

**La petite voix dit**  
**E= MC2**

**Mémoire déposé à la Commission  
sur le transport rémunéré de personnes**

Association des 10 000 propriétaires, futur artisans de l'industrie du taxi  
Rédigé par Isabelle B, chevalière, représentant les 15 000 futurs sociétaires de taxi

Commentaire de l'auteur

L'amour du taxi  
La Flambée des permis  
Règle générale  
Ensemble  
Rentabilité - service-client  
Pour être légal  
Dur de faire de l'argent  
E=MC2 :wo wo wo!  
taxi@24h  
Mon Rêve  
Ma coop est un arbre  
Le défi et l'obstacle  
Oui je le veux  
Pourquoi non à Uber  
Non M.Taillefer  
Vision Montréal  
Merci spécial  
  
Conclusion

## Commentaire de l'auteur

Chers Messieurs, Mesdames les ministres, dans ce texte je vais exposer ma vision du taxi sous différents angles, décrire ce que je vois et je comprends du taxi en 2016.

Je porte ma petite voix, celle que nul n'entend, je suis la voix qui siffle

Au sein des branches craquantes et gelées d'un arbre qui se meurt,

les actions que vous allez prendre, vont laisser

une empreinte importante sur nos vies.

Je dédie ce mémoire à tous les enfants qui sont

en prison, faute d'avoir trouvé leur voie.



### L'amour du taxi

J'avais 34 ans quand j'ai commencé à faire du taxi. Jusque-là, je ne m'étais jamais questionné sur mon futur, j'étais jeune et me souciais peu de mon environnement, après tout, c'est quoi l'avenir, cela ne voulait rien dire. J'ai commencé par être chauffeur, je devais faire mes preuves. Je suis tombé en amour avec ma job! J'ai eu la piquûre du taxi. J'avais désormais une nouvelle famille, les vieux m'ont montré comment faire, ils m'ont fait une place et me surveillaient aussi, je roulais vite des fois et je me le faisais dire, les vieux surveillent les nouveaux, pour leur éviter des ennuis. Depuis le début, je voulais mon propre permis, on m'avait dit de me calmer le pompom. J'ai travaillé dur, après 2 ans j'ai acheté mon permis (120000, 9% intérêt). Quand j'ai signé mon contrat, ma main-tremblait j'ai signé. J'ai suivis toutes les étapes, je suis devenue propriétaire. Je croyais que j'achetais un droit, un commerce, plus de patron jusqu'à la fin de ma vie. Quelle chance, j'étais tellement fière de dire à mon père que je travaillais pour moi. En 2016, je continue de faire ma profession parce que j'aime toujours le taxi, j'adore ce que je fais pour gagner ma vie. Depuis 2 ans, j'ai plus de pression, l'ouvrage est plus rare, c'est rendu difficile pour les chauffeurs de bien gagner leur vie et tout aussi difficile pour un propriétaire de se passer de son chauffeur.

### La flambée des permis

Les nouveaux propriétaires viennent de partout dans le monde, les permis sont chers et il est difficile d'avoir son propre taxi. On accepte tout le monde mais ça prend beaucoup de sous. Moi, j'ai acheté il y a 5 ans, je fais des versements à la semaine, j'ai hâte de finir mon marathon. Normalement on a 10 ans pour rembourser et on passe 3 voitures en 10 ans. Cela fait 8 ans que je fais du taxi, je travaille autour de 60 heures par semaine et j'ai un chauffeur qui travaille 4 jours. Avant je travaillais seule et de nuit pour avoir plus de « tips », moins d'accidents et de stress. Je ne peux plus travailler seule car nous sommes trop de chauffeurs.

