

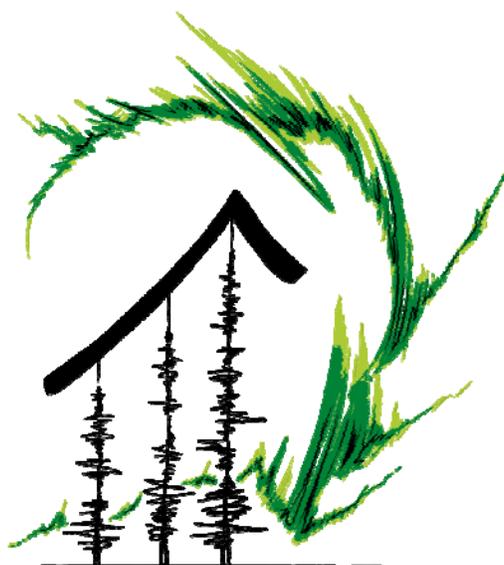
# Administration régionale Baie-James

*Unis*

*pour habiter,*

*développer*

*et protéger la Baie-James*



## RAPPORT ANNUEL 2014-2015

Ce document comporte les principales activités de l'Administration régionale Baie-James pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2014 au 31 mars 2015

# Administration régionale Baie-James

*Unis pour habiter, développer et protéger la Baie-James*

## Table des matières

<b>Mot du président</b> .....	1
<b>Mission et mandat</b> .....	2
<b>Conseil d'administration</b> .....	2
<b>Équipe</b> .....	3
<b>Développement social</b> .....	3
Culture.....	3
Jeunesse.....	4
Condition des aînés.....	5
Solidarité et inclusion.....	5
<b>Développement économique</b> .....	6
Forêt et faune.....	6
Mines.....	8
Agriculture.....	9
<b>Stratégie jamésienne</b> .....	9
Planification stratégique jamésienne 2015-2020 – le chemin parcouru et la suite.....	9
<b>Nos leviers de développement</b> .....	12
Ententes spécifiques.....	12
Entente spécifique sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie.....	12
Entente spécifique portant sur le développement de l'économie sociale pour la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie.....	13
Subvention au soutien à l'initiative sociale de la Jamésie.....	15
Entente spécifique portant sur la mise en place d'une stratégie régionale de migration pour la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie.....	16
Entente spécifique sur l'adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie 2013-2017.....	17
Autres ententes et fonds.....	18
Fonds de développement régional.....	18
Entente Place aux jeunes en Jamésie.....	20

Entente administrative du Programme Mobilisation-diversité .....	21
Entente administrative sur la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité .....	22
Action jeunesse structurante Sport et Culture.....	23
Programme de réduction des tarifs aériens .....	24
Pacte rural 2014-2019 .....	25
Stratégie de positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel.	26
Entente de concertation régionale - promotion des saines habitudes de vie .....	27
Fonds Eastmain.....	28
<b>Rapport financier</b> .....	<b>29</b>

## Mot du président

Chers partenaires,

L'exercice 2014-2015 marque la première année complète d'existence de l'Administration régionale Baie-James (ARBJ), cette dernière ayant succédé à la Conférence régionale des élus de la Baie-James le 1<sup>er</sup> janvier 2014. Dans les premières semaines de 2015, l'ARBJ a été confirmée dans sa mission et formellement reconnue comme l'interlocuteur privilégié des Jamésiens auprès du gouvernement du Québec. De plus, nos budgets de fonctionnement ont été reconduits à la hauteur de ceux dont nous disposions dans les années passées.



Depuis un peu plus d'un an, notre grande et belle région évolue dans un contexte de gouvernance unique au Québec et sans commune mesure. La dernière année a été l'occasion d'amorcer un rapprochement avec les représentants de la Nation crie et d'échanger sur nos préoccupations respectives, ce qui nous a amené à réaliser que nous entretenons sensiblement les mêmes aspirations pour l'avenir de notre région. L'année 2014-2015 a donc été l'occasion d'établir les bases communes et partagées d'une vision de développement régional, nous permettant d'aborder de façon harmonieuses les grands défis à venir, notamment ceux inhérents au Plan Nord.

Au chapitre de nos réalisations, l'élaboration du Plan quinquennal jamésien de développement 2015-2020 a fait l'objet d'un vaste chantier régional de concertation et a mobilisé l'ensemble de nos partenaires et toute la communauté jamésienne. L'année en cours marquera la mise en œuvre de ce plan qui doit traduire la vision jamésienne de développement. Aussi, nous invitons tous nos partenaires et les organismes de la région à se l'approprier.

C'est avec le sentiment du devoir accompli et une grande fierté que je vous invite à prendre connaissance de notre Rapport annuel.

Bonne lecture !

A handwritten signature in blue ink that reads "René Dubé". The signature is stylized and cursive.

René Dubé

## Mission et mandat

L'Administration régionale Baie-James est une personne morale sans but lucratif assujetti à la *Loi sur le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire* (L.R.Q., c. M-22.1) et est l'interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec en matière de développement régional. Elle a principalement pour mandat de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région.

L'Administration régionale Baie-James est donc une instance de concertation et de planification composée à la base d'élus municipaux qui a pour mission de promouvoir et soutenir le développement économique, social et culturel pour les Jamésiens par la concertation entre les divers représentants politiques, économiques et sociaux du territoire. Elle joue le rôle d'une conférence régionale des élus pour les personnes, autres que les Cris, qui résident sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James et sur celui des villes de Chapais, Chibougamau, Lebel-sur-Quévillon et Matagami.

## Conseil d'administration

M. René Dubé, président et maire de la Ville de Matagami

M. Alain Poirier, vice-président et maire de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

M. Steve Gamache, vice-président et maire de la Ville de Chapais

M. André Elliott, secrétaire-trésorier et président de la Localité de Villebois

M. François Bouchard, conseiller de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

Mme Manon Cyr, mairesse de la Ville de Chibougamau

M. Daniel Bergeron, conseiller de la Ville de Chibougamau

M. Daniel Forgues, conseiller de la Ville de Chapais

M. Louis Gagnon, conseiller de la Ville de Matagami

Mme Cécile Philippon, présidente de la Localité de Valcanton

M. Normand Lacour, président de la Localité de Radisson

## Député

M. Jean Boucher, député d'Ungava, membre sans droit de vote

## Équipe

Réal Dubé, directeur général par intérim

André Brunet, directeur général *(jusqu'au 16 janvier 2015)*

Annie Cloutier, adjointe administrative

Linda Arseneault, secrétaire de direction

Joannie Plante Bélisle, agente de bureau

Josée Crépeau, agente de bureau

Marie-Josée Racicot, agente de développement

Marie-Ève Gamache, agente de développement

Carole Dubois, agente de développement

Célia Meighen McLean, agente de développement *(jusqu'au 27 mars 2015)*

Catherine Lagacé, agente de développement

Annick Kenny, gestionnaire des systèmes informatiques et de la géomatique

Martin Filion, responsable des communications

Patrick ST-Germain, analyste *(jusqu'au 6 mars 2015)*

## Développement social

### Culture

Une tournée régionale a été effectuée en collaboration avec le ministère de la Culture et des Communications afin de conclure une entente de partenariat en développement culturel régional avec les élus de la région. Néanmoins, aucune entente n'a été signée, et ce, étant donné le contexte de la nouvelle gouvernance du territoire et de l'avenir incertain quant au maintien de l'ARBJ à l'aube du dépôt du projet de loi n° 28 : *Loi concernant principalement la mise en œuvre de certaines dispositions du discours sur le budget du 4 juin 2014 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2015-2016* ainsi que du regroupement des directions régionales de l'Abitibi-Témiscamingue, du Nord-du-Québec et celle de l'Outaouais au ministère de la Culture et des Communications.

## Jeunesse

Le Groupe neurones agit à titre d'instance régionale de concertation et de mobilisation en persévérance scolaire et en réussite éducative depuis 2009. Il a pour mission de favoriser et stimuler la réussite éducative et la persévérance scolaire auprès des Jamésiens, jeunes et adultes, par des actions locales et régionales. En plus de mettre en place des actions régionales visant à soutenir la persévérance scolaire et la réussite éducative, il assure la promotion et la valorisation de l'éducation et de l'obtention d'un diplôme afin de contribuer au développement régional, social et économique de la région.



En 2014, le Groupe neurones a mis en place le Cadre de soutien aux initiatives locales qui a permis de démarché une cinquantaine de projets, d'accompagné plus d'une vingtaine de promoteurs et de soutenir financièrement quinze projets locaux totalisant une enveloppe attribuée de près de 77 000 \$. Le cadre de soutien se veut un outil de travail afin d'élaborer, avec les collaborateurs, des projets structurants qui s'arriment avec les orientations régionales et les déterminants de la persévérance scolaire.

Parmi les projets locaux mis en place en 2014, une des actions soutenues par le Groupe neurones est le projet *Rat-Conteur*. Il s'agit d'un projet d'initiation à la lecture, visant les enfants de 0 à 5 ans des services de garde en milieu familial de Chibougamau, et a été mis en place par le Regroupement Bouches à Oreilles (R.B.O).

*Rat-Conteur* a pour but de prévenir l'analphabétisme en développant le goût de la lecture tout au long de la vie et ainsi contrer le décrochage scolaire chez les jeunes. De façon plus précise, par la mise en place de cette action, on vise à stimuler le développement cognitif et langagier pour favoriser l'intérêt à la lecture, en écriture et le développement des habiletés en communication. Le personnel pédagogique des centres de la petite enfance en milieu familial, les enfants et les parents sont mis à contribution lors d'activités ludiques afin de favoriser l'éveil à la lecture.

Le projet *Rat-Conteur* a débuté en février 2015 et se terminera en juin de cette même année. Durant cette période, le Regroupement Bouches à Oreilles ouvrait ses portes aux services de garde en milieu familial chaque avant-midi de la semaine afin de proposer les ateliers d'éveil. L'activité commençait par une lecture interactive avec les enfants suivie d'un atelier de discussion ou de bricolage autour d'un livre choisi par le jeune public. Durant l'activité, une collation leur était distribuée.



Coup de cœur du Groupe neurones, le projet se distingue par son potentiel d'impact sur les jeunes, mais aussi par la mobilisation des parties prenantes, à savoir les responsables de services de garde et les parents, qui ont répondu présents et démontré un intérêt pour cette activité. Enfin, ce projet a pu bénéficier d'un accompagnement en évaluation continue avec le Groupe neurones, ayant permis de faire de l'amélioration continue au cours de sa réalisation.

## Condition des aînés

Les activités sont en pleine effervescence pour les aînés du Nord-du-Québec. Les organismes offrant des services aux aînés ont à cœur les saines habitudes de vie, la sécurité, la santé mentale et physique de ces derniers. Tous travaillent de concert afin de répondre adéquatement et professionnellement aux différents besoins des personnes aînées. Entre autres, en 2014, la Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec (TRCANDO) a produit un document « Enquête sur les besoins des aînés du Nord-du-Québec » duquel sont ressorties les quatre recommandations suivantes :

1. proposer un nombre d'actions limitées et structurantes à mener auprès des organismes régionaux susceptibles de répondre aux besoins des aînés;
2. recourir à bon escient aux outils et ressources disponibles pour les aînés afin que les pistes de solutions évoquées évoluent vers des projets concrets;
3. si certaines actions pour pallier les besoins des aînés dans la région peuvent contribuer à l'ensemble de la communauté, une attention particulière devrait être portée sur les différences entre les milieux locaux, car les besoins prioritaires s'expriment légèrement différemment;
4. l'effort à déployer peut porter plus particulièrement, mais de façon non exclusive, à deux clientèles plus à risque de quitter la région ou de manquer de soutien :
  - mettre l'accent sur les personnes vivant seules, car elles sont plus à risque d'isolement social;
  - cibler davantage les aînés qui n'ont pas d'enfants (28 %) ou de familles (39 %) dans la région, car ils sont plus à risque de la quitter.

