

# UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS



## *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*

Rapports concernant l'année 2014 – 2015

**Octobre 2015**

**UQO**

Le 28 octobre 2015

Monsieur Jean Leroux  
Directeur général  
Direction générale du financement  
Ministère de l'Éducation,  
de l'Enseignement supérieur et de la Recherche  
1035, de la Chevrotière, 19<sup>e</sup> étage  
Québec (Québec) G1R 5A5

**Objet :** *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire – Rapports concernant l'année 2014 - 2015*

Monsieur,

En réponse à votre demande du 31 juillet dernier concernant l'objet mentionné en rubrique, veuillez trouver ci-joint les rapports requis concernant l'année financière 2014-2015.

Espérant le tout conforme, je vous prie de recevoir, Monsieur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Le recteur,



Denis Harrisson

p.j. 1 exemplaire des rapports en version papier  
1 copie en format pdf sur DVD  
1 copie en fichier Excel de l'État du traitement sur DVD

## CABINET DU RECTEUR

Université du Québec en Outaouais  
Case postale 1250, succursale Hull,  
Gatineau (Québec) Canada J8X 3X7



## **Bilan et perspectives**

**Octobre 2015**

## 1. Introduction

Ce rapport vise à répondre aux exigences de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*. Il fait le bilan des activités de l'Université du Québec en Outaouais (UQO), pour l'exercice 2014-2015, en fonction des mesures de la performance stipulées dans l'article 4,6 de la *Loi*, (L.R.Q., chapitre E-14.1). Selon l'article 4,6, les universités québécoises doivent fournir un rapport qui indique notamment :

- a. Le taux de réussite, par secteur disciplinaire, pour chaque grade universitaire;
- b. La durée moyenne des études, par secteur disciplinaire, pour l'obtention d'un grade universitaire;
- c. Les mesures prises pour l'encadrement des étudiants;
- d. Les programmes d'activités de recherche.

Dans ce présent rapport, nous avons fourni des données qui ont été colligées par la Direction de la recherche institutionnelle (DRI) de l'Université du Québec sur le profil de la clientèle étudiante, sur les inscriptions au trimestre d'automne 2014 et sur le taux de réussite et la durée des études. Nous présentons une analyse des données institutionnelles dans les sections 2, 3, 4, 5 et 6 de ce document. Nous avons également joint les données détaillées en annexe A en reproduisant des tableaux statistiques fournis par la DRI. Les renseignements concernant les mesures d'encadrement figurant dans la section 7 ont été recueillis par le Bureau du registraire et la Direction des services aux étudiants. Nous avons intégré, entre autres, le bilan des activités de recherche et de développement de programmes dans la section 8 du document qui porte sur les perspectives de développement. Enfin, nous faisons brièvement état de la contribution de l'UQO aux enjeux régionaux dans la section 9.

## 2. Profil de la population étudiante

À la lumière des informations compilées dans le tableau de l'annexe 1 des « indicateurs de suivi des affaires universitaires », *Ventilation de l'effectif étudiant par secteur de disciplines et sexe, trimestre d'automne 2014*, nous constatons que la clientèle étudiante de l'UQO est globalement composée à 69,6 % de femmes. Le pourcentage de femmes étudiantes est particulièrement élevé au premier cycle, puisque la clientèle inscrite au baccalauréat est composée à 71,9 % de femmes contre 28,1 % d'hommes, soit sensiblement le même ratio que celui observé en 2012 et en 2013. Aux cycles supérieurs, le nombre d'inscriptions de femmes en maîtrise continue de progresser. Avec une proportion de 61,5 % en 2012, puis de 65,4 % en 2013, les femmes constituent maintenant, en 2014, 67,9 % de l'effectif étudiant à la maîtrise. Au doctorat, la proportion d'étudiantes connaît une légère baisse de 4,8 % par rapport à l'an dernier avec un pourcentage de 62,9 %. En comparaison, les étudiants masculins représentent 37,1 % en 2014, comparativement à 32,5 % en 2013.

Si on considère l'ensemble des étudiantes et des étudiants inscrits, tous les cycles confondus, les femmes sont particulièrement présentes dans le secteur des sciences de l'éducation (90,5 %), le secteur des sciences de la santé (86,4 %), et le secteur des arts, des lettres et des sciences humaines (77,9 %). Nous constatons aussi que le nombre de femmes inscrites en sciences de l'administration dépasse le nombre d'hommes, représentant 57,2 % des personnes inscrites dans ce secteur. Alors qu'en 2013 il n'y avait qu'un secteur où nous pouvions observer une plus forte proportion d'hommes inscrits, soit celui des sciences appliquées (informatique et génie informatique), en 2014, le secteur du droit comprend maintenant aussi davantage d'hommes. Dans le secteur des sciences appliquées, la proportion d'hommes inscrits est de 83,6 %, alors qu'en droit, elle est de 62,5 %.

## 3. Inscriptions au trimestre d'automne 2014

L'UQO a connu une croissance des inscriptions de 4,5 % au trimestre d'automne 2014 par rapport au trimestre d'automne 2013. En termes d'inscriptions totales, l'UQO est passée de 6 853 à 7 158.

Deux constituantes du réseau de l'Université du Québec ont une taille comparable à celle de l'UQO, soit l'UQAC et l'UQAR. Alors qu'au trimestre d'automne 2013 le bilan de l'UQO était inférieur à celui de ces deux constituantes, au trimestre d'automne 2014, il est supérieur à celui de l'UQAC avec 209 inscriptions de plus, et inférieur à celui de l'UQAR avec 124 inscriptions de moins. Au premier cycle, l'avance de l'UQO par rapport à l'UQAC se fait surtout sentir aux études de baccalauréat, où l'UQO compte 525 inscriptions de plus que l'UQAC, et seulement six (6) de moins que l'UQAR. Il s'agit d'une nette avance par rapport au trimestre 2013 où l'UQO comptait 302 inscriptions de plus que l'UQAC et 203 de moins que l'UQAR. Au deuxième cycle, l'UQO se classe encore une fois au deuxième rang, cette fois, devant l'UQAR, avec une inscription de plus, et derrière l'UQAC, avec six (6) inscriptions en moins. Le même scénario se profile au troisième cycle où, pour les études de doctorat, l'UQO compte 68 inscriptions de plus qu'à l'UQAR et 61 de moins qu'à l'UQAC. On peut donc remarquer que l'UQO se positionne devant l'UQAC au niveau des études de premier cycle, et devant l'UQAR au niveau des études de cycles supérieurs. Il est important de souligner que l'UQO a connu une hausse de ses inscriptions du trimestre d'automne 2013 au trimestre d'automne 2014 à la fois dans ses programmes de baccalauréat (hausse de 158 inscriptions), de maîtrise (hausse de neuf (9) inscriptions) et de doctorat (hausse de 26 inscriptions).

En ce qui a trait aux nouvelles inscriptions, à l'instar de l'ensemble des constituantes, l'UQO a connu une baisse de 2013 à 2014 avec 727 nouvelles inscriptions en moins (2 633 à l'automne 2013 et 1 906 à l'automne 2014). Tout comme dans les autres constituantes, cette baisse s'est fait sentir dans tous les programmes menant à un grade (sauf à l'UQAT aux études de baccalauréat et à l'ETS aux études de doctorat). Malgré cette baisse, l'UQO se retrouve encore devant ses constituantes comparables, avec 252 nouvelles inscriptions de plus qu'à l'UQAC et 258 de plus qu'à l'UQAR.

Pour ce qui est du recrutement d'étudiants étrangers, l'UQO a connu une légère croissance, passant de 244 étudiants étrangers à l'automne 2013, à 256 pour l'automne 2014. Pour la première fois en au moins 10 ans, l'UQO accueille au-delà de 250 étudiants étrangers, ce qui était l'objectif visé lors du rapport de l'an dernier. Cette hausse permet aussi à l'UQO de rattraper la baisse du recrutement d'étudiants étrangers connue entre 2006 et 2012.

(Tableau 1)

## Inscriptions dans les constituantes de l'Université du Québec au trimestre d'automne 2014 par genre de programmes

| Niveau d'études | Genre de programmes          | Établissement |        |       |       |       |       |      |       |       |       |
|-----------------|------------------------------|---------------|--------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
|                 |                              | UQAM          | UQTR   | UQAC  | UQAR  | UQO   | UQAT  | INRS | ENAP  | ETS   | TELUQ |
| Premier cycle   | Baccalauréat                 | 22 023        | 7 774  | 3 989 | 4 520 | 4 514 | 1 316 | -    | -     | 5 188 | 1 614 |
|                 | Certificat (1er cycle)       | 9 738         | 2 866  | 1 207 | 1 390 | 1 237 | 1 498 | -    | -     | 389   | 3 349 |
|                 | Mineure                      | 138           | -      | -     | 1     | -     | -     | -    | -     | -     | -     |
|                 | Programme court de 1er cycle | 602           | 931    | 211   | 109   | 3     | 95    | -    | -     | 210   | 935   |
|                 | Période propédeutique        | 196           | 75     | 16    | 10    | 20    | -     | -    | -     | 310   | 1     |
|                 | Études libres                | 2 411         | 427    | 240   | 112   | 189   | 73    | -    | -     | 322   | 2 016 |
| Deuxième cycle  | Diplôme de 2e cycle          | 1 072         | 256    | 215   | 211   | 207   | 67    | 3    | 389   | 132   | 357   |
|                 | Maîtrise                     | 4 460         | 1 257  | 685   | 645   | 636   | 231   | 187  | 918   | 1 021 | 87    |
|                 | Programme court de 2e cycle  | 560           | 304    | 73    | 116   | 93    | 163   | 2    | 327   | 72    | 135   |
|                 | Période propédeutique        | 7             | -      | 1     | 1     | 4     | -     | -    | 1     | -     | -     |
|                 | Études libres                | 202           | 53     | 25    | 19    | 53    | 50    | 33   | 134   | 76    | 273   |
| Troisième cycle | Doctorat                     | 1 559         | 522    | 247   | 118   | 186   | 56    | 377  | 59    | 469   | 8     |
|                 | Programme court de 3e cycle  | -             | -      | 5     | -     | 2     | -     | -    | 7     | -     | -     |
|                 | Études libres                | 300           | 45     | 35    | 30    | 14    | 22    | 62   | 12    | 80    | 6     |
|                 |                              | 43 268        | 14 510 | 6 949 | 7 282 | 7 158 | 3 571 | 664  | 1 847 | 8 269 | 8 781 |

Traitement de l'information: Direction de la recherche institutionnelle, VPER, Université du Québec.

Source: SID - Enseignement, 22 septembre 2015

(Tableau 2)

## Nouvelles inscriptions dans les constituantes de l'Université du Québec au trimestre d'automne 2014 par genre de programmes

| Niveau d'études | Genre de programmes          | Établissement |       |       |       |       |      |      |      |       |       |
|-----------------|------------------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-------|
|                 |                              | UQAM          | UQTR  | UQAC  | UQAR  | UQO   | UQAT | INRS | ENAP | ETS   | TELUQ |
| Premier cycle   | Baccalauréat                 | 4 393         | 1 869 | 956   | 1 024 | 1 211 | 440  | -    | -    | 1 004 | 187   |
|                 | Certificat (1er cycle)       | 2 513         | 817   | 179   | 353   | 387   | 340  | -    | -    | 99    | 750   |
|                 | Mineure                      | 45            | -     | -     | -     | -     | -    | -    | -    | -     | -     |
|                 | Programme court de 1er cycle | 527           | 422   | 165   | 67    | 2     | 64   | -    | -    | 134   | 468   |
|                 | Période propédeutique        | 76            | 60    | 5     | 4     | 12    | -    | -    | -    | 296   | 1     |
|                 | Études libres                | 1 092         | 145   | 120   | 42    | 97    | 25   | -    | -    | 155   | 1 079 |
| Deuxième cycle  | Diplôme de 2e cycle          | 259           | 38    | 37    | 34    | 47    | 10   | 2    | 71   | 37    | 54    |
|                 | Maîtrise                     | 561           | 62    | 133   | 66    | 82    | 22   | 35   | 104  | 253   | 4     |
|                 | Programme court de 2e cycle  | 196           | 88    | 35    | 34    | 13    | 40   | 1    | 75   | 18    | 21    |
|                 | Période propédeutique        | -             | -     | -     | 1     | 2     | -    | -    | 1    | -     | -     |
|                 | Études libres                | 95            | 44    | 13    | 11    | 35    | 24   | 26   | 64   | 43    | 166   |
| Troisième cycle | Doctorat                     | 87            | 22    | 6     | 8     | 16    | 3    | 28   | 5    | 48    | -     |
|                 | Programme court de 3e cycle  | -             | -     | -     | -     | -     | -    | -    | 2    | -     | -     |
|                 | Études libres                | 97            | 7     | 5     | 4     | 2     | -    | 18   | 1    | 12    | 5     |
|                 |                              | 9 941         | 3 574 | 1 654 | 1 648 | 1 906 | 968  | 110  | 323  | 2 099 | 2 735 |

Traitement de l'information: Direction de la recherche institutionnelle, VPER, Université du Québec.

Source: SID - Enseignement, 22 septembre 2015

(Tableau 3)

## Inscriptions d'étudiants étrangers dans les constituantes de l'Université du Québec aux trimestres d'automne

| Automne | Établissement |      |      |      |     |      |      |      |       |       |
|---------|---------------|------|------|------|-----|------|------|------|-------|-------|
|         | UQAM          | UQTR | UQAC | UQAR | UQO | UQAT | INRS | ENAP | ETS   | TELUQ |
| 2005    | 1 993         | 575  | 177  | 214  | 247 | 61   | 138  | 27   | 164   | 49    |
| 2006    | 2 085         | 631  | 223  | 232  | 229 | 112  | 153  | 31   | 172   | 59    |
| 2007    | 2 150         | 616  | 249  | 266  | 214 | 104  | 153  | 28   | 185   | 64    |
| 2008    | 2 213         | 537  | 277  | 259  | 184 | 133  | 184  | 33   | 241   | 57    |
| 2009    | 2 324         | 583  | 365  | 321  | 198 | 137  | 211  | 32   | 337   | 71    |
| 2010    | 2 289         | 660  | 397  | 339  | 234 | 153  | 246  | 46   | 455   | 64    |
| 2011    | 2 502         | 634  | 435  | 397  | 216 | 157  | 271  | 64   | 589   | 48    |
| 2012    | 2 721         | 668  | 496  | 395  | 224 | 193  | 311  | 54   | 739   | 42    |
| 2013    | 2 971         | 680  | 552  | 414  | 244 | 186  | 319  | 67   | 927   | 57    |
| 2014    | 3 235         | 723  | 761  | 437  | 256 | 179  | 307  | 77   | 1 220 | 40    |

Traitement de l'information: Université du Québec.  
Source: SID - Enseignement, 23 avril 2015

N.B. : les statistiques présentées dans ce tableau ne comprennent pas les étudiants étrangers délocalisés. Il peut donc y avoir un écart entre ces données et celles fournies à la ligne 7 de la grille d'indicateurs de suivi des affaires universitaires qui elles incluent les étudiants étrangers délocalisés en vertu des définitions du MEESR.

#### 4. La réussite et la durée des études de baccalauréat

Nous avons reproduit, dans le tableau 4 ci-après, les données concernant le taux d'obtention du diplôme selon les secteurs disciplinaires, incluant aussi le nombre de trimestres de présence et la durée en trimestres pour l'obtention du diplôme pour les étudiants à temps complet au baccalauréat.

**Tableau 4 – Taux d'obtention du diplôme, nombre de trimestres de présence et nombre total de trimestres pour l'obtention du diplôme après six ans, pour les baccalauréats à temps complet, par secteur disciplinaire, pour l'UQO et les établissements du réseau de l'UQ, cohorte de l'automne 2008.**

|            |                 | Sc. de la santé | Sciences appliquées | Sciences humaines | Lettres | Sc. de l'éducation | Sc. de l'administration | Arts   | Ensemble des secteurs |
|------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------|---------|--------------------|-------------------------|--------|-----------------------|
|            | <b>Nombre</b>   | 125             | 21                  | 228               | 17      | 152                | 192                     | 75     | 810                   |
| <b>UQO</b> | <b>Diplôme</b>  | 72,0 %          | 57,1 %              | 80,7 %            | 64,7 %  | 80,9 %             | 78,1 %                  | 69,3 % | 76,8 %                |
|            | <b>Présence</b> | 7,4             | 10,1                | 7,3               | 6,6     | 9,4                | 7,6                     | 6,1    | 7,7                   |
|            | <b>Durée</b>    | 7,7             | 11,4                | 8,7               | 8,5     | 11,4               | 8,7                     | 7,8    | 9,1                   |
|            | <b>Nombre</b>   | 608             | 1 456               | 2 635             | 235     | 1 986              | 1 770                   | 662    | 9 895                 |
| <b>UQ</b>  | <b>Diplôme</b>  | 82,4 %          | 70,3 %              | 71,9 %            | 50,2 %  | 71,0 %             | 72,3 %                  | 66,2 % | 70,9 %                |
|            | <b>Présence</b> | 7,6             | 10,4                | 7,2               | 7,6     | 9,2                | 7,6                     | 7,5    | 8,3                   |
|            | <b>Durée</b>    | 8,6             | 11,4                | 9,0               | 9,8     | 11,6               | 9,1                     | 9,5    | 10,0                  |

Source: Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, juillet 2015.

Le taux de diplomation global des étudiants de l'UQO a connu une hausse de 1,5 % en 2014 par rapport à l'année précédente, passant de 75,3 %, pour la cohorte de 2007, à 76,8 %, pour la cohorte de 2008. Ces données sont, tout comme l'année dernière, nettement supérieures à la moyenne des établissements du réseau de l'UQ, avec un taux de diplomation des étudiants au baccalauréat à temps complet supérieur de 5,9 % (taux de diplomation de 76,8 % pour l'UQO contre 70,9 % pour le réseau de l'UQ). Par ailleurs, l'obtention du diplôme à l'UQO se fait à l'intérieur d'une période légèrement plus courte, puisque le nombre de trimestres de présence est inférieur à celui de la moyenne du réseau, soit 7,7 contre 8,3 trimestres. La durée des études à l'UQO est elle aussi inférieure à celle de la moyenne des établissements du réseau, soit de 9,1 trimestres contre 10 trimestres pour l'ensemble des constituantes de l'UQ.

