuelles (note 14)**

Pour le conseil d'administration :



Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., MSRC



Jacques Beauvais, Ph.D., ing.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES**  
**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS**  
**AU 31 MARS 2015**

	<u>2015</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<b>Budget</b>	<b>Réel</b>	<b>Réel</b>
<b>(DÉFICIT) EXCÉDENT ANNUEL</b>	(5 437 009) \$	(1 260 650) \$	1 714 692 \$
<b>VARIATION DUE AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Acquisitions	(301 870)	(324 769)	(176 657)
Amortissement	195 710	241 555	220 353
	<u>(106 160)</u>	<u>(83 214)</u>	<u>43 696</u>
<b>VARIATION DUE AUX CHARGES PAYÉES D'AVANCE</b>			
Acquisitions	(25 000)	(75 693)	(42 570)
Utilisation	25 000	41 489	34 366
	<u>-</u>	<u>(34 204)</u>	<u>(8 204)</u>
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS</b>	(5 543 169)	(1 378 068)	1 750 184
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>6 165 597</u>	<u>6 165 597</u>	<u>4 415 413</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u><u>622 428 \$</u></u>	<u><u>4 787 529 \$</u></u>	<u><u>6 165 597 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES**  
**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2015**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
(Déficit) Excédent annuel	(1 260 650) \$	1 714 692 \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>241 555</u>	<u>220 353</u>
	(1 019 095)	1 935 045
Variation des actifs et des passifs liés au fonctionnement		
Intérêts courus	72 719	8 819
Subventions à recevoir et autres créances	3 763 185	(107 636)
Créditeurs et charges à payer	(287 956)	287 761
Subventions à rembourser	(201 400)	201 400
Subventions reportées du gouvernement du Québec et d'autres organismes	(12 087 431)	(11 926 245)
Charges payées d'avance	<u>(34 204)</u>	<u>(8 204)</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement</b>	<u>(9 794 182)</u>	<u>(9 609 060)</u>
<b>ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>		
Acquisition de placements	(2 100 000)	(9 000 000)
Disposition de placements	<u>11 100 000</u>	<u>5 300 000</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de placement</b>	<u>9 000 000</u>	<u>(3 700 000)</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles et flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	<u>(308 059)</u>	<u>(176 430)</u>
<b>DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE</b>	(1 102 241)	(13 485 490)
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>20 895 321</u>	<u>34 380 811</u>
<b>TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u>19 793 080 \$</u>	<u>20 895 321 \$</u>
<b>INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES</b>		
Intérêts encaissés	470 992 \$	544 277 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 MARS 2015

#### 1. CONSTITUTION ET FONCTIONS

Le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (Fonds) est constitué par la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ, chapitre M-15.1.0.1). Le Fonds a pour fonction de promouvoir et d'aider financièrement : la recherche et la diffusion des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie; la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des déagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche.

De plus, le Fonds gère des programmes de bourses pour les étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et des programmes de subventions. Il établit tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

En vertu de l'article 23 de la Loi ci-haut mentionnée, le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies est mandataire du gouvernement du Québec. Il est donc exempté d'impôt au fédéral et au provincial.

L'article 33 de cette même loi mandate le Scientifique en chef du Québec de l'administration des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles des Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS), Nature et technologies (FRQNT) et Société et culture (FRQSC). Les services administratifs des trois Fonds de recherche sont regroupés depuis le 1<sup>er</sup> avril 2012.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

##### Utilisation d'estimations

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source dans l'application de méthodes comptables doit être cohérente avec ce dernier.

Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La préparation des états financiers du Fonds conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie des immobilisations corporelles et la répartition des frais de fonctionnement communs. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

##### État des gains et pertes de réévaluation

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté compte tenu qu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou libellé en devises étrangères.

## **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)**

### **Instruments financiers**

La trésorerie, les placements de portefeuille, les intérêts courus ainsi que les subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les subventions à rembourser ainsi que les créditeurs et charges à payer sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des éléments classés dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale.

### **REVENUS**

#### **Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes**

Les subventions affectées sont comptabilisées à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de revenus lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de subventions qui sont des paiements de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu à ces revenus, dans la mesure où elles sont autorisées, que le Fonds a satisfait aux critères d'admissibilité, s'il en est, et qu'il est possible de faire une estimation raisonnable des montants en cause. Elles sont présentées en subventions reportées lorsque les stipulations imposées par le cédant créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les conditions relatives au passif sont rencontrées.

#### **Revenus de placements de portefeuille**

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention des placements au cours de l'exercice.