À la suite de ces recommandations, l'ARBJ poursuivra ses actions de concertation régionale et accroîtra son pouvoir d'agir par le biais de son entente spécifique pour les aînés 2013-2017.

## Solidarité et inclusion sociale

Cette année, le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale a annoncé que les Alliances pour la solidarité allaient être prolongées d'une année, mais sans financement supplémentaire. Cette dernière a porté la Table jamésienne pour la solidarité et l'inclusion sociale (TJSIS) à revoir les projets à prioriser et à pérenniser, puisque les sommes n'étaient pas disponibles afin de soutenir tous les projets mis en œuvre pour l'année supplémentaire. Les membres de la TJSIS ont décidé de prioriser les projets reliés à la sécurité alimentaire. Ils se sont donc assurés que chacune des communautés jamésiennes offre un service relié à la sécurité alimentaire pour venir en aide aux gens dans le besoin. Afin d'être en mesure de maintenir ces projets, la Table a demandé à l'ARBJ d'injecter une somme maximale de 200 000 \$ afin de prolonger les projets jusqu'en septembre 2016. Cette demande fut acceptée en décembre 2014.

Les membres de la Table ont également pris la décision d'évaluer les projets en sécurité alimentaire, puisque ces derniers seront toujours en cours de réalisation lors de la dernière année de l'Alliance. Cette évaluation permettra de savoir si ces projets répondent bien aux besoins soulevés et d'obtenir des données en vue de se préparer pour la prochaine Alliance, s'il y a lieu.

## Développement économique

### Forêt et faune

Dans les jours qui ont suivi l'entrée au pouvoir du parti libéral du Québec, des changements majeurs se sont opérés au sein des différents ministères. Il y eut entre autres la création du ministère de la Forêt, de la Faune et des Parcs dont, auparavant, les fonctions étaient partagées entre le ministère des Ressources naturelles et le ministère du Développement durable, de l'Environnement, de la Faune et des Parcs. Le premier ministre avait alors observé un conflit d'enjeux qu'il voyait opportun de ramener sous une même instance. Dans les mois qui ont suivi, le ministre Lessard annonçait une première réduction des effectifs œuvrant à la gestion et à la protection de la faune. Les administrateurs de l'ARBJ ont réagi à cette première coupure en adressant une lettre au ministre. Il y était expliqué notamment que la réalisation des travaux dans le cadre du Plan Nord et l'ouverture de la route des monts Otish allaient rendre le territoire plus accessible pour la chasse et la pêche et donc, que les besoins allaient s'accroître. En février, le ministre annonça de nouvelles suppressions de postes au Québec équivalentes au double de celles effectuées quelques mois plus tôt. Cette fois, les effectifs étaient réduits de plus de 100 postes au Québec.

Le 12 juin, la ville de Chapais accueillait le président-directeur général du Conseil de l'industrie forestière du Québec, monsieur André Tremblay, dans le cadre d'une rencontre des élus de la région organisée par l'Administration régionale Baie-James. Ainsi, ces derniers ont pu exprimer leurs préoccupations à l'égard des activités liées à l'industrie forestière dans la région. Parmi les sujets abordés, il a été question du caribou forestier, de la limite nordique des attributions commerciales, du Plan Nord, de la certification forestière, des chemins multiusage et du Bureau de mise en marché des bois. Cette rencontre a été suivie d'un 5 à 7 auquel la population était invitée et au cours duquel monsieur Tremblay a dressé les portraits provincial et régional des activités forestières et des enjeux sous-jacents.

Le 7 octobre, le Forestier en chef rendit publique son évaluation des volumes de bois non récoltés pour la période allant de 2008 à 2013. Pour l'ensemble de la province, ces volumes avoisinaient les 36 millions de mètres cubes de bois, toutes essences confondues. La portion de ces volumes comprise dans les 17 unités d'aménagement de la Baie-James s'élève à un peu plus de 4 millions de mètres cubes dont 85,6 % en essences résineuses (sapins, épinettes, pins gris et mélèzes). De manière générale au Québec, cette situation est attribuable à un ralentissement des activités forestières au cours des dernières années, conséquente à une conjoncture économique défavorable. Selon la décision du Forestier en chef, il revient au ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs de disposer de ces bois. Ce dernier peut les laisser sur pieds, les mettre en marché par le Bureau de mise en marché des bois ou les attribuer à des usines de transformation des bois.

L'Administration régionale Baie-James a participé au chantier provincial sur la production de bois et y a soumis un mémoire le 9 octobre. La forêt occupe une place majeure dans notre économie régionale alors qu'elle emploie près de 2 000 personnes et génère annuellement 400 M\$ en valeur des livraisons de sciage. Non seulement elle conditionne notre économie régionale, mais elle façonne la vie sociale et la culture des Jamésiennes et des Jamésiens. L'ARBJ adhère pleinement aux grandes orientations soutenues dans le

cadre du Chantier sur la production de bois, mais y apporte certaines nuances. Entre autres, l'évaluation financière et économique des traitements sylvicoles et des stratégies d'aménagement doit préalablement s'appuyer sur une connaissance adéquate et détaillée de leurs effets réels et cela passe par l'installation et le suivi de dispositifs qui couvrent adéquatement l'éventail des types de milieux présent, notamment en regard de la qualité de station. Également, l'ARBJ appuie l'idée d'accroître la valeur des produits sur pieds en vue d'en retirer une plus grande profitabilité économique. Toutefois, pour y parvenir, elle évoque la nécessité de pouvoir attribuer les produits d'une qualité donnée pour un usage donné aux utilisateurs disposés à payer le juste prix pour de tels produits et qui sauront en tirer pleinement avantage. L'ARBJ adhère pleinement à l'orientation de favoriser le développement économique des régions, mais exprime quelques réserves quant aux moyens proposés. Aussi, elle profite du Chantier pour proposer que le concept de forêts de proximité soit réactivé et que le gouvernement poursuive ses démarches pour aboutir à des projets concrets.

Le 16 octobre, le ministre Lessard recevait le rapport du comité scientifique chargé d'examiner la limite nordique des forêts attribuables. Ce dernier avait pour mandat plus spécifique d'élaborer un plan d'acquisition de connaissances des forêts situées de part et d'autre de cette limite nordique, notamment à ce qui a trait à leur sensibilité aux activités d'aménagement forestier. La portion du territoire à l'étude faisant partie de la Baie-James couvre une superficie de 186 539 km<sup>2</sup>, soit 39 % de celle-ci. Les membres du comité ont proposé un nouveau tracé par rapport à celui de 2002, qui soustrait des portions de forêts sous aménagement à certains endroits et en ajoute à d'autres endroits, sous condition de respecter certaines modalités particulières. Le secteur du lac Evans ainsi qu'une portion située à l'ouest du lac Mistassini révèlent quelques possibilités d'accroître la superficie de la forêt commerciale. Toutefois, ces ajouts potentiels comportent une sensibilité allant de moyenne à élevée en regard de l'aménagement durable des forêts. En effet, les travaux du comité mettent en évidence que l'habitat du caribou forestier y est fortement perturbé à l'échelle du paysage.

En février, le gouvernement annonça qu'il injectera 450 millions de dollars sur deux ans en vue de soutenir l'effort sylvicole au Québec. De ce montant, la région doit recevoir 42 millions de dollars sur deux ans. Selon les représentants du gouvernement, ces budgets serviront surtout à des travaux d'intensification de la production ligneuse, à la planification forestière et à l'exécution d'interventions en forêt.

L'ARBJ a également contribué à la promotion de la culture forestière dans la région. Elle a contribué financièrement au Couvert boréal, une revue de vulgarisation produite par l'Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue. Cette contribution peut atteindre 5 000 \$ par année. Également, un article a été produit pour cette revue et publié dans l'édition du printemps 2015.

## Mines

Malgré une diminution importante des investissements miniers au Québec en 2014, de l'ordre de 30 % par rapport à 2013, le niveau des investissements s'est relativement maintenu dans le Nord-du-Québec atteignant 1,6 G\$ comparativement à 1,5 G\$ l'année précédente<sup>1</sup>. Les principaux projets miniers en développement sur le territoire de la Baie-James ont tous franchi des étapes importantes en cours d'année. Au mois de juillet, Nemaska Lithium inc. déposait l'étude de faisabilité minière du projet de lithium Whabouchi, situé sur la route du Nord, 15 km à l'est du relais routier Nemiscau. Les Diamants Stornoway (Canada) inc. entreprenaient la construction du projet Renard dans les monts Otish. Ce projet deviendra la toute première mine de diamants du Québec, tandis que Métaux Blackrock inc. annonçait que le projet de fer-titane-vanadium Blackrock, situé à 30 km au sud-est de la ville de Chibougamau, avait franchi l'étape de l'évaluation environnementale fédérale. Au mois d'octobre, Goldcorp inc. annonçait que son projet Éléonore, un projet aurifère de classe mondiale situé aux abords du réservoir Opinaca, avait atteint l'étape de la préproduction commerciale. Au 31 décembre 2014, la Baie-James comptait quatre mines en exploitation, soit Casa Berardi (or); Lac Bachelor (or); Langlois et Bracemac-Mcleod (zinc-cuivre).

Parmi les autres faits saillants, notons la tenue de la commission d'enquête du Bureau des audiences publiques du Québec (BAPE) sur la filière uranifère et la mise en application des dispositions de la nouvelle *Loi sur les mines* adoptée en décembre 2013. Quant aux nombreux enjeux touchant cette industrie porteuse d'avenir pour les résidents du territoire, la Table jamésienne de concertation minière (TJCM), en tant qu'interlocuteur minier de l'ARBJ, a poursuivi sa contribution technique au développement minier.

La TJCM a collaboré avec l'ARBJ à formuler des recommandations relatives au développement de l'uranium. De plus, elle a également produit des outils d'aide à la décision dynamique et a procédé, en mars 2015, au dépôt d'une nouvelle estimation des besoins de main-d'œuvre du secteur minier au Québec 2015-2025.

En 2014-2015, la TJCM a poursuivi la gestion du programme d'aide à la prospection minière qui vise la mise en valeur d'indice de qualité sur le territoire. Ce programme, mis en place par l'ARBJ depuis 2011, a permis de financer un projet jugé admissible cette année, dont les résultats obtenus suscitent l'intérêt de plusieurs sociétés minières.

En novembre, l'ARBJ a participé au congrès Québec Mines en offrant une vitrine régionale aux partenaires du développement économique. Elle a loué trois espaces d'exposants pour ne faire qu'un seul kiosque régional et a offert aux entreprises de la région d'y prendre place comme exposants. Le projet a été très apprécié des entreprises participantes qui ont pu également assister aux conférences. Également, aux dires de plusieurs visiteurs, la région a bénéficié d'une excellente visibilité avec un tel kiosque.

---

<sup>1</sup> Données provisoires sur l'investissement minier au Québec en 2014 de l'Institut de la statistique du Québec

## Agriculture

En 2014, l'Administration régionale Baie-James s'est vu confié par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ), le mandat de concerter les entreprises de production agricole et de transformation bioalimentaire, les institutions publiques et privées, les distributeurs et les partenaires du milieu alimentaire de la région afin de favoriser des occasions d'affaires visant la commercialisation accrue des aliments québécois sur le marché institutionnel.

Mis à part la production de pommes de terre, l'élevage de veaux de boucherie et la vente de produits forestiers non ligneux (PFNL), l'agriculture est peu développée en région. Plusieurs facteurs sont à la source même de cet état de fait, mais de façon sommaire, le Nord-du-Québec n'est pas reconnu comme une région agricole. Mis à part à Villebois, Val-Paradis et Beaucanton, on ne retrouve pas de zonage agricole dans les autres villes et localités de la région. Par exemple, à Chapais, l'agriculture se fait sur des terres du domaine de l'État.