### Règle générale

Les chauffeurs et/ou propriétaires choisissent leur horaire. Chaque chauffeur, propriétaire ou non décide de son revenu, nous sommes des travailleurs autonomes. Cela me cause problème car rien ne régularise le nombre de chauffeurs sur la route en fonction de la demande. On dit que quand l'ouvrage est rare, les propriétaires préfèrent louer le taxi pour la semaine et souvent, 2 chauffeurs partagent la même voiture, un le jour et un le soir. Les permis de taxi se transigent à 200 000\$ environ, selon le territoire. Si ça continue, on va devoir mettre 3 chauffeurs sur une voiture et la voiture elle? Pauvre monture! Plus de pression pour les propriétaires sans chauffeurs. Les chauffeurs ne sont pas doux avec les autos, après 3 ans, la monture est morte.

### Ensemble

Je pense qu'il faut bien faire les choses, et j'achète des choses de qualité pour qu'elle dure longtemps. J'aime les nouvelles technologies, j'adore ça les tablettes je peux plus m'en passer! (même si ça a coûté chacun 2000\$). Il m'arrive de dépenser plus que nécessaire dans une journée. Mais dépenses sont: gaz, Tim Horton, Mc Do, dépanneur et lave-auto. J'aimerais ça que ma Cie me fournisse ça! J'ai mis beaucoup d'argent dans les lave-auto depuis 10 ans. Dans ma Coop, nous n'avions pas un gros budget car on est seulement 38 propriétaires, il fallait payer des employés 24/24. Nous avons de la difficulté à recruter et conserver nos répartiteurs. Ma coop s'est fiancée avec une autre Coop. Quand l'on se met en couple, ce n'est pas toujours « easy », et bien, on a **réussi!** Allons- nous faire des petits maintenant? Peut' être. Je crois que les coopératives de taxi de la ville de Québec doivent se marier et former une nouvelle Cie, qui appartiendrait à tous les détenteurs de permis.



### Rentabilité et service- client

Ces temps- ci j'ai de la difficulté à faire du beau taxi. Parfois il y a trop de voitures qui travaillent et d'autres fois il en manque, des fois les clients attendent longtemps, à ce moment-là ma voiture est sale, parce que je n'ai pas eu d'ouvrage de la semaine, j'essaie de faire le plus de sous possible et je nettoie pas la voiture comme je devrais. Quand le tour de mes roues est plein de glace j'attends qu'il fasse moins froid. Il arrive, que j'ai moins de patience. Ces temps-ci, j'ai de la difficulté à faire du beau taxi, je suis toujours stressée, je mange mal, je suis soit inoccupé ou un pilote de course. Je crois que les tarifs de taxi pourraient être plus bas et que nous serions capable

d'être plus efficaces et plus rentables qu'à l'heure actuelle. Des fois le chauffeur attend un call pendant une heure, on est trop de voiture, la course monte à 5.50\$, s'il est à 40%, ça fait pas gros de l'heure! Il y a 10 ans, j'en faisais plein d'épicerie, pis j'aimais ça en plus (tips) mais la demande a baissé. Les vieux propriétaires n'ont pas de chauffeur, cela change quand ils vendent leurs taxis le nouveau propriétaire met 2 chauffeurs, y a pas le choix.

### **Pour être légal**

Être titulaire d'une licence de taxi (200000\$, 10 ans, 5% intérêt)  
Assurer, immatriculer et faire inspecter mon taxi (1500\$ + 1000\$ + 120\$)  
Entretien ma voiture (3000-5000 par an)  
Être polis et courtoise (gratuit)  
Payer mes taxes et impôts (De moins en moins certaine)  
Respecter les lois (code de la route, code criminel, transport par taxi, règlement coopérative)  
Être rentable pour moi et pour le gouvernement, (lorsque mon prêt sera = 0)

