



# RAPPORTS SPÉCIFIQUES 2014-2015

POLYTECHNIQUE  
MONTREAL

LE GÉNIE  
EN PREMIÈRE CLASSE





POLYTECHNIQUE MONTRÉAL  
ANNÉE FINANCIÈRE 2014-2015

**RAPPORTS SPÉCIFIQUES**

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,  
à la Commission permanente de l'Éducation,  
au Cabinet du ministère, au Ministère – DGAUS  
et aux Centres de documentation conformément  
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements  
d'enseignement de niveau universitaire





Le 30 septembre 2015

Monsieur Jean Leroux  
Directeur général  
Direction générale du financement  
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur,  
et de la Recherche  
1035, rue de la Chevrotière, 19<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1R 5A5

**Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2014-2015**

---

Monsieur Leroux,

Comme requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2014-2015 suivants :

1. les états financiers, constitués aux fins des présentes des pages 1 à 4 et des annexes 1 à 4 du Système d'information financière des universités (SIFU) pour l'année 2014-2015;
2. l'état de traitement des membres du personnel de direction;
3. le rapport sur la performance;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Le rapport concernant les perspectives de développement vient confirmer la situation de notre établissement, situation à laquelle différents intervenants de votre ministère ont été sensibilisés lors de rencontres.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, Monsieur Leroux, nos salutations distinguées.

Le directeur général,

Le directeur de l'administration,

Christophe Guy, ing., Ph.D., FACG, C.M., O.Q.

Richard Hurteau, ing., D.ing.

Pièces jointes

**Direction générale**

Pavillon principal  
Téléphone : 1 514 340-4943  
Télécopieur : 1 514 340-4600  
Courriel : direction.generale@polymtl.ca

**Adresse postale**

C.P. 6079, succ. Centre-ville  
Montréal (Québec) Canada H3C 3A7

Campus de l'Université de Montréal  
2900, boul. Édouard-Montpetit  
2500, chemin de Polytechnique  
Montréal (Québec) Canada H3T 1J4



## TABLE DES MATIÈRES

- 1) LES ÉTATS FINANCIERS (9 pages)
  
- 2) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL  
DE DIRECTION (8 pages)
  
- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)
  
- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT  
(2 pages)



**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL  
ANNÉE FINANCIÈRE 2014-2015**

**ÉTATS FINANCIERS**

**OCTOBRE 2015**

Ecole Polytechnique  
 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE  
 au 30 avril 2015

ACTIF	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
<b>Actif à court terme</b>								
1	Encaisse (001)	s/o	0	0	0	710 246		18 853 686
2	Placements à court terme (005)	s/o	18 143 440	0	0	0		38 325
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	0	0	0	0		5 806
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0		\$
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	13 110 273	---	---	---		13 110 273
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	1 164 674	---	---	---		1 164 674
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	3 021 026	2 638 316	0	0		21 490 974
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0		\$
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	2 813 742	0	0	0		12 768 053
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	220 645	8 406	0	0		229 051
11	Stocks (075)	s/o	0	---	0	0		\$
<b>Total de l'actif court terme</b>			<b>43 929 383</b>	<b>2 646 721</b>	<b>\$</b>	<b>710 246</b>	<b>\$</b>	<b>67 660 841</b>
<b>Actif à long terme</b>								
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0		\$
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	4 800 900	0	0	0		55 447 661
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	50 646 761	0	0		\$
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	1 579 081	0	0		1 579 081
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0		\$
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0		\$
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	268 693 049	---	---		268 693 049
19	Contribution du siège sociale aux constituantes de IUQ (110)	s/o	---	0	---	---		\$
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	621 681	0	0		621 681
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0		\$
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>			<b>25 175 390 \$</b>	<b>324 187 293 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>710 246 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>394 002 312 \$</b>

Ecole Polytechnique  
**ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE.**  
 au 30 avril 2015

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
<b>PASSIF</b>								
<b>Passif à court terme</b>								
23	Découvert de banque (201)	6 451 632	0	0	0	0		6 451 632
24	Emprunts à court terme (205)	0	0	22 561 340	0	0		22 561 340
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	0	0	1 737 869	0	0		1 737 869
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	2 543 500	---	---	---	---		2 543 500
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	11 187 759	1 195 885	---	0	0		12 383 644
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	0	0	---	0	0		\$
29	Comptes créditeurs (215, 220)	5 307 590	1 856 309	3 784 930	0	0		10 948 830
30	Produits reportés (260)	403 433	0	---	---	0		403 433
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	0	40 877 189	0	0	0		40 877 189
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	0	0	33 215 410	0	0		33 215 410
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	0	0	12 674 719	0	93 333		12 768 053
	<b>Total du passif à court terme</b>	<b>25 893 915</b>	<b>43 929 383</b>	<b>73 974 268</b>	<b>\$</b>	<b>93 333</b>	<b>\$</b>	<b>143 890 900</b>
<b>Passif à long terme</b>								
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	54 017 100	0	0	0	0		54 017 100
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	0	0	161 449 080	0	0		161 449 080
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (355)	0	0	0	0	0		\$
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	0	0	62 235 573	---	---		62 235 573
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	0	0	0	0	0		\$
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	0	0	2 513 128	0	491 667		3 004 795
	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>79 911 015</b>	<b>43 929 383</b>	<b>300 172 050</b>	<b>- \$</b>	<b>585 000</b>	<b>- \$</b>	<b>424 597 448</b>