En mars 2014, une démarche a été entreprise par l'ARBJ auprès du gouvernement du Québec afin de reconnaître le Nord-du-Québec comme une région agricole nordique. Cette démarche a pour but l'implantation de fermes agroforestières et la transformation de terres forestières en terres cultivables.

La réalisation d'un diagnostic sur la Stratégie de positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel et l'élaboration de son plan d'action mèneront l'ARBJ, en 2015-2016, vers des actions visant la reconnaissance du potentiel de développement dans le domaine de l'agriculture et de l'agroalimentaire. Ces dernières serviront à appuyer les initiatives visant à développer, implanter et faire reconnaître les pratiques d'exploitation agricole et agroalimentaire. Elles permettront également de réaliser un plan de développement de la zone agricole (PDZA) qui nous mènera vers une occupation agricole du territoire ainsi qu'à une reconnaissance de la multifonctionnalité de l'agriculture nordique, de son encadrement et de son développement sur le territoire du Nord-du-Québec.

## Stratégie jamésienne

### Planification stratégique jamésienne 2015-2020 – le chemin parcouru et la suite

Ensemble, nous y sommes arrivés! Enfin, en mars 2015, l'Administration régionale Baie-James a publié le Plan quinquennal jamésien de développement 2015-2020. Ce document découle d'un travail de longue haleine auquel la population jamésienne, les organisations et une panoplie d'acteurs ont grandement contribué.

Les travaux ont été amorcés en avril 2014 par les réflexions de l'ARBJ visant la réalisation du mandat que lui confie le gouvernement du Québec, soit de coordonner la démarche de planification stratégique menant au Plan quinquennal jamésien de développement (animation, concertation et soutien aux différentes phases).

Pour l'élaboration de ce Plan, l'ARBJ tenait à réaliser un exercice de concertation dans l'objectif de déposer un plan quinquennal où les Jamésiens se reconnaîtraient. Ainsi, dès le départ, l'ARBJ a souhaité s'allier à des spécialistes de la mobilisation pour combler son manque d'expertise. Elle a donc procédé à l'embauche de conseillers en développement collectif de la firme Communagir, une organisation reconnue pour son expertise, son approche originale, la compétence de son personnel et la pertinence de ses activités.

## Le chemin parcouru

Dans le cadre du processus de planification stratégique, plusieurs étapes ont été nécessaires, dont une des premières fut la mise en place d'une Table de réflexion stratégique constituée d'élus et de partenaires jamésiens issus de divers secteurs. Tout le long du processus, les membres de cette Table se sont donc rencontrés afin de réfléchir, d'analyser, de valider et d'orienter les travaux.



Ainsi, il a été convenu d'organiser une consultation dans chaque communauté jamésienne afin de rencontrer la population (les absents pouvaient donner leur opinion via Internet) suivie d'une étape de validation des résultats des rencontres avec les participants des communautés locales. Puis, deux rencontres régionales ont été organisées visant davantage les divers acteurs et organisations de développement jamésiens.

Ces rencontres ont entre autres permis de connaître les besoins spécifiques des communautés ainsi que ce qui apparaissait important et transversal pour l'ensemble de la région, par-delà des spécificités de chacune des communautés. Elles ont également permis de revoir l'histoire collective, de laisser place à l'imagination afin de rêver l'avenir de la Jamésie et de favoriser les échanges entre intervenants. Finalement, une vision jamésienne a été développée.

Dans 10 ans, nous voulons une Jamésie...

- unie, attractive, innovante et entreprenante;
- avec une identité nordique forte et ancrée dans son territoire;
- fière et en maîtrise de son développement nordique et durable pour lequel elle est un modèle et la référence.

Bien entendu, les bases du Plan quinquennal jamésien de développement ont émergé. Ainsi, cet exercice de mobilisation a rassemblé plus de 340 personnes qui ont été en mesure d'échanger et de partager leur point de vue.



Finalement, malgré une bonne planification, la grande implication des élus et du conseil d'administration de l'ARBJ, l'accompagnement d'expert en la matière et l'aide de plusieurs organisations, la démarche de planification n'a pas été en mesure de répondre à toutes les attentes des participants. En effet, l'expérience jamésienne de consultation étant jeune et quoique les participants aient démontré leur envie de travailler des objectifs lors des rencontres régionales, cet aspect n'a pu être travaillé collectivement.

Cependant, à l'aide de divers documents, dont le Portrait jamésien, disponible sur le site Internet de l'ARBJ dans la section Planification stratégique, élaboré au sein de l'ARBJ avec l'aide de plusieurs partenaires, la Table de réflexion stratégique s'est lancée! Elle a donc établi des objectifs généraux qui serviront de base de travail pour les étapes collectives futures.

Ainsi, au mois de mars 2015, le Plan quinquennal a été adopté par le conseil d'administration de l'ARBJ. Maintenant, les travaux doivent se poursuivre afin de le mettre en œuvre régionalement.



## La suite

L'implication de tous doit se poursuivre, notamment celle des organisations de développement jamésiennes. Heureusement, à la suite de cette expérience de mobilisation, deux caractéristiques des Jamésiens sont fortement ressorties, soit une capacité à se mobiliser et une volonté forte de travailler ensemble, de façon transversale. Il s'agit de deux conditions gagnantes pour l'amorce des travaux futurs et le succès des étapes à venir.

Ainsi, l'ARBJ souhaite fortement que l'implication de tous se poursuive! Collectivement, nous devons nous impliquer si nous souhaitons accomplir nos ambitions et ensemble aller vers un même but pour le meilleur de la Jamésie.

L'ARBJ souhaite remercier tous les participants aux rencontres locales et régionales ainsi que tous les partenaires qui ont contribué aux travaux, dont les organisations jamésiennes et les membres de la Table de réflexion stratégique. Elle souhaite également souligner l'exceptionnelle collaboration des Villes et Localités, des employés de son organisation ainsi que tous les membres de son conseil d'administration. Finalement, un grand merci à l'équipe de FaunENord pour son accompagnement visant une démarche écoresponsable ainsi qu'à l'équipe de Communagir qui a su comprendre notre réalité et adapter ses actions à nos besoins.



## Nos leviers de développement

### Ententes spécifiques

#### Entente spécifique sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie

L'Entente spécifique portant sur l'égalité entre les femmes et les hommes en Jamésie, intervenue entre l'Administration régionale Baie-James et le Comité condition féminine Baie-James (CCFBJ), a pour objectif :

- d'offrir des outils pour une socialisation non stéréotypée;
- de favoriser la diversification des choix de formation;
- d'offrir des outils en conciliation famille-travail;
- de favoriser des approches en santé adaptée aux spécificités des femmes;
- d'informer, d'outiller et d'accompagner les femmes afin de favoriser une plus grande participation de leur part aux différentes instances;
- de favoriser l'atteinte de l'égalité en Jamésie.

Cette année, le CCFBJ a réalisé plusieurs activités dans le cadre de l'entente spécifique 2011-2015. En premier lieu, le « Défi 12-35 : Les Rapports égalitaires j'en fais mon affaire » a été lancé aux jeunes de 12 à 35 ans. Tous les participants ont reçu un iPad mini et le grand gagnant a remporté 250 \$ supplémentaire. Le grand gagnant est Pierre Alexandre Baril de Lebel-sur-Quévillon qui pose ici avec son œuvre.



De plus, en décembre dernier un agenda familial a été distribué à toutes les familles jamésiennes. Cet agenda contient des recettes santé à bas prix, un coin « prise de note » et plusieurs autres sections pratiques. Il est facile à utiliser et il n'a reçu que de bons commentaires.

## Entente spécifique portant sur le développement de l'économie sociale pour la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie

L'année 2014-2015 est la dernière année de l'Entente spécifique portant sur le développement de l'économie sociale en Jamésie, conclue en 2009 entre la Conférence régionale des élus de la Baie-James et le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire. Initialement, le partenariat devrait se terminer en mars 2014, mais voyant l'importance des sommes résiduelles, la durée de l'entente fut prolongée jusqu'au 31 mars 2015. Les objectifs visés par cette entente étaient :

- la promotion de l'économie sociale;
- la concertation et la mise en réseaux;
- la consolidation, l'expérimentation et le développement de nouveaux créneaux et projets;
- le développement des compétences.

Les projets suivants figurent parmi les réalisations de la dernière année.

### Capsules vidéo promotionnelles

Une dizaine de capsules vidéo mettant en vedette les entreprises et les acteurs de l'économie sociale dans le Nord-du-Québec ont été réalisées en 2014. Ces vidéos serviront d'outil afin de faire connaître ces entreprises à un public qui n'est pas familier avec le concept d'économie sociale. Par ces vidéos, le Pôle d'économie sociale souhaite promouvoir la *valeur ajoutée* propre à l'économie sociale et faire valoir ce modèle économique comme façon d'entreprendre autrement dans le Nord-du-Québec.

En plus d'être accessibles aux entreprises ayant participé au projet pour leur utilisation personnelle, ces capsules se retrouveront, entre autres, sur un site web avec celles d'entrepreneurs du Nord-du-Québec. Ce site, [www.mabaiejames.com](http://www.mabaiejames.com), a pour objectif de positionner l'entrepreneuriat, tant social que privé, comme moyen de réussir et de se réaliser à la Baie-James. Ce projet, initié par le Pôle, est réalisé en collaboration avec le Centre d'entrepreneurship nordique (CEN) et le Centre local de développement de la Baie-James (CLDBJ).

### *Ateliers présentés par le comité sectoriel de la main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire*

Cette année, pour la première fois, l'économie sociale a été inscrite au programme de la Semaine québécoise d'orientation à Chibougamau-Chapais. Une association avec Emploi-Québec a permis de présenter trois ateliers pour trois publics différents :

- **séance d'information** pour les entreprises d'économie sociale et les organismes d'action communautaire;
- **conférence-midi** pour les élèves en processus de choix de carrière;
- **séance d'information** pour les professionnels de l'information scolaire et de l'emploi.

Afin de favoriser la participation sur l'ensemble du territoire et minimiser les déplacements, la conférence destinée aux organismes et entreprises d'économie sociale fut aussi présentée par webinaire.

#### FORMATION AUX ENTREPRISES ET CONTRIBUTION DU PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE

Formation	Entreprise concernée	Contribution de l'ARBJ
Gestion des conflits	Pied-de-Mouton, coopérative de solidarité	25 \$
Coaching Cambio-PDM	Pied-de-Mouton, coopérative de solidarité	443 \$
Formation marketing Web	La Mine d'Or	50 \$
Formation marketing Web	FaunENord	50 \$
Formation MAPAQ	Pied-de-Mouton, coopérative de solidarité	604 \$
Formation « L'économie un modèle d'affaires durable »	21 employés/membres C.A. de EÉS	735 \$
Formation la méthode 5S	La Couvée inc.	50 \$
Formation ARCO	Radio Matagami	1 680 \$
Formation Acomba	La Mine d'Or	1 125 \$
Formation d'appoint ISO-14001	FaunENord	384 \$
Symposium	FaunENord	1 498 \$
CSMO-ESAC - Semaine québécoise de l'orientation	Entreprises et étudiants	1 000 \$
<b>TOTAL</b>		<b>7 644 \$</b>

#### PROMOTION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Projet	Porteur	Contribution de l'ARBJ
Conférence Café Cambio	Coopérative de développement régional Saguenay-Lac-Saint-Jean/Nord-du-Québec	2 984 \$
Projet de coopération internationale - IDÉO	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	4 000 \$
Conférence Sydney Ribaux - Équiterre	Centre d'entrepreneurship nordique	8 935 \$
Concours québécois en entrepreneuriat	Société d'aide au développement des collectivités Chibougamau-Chapais inc.	1 500 \$
Capsules vidéo et site Web mabaiejames.com	Pôle d'économie sociale	23 092 \$
<b>TOTAL</b>		<b>40 511 \$</b>

### AIDE AUX ENTREPRISES

Projet	Entreprise	Contribution de l'ARBJ
Étude de faisabilité - Huiles essentielles	FaunENord	9 000 \$
Amélioration des infrastructures Web	FaunENord	4 285 \$
Création Site Web	La Mine d'Or	1 298 \$
Création Site Web	Centre d'amitié Eenou de Chibougamau inc.	6 037 \$
	<b>TOTAL</b>	<b>20 620 \$</b>

### INTERVENTIONS JEUNESSES

Projet	Entreprise	Contribution de l'ARBJ
Coopératives jeunesse de services	Coopératives jeunesse de services	19 937 \$
	<b>TOTAL</b>	<b>19 937 \$</b>
	<b>AIDE TOTALE OCTROYÉE</b>	<b>88 712 \$</b>

### Subvention au soutien à l'initiative sociale de la Jamésie

La Subvention au soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ) est un fonds permettant de soutenir l'amélioration ou le maintien de la qualité de vie en Jamésie.