### **Dur de faire de l'argent**

Je trouve que mes coéquipiers manquent de sauce, moi je pense que ça serait cool de présenter un projet rassembleur et nouveau parce qu'on est capable encore! La volonté c'est primordial à la survie, dans ma coop on sait ce qu'on veut mais y a des coops plus riches qui ne veulent pas partager. Depuis 3- 4 ans le gouvernement a augmenté le taux d'imposition sur le bénéfice en capital, à ma retraite, je vais vendre mon taxi, au lieu de payer de l'impôt sur 50 % de mon gain en capital, je vais en payer sur 75%. Je me demande si c'est juste et correcte, je pense que non, je suis découragée, j'ai plus envie de faire du taxi. Pas assez payant, trop de dépenses, les banques nous prennent à la gorge avec le 10 ans pour payer le permis, refuse de financer la 2eme et 3eme voiture avec le même prêt entreprise. (on finance les autos avec des prêts personnels dont le taux est plus élevé. Comme propriétaire de taxi, si je me casse un pied, je n'arrive plus, même avec 2 chauffeurs. J'ai trop de dépenses. Nous sommes loin du «tu fais de l'argent, je fais de l'argent, on réussit ensemble». En 2016 c'est plutôt lequel va tomber en premier.

### **E=MC2 :wo wo wo**

J'explose de colère ces temps-ci, je me demande s'il y a une limite à ce que l'on peut endurer comme humiliation. On nous demande de respecter la loi et d'autre part on laisse des illégaux travailler sans aucun permis, suis au Canada ou en Afrique? Vous voulez qu'on soit rentables c'est d'accord mais le temps qu'on règle nos problèmes, je demande que mes droits soient respectés. Pour les voiture électriques, je pense que M. Labeaume pourrait trouver une façon innovatrice de réparer les rues, pour que ça résiste au froid, un revêtement en plastique recyclé par exemple, on pourrait même exporter ça en Russie! Maintenant, il ne reste plus qu'à décider, quelle couleur ils vont être, ces taxis électriques! Et d'un calendrier, c'est simple. Je vais lui parler aussi d'une belle Cie pour nos uniformes, cela s'appelle RESPECTERRE, il y a aussi MESSAGE FACTORY et il y en a d'autres. Chemise blanche et pantalon beige pour l'été, ça fait frais

C'est- tu faisable? Une coop qui se marie avec une autre, une autre pis une autre, elle deviendrait peut-être ma Cie. Je te tiens, tu me tiens, on se tient, ben oui je me rappelle! Peut-être que mes sous vont finir dans un TRUST, je lancerais des projets Afrique. Nous serions des AMBASSADEURS! Ai- je le droit de parler ainsi moi, qui suis-je pour dire de telles choses, MAIS J'AI LE DROIT DE VIVRE ET DE ME DÉFENDRE!! Une nouvelle Cie de transport, unifiée et solide et prospère, j'ai jamais vu ça. Une Coop, ça fait pas d'argent, encore moins des

enfants, on est t'y capable de changer ça? Peut-être, je deviendrais une associée alors? Trop cooooool, J'aime ça! J'achète!. J'entends déjà des voies s'élever pour me crier : Vous n'avez pas le droit de faire ça, c'est illégal! Je vais me faire livrer un filet mignon par un amis TAXI lol!

Je veux une méga-centrale, ça serait super! OUI! OUI! Peut- être que M. Labeaume aurait dans son coffre aux trésors, un vieux Un auditorium (225, 5eme rue), une vieille école qui a besoin d'amour, il pourrait nous la prêter? Nous aussi on est des artistes. J'oubliais les bornes de recharge pour nos futures voitures taxi électriques.