<b>SOLDES DE FONDS</b>								
41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	20 838 850	0	7 462 449	0	0		28 301 299
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302, FD et AF)	---	---	---	0	125 246		125 246
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	(75 574 475)	---	---	---	---		(75 574 475)
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	---	---	---	0	---		\$
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	---	---	---	0	---		\$
46	Investi en immobilisations (304 FI)	---	---	16 552 794	---	---		16 552 794
	<b>TOTAL DES SOLDES DE FONDS</b>	<b>(54 735 625)</b>	<b>- \$</b>	<b>24 015 243</b>	<b>- \$</b>	<b>125 246</b>	<b>- \$</b>	<b>(30 595 136)</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS</b>								
48		<b>25 175 390</b>	<b>43 929 383</b>	<b>324 187 293</b>	<b>- \$</b>	<b>710 246</b>	<b>- \$</b>	<b>394 002 312</b>
48								<b>\$</b>

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	Droits de scolarité (401)	14 242 245	---	---	---	---	---	14 242 245
2	Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)	8 560 081	---	---	---	---	---	8 560 081
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	144 220	---	---	---	---	---	144 220
4	Cotisations des étudiants (455)	1 540 597	---	---	---	---	---	1 540 597
5	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	4 267 892	---	---	---	---	---	4 267 892
6	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	1 496 020	---	---	---	---	---	1 496 020
<b>7</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS</b>	<b>30 251 055</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>30 251 055</b>
8	Subventions du Ministère (515)	91 322 796	509 606	5 987 675	---	---	---	97 820 076
9	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	802 893	7 469 352	0	0	---	---	8 272 245
10	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	5 170 325	26 671 676	0	0	---	---	31 842 001
11	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	310 285	3 821 551	0	0	---	---	4 131 836
12	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	---	---	0	---	---	---	\$
	<b>Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations</b>							
13	Ministère (530)	---	---	11 028 125	---	---	---	11 028 125
14	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	---	---	239 094	---	---	---	239 094
15	Gouvernement du Canada (532)	---	---	5 233 857	---	---	---	5 233 857
16	Autres (533)	---	---	1 366 663	---	---	---	1 366 663
<b>17</b>	<b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>	<b>97 606 298</b>	<b>38 472 185</b>	<b>23 855 413</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>159 933 897</b>
18	Intérêts et dividendes (435)	250 512	3 318	0	0	15 011	---	268 842
19	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	---	0
20	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	---	0	---	0
21	Produits provenant d'une fondation (446)	307 000	60 000	0	0	0	---	367 000
22	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	19 155 581	0	0	0	---	19 155 581
23	Gains sur vente de placements (526)	0	---	0	0	0	---	0
24	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	---	---	0	---	---	---	\$
25	Recouvrement des coûts indirects (465)	2 853 462	---	---	---	---	---	2 853 462
26	Ventes externes (460)	2 791 627	49 150	0	---	---	---	2 840 777
28	Autres produits (466, 470)	1 396 876	929 648	158 484	0	(0)	---	2 485 008
<b>29</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS AUTRES</b>	<b>7 599 478</b>	<b>20 197 697</b>	<b>158 484</b>	<b>0</b>	<b>15 011</b>	<b>---</b>	<b>27 970 671</b>
<b>30</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>135 456 832</b>	<b>58 669 883</b>	<b>24 013 897</b>	<b>---</b>	<b>15 011</b>	<b>---</b>	<b>218 155 623</b>