Si l'on compare avec la cohorte de l'automne 2007, l'UQO a connu une hausse de son taux de diplomation en **sciences humaines** (73,5 % pour la cohorte de 2007 contre 80,7 % pour celle de 2008), en **sciences de l'éducation** (79,1 % pour 2007 contre 80,9 % pour 2008) et en **sciences de l'administration** (75,0 % pour 2007 contre 78,1 % pour 2008). Il est à noter que, pour les **sciences de l'éducation**, il s'agit d'une deuxième hausse consécutive.

Si l'on compare à la moyenne des constituantes de l'UQ, on constate que l'UQO présente un taux de diplomation supérieur en **sciences humaines**, en **lettres**, en **sciences de l'éducation**, en **sciences de l'administration** et en **arts**.

Au niveau de la moyenne du nombre de trimestres de présence, l'UQO affiche une meilleure moyenne que les constituantes du réseau en **sciences de la santé**, en **sciences appliquées**, en **lettres** et en **arts**; en **sciences de l'administration**, la moyenne de l'UQO est la même que celle du réseau UQ.

En ce qui a trait à la moyenne de la durée des études, l'UQO présente cette fois une meilleure moyenne que les constituantes du réseau de l'UQ dans **tous les secteurs**, mis à part en **sciences appliquées**, où la moyenne de l'UQO est la même que celle du réseau UQ.

Si l'on compare les données de 2014 à celles de 2013, il est fort intéressant de souligner que le nombre moyen de trimestres de présence de même que la durée moyenne des études se sont améliorés dans le secteur des **lettres** (passant de 7,0 à 6,6 trimestres pour la présence et de 8,6 à 8,5 trimestres pour la durée), dans celui des **sciences de l'éducation** (passant de 9,7 à 9,4 trimestres pour la présence et de

11,9 à 11,4 trimestres pour la durée) et dans celui des arts (passant de 7,2 à 6,1 trimestres pour la présence et de 9,1 à 7,8 trimestres pour la durée).

## 5. La réussite et la durée des études à la maîtrise

Le tableau 5 donne le taux d'obtention et le nombre de trimestres de présence pour l'obtention du diplôme pour les programmes de maîtrise de l'UQO, par secteur et sans distinction de régime d'études. Le tableau présente un bilan comparatif entre la situation de la cohorte de 2008 de l'UQO et celle de l'ensemble des établissements de l'Université du Québec après 6 ans.

**Tableau 5 – Taux d'obtention du diplôme, nombre de trimestres de présence et nombre total de trimestres pour l'obtention du diplôme après six ans dans les programmes de maîtrise, tous les régimes d'études confondus, par secteur disciplinaire, pour l'UQO et les établissements du réseau de l'UQ pour la cohorte de l'automne 2008.**

|     |                 | Sc. de la Santé | Sciences Appliquées | Sciences humaines | Sc. de l'éducation | Sc. de l'administration | Ensemble des secteurs |
|-----|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------|
|     | <b>Nombre</b>   | 6               | 1                   | 65                | 20                 | 97                      | 189                   |
| UQO | <b>Diplôme</b>  | 16,7 %          | 100,0 %             | 49,2 %            | 50,0 %             | 73,2 %                  | 60,8 %                |
|     | <b>Présence</b> | 10,0            | 7,0                 | 7,1               | 6,8                | 6,7                     | 6,9                   |
|     | <b>Durée</b>    | 10,0            | 7,0                 | 8,3               | 9,8                | 7,6                     | 8,0                   |
|     | <b>Nombre</b>   | 52              | 210                 | 517               | 188                | 931                     | 2 277                 |
| UQ  | <b>Diplôme</b>  | 38,5 %          | 61,9 %              | 51,6 %            | 39,9 %             | 70,0 %                  | 61,9 %                |
|     | <b>Présence</b> | 8,3             | 7,2                 | 8,3               | 7,5                | 6,2                     | 7,1                   |
|     | <b>Durée</b>    | 8,9             | 9,5                 | 10,1              | 10,6               | 7,4                     | 8,6                   |

Source: Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, juillet 2015.

L'UQO a connu une hausse de son taux global de diplomation à la maîtrise, passant de 54,3 % pour la cohorte de 2007 à 60,8 % pour celle de 2008. Ce bilan, pour l'ensemble des secteurs, place l'UQO légèrement en-deçà du taux moyen observé dans l'ensemble des constituantes de l'UQ, à savoir 61,9 %.

Malgré le fait que le taux de diplomation de l'UQO soit légèrement plus faible que celui de la moyenne des constituantes du réseau de l'UQ, la moyenne de trimestres de présence et celle de durée des études présentent de meilleurs résultats du côté de l'UQO : moyenne de 6,9 trimestres de présence pour l'UQO contre 7,1 pour le réseau de l'UQ, et moyenne de durée des études de 8,0 trimestres pour l'UQO, contre 8,6 pour l'UQ.

Pour la cohorte de 2008, le taux de diplomation à l'UQO est supérieur au taux de la cohorte de 2007 en **sciences appliquées** (40,0 % pour la cohorte de 2007 et 100,0 % pour la cohorte de 2008), en **sciences humaines** (42,6 % pour la cohorte de 2007 et 49,2 % pour la cohorte de 2008), en **sciences de l'éducation** (30,3 % pour la cohorte de 2007 et 50,0 % pour la cohorte de 2008) et en **sciences de l'administration** (66,9 % pour la cohorte de 2007 et 73,2 % pour la cohorte de 2008). Le taux de diplomation de l'UQO pour la cohorte de 2008 est aussi supérieur au taux de diplomation des constituantes du réseau UQ en **sciences appliquées**, en **sciences de l'éducation** et en **sciences de l'administration**.

L'analyse du cheminement des cohortes nous permet aussi de constater que parmi les étudiants de l'UQO qui obtiennent un diplôme de maîtrise en **sciences appliquées**, en **sciences humaines** et en **sciences de l'éducation**, ceux-ci le font à l'intérieur d'un délai plus court, tant sur le plan de la durée des études que sur le plan du nombre de trimestres de présence par rapport à la moyenne des autres constituantes de l'UQ.

## 6. Évolution de la diplomation à l'UQO

Le tableau 6 de la page suivante présente le nombre de diplômes octroyés en 2014 par chaque constituante du réseau de l'UQ. Le nombre total de diplômes octroyés par l'UQO a légèrement diminué par rapport à l'année précédente, passant de 1 665 en 2013 à 1 632 en 2014. Lorsque l'on compare avec le nombre de diplômes octroyés par l'UQAC et l'UQAR, les deux constituantes du réseau UQ qui se comparent à l'UQO en termes de taille, l'UQO a octroyé 6 % plus de diplômes que l'UQAR, mais 32 % de moins que l'UQAC.

Au baccalauréat, l'UQO a octroyé 75 diplômes de plus que l'UQAR (soit 8 % de plus) et 336 de moins que l'UQAC (soit 25 % de moins). Au 2<sup>e</sup> cycle, l'UQO a octroyé davantage de diplômes de 2<sup>e</sup> cycle (DESS) que l'UQAC, mais moins que l'UQAR. À la maîtrise, c'est la situation inverse; l'UQO a octroyé à peine plus de diplômes de maîtrise qu'à l'UQAR, mais beaucoup moins qu'à l'UQAC.

Pour les études de troisième cycle, il est important de rappeler que l'UQO décernait en 2011 son premier diplôme de doctorat pour un programme dont elle a la pleine responsabilité académique, à savoir le doctorat en sciences sociales appliquées. Bien que l'UQO offre six (6) programmes de doctorat, certains de ces programmes, dont le doctorat en éducation, relèvent d'autres institutions et sont offerts dans notre institution par le biais d'associations. Ainsi, les diplômes ne sont pas associés à l'UQO pour des fins de statistiques. Toutefois, alors qu'en 2013 le nombre de diplômes de doctorat ayant été octroyés par l'UQO n'était que de trois (3), pour 2014, ce chiffre s'élève à sept (7), soit une hausse de 133 %.

Le tableau 7 de la page suivante présente les données institutionnelles sur une plus longue période. Nous constatons qu'en dépit de certaines fluctuations, le nombre de diplômes décernés à l'UQO a connu une croissance au cours des dix dernières années. Malgré une légère baisse en 2014 par rapport à 2013, l'UQO a maintenant franchi la barre des 1 600 diplômes octroyés par année. Malgré cette légère baisse, il est fort intéressant de souligner qu'un plus grand nombre de maîtrises et de doctorats a été octroyé en 2014 par rapport à 2013.

(Tableau 6)

**Nombre de diplômes octroyés durant l'année civile 2014 par les constituantes du réseau de l'Université du Québec et par genre de programmes**

| Niveau d'études | Genre de programmes    | Établissement |       |       |       |       |      |      |      |       |       |
|-----------------|------------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|-------|-------|
|                 |                        | UQAM          | UQTR  | UQAC  | UQAR  | UQO   | UQAT | INRS | ENAP | ETS   | TELUQ |
| Premier cycle   | Baccalauréat           | 4 923         | 1 843 | 1 323 | 912   | 987   | 395  | -    | -    | 788   | 225   |
|                 | Certificat (1er cycle) | 4 580         | 854   | 491   | 411   | 404   | 376  | -    | -    | 137   | 872   |
|                 | Majeure                | 103           | -     | -     | -     | -     | -    | -    | -    | -     | 13    |
|                 | Mineure                | 76            | -     | -     | -     | -     | -    | -    | -    | -     | -     |
| Deuxième cycle  | Diplôme de 2e cycle    | 460           | 53    | 70    | 85    | 71    | 33   | -    | 111  | 47    | 45    |
|                 | Maîtrise               | 1 369         | 343   | 511   | 115   | 163   | 32   | 69   | 348  | 293   | 12    |
| Troisième cycle | Doctorat               | 179           | 60    | 21    | 14    | 7     | 10   | 54   | 2    | 44    | 1     |
|                 |                        | 11 690        | 3 153 | 2 416 | 1 537 | 1 632 | 846  | 123  | 461  | 1 309 | 1 168 |

Traitement de l'information: Direction de la recherche institutionnelle, VPER, Université du Québec.

Source: SID – Enseignement, 22 septembre 2015

(Tableau 7)

**Nombre de diplômes décernés par l'Université du Québec en Outaouais par année civile et par genre de programmes**

| Niveau d'études | Genre de programmes    | Année |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-----------------|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                 |                        | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  |
| Premier cycle   | Baccalauréat           | 691   | 780   | 724   | 780   | 784   | 800   | 752   | 801   | 1087  | 987   |
|                 | Certificat (1er cycle) | 394   | 330   | 350   | 349   | 293   | 342   | 307   | 268   | 364   | 404   |
| Deuxième cycle  | Diplôme de 2e cycle    | 161   | 133   | 109   | 161   | 160   | 146   | 106   | 86    | 72    | 71    |
|                 | Maîtrise               | 131   | 157   | 139   | 191   | 144   | 157   | 180   | 158   | 139   | 163   |
| Troisième cycle | Doctorat               | -     | -     | -     | -     | -     | -     | 1     | 2     | 3     | 7     |
|                 |                        | 1 377 | 1 400 | 1 322 | 1 481 | 1 381 | 1 445 | 1 346 | 1 315 | 1 665 | 1 632 |

Traitement de l'information: Direction de la recherche institutionnelle, VPER, Université du Québec.

Source: SID - Enseignement, 22 septembre 2015

## **7. Les mesures d'encadrement**

Au cours de l'année 2014-2015, l'UQO a créé la Direction des services aux étudiants, dont le mandat est de contribuer au développement d'un environnement universitaire favorisant la réussite des études. Cette direction couvre les activités des Services aux étudiants tant au campus de Gatineau qu'au campus de Saint-Jérôme afin d'assurer une cohésion des pratiques de l'Université.

L'UQO a poursuivi le développement du Service aux étudiants en situation de handicap (SESH). Les spécialistes en adaptation scolaire sont désormais connus des étudiants et des professeurs et personnes chargées de cours et leur expertise est régulièrement sollicitée par l'ensemble de la communauté universitaire. Le SESH offre aussi un soutien aux ressources enseignantes en fournissant un service d'aide-conseil pour les accommodements consentis aux étudiants en classe.

L'UQO a également consenti une enveloppe budgétaire, à même son fond de fonctionnement, pour l'embauche de personnel contractuel, dont trois commis seniors chargés de la logistique des examens avec accommodements, une technicienne à la préparation des travaux pratiques et au soutien aux technologies de l'information et des surveillants pour la surveillance d'examens avec accommodements.

En raison des changements occasionnés par le transfert des responsabilités du programme d'allocation pour les besoins particuliers, un laboratoire converti en salle d'examen avec accommodements au campus de Gatineau est désormais accessible en dehors des périodes d'examen pour que les étudiants puissent en bénéficier. Des négociations sont en cours au campus de Saint-Jérôme pour pouvoir dégager un local équivalent pour la gestion des examens avec accommodements et l'accès libre aux étudiants en dehors des périodes d'examen.

Le Bureau des étudiants et des échanges internationaux (BÉÉI) offre des services d'accueil, de soutien, de formation et d'encadrement des étudiants internationaux et également la préparation des étudiants sortants à des séjours d'études à l'étranger. Afin d'assurer la fluidité des processus administratifs, le BÉÉI a été intégré au Bureau du registraire. Au cours de l'année, un webinaire a été offert aux étudiants internationaux admis à l'UQO afin de les aider à préparer leur séjour au Canada. Plus d'une soixantaine d'étudiants ont participé à cette activité. Le BÉÉI a également mis en place une autre initiative visant à faciliter l'intégration des étudiants internationaux, le e-jumelage, un mentorat offert par un étudiant de l'UQO à un autre étudiant admis qui prépare son séjour d'études.

L'UQO a reçu, en 2014-2015, 246 étudiants en provenance de 40 pays différents. Les nouveaux arrivants peuvent aussi compter sur le regroupement l'Amicale des étudiants internationaux qui organise des activités sociales et culturelles afin de faciliter leur intégration.

Toujours dans un souci d'améliorer et d'offrir un meilleur encadrement aux étudiants, un poste de conseiller aux bourses a été créé en 2006. Ce conseiller a comme principale tâche de répertorier les programmes de bourses offertes aux étudiants et de les aider dans leur démarche de recherche d'aide financière (bourses d'admission, bourses d'excellence, bourses de recherche, bourses d'aide d'urgence). Depuis son entrée en fonction, des améliorations ont été apportées pour faciliter l'accès aux bourses. Notamment la mise en place d'un formulaire unique pour l'ensemble des programmes de bourses offerts par la Fondation de l'UQO.

Un service d'orientation et de soutien psychologique est également mis à la disposition des étudiants afin de garantir un soutien adéquat lorsque les étudiants traversent des difficultés d'ordre personnel ou psychologique.

En plus de ces activités régulières d'encadrement, l'UQO offre un certain nombre d'emplois étudiants sur ses campus ainsi qu'un service qui leur permet d'effectuer une recherche dynamique d'emplois à titre de diplômé ou d'étudiant en poursuite d'études. Les outils en ligne ainsi que la Journée Carrière de l'automne qui s'adresse à nos futurs diplômés facilitent les démarches de recherche d'emplois. Nous avons également institué au cours de la dernière année le Salon des emplois d'été qui se déroule au trimestre d'hiver.

Du point de vue des mesures de soutien pédagogique, mentionnons que l'UQO offre depuis quelques années un atelier de réussite universitaire pour les étudiants dont les dossiers présentent des caractéristiques qui dénotent un potentiel supérieur d'échec dans les études. Cette activité a été mise sur pied dans le but d'aider les étudiants en difficulté à acquérir des outils de travail et d'apprentissage mieux adaptés. Les étudiants à temps complet qui se retrouvent en tutelle en cours de formation doivent également s'inscrire à l'atelier de réussite universitaire. De plus, l'Université a attribué à cet atelier le statut de cours d'appoint, ce qui permet de mieux contrôler la participation et la réussite des ateliers par les étudiants.

L'UQO offre des services d'aide en français par le biais de son Centre d'aide en français écrit (CAFÉ) qui accueille des personnes qui désirent approfondir leurs compétences ou se préparer au test de certification en français écrit pour l'enseignement (TECFÉE). Le CAFÉ offre des ateliers de mise à niveau en grammaire française sous forme d'ateliers, de monitorat individuel ou de groupe, et des consultations libres.

En terminant, rappelons que l'UQO a implanté il y a quelques années une clinique de services psychologiques au campus de Gatineau qui offre notamment aux étudiants de troisième cycle en psychologie un milieu adapté à leur formation clinique. Cette clinique contribue à répondre aux besoins en matière de soins psychologiques de la population de l'Outaouais, en général, et de la population étudiante de l'UQO, en particulier.

## **8. Les perspectives de développement**

### **8.1. Le développement du campus de l'UQO à Saint-Jérôme**

Depuis ses débuts en 2001, l'offre d'activités d'enseignement de l'UQO à Saint-Jérôme n'a cessé d'augmenter, et le nombre d'étudiants a connu la même croissance.