## Taxi@24!

Je trouve qu'il manque de lave- auto à Québec! Mon taxi travaille souvent 24 h/24. J'aimerais laver mon taxi moi- même, avec de l'eau chaude et dans un garage propre et chauffé en plus! Il serait ouvert 24h. Des fois, je lave mon auto et il fait -30 degré dehors; en finissant ma journée (12heures), je me paye une douche de bouette avec le vent dans la figure, parce que le seule lave-auto qui a de l'eau chaude, il n'est pas couvert. J'arrive chez moi morte, sale et à bout de nerf. Une chance que j'aime le taxi. Pis avec ça, j'aimerais que ma Cie opère 5 super lave-autos, ce serait des lave-auto bistro-salon! Dans le genre, je pourrais stationner mon taxi et laisser fondre la neige pendant que je mange une soupe maison et retourner laver mon auto après. Je pourrais aussi flâner un peu quand l'ouvrage est tranquille et ne pas laisser tourner mon moteur pendant des heures et bruler mon essence! Comme mon lave-auto bistro-salon serait ouvert 24h, j'ai l'impression qu'on aurait beaucoup d'étudiants qui pourrait aussi venir faire leur travaux dans le confort et les lave-auto seraient en dessous, reste à trouver une technique écologique pour purifier l'eau usée. Je suis certaine qu'en lui demandant conseil, M. Paul Simons serait de grand conseil pour nous dire comment on pourrait traiter l'eau de façon économique et efficace.

J'aimerais aussi que ma Cie développe les services qu'elle offre et qu'elle propose des nouveaux services. Pourquoi ma Cie ne donnerait pas ses propres cours de taxi? Ce serait trop malade!! Ma Cie pourrait aussi avoir un salon de barbier, ça aussi, il y en a pas assez! 800 chauffeurs de Taxi, ça en fait des cheveux et des barbes à couper mes amis! Moi, en tant que fourmis, j'ai peut- être un petit champ de vision, mais je sais que je peux faire des super affaires, des choses que personne ne fait ailleurs dans le monde. Je pourrais appeler ça du **between us business**, ben oui! VOILA LA MAFIA qui vient de rentrer dans le taxi! Y a des fourmis qui parlent anglais à Québec! Y a même des fourmis qui vont au Japon car elles sont proches de la retraite.



## Mon rêve

Je rêve que vous fassiez asseoir mes directeurs ensembles de force! Et tous les autres directeurs, à une table bien garnie, dans un de nos beaux hôtels. Exigez d'eux d'envisager l'avenir sur une toile blanche. Je voudrais qu'ils se mettent à leurs crayons, pinceaux et ordinateurs, qu'ils voient ce que nous avons et ce qu'ils peuvent faire pour que moi je recommence à faire du beau taxi à Québec et peut-être ailleurs au Canada. Pour que ma ville respandisse encore plus, avec tous plein de voitures électrique pareilles. Ma famille, mes clients, c'est tout ce que j'ai. Je rêve d'une super-centrale hyper- techno avec des employés motivés et professionnels. Je rêve que ma CIE a les moyens de payer des tops de l'informatique à temps plein et un gestionnaire aussi. Une Centrale qui appartiendrait à tous les taxis de Québec. Peut-être que je l'appellerais MA CENTRALE! Mais ça prend un remède de cheval (de course!) Je sais aussi comment je pourrais sauver beaucoup d'eau quand je lave mon taxi, mais ça je vais le dire seulement dans l'oreille de M. d'Aoust. Combien nous ferions d'économies, juste à travailler ensembles pour devenir les tops dans notre domaine.

Je peux me voir aussi en train de commander 700 voitures à Toyota. Moi, j'ai un Prius, je l'aime bien mais c'est l'hiver au Québec et la Prius, elle a du chemin à faire. Devons-nous ressusciter BOMBARDIER et lui dire qu'il nous fasse des autos qui passent dans les bancs de neige ET qui sont écologiques. Si je mets le chauffage au pied, avec l'eau sur mes tapis j'ai de la buée partout dans mes vitres. Quand je mets le defrost pour enlever la glace sur mes vitres, je suffoque. Je pense que ce n'est pas à Toyota de décider quelles voitures sont bonnes pour les pays comme le nôtre mais plutôt à nous de dire aux constructeurs qu'es- ce qu'on a besoin comme voitures. Qu'es- ce qu'on fait maintenant! Je rêve des fois, que ma nouvelle Cie, paye des meilleurs salaires, elle garde ses employés longtemps, qu'elle fait travailler des gens de tous les âges et communautés ET que je fais plus d'argent, que je sors plus, j'achète toute sortes de choses mais je me garde aussi, plus de temps pour mes amis et ma famille. Chut! Je n'ai pas le droit de parler comme ça!! Qui Suis-je- devenue, je ne dois plus aller sur YOU TUBE! Et surtout je ne pas écouter la chanson d'Alexandre Poulin intitulée : LES ENFANTS EN CAVALE. JE SERAIS TAXI INC, DIVISION VILLE DE QUÉBEC!