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
<b>Masses salariales</b>								
1								
2	s/o	5 060 172	73 480	-	-	-	-	5 133 652
3	s/o	5 164 045	110 884	-	-	-	-	5 274 928
4	s/o	31 299 786	4 303 432	-	-	-	-	35 603 218
5	s/o	7 479 978	21 454	-	-	-	-	7 501 432
6	s/o	1 235 084	7 701 977	-	-	-	-	8 937 061
7	s/o	1 203 619	1 437 709	-	-	-	-	2 641 329
8	s/o	9 313 184	380 654	-	-	-	-	9 693 838
9	s/o	7 346 934	1 028 276	-	-	-	-	8 375 211
10	s/o	6 647 658	296 224	-	-	-	-	6 943 882
11	s/o	6 377 626	0	-	-	-	-	6 377 626
12	Annexe 14	23 847 237	3 831 443	-	-	-	-	27 678 681
13		104 975 323	19 185 534	-	-	-	-	124 160 857
<b>TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>								
14	s/o	(2 595 000)	-	-	-	-	-	(2 595 000)
15	s/o	92 852	0	-	-	-	-	92 852
16	s/o	224 540	0	-	-	-	-	224 540
17	s/o	138 209	3 296 766	-	-	-	-	3 434 975
18	s/o	486 034	5 117	-	-	-	-	491 152
19	s/o	1 893 646	2 805 762	-	-	-	-	4 699 408
20	s/o	4 554 520	16 621 246	-	-	-	-	21 175 766
21	s/o	3 854 833	3 578 579	-	-	-	-	7 433 412
22	s/o	3 692 538	3 632 063	-	-	-	-	7 344 601
23	s/o	1 83 531	0	-	-	-	-	183 531
24	s/o	4 891 784	5 240 874	-	-	-	-	10 132 657
25	s/o	1 134 587	17 101	-	-	-	-	1 151 688
26	s/o	3 742 574	321 088	-	-	-	-	4 063 661
27	s/o	660 344	112 129	-	-	-	-	772 473
28	s/o	1 111 141	124 037	-	-	-	-	1 235 178
29	s/o	-	2 771 234	-	-	-	-	2 771 234
30	s/o	0	0	-	-	-	-	0
31	Note 3 (annexe 20)	0	0	-	-	-	-	0
32	Note 3 (annexe 20)	0	0	-	-	-	-	0
33	s/o	407 571	665	-	-	-	-	408 236
34	s/o	0	0	-	-	-	-	0
35	s/o	-	-	-	-	-	-	0
36	s/o	-	-	-	-	-	-	0
37	s/o	-	-	-	-	-	-	0
38	Annexe 10	298 007	937 688	-	-	-	-	1 235 695
39		24 771 710	39 484 349	27 380 230	-	-	-	91 636 289
40	s/o	(1 730 568)	0	-	-	-	-	(1 730 568)
41	s/o	23 041 142	39 484 349	27 380 230	-	-	-	89 905 720
42	Annexe 13	0	0	-	-	-	-	0
43		128 016 465	58 669 883	27 380 230	-	-	-	214 066 577
44		7 440 367	-	(3 366 332)	-	15 011	-	4 089 046
45								

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique  
Évolution des soldes de fonds  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de dotation (Note 1)	Autres fonds	Ajustements	Total
		1	2	3	4	5	6	7
1	<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE</b>							
2	Redressement des années précédentes	(82 962 895) (1 013 900)	0	23 875 479	0	110 235		(58 977 181) (1 013 900)
3	<b>Solde de fonds retréssé</b>	<b>(83 976 795)</b>	<b>0</b>	<b>23 875 479</b>	<b>0</b>	<b>110 235</b>	<b>0</b>	<b>(59 991 081)</b>
4	Produits de l'année	135 456 832	58 669 883	24 013 897	0	15 011	0	218 155 623
5	Charges de l'année	128 016 465	58 669 883	27 380 230	0	(0)	0	214 066 577
6	<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>7 440 367</b>	<b>0</b>	<b>(3 366 332)</b>	<b>0</b>	<b>15 011</b>	<b>0</b>	<b>4 089 046</b>
7	Réval. autres éléments affectés au régime de retraite et d'avantages compl. de retraite	25 306 900	-	-	-	-	-	25 306 900
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o						\$
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$
10	Virements d'autres soldes de fonds	0	0	3 506 097	0	0	0	3 506 097
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	3 506 097	0	0	0	0	0	3 506 097
12	<b>Sous-total</b>	<b>29 241 170</b>	<b>0</b>	<b>139 765</b>	<b>0</b>	<b>15 011</b>	<b>0</b>	<b>29 395 946</b>
18	<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>(54 735 625) \$</b>	<b>- \$</b>	<b>24 015 244 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>125 246 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>(30 595 135) \$</b>

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique  
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

Annexe 1

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
1 Droits de scolarité (401)	14 242 245	---	---	---	---	0	---	---	---	14 242 245
2 Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)	---	---	---	8 560 081	---	---	---	---	---	8 560 081
3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	144 220	---	---	---	---	---	144 220
4 Cotisations des étudiants (455)	---	---	---	---	---	---	1 540 597	---	---	1 540 597
5 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	0	0	0	4 267 892	0	0	0	0	0	4 267 892
6 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	5 651	0	0	0	1 490 369	0	0	0	1 490 369
<b>7 Total des produits provenant des étudiants</b>	<b>14 242 245</b>	<b>5 651</b>	<b>0</b>	<b>12 972 193</b>	<b>0</b>	<b>1 490 369</b>	<b>1 540 597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30 251 055</b>
8 Subventions du Ministère (515)	---	---	---	90 875 896	---	---	446 900	---	---	91 322 796
9 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	491 198	0	0	0	311 695	0	0	0	802 893
10 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	5 170 325	0	0	0	0	0	5 170 325
11 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	186 541	0	68 110	0	51 854	3 780	0	0	310 285
<b>12 Total des subventions</b>	<b>0</b>	<b>677 739</b>	<b>0</b>	<b>96 114 330</b>	<b>0</b>	<b>363 549</b>	<b>450 680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97 606 298</b>
13 Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	250 512	---	0	0	0	0	250 512
14 Intérêts sur les avances interfond (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15 Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	---	---	0	0	0	0	0
16 Produits provenant d'une fondation (446)	0	75 000	0	0	0	232 000	0	0	0	307 000
17 Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19 Recouvrement des coûts indirects (465)	0	834 320	0	2 853 462	0	115 796	0	0	0	2 853 462
20 Ventes externes (460)	0	1 253 635	0	733 546	0	114 463	2 300	1 105 665	0	2 791 627
22 Autres produits (466, 470)	0	0	0	0	10 171	0	0	18 607	0	1 396 876
<b>23 Total des produits autres</b>	<b>0</b>	<b>2 162 955</b>	<b>0</b>	<b>3 837 521</b>	<b>10 171</b>	<b>462 259</b>	<b>2 300</b>	<b>1 124 272</b>	<b>0</b>	<b>7 509 478</b>
<b>24 TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>14 242 245</b>	<b>2 846 345</b>	<b>0</b>	<b>112 924 045</b>	<b>10 171</b>	<b>2 316 177</b>	<b>1 993 577</b>	<b>1 124 272</b>	<b>0</b>	<b>135 456 832</b>