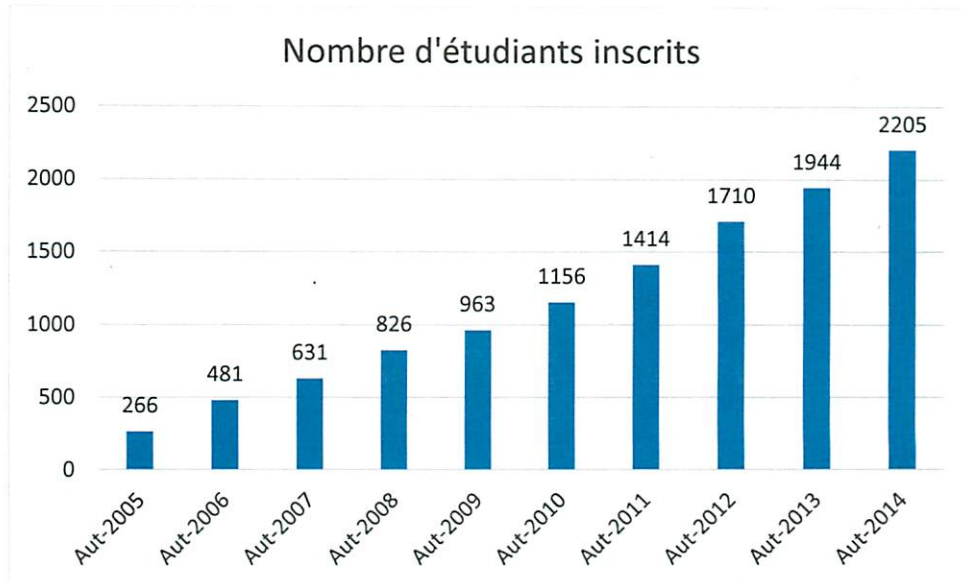
Comme en témoignent les tableaux 8 et 9 ci-après, depuis les 10 dernières années, la croissance de l'effectif étudiant au campus de Saint-Jérôme est rapide et continue. À l'automne 2014, 2 205 étudiants avaient procédé à leur inscription, une croissance de plus de 13 % par rapport à l'année précédente. Au premier cycle, le nombre d'étudiants est passé de 1 677 à 2 003, soit une augmentation de 19,4 %. Au deuxième cycle, ce nombre est passé de 176 à 201, soit une augmentation de 14,2 %.

L'offre de programmes au campus de Saint-Jérôme a cru considérablement au cours des dernières années, notamment depuis 2010, soit l'année de la construction du campus de l'UQO à Saint-Jérôme. Bien que le développement ait été plus intensif de 2010 à 2012, au moins un programme additionnel par année y est offert. À l'automne 2014, c'est la maîtrise en travail social qui y a été nouvellement offerte. Ceci porte le nombre de programmes à six (6) programmes de baccalauréat, trois (3) programmes de certificat, quatre (4) programmes de maîtrise (ce chiffre monte à 12 si l'on considère l'ensemble des profils et concentrations), quatre (4) programmes de diplômes d'études supérieures spécialisées (DESS) et 1 programme court de 2<sup>e</sup> cycle. Pour compléter cette offre, l'UQO prévoit offrir à l'automne 2015 son premier programme de doctorat à Saint-Jérôme, soit le doctorat en éducation.

Afin de répondre aux demandes du milieu des Laurentides, l'UQO souhaite continuer à accroître l'offre de programmes d'enseignement. L'arrivée en fonction de la nouvelle vice-rectrice adjointe à l'enseignement et à la recherche au campus de Saint-Jérôme a permis d'amorcer une réflexion sur les besoins de la région en complémentarité avec l'offre de services déjà présente sur le territoire. La vice-rectrice adjointe veillera au développement du campus, tant en termes d'enseignement que de recherche, ainsi qu'à l'arrimage entre les campus de Saint-Jérôme et de Gatineau. Parmi les enjeux qui mériteront notre attention, mentionnons la reconfiguration du milieu de la santé et la création de nouvelles structures, telles le CISSS Laurentides. Cette reconfiguration présente des enjeux importants pour le placement de stagiaires, mais offre aussi des opportunités de développer de nouvelles alliances avec les Centres hospitaliers de la région, tant en termes de recherche que de formation continue. Il appert toutefois que les difficultés liées au placement de stagiaires, tant en sciences infirmières, qu'en psychoéducation et en travail social demeureront un enjeu sensible pour l'année à venir.

(Tableau 8)

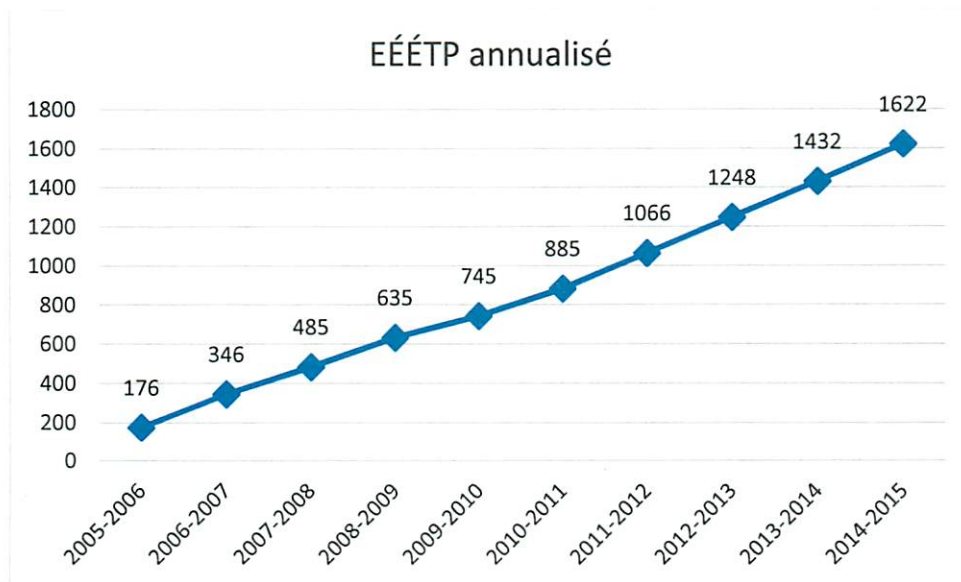
**Évolution des inscriptions aux trimestres d'automne au Campus de l'UQO à Saint-Jérôme  
(10 dernières années)**



Source : Système de gestion académique GESTA, 29 septembre 2015

(Tableau 9)

**Évolution de l'effectif étudiant en équivalence à temps plein (EÉÉTP)  
au Campus de l'UQO à Saint-Jérôme**



Source : Système de gestion académique GESTA, 24 septembre 2015

## **8.2. Le développement du Pôle universitaire Paul Gérin-Lajoie**

En novembre 2013, l'UQO signait un Protocole d'entente visant l'intégration du Pôle universitaire Paul Gérin-Lajoie dans ses propres structures, dans le but de préserver les services universitaires dans les Basses-Laurentides. Rappelons que le Pôle universitaire a été fondé à Sainte-Thérèse il y a 10 ans afin de « favoriser l'accessibilité et le développement de la formation universitaire dans une perspective de développement régional et de rayonnement national et international ». Au cours des 18 mois suivant cet engagement, l'Université a consulté les partenaires régionaux et a réfléchi avec eux à la meilleure façon de poursuivre la mission originale du Pôle, tout en maintenant un contexte favorable à la cohabitation de plusieurs universités. En juin 2015, il a été résolu par le conseil d'administration de l'UQO, tout comme l'avait fait auparavant celui du Pôle universitaire, de conserver la structure juridique actuelle du Pôle, soit un organisme sans but lucratif contrôlé par l'UQO et appuyé d'un comité consultatif de partenaires du marché du travail régional chargé de l'aviser sur les besoins de formation universitaire de la région des Laurentides.

L'année 2014-2015 a donc permis à l'UQO de s'investir davantage dans les opérations du Pôle, tant comme gestionnaire de l'organisme que comme partenaire universitaire. À ce titre, l'UQO a démarré à Sainte-Thérèse à l'automne 2014 une première cohorte de 13 étudiants cheminant à temps partiel dans un programme de certificat en administration. À l'hiver 2015, 6 nouveaux étudiants se sont joints au programme. Une autre cohorte de 20 étudiants a débuté à temps partiel un programme de certificat en gestion et évaluation immobilières. Ces deux cohortes demeurent ouvertes aux nouvelles inscriptions chaque session.

L'UQO a également développé en cours d'année son offre de formation continue pour le grand public et les entreprises. Huit (8) activités de perfectionnement ont été réalisées; elles s'adressaient aux gestionnaires et professionnels des Laurentides désirant se perfectionner ou acquérir de nouvelles compétences.

- Formation clinique en sciences infirmières : une responsabilité partagée (4 groupes de préceptrices = 61 participantes)
- Optimiser la gestion de votre entrepôt – niveau 1 (9 participants)
- Optimiser la gestion de votre entrepôt – niveau 2 (6 participants)
- Comment s'y prendre avec la clientèle difficile (15 participants)
- L'évaluation des apprentissages et leur apport à l'amélioration des processus ou de la performance (6 participants).

## **8.3. Le développement de programmes universitaires**

En 2014-2015, l'UQO a ouvert les admissions de certains programmes à ces différents campus et pavillons. Notons le programme de maîtrise en travail social nouvellement offert au campus de Saint-Jérôme à l'automne 2014 ainsi que le programme de certificat en administration au Pôle universitaire Paul Gérin-Lajoie. Toujours au Pôle, à l'hiver 2015, l'UQO a procédé à l'ouverture des admissions au certificat en gestion et évaluation immobilières, au certificat en soins infirmiers et au programme court de deuxième cycle en consultation.

À son campus de Gatineau, au cours de l'année 2014-2015, l'UQO a ajouté trois (3) profils ou concentrations à des programmes de baccalauréat déjà existants, soit l'ajout du profil secondaire et jeunes adultes au baccalauréat en enseignement en adaptation scolaire, l'ajout de la concentration en gestion et évaluation immobilières au baccalauréat en administration et l'ajout de la concentration musique au baccalauréat en enseignement des arts. Toujours au premier cycle, l'UQO a aussi ajouté à son offre de programmes une majeure en développement international, un baccalauréat en génie électrique ainsi qu'un certificat en économie et société.

Au deuxième cycle, l'UQO a ouvert quatre (4) nouveaux programmes de maîtrise en 2014-2015, soit la maîtrise en enseignement secondaire (avec profils en français, en mathématiques et en adaptation scolaire), la maîtrise en biologie, la maîtrise en économie financière et la maîtrise en études langagières.

Un nouveau diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) est aussi maintenant offert, soit le DESS en comptabilité professionnelle.

Soulignons finalement que l'UQO poursuit activement ses efforts en développement de programmes en vue d'offrir dans les prochaines années, et à ses différents campus, une programmation variée et attrayante pour la population qu'elle dessert, notamment dans le domaine des sciences de la santé et de l'environnement.

#### **8.4. Le développement de la recherche**

L'année a été marquée, pour une quatrième année consécutive, par des restrictions budgétaires imposées par le gouvernement du Québec aux universités et au financement de la recherche. Malgré ce contexte défavorable, le financement total de la recherche à l'UQO a légèrement progressé, passant de 8,2 M\$ en 2013-2014 à environ 8,4 M\$ en 2014-2015.

L'UQO a obtenu cette année un très bon taux de succès au CRSH Savoir et au CRSNG Découverte, un taux au-dessus de la moyenne nationale. Nous avons aussi récupéré, lors du recomptage d'avril 2015, la Chaire de recherche du Canada que nous avons perdue en 2013. En outre, l'obtention d'une nouvelle chaire industrielle du CRSNG nous a été confirmée, l'annonce officielle devant se faire dans les prochains mois. La professeure Francine de Montigny a obtenu le renouvellement de sa Chaire de recherche du Canada sur la santé psychosociale des familles.

Ce fut aussi une année intensive au plan des consultations publiques en matière de recherche. L'UQO a participé à la consultation sur la politique fédérale en sciences et technologie, ainsi qu'à celle sur le Programme fédéral sur les coûts indirects de recherche.

Dans la foulée de la nouvelle politique des trois Conseils sur les publications libre-accès, l'UQO a participé à un groupe de travail du réseau de l'Université du Québec pour le développement d'une approche commune et d'outils pour faciliter le respect de cette politique. Un comité conjoint permanent a été créé.

Le développement des chercheurs a aussi connu un essor. L'UQO a accueilli 21 stagiaires postdoctoraux en 2014-2015, comparativement à 18 l'an dernier. En outre, 132 contrats ont été octroyés à des professionnels de recherche et 566 à des étudiants auxiliaires de recherche.

La huitième édition de la *Semaine de la recherche* a rassemblé quelque 400 participants en mars 2015, poursuivant son rôle d'animation et de promotion des activités de recherche de l'UQO auprès de la communauté universitaire et des régions desservies par l'UQO (Outaouais et Laurentides). Nos étudiants ont été mis en vedette avec le concours « Dévoile ta recherche en 180 secondes », réalisé en partenariat avec l'ACFAS. La gagnante de cette année au 3<sup>e</sup> cycle, Camille Daudelin-Peltier, étudiante de l'UQO au doctorat en psychologie clinique, a remporté la 3<sup>e</sup> place à la finale nationale du concours « Ma thèse en 180 secondes » qui se déroulait dans le cadre du Congrès de l'ACFAS à Rimouski en mai 2015. Elle représentera l'UQO à la finale internationale qui se déroulera à Paris, le 1<sup>er</sup> octobre 2015, à la Sorbonne.

Plus de 800 articles ont été rédigés et publiés sur notre site Web. Les articles portaient entre autres sur les innovations des professeurs de l'UQO. Les nouvelles sont également partagées sur les médias sociaux utilisés par l'UQO (Facebook, Twitter, LinkedIn) ainsi que dans les médias traditionnels.

Également, les chercheurs de l'UQO poursuivent leur participation à la chronique Les chercheurs, présentée à ICI Radio-Canada. Cette tribune permet aux professeurs de présenter leurs travaux de recherche, d'expliquer leurs réalisations, etc. Vingt-huit chercheurs ont participé à cette chronique au cours de l'année 2014-2015. Enfin, une autre plate-forme est utilisée pour la promotion de la recherche : le magazine Savoir. Celui-ci est publié de septembre à avril, et chaque édition comporte un minimum de 5 articles dédiés aux chercheurs.

## 8.5. Perspectives d'avenir

L'année 2014-2015 a été marquée par la fin du cycle de planification stratégique 2009-2014 de même que par le départ du recteur M. Jean Vaillancourt, après 10 années passées à la tête de l'UQO. Avec l'arrivée du nouveau recteur, M. Denis Harrisson, un nouvel exercice de planification stratégique devra être entrepris. Ce sera aussi l'occasion de rencontrer la communauté universitaire pour établir une planification à long terme pour le développement et l'ouverture de programmes, à la fois pour les campus de Gatineau et de Saint-Jérôme.

La construction d'un nouveau pavillon des arts au sein du pavillon Alexandre-Taché à Gatineau est toujours dans l'attente de l'approbation du gouvernement du Québec et ce, depuis 2012. Ce pavillon vise à regrouper les activités de l'École multidisciplinaire de l'image de l'UQO et celles du Conservatoire de musique de Gatineau, permettant de rassembler sous un même toit deux importants lieux d'enseignement, de recherche et de création dans le domaine des arts.

L'UQO désire aussi développer de nouveaux programmes en sciences de la santé et en sciences naturelles, plus précisément en sciences de l'environnement. Afin d'accueillir tous ces nouveaux programmes, l'UQO a développé un plan de construction d'un pavillon des sciences de la vie à son campus de Gatineau qui sera présenté au gouvernement du Québec au cours de l'année 2015. Ce pavillon, dans une perspective visant à favoriser l'interdisciplinarité, regroupera sous un même toit les programmes déjà existants en sciences infirmières, de même que les programmes suivants :

- Formation pré-médicale
- Certificat en gérontologie
- Baccalauréat en écologie et environnement
- Doctorat de 1<sup>er</sup> cycle en pharmacie (programme de l'Université Laval)
- Baccalauréat en sciences de la nutrition
- Baccalauréat en kinésiologie
- Baccalauréat en physiothérapie (programme d'une autre constituante UQ)
- Baccalauréat en ergothérapie (programme d'une autre constituante UQ)
- Baccalauréat en sciences de la santé
- Doctorat interdisciplinaire en intervention et recherche sur la famille
- Doctorat en sciences infirmières

De plus, malgré l'inauguration récente de l'édifice abritant le campus de Saint-Jérôme, la croissance rapide et continue des activités d'enseignement et de l'effectif étudiant cause déjà une importante problématique en termes d'espace. Dans le but de continuer d'assurer l'accessibilité aux études universitaires à la population de la région des Laurentides, qui connaît une croissance effrénée, l'UQO devra voir dans un proche avenir au développement de nouvelles infrastructures. À court terme, d'autres solutions, telles la location d'espaces, devront être envisagées et requerront le soutien du gouvernement du Québec.

En ce qui a trait au Pôle universitaire Paul Gérin-Lajoie, la vigueur de l'activité laurentienne de même que la croissance rapide de la population de cette région commandent le développement de l'offre de services universitaires. Au chapitre de l'enseignement crédité d'abord, l'UQO travaille déjà à la conception de programmes spécifiquement adaptés aux besoins des adultes sur le marché du travail, que ce soit par leur contenu, leur format (par exemple, des microprogrammes), ou encore par leur formule (par exemple, la formation en ligne ou les formules hybrides). Le champ de la formation non créditée demeure probablement celui qui sera privilégié par l'UQO pour répondre aux besoins régionaux à court terme. La demande est vigoureuse pour des activités de formation généralement de courte durée s'adressant spécifiquement à des professionnels en exercice. L'UQO entend poursuivre le déploiement de son offre de formation non créditée dans les disciplines où elle excelle déjà, notamment la gestion de projet, l'administration et les sciences comptables et bien entendu, les soins de santé. Les services universitaires aux entreprises constituent quant à eux un champ d'exploration à introduire en 2015-2016. On pense ici à la formation sur mesure en entreprise, créditée et non créditée, à la formation des futurs entrepreneurs et particulièrement, à l'entrepreneuriat universitaire.

## **9. Contribution aux enjeux régionaux et partenariats**

Depuis l'automne 2014, des activités de formation continue en sessions publiques sont désormais offertes à l'ensemble de la communauté de l'Outaouais et des Laurentides, avec la collaboration des professeurs et des chargés de cours. Cette offre se rajoute à la formation sur mesure déjà présente. Il faut également souligner l'expertise de l'UQO dans le domaine de la formation accréditée en sciences infirmières et le développement de formations à distance pour s'adapter aux besoins particuliers de cette clientèle. Au chapitre de la formation continue, il faut finalement noter notre présence dans les Basses Laurentides via le Pôle universitaire Paul Gérin-Lajoie, aux côtés de l'Université Laval et l'ÉNAP.

Toujours au niveau du rayonnement régional, l'UQO a organisé en 2015, en collaboration étroite avec des professeurs en sciences infirmières et le Centre intégré de santé et des services sociaux de l'Outaouais, le premier colloque régional de l'Ordre régional des Infirmières et Infirmiers de l'Outaouais.

Des organismes régionaux, dont Emploi-Québec Laurentides, la Chambre de Commerce de Gatineau et les directions des commissions scolaires de l'Outaouais, ont fait appel à des équipes de professeurs pour la réalisation d'études, d'évaluations de programme et de projets de recherche-action. Par ailleurs, des ententes avec des organismes de la santé ont été signées afin de permettre aux candidats du doctorat en psychologie de réaliser des stages cliniques.

Dans le cadre de ses partenariats internationaux, l'UQO a signé, pour l'année 2014-2015, plus de 35 nouvelles ententes internationales avec 12 pays. Elles ont permis à l'UQO d'ajouter une dimension internationale à ses programmes, notamment par le développement d'échanges d'étudiants et de stages dans les secteurs de la psychologie au Mexique, de l'éducation au Panama, des arts et de la muséologie en France et des sciences infirmières en Belgique et au Nicaragua.

L'UQO a poursuivi l'intensification de son internationalisation en accueillant plus de 25 chercheurs et stagiaires étrangers pour des fins de travail en laboratoire de recherche dans le cadre de leurs études aux cycles supérieurs.

L'UQO a aussi conclu un troisième accord de contribution avec le ministère des Affaires étrangères, Commerce et Développement (MAÉCD) afin d'accueillir un lauréat du Programme des futurs leaders dans les Amériques. Celui-ci, encadré par une professeure du Département de travail social, a effectué un stage de recherche portant sur les inégalités de genre. Le programme canadien Globalink de Mitacs a également permis d'accueillir à l'UQO deux boursiers internationaux qui ont contribué à la recherche menée par ses professeurs dans les domaines de l'informatique et de l'éducation.

La participation des étudiants aux programmes coopératifs et à la formation pratique intégrée a poursuivi sa croissance dans les domaines de l'administration, des relations industrielles et ressources humaines, de l'informatique, de la gestion de projet, du génie informatique et des sciences comptables. L'ajout du baccalauréat en génie électrique en formation pratique intégrée permettra aux étudiants de réaliser des stages rémunérés dans le cadre de leurs études à partir de l'été 2016. Le service des stages coopératifs de l'UQO a su maintenir et poursuivre le développement de ses collaborations avec des employeurs importants de la région et d'ailleurs au Canada.

ANNEXE A  
AU RAPPORT *Bilan et perspectives*

SOU MIS DANS LE CADRE DE LA LOI SUR LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT DE NIVEAU  
UNIVERSITAIRE (L.R.Q. c. E-14.1)

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS

Octobre 2015

**La persévérance et la durée des études à l'Université du  
Québec en Outaouais**

Direction de la recherche institutionnelle  
Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche  
Université du Québec

Juillet 2015

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |             | Sciences pures |  |       |  | Sciences appliquées |              |             |             | Sciences humaines |              |             |            | Lettres   |              |             |             | Droit |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|--|-------|--|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|------------|-----------|--------------|-------------|-------------|-------|--|-------|--|---|--|---|--|-------|--|-------|--|
|                     | N                    |              | %           |             | Durée          |  | Prés. |  | N                   |              | %           |             | Durée             |              | Prés.       |            | N         |              | %           |             | Durée |  | Prés. |  | N |  | % |  | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                      |              |             |             |                |  |       |  |                     |              |             |             |                   |              |             |            |           |              |             |             |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 89                   | 71,2         | 7,6         | 7,4         |                |  |       |  | 11                  | 52,4         | 11,5        | 10,2        | 174               | 76,3         | 8,5         | 7,2        | 11        | 64,7         | 8,5         | 6,6         |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 1                    | 0,8          | 14,0        | 11,0        |                |  |       |  | 1                   | 4,8          | 11,0        | 9,0         | 10                | 4,4          | 11,9        | 8,6        |           |              |             |             |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>90</b>            | <b>72,0</b>  | <b>7,7</b>  | <b>7,4</b>  |                |  |       |  | <b>12</b>           | <b>57,1</b>  | <b>11,4</b> | <b>10,1</b> | <b>184</b>        | <b>80,7</b>  | <b>8,7</b>  | <b>7,3</b> | <b>11</b> | <b>64,7</b>  | <b>8,5</b>  | <b>6,6</b>  |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     |                      |              |             |             |                |  |       |  |                     |              |             |             | 2                 | 0,9          | 2,5         | 2,0        |           |              |             |             |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   |                      |              |             |             |                |  |       |  |                     |              |             |             | <b>2</b>          | <b>0,9</b>   | <b>2,5</b>  | <b>2,0</b> |           |              |             |             |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif prog init     | 2                    | 1,6          | 17,0        | 13,0        |                |  |       |  |                     |              |             |             |                   |              |             |            | 1         | 5,9          | 19,0        | 14,0        |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif AP            |                      |              |             |             |                |  |       |  | 1                   | 4,8          | 17,0        | 12,0        | 6                 | 2,6          | 18,0        | 7,7        | 1         | 5,9          | 19,0        | 7,0         |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>2</b>             | <b>1,6</b>   | <b>17,0</b> | <b>13,0</b> |                |  |       |  | <b>1</b>            | <b>4,8</b>   | <b>17,0</b> | <b>12,0</b> | <b>6</b>          | <b>2,6</b>   | <b>18,0</b> | <b>7,7</b> | <b>2</b>  | <b>11,8</b>  | <b>19,0</b> | <b>10,5</b> |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Abandon             | 33                   | 26,4         | 3,2         | 2,7         |                |  |       |  | 8                   | 38,1         | 3,6         | 2,9         | 36                | 15,8         | 2,9         | 2,5        | 4         | 23,5         | 2,0         | 2,0         |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>33</b>            | <b>26,4</b>  | <b>3,2</b>  | <b>2,7</b>  |                |  |       |  | <b>8</b>            | <b>38,1</b>  | <b>3,6</b>  | <b>2,9</b>  | <b>36</b>         | <b>15,8</b>  | <b>2,9</b>  | <b>2,5</b> | <b>4</b>  | <b>23,5</b>  | <b>2,0</b>  | <b>2,0</b>  |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>125</b>           | <b>100,0</b> | <b>6,6</b>  | <b>6,3</b>  |                |  |       |  | <b>21</b>           | <b>100,0</b> | <b>8,7</b>  | <b>7,4</b>  | <b>228</b>        | <b>100,0</b> | <b>8,0</b>  | <b>6,5</b> | <b>17</b> | <b>100,0</b> | <b>8,2</b>  | <b>6,0</b>  |       |  |       |  |   |  |   |  |       |  |       |  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |             |             |            | Sciences de l'administration |             |             |            | Arts      |             |             |            | Études plurisectorielles |  |       |  | Total      |             |             |            |       |  |       |  |
|---------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------|------------------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|--------------------------|--|-------|--|------------|-------------|-------------|------------|-------|--|-------|--|
|                     | N                       |             | %           |            | Durée                        |             | Prés.       |            | N         |             | %           |            | Durée                    |  | Prés. |  | N          |             | %           |            | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                         |             |             |            |                              |             |             |            |           |             |             |            |                          |  |       |  |            |             |             |            |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 114                     | 75,0        | 11,4        | 9,4        | 140                          | 72,9        | 8,4         | 7,4        | 43        | 57,3        | 7,1         | 5,6        |                          |  |       |  | 582        | 71,9        | 8,9         | 7,6        |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 9                       | 5,9         | 12,2        | 9,1        | 10                           | 5,2         | 12,2        | 9,8        | 9         | 12,0        | 11,2        | 8,4        |                          |  |       |  | 40         | 4,9         | 11,9        | 9,1        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>123</b>              | <b>80,9</b> | <b>11,4</b> | <b>9,4</b> | <b>150</b>                   | <b>78,1</b> | <b>8,7</b>  | <b>7,6</b> | <b>52</b> | <b>69,3</b> | <b>7,8</b>  | <b>6,1</b> |                          |  |       |  | <b>622</b> | <b>76,8</b> | <b>9,1</b>  | <b>7,7</b> |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     | 1                       | 0,7         | 7,0         | 6,0        | 4                            | 2,1         | 4,0         | 3,5        | 4         | 5,3         | 4,5         | 3,5        |                          |  |       |  | 11         | 1,4         | 4,2         | 3,5        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>1</b>                | <b>0,7</b>  | <b>7,0</b>  | <b>6,0</b> | <b>4</b>                     | <b>2,1</b>  | <b>4,0</b>  | <b>3,5</b> | <b>4</b>  | <b>5,3</b>  | <b>4,5</b>  | <b>3,5</b> |                          |  |       |  | <b>11</b>  | <b>1,4</b>  | <b>4,2</b>  | <b>3,5</b> |       |  |       |  |
| Actif prog init     | 2                       | 1,3         | 16,5        | 12,0       | 3                            | 1,6         | 17,7        | 8,3        |           |             |             |            |                          |  |       |  | 8          | 1,0         | 17,4        | 11,1       |       |  |       |  |
| Actif AP            | 3                       | 2,0         | 19,0        | 8,3        | 5                            | 2,6         | 17,8        | 8,8        | 1         | 1,3         | 17,0        | 6,0        |                          |  |       |  | 17         | 2,1         | 18,1        | 8,2        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>5</b>                | <b>3,3</b>  | <b>18,0</b> | <b>9,8</b> | <b>8</b>                     | <b>4,2</b>  | <b>17,8</b> | <b>8,6</b> | <b>1</b>  | <b>1,3</b>  | <b>17,0</b> | <b>6,0</b> |                          |  |       |  | <b>25</b>  | <b>3,1</b>  | <b>17,8</b> | <b>9,2</b> |       |  |       |  |
| Abandon             | 23                      | 15,1        | 2,9         | 2,3        | 30                           | 15,6        | 3,3         | 2,4        | 18        | 24,0        | 2,3         | 1,9        |                          |  |       |  | 152        | 18,8        | 3,0         | 2,4        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>23</b>               | <b>15,1</b> | <b>2,9</b>  | <b>2,3</b> | <b>30</b>                    | <b>15,6</b> | <b>3,3</b>  | <b>2,4</b> | <b>18</b> | <b>24,0</b> | <b>2,3</b>  | <b>1,9</b> |                          |  |       |  | <b>152</b> | <b>18,8</b> | <b>3,0</b>  | <b>2,4</b> |       |  |       |  |

*La diplomation et la durée des études*

*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*

**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |       |            |       | Sciences de l'administration |       |            |       | Arts |       |            |       | Études plurisectorielles |   |            |       | Total |       |            |       |
|---------------------|-------------------------|-------|------------|-------|------------------------------|-------|------------|-------|------|-------|------------|-------|--------------------------|---|------------|-------|-------|-------|------------|-------|
|                     | N                       |       | Trimestres |       | N                            |       | Trimestres |       | N    |       | Trimestres |       | N                        |   | Trimestres |       | N     |       | Trimestres |       |
|                     | N                       | %     | Durée      | Prés. | N                            | %     | Durée      | Prés. | N    | %     | Durée      | Prés. | N                        | % | Durée      | Prés. | N     | %     | Durée      | Prés. |
| Total               | 152                     | 100,0 | 10,3       | 8,3   | 192                          | 100,0 | 8,1        | 6,8   | 75   | 100,0 | 6,4        | 4,9   |                          |   |            |       | 810   | 100,0 | 8,1        | 6,7   |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

**La diplomation et la durée des études**  
**Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |            | Sciences pures |   |            |       | Sciences appliquées |              |             |            | Sciences humaines |              |             |            | Lettres   |              |             |            | Droit |   |            |       |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|------------|----------------|---|------------|-------|---------------------|--------------|-------------|------------|-------------------|--------------|-------------|------------|-----------|--------------|-------------|------------|-------|---|------------|-------|
|                     |                      |              | Trimestres  |            |                |   | Trimestres |       |                     |              | Trimestres  |            |                   |              | Trimestres  |            |           |              | Trimestres  |            |       |   | Trimestres |       |
|                     | N                    | %            | Durée       | Prés.      | N              | % | Durée      | Prés. | N                   | %            | Durée       | Prés.      | N                 | %            | Durée       | Prés.      | N         | %            | Durée       | Prés.      | N     | % | Durée      | Prés. |
| Dip. prog init      | 91                   | 74,6         | 6,9         | 6,8        |                |   |            |       | 21                  | 70,0         | 10,8        | 8,8        | 157               | 71,7         | 8,6         | 7,3        | 11        | 68,8         | 9,1         | 7,0        |       |   |            |       |
| Dip. AP même G      | 1                    | 0,8          | 14,0        | 9,0        |                |   |            |       | 2                   | 6,7          | 9,5         | 8,5        | 4                 | 1,8          | 11,5        | 9,8        |           |              |             |            |       |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>92</b>            | <b>75,4</b>  | <b>7,0</b>  | <b>6,8</b> |                |   |            |       | <b>23</b>           | <b>76,7</b>  | <b>10,7</b> | <b>8,8</b> | <b>161</b>        | <b>73,5</b>  | <b>8,6</b>  | <b>7,4</b> | <b>11</b> | <b>68,8</b>  | <b>9,1</b>  | <b>7,0</b> |       |   |            |       |
| Dip. AP autre G     | 2                    | 1,6          | 8,5         | 5,0        |                |   |            |       |                     |              |             |            | 3                 | 1,4          | 6,7         | 5,0        |           |              |             |            |       |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>2</b>             | <b>1,6</b>   | <b>8,5</b>  | <b>5,0</b> |                |   |            |       |                     |              |             |            | <b>3</b>          | <b>1,4</b>   | <b>6,7</b>  | <b>5,0</b> |           |              |             |            |       |   |            |       |
| Actif prog init     | 3                    | 2,5          | 17,7        | 10,7       |                |   |            |       |                     |              |             |            | 6                 | 2,7          | 17,8        | 10,7       |           |              |             |            |       |   |            |       |
| Actif AP            | 1                    | 0,8          | 19,0        | 7,0        |                |   |            |       |                     |              |             |            | 5                 | 2,3          | 16,6        | 6,4        | 1         | 6,3          | 19,0        | 7,0        |       |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>4</b>             | <b>3,3</b>   | <b>18,0</b> | <b>9,8</b> |                |   |            |       |                     |              |             |            | <b>11</b>         | <b>5,0</b>   | <b>17,3</b> | <b>8,7</b> | <b>1</b>  | <b>6,3</b>   | <b>19,0</b> | <b>7,0</b> |       |   |            |       |
| Abandon             | 24                   | 19,7         | 2,0         | 2,0        |                |   |            |       | 7                   | 23,3         | 4,9         | 4,1        | 44                | 20,1         | 2,9         | 2,2        | 4         | 25,0         | 3,5         | 2,5        |       |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>24</b>            | <b>19,7</b>  | <b>2,0</b>  | <b>2,0</b> |                |   |            |       | <b>7</b>            | <b>23,3</b>  | <b>4,9</b>  | <b>4,1</b> | <b>44</b>         | <b>20,1</b>  | <b>2,9</b>  | <b>2,2</b> | <b>4</b>  | <b>25,0</b>  | <b>3,5</b>  | <b>2,5</b> |       |   |            |       |
| <b>Total</b>        | <b>122</b>           | <b>100,0</b> | <b>6,4</b>  | <b>5,9</b> |                |   |            |       | <b>30</b>           | <b>100,0</b> | <b>9,3</b>  | <b>7,7</b> | <b>219</b>        | <b>100,0</b> | <b>7,9</b>  | <b>6,4</b> | <b>16</b> | <b>100,0</b> | <b>8,3</b>  | <b>5,9</b> |       |   |            |       |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

**La diplomation et la durée des études**  
**Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |             |             |            | Sciences de l'administration |             |             |            | Arts      |             |             |            | Études plurisectorielles |   |            |       | Total      |             |             |            |
|---------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------|------------------------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|--------------------------|---|------------|-------|------------|-------------|-------------|------------|
|                     |                         |             | Trimestres  |            |                              |             | Trimestres  |            |           |             | Trimestres  |            |                          |   | Trimestres |       |            |             | Trimestres  |            |
|                     | N                       | %           | Durée       | Prés.      | N                            | %           | Durée       | Prés.      | N         | %           | Durée       | Prés.      | N                        | % | Durée      | Prés. | N          | %           | Durée       | Prés.      |
| Dip. prog init      | 101                     | 68,2        | 11,8        | 9,8        | 154                          | 72,6        | 7,1         | 6,2        | 1         | 2,4         | 8,0         | 6,0        |                          |   |            |       | 536        | 67,9        | 8,6         | 7,4        |
| Dip. AP même G      | 16                      | 10,8        | 12,1        | 9,4        | 5                            | 2,4         | 9,0         | 7,6        | 30        | 71,4        | 9,2         | 7,2        |                          |   |            |       | 58         | 7,4         | 10,2        | 8,1        |
| <b>Sous-total</b>   | <b>117</b>              | <b>79,1</b> | <b>11,9</b> | <b>9,7</b> | <b>159</b>                   | <b>75,0</b> | <b>7,2</b>  | <b>6,3</b> | <b>31</b> | <b>73,8</b> | <b>9,1</b>  | <b>7,2</b> |                          |   |            |       | <b>594</b> | <b>75,3</b> | <b>8,7</b>  | <b>7,5</b> |
| Dip. AP autre G     | 1                       | 0,7         | 5,0         | 4,0        | 8                            | 3,8         | 8,0         | 5,0        | 1         | 2,4         | 7,0         | 6,0        |                          |   |            |       | 15         | 1,9         | 7,5         | 5,0        |
| <b>Sous-total</b>   | <b>1</b>                | <b>0,7</b>  | <b>5,0</b>  | <b>4,0</b> | <b>8</b>                     | <b>3,8</b>  | <b>8,0</b>  | <b>5,0</b> | <b>1</b>  | <b>2,4</b>  | <b>7,0</b>  | <b>6,0</b> |                          |   |            |       | <b>15</b>  | <b>1,9</b>  | <b>7,5</b>  | <b>5,0</b> |
| Actif prog init     | 1                       | 0,7         | 19,0        | 13,0       | 4                            | 1,9         | 17,5        | 9,8        |           |             |             |            |                          |   |            |       | 14         | 1,8         | 17,8        | 10,6       |
| Actif AP            | 3                       | 2,0         | 17,3        | 3,3        | 6                            | 2,8         | 16,2        | 7,3        | 1         | 2,4         | 14,0        | 8,0        |                          |   |            |       | 17         | 2,2         | 16,7        | 6,4        |
| <b>Sous-total</b>   | <b>4</b>                | <b>2,7</b>  | <b>17,8</b> | <b>5,8</b> | <b>10</b>                    | <b>4,7</b>  | <b>16,7</b> | <b>8,3</b> | <b>1</b>  | <b>2,4</b>  | <b>14,0</b> | <b>8,0</b> |                          |   |            |       | <b>31</b>  | <b>3,9</b>  | <b>17,2</b> | <b>8,3</b> |
| Abandon             | 26                      | 17,6        | 3,0         | 2,7        | 35                           | 16,5        | 2,9         | 2,4        | 9         | 21,4        | 4,1         | 3,2        |                          |   |            |       | 149        | 18,9        | 3,0         | 2,5        |
| <b>Sous-total</b>   | <b>26</b>               | <b>17,6</b> | <b>3,0</b>  | <b>2,7</b> | <b>35</b>                    | <b>16,5</b> | <b>2,9</b>  | <b>2,4</b> | <b>9</b>  | <b>21,4</b> | <b>4,1</b>  | <b>3,2</b> |                          |   |            |       | <b>149</b> | <b>18,9</b> | <b>3,0</b>  | <b>2,5</b> |

*La diplomation et la durée des études*

*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années*

*LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme*

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |       |      |     | Sciences de l'administration |       |       |     | Arts |       |     |     | Études plurisectorielles |  |       |  | Total |       |     |     |       |  |       |
|---------------------|-------------------------|-------|------|-----|------------------------------|-------|-------|-----|------|-------|-----|-----|--------------------------|--|-------|--|-------|-------|-----|-----|-------|--|-------|
|                     | N                       |       | %    |     | Durée                        |       | Prés. |     | N    |       | %   |     | Durée                    |  | Prés. |  | N     |       | %   |     | Durée |  | Prés. |
| Total               | 148                     | 100,0 | 10,4 | 8,4 | 212                          | 100,0 | 7,0   | 5,7 | 42   | 100,0 | 8,1 | 6,3 |                          |  |       |  | 789   | 100,0 | 8,0 | 6,5 |       |  |       |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |             | Sciences pures |   |            |       | Sciences appliquées |              |            |            | Sciences humaines |              |             |             | Lettres |   |            |       |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|---|------------|-------|---------------------|--------------|------------|------------|-------------------|--------------|-------------|-------------|---------|---|------------|-------|
|                     |                      |              | Trimestres  |             |                |   | Trimestres |       |                     |              | Trimestres |            |                   |              | Trimestres  |             |         |   | Trimestres |       |
|                     | N                    | %            | Durée       | Prés.       | N              | % | Durée      | Prés. | N                   | %            | Durée      | Prés.      | N                 | %            | Durée       | Prés.       | N       | % | Durée      | Prés. |
| Dip. prog init      |                      |              |             |             |                |   |            |       | 1                   | 100,0        | 7,0        | 7,0        | 31                | 47,7         | 8,3         | 7,0         |         |   |            |       |
| Dip. AP même G      | 1                    | 16,7         | 10,0        | 10,0        |                |   |            |       |                     |              |            |            | 1                 | 1,5          | 9,0         | 9,0         |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>1</b>             | <b>16,7</b>  | <b>10,0</b> | <b>10,0</b> |                |   |            |       | <b>1</b>            | <b>100,0</b> | <b>7,0</b> | <b>7,0</b> | <b>32</b>         | <b>49,2</b>  | <b>8,3</b>  | <b>7,1</b>  |         |   |            |       |
| Dip. AP autre G     |                      |              |             |             |                |   |            |       |                     |              |            |            |                   |              |             |             |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   |                      |              |             |             |                |   |            |       |                     |              |            |            |                   |              |             |             |         |   |            |       |
| Actif prog init     | 1                    | 16,7         | 14,0        | 10,0        |                |   |            |       |                     |              |            |            | 3                 | 4,6          | 18,7        | 11,3        |         |   |            |       |
| Actif AP            | 1                    | 16,7         | 19,0        | 18,0        |                |   |            |       |                     |              |            |            | 2                 | 3,1          | 19,0        | 14,0        |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>2</b>             | <b>33,3</b>  | <b>16,5</b> | <b>14,0</b> |                |   |            |       |                     |              |            |            | <b>5</b>          | <b>7,7</b>   | <b>18,8</b> | <b>12,4</b> |         |   |            |       |
| Abandon             | 3                    | 50,0         | 2,0         | 1,3         |                |   |            |       |                     |              |            |            | 28                | 43,1         | 3,9         | 3,4         |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>3</b>             | <b>50,0</b>  | <b>2,0</b>  | <b>1,3</b>  |                |   |            |       |                     |              |            |            | <b>28</b>         | <b>43,1</b>  | <b>3,9</b>  | <b>3,4</b>  |         |   |            |       |
| <b>Total</b>        | <b>6</b>             | <b>100,0</b> | <b>8,2</b>  | <b>7,0</b>  |                |   |            |       | <b>1</b>            | <b>100,0</b> | <b>7,0</b> | <b>7,0</b> | <b>65</b>         | <b>100,0</b> | <b>7,2</b>  | <b>5,9</b>  |         |   |            |       |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Droit |   |            |       | Sciences de l'éducation |             |             |            | Sciences de l'administration |             |             |             | Arts |   |            |       | Total      |             |             |             |
|---------------------|-------|---|------------|-------|-------------------------|-------------|-------------|------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|------|---|------------|-------|------------|-------------|-------------|-------------|
|                     |       |   | Trimestres |       |                         |             | Trimestres  |            |                              |             | Trimestres  |             |      |   | Trimestres |       |            |             | Trimestres  |             |
|                     | N     | % | Durée      | Prés. | N                       | %           | Durée       | Prés.      | N                            | %           | Durée       | Prés.       | N    | % | Durée      | Prés. | N          | %           | Durée       | Prés.       |
| Dip. prog init      |       |   |            |       | 10                      | 50,0        | 9,8         | 6,8        | 59                           | 60,8        | 7,8         | 6,8         |      |   |            |       | 101        | 53,4        | 8,1         | 6,9         |
| Dip. AP même G      |       |   |            |       |                         |             |             |            | 12                           | 12,4        | 6,5         | 6,3         |      |   |            |       | 14         | 7,4         | 6,9         | 6,7         |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       | <b>10</b>               | <b>50,0</b> | <b>9,8</b>  | <b>6,8</b> | <b>71</b>                    | <b>73,2</b> | <b>7,6</b>  | <b>6,7</b>  |      |   |            |       | <b>115</b> | <b>60,8</b> | <b>8,0</b>  | <b>6,9</b>  |
| Dip. AP autre G     |       |   |            |       |                         |             |             |            | 2                            | 2,1         | 7,5         | 5,5         |      |   |            |       | 2          | 1,1         | 7,5         | 5,5         |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       |                         |             |             |            | <b>2</b>                     | <b>2,1</b>  | <b>7,5</b>  | <b>5,5</b>  |      |   |            |       | <b>2</b>   | <b>1,1</b>  | <b>7,5</b>  | <b>5,5</b>  |
| Actif prog init     |       |   |            |       | 1                       | 5,0         | 13,0        | 7,0        | 5                            | 5,2         | 18,4        | 10,2        |      |   |            |       | 10         | 5,3         | 17,5        | 10,2        |
| Actif AP            |       |   |            |       | 2                       | 10,0        | 19,0        | 10,5       |                              |             |             |             |      |   |            |       | 5          | 2,6         | 19,0        | 13,4        |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       | <b>3</b>                | <b>15,0</b> | <b>17,0</b> | <b>9,3</b> | <b>5</b>                     | <b>5,2</b>  | <b>18,4</b> | <b>10,2</b> |      |   |            |       | <b>15</b>  | <b>7,9</b>  | <b>18,0</b> | <b>11,3</b> |
| Abandon             |       |   |            |       | 7                       | 35,0        | 2,9         | 2,1        | 19                           | 19,6        | 4,3         | 3,5         |      |   |            |       | 57         | 30,2        | 3,8         | 3,2         |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       | <b>7</b>                | <b>35,0</b> | <b>2,9</b>  | <b>2,1</b> | <b>19</b>                    | <b>19,6</b> | <b>4,3</b>  | <b>3,5</b>  |      |   |            |       | <b>57</b>  | <b>30,2</b> | <b>3,8</b>  | <b>3,2</b>  |

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Droit |  |   |  | Sciences de l'éducation |       |       |     | Sciences de l'administration |       |     |     | Arts  |  |       |  | Total |       |     |     |       |  |       |  |
|---------------------|-------|--|---|--|-------------------------|-------|-------|-----|------------------------------|-------|-----|-----|-------|--|-------|--|-------|-------|-----|-----|-------|--|-------|--|
|                     | N     |  | % |  | Durée                   |       | Prés. |     | N                            |       | %   |     | Durée |  | Prés. |  | N     |       | %   |     | Durée |  | Prés. |  |
| Total               |       |  |   |  | 20                      | 100,0 | 8,5   | 5,6 | 97                           | 100,0 | 7,5 | 6,2 |       |  |       |  | 189   | 100,0 | 7,5 | 6,1 |       |  |       |  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |             | Sciences pures |   |            |       | Sciences appliquées |              |             |             | Sciences humaines |              |             |             | Lettres |   |            |       |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|---|------------|-------|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|-------------|---------|---|------------|-------|
|                     |                      |              | Trimestres  |             |                |   | Trimestres |       |                     |              | Trimestres  |             |                   |              | Trimestres  |             |         |   | Trimestres |       |
|                     | N                    | %            | Durée       | Prés.       | N              | % | Durée      | Prés. | N                   | %            | Durée       | Prés.       | N                 | %            | Durée       | Prés.       | N       | % | Durée      | Prés. |
| Dip. prog init      |                      |              |             |             |                |   |            |       | 2                   | 40,0         | 11,5        | 11,5        | 24                | 39,3         | 10,1        | 8,5         |         |   |            |       |
| Dip. AP même G      |                      |              |             |             |                |   |            |       |                     |              |             |             | 2                 | 3,3          | 13,0        | 8,0         |         |   |            |       |
| Dip. Ins. NS        |                      |              |             |             |                |   |            |       |                     |              |             |             |                   |              |             |             |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   |                      |              |             |             |                |   |            |       | <b>2</b>            | <b>40,0</b>  | <b>11,5</b> | <b>11,5</b> | <b>26</b>         | <b>42,6</b>  | <b>10,3</b> | <b>8,4</b>  |         |   |            |       |
| Actif prog init     |                      |              |             |             |                |   |            |       | 1                   | 20,0         | 19,0        | 18,0        | 12                | 19,7         | 16,7        | 11,1        |         |   |            |       |
| Actif AP            | 3                    | 50,0         | 19,0        | 14,0        |                |   |            |       |                     |              |             |             | 5                 | 8,2          | 16,6        | 8,6         |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>3</b>             | <b>50,0</b>  | <b>19,0</b> | <b>14,0</b> |                |   |            |       | <b>1</b>            | <b>20,0</b>  | <b>19,0</b> | <b>18,0</b> | <b>17</b>         | <b>27,9</b>  | <b>16,6</b> | <b>10,4</b> |         |   |            |       |
| Abandon             | 3                    | 50,0         | 1,0         | 1,0         |                |   |            |       | 2                   | 40,0         | 1,0         | 1,0         | 18                | 29,5         | 4,9         | 4,1         |         |   |            |       |
| <b>Sous-total</b>   | <b>3</b>             | <b>50,0</b>  | <b>1,0</b>  | <b>1,0</b>  |                |   |            |       | <b>2</b>            | <b>40,0</b>  | <b>1,0</b>  | <b>1,0</b>  | <b>18</b>         | <b>29,5</b>  | <b>4,9</b>  | <b>4,1</b>  |         |   |            |       |
| <b>Total</b>        | <b>6</b>             | <b>100,0</b> | <b>10,0</b> | <b>7,5</b>  |                |   |            |       | <b>5</b>            | <b>100,0</b> | <b>8,8</b>  | <b>8,6</b>  | <b>61</b>         | <b>100,0</b> | <b>10,5</b> | <b>7,7</b>  |         |   |            |       |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec en Outaouais, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Droit |   |            |       | Sciences de l'éducation |              |             |             | Sciences de l'administration |              |             |             | Arts |   |            |       | Total      |              |             |             |
|---------------------|-------|---|------------|-------|-------------------------|--------------|-------------|-------------|------------------------------|--------------|-------------|-------------|------|---|------------|-------|------------|--------------|-------------|-------------|
|                     |       |   | Trimestres |       |                         |              | Trimestres  |             |                              |              | Trimestres  |             |      |   | Trimestres |       |            |              | Trimestres  |             |
|                     | N     | % | Durée      | Prés. | N                       | %            | Durée       | Prés.       | N                            | %            | Durée       | Prés.       | N    | % | Durée      | Prés. | N          | %            | Durée       | Prés.       |
| Dip. prog init      |       |   |            |       | 10                      | 30,3         | 7,0         | 5,5         | 92                           | 60,9         | 6,4         | 5,6         |      |   |            |       | 128        | 50,0         | 7,3         | 6,2         |
| Dip. AP même G      |       |   |            |       |                         |              |             |             | 8                            | 5,3          | 7,9         | 6,3         |      |   |            |       | 10         | 3,9          | 8,9         | 6,6         |
| Dip. Ins. NS        |       |   |            |       |                         |              |             |             | 1                            | 0,7          | 19,0        | 17,0        |      |   |            |       | 1          | 0,4          | 19,0        | 17,0        |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       | <b>10</b>               | <b>30,3</b>  | <b>7,0</b>  | <b>5,5</b>  | <b>101</b>                   | <b>66,9</b>  | <b>6,7</b>  | <b>5,7</b>  |      |   |            |       | <b>139</b> | <b>54,3</b>  | <b>7,5</b>  | <b>6,3</b>  |
| Actif prog init     |       |   |            |       | 2                       | 6,1          | 16,5        | 11,5        | 4                            | 2,6          | 19,0        | 14,8        |      |   |            |       | 19         | 7,4          | 17,3        | 12,3        |
| Actif AP            |       |   |            |       | 1                       | 3,0          | 16,0        | 7,0         | 3                            | 2,0          | 15,7        | 14,0        |      |   |            |       | 12         | 4,7          | 16,9        | 11,2        |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       | <b>3</b>                | <b>9,1</b>   | <b>16,3</b> | <b>10,0</b> | <b>7</b>                     | <b>4,6</b>   | <b>17,6</b> | <b>14,4</b> |      |   |            |       | <b>31</b>  | <b>12,1</b>  | <b>17,1</b> | <b>11,8</b> |
| Abandon             |       |   |            |       | 20                      | 60,6         | 2,6         | 2,2         | 43                           | 28,5         | 3,4         | 2,9         |      |   |            |       | 86         | 33,6         | 3,4         | 2,9         |
| <b>Sous-total</b>   |       |   |            |       | <b>20</b>               | <b>60,6</b>  | <b>2,6</b>  | <b>2,2</b>  | <b>43</b>                    | <b>28,5</b>  | <b>3,4</b>  | <b>2,9</b>  |      |   |            |       | <b>86</b>  | <b>33,6</b>  | <b>3,4</b>  | <b>2,9</b>  |
| <b>Total</b>        |       |   |            |       | <b>33</b>               | <b>100,0</b> | <b>5,2</b>  | <b>3,9</b>  | <b>151</b>                   | <b>100,0</b> | <b>6,3</b>  | <b>5,3</b>  |      |   |            |       | <b>256</b> | <b>100,0</b> | <b>7,3</b>  | <b>5,8</b>  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, Juillet 2015 1.4.0.2

Extraits du document *La persévérance et la durée des études  
à l'Université du Québec : Statistiques réseau*

Direction de la recherche institutionnelle  
Vice-présidence à l'enseignement et à la recherche  
Université du Québec

Juillet 2015

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |            | Sciences pures |              |             |             | Sciences appliquées |              |             |             | Sciences humaines |              |             |            | Lettres    |              |             |            | Droit     |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|------------|----------------|--------------|-------------|-------------|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|-----------|--------------|-------------|-------------|---|--|---|--|-------|--|-------|--|
|                     | N                    |              | %           |            | Durée          |              | Prés.       |             | N                   |              | %           |             | Durée             |              | Prés.       |            | N          |              | %           |            | Durée     |              | Prés.       |             | N |  | % |  | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                      |              |             |            |                |              |             |             |                     |              |             |             |                   |              |             |            |            |              |             |            |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 486                  | 79,9         | 8,4         | 7,5        | 236            | 52,8         | 9,7         | 8,0         | 958                 | 65,8         | 11,3        | 10,4        | 1734              | 65,8         | 8,7         | 7,0        | 105        | 44,7         | 9,2         | 7,2        | 80        | 85,1         | 9,7         | 8,7         |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 15                   | 2,5          | 14,5        | 11,1       | 31             | 6,9          | 12,3        | 10,2        | 66                  | 4,5          | 12,7        | 10,8        | 160               | 6,1          | 12,3        | 9,2        | 13         | 5,5          | 14,3        | 10,5       | 4         | 4,3          | 15,3        | 12,0        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>501</b>           | <b>82,4</b>  | <b>8,6</b>  | <b>7,6</b> | <b>267</b>     | <b>59,7</b>  | <b>10,0</b> | <b>8,3</b>  | <b>1024</b>         | <b>70,3</b>  | <b>11,4</b> | <b>10,4</b> | <b>1894</b>       | <b>71,9</b>  | <b>9,0</b>  | <b>7,2</b> | <b>118</b> | <b>50,2</b>  | <b>9,8</b>  | <b>7,6</b> | <b>84</b> | <b>89,4</b>  | <b>10,0</b> | <b>8,8</b>  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     | 6                    | 1,0          | 7,2         | 5,0        | 8              | 1,8          | 13,1        | 7,6         | 13                  | 0,9          | 10,4        | 7,7         | 65                | 2,5          | 6,4         | 4,6        | 5          | 2,1          | 10,4        | 5,6        |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>6</b>             | <b>1,0</b>   | <b>7,2</b>  | <b>5,0</b> | <b>8</b>       | <b>1,8</b>   | <b>13,1</b> | <b>7,6</b>  | <b>13</b>           | <b>0,9</b>   | <b>10,4</b> | <b>7,7</b>  | <b>65</b>         | <b>2,5</b>   | <b>6,4</b>  | <b>4,6</b> | <b>5</b>   | <b>2,1</b>   | <b>10,4</b> | <b>5,6</b> |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif prog init     | 9                    | 1,5          | 17,8        | 10,8       | 14             | 3,1          | 15,7        | 9,6         | 63                  | 4,3          | 17,4        | 12,9        | 78                | 3,0          | 16,6        | 9,5        | 3          | 1,3          | 18,7        | 11,7       |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif AP            | 8                    | 1,3          | 18,0        | 6,0        | 20             | 4,5          | 18,2        | 12,5        | 31                  | 2,1          | 17,2        | 9,5         | 70                | 2,7          | 17,9        | 8,5        | 15         | 6,4          | 17,7        | 8,9        | 2         | 2,1          | 19,0        | 11,0        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>17</b>            | <b>2,8</b>   | <b>17,9</b> | <b>8,5</b> | <b>34</b>      | <b>7,6</b>   | <b>17,2</b> | <b>11,3</b> | <b>94</b>           | <b>6,5</b>   | <b>17,3</b> | <b>11,8</b> | <b>148</b>        | <b>5,6</b>   | <b>17,3</b> | <b>9,0</b> | <b>18</b>  | <b>7,7</b>   | <b>17,9</b> | <b>9,3</b> | <b>2</b>  | <b>2,1</b>   | <b>19,0</b> | <b>11,0</b> |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Abandon             | 84                   | 13,8         | 3,8         | 3,3        | 138            | 30,9         | 3,7         | 2,9         | 325                 | 22,3         | 3,6         | 3,0         | 528               | 20,0         | 3,8         | 2,9        | 94         | 40,0         | 3,4         | 2,7        | 8         | 8,5          | 3,6         | 2,8         |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>84</b>            | <b>13,8</b>  | <b>3,8</b>  | <b>3,3</b> | <b>138</b>     | <b>30,9</b>  | <b>3,7</b>  | <b>2,9</b>  | <b>325</b>          | <b>22,3</b>  | <b>3,6</b>  | <b>3,0</b>  | <b>528</b>        | <b>20,0</b>  | <b>3,8</b>  | <b>2,9</b> | <b>94</b>  | <b>40,0</b>  | <b>3,4</b>  | <b>2,7</b> | <b>8</b>  | <b>8,5</b>   | <b>3,6</b>  | <b>2,8</b>  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>608</b>           | <b>100,0</b> | <b>8,1</b>  | <b>7,0</b> | <b>447</b>     | <b>100,0</b> | <b>8,7</b>  | <b>6,8</b>  | <b>1456</b>         | <b>100,0</b> | <b>10,0</b> | <b>8,8</b>  | <b>2635</b>       | <b>100,0</b> | <b>8,4</b>  | <b>6,4</b> | <b>235</b> | <b>100,0</b> | <b>7,9</b>  | <b>5,7</b> | <b>94</b> | <b>100,0</b> | <b>9,6</b>  | <b>8,4</b>  |   |  |   |  |       |  |       |  |

*La diplomation et la durée des études*  
*Université du Québec, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années*  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |              |             |             | Sciences de l'administration |              |             |            | Arts       |              |             |            | Études plurisectorielles |              |            |            | Total       |              |             |            |       |  |       |  |
|---------------------|-------------------------|--------------|-------------|-------------|------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|--------------------------|--------------|------------|------------|-------------|--------------|-------------|------------|-------|--|-------|--|
|                     | N                       |              | %           |             | Durée                        |              | Prés.       |            | N          |              | %           |            | Durée                    |              | Prés.      |            | N           |              | %           |            | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                         |              |             |             |                              |              |             |            |            |              |             |            |                          |              |            |            |             |              |             |            |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 1243                    | 62,6         | 11,5        | 9,2         | 1153                         | 65,1         | 8,8         | 7,4        | 402        | 60,7         | 9,3         | 7,4        | 2                        | 100,0        | 1,0        | 1,0        | 6399        | 64,7         | 9,7         | 8,1        |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 168                     | 8,5          | 12,3        | 9,4         | 126                          | 7,1          | 11,5        | 9,2        | 36         | 5,4          | 11,7        | 8,9        |                          |              |            |            | 619         | 6,3          | 12,2        | 9,5        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>1411</b>             | <b>71,0</b>  | <b>11,6</b> | <b>9,2</b>  | <b>1279</b>                  | <b>72,3</b>  | <b>9,1</b>  | <b>7,6</b> | <b>438</b> | <b>66,2</b>  | <b>9,5</b>  | <b>7,5</b> | <b>2</b>                 | <b>100,0</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> | <b>7018</b> | <b>70,9</b>  | <b>10,0</b> | <b>8,3</b> |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     | 23                      | 1,2          | 8,8         | 6,3         | 68                           | 3,8          | 6,3         | 3,9        | 21         | 3,2          | 5,1         | 3,7        |                          |              |            |            | 209         | 2,1          | 7,1         | 4,8        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>23</b>               | <b>1,2</b>   | <b>8,8</b>  | <b>6,3</b>  | <b>68</b>                    | <b>3,8</b>   | <b>6,3</b>  | <b>3,9</b> | <b>21</b>  | <b>3,2</b>   | <b>5,1</b>  | <b>3,7</b> |                          |              |            |            | <b>209</b>  | <b>2,1</b>   | <b>7,1</b>  | <b>4,8</b> |       |  |       |  |
| Actif prog init     | 89                      | 4,5          | 16,8        | 10,8        | 73                           | 4,1          | 17,2        | 10,0       | 23         | 3,5          | 16,0        | 9,7        |                          |              |            |            | 352         | 3,6          | 16,9        | 10,6       |       |  |       |  |
| Actif AP            | 59                      | 3,0          | 17,9        | 9,4         | 35                           | 2,0          | 17,4        | 7,9        | 27         | 4,1          | 16,7        | 7,2        |                          |              |            |            | 267         | 2,7          | 17,7        | 8,9        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>148</b>              | <b>7,5</b>   | <b>17,2</b> | <b>10,3</b> | <b>108</b>                   | <b>6,1</b>   | <b>17,3</b> | <b>9,3</b> | <b>50</b>  | <b>7,6</b>   | <b>16,4</b> | <b>8,3</b> |                          |              |            |            | <b>619</b>  | <b>6,3</b>   | <b>17,2</b> | <b>9,9</b> |       |  |       |  |
| Abandon             | 404                     | 20,3         | 4,2         | 3,4         | 315                          | 17,8         | 4,1         | 3,1        | 153        | 23,1         | 4,5         | 3,5        |                          |              |            |            | 2049        | 20,7         | 3,9         | 3,1        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>404</b>              | <b>20,3</b>  | <b>4,2</b>  | <b>3,4</b>  | <b>315</b>                   | <b>17,8</b>  | <b>4,1</b>  | <b>3,1</b> | <b>153</b> | <b>23,1</b>  | <b>4,5</b>  | <b>3,5</b> |                          |              |            |            | <b>2049</b> | <b>20,7</b>  | <b>3,9</b>  | <b>3,1</b> |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>1986</b>             | <b>100,0</b> | <b>10,5</b> | <b>8,1</b>  | <b>1770</b>                  | <b>100,0</b> | <b>8,6</b>  | <b>6,8</b> | <b>662</b> | <b>100,0</b> | <b>8,7</b>  | <b>6,5</b> | <b>2</b>                 | <b>100,0</b> | <b>1,0</b> | <b>1,0</b> | <b>9895</b> | <b>100,0</b> | <b>9,1</b>  | <b>7,2</b> |       |  |       |  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, juillet 2015. Établissements : UQAM, UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT, ÉTS, TÉLUQ

**La diplomation et la durée des études**  
**Université du Québec, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |             | Sciences pures |              |             |             | Sciences appliquées |              |             |             | Sciences humaines |              |             |            | Lettres    |              |             |             | Droit      |              |             |            |   |  |   |  |       |  |       |  |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|--------------|-------------|-------------|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|---|--|---|--|-------|--|-------|--|
|                     | N                    |              | %           |             | Durée          |              | Prés.       |             | N                   |              | %           |             | Durée             |              | Prés.       |            | N          |              | %           |             | Durée      |              | Prés.       |            | N |  | % |  | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                      |              |             |             |                |              |             |             |                     |              |             |             |                   |              |             |            |            |              |             |             |            |              |             |            |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 438                  | 76,8         | 8,4         | 7,5         | 215            | 52,6         | 9,4         | 7,9         | 964                 | 67,2         | 11,1        | 10,1        | 1684              | 63,0         | 8,9         | 7,2        | 119        | 48,4         | 9,3         | 7,2         | 101        | 77,1         | 9,6         | 8,6        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 24                   | 4,2          | 13,6        | 10,7        | 38             | 9,3          | 12,9        | 10,3        | 61                  | 4,3          | 12,9        | 10,9        | 177               | 6,6          | 12,4        | 9,2        | 31         | 12,6         | 12,4        | 9,3         | 4          | 3,1          | 13,0        | 9,8        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>462</b>           | <b>81,1</b>  | <b>8,6</b>  | <b>7,7</b>  | <b>253</b>     | <b>61,9</b>  | <b>9,9</b>  | <b>8,2</b>  | <b>1025</b>         | <b>71,5</b>  | <b>11,2</b> | <b>10,1</b> | <b>1861</b>       | <b>69,6</b>  | <b>9,2</b>  | <b>7,4</b> | <b>150</b> | <b>61,0</b>  | <b>9,9</b>  | <b>7,6</b>  | <b>105</b> | <b>80,2</b>  | <b>9,7</b>  | <b>8,6</b> |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     | 10                   | 1,8          | 7,3         | 5,2         | 6              | 1,5          | 9,2         | 7,2         | 12                  | 0,8          | 10,3        | 7,4         | 70                | 2,6          | 6,7         | 4,4        | 2          | 0,8          | 15,0        | 10,0        |            |              |             |            |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>10</b>            | <b>1,8</b>   | <b>7,3</b>  | <b>5,2</b>  | <b>6</b>       | <b>1,5</b>   | <b>9,2</b>  | <b>7,2</b>  | <b>12</b>           | <b>0,8</b>   | <b>10,3</b> | <b>7,4</b>  | <b>70</b>         | <b>2,6</b>   | <b>6,7</b>  | <b>4,4</b> | <b>2</b>   | <b>0,8</b>   | <b>15,0</b> | <b>10,0</b> |            |              |             |            |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif prog init     | 13                   | 2,3          | 18,2        | 10,2        | 18             | 4,4          | 17,4        | 12,6        | 67                  | 4,7          | 17,3        | 12,6        | 70                | 2,6          | 16,3        | 9,9        | 6          | 2,4          | 18,2        | 11,2        | 3          | 2,3          | 18,3        | 6,7        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif AP            | 11                   | 1,9          | 18,0        | 9,7         | 14             | 3,4          | 17,9        | 9,9         | 26                  | 1,8          | 17,6        | 10,8        | 79                | 3,0          | 17,4        | 7,7        | 11         | 4,5          | 18,0        | 9,2         | 5          | 3,8          | 17,6        | 9,2        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>24</b>            | <b>4,2</b>   | <b>18,1</b> | <b>10,0</b> | <b>32</b>      | <b>7,8</b>   | <b>17,6</b> | <b>11,4</b> | <b>93</b>           | <b>6,5</b>   | <b>17,4</b> | <b>12,1</b> | <b>149</b>        | <b>5,6</b>   | <b>16,9</b> | <b>8,7</b> | <b>17</b>  | <b>6,9</b>   | <b>18,1</b> | <b>9,9</b>  | <b>8</b>   | <b>6,1</b>   | <b>17,9</b> | <b>8,3</b> |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Abandon             | 74                   | 13,0         | 2,6         | 2,3         | 118            | 28,9         | 3,4         | 2,8         | 304                 | 21,2         | 3,9         | 3,3         | 595               | 22,2         | 3,6         | 2,8        | 77         | 31,3         | 3,2         | 2,7         | 18         | 13,7         | 3,4         | 2,8        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>74</b>            | <b>13,0</b>  | <b>2,6</b>  | <b>2,3</b>  | <b>118</b>     | <b>28,9</b>  | <b>3,4</b>  | <b>2,8</b>  | <b>304</b>          | <b>21,2</b>  | <b>3,9</b>  | <b>3,3</b>  | <b>595</b>        | <b>22,2</b>  | <b>3,6</b>  | <b>2,8</b> | <b>77</b>  | <b>31,3</b>  | <b>3,2</b>  | <b>2,7</b>  | <b>18</b>  | <b>13,7</b>  | <b>3,4</b>  | <b>2,8</b> |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>570</b>           | <b>100,0</b> | <b>8,2</b>  | <b>7,0</b>  | <b>409</b>     | <b>100,0</b> | <b>8,6</b>  | <b>6,9</b>  | <b>1434</b>         | <b>100,0</b> | <b>10,1</b> | <b>8,8</b>  | <b>2675</b>       | <b>100,0</b> | <b>8,3</b>  | <b>6,4</b> | <b>246</b> | <b>100,0</b> | <b>8,4</b>  | <b>6,3</b>  | <b>131</b> | <b>100,0</b> | <b>9,4</b>  | <b>7,8</b> |   |  |   |  |       |  |       |  |

**La diplomation et la durée des études**  
**Université du Québec, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE BACCALAURÉAT - TEMPS COMPLET - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |              |             |            | Sciences de l'administration |              |             |            | Arts       |              |             |            | Études plurisectorielles |  |       |  | Total        |              |             |            |       |  |       |  |
|---------------------|-------------------------|--------------|-------------|------------|------------------------------|--------------|-------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|--------------------------|--|-------|--|--------------|--------------|-------------|------------|-------|--|-------|--|
|                     | N                       |              | %           |            | Durée                        |              | Prés.       |            | N          |              | %           |            | Durée                    |  | Prés. |  | N            |              | %           |            | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                         |              |             |            |                              |              |             |            |            |              |             |            |                          |  |       |  |              |              |             |            |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 1412                    | 66,9         | 11,2        | 9,0        | 1252                         | 64,4         | 8,7         | 7,3        | 317        | 53,9         | 9,7         | 7,5        |                          |  |       |  | 6502         | 64,3         | 9,7         | 8,1        |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 152                     | 7,2          | 12,3        | 9,4        | 120                          | 6,2          | 11,5        | 8,8        | 62         | 10,5         | 11,1        | 8,6        |                          |  |       |  | 669          | 6,6          | 12,2        | 9,4        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>1564</b>             | <b>74,1</b>  | <b>11,3</b> | <b>9,0</b> | <b>1372</b>                  | <b>70,6</b>  | <b>9,0</b>  | <b>7,4</b> | <b>379</b> | <b>64,5</b>  | <b>9,9</b>  | <b>7,7</b> |                          |  |       |  | <b>7171</b>  | <b>70,9</b>  | <b>10,0</b> | <b>8,2</b> |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     | 28                      | 1,3          | 9,2         | 5,7        | 90                           | 4,6          | 8,4         | 4,9        | 13         | 2,2          | 7,4         | 5,5        |                          |  |       |  | 231          | 2,3          | 8,1         | 5,1        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>28</b>               | <b>1,3</b>   | <b>9,2</b>  | <b>5,7</b> | <b>90</b>                    | <b>4,6</b>   | <b>8,4</b>  | <b>4,9</b> | <b>13</b>  | <b>2,2</b>   | <b>7,4</b>  | <b>5,5</b> |                          |  |       |  | <b>231</b>   | <b>2,3</b>   | <b>8,1</b>  | <b>5,1</b> |       |  |       |  |
| Actif prog init     | 103                     | 4,9          | 16,7        | 10,7       | 54                           | 2,8          | 17,0        | 9,8        | 25         | 4,3          | 16,7        | 10,9       |                          |  |       |  | 359          | 3,6          | 16,9        | 10,8       |       |  |       |  |
| Actif AP            | 48                      | 2,3          | 17,7        | 8,1        | 51                           | 2,6          | 16,7        | 6,8        | 17         | 2,9          | 17,8        | 8,2        |                          |  |       |  | 262          | 2,6          | 17,5        | 8,3        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>151</b>              | <b>7,2</b>   | <b>17,1</b> | <b>9,9</b> | <b>105</b>                   | <b>5,4</b>   | <b>16,8</b> | <b>8,3</b> | <b>42</b>  | <b>7,1</b>   | <b>17,1</b> | <b>9,8</b> |                          |  |       |  | <b>621</b>   | <b>6,1</b>   | <b>17,1</b> | <b>9,7</b> |       |  |       |  |
| Abandon             | 368                     | 17,4         | 3,6         | 3,0        | 377                          | 19,4         | 3,9         | 3,0        | 154        | 26,2         | 4,1         | 3,2        |                          |  |       |  | 2085         | 20,6         | 3,7         | 3,0        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>368</b>              | <b>17,4</b>  | <b>3,6</b>  | <b>3,0</b> | <b>377</b>                   | <b>19,4</b>  | <b>3,9</b>  | <b>3,0</b> | <b>154</b> | <b>26,2</b>  | <b>4,1</b>  | <b>3,2</b> |                          |  |       |  | <b>2085</b>  | <b>20,6</b>  | <b>3,7</b>  | <b>3,0</b> |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>2111</b>             | <b>100,0</b> | <b>10,4</b> | <b>8,0</b> | <b>1944</b>                  | <b>100,0</b> | <b>8,4</b>  | <b>6,5</b> | <b>588</b> | <b>100,0</b> | <b>8,8</b>  | <b>6,6</b> |                          |  |       |  | <b>10108</b> | <b>100,0</b> | <b>9,1</b>  | <b>7,2</b> |       |  |       |  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, juillet 2015. Établissements : UQAM, UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT, ÉTS, TÉLUQ

**La diplomation et la durée des études - Université du Québec, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |             | Sciences pures |              |             |             | Sciences appliquées |              |             |             | Sciences humaines |              |             |             | Lettres    |              |             |            | Droit     |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|--------------|-------------|-------------|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|-----------|--------------|-------------|-------------|---|--|---|--|-------|--|-------|--|
|                     | N                    |              | %           |             | Durée          |              | Prés.       |             | N                   |              | %           |             | Durée             |              | Prés.       |             | N          |              | %           |            | Durée     |              | Prés.       |             | N |  | % |  | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                      |              |             |             |                |              |             |             |                     |              |             |             |                   |              |             |             |            |              |             |            |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 18                   | 34,6         | 8,9         | 8,2         | 127            | 77,0         | 8,9         | 8,0         | 110                 | 52,4         | 9,4         | 6,9         | 260               | 50,3         | 10,0        | 8,3         | 61         | 60,4         | 9,7         | 8,5        | 9         | 37,5         | 10,0        | 8,1         |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 2                    | 3,8          | 9,0         | 9,0         | 3              | 1,8          | 9,3         | 8,0         | 17                  | 8,1          | 9,1         | 7,4         | 7                 | 1,4          | 11,4        | 9,1         | 3          | 3,0          | 14,7        | 11,0       | 2         | 8,3          | 9,5         | 8,5         |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. Ins. NS        |                      |              |             |             | 4              | 2,4          | 17,8        | 15,5        | 3                   | 1,4          | 18,3        | 16,3        |                   |              |             |             |            |              |             |            |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>20</b>            | <b>38,5</b>  | <b>8,9</b>  | <b>8,3</b>  | <b>134</b>     | <b>81,2</b>  | <b>9,2</b>  | <b>8,3</b>  | <b>130</b>          | <b>61,9</b>  | <b>9,5</b>  | <b>7,2</b>  | <b>267</b>        | <b>51,6</b>  | <b>10,1</b> | <b>8,3</b>  | <b>64</b>  | <b>63,4</b>  | <b>10,0</b> | <b>8,7</b> | <b>11</b> | <b>45,8</b>  | <b>9,9</b>  | <b>8,2</b>  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     | 2                    | 3,8          | 13,0        | 11,0        | 1              | 0,6          | 6,0         | 5,0         | 5                   | 2,4          | 8,0         | 6,8         | 4                 | 0,8          | 13,0        | 8,3         | 2          | 2,0          | 9,5         | 7,5        |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>2</b>             | <b>3,8</b>   | <b>13,0</b> | <b>11,0</b> | <b>1</b>       | <b>0,6</b>   | <b>6,0</b>  | <b>5,0</b>  | <b>5</b>            | <b>2,4</b>   | <b>8,0</b>  | <b>6,8</b>  | <b>4</b>          | <b>0,8</b>   | <b>13,0</b> | <b>8,3</b>  | <b>2</b>   | <b>2,0</b>   | <b>9,5</b>  | <b>7,5</b> |           |              |             |             |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif prog. init    | 1                    | 1,9          | 14,0        | 10,0        | 2              | 1,2          | 16,0        | 13,5        | 11                  | 5,2          | 14,9        | 11,0        | 57                | 11,0         | 17,2        | 13,3        | 3          | 3,0          | 17,0        | 14,0       | 3         | 12,5         | 18,3        | 14,7        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Actif AP            | 6                    | 11,5         | 17,7        | 11,8        | 4              | 2,4          | 16,3        | 10,5        | 2                   | 1,0          | 16,0        | 10,0        | 17                | 3,3          | 17,6        | 12,4        | 4          | 4,0          | 18,3        | 5,8        | 2         | 8,3          | 19,0        | 15,0        |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>7</b>             | <b>13,5</b>  | <b>17,1</b> | <b>11,6</b> | <b>6</b>       | <b>3,6</b>   | <b>16,2</b> | <b>11,5</b> | <b>13</b>           | <b>6,2</b>   | <b>15,1</b> | <b>10,8</b> | <b>74</b>         | <b>14,3</b>  | <b>17,3</b> | <b>13,1</b> | <b>7</b>   | <b>6,9</b>   | <b>17,7</b> | <b>9,3</b> | <b>5</b>  | <b>20,8</b>  | <b>18,6</b> | <b>14,8</b> |   |  |   |  |       |  |       |  |
| Abandon             | 23                   | 44,2         | 2,3         | 2,0         | 24             | 14,5         | 4,3         | 4,0         | 62                  | 29,5         | 4,5         | 3,9         | 172               | 33,3         | 4,3         | 3,8         | 28         | 27,7         | 4,4         | 3,9        | 8         | 33,3         | 3,4         | 2,9         |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>23</b>            | <b>44,2</b>  | <b>2,3</b>  | <b>2,0</b>  | <b>24</b>      | <b>14,5</b>  | <b>4,3</b>  | <b>4,0</b>  | <b>62</b>           | <b>29,5</b>  | <b>4,5</b>  | <b>3,9</b>  | <b>172</b>        | <b>33,3</b>  | <b>4,3</b>  | <b>3,8</b>  | <b>28</b>  | <b>27,7</b>  | <b>4,4</b>  | <b>3,9</b> | <b>8</b>  | <b>33,3</b>  | <b>3,4</b>  | <b>2,9</b>  |   |  |   |  |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>52</b>            | <b>100,0</b> | <b>7,2</b>  | <b>6,0</b>  | <b>165</b>     | <b>100,0</b> | <b>8,7</b>  | <b>7,7</b>  | <b>210</b>          | <b>100,0</b> | <b>8,3</b>  | <b>6,4</b>  | <b>517</b>        | <b>100,0</b> | <b>9,2</b>  | <b>7,5</b>  | <b>101</b> | <b>100,0</b> | <b>9,0</b>  | <b>7,4</b> | <b>24</b> | <b>100,0</b> | <b>9,5</b>  | <b>7,8</b>  |   |  |   |  |       |  |       |  |

**La diplomation et la durée des études - Université du Québec, cohorte de l'automne 2008 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |              |             |             | Sciences de l'administration |              |             |            | Arts      |              |             |             | Études plurisectorielles |  |       |  | Total       |              |             |             |       |  |       |  |
|---------------------|-------------------------|--------------|-------------|-------------|------------------------------|--------------|-------------|------------|-----------|--------------|-------------|-------------|--------------------------|--|-------|--|-------------|--------------|-------------|-------------|-------|--|-------|--|
|                     | N                       |              | %           |             | Durée                        |              | Prés.       |            | N         |              | %           |             | Durée                    |  | Prés. |  | N           |              | %           |             | Durée |  | Prés. |  |
|                     |                         |              |             |             |                              |              |             |            |           |              |             |             |                          |  |       |  |             |              |             |             |       |  |       |  |
| Dip. prog init      | 71                      | 37,8         | 10,3        | 7,4         | 605                          | 65,0         | 7,3         | 6,1        | 56        | 62,9         | 8,4         | 7,3         |                          |  |       |  | 1317        | 57,8         | 8,5         | 7,1         |       |  |       |  |
| Dip. AP même G      | 4                       | 2,1          | 15,0        | 9,0         | 47                           | 5,0          | 8,2         | 6,4        |           |              |             |             |                          |  |       |  | 85          | 3,7          | 9,3         | 7,3         |       |  |       |  |
| Dip. Ins. NS        |                         |              |             |             |                              |              |             |            | 1         | 1,1          | 19,0        | 7,0         |                          |  |       |  | 8           | 0,4          | 18,1        | 14,8        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>75</b>               | <b>39,9</b>  | <b>10,6</b> | <b>7,5</b>  | <b>652</b>                   | <b>70,0</b>  | <b>7,4</b>  | <b>6,2</b> | <b>57</b> | <b>64,0</b>  | <b>8,6</b>  | <b>7,3</b>  |                          |  |       |  | <b>1410</b> | <b>61,9</b>  | <b>8,6</b>  | <b>7,1</b>  |       |  |       |  |
| Dip. AP autre G     |                         |              |             |             | 9                            | 1,0          | 11,2        | 7,6        |           |              |             |             |                          |  |       |  | 23          | 1,0          | 10,6        | 7,7         |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   |                         |              |             |             | <b>9</b>                     | <b>1,0</b>   | <b>11,2</b> | <b>7,6</b> |           |              |             |             |                          |  |       |  | <b>23</b>   | <b>1,0</b>   | <b>10,6</b> | <b>7,7</b>  |       |  |       |  |
| Actif prog. init    | 19                      | 10,1         | 16,9        | 11,2        | 43                           | 4,6          | 17,3        | 9,9        | 10        | 11,2         | 17,9        | 11,9        |                          |  |       |  | 149         | 6,5          | 17,1        | 11,8        |       |  |       |  |
| Actif AP            | 10                      | 5,3          | 17,6        | 10,6        | 18                           | 1,9          | 17,1        | 8,1        | 1         | 1,1          | 19,0        | 9,0         |                          |  |       |  | 64          | 2,8          | 17,4        | 10,3        |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>29</b>               | <b>15,4</b>  | <b>17,1</b> | <b>11,0</b> | <b>61</b>                    | <b>6,6</b>   | <b>17,2</b> | <b>9,4</b> | <b>11</b> | <b>12,4</b>  | <b>18,0</b> | <b>11,6</b> |                          |  |       |  | <b>213</b>  | <b>9,4</b>   | <b>17,2</b> | <b>11,3</b> |       |  |       |  |
| Abandon             | 84                      | 44,7         | 4,8         | 4,2         | 209                          | 22,4         | 4,0         | 3,2        | 21        | 23,6         | 4,0         | 3,4         |                          |  |       |  | 631         | 27,7         | 4,2         | 3,6         |       |  |       |  |
| <b>Sous-total</b>   | <b>84</b>               | <b>44,7</b>  | <b>4,8</b>  | <b>4,2</b>  | <b>209</b>                   | <b>22,4</b>  | <b>4,0</b>  | <b>3,2</b> | <b>21</b> | <b>23,6</b>  | <b>4,0</b>  | <b>3,4</b>  |                          |  |       |  | <b>631</b>  | <b>27,7</b>  | <b>4,2</b>  | <b>3,6</b>  |       |  |       |  |
| <b>Total</b>        | <b>188</b>              | <b>100,0</b> | <b>9,0</b>  | <b>6,5</b>  | <b>931</b>                   | <b>100,0</b> | <b>7,3</b>  | <b>5,7</b> | <b>89</b> | <b>100,0</b> | <b>8,7</b>  | <b>6,9</b>  |                          |  |       |  | <b>2277</b> | <b>100,0</b> | <b>8,2</b>  | <b>6,6</b>  |       |  |       |  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, juillet 2015. Étab. : UQAM, UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT, INRS, ENAP, ÉTS, TÉLUQ

**La diplomation et la durée des études - Université du Québec, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de la santé |              |             |             | Sciences pures |              |             |             | Sciences appliquées |              |             |             | Sciences humaines |              |             |             | Lettres    |              |             |             | Droit     |              |             |             |
|---------------------|----------------------|--------------|-------------|-------------|----------------|--------------|-------------|-------------|---------------------|--------------|-------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|-------------|-----------|--------------|-------------|-------------|
|                     |                      |              | Trimestres  |             |                |              | Trimestres  |             |                     |              | Trimestres  |             |                   |              | Trimestres  |             |            |              | Trimestres  |             |           |              | Trimestres  |             |
|                     | N                    | %            | Durée       | Prés.       | N              | %            | Durée       | Prés.       | N                   | %            | Durée       | Prés.       | N                 | %            | Durée       | Prés.       | N          | %            | Durée       | Prés.       | N         | %            | Durée       | Prés.       |
| Dip. prog init      | 13                   | 32,5         | 8,8         | 7,6         | 179            | 82,5         | 8,8         | 8,0         | 113                 | 52,6         | 9,3         | 7,3         | 298               | 53,3         | 10,4        | 8,8         | 58         | 46,8         | 10,4        | 9,1         | 10        | 47,6         | 9,8         | 7,9         |
| Dip. AP même G      | 3                    | 7,5          | 14,0        | 8,3         | 1              | 0,5          | 10,0        | 9,0         | 16                  | 7,4          | 11,3        | 8,1         | 7                 | 1,3          | 13,1        | 9,3         | 4          | 3,2          | 13,5        | 11,8        | 2         | 9,5          | 14,0        | 11,5        |
| Dip. Ins. NS        | 2                    | 5,0          | 19,0        | 19,0        | 4              | 1,8          | 19,0        | 18,3        | 1                   | 0,5          | 19,0        | 11,0        | 1                 | 0,2          | 19,0        | 19,0        |            |              |             |             |           |              |             |             |
| <b>Sous-total</b>   | <b>18</b>            | <b>45,0</b>  | <b>10,8</b> | <b>9,0</b>  | <b>184</b>     | <b>84,8</b>  | <b>9,0</b>  | <b>8,2</b>  | <b>130</b>          | <b>60,5</b>  | <b>9,6</b>  | <b>7,4</b>  | <b>306</b>        | <b>54,7</b>  | <b>10,5</b> | <b>8,8</b>  | <b>62</b>  | <b>50,0</b>  | <b>10,6</b> | <b>9,3</b>  | <b>12</b> | <b>57,1</b>  | <b>10,5</b> | <b>8,5</b>  |
| Dip. AP autre G     |                      |              |             |             | 1              | 0,5          | 10,0        | 8,0         | 4                   | 1,9          | 9,0         | 7,0         | 1                 | 0,2          | 9,0         | 9,0         | 4          | 3,2          | 9,8         | 7,3         |           |              |             |             |
| <b>Sous-total</b>   |                      |              |             |             | <b>1</b>       | <b>0,5</b>   | <b>10,0</b> | <b>8,0</b>  | <b>4</b>            | <b>1,9</b>   | <b>9,0</b>  | <b>7,0</b>  | <b>1</b>          | <b>0,2</b>   | <b>9,0</b>  | <b>9,0</b>  | <b>4</b>   | <b>3,2</b>   | <b>9,8</b>  | <b>7,3</b>  |           |              |             |             |
| Actif prog. init    | 2                    | 5,0          | 16,5        | 15,0        | 2              | 0,9          | 18,5        | 17,0        | 11                  | 5,1          | 16,4        | 13,2        | 76                | 13,6         | 17,0        | 12,8        | 5          | 4,0          | 16,0        | 11,0        | 2         | 9,5          | 19,0        | 17,5        |
| Actif AP            | 5                    | 12,5         | 19,0        | 14,2        | 2              | 0,9          | 16,5        | 12,0        | 9                   | 4,2          | 17,7        | 7,3         | 24                | 4,3          | 16,1        | 8,2         | 8          | 6,5          | 17,6        | 10,0        | 2         | 9,5          | 16,0        | 13,5        |
| <b>Sous-total</b>   | <b>7</b>             | <b>17,5</b>  | <b>18,3</b> | <b>14,4</b> | <b>4</b>       | <b>1,8</b>   | <b>17,5</b> | <b>14,5</b> | <b>20</b>           | <b>9,3</b>   | <b>17,0</b> | <b>10,6</b> | <b>100</b>        | <b>17,9</b>  | <b>16,8</b> | <b>11,7</b> | <b>13</b>  | <b>10,5</b>  | <b>17,0</b> | <b>10,4</b> | <b>4</b>  | <b>19,0</b>  | <b>17,5</b> | <b>15,5</b> |
| Abandon             | 15                   | 37,5         | 3,7         | 3,2         | 28             | 12,9         | 5,4         | 5,2         | 61                  | 28,4         | 4,4         | 3,8         | 152               | 27,2         | 4,7         | 4,0         | 45         | 36,3         | 6,0         | 5,2         | 5         | 23,8         | 4,0         | 3,6         |
| <b>Sous-total</b>   | <b>15</b>            | <b>37,5</b>  | <b>3,7</b>  | <b>3,2</b>  | <b>28</b>      | <b>12,9</b>  | <b>5,4</b>  | <b>5,2</b>  | <b>61</b>           | <b>28,4</b>  | <b>4,4</b>  | <b>3,8</b>  | <b>152</b>        | <b>27,2</b>  | <b>4,7</b>  | <b>4,0</b>  | <b>45</b>  | <b>36,3</b>  | <b>6,0</b>  | <b>5,2</b>  | <b>5</b>  | <b>23,8</b>  | <b>4,0</b>  | <b>3,6</b>  |
| <b>Total</b>        | <b>40</b>            | <b>100,0</b> | <b>9,5</b>  | <b>7,8</b>  | <b>217</b>     | <b>100,0</b> | <b>8,7</b>  | <b>7,9</b>  | <b>215</b>          | <b>100,0</b> | <b>8,8</b>  | <b>6,7</b>  | <b>559</b>        | <b>100,0</b> | <b>10,0</b> | <b>8,0</b>  | <b>124</b> | <b>100,0</b> | <b>9,6</b>  | <b>7,8</b>  | <b>21</b> | <b>100,0</b> | <b>10,3</b> | <b>8,7</b>  |

**La diplomation et la durée des études - Université du Québec, cohorte de l'automne 2007 suivie durant 6 années**  
**LES PROGRAMMES DE MAÎTRISE - Nouveaux dans le programme**

| Type de cheminement | Sciences de l'éducation |              |             |             | Sciences de l'administration |              |             |            | Arts      |              |             |            | Études plurisectorielles |   |            |       | Total       |              |             |             |
|---------------------|-------------------------|--------------|-------------|-------------|------------------------------|--------------|-------------|------------|-----------|--------------|-------------|------------|--------------------------|---|------------|-------|-------------|--------------|-------------|-------------|
|                     |                         |              | Trimestres  |             |                              |              | Trimestres  |            |           |              | Trimestres  |            |                          |   | Trimestres |       |             |              | Trimestres  |             |
|                     | N                       | %            | Durée       | Prés.       | N                            | %            | Durée       | Prés.      | N         | %            | Durée       | Prés.      | N                        | % | Durée      | Prés. | N           | %            | Durée       | Prés.       |
| Dip. prog init      | 67                      | 36,8         | 9,4         | 7,0         | 696                          | 69,3         | 7,1         | 6,0        | 46        | 69,7         | 9,5         | 8,0        |                          |   |            |       | 1480        | 60,9         | 8,5         | 7,2         |
| Dip. AP même G      | 5                       | 2,7          | 12,4        | 9,8         | 22                           | 2,2          | 8,3         | 7,1        |           |              |             |            |                          |   |            |       | 60          | 2,5          | 10,8        | 8,4         |
| Dip. Ins. NS        | 1                       | 0,5          | 19,0        | 19,0        | 2                            | 0,2          | 19,0        | 13,5       |           |              |             |            |                          |   |            |       | 11          | 0,5          | 19,0        | 17,0        |
| <b>Sous-total</b>   | <b>73</b>               | <b>40,1</b>  | <b>9,7</b>  | <b>7,4</b>  | <b>720</b>                   | <b>71,6</b>  | <b>7,2</b>  | <b>6,1</b> | <b>46</b> | <b>69,7</b>  | <b>9,5</b>  | <b>8,0</b> |                          |   |            |       | <b>1551</b> | <b>63,9</b>  | <b>8,6</b>  | <b>7,3</b>  |
| Dip. AP autre G     | 1                       | 0,5          | 1,0         | 1,0         | 6                            | 0,6          | 6,5         | 5,3        |           |              |             |            |                          |   |            |       | 17          | 0,7          | 7,9         | 6,3         |
| <b>Sous-total</b>   | <b>1</b>                | <b>0,5</b>   | <b>1,0</b>  | <b>1,0</b>  | <b>6</b>                     | <b>0,6</b>   | <b>6,5</b>  | <b>5,3</b> |           |              |             |            |                          |   |            |       | <b>17</b>   | <b>0,7</b>   | <b>7,9</b>  | <b>6,3</b>  |
| Actif prog. init    | 16                      | 8,8          | 16,3        | 12,2        | 32                           | 3,2          | 17,2        | 9,6        | 3         | 4,5          | 17,3        | 12,0       |                          |   |            |       | 149         | 6,1          | 16,9        | 12,2        |
| Actif AP            | 7                       | 3,8          | 15,6        | 10,0        | 21                           | 2,1          | 17,3        | 10,2       | 1         | 1,5          | 18,0        | 2,0        |                          |   |            |       | 79          | 3,3          | 16,9        | 9,5         |
| <b>Sous-total</b>   | <b>23</b>               | <b>12,6</b>  | <b>16,1</b> | <b>11,5</b> | <b>53</b>                    | <b>5,3</b>   | <b>17,2</b> | <b>9,8</b> | <b>4</b>  | <b>6,1</b>   | <b>17,5</b> | <b>9,5</b> |                          |   |            |       | <b>228</b>  | <b>9,4</b>   | <b>16,9</b> | <b>11,2</b> |
| Abandon             | 85                      | 46,7         | 5,3         | 4,2         | 226                          | 22,5         | 3,6         | 2,8        | 16        | 24,2         | 5,5         | 4,1        |                          |   |            |       | 633         | 26,1         | 4,5         | 3,7         |
| <b>Sous-total</b>   | <b>85</b>               | <b>46,7</b>  | <b>5,3</b>  | <b>4,2</b>  | <b>226</b>                   | <b>22,5</b>  | <b>3,6</b>  | <b>2,8</b> | <b>16</b> | <b>24,2</b>  | <b>5,5</b>  | <b>4,1</b> |                          |   |            |       | <b>633</b>  | <b>26,1</b>  | <b>4,5</b>  | <b>3,7</b>  |
| <b>Total</b>        | <b>182</b>              | <b>100,0</b> | <b>8,4</b>  | <b>6,4</b>  | <b>1005</b>                  | <b>100,0</b> | <b>6,9</b>  | <b>5,6</b> | <b>66</b> | <b>100,0</b> | <b>9,0</b>  | <b>7,2</b> |                          |   |            |       | <b>2429</b> | <b>100,0</b> | <b>8,3</b>  | <b>6,7</b>  |

Source : Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, juillet 2015. Étab. : UQAM, UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT, INRS, ENAP, ÉTS, TÉLUQ

**UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

**DOCUMENT PRÉPARÉ POUR LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION, DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE DANS LE CADRE DE LA LOI SUR  
LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT DE NIVEAU UNIVERSITAIRE (L.R.Q., c. E-14.1)**

**DÉCLARATION DES INDICATEURS DE SUIVI DES AFFAIRES UNIVERSITAIRES**

**AVEC PROJECTIONS 2014-2015**

**Octobre 2015**

| I. Éléments d'information      |   | II. Observations et prévisions |           |           |           |           |           | III. Remarques |  |
|--------------------------------|---|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|--|
| INDICATEURS                    |   | Année                          |           |           |           |           |           |                |  |
|                                | Unité   | 2009-2010                      | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |                |  |
| <b>Clientèle étudiante (a)</b> |   |                                |           |           |           |           |           |                |  |
| 1                              | Effectif étudiant équivalent à temps plein (EEETP)      | EEETP                          | 3 626,25  | 3 930,03  | 4 239,98  | 4 164,11  | 4 731,93  | 5 028,70       | EETP préliminaires jusqu'au 1er septembre pour l'année 2014-2015           |
| 2                              | Effectif étudiant en nombre absolu                      | n                              | 5 696     | 6 016     | 6 403     | 6 383     | 6 853     | 7 158          |  |
| 3                              | Effectif étudiant au 1er cycle à temps plein            | n                              | 2 488     | 2 787     | 3 128     | 3 261     | 3 460     | 3 640          |  |
| 4                              | Effectif étudiant au 1er cycle à temps partiel          | n                              | 1 930     | 1 950     | 2 073     | 2 040     | 2 235     | 2 323          |  |
| 5                              | Effectif étudiant aux 2e et 3e cycles                   | n                              | 1 278     | 1 279     | 1 202     | 1 082     | 1 158     | 1 195          |  |
| 6                              | Effectif étudiant aux 2e et 3e cycles                   | %                              | 22,4      | 21,3      | 18,8      | 17        | 16,9      | 16,7           |  |
| 7                              | Effectif étudiant étranger                              | n                              | 217       | 271       | 238       | 249       | 268       | 257            |  |
| 8                              | Effectif étudiant étranger                              | %                              | 3,8       | 4,5       | 3,7       | 3,9       | 3,9       | 3,6            |  |
| 9                              | Étudiants résidents du Québec à l'étranger              | n                              | 16        | 10        | 14        | 12        | 15        | 11             |  |
| 10                             | Stagiaires postdoctoraux                                | n                              | 6         | 10        | 11        | 11        | 11        | 12             |  |
| 11                             | Résidents en médecine                                   | n                              | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0              |  |
| <b>Professeurs</b>             |   |                                |           |           |           |           |           |                |  |
| 12                             | Nombre de professeurs récemment embauchés               | n                              | 6         | 15        | 22        | 27        | 22        | 20             |  |
| 13                             | Nombre de professeurs (total)                           | n                              | 154,4     | 163,8     | 173,3     | 190,4     | 192,3     | 198,5          | Basé sur le temps de « présence » des profs (incluant prof invité à l'ÉMI) |
|                                | a) Nombre de professeurs réguliers                      | n                              | 191       | 191       | 198,0     | 210,0     | 219       | 231            |  |
|                                | b) Nombre de professeurs subventionnés ou suppléants    | n                              | n.d.      | n.d.      | 4,0       | 2,0       | 1         | 0              | Prof invité à l'ÉMI ne fait pas partie de cette catégorie                  |
| 14                             | Nombre de chargés de cours                              | n                              | 349       | 381       | 422       | 400       | 477       | 550            |  |
| 15                             | Nombre moyen de cours par professeur                    | n                              | 3,6       | 3,6       | 3,0       | 3,0       | 3,1       | 3,2            |  |
| 16                             | Nombre moyen de cours par chargé de cours               | n                              | 2,1       | 2,2       | 2,0       | 2,2       | 2,1       | 2,0            |  |
| 17                             | Ratio étudiants à temps plein au 1er cycle / professeur | n                              | 16,1      | 17,0      | 18,1      | 17,1      | 18,0      | 18,3           |  |
| 18                             | Ratio étudiants aux 2e et 3e cycles / professeur        | n                              | 8,3       | 7,8       | 6,9       | 5,7       | 6,0       | 6,0            |  |
| 19                             | Ratio EEETP / professeur                                | EEETP                          | 23,5      | 24,0      | 24,5      | 21,9      | 24,6      | 25,3           |  |
| 20                             | Cours donnés par les professeurs                        | n                              | 558,4     | 583,0     | 519,9     | 565,2     | 596,6     | 635,6          | les activités de tutorat ne font pas partie du calcul                      |
| 21                             | Cours donnés par les chargés de cours                   | n                              | 746,0     | 826,8     | 852,1     | 885,4     | 994,0     | 1089,5         |  |
| 22                             | Cours donnés par d'autres catégories d'intervenants     | n                              | 41,8      | 37,8      | 42,4      | 70,2      | 48,0      | 59,4           |  |

(a) Les données sur la clientèle étudiante concernent le trimestre d'automne, sauf pour les données étudiantes sur l'EEETP et les résidents en médecine, qui sont comptabilisées sur une base annuelle.

Source - clientèle étudiante: Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, 13 juillet 2015

Source - professeurs : Système de gestion académique GESTA II, UQO, septembre 2015

I. Éléments d'information

II. Observations et prévisions

III. Remarques

| INDICATEURS   | Unité | Année     |           |           |           |           |           |
|---|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   |       | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
| <b>Recherche</b>  |       |           |           |           |           |           |           |
| 23 Subventions d'infrastructure de la FCI   | M\$   | 0,15      | 2,30      | 0,47      | 0,93      | 0,13      | 0,51      |
| 24 Fonds d'exploitation des infrastructures (FEI) de la FCI   | M\$   | 0,00      | 0,20      | 0,20      | 0,20      | 0,00      | 0,06      |
| 25 Subventions de recherche (excluant les revenus de la FCI)  | M\$   | 4,01      | 4,76      | 5,13      | 5,68      | 6,04      | 6,04      |
| 26 Contrats de recherche  | M\$   | 0,28      | 0,19      | 0,18      | 0,23      | 0,11      | 0,02      |
| 27 Frais indirects de la recherche (excluant les FEI, ligne 24)   | M\$   | 0,94      | 1,07      | 1,34      | 1,22      | 1,56      | 1,58      |
| 28-1 Revenus moyens de recherche par professeur   | \$    | 51 086    | 73 984    | 53 972    | 59 453    | 56 035    | 53 452    |
| 28-2 Revenus moyens par professeur ayant reçu une subvention de la FCI  | \$    | 75 248    | 2 304 093 | 155 404   | 463 015   | 126 775   | 254 465   |
| 28-3 Revenus moyens par professeur ayant reçu une subvention de recherche   | \$    | 46 140    | 49 077    | 48 841    | 49 832    | 53 934    | 49 534    |
| 28-4 Revenus moyens par professeur ayant reçu un contrat de recherche   | \$    | 69 948    | 30 982    | 45 125    | 46 060    | 54 250    | 5 641     |
| 28-a Nombre professeurs ayant reçu un financement pour effectuer de la recherche  | n     | 87        | 96        | 107       | 115       | 112       | 123       |
| 28-b Nombre de professeurs ayant reçu une subvention de la FCI  | n     | 2         | 1         | 3         | 2         | 1         | 2         |
| 28-c Nombre de professeurs ayant reçu une subvention de recherche   | n     | 87        | 97        | 105       | 114       | 112       | 122       |
| 28-d Nombre de professeurs ayant reçu un contrat de recherche   | n     | 4         | 6         | 4         | 5         | 2         | 4         |
| 29 Part de la recherche contractuelle   |       |           |           |           |           |           |           |
| 29-1 - Pourcentage basé sur les revenus en M\$  | %     | 6%        | 3%        | 3%        | 3%        | 2%        | 0%        |
| 29-2 - Pourcentage basé sur le nombre de professeurs avec contrat de recherche  | %     | 5%        | 6%        | 4%        | 4%        | 2%        | 3%        |
| 30 Professeurs avec un financement pour effectuer de la recherche sur le nombre total de professeurs (ligne 13, page 1) | %     | 56%       | 59%       | 62%       | 60%       | 58%       | 62%       |

\* Les données 2014-2015 sont incomplètes et ne sont pas officielles

I. Éléments d'information

II. Observations et prévisions (a)

III. Remarques

Formation de la cohorte des personnes nouvellement inscrites au trimestre d'automne

| INDICATEURS                                      |  | Unité | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|--|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Réussite des études de baccalauréat (b)</b>   |  |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 31   | Persévérance après 1 an (c)                | %     | 82,3 | 84,1 | 81,2 | 82,8 | 81,9 | 82,3 | 83,8 | 83,3 | 81,3 | 81,1 | 82,6 |
| 32   | Diplomation après 6 ans (d)                | %     | 74,6 | 78,8 | 72,7 | 76,1 | 75,3 | 76,8 |      |      |      |      |      |
| <b>Diplomation par secteur au baccalauréat</b>   |  |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 33   | Santé (total)                              | %     | 46,3 | 59,4 | 59,0 | 60,4 | 60,7 | 59,8 |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     | 64,4 | 78,2 | 71,4 | 75,2 | 75,4 | 72,0 |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     | 35,5 | 38,5 | 42,3 | 40,2 | 43,9 | 43,6 |      |      |      |      |      |
| 34   | Sciences pures et appliquées (total)       | %     | 62,0 | 57,6 | 55,6 | 45,8 | 63,0 | 34,3 |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     | 63,2 | 57,7 | 75,0 | 57,1 | 76,7 | 57,1 |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     | 58,3 | 57,1 | 0,0  | 30,0 | 37,5 | 0,0  |      |      |      |      |      |
| 35   | Sciences de l'administration (total) (e)   | %     | 71,4 | 73,6 | 70,8 | 72,8 | 68,0 | 68,6 |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     | 80,1 | 81,0 | 77,5 | 82,3 | 75,0 | 78,1 |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     | 27,7 | 31,8 | 49,2 | 39,6 | 34,1 | 39,7 |      |      |      |      |      |
| 36   | Éducation (total)                          | %     | 72,7 | 79,0 | 73,8 | 71,3 | 78,8 | 75,7 |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     | 74,4 | 79,4 | 74,6 | 75,8 | 79,1 | 80,9 |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     | 50,0 | 50,0 | 33,3 | 29,4 | 66,7 | 44,0 |      |      |      |      |      |
| 37   | Droit (total)                              | %     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 38   | Arts, lettres et sciences humaines (total) | %     | 66,1 | 67,4 | 63,9 | 67,1 | 68,1 | 69,6 |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     | 73,5 | 78,5 | 68,8 | 73,8 | 73,3 | 77,2 |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     | 32,9 | 32,9 | 44,3 | 46,1 | 47,1 | 44,2 |      |      |      |      |      |
| 39   | Ensemble des secteurs (total)              | %     | 66,1 | 69,5 | 65,7 | 67,2 | 67,8 | 67,3 |      |      |      |      |      |
|  | a) Temps plein                             | %     | 74,6 | 78,8 | 72,7 | 76,1 | 75,3 | 76,8 |      |      |      |      |      |
|  | b) Temps partiel                           | %     | 35,0 | 35,5 | 43,3 | 41,2 | 42,9 | 40,9 |      |      |      |      |      |
| <b>Réussite des études de 2e et de 3e cycles</b> |  |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 40   | Diplomation à la maîtrise après 4 ans      | %     | 58,3 | 58,8 | 53,8 | 58,6 | 49,6 | 53,4 | 58,3 | 56,7 |      |      |      |
| 41   | Diplomation à la maîtrise après 6 ans      | %     | 67,9 | 66,9 | 61,3 | 65,9 | 54,3 | 60,8 |      |      |      |      |      |
| 42   | Diplomation au doctorat après 8 ans        | %     | 25,0 | 0,0  | 0,0  | 17,6 |      |      |      |      |      |      |      |

(a) La portion de la grille qui a été complétée correspond aux données observables. Aucune projection n'a pu être effectuée.

(b) Les taux de diplomation englobent les diplômés du programme initial, mais également ceux d'un autre programme du même genre. De plus, les passages accélérés au troisième cycle sont considérés parmi les diplômés de maîtrise.

La sélection des cohortes réfère aux étudiants nouvellement inscrits dans un programme, peu importe qu'il s'agisse de leur première inscription ou non dans l'établissement.