#### **Autres revenus**

Les revenus de gestion sont comptabilisés en vertu de protocole d'entente portant sur les montants des subventions octroyées annuellement. Les autres revenus sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus, lorsque le prix de ces services est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement certain.

### **CHARGES**

#### **Subventions et bourses accordées**

Les subventions et bourses sont comptabilisées lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité. Les annulations ou les remboursements de subventions et bourses accordées sont inscrits dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

### **ACTIFS FINANCIERS**

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique du Fonds consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires et les placements de portefeuille dont l'échéance n'excède pas trois mois suivant la date d'acquisition.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

### PASSIFS

#### Régime d'avantages sociaux

Le Fonds offre à ses employés un régime de retraite à cotisations déterminées. Les contributions sont effectuées par le Fonds et les participants au régime. L'employeur et l'employé contribuent à une part égale correspondant à 5 % du salaire chacun. Chaque employé gère individuellement ses choix de placement.

### ACTIFS NON FINANCIERS

De par leur nature, les actifs non financiers du Fonds sont employés normalement pour fournir des services futurs.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties sur leur durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire et les durées suivantes :

	<u>Durées</u>
Mobilier de bureau et équipement	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Améliorations locatives	5 ans
Développement informatique	5 ans

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

## 3. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche*	63 284 651 \$	57 701 266 \$
Partenaires des Projets de recherche orientée		
Fonds de recherche du Québec - Santé*	-	3 701
Fonds de recherche du Québec - Société et culture*	-	5 916
Fonds Vert*	149 281	242 491
Fonds des ressources naturelles*	3 145 663	1 497 387
Ministère de la Santé et des Services sociaux*	196 426	213 485
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation*	528 900	544 832
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire*	-	3 166
Ministère des Transports*	72 755	203 547
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs*	-	50 075
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche*	-	69 281
Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-St-Jean	-	91 660
Novalait	286 903	227 216
Autres partenaires	123 159	63 057
Autres	834 940	867 583
	<u>68 622 678 \$</u>	<u>61 784 663 \$</u>

\* Apparenté sous contrôle commun

#### 4. FONCTIONNEMENT

				<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>Charges encourues par le FRQNT</b>	<b>Moins : Charges remboursées par les autres Fonds</b>	<b>Plus : Charges remboursées aux autres Fonds</b>		
Traitements et avantages sociaux	3 036 707 \$	(976 611) \$	1 134 845 \$	3 194 941 \$	3 058 663 \$
Loyer et assurances	268 183	(156 431)	241 538	353 290	353 697
Honoraires professionnels	126 331	(50 404)	51 698	127 625	193 723
Entretien et réparation	178 995	(121 788)	42 007	99 214	164 097
Déplacements et séjours	225 014	(23 151)	44 567	246 430	236 200
Fournitures et approvisionnement	262 496	(111 678)	47 701	198 519	232 866
Amortissement des immobilisations corporelles	241 557	(27 898)	443	214 102	220 353
	<b>4 339 283 \$</b>	<b>(1 467 961) \$</b>	<b>1 562 799 \$</b>	<b>4 434 121 \$</b>	<b>4 459 599 \$</b>

Charges de fonctionnement de services administratifs communs :

Les charges de fonctionnement des services administratifs communs des Fonds de recherche sont réparties selon des clés de répartition approuvées annuellement par chacun des conseils d'administration. La part des frais communs d'un Fonds doit refléter l'utilisation réelle des ressources qu'il mobilise.

Les traitements et avantages sociaux sont répartis en fonction des effectifs des directions scientifiques, FRQNT 30,77%, FRQS 35,38%, FRQSC 33,85 %.

Les loyers et assurances et l'amortissement des améliorations locatives, du mobilier de bureau et des équipements informatiques sont répartis en fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage uniforme des effectifs des services partagés travaillant au bureau de Montréal, FRQNT 17,72%, FRQS 64,56%, FRQSC 17,72 %, et au bureau de Québec, FRQNT 41,67%, FRQS 13,89%, FRQSC 44,44 %.

Les honoraires professionnels, l'entretien et licences et les fournitures et approvisionnement sont répartis en fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage uniforme des effectifs des services partagés, FRQNT 31,96%, FRQS 34,43%, FRQSC: 33,61 %.

Les déplacements et séjours sont réparties à parts égales, FRQNT 33,33%, FRQS 33,34%, FRQSC 33,33 %.

#### 5. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a réservé une partie de l'excédent cumulé pour l'attribution de bourses et de subventions incluant une somme pour honorer les engagements pris par le Fonds dans les protocoles des Projets de recherche orientée. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. Ces affectations se détaillent comme suit :

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Subventions et bourses	5 019 879 \$	6 123 282 \$
Non affecté	182 149	339 396
	<b>5 202 028 \$</b>	<b>6 462 678 \$</b>

## 6. PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

Au 31 mars 2015, il n'y a aucun placement de portefeuille.