Ecole Polytechnique  
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

Annexe 2

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
1 Masses salariales	1 827 170	155 033	261 410	2 346 062	246 774	105 826	117 898	0	0	5 060 172
2 Direction	1 256 099	0	913 696	1 624 471	946 376	139 495	256 976	26 930	0	5 164 045
3 Gérance	30 870 463	425 770	0	0	0	3 554	0	0	0	31 299 786
4 Enseignants-chercheurs	7 436 839	857	0	0	7 104	35 178	0	0	0	7 479 978
5 Chargés de cours	503 203	674 605	0	0	0	57 276	0	0	0	1 235 084
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	808 026	57 280	26 515	106 434	21 045	143 149	41 171	0	0	1 203 619
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	1 584 812	636 584	2 110 622	2 984 899	576 409	406 527	1 012 961	371	0	9 313 184
8 Personnel professionnel non enseignant	3 433 197	399 265	2 043 517	1 209 863	197 288	1 527	62 279	0	0	7 346 934
9 Personnel de soutien technique	3 209 726	39 655	537 717	2 258 136	254 485	146 380	168 428	33 130	0	6 647 658
10 Personnel de soutien de bureau	0	0	0	0	5 998 843	12 822	0	365 961	0	6 377 626
11 Personnel de métier et ouvrier	14 102 466	870 139	1 901 042	3 507 631	2 677 949	257 159	398 430	132 422	0	23 847 237
12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	65 031 999	3 259 188	7 794 520	14 037 495	10 926 272	1 308 893	2 058 142	558 814	\$	104 975 323
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	---	---	---	---	---	---	---	---	(2 595 000)	(2 595 000)
14 Avantages sociaux futurs (704)	58 815	2 641	7 547	11 619	9 300	1 499	1 431	0	0	92 852
15 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	224 540	0	0	0	0	0	0	0	0	224 540
16 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	46 411	91 299	0	0	0	500	0	0	0	138 209
17 Stagiaires Postdoctoraux (706)	71 523	4 206	8 204	398 787	514	2 000	800	0	0	486 034
18 Formation et perfectionnement (710)	627 966	568 014	26 209	383 478	9 773	259 150	18 734	322	0	1 893 646
19 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	3 651 826	789 899	0	14 800	0	97 996	0	0	0	4 554 520
20 Bourses (735)	1 024 640	491 815	46 709	687 027	147 179	415 946	1 011 801	29 717	0	3 854 833
21 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	1 672 312	402 753	126 857	443 640	621 965	92 592	41 422	290 999	22	3 692 538
22 Fournitures et matériel (745)	0	0	0	52 995	0	0	0	130 536	0	183 531
23 Coûts des marchandises vendues (755)	837 135	420 967	243 506	1 346 267	1 386 174	600 131	8 223	49 382	0	4 891 784
24 Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	31 827	7 107	1 065 898	11 922	1 830	14 742	40	1 222	0	1 134 587
25 Volumes et périodiques (750)	160 071	68 257	438 604	65 521	2 768 524	19 014	0	222 582	0	3 742 574
26 Charges réelles aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	26 230	15 062	13 555	39 129	386 173	180 214	0	0	0	660 344
27 Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	126 713	30 896	802 875	48 148	13 931	88 454	0	123	0	1 111 141
28 Location-exploitation (850)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29 Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 Biens sous le seul de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31 Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	822	0	66 824	322 098	7 524	462	9 841	0	407 571
33 Intérêts relatifs aux avances interfonctions (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34 Autres charges (860, 870)	0	(419 142)	0	57 257	0	658 909	750	233	0	298 007
35 Total des charges autres	8 560 009	2 474 595	2 779 943	3 627 413	5 667 461	2 438 671	1 083 662	734 957	(2 595 000)	24 771 710
36 Virements interfonctions (877)	141 977	(25 977)	0	65 000	0	(181 000)	0	0	0	(0)
37 Ventes internes (878)	0	(690 593)	0	0	(592 553)	(130 812)	0	(316 611)	0	(1 730 568)
38 Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39 Total avant éléments extraordinaires	73 733 984	5 017 214	10 574 463	17 729 908	16 001 180	3 435 751	3 141 805	977 160	(2 595 000)	128 016 465
40 Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41 TOTAL DES CHARGES	73 733 984 \$	5 017 214 \$	10 574 463 \$	17 729 908 \$	16 001 180 \$	3 435 751 \$	3 141 805 \$	977 160 \$	(2 595 000) \$	128 016 465 \$