Pour l'année 2014-2015, plus de 100 000 \$ étaient disponibles dans ce fonds. Par conséquent, plusieurs projets locaux et régionaux ont été appuyés financièrement, comme en fait foi le tableau suivant.

#### Année 2014-2015

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Festival en août	Ville de Chibougamau	12 000 \$
Pique-nique musical	Jeunes en partage	1 402 \$
Beach Party	Ville de Chapais	1 000 \$
Festivités de la fête nationale	Localité de Radisson	4 125 \$
Lâcher prise	Le comité de prévention-suicide du secteur de Lebel-sur-Quévillon	3 560 \$
Semaine de la famille	Table de concertation jeunesse de Lebel-sur-Quévillon	5 000 \$
Semaine de la famille	Ville de Matagami	5 000 \$
Cours de peinture	Partenaires à part égale	2 016 \$
Pique-nique estival	Partenaires à part égale	350 \$
Formation DAFA	Commission Loisir et Sport de la Baie-James	2 500 \$

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Cours de gardiens avertis	Corporation de développement économique de Radisson	4 103 \$
Embellissons Radisson	Corporation de développement économique de Radisson	2 500 \$
Implantation d'un skate park	Localité de Villebois	5 000 \$
Mise à jour du Guide du citoyen	Centre de développement communautaire de Matagami	3 287 \$
5 à 7 des nouveaux arrivants	Ville de Matagami	3 000 \$
Fête de la rentrée	Ville de Lebel-sur-Quévillon	3 030 \$
Atelier familial	Centre Unissons la Famille	1 576 \$
Là où réside la plume	Centre d'amitié Eenou de Chibougamau inc.	709 \$
Semaine québécoise de l'orientation 2014	Société d'aide au développement des collectivités Chibougamau-Chapais inc.	2 500 \$
4 <sup>e</sup> édition du salon des intervenants de services à la communauté	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	2 210 \$
Défi Xtrême	Défi Xtrême	3 000 \$
Cabane à sucre, avril 2015	Société d'aide au développement des collectivités de Matagami	3 000 \$
Festival en août, été 2015	Ville de Chibougamau	12 000 \$
Rencontre jeunesse, été 2015	Ville de Matagami	5 000 \$
	<b>Total partiel des projets 2014-2015</b>	<b>87 868 \$</b>

### Entente spécifique portant sur la mise en place d'une stratégie régionale de migration pour la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie

L'Entente spécifique portant sur la migration en Jamésie, intervenue entre l'ARBJ et Attraction Nord, vise notamment à :

- faire la promotion de la Jamésie à l'extérieur de la région;
- mobiliser les acteurs régionaux autour de l'enjeu de la migration;
- attirer et retenir la main-d'œuvre.

Au courant de l'année 2014-2015, plusieurs actions ont été mises de l'avant notamment la journée de concertation régionale « Ensemble pour le Nord ». Cette activité visait à concerter les acteurs de la Jamésie afin de connaître les besoins de la région quant à l'attraction, au recrutement et à la rétention de la population. Ainsi, faisant suite à plusieurs discussions, des constats et des pistes de solutions ont émergé. L'ensemble de ces recommandations se trouve dans le *Portrait diagnostique régional sur la situation de la migration du Nord-du-Québec, secteur Jamésie*. Sans aucun doute, ce portrait aura une influence sur les actions futures de développement en lien avec la migration en Jamésie.

## Entente spécifique sur l'adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie 2013-2017

La politique gouvernementale « Vieillir et vivre ensemble, chez soi, dans sa communauté, au Québec » est destinée à donner aux collectivités le pouvoir d'agir ainsi que des moyens pertinents devant les transformations sociétales liées au vieillissement de la population. L'Entente spécifique pour les aînés contribue à la conception et au soutien de projets visant à améliorer les conditions de vie des aînés et, ce faisant, de leur famille et de leurs proches.

Le ministère de la Santé et des Services sociaux et le ministre responsable des aînés s'est associé au ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, à l'Administration régionale Baie-James, au Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James ainsi qu'à la Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec pour mettre leurs expertises en commun en vue d'établir des priorités régionales relatives aux aînés, et que celles-ci se concrétisent dans le cadre des projets financés tout en respectant les objectifs de l'entente spécifique pour les aînés 2013-2017.

### Objectifs spécifiques de l'entente

- I. Favoriser la participation sociale des aînés
- II. Lutter contre la maltraitance
- III. Soutenir les aînés vulnérables
- IV. Favoriser les relations intergénérationnelles
- V. Favoriser l'accès à la culture
- VI. Faciliter l'accès aux technologies de l'information
- VII. Favoriser l'amélioration des conditions de vie

Au cours de la deuxième année, une rencontre des aînés a été organisée afin de leur permettre de fraterniser, de favoriser l'exercice par le jeu, d'enrayer l'isolement, d'échanger et de créer des liens. Également, un cours d'initiation à l'informatique leur a été offert afin de leur apprendre à utiliser l'informatique et répondre à leurs besoins d'apprentissage de façon individuelle. D'autres projets ont été réalisés au bénéfice des aînés afin notamment de remercier leur engagement bénévole, souligner des événements marquants de leur vie, briser l'isolement, faire de la prévention et prévenir la maltraitance, apporter un soutien aux plus démunis et répondre adéquatement aux besoins particuliers des personnes en perte d'autonomie.

### Projets pour 2014-2015

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Rencontre régionale des aînés Nord-du-Québec	Ville de Lebel-sur-Quévillon	13 000 \$
Initiation à l'informatique	La Coupée inc.	11 156 \$
Remerciements à nos bénévoles	Le Club de l'âge d'or « Les Intrépides » de Chibougamau	1 354 \$

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Fête des jubilaires	Comité fête jubilaires Chapais	2 215 \$
Un milieu de vie accueillant où l'on se sent chez soi	Office municipal d'habitation de Chapais	2 099 \$
Cours d'informatique de base et Internet	Centre de développement communautaire de Matagami	5 043 \$
Visite amicale et référencement	Centre de développement communautaire de Matagami	13 279 \$
Dîner intergénérationnel avec les aînés de la FADOO	Club Lions de Chibougamau	3 450 \$
Activité de loisir et cours de peinture	Partenaires à part égale	4 195 \$
Journée de repos et de soins pour les proches aidants d'aînés	La Couvée inc.	13 037 \$
<b>Total</b>		<b>68 828 \$</b>

## Autres ententes et fonds

### Fonds de développement régional

#### Projets structurants

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Tournée éducative double 2014-2015	FaunENord	65 986 \$
Visite historique de Radisson – Chapais 2014	Administration régionale Baie-James	19 747 \$
Programme de prospection minière	Table jamésienne de concertation minière	30 000 \$
<b>Total partiel des projets structurants acceptés</b>		<b>115 733 \$</b>

#### Projets spéciaux

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Couvert boréal 2014	Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue	5 000 \$
Québec Mines 2014	Québec Mines	11 877 \$
Financement de base	FaunENord	10 000 \$
Porte-folio Nord-du-Québec	La Presse	14 900 \$
<b>Total partiel des projets spéciaux acceptés</b>		<b>41 777 \$</b>

### Entente administrative

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Transport interurbain par autocar	Les Autobus Maheux Itée	34 000 \$
Fonds de la Subvention à l'initiative sociale jamésienne	Administration régionale Baie-James	100 000 \$
<b>Total partiel des ententes administratives</b>		<b>134 000 \$</b>

### Entente de partenariat

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Financement de base	Comité condition féminine Baie-James	20 000 \$
<b>Total partiel des ententes de partenariat acceptées</b>		<b>20 000 \$</b>

### Ententes de partenariat de plus d'un an

Titre du projet	Promoteur	Nombre d'années	Montant par année
Adaptation pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées 2013-2017	Administration régionale Baie-James	2	50 000 \$
Fonds de soutien à la diversification	Centre local de développement de la Baie-James	1	100 000 \$
<b>Total partiel des ententes de partenariat acceptées de plus d'un an</b>			<b>150 000 \$</b>

### Ententes antérieures de plus d'un an – en cours FDR Volet festival, colloque, congrès et concours

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Rencontre jeunesse Nord-du-Québec 2014	Ville de Chapais	14 188 \$
Festival western 2014	Club Équestre de Lebel-sur-Quévillon	2 670 \$
Beach Party Chapais 2014	Ville de Chapais	2 000 \$
Fête nationale du Québec – Radisson	Localité de Radisson	2 109 \$
Foire gourmande de Lebel-sur-Quévillon	Gens d'affaires Lebel-sur-Quévillon	620 \$
Fête nationale du Québec – Lebel-sur-Quévillon	Ville de Lebel-sur-Quévillon	3 784 \$
Richesses naturelles en découverte	Développement Chibougamau	7 891 \$
Symposium entrepreneurial, 2 <sup>e</sup> édition	Centre d'amitié Eenou de Chibougamau inc.	2 500 \$

Titre du projet	Promoteur	Montant accordé
Fiesta sous le soleil 2014	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	375 \$
Fête de la rentrée	Ville de Lebel-sur-Quévillon	792 \$
Festival du doré Baie-James, 16 <sup>e</sup> édition	Festival du doré Baie-James	20 000 \$
Festival Rock/Métal	Ville de Lebel-sur-Quévillon	2 066 \$
Défi Xtrême	Défi Xtrême	7 000 \$
Festival Folifrets Chibougamau-Baie-James	Festival Folifrets Chibougamau-Baie-James	21 000 \$
Concours québécois en entrepreneuriat Nord-du-Québec, 17 <sup>e</sup> édition	Société d'aide au développement des collectivités de Chibougamau-Chapais inc.	3 000 \$
Défi polaire	Club de motos neige de Chapais inc.	7 000 \$
La débâcle musicale à Chibougamau	Société d'histoire régionale de Chibougamau inc.	1 000 \$
Rencontre jeunesse Nord-du-Québec, 15 <sup>e</sup> édition	Ville de Matagami	12 000 \$
<b>Total partiel des projets acceptés dans le volet festival, colloque, congrès et concours</b>		<b>109 995 \$</b>

### Entente Place aux jeunes en Jamésie

Place aux jeunes en Jamésie prépare et propose à la clientèle cible du programme la possibilité de participer à un séjour exploratoire, et ce, tout au long de l'année. Les migrants potentiels peuvent ainsi se créer un réseau de contacts en Jamésie et y vivre une expérience unique et représentative en l'espace de quelques jours.



Lors de l'année 2014-2015, l'agent de migration a organisé plusieurs séjours exploratoires individuels. Plus particulièrement, cinq personnes ont pu bénéficier d'un accompagnement personnalisé avant et après leur séjour. De plus, un nouveau séjour exploratoire de groupes axé sur les industries minière et forestière a eu lieu cette année.