Est- ce que je serais plus riche alors? Je pense que oui, M. Péladeau pourrait me dire comment faire et M. Couillard pourrait me dire combien il y a de bons gestionnaires à Québec. Des ingénieurs aussi. Le problème c'est que je ne sais pas si MA COOP, elle pourrait faire partie de ce nouveau cadre? Faites-moi un dessin mais il y aura juste du mauve pis du jaune, parce que l'ensemble de Crayola coûte trop cher. Moi, je ne suis pas un dinosaure. Ne faites pas ce que vous croyez être bien et facile. Je ne veux pas que l'on règle mes problèmes à ma place, donnez à nos directeurs du temps. C'est compliqué tout ça et CA NE S'EST JAMAIS FAIT AVANT, PERSONNE NE PEUT NOUS MONTRER LE CHEMIN ENTRE LA PETITE ROUTE DE L.ÎLE D'ORLÉANS ET L'AUTOROUTE JEAN- LESSAGE. La méditation c'est extra, ça aide à prendre des bonnes décisions, mais pour ça, on doit être relax, dans un bon état d'esprit et avoir une vision, tout en étant confortable, c'est comme ça que naissent les projets, cela ne se fait pas lorsque l'on est attaqué, frappé dans nos cellules par un morveux.



## Ma coop est un arbre

Ma coopérative est comme un arbre, un gros et vieux pommier. C'est mon milieu d'appartenance. Depuis mon arrivée dans l'arbre j'ai toujours bien gagné ma vie, mais certains indices me laissaient à penser que cela changerait. Les pommes étaient belles, je ne m'inquiétais pas trop. Dans l'arbre il y a des vieilles branches, des branches matures et des petites pousses. Les branches sont les propriétaires, chacun dans l'arbre, n'est pas rattaché aussi solidement au tronc que les autres. Les permis de taxi n'ont pas été payés le même prix à l'intérieur d'une même coopérative. Chaque coopérative de taxi à Québec est un arbre différent, certains ont un tronc plus gros que les autres. La valeur des permis change d'une agglomération à l'autre, ce qui complique les choses.

Bien que nous évoluions dans des champs éloignés, nous sommes fragiles aux insectes venus d'ailleurs pour se nourrir et repartir avec tous nos efforts. Je pense que c'est mieux quand chaque maison a son propre pommier, même si on PARTAGE ET ON UTILISE LES MÊMES RESSOURCES. Mais, les autres Coop à Québec, sont-elles capable de travailler ensemble pour CRÉER DU NOUVEAU? De se défendre contre une attaque de virus géante? Il le faut pourtant, puisque c'est ainsi que l'on fait les meilleures pommes et les meilleures tartes aussi, juste de l'autre côté du pont qui relie les Chutes Montmorency à l'île d'Orléans! La structure et le mode de fonctionnement des coops ne sont pas conçus pour faire la compétition à une Cie internationale.