Ecole Polytechnique  
Produits par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

Annexe 3

	Enseignement 1	Recherche 2	Soutien enseignement recherche 3	Administration 4	Terrains et bâtiments 5	Services à la collectivité 6	Services aux étudiants 7	Entreprises auxiliaires 8	Ajustements 9	Total 10
1	0	0	0	0	0	509 606	0	0	0	509 606
2	0	7 438 269	0	0	0	11 083	0	0	0	7 469 352
3	0	25 181 057	0	0	0	1 490 619	0	0	0	26 671 676
4	0	3 627 895	0	0	0	193 657	0	0	0	3 821 551
5	\$	36 267 221	\$	\$	\$	2 204 964	\$	\$	\$	38 472 185
6	0	3 318	0	0	0	0	0	0	0	3 318
7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$
9	0	(36 790)	0	0	0	96 790	0	0	0	60 000
10	0	18 958 914	0	0	0	196 667	0	0	0	19 155 581
11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$
12	0	48 650	0	0	0	500	0	0	0	49 150
14	0	474 037	0	0	0	455 612	0	0	0	929 648
15	\$	19 448 129	\$	\$	\$	749 569	\$	\$	\$	20 197 697
16	- \$	55 715 350	- \$	- \$	- \$	2 954 533	- \$	- \$	- \$	58 669 883

Ecole Polytechnique  
Charges par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

Annexe 4

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
1	Masses salariales									
2	Direction	24 768	0	0	0	48 712	0	0	0	73 480
3	Gérance	110 884	0	0	0	0	0	0	0	110 884
4	Enseignants-chercheurs	4 009 817	0	0	0	293 615	0	0	0	4 303 432
5	Chargés de cours	14 210	0	0	0	7 244	0	0	0	21 454
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	7 580 994	0	0	0	120 983	0	0	0	7 701 977
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	1 551 014	0	0	0	86 695	0	0	0	1 437 709
8	Personnel professionnel non enseignant	45 703	0	0	0	334 951	0	0	0	380 654
9	Personnel de soutien technique	1 010 008	0	0	0	18 268	0	0	0	1 028 276
10	Personnel de soutien de bureau	172 828	0	0	0	123 396	0	0	0	296 224
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	3 575 780	0	0	0	255 663	0	0	0	3 831 443
13	<b>Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>	<b>17 896 007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 289 527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19 185 534</b>
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacance: congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	3 264 043	0	0	0	32 723	0	0	0	3 296 766
17	Formation et perfectionnement (710)	4 786	0	0	0	332	0	0	0	5 117
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	2 447 206	0	0	0	358 556	0	0	0	2 805 762
19	Bourses (735)	15 998 670	0	0	0	622 576	0	0	0	16 621 246
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	3 567 969	0	0	0	10 611	0	0	0	3 578 579
21	Fournitures et matériel (745)	3 339 808	0	0	0	312 255	0	0	0	3 652 063
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	4 914 253	0	0	0	326 621	0	0	0	5 240 874
24	Volumes et périodiques (750)	15 768	0	0	0	1 333	0	0	0	17 101
25	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	321 088	0	0	0	(0)	0	0	0	321 088
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	112 129	0	0	0	0	0	0	0	112 129
27	Location exploitation (830)	124 037	0	0	0	0	0	0	0	124 037
28	Transfert de coûts indirects (865)	2 771 234	0	0	0	0	0	0	0	2 771 234
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Biens sous le seul de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	665	0	0	0	0	0	0	0	665
33	Intérêts relatifs aux avances interfonctions (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Autres charges (860, 870)	937 688	0	0	0	0	0	0	0	937 688
35	<b>Total des charges autres</b>	<b>37 819 343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 665 006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 484 349</b>
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	<b>Total avant éléments extraordinaires</b>	<b>37 819 343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 665 006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 484 349</b>
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>55 715 350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 954 533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58 669 883</b>

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL  
ANNÉE FINANCIÈRE 2014-2015**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT  
DES MEMBRES DU  
PERSONNEL  
DE DIRECTION**

**OCTOBRE 2015**



# Raymond Chabot Grant Thornton

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de  
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

**Raymond Chabot Grant Thornton**  
S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2000  
Tour de la Banque Nationale  
600, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691  
Télécopieur : 514 878-2127  
[www.rcgt.com](http://www.rcgt.com)

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction incluses dans l'état du traitement ci-joint de Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 30 avril 2015 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2014-2015*.

### Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2014-2015*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur

l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Opinion**

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2014-2015*.