Le séjour exploratoire en Jamésie - axe minier a eu lieu du 5 au 8 mars et a été l'occasion pour dix participants provenant de l'extérieur de la région et trois partenaires en régionalisation, PROMIS (PROMotion – Intégration – Société nouvelle) et Alpa (Accueil liaison pour arrivants), de découvrir notre belle région et ses richesses naturelles. La sélection des candidats s'est faite en collaboration entre l'agent de migration et la conseillère en mobilité professionnelle du Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie (CJEJ).

Une autre des innovations cette année fut la rencontre prédépart organisée par la conseillère en mobilité professionnelle du CJEJ à Montréal. Au programme du séjour, il y a eu une rencontre d'information avec « Explore les Mines », des rencontres avec des employeurs potentiels, des activités de plein air, des rencontres avec divers intervenants du milieu à Chibougamau, Chapais et Lebel-sur-Quévillon. En plus de mettre en contact de potentiels employeurs et des candidats, le séjour a permis de générer des retombées économiques sur l'ensemble des milieux visités.



### **Entente administrative du Programme *Mobilisation-diversité***

L'entente administrative Programme *Mobilisation-Diversité* est le résultat d'un partenariat entre l'Administration régionale Baie-James et le ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion (MIDI) dans lequel chaque partie contribuait à hauteur de 50 000 \$. Signée en octobre 2013, elle avait pour objectif de permettre à l'ARBJ de réunir les conditions propices à la signature éventuelle d'une entente spécifique en immigration sur son territoire.

Dans le but de répondre à l'objectif du Programme, soit de cerner les enjeux et les objectifs en matière d'immigration, d'ouverture à la diversité, de relations interculturelles et de pleine participation des personnes issues de l'immigration au développement du Québec, cette entente administrative visait à :

- acquérir les connaissances sur l'état de situation régional de l'immigration;
- assurer la concertation des acteurs locaux et régionaux;
- informer les partenaires locaux et régionaux sur le parcours de la personne immigrante et la politique d'immigration québécoise;
- élaborer un plan d'action préliminaire;
- conclure une entente spécifique en immigration.

Voici les activités entreprises dans le cadre de cette entente :

Janvier à mars 2014	Mise sur pied d'une table régionale de concertation en immigration
23 avril 2014	Formation « Immigration 101 »
29 mai 2014	Tenue de la première rencontre de la table régionale de concertation en immigration
22 mai et 9 octobre 2014	Présentations sur le Nord-du-Québec à la Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ)
Juillet 2014 à mars 2015	Réalisation du Diagnostic territorial en immigration

L'ARBJ demeure consciente que le mandat prévu dans le cadre de l'entente administrative avec le MIDI n'a pas été entièrement réalisé. Toutefois, elle entend reprendre les travaux avec la Table de concertation jamésienne en immigration et d'y inviter préalablement des acteurs œuvrant dans le domaine de la migration, des organismes locaux travaillant pour la rétention des personnes immigrantes et les chambres de commerce de la région. De plus, bien qu'aucune entente n'ait encore été signée avec le ministère, l'ARBJ demeure intéressée à travailler en ce sens au cours de la prochaine année.

### **Entente administrative sur la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité**

L'Alliance pour la solidarité conclue entre le ministère de l'Emploi et la Solidarité sociale et l'Administration régionale Baie-James a été signée en juin 2012 faisant suite au dépôt du Plan d'action jamésien pour la solidarité et l'inclusion sociale (PAJSIS).

Un appel de projets a été lancé au printemps visant plus particulièrement le sentiment d'appartenance, l'apprentissage et l'estime de soi. De plus, des projets déjà en cours de réalisation ont reçu une aide financière afin de pouvoir assurer le maintien des services offerts. En tout, ce sont treize projets locaux et un projet régional qui ont reçu une subvention du Fonds québécois d'initiatives sociales (FOIS). Un total de 575 714 \$ a été accordé pour les projets locaux et 3 600 \$ a permis de financer un projet d'envergure régionale.

Faisant suite à l'annonce du prolongement de l'Alliance sans financement supplémentaire, la TJSIS a dû faire des choix concernant le prolongement de certains projets puisqu'il était impossible de tous les maintenir. Après réflexion, ce sont les projets en sécurité alimentaire qui seront financés jusqu'en septembre 2016, et ce, également grâce à une contribution de l'ARBJ.

#### **Projets locaux**

Titre du projet	Promoteur	Municipalité ou localité	Montant accordé
Un éco-jardin communautaire accessible pour tous!	FaunENord	Chibougamau	37 547 \$
Au Carrefour de la soupe	Carrefour communautaire de Chibougamau	Chibougamau	78 759 \$

Titre du projet	Promoteur	Municipalité ou localité	Montant accordé
La friperie créative de VVB	Femmes d'actions, femmes de résultats	Villebois	37 405 \$
Camp de jour	Village en santé Valcanton	Valcanton	7 500 \$
Terrain de jeux 2014	Ville de Matagami	Matagami	4 851 \$
Camp de jour estival	L'Association des personnes handicapées de Chibougamau	Chibougamau	10 978 \$
Formation : Éducation financière à la retraite	Centre de femmes Îlot d'Espoir	Lebel-sur-Quévillon	2 340 \$
À vos comptes... Prêts? Comptez!	Regroupement Bouches à Oreilles	Chibougamau	44 016 \$
Cafétéria Les Marmitons	L'Association des personnes handicapées de Chibougamau	Chibougamau	46 210 \$
Repas communautaires, dépannage et atelier alimentaires, soupe à l'école	Groupe d'activités communautaires de Val-Paradis	Valcanton	60 000 \$
Pignon de l'espoir	Réseau Hommes Québec Baie-James	Chibougamau	171 108 \$
Ma communauté en action pour la santé de la population	Comité de développement social de Villebois	Villebois	60 000 \$
Cuisine solidaire	Comité de bienfaisance des Filles d'Isabelle	Lebel-sur-Quévillon	15 000 \$
<b>TOTAL</b>			<b>575 714 \$</b>

### Projets régionaux

Titre du projet	Montant accordé
L'habitat collectif en Jamésie	3 600 \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 600 \$</b>

### Action jeunesse structurante Sport et Culture

L'Administration régionale Baie-James a signé une entente de partenariat sur trois ans (2013–2016) de 130 000 \$ annuellement avec la Commission Loisir et Sport de la Baie-James (CLSBJ) porteuse de l'entente et le Mouvement Jeunesse Baie-James.

L'entente « Action jeunesse structurante Sport et Culture » a pour but d'établir les conditions à une étroite collaboration afin de soutenir des actions visant à :

- encourager la pratique d'activités sportives dans un environnement de qualité;
- favoriser la relève culturelle;
- faire la promotion des saines habitudes de vie et des environnements favorables chez les jeunes;

- permettre à la CLSBJ d'accomplir sa mission par un financement équitable aux autres régions sans pour autant se substituer au financement du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport;
- accroître la concertation aux paliers locaux et régionaux, la collaboration intersectorielle et l'harmonisation des interventions de tous les partenaires concernés par le développement du loisir et du sport de la Jamésie.

De nombreuses activités annuelles sont soutenues dans le cadre de cette entente, dont, entre autres :

- **Secondaire en spectacle**  
Il s'agit d'un programme de développement culturel et artistique des jeunes des écoles secondaires du Québec axé sur l'expérimentation, l'apprentissage et la formation des arts de la scène.
- **La formation des entraîneurs, arbitres et officiels**  
Le programme national de formation des entraîneurs (PNCE) est une certification offerte aux entraîneurs dans plus de 60 sports au Canada.
- **La Bourse sportive Nord-du-Québec**  
La bourse sportive a pour but d'assister financièrement des athlètes ou des équipes âgés de moins de 25 ans, performant dans la région du Nord-du-Québec et qui sont sélectionnés pour participer à une compétition régionale, interrégionale, provinciale ou nationale.
- **Partenariat et relation autochtone**  
Le but premier est de développer des rapprochements avec les communautés autochtones du Nord-du-Québec, soit par la tournée des cultures, des rencontres pour le dossier du comité conjoint (Jamésiens, Cris et Inuits), la tournée de la CLSBJ dans les communautés autochtones, etc.
- **Support aux événements régionaux**  
Ce fonds a pour principal objectif d'aider, de maintenir ou de développer des événements régionaux. Actuellement, deux événements régionaux sont soutenus financièrement, soit la Rencontre des aînés Nord-du-Québec et le Gala d'excellence loisir, sport, culture Nord-du-Québec.

### **Programme de réduction des tarifs aériens**

L'ARBJ s'est vue confier l'administration du Programme de réduction des tarifs aériens pour la région Nord-du-Québec. Ce programme s'adresse aux résidents des zones nordiques et intermédiaires du territoire Eeyou Istchee Baie-James et vise à permettre aux résidents de certaines régions éloignées et isolées du Québec de se déplacer à moindre coût, en remboursant une partie de leur billet d'avion, pour des raisons personnelles ou pour accompagner un patient devant recevoir des soins de santé.

Durant l'année financière 2014-2015, 161 demandes ont été traitées. De ce nombre, 157 ont été acceptées et 4 refusées, dont 73 provenant de la Jamésie et 84 des communautés crie, pour une somme totalisant 29 422,62 \$.

## Pacte rural 2014-2019

### Mise en contexte

À la suite de l'entrée en vigueur de la nouvelle *Loi instituant le Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James* (L.R.O., c. G-1.04) le 1<sup>er</sup> janvier 2014, et puisque la Jamésie n'a pas de municipalité régionale de comté, organisme signataire du Pacte rural dans les autres régions du Québec, le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire a signé le Pacte rural 2014-2019 avec l'ARBJ. Cette entente a pris effet le 1<sup>er</sup> avril 2014 et se terminera le 30 mars 2019.

### Vision régionale et champs d'intervention

Puisque la région s'est récemment dotée d'une vision régionale dans le cadre de l'élaboration du Plan quinquennal jamésien de développement 2015-2020, l'ARBJ a cru bon que le Pacte rural 2014-2019 puisse l'adopter également (voir section du plan quinquennal).

Pour développer la région et y assurer une certaine qualité de vie, il faut l'habiter et, pour y arriver, la région doit travailler sur plusieurs plans. Tout d'abord, elle doit favoriser la rétention de la population actuelle et soutenir la migration de nouveaux résidents. Les municipalités et localités jamésiennes doivent être attirantes, notamment en procurant un milieu de vie dynamique avec des services publics d'éducation, de santé et de services sociaux de qualité. Par ailleurs, elles devront offrir les conditions pour une vie sociale attrayante quant à la culture, aux sports et aux loisirs. En ce sens, les champs d'intervention prioritaires du Pacte rural 2014-2015 pour la Jamésie sont :

- l'attraction, l'accueil et la rétention des populations;
- l'animation du milieu par le soutien aux projets culturels, touristiques et de loisirs;
- la fierté et le sentiment d'appartenance;
- l'accessibilité aux services (transport, logement collectif, services de proximité, etc.).

Les projets financés doivent donc susciter la dynamisation de nos milieux.

### Répartition de l'enveloppe budgétaire

L'enveloppe budgétaire de 247 444 \$ du Pacte rural octroyée pour l'année 2014-2015 était répartie comme suit :

Niveaux des projets	Pourcentage	Équivalent en dollars
Projets régionaux	18 %	44 540 \$
Projets locaux	82 %	202 904 \$
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>247 444 \$</b>

La part régionale est administrée directement à l'ARBJ, tandis que les sommes locales ont été transférées pour être gérées par les municipalités et localités de la Jamésie.