Au 31 mars 2014, les placements de portefeuille, constitués de dépôts à terme, portaient intérêts à un taux de 1,25 %; ces placements venaient à échéance en mai 2014.

## 7. SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Apparentés sous contrôle commun		
Fonds de recherche du Québec - Santé	266 235 \$	179 704 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	217 542	145 447
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	2 500 000	6 180 000
Ministère des Finances	-	37 800
Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles	-	152 222
Taxes à recevoir	45 877	96 133
Autres	1 875	3 408
	<u>3 031 529 \$</u>	<u>6 794 714 \$</u>

## 8. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

					<u>2015</u>	<u>2014</u>
	<u>Mobilier de bureau et équipement</u>	<u>Équipement informatique</u>	<u>Améliorations locatives</u>	<u>Développement informatique</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
<b>Coût</b>						
Solde au début	320 282 \$	1 368 344 \$	400 852 \$	2 336 333 \$	4 425 811 \$	4 268 466 \$
Acquisitions	12 426	104 670	56 846	150 827	324 769	176 657
Dispositions	-	-	-	-	-	(19 312)
Solde à la fin	<u>332 708 \$</u>	<u>1 473 014 \$</u>	<u>457 698 \$</u>	<u>2 487 160 \$</u>	<u>4 750 580 \$</u>	<u>4 425 811 \$</u>
<b>Amortissement cumulé</b>						
Solde au début	288 756 \$	1 311 969 \$	388 404 \$	2 177 054 \$	4 166 183 \$	3 965 142 \$
Amortissement de l'exercice	16 573	69 472	41 740	113 770	241 555	220 353
Dispositions	-	-	-	-	-	(19 312)
Solde à la fin	<u>305 329 \$</u>	<u>1 381 441 \$</u>	<u>430 144 \$</u>	<u>2 290 824 \$</u>	<u>4 407 738 \$</u>	<u>4 166 183 \$</u>
<b>Valeur comptable nette</b>	<u>27 379 \$</u>	<u>91 573 \$</u>	<u>27 554 \$</u>	<u>196 336 \$</u>	<u>342 842 \$</u>	<u>259 628 \$</u>

Au 31 mars 2015, le poste « Crédeurs et charges à payer » inclut un montant de 34 194 \$ (2014 - 17 484 \$) lié à l'acquisition d'immobilisations corporelles.

## 9. FACILITÉS DE CRÉDIT

Le Fonds dispose de facilités de crédit n'excédant pas un montant total en cours de 10 000 000 \$ auprès du Fonds de financement, et ce jusqu'au 31 mars 2017. Les montants prélevés portent intérêt au taux des acceptations bancaires à un mois majoré de 0,3 %. Aux 31 mars 2015 et 2014, les facilités de crédit étaient inutilisées.

**10. SUBVENTIONS À REMBOURSER**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Fonds de recherche du Québec - Société et culture*	- \$	112 490 \$
Ministère des Finances*	-	75 000
Autres	-	13 910
	<u>- \$</u>	<u>201 400 \$</u>

\* Apparenté sous contrôle commun

**11. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Fonds de recherche du Québec - Société et culture*	- \$	5 066 \$
Fonds de recherche du Québec - Santé*	145 049	251 284
Fournisseurs	73 001	147 157
Salaires et vacances à payer	424 369	510 158
	<u>642 419 \$</u>	<u>913 665 \$</u>

\* Apparenté sous contrôle commun

**12. SUBVENTIONS REPORTÉES DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES**

	<u>2014</u>	<u>Subventions de l'exercice</u>	<u>Subventions constatées à titre de revenus de l'exercice</u>	<u>2015</u>
Apparentés sous contrôle commun				
Fonds de recherche du Québec - Santé	14 199 \$	- \$	11 110 \$	3 089 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	80 789	-	11 110	69 679
Fonds Vert	211 155	-	149 281	61 874
Fonds des ressources naturelles	6 360 560	4 377 632	3 522 519	7 215 673
Ministère de la Santé et des Services sociaux	246 648	-	196 426	50 222
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	843 513	-	600 650	242 863
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	20 605 186	2 503 139	14 123 351	8 984 974
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire	2 619	-	-	2 619
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	258 160	390 000	460 630	187 530
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	147 332	-	-	147 332
Ministère des Transports	340 541	-	106 085	234 456
Société de l'assurance automobile du Québec	33 345	-	33 330	15
Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-St-Jean	15 977	-	-	15 977
Novalait	262 875	368 314	475 403	155 786
Autres	78 411	168 620	205 241	41 790
	<u>29 501 310 \$</u>	<u>7 807 705 \$</u>	<u>19 895 136 \$</u>	<u>17 413 879 \$</u>