### **Référentiel comptable et restrictions à l'utilisation**

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2014-2015*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider Corporation de l'École Polytechnique de Montréal à répondre aux exigences de l'article 4.1 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de Corporation de l'École Polytechnique de Montréal et au ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Montréal  
Le 31 août 2015

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

École Polytechnique de Montréal (976002)

ÉTAT DU TRAITEMENT 2014-2015  
(REQUIS EN VERTU DE LA LOI SUR LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT DE NIVEAU UNIVERSITAIRE)

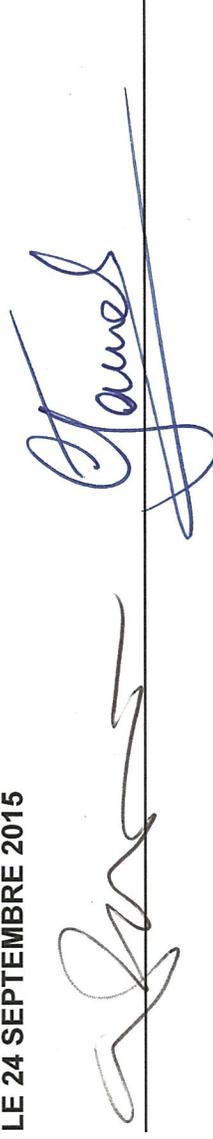
FORMULAIRE DE DÉCLARATION

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE:

LE 24 SEPTEMBRE 2015

ADMINISTRATEURS:



Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche  
Secteur de l'enseignement supérieur  
Direction générale du financement  
Juillet 2015



TABLEAU 2 : TRAITEMENT IMPOSABLE DES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Catégorie de personnel	Effectif total de la catégorie (**)	Valeur des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base	Autres composantes du traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)	6,92	Le plus élevé	160 486 \$	29 501 \$
		Moyenne	149 996 \$	25 198 \$
		Le moins élevé	136 201 \$	4 295 \$
Personnel de direction des services	18,59	Le plus élevé	162 370 \$	19 870 \$
		Moyenne	132 076 \$	6 207 \$
		Le moins élevé	107 498 \$	- \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	46,61	Le plus élevé	107 231 \$	113 480 \$
		Moyenne	89 289 \$	7 407 \$
		Le moins élevé	60 324 \$	- \$

(\*) Excluant le doyen et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.

(\*\*) En équivalence au temps plein; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

TABLEAU 3 : VALEUR MONÉTAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

1<sup>ère</sup> partie: Personnel de direction supérieure

Nom et fonction	Allocations et frais remboursés	
	Nombre de mois dans la fonction	Valeur en \$
Thibodeau-DeGuire, Michèle - Présidente	12	2 200 \$
Guy, Christophe – Directeur général	12	28 700 \$
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	12	5 500 \$
Duby, Philippe – Directeur des ressources informationnelles	12	6 100 \$
Lafleur, Pierre – Directeur des affaires académiques et internationales	12	19 200 \$
Maurice, Luc – Secrétaire général et directeur du service juridique et à la gouvernance	12	660 \$
Savard, Gilles – Directeur de la recherche et de l'innovation	12	22 700 \$

2<sup>e</sup> partie: Autres catégories de personnel de direction

Catégorie de personnel	Effectif concerné par un remboursement (*)	Allocations et frais remboursés	
		Étendue des frais remboursés	Valeur en \$
Personnel de direction des composantes de l'établissement (**)	6,92	Le plus élevé	8 300 \$
		Moyenne *	4 100 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de direction des services	18,59	Le plus élevé	22 800 \$
		Moyenne *	4 200 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	46,61	Le plus élevé	2 500 \$
		Moyenne *	200 \$
		Le moins élevé	- \$

(\*) Ne considérer que les personnes qui ont reçu des remboursements de dépenses ou des allocations. Ne s'applique pas autrement.

(\*\*) Excluant le doyen et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés dans la première partie du tableau 3, relative au personnel de direction supérieure.

## PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

- ▶ Extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique*, article 7, Fin de contrat – Indemnité de départ, joint à la présente.
- ▶ Description des dispositions relatives au traitement applicables en fin de mandat, lors d'une transition dans un autre poste de l'établissement : voir article 7, de l'extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique* ci-joint.
- ▶ Liste des éléments de traitement autres que le salaire de base applicables au personnel de direction supérieure, voir *l'État de traitement*, page 1. Nous faisons référence aux autres éléments du traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : coûts assumés pour des régimes privés d'assurance dont la valeur est imposable pour l'employé, cotisation professionnelle.

En ce qui concerne le **directeur général** : liste des éléments de traitement autres que son salaire de base, voir *État de traitement*, page 1 :

- Allocation pour véhicule : 12 964 \$
- Éléments de traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : 2 510 \$.



## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS DE POLYTECHNIQUE

### Extrait

#### 7. Fin de contrat – Indemnité de départ

À la fin de son contrat, le directeur général reçoit une indemnité de base pouvant varier, selon les termes du contrat d'embauche, entre six et douze mois maximum.

À la fin de leur mandat, les directeurs fonctionnels issus du corps professoral réintègrent celui-ci et leur salaire est ajusté conformément à leur contrat d'embauche et aux conditions d'emploi prévues à la convention collective, relativement à leur classe et leur rang.

À la fin de leur mandat, les directeurs fonctionnels ne provenant pas du corps professoral et ne réintégrant pas un autre poste à Polytechnique reçoivent une indemnité de base de trois mois plus l'équivalent d'un mois par année de service jusqu'à un maximum de 12 mois.