Les projets régionaux en 2014-2015 sont les suivants :

TITRE DU PROJET	PROMOTEUR	MONTANT ACCORDÉ
Formation des agents de développement de la Jamésie	Administration régionale Baie-James	13 166 \$
Rencontre jeunesse du Nord-du-Québec, édition 2015	Ville de Matagami	8 000 \$
Concours québécois en entrepreneuriat, 17 <sup>e</sup> édition	Société d'aide au développement des collectivités Chibougamau-Chapais inc.	2 500 \$
<b>TOTAL</b>		<b>23 666 \$</b>

À l'échelle locale, les montants réservés à chacune des municipalités et localités de la Jamésie sont les suivants :

	Montant accordé pour l'année 2014-2015
<b>Les localités</b>	<b>100 000 \$</b>
Radisson	25 000 \$
Valcanton (Val-Paradis et Beaucanton)	50 000 \$
Villebois	25 000 \$
<b>Les municipalités</b>	<b>102 904 \$</b>
Chapais	25 726 \$
Chibougamau	25 726 \$
Lebel-sur-Quévillon	25 726 \$
Matagami	25 726 \$
<b>Total</b>	<b>202 904 \$</b>

### Stratégie de positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel

Dans le cadre de la Stratégie de positionnement des aliments du Québec sur le marché institutionnel, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation a donné à l'ARBJ le mandat de faire un diagnostic portant sur la commercialisation des aliments régionaux dans le marché institutionnel et d'élaborer un plan d'action visant à accroître la présence de ces produits dans l'approvisionnement des institutions publiques et privées.

Le mandat s'est réalisé à partir des connaissances d'un comité représentant le Nord-du-Québec, par le recensement des entreprises agricoles de production et de transformation de l'offre alimentaire, des institutions offrant un service de repas, des distributeurs et des concessionnaires de services ainsi que des institutions publiques de la région offrant un service de repas, et ce, en facilitant la concertation, la priorisation, et la planification des projets au plan d'action.

Il y est ressorti que les forces de la région sont principalement basées sur les besoins et la grande demande en approvisionnement de ses institutions publiques du Nord-du-Québec.

Elles s'établissent également dans la collaboration du comité représentatif du milieu, des organisations publiques, des producteurs et des transformateurs qui se sont impliqués de façon significative et démonstrative à l'élaboration de ce diagnostic.

La proximité du distributeur Ben Deshaies inc. et son ouverture à la création d'un bottin répertoriant les produits locaux et régionaux du Nord-du-Québec et ceux de la région de l'Abitibi-Témiscamingue, appuie ainsi les initiatives visant la reconnaissance du potentiel de développement dans le domaine de l'agroalimentaire.

Quant aux faiblesses, elles se retrouvent principalement au niveau d'un territoire qui est très peu développé en agriculture ainsi que dans l'absence de commercialisation entre les institutions et les producteurs ou les transformateurs jamésiens.

En somme, ces constatations nous ont amenés à mieux comprendre les réalités de l'ensemble des acteurs sur le territoire.

### Entente de concertation régionale - promotion des saines habitudes de vie

Le Comité jamésien de promotion des saines habitudes de vie (CJSHV) est une table interrégionale regroupant des partenaires locaux et régionaux contribuant directement ou indirectement à la santé des jeunes Jamésiens âgés de 0 à 17 ans et de leurs familles.

Sa mission est de soutenir des projets locaux et régionaux visant la mise en place d'environnements favorables à l'adoption, au maintien et à l'amélioration des saines habitudes de vie (SHV).

Le soutien offert par le Comité jamésien en ressources humaines, matérielles et financières s'articule autour de trois priorités de son plan stratégique 2013-2016.

- **Mobiliser les acteurs** autour du développement des SHV dans une perspective de changement durable par **la communication, l'influence et l'accompagnement** des partenaires.
- **Soutenir le développement** et le renforcement des compétences des partenaires en offrant une formation **en environnements favorables** et **en développement psychomoteur** à l'intention des intervenants et des parents.
- **Accompagner les milieux dans l'amélioration** des opportunités de **bouger plus** et de **manger mieux** en offrant un soutien à l'évaluation, une plate-forme de réseautage entre les acteurs et en faisant la promotion des pratiques exemplaires en SHV.

Dans les prochaines années, le CJSHV compte s'appuyer sur des stratégies innovatrices tirées de son plan d'action régional 2014-2016 pour tracer le chemin vers l'atteinte de sa raison d'être, soit de faire de la Jamésie un modèle de communauté en santé.

L'ARBJ participe aux rencontres du comité et contribue ainsi à mettre en œuvre des actions de sensibilisation et de mobilisation auprès des organismes régionaux pour qu'ils adoptent et fassent la promotion des saines habitudes de vie. Se faisant, les membres de l'organisation prennent part également à ces actions et intègrent, dans le cadre de leur travail sur leurs différents dossiers respectifs, des préoccupations relatives aux saines habitudes de vie.

## Fonds Eastmain

Le Fonds Eastmain se veut un levier de développement économique important qui permet aux entreprises, aux organismes sans but lucratif, aux entreprises d'économie sociale et aux coopératives situées sur le territoire de la Baie-James ainsi qu'aux villes et localités de la Jamésie d'avoir accès à du financement pour différents projets selon des critères d'admissibilité établis dans le cadre de référence.

### Projets acceptés 2014-2015

Titre du projet	Promoteurs	Montant accordé
Implantation d'une tour cellulaire	Localité de Villebois	350 000 \$
Soutien aux villes pour le réseau large bande	Municipalités et Commission scolaire de la Baie-James	76 800 \$
Surfaceuses	Clubs de motoneige	120 000 \$
Fonds québécois d'initiatives sociales	Administration régionale Baie-James	200 000 \$
Aide motoneige secteur VVB	Localités de Villebois et Valcanton	7 500 \$
	<b>Total partiel des projets acceptés en 2015</b>	<b>754 300 \$</b>

## Rapport financier

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES

ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2015

**ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**31 MARS 2015**

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1 - 2
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	3
Résultats - Fonds affectés	4 - 6
Évolution de l'actif net	7 - 9
Bilan	10
Bilan - Fonds affectés	11 - 13
Flux de trésorerie	14
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS	15 - 23
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	24

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de  
**Administration régionale Baie-James**

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Administration régionale Baie-James, qui comprennent le bilan au 31 mars 2015, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

*Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Administration régionale Baie-James au 31 mars 2015 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

 Josée Bélanger, CPA auditrice, c.a.  
CPA auditrice, CA

Chibougamau (Québec)  
Le 11 juin 2015



ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
RÉSULTATS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	2015			2014	
	Fonds de développement régional (FDR)	Fonds d'administration	Fonds affectés (page 4-6)	Total	Total
	(12 mois) \$	(12 mois) \$	(12 mois) \$	(12 mois) \$	(3 mois) \$
<b>PRODUITS</b>					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère des Affaires municipales, et de l'Occupation du territoire	1 699 548		610 415	2 309 963	
Ministère des Transports du Québec		5 250	103 292	108 542	36 932
Emploi-Québec			400 600	400 600	(4 830)
Secrétariat à la condition féminine	56 000			56 000	
Ministère de la Santé et des Services sociaux			165 534	165 534	157 212
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles			(25 000)	(25 000)	
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation			25 000	25 000	
Virements du Fonds de développement régional (FDR)	(150 000)		150 000		
Entente Eastmain - Hydro-Québec			6 529 121	6 529 121	
Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James					135 868
Services administratifs - sociétés		396 015		396 015	113 300
Charges recouvrées - sociétés		24 248		24 248	3 459
Intérêts		45 365	415 654	461 019	7 507
Autres produits		20 772	10 000	30 772	39 452
Production (annexe A)		708 064		708 064	
	1 605 548	1 199 714	8 384 616	11 189 878	488 900
<b>CHARGES</b>					
Attributions					
Promoteurs et organismes	693 863		822 893	1 516 756	381 965
Instances démocratiques - Déplacements et réunions					
Conseil d'administration		49 015	4 602	53 617	11 044
Administrateurs - Autres		24 008	1 757	25 765	9 306
Rémunération du personnel					
Salaires		1 148 411	325 380	1 473 791	327 553
Contributions de l'employeur		147 489	63 424	210 913	50 712
Formation et perfectionnement		8 568	1 473	10 041	4 500
Recrutement du personnel		1 913		1 913	5 409
Administration générale (annexe A)		273 441	218 398	491 839	62 471
Productions (annexe A)		805 643	8 178 971	8 984 614	35 040
	693 863	2 458 488	9 616 898	12 769 249	888 000
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)</b>	911 685	(1 258 774)	(1 232 282)	(1 579 371)	(399 100)

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	2015			
	Fonds Eastmain (12 mois) \$	MAPAQ (12 mois) \$	Pacte rural (12 mois) \$	Table Culture (12 mois) \$
<b>PRODUITS</b>				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère des Affaires municipales, et de l'Occupation du territoire			333 595	
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation		25 000		
Hydro-Québec				
Virements du Fonds de développement régional (FDR)				
Entente Eastmain - Hydro-Québec	6 529 121			
Intérêts	415 654			
	<u>6 944 775</u>	<u>25 000</u>	<u>333 595</u>	
<b>CHARGES</b>				
Attributions				
Promoteurs et organismes			202 904	5 204
Instances démocratiques - Déplacements et réunions				
Conseil d'administration		208		371
Rémunération du personnel				
Salaires		18 909	86 151	
Contributions de l'employeur		5 076		
Administration générale				
Déplacements et représentation		807		575
Publicités et information				645
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	53			
Honoraires professionnels et consultants	88 134			
Mauvaises créances (recouvrées)	(19 243)			
Intérêts et frais bancaires	144			
Productions				
Autres projets	7 930 995		23 666	
	<u>8 000 083</u>	<u>25 000</u>	<u>312 721</u>	<u>6 795</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	<u>(1 055 308)</u>		<u>20 874</u>	<u>(6 795)</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