**12. SUBVENTIONS REPORTÉES DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (SUITE)**

	<b>2013</b>	<b>Subventions de l'exercice</b>	<b>Subventions constatées à titre de revenus de l'exercice</b>	<b>2014</b>
Apparentés sous contrôle commun				
Fonds de recherche du Québec - Santé	29 010 \$	-	14 811 \$	14 199 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	102 087	-	21 298	80 789
Fonds Vert	453 646	-	242 491	211 155
Fonds des ressources naturelles	3 549 013	4 537 122	1 725 575	6 360 560
Ministère de la Santé et des Services sociaux	470 133	-	223 485	246 648
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	1 598 532	84 000	839 019	843 513
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire	5 785	-	3 166	2 619
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	126 740	425 000	293 580	258 160
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	164 064	100 013	116 745	147 332
Ministère des Transports	567 325	-	226 784	340 541
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	33 672 753	2 604 976	15 672 543	20 605 186
Société de l'assurance automobile du Québec	114 629	(47 954)	33 330	33 345
Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-St-Jean	15 197	95 648	94 868	15 977
Mathematics of information Technology and complex system inc.	25 000	-	25 000	-
Novalait	332 176	280 315	349 616	262 875
Autres	201 465	60 023	183 077	78 411
	<u>41 427 555 \$</u>	<u>8 139 143 \$</u>	<u>20 065 388 \$</u>	<u>29 501 310 \$</u>

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 19 339 516\$ (2014 - 19 546 076 \$) représentant des revenus de subvention (note 3) et 555 620 \$ (2014 - 519 312 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus.

**13. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**

Le régime supplémentaire de rentes pour les membres du personnel du Fonds est un régime de retraite à cotisations déterminées. Les obligations du Fonds envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. Ce régime ne paiera pas de prestations au-delà des fonds disponibles.

Les cotisations du Fonds imputées aux résultats de l'exercice s'élèvent à 107 195 \$ (2014 - 95 126 \$) et représentent le coût des services courants.

**14. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES**

Au 31 mars 2015, les engagements du Fonds sont de 38 709 486 \$ (2014 - 56 809 905 \$) à l'égard des subventions, et ce jusqu'en mars 2020, et de 14 975 514 \$ (2014 - 12 552 279 \$) à l'égard des bourses, et ce, jusqu'en mars 2020. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires.

## 15. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

En plus des opérations entre apparentés déjà divulguées dans les états financiers et qui sont comptabilisées à la valeur d'échange, le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises publiques contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas toutes divulguées distinctement aux états financiers.

## 16. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Fonds, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. L'analyse suivante indique l'exposition du Fonds aux risques au 31 mars 2015.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les instruments financiers qui exposent le Fonds à une concentration du risque de crédit sont composés de la trésorerie, des placements de portefeuille et des subventions à recevoir et autres créances. La valeur comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale du Fonds au risque de crédit. Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux placements de portefeuille est réduit au minimum par la politique du Fonds d'investir auprès d'institutions financières réputées. Le Fonds est peu exposé au risque de crédit sur ses subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à recevoir puisque celles-ci sont à recevoir en grande partie d'apparentés sous contrôle commun et qu'il n'y a aucune provision pour mauvaises créances.

Le tableau suivant présente la balance chronologique des subventions à recevoir et autres créances:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Subventions à recevoir et autres créances		
Moins de 30 jours suivant la date de facturation	3 031 529 \$	6 551 072 \$
De 30 à 60 jours suivant la date de facturation	-	218 561
De 90 à 365 jours suivant la date de facturation	-	25 081
	<u>3 031 529 \$</u>	<u>6 794 714 \$</u>

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Fonds éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. Le Fonds est exposé à ce risque principalement au regard de ses subventions à rembourser ainsi que ses créiteurs et charges à payer.

Le Fonds gère activement le solde de son encaisse et ses flux de trésorerie qui découlent de son exploitation pour être en mesure de respecter ses obligations financières.

Le tableau suivant présente l'échéance estimative des passifs financiers:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Subventions à rembourser, créiteurs et charges à payer		
Moins de 90 jours	414 888 \$	862 937 \$
De 90 à 365 jours	227 531	252 128
	<u>642 419 \$</u>	<u>1 115 065 \$</u>

## **16. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)**

### **Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Compte tenu de la nature de ses activités, le Fonds est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

#### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. Le Fonds est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses placements de portefeuille à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent le Fonds à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Le risque de taux d'intérêt est cependant réduit, car les placements de portefeuille sont prévus être détenus jusqu'à échéance.