**Copie certifiée conforme,**

Luc Maurice

Secrétaire général

Fait à Montréal le 28 août 2015

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL  
ANNÉE FINANCIÈRE 2014-2015**

**LE RAPPORT  
SUR LA  
PERFORMANCE**

**OCTOBRE 2015**

## Statistiques des diplômés 2014-2015 \*

### Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2014-2015)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres moyen	Nombre moyen d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie aérospatial	47	5	52	8,56	4,28	4,00
Génie biomédical	18	9	27	8,37	4,19	4,00
Génie chimique	24	32	56	9,29	4,64	4,00
Génie civil	137	55	192	8,66	4,33	4,00
Génie des mines **	19	2	21	8,29	4,14	4,00
Génie électrique	55	8	63	8,87	4,44	4,00
Génie géologique **	15	7	22	9,27	4,64	4,00
Génie industriel	46	15	61	8,56	4,28	4,00
Génie informatique	45	2	47	9,13	4,56	4,00
Génie logiciel	52	4	56	8,70	4,35	4,00
Génie mécanique	138	20	158	9,04	4,52	4,00
Génie physique	32	3	35	8,69	4,34	4,00
<b>Total</b>	<b>628</b>	<b>162</b>	<b>790</b>			

\* 2014-2015: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2014, d'automne 2014 et d'hiver 2015

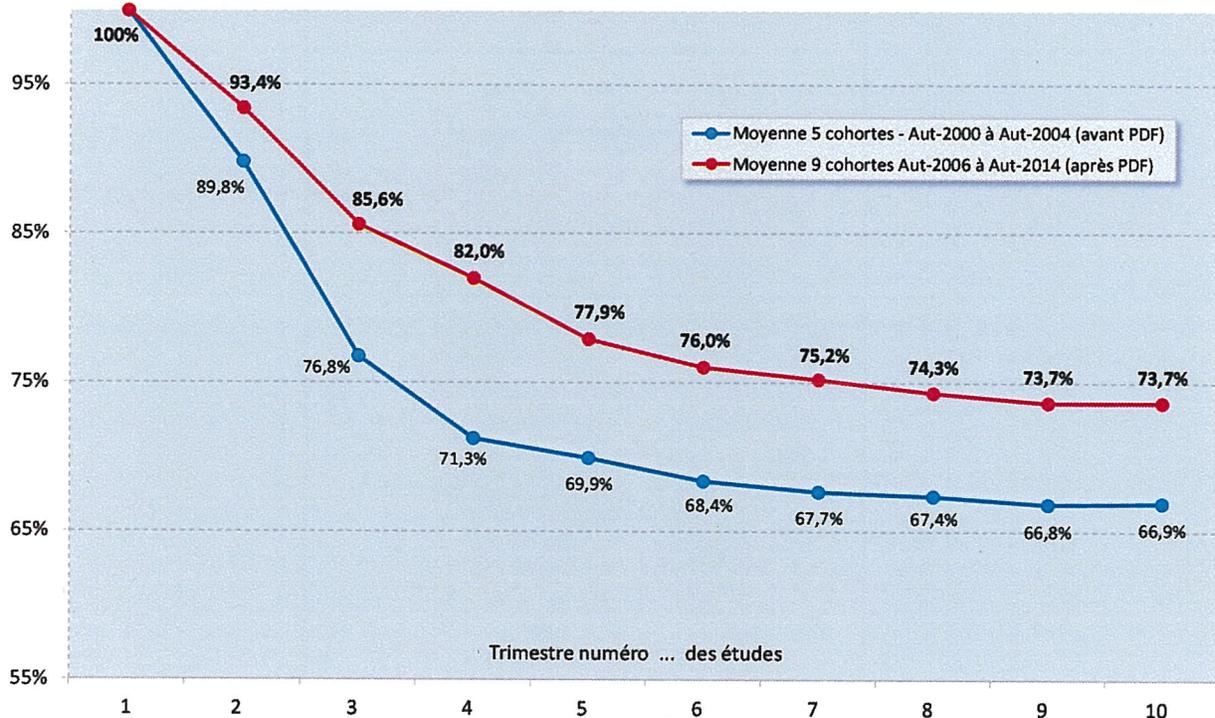
\*\* programmes de type coopératif

## Taux de persévérance des étudiants au baccalauréat

### Impact des nouveaux programmes de formation (PDF)

Avant l'introduction du PDF (2000-01 à 2004-05) VS Après (2005-06 à 2014-15)

Septembre 2015



## Statistiques des diplômés 2014-2015 \*

### Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	333	136	469

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	27	17	44	4,68
Maîtrise cours	102	36	138	5,04
Maîtrise recherche	123	50	173	7,26
Doctorat	81	33	114	14,62

Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Développement durable	1	1	2
Ergonomie	1		1
Génie aérospatial	27	3	30
Génie biomédical	15	16	31
Génie chimique	24	14	38
Génie civil	47	25	72
Génie électrique	39	9	48
Génie énergétique	5	1	6
Génie industriel	66	33	99
Génie informatique	32	9	41
Génie mécanique	45	8	53
Génie métallurgique	2	1	3
Génie minéral	7	4	11
Génie nucléaire	3	1	4
Génie physique	10	6	16
Mathématiques	7	1	8
Mathématiques appliquées	2	4	6
<b>Total</b>	<b>333</b>	<b>136</b>	<b>469</b>