5

	2015					
	Réseau Large Bande (12 mois) \$	Économie Sociale (12 mois) \$	Fonds de Soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ) (12 mois) \$	CRÉAT- CREBJ (12 mois) \$	Fonds QIS (12 mois) \$	Aînés (12 mois) \$
<b>PRODUITS</b>						
Subventions						
Gouvernement du Québec						
Ministère des Affaires municipales, et de l'Occupation du territoire	301 820	(25 000)				
Ministère des Transports du Québec				29 151		
Emploi-Québec					400 600	
Ministère de la Santé et des Services sociaux						165 534
Fonds de développement régional - Eastmain						
Virements du Fonds de développement régional (FDR)			100 000			50 000
Autres produits						10 000
	<u>301 820</u>	<u>(25 000)</u>	<u>100 000</u>	<u>29 151</u>	<u>400 600</u>	<u>225 534</u>
<b>CHARGES</b>						
Attributions						
Promoteurs et organismes			71 051		510 856	
Instances démocratiques - Déplacements et réunions						
Conseil d'administration		440			2 032	
Administrateurs - Autres				188	922	647
Rémunération du personnel						
Salaires		36 181		23 332	63 393	49 690
Contributions de l'employeur		9 529		5 819	16 811	13 767
Formation et perfectionnement					703	
Administration générale						
Déplacements et représentation		7 313		1 722	6 225	9 393
Publicités et information		47			1 700	
Papeterie, dépenses de bureau et informatique		935		86	156	633
Télécommunications					747	873
Honoraires professionnels et consultants	43 186					
Cotisations et associations		280				
Intérêts sur dette à long terme	68 719					
Productions						
Autres projets		82 117		3 700		
Entente spécifique - Aînés						138 493
	<u>111 905</u>	<u>136 842</u>	<u>71 051</u>	<u>34 847</u>	<u>603 545</u>	<u>213 496</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	<u>189 915</u>	<u>(161 842)</u>	<u>28 949</u>	<u>(5 696)</u>	<u>(202 945)</u>	<u>12 038</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	2015			2014	
	Table de concertation des véhicules hors-route (VHR)	Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)	Immigration	Total	Total
	(12 mois)	(12 mois)	(12 mois)	(12 mois)	(3 mois)
	\$	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère des Affaires municipales, et de l'Occupation du territoire				610 415	
Ministère des Transports du Québec	40 000	34 141		103 292	36 932
Emploi-Québec				400 600	
Ministère de la Santé et des Services sociaux				165 534	157 212
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturell			(25 000)	(25 000)	
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation				25 000	
Entente Eastmain - Hydro-Québec				6 529 121	
Virements du Fonds de développement régional (FDR)				150 000	50 000
Intérêts				415 654	
Autres produits				10 000	39 452
	<u>40 000</u>	<u>34 141</u>	<u>(25 000)</u>	<u>8 384 616</u>	<u>283 596</u>
<b>CHARGES</b>					
Attributions					
Promoteurs et organismes		31 678	1 200	822 893	225 694
Instances démocratiques - Déplacements et réunions					
Conseil d'administration			1 551	4 602	600
Administrateurs - Autres				1 757	1 137
Rémunération du personnel					
Salaires	19 191		28 533	325 380	62 034
Contributions de l'employeur	4 464		7 958	63 424	15 838
Formation et perfectionnement			770	1 473	4 500
Recrutement du personnel					5 409
Administration générale					
Déplacements et représentation	2 057		2 246	30 338	4 791
Publicités et information				2 392	1 547
Papeterie, dépenses de bureau et informatique			235	2 098	123
Télécommunications			730	2 350	322
Honoraires professionnels et consultants				131 320	
Cotisations et associations				280	
Mauvaises créances (recouvrées)				(19 243)	
Intérêts et frais bancaires				144	
Intérêts sur dette à long terme				68 719	
Productions					
Entente spécifique - Aînés				138 493	13 000
Autres projets				8 040 478	22 040
	<u>25 712</u>	<u>31 678</u>	<u>43 223</u>	<u>9 616 898</u>	<u>357 035</u>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)</b>	<u>14 288</u>	<u>2 463</u>	<u>(68 223)</u>	<u>(1 232 282)</u>	<u>(73 439)</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	2015				2014	
	Fonds de développement régional (FDR) (12 mois) \$	Fonds d'administration		Total des fonds affectés (page 8-9) (12 mois) \$	Total (12 mois) \$	Total (3 mois) \$
		Investi en immobi- lisation (12 mois) \$	Non affecté (12 mois) \$			
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	1 425 743	173 245		16 688 794	18 287 782	1 077 622
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	911 685	(29 399)	(1 229 375)	(1 232 282)	(1 579 371)	(399 100)
INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Acquisitions d'immobilisations corporelles		6 057	(6 057)			
VIREMENTS						
Transfert de fonds du Gouvernement régional d'Eyeyou Istchee Baie-James				1 042 485	1 042 485	
Virements du Fonds de développement régional (FDR) au Fonds d'administration	(1 235 432)		1 235 432			
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	1 101 996	149 903		16 498 997	17 750 896	678 522
ENGAGEMENTS (note 12)	330 000			42 777		

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	2015				
	Fonds affectés				
	Réseau Large Bande (12 mois) \$	Économie Sociale (12 mois) \$	Fonds de Soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ) (12 mois) \$	CRÉAT- CREBJ (12 mois) \$	Fonds QIS (12 mois) \$
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	(1 852 413)	211 595	272	47 364	332 063
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	189 915	(161 842)	28 949	(5 696)	(202 945)
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	(1 662 498)	49 753	29 221	41 668	129 118
ENGAGEMENTS (note 12)					42 777

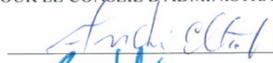
ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	2015							Total (12 mois) \$
	Fonds affectés							
	Fonds Eastmain (12 mois) \$	Pacte rural (12 mois) \$	Table Culture (12 mois) \$	Aînés (12 mois) \$	Table de concertation des véhicules hors-route (VHR) (12 mois) \$	Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA) (12 mois) \$	Immigration (12 mois) \$	
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	17 609 260		42 467	148 411	64 981	(2 361)	87 155	16 688 794
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	(1 055 308)	20 874	(6 795)	12 038	14 288	2 463	(68 223)	(1 232 282)
VIREMENTS Transfert de fonds du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James	1 042 485							1 042 485
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	17 596 437	20 874	35 672	160 449	79 269	102	18 932	16 498 997
ENGAGEMENTS (note 12)								42 777

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 BILAN  
 AU 31 MARS 2015

	2015			2014	
	Fonds de développement régional (FDR) \$	Fonds d'administration \$	Fonds affectés (page 11-13) \$	Total \$	Total \$
<b>ACTIF</b>					
<b>À COURT TERME</b>					
Encaisse		506 064	3 128 812	3 634 876	2 831 773
Dépôt à terme, 0,65 %, échéant en mars 2016		4 878		4 878	4 847
Débiteurs (note 4)		82 888	6 501	89 389	533 266
Subventions à recevoir (note 7)	1 186 810		2 008 293	3 195 103	3 683 949
Intérêts courus			134 417	134 417	97 277
Avances au fonds de développement régional (FDR) (note 5)	256 383	(256 383)			
Avances au fonds d'administration (note 5)		(88 517)	88 517		
Frais payés d'avance		3 340		3 340	2 138
Total de l'actif à court terme	1 443 193	252 270	5 366 540	7 062 003	7 153 250
PLACEMENTS (note 6)			13 428 463	13 428 463	13 681 068
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 8)		149 903		149 903	173 245
Total de l'actif	1 443 193	402 173	18 795 003	20 640 369	21 007 563
<b>PASSIF</b>					
<b>À COURT TERME</b>					
Créditeurs (note 9)	341 197	252 270	967 325	1 560 792	1 157 999
Portion à court terme de la dette à long terme (note 9)			243 358	243 358	233 101
Total du passif à court terme	341 197	252 270	1 210 683	1 804 150	1 391 100
DETTE À LONG TERME (note 10)			1 085 323	1 085 323	1 328 681
Total du passif	341 197	252 270	2 296 006	2 889 473	2 719 781
<b>ACTIF NET</b>					
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE	1 101 996		16 498 997	17 600 993	18 114 537
INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES		149 903		149 903	173 245
Total de l'actif net	1 101 996	149 903	16 498 997	17 750 896	18 287 782
Total du passif et de l'actif net	1 443 193	402 173	18 795 003	20 640 369	21 007 563

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 administrateur  
 administrateur

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 BILAN - FONDS AFFECTÉS  
 AU 31 MARS 2015

	2015				
	Fonds Eastmain \$	Table Culture \$	Pacte rurale \$	Aînés \$	Table de concertation des véhicules hors-route (VHR) \$
<b>ACTIF</b>					
<b>À COURT TERME</b>					
Encaisse	3 128 812				
Subventions à recevoir	1 328 681			165 534	40 000
Comptes à recevoir	6 501				
Intérêts courus	134 417				
Avances au fonds d'administration (note 5)		41 606	20 874	99 629	39 269
<b>Total de l'actif à court terme</b>	<b>4 598 411</b>	<b>41 606</b>	<b>20 874</b>	<b>265 163</b>	<b>79 269</b>
<b>PLACEMENTS (note )</b>	<b>13 428 463</b>				
<b>Total de l'actif</b>	<b>18 026 874</b>	<b>41 606</b>	<b>20 874</b>	<b>265 163</b>	<b>79 269</b>
<b>PASSIF</b>					
<b>À COURT TERME</b>					
Créditeurs (note 9)	430 437	5 934		104 714	
Portion à court terme de la dette à long terme (note 9)					
<b>Total du passif à court terme</b>	<b>430 437</b>	<b>5 934</b>		<b>104 714</b>	
<b>DETTE À LONG TERME (note 10)</b>					
<b>Total du passif</b>	<b>430 437</b>	<b>5 934</b>		<b>104 714</b>	
<b>ACTIF NET</b>					
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE		35 672	20 874	160 449	79 269
FONDS AFFECTÉS - PROJETS LOCAUX	1 500 995				
FONDS AFFECTÉS - PROJETS RÉGIONAUX	16 095 442				
<b>Total de l'actif net</b>	<b>17 596 437</b>	<b>35 672</b>	<b>20 874</b>	<b>160 449</b>	<b>79 269</b>
<b>Total du passif et de l'actif net</b>	<b>18 026 874</b>	<b>41 606</b>	<b>20 874</b>	<b>265 163</b>	<b>79 269</b>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-J  
 BILAN - FONDS AFFECTÉS  
 AU 31 MARS 2015

	2015					
	Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)	Réseau Large Bande	Économie Sociale	Fonds de Soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ)	MAPAQ	CRÉAT- CREBJ
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>ACTIF</b>						
<b>À COURT TERME</b>						
Encaisse						
Subventions à recevoir			25 000	100 000	12 500	
Comptes à recevoir						
Intérêts courus						
Avances au fonds d'administration (note 5)	102	(333 817)	24 753	(55 024)	(12 500)	41 668
Total de l'actif à court terme	102	(333 817)	49 753	44 976		41 668
<b>PLACEMENTS (note )</b>						
Total de l'actif	102	(333 817)	49 753	44 976		41 668
<b>PASSIF</b>						
<b>À COURT TERME</b>						
Créditeurs (note 9)				15 755		
Portion à court terme de la dette à long terme (		243 358				
Total du passif à court terme		243 358		15 755		
<b>DETTE À LONG TERME (note 10)</b>		1 085 323				
Total du passif		1 328 681		15 755		
<b>ACTIF NET</b>						
<b>GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE</b>	102	(1 662 498)	49 753	29 221		41 668
<b>FONDS AFFECTÉS - PROJETS LOCAUX FONDS AFFECTÉS - PROJETS RÉGIONAUX</b>						
Total de l'actif net	102	(1 662 498)	49 753	29 221		41 668
Total du passif et de l'actif net	102	(333 817)	49 753	44 976		41 668

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-J  
 BILAN - FONDS AFFECTÉS  
 AU 31 MARS 2015

	2015			2014	
	Table Culture II \$	Fonds QIS \$	Immigration \$	Total \$	Total \$
<b>ACTIF</b>					
<b>À COURT TERME</b>					
Encaisse				3 128 812	2 045 599
Subventions à recevoir		311 578	25 000	2 008 293	2 340 805
Comptes à recevoir				6 501	50 375
Intérêts courus				134 417	97 277
Avances au fonds d'administration (note 5)		228 025	(6 068)	88 517	435 366
Total de l'actif à court terme		539 603	18 932	5 366 540	4 969 422
<b>PLACEMENTS (note )</b>				13 428 463	13 681 068
Total de l'actif		539 603	18 932	18 795 003	18 650 490
<b>PASSIF</b>					
<b>À COURT TERME</b>					
Créditeurs (note 9)		410 485		967 325	349 796
Portion à court terme de la dette à long terme				243 358	233 101
Total du passif à court terme		410 485		1 210 683	582 897
<b>DETTE À LONG TERME (note 10)</b>				1 085 323	1 328 681
Total du passif		410 485		2 296 006	1 911 578
<b>ACTIF NET</b>					
<b>GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE</b>		129 118	18 932	(1 097 440)	(970 585)
<b>FONDS AFFECTÉS - PROJETS LOCAUX</b>				1 500 995	1 500 995
<b>FONDS AFFECTÉS - PROJETS RÉGIONAUX</b>				16 095 442	16 158 384
Total de l'actif net		129 118	18 932	16 498 997	16 688 794
Total du passif et de l'actif net		539 603	18 932	18 795 003	18 600 372

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 FLUX DE TRÉSORERIE  
 DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	(12 mois)	(3 mois)
	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des charges sur les produits	(1 579 371)	(399 100)
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>29 399</u>	
	(1 549 972)	(399 100)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 11)	<u>1 297 143</u>	<u>214 233</u>
	(252 829)	(184 867)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Encaissement des placements	252 605	
Transfert de fonds	1 042 485	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(6 057)	(644)
Dispositions d'immobilisations corporelles		<u>12 703</u>
	<u>1 289 033</u>	<u>12 059</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Transfert de projets		2 254 957
Remboursement de la dette à long terme	<u>(233 101)</u>	
	(233 101)	<u>2 254 957</u>
AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU COURS DE L'EXERCICE	803 103	2 082 149
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>2 831 773</u>	<u>749 624</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>3 634 876</u>	<u>2 831 773</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE		
Encaisse	<u>3 634 876</u>	<u>2 831 773</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MARS 2015

Note 1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme, constituée selon l'article 97 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche, le 1er avril 2004, est un organisme sans but lucratif.