*Vous avez oublié que les fruits sont à tous  
et que le terre n'est à personne. Voltaire*

## Le défi

Rendre le taxi compétitif, rentable et améliorer le service. Fournir à chaque client qui appelle un taxi dans un temps record. Trouver une manière de racheter les permis de taxi, au moment où chaque propriétaire voudra prendre sa retraite, sans demander un sous au gouvernement. Changer les coopératives de taxi en une seule Compagnie. Fusionner la réception des appels et redéfinir les zones de taxi, tous les propriétaires auraient un même permis, de même valeur, serait libres de travailler dans le secteur de leur choix et auraient aussi un rendement semblable. Je ne suis pas bonne en finance, peut-être que M. Michael Sabia de la caisse de dépôt et de placement du Québec pourrait m'éclairer sur ce qu'est un trust ou encore un fond de placement. Comment doit-t-on s'y prendre pour que les petits deviennent grands, qu'ils marchent tout seul et qu'on en soit fier. Il pourrait nous dire comment s'arranger pour que les revenus du taxi restent au Québec et qu'il fasse des petits, les mêmes qui vont tomber, se faire des bleus, pleurer pis se relever après, avec le sourire en se disant qu'ils sont encore capable, avec de l'aide.

## L'obstacle

L'insécurité, l'incompréhension de la menace et la nécessité pour les directeurs de coopératives d'obtenir le feu -vert de leurs membres nuisent énormément. Dans certaines Coop les permis sont plus chers. Les permis actuellement en vigueur ne sont pas libres de toutes dettes. Personnellement, je suis nerveuse aussi, mais je pense que les Coop ont le pouvoir de changer et d'innover. Es ce que l'industrie du taxi peut se réorganiser? Je pense que oui avec un coup de pouce. Le gouvernement devrait imposer à la nouvelle Cie, pour la ville de Québec, un prix fixe pour tous les permis et dédommager ceux qui ont payés plus cher que ce prix. La nouvelle Cie pourrait aussi assumer une partie. Nouveaux locaux, des nouveaux postes de travail, une nouvelle programmation informatique, une nouvelle structure organisationnelle. On repart sur une toile blanche. Il n'y aurait pas des locaux à Québec qui pourrait nous servir? Avec le wifi partout dans la bâtisse! Peut-être que nous aurions des sous pour payer des gens qui ont un Bacc en administration ou en relations industrielles et en marketing aussi avec des programme d'embauche et de formation? Une nouvelle structure salariale comme vinaigrette. C'est vraiment du trouble tout ça... mais ce serait à nous!

## Oui je le veux

Fusionner les coopératives en une Cie  
Un nouveau bureau chef, une méga-centrale  
Full techno dans une vieille architecture  
Ma Cie a le droit et le devoir de faire des profits!!  
La Cie pourrait se développer, donner de la formation,  
Un permis = un associé chauffeur  
Le montant des permis égaux et rachetable à la retraite  
Un régime d'assurance obligatoire et un plan retraite pour tous les salariés  
Des prêts garantis 200000 sur 20 ans  
Nouvelle structure de salaire (bonifiée) et de promotion  
5 lave-autos bistro-salon (avec wifi) et peut-être plus  
Un système de discipline juste et structuré  
Négocier en gros l'achat de nos voitures, assurances, essence  
Faire de la recherche et du développement  
Développer une meilleure structure de communication  
Rouler vert, habitudes saines (lave auto écholo)  
Une culture d'entreprise favorisant l'entraide, la communication, l'acceptation.  
Un programme d'intégration pour marginaux



### **Pourquoi non à Uber**

Mon opinion d'Uber, est qu'il ressemble beaucoup à un petit gamin frustré et impoli, qui de surcroit, cache ses bonbons et fait chanter ses parents pour obtenir ce qu'il veut. Un jour il comprendra que l'on ne devient pas quelqu'un par magie. La vie s'apprend par l'observation, la réflexion et la pratique. Bombardier lorsqu'il a inventé la première motoneige, c'était pour secourir les femmes enceintes pendant les tempêtes de neige!