\* 2014-2015: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2014, d'automne 2014 et d'hiver 2015

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL  
ANNÉE FINANCIÈRE 2014-2015**

**LE RAPPORT  
SUR LES  
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

**OCTOBRE 2015**

## Rapport – Perspectives de développement

Tel que souligné lors de notre audition à la Commission de la culture et de l'éducation, le 19 août 2015, voici nos principaux objectifs de développement et inquiétudes pour les prochains mois et années :

1. Nous voulons demeurer dans le peloton de tête des facultés et des grandes Écoles de génie au Canada tant pour la qualité de notre enseignement que pour la pertinence et l'intensité de la recherche que nous y menons.
2. Nous voulons être reconnus dans le monde pour la qualité de notre formation, la réputation de nos diplômés à tous les cycles et l'intensité de nos partenariats de recherche. Pour y arriver, nous devons arrimer nos offres de formation avec la réalité européenne quant au diplôme d'ingénieur et les maîtrises professionnelles. Nous visons l'obtention d'agrèments internationaux.

### **LES PERSPECTIVES SONT TOUTEFOIS LIMITÉES**

Nous vivons dans une période pendant laquelle le financement est incertain :

- Nous avons subi des coupures à répétition ces dernières années. Des coupures qui s'additionnent d'une année à l'autre et totalisent 9 M\$ pour l'année 2015-16, soit presque 10 % de la subvention de fonctionnement que nous recevons de Québec.
- La croissance de notre clientèle étudiante s'est stabilisée et nous n'anticipons donc plus d'augmentation du nombre d'étudiants financés pour les prochaines années. Cette croissance nous a permis, dans le passé, de compenser partiellement les coupures budgétaires. Ce n'est plus envisageable à court terme.
- Plusieurs des recommandations du rapport Tremblay-Roy sont défavorables pour Polytechnique à plusieurs égards, si jamais elles étaient retenues par le ministère :
  - La mise à jour de la base de financement est à surveiller de près. Notre expérience des 15 dernières années nous amène à insister sur la nécessité de comparer les coûts de l'enseignement au Québec avec les établissements hors Québec (RoC) pour établir la base de financement du génie.
  - Dans le cadre de la mise à jour de la grille de pondération, une grande vigilance est nécessaire par rapport à une apparente baisse des coûts observés de l'enseignement, conséquence des coupures budgétaires. Ceci viendrait biaiser le financement futur de la fonction enseignement de la subvention.

- Nous déplorons l'absence de considérations particulières pour le financement des établissements mono facultaires.
- Enfin, les propositions du rapport concernant les droits de scolarité et la subvention pour les étudiants étrangers aux études supérieures sont très pénalisantes telles que déposées. Polytechnique ne pourrait plus maintenir le nombre d'étudiants aux cycles supérieurs en recherche au niveau actuel par manque de financement alors que ces étudiants contribuent directement à l'innovation au Québec par la création de nouvelles connaissances, de nouveaux designs et d'inventions.

En conséquence, notre développement est maintenant au ralenti. Voici quelques exemples qui nous affectent au quotidien :

- Notre système informatique de gestion académique est désuet, n'est plus supporté par nos fournisseurs et est donc à remplacer. Nous ne disposons d'aucun financement spécifique pour y arriver.
- Nous voulons développer de nouveaux programmes de 2<sup>e</sup> cycle professionnels mais nos ressources humaines et matérielles sont insuffisantes.
- Nous devons agrandir notre Campus. Le ministère nous reconnaît un déficit d'espace de 25 000 mètres carrés, mais le projet de construction d'un Pavillon de génie sur le site Outremont de l'Université de Montréal piétine.

## **CONCLUSION**

Polytechnique contribue significativement à la société québécoise depuis plus de 142 ans! Nous avons été un « bon élève » parmi les universités québécoises ces dernières années : maintien de l'équilibre budgétaire; résorption de notre déficit accumulé de fonctionnement. Malgré cela, nous bénéficions de peu ou pas de reconnaissance de la part du ministère pour nos efforts ... le génie et Polytechnique sont toujours mal financés au Québec (par rapport aux comparables du reste du Canada).

Enfin, nous sommes TRÈS inquiets des effets cachés résultants d'un sous-financement prolongé. En enseignement, cela se concrétise par une augmentation de la charge d'enseignement pour notre personnel; une détérioration de la qualité de l'expérience étudiante au baccalauréat (augmentation de 25 % du nombre moyen d'étudiants par classe) et un déficit chronique d'espaces (25 000 m<sup>2</sup>).

En recherche, le manque de ressources a un impact négatif pour l'enseignement et la recherche. Le soutien aux professeurs est insuffisant alors que la concurrence pour l'obtention de fonds fédéraux est de plus en plus forte. Les infrastructures de recherche sont difficiles à maintenir et le financement des frais indirects de recherche est toujours déficient.

**L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE JOUE UN RÔLE IMPORTANT DANS LE DÉVELOPPEMENT DU QUÉBEC; ELLE LE POURSUIVRA AVEC CONVICTION ET SUCCÈS SI ON LUI EN DONNE LES MOYENS.**