L'organisme a principalement pour mandat d'évaluer les organismes de planification et de développement au palier local et régional, dont le financement provient en tout ou en partie du gouvernement, de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région.

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

**Actifs et passifs financiers**

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse, du dépôt à terme, des subventions à recevoir et des débiteurs.

Les passifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent des créditeurs et de la dette à long terme.

**Placements**

Les prêts dans des sociétés privées et le placement en actions d'une société privée sont évalués à leur coût d'acquisition, déduction faite de la provision pour perte, s'il y a lieu.

La provision pour perte est établie en fonction du montant prévu des flux de trésorerie futurs et d'une évaluation de la valeur estimative de tout bien reçu en garantie du placement.

**Estimations comptables**

Pour dresser des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les estimations utilisées concernent la durée de vie des immobilisations. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

**Comptabilité par fonds**

Fonds d'administration

Le fonds d'administration présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents au fonctionnement.

Fonds de développement régional (FDR)

Le Fonds de développement régional (FDR) est constitué en vertu de l'article 111 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche. Il est affecté au financement des mesures prévues dans le cadre des ententes spécifiques conclues entre une conférence régionale des élus, un ministère ou un organisme du gouvernement. Ce fonds peut aussi être affecté au financement de toute autre activité exercée par une conférence régionale des élus. Ce fonds présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à ses activités.

Autres fonds affectés

*Fonds Eastmain*

*Table Culture et Table Culture II*

*Aînés*

*Table de concertation des véhicules hors-route (VHR)*

*Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)*

*Fonds de soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ)*

*Réseau large bande*

*Fonds QIS*

*Fonds CRÉAT-CREBJ*

*Économie sociale*

*Immigration*

*Pacte rural*

*MAPAQ*

Ces fonds présentent les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités spécifiques de chacun de ces fonds.

**Constatation des apports et des autres produits**

L'organisme applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports dans le Fonds de développement régional et les autres fonds affectés. Selon cette méthode, les apports grevés d'affectations d'origine externes sont constatés lors de leur réception dans le fonds correspondant à l'objet pour lequel ils sont versés.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

**Constatation des apports et des autres produits (suite)**

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds d'administration lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les services administratifs, les charges recouvrées et les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service est rendu, que le montant du service est fixé et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jour de détention du placement au cours de l'exercice.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux suivants :

	Méthodes d'amortissement	Taux
Mobilier et agencement	dégressif	20%
Équipement informatique	dégressif	30%
Améliorations locatives	linéaire	10%

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 3- REDRESSEMENT DE L'EXERCICE ANTÉRIEUR

L'organisme a modifié les états financiers afin d'inclure le Fonds Eastmain dans ses états financiers. Ce redressement a été appliqué rétroactivement et les chiffres de l'exercice 2014 ont été redressés. En conséquence de cet ajout, les postes décrits ci-après, aux états financiers au 31 mars 2014, ont été augmentés (diminués) des montants suivants:

ACTIFS	\$
Encaisse	2 045 599
Débiteurs	50 375
Subvention à recevoir	1 734 942
Intérêts courus	97 277
Placements	13 681 068
	<u>17 609 261</u>
<b>ACTIFS NETS</b>	
Fonds affectés - projets locaux	1 500 995
Fonds affectés - projets régionaux	16 108 266
	<u>17 609 261</u>

Note 4- DÉBITEURS

	2015	2014
	\$	\$
<b>Fonds administration</b>		
Comptes à recevoir	<u>82 888</u>	<u>482 891</u>
<b>Fonds Eastmain</b>		
Comptes à recevoir		50 000
TPS et TVQ à recevoir	<u>6 501</u>	<u>375</u>
	<u>6 501</u>	<u>50 375</u>

Note 5- CRÉANCES INTERFONDS

Les créances interfonds ne comportent ni intérêt ni modalité de remboursement.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 6- PLACEMENTS

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	\$	\$
<b><i>Fonds Eastmain</i></b>		
Prêts à des entreprises, garanti par des hypothèques mobilières, 6 %, échéant en novembre 2023	553 907	1 023 150
Actions dans une société privée	<u>750 000</u>	<u>750 000</u>
	1 303 907	1 773 150
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	<u>(1 303 907)</u>	<u>(1 373 150)</u>
		400 000
Dépôts à terme, 1,1 % à 1,11 %, échéant en avril et mai 2015	<u>13 428 463</u>	<u>13 281 068</u>
	<u>13 428 463</u>	<u>13 681 068</u>

Les encaissements disponibles au cours des cinq prochains exercices s'établissent à 219 238 \$ et se détaillent comme suit : 2009 - 39 703 \$; 2010 - 43 641 \$; 2011 - 47 975 \$; 2012 - 51 960 \$; 2013 - 35 959 \$.

Note 7- SUBVENTION À RECEVOIR - FONDS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (FDR)

La subvention à recevoir du Fonds de développement régional (FDR), au montant de 1 186 810 \$ au 31 mars 2015, sera encaissée par tranches d'environ 500 000 \$ lorsque les liquidités de ce fonds seront moindre que 500 000 \$. Les liquidités de ce fonds s'élevaient à 42 705 \$ au 31 mars 2015.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 8- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<b>FONCTIONNEMENT</b>	Solde au		Solde à
COÛT	début	Acquisitions	la fin
	\$	\$	\$
Mobilier et agencement	122 253		122 253
Équipement informatique	126 436	6 057	132 493
Améliorations locatives	170 987		170 987
	419 676	6 057	425 733
	<u>Solde au</u>	<u>Amortis-</u>	<u>Solde à</u>
	début	sement	la fin
	\$	\$	\$
Mobilier et agencement	96 666	5 117	101 783
Équipement informatique	105 520	7 184	112 704
Améliorations locatives	44 245	17 098	61 343
	246 431	29 399	275 830
	<u>Valeur nette</u>		<u>Valeur nette</u>
	173 245		149 903

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 9- CRÉDITEURS

	2015	2014
<b>Administration</b>	\$	\$
Comptes fournisseurs	128 429	123 388
Salaires à payer	66 963	74 705
Déductions à la sources à payer	50 477	16 017
TPS & TVQ - à payer	6 401	6 304
	<u>252 270</u>	<u>220 414</u>
<b>Table Culture</b>		
Comptes fournisseurs	<u>5 934</u>	<u>1 695</u>
<b>Aînés</b>		
Comptes fournisseurs	<u>104 714</u>	<u>13 000</u>
<b>SISJ</b>		
Comptes fournisseurs	<u>15 755</u>	<u>23 548</u>
<b>FQIS</b>		
Comptes fournisseurs	<u>410 485</u>	<u>261 553</u>

Note 10- DETTE À LONG TERME

	2015	2014
	\$	\$
<i>Réseau Large Bande</i>		
Dû au Fonds Estmain, 4.4 %, remboursable par versement annuel de 301 820 \$, capital et intérêts, échéant en février 2020	1 328 681	1 561 782
Moins :		
Versement échéant au cours du prochain exercice	<u>243 358</u>	<u>233 101</u>
	<u>1 085 323</u>	<u>1 328 681</u>

Les versements estimatifs à effectuer au cours des (5) prochains exercices sont :

<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>Total</u>
\$	\$	\$	\$	\$	\$
<u>243 358</u>	<u>254 066</u>	<u>265 245</u>	<u>276 915</u>	<u>289 097</u>	<u>1 328 681</u>

Cette dette est liée à une subvention encaissée chaque année correspondant au montant en capital et en intérêts, versée par le Ministère des Affaires municipales et Occupation du territoire.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
 AU 31 MARS 2015

Note 11- FLUX DE TRÉSORERIE

	2015	2014
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :	\$	\$
Dépôt à terme	(31)	(32)
Débiteurs	443 877	(83 635)
Subventions à recevoir	488 846	596 781
Intérêts courus	(37 140)	
Frais payés d'avance	(1 202)	(1 516)
Créditeurs	402 793	(297 365)
	<u>1 297 143</u>	<u>214 233</u>

Note 12- ENGAGEMENTS

**Bail à long terme**

La société a signé un bail à long terme d'une durée de cinq (5) ans, échéant en septembre 2015. Ce bail comporte un loyer mensuel de 4 795 \$. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce bail au cours du prochain exercice s'élèvent à 28 768 \$.

**Fonds de développement régional (FDR)**

Les montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds de développement régional (FDR) s'élèvent à 280 000 \$ au 31 mars 2015 et se détaillent comme suit : 2016 - 280 000 \$; 2017 - 50 000 \$.

**Fonds QIS**

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds QIS s'élève à 318 719 \$ au 31 mars 2014 et se détaillent comme suit : 2015 - 275 942 \$; 2016 - 42 777 \$.

Les engagements faits envers des promoteurs et organismes, pour tous les fonds, sont toujours conditionnels à la disponibilité des crédits budgétaires.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
AU 31 MARS 2015

Note 13- INSTRUMENTS FINANCIERS

**Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers**

L'organisme est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'organisme.

*Risque de taux d'intérêts*

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de variation de la juste valeur marchande. L'organisme est exposé à ce type de risque sur sa dette à long terme, ses dépôts à terme et ses placements.

*Risque de crédit*

L'organisme est exposé au risque de crédit sur les dépôts à terme, les débiteurs et les subventions à recevoir. Les subventions a été reçues après la fin de son exercice financier. L'organisme évalue, de façon continue, les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir. Le risque de crédit des dépôts à terme est négligeable car il sont détenus dans une grande institution financière.

*Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. Les fournisseurs et les charges à payer sont généralement remboursés dans un délai n'excédant pas 30 jours.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES  
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2015

## ANNEXE A

	2015			ANNEXE A 2014	
	Fonds de développement régional (FDR) (12 mois)	Fonds d'administration (12 mois)	Fonds affectés (12 mois)	Total (12 mois)	Total (3 mois)
	\$	\$	\$	\$	\$
<b>PRODUITS</b>					
<b>PRODUCTIONS</b>					
Service d'autocars interurbains		102 000		102 000	
Centre local de développement de la Baie-James		606 064		606 064	
		<u>708 064</u>		<u>708 064</u>	
<b>CHARGES</b>					
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
Loyer		60 176		60 176	14 384
Assurances		3 278		3 278	744
Entretien et réparations		15 000		15 000	3 750
Déplacements et représentation		47 958	30 338	78 296	17 015
Publicités et information		15 084	2 392	17 476	2 206
Papeterie, dépenses de bureau et informatique		29 229	2 098	31 327	8 294
Location d'équipements		1 646		1 646	239
Télécommunications		21 115	2 350	23 465	6 716
Honoraires professionnels et consultants		42 620	131 320	173 940	8 529
Cotisations et associations		7 091	280	7 371	594
Taxes et licences		34		34	
Intérêts et frais bancaires		811	144	955	
Mauvaises créances (recouvrées)			(19 243)	(19 243)	
Intérêts sur dette à long terme			68 719	68 719	
Amortissement des immobilisations corporelles		29 399		29 399	
		<u>273 441</u>	<u>218 398</u>	<u>491 839</u>	<u>62 471</u>
<b>PRODUCTIONS</b>					
Entente spécifique - Aînés			138 493	138 493	13 000
Service d'autocars interurbains		102 000		102 000	
Centre local de développement de la Baie-James		606 064		606 064	
Projet FDR-Voyages Radisson		19 742		19 742	
Plan stratégique		77 837		77 837	
Autres projets			8 040 478	8 040 478	22 040
		<u>805 643</u>	<u>8 178 971</u>	<u>8 984 614</u>	<u>35 040</u>