## **17. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de 2014 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 2015.

## PARTIE 6 ANNEXES

### Sigles et acronymes

ACFAS	Association francophone pour le savoir
ADARUQ	Association des administratrices et administrateurs de recherche universitaire du Québec
ADESAQ	Association des doyens des études supérieures et avancées du Québec
ADRIQ	Association de la recherche industrielle du Québec
BMP	Bourses de recherche en milieu de pratique
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration
CCTT	Centres collégiaux de transfert de technologie des cégeps du Québec
CFQCU	Conseil franco-québécois de coopération universitaire
CQVB	Centre québécois de valorisation des biotechnologies
CRIAQ	Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
ERA-NET CHIST ERA	European Coordinated Research on Long-term Challenges in Information and Communication Sciences & Technologies
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FIR	Frais indirects de la recherche
FRQ	Fonds de recherche du Québec
FRQNT	Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies
FRQS	Fonds de recherche du Québec – Santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec – Société et culture
GIR	Gestion intégrée des risques
INRIA	Institut national de la recherche en informatique et automatique
ISQ	Institut de la statistique du Québec
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MDDEFP	Ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs
MEDTEQ	Consortium de recherche industrielle et d'innovation en technologies médicales du Québec
MEESR	Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche
MERN	Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
MITACS	Mathematics of Information Technology and Complex Systems
MRIF	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
MTQ	Ministère des Transports du Québec
NE <sup>3</sup> LS	Aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux des nanotechnologies
PAE	Programme d'aide aux employés
PNRI	Politique nationale de la recherche et de l'innovation
PROMPT	Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications
R-D	Recherche et développement
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SSHAL	Sciences sociales humaines, arts et lettres
TIC	Technologies de l'information et de la communication
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

## Regroupements stratégiques 2014-2015

Calcul Québec  
Centre en chimie verte et catalyse (CCVC)  
Centre d'étude de la forêt (CEF)  
Centre d'étude interuniversitaire des structures sous charges extrêmes (CEISCE)  
Centre d'études nordiques (CEN)  
Centre interdisciplinaire de recherche en musique, médias et technologies (CIRMMT)\*  
Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD)\*  
Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT)\*  
Centre d'optique, photonique et laser (COPL)  
Centre québécois sur les matériaux fonctionnels (CQMF)  
Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ)  
Centre de recherche sur le cerveau, le langage et la musique (CRBLM)\*  
Centre de recherche en électronique radiofréquence (CREER)  
Centre de recherche sur les systèmes polymères et composites à haute performance (CREPEC)  
Centre de recherche sur les infrastructures en béton (CRIB)  
Centre de recherche sur les interactions hôte-parasite (CRIHP)  
Centre de recherche en infectiologie porcine et avicole (CRIPA)  
Centre de recherches mathématiques (CRM)  
Centre de recherche sur les matériaux auto-assemblés (CRMAA)  
Centre de recherche sur les matériaux renouvelables (CRMR)  
Centre de la science de la biodiversité du Québec (CSBQ)  
Centre de recherche en géochimie et géodynamique (GEOTOP)  
Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD)  
Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique (GRIL)  
Institut sur la nutrition et les aliments fonctionnels (INAF)  
Ingénierie de technologies interactives en réadaptation (INTER)  
Institut transdisciplinaire d'information quantique (INTRIQ)  
Regroupement stratégique en science et application des plasmas (Plasma-Québec)  
Regroupement québécois de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines (PROTEO)  
Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques du Québec (Québec-Océan)  
Ressources aquatiques Québec (RAQ)  
Centre de recherche sur l'aluminium (REGAL)  
Regroupement pour l'étude des environnements partagés intelligents répartis (REPARTI)  
Regroupement stratégique en microsystèmes du Québec (ReSMiQ)  
Regroupement québécois sur les matériaux de pointe (RQMP)  
Réseau québécois en reproduction (RQR)  
Centre de recherche interinstitutionnel en sciences du végétal (Centre SÈVE)  
Centre de recherche sur les systèmes et les technologies avancés en communications (SYTACom)

\*Partenariat avec le Fonds de recherche du Québec – Société et culture

## Réalisation

**Coordination et rédaction** : Service de la planification et de la performance

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies et des services partagés des Fonds de recherche du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FRQNT : [www.FRQNT.gouv.qc.ca](http://www.FRQNT.gouv.qc.ca)

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2015

ISBN 978-2-550-73509-0 (imprimé)

ISBN 978-2-550-73510-6 (PDF)