M. Couillard, voulez-vous mettre ce vilain en retrait s'il vous plaît sinon il va croire que c'est ainsi qu'on obtient tout ce que l'on souhaite. Uber! Veux-tu dire à tes chauffeurs de rouler à côté des flaques d'eau! Ils éclaboussent les piétons! Entre la voiture personnelle et le RTC, il y a le taxi, le fat bike, le skate board. Uber représente la jungle, le modèle typique de l'entreprise américaine, qui ne respecte que l'argent!

Avant de répartir la richesse ailleurs dans le monde, peut-on la répartir ici, dans la Vieille Capitale et ensuite dans la province. Uber est issue d'un modèle d'affaire dans lequel tout est facile mais seul la Cie, fait des sous. Les chauffeurs n'en font pas, ils ne deviendront jamais DES PROFESSIONNELS DU TAXI. Pas de régime de pension, aucune assurance, les chauffeurs d'Uber seront aussi pauvre que les chauffeurs de taxi, quelle culture d'entreprise. La technologie n'est rien sans l'humanité. J'adore le taxi, j'appartiens à quelque chose de plus grand que moi.



### **NON M. Taillefer**

Par le passé, tous et chacun avait l'opportunité d'acheter un taxi, c'était merveilleux. Ce n'est pas rien de donner à quelqu'un la chance d'acheter son avenir et sa liberté. Ça fait-tu encore du sens pour moi, oui je pense que c'est vers là que je veux continuer. Moi je veux que les jeunes puissent croire que tout est possible, qu'eux aussi aient la chance de s'acheter un taxi comme un Tim Horton. Il est possible de devenir actionnaire ou propriétaire de quelque chose sans enlever quoique se-soit à personne. Je n'ai pas envie comme petite fournis de travailler à salaire pour le reste de ma vie, Je ne suis pas obligée d'être pauvre pour que LE MONDE M'AIME.

### **VISION MONTRÉAL**

Merci à vision Montréal de nous parler des problèmes de Bombardier et Air Canada, cela n'était pas nécessaire, toute la population regarde TVA et LCN. Faire redescendre l'avion, en parlant de la manière que l'on va mettre en pièce l'industrie du Taxi c'est un peu paresseux de votre part, très peu imaginatif. Je vous laisse un espace pour y dessiner votre vision du taxi à Montréal, juste pour Montréal...un effort...

### **Remerciement spécial**

Je pense que je dois féliciter Mme Martine Ouellet, qui comprend très bien, à mon avis, les enjeux et la profonde relation entre l'emploi et l'économie. La petite fourmi pense que Mme Ouellet va faire une grande différence pour les gens de Québec et peut-être même du Canada, vous êtes une étoile qui brille, continuez à donner l'exemple par votre bon travail. Je salue aussi l'entreprenariat de M. Taillefer, vous feriez un extra président au développement.

## Conclusion

Je vous ai présenté un esquisse de mon crû, J'ai partagé avec vous mon meilleur vin, un vin de glace, J'en suis très fier parce que c'est rare qu'une petite fourmi est invitée à prendre sa place et à débattre de quelque chose, d'habitude, elle garde les rangs et elle suit les consignes. Sur ma toile vierge, j'ai gribouillé un vieux et extra- ordinaire pommier tordu et dans son écorce, très creux, il y a deux dessins de gravés : c'est une fleur de lys et une feuille d'érable, l'une m'a porté et l'autre m'a éduqué. Elles sont côte-à-côte et sans elles, ma toile serait vide, pas la peine de la faire cette toile. Puisque les deux sont gravés sur le tronc, j'espère que ce pommier va pourvoir vieillir en paix et semer ses graines partout! Peut- être même en Chine! Les graines prennent l'avion des fois, mais ça prend une permission spéciale. Je pourrais appeler ça : Partager nos fruits au niveau mondial. L'informatique c'est merveilleux L'art quant à lui, demande du travail, de la sueur et du génie, il traverse le temps et on l'admire Pour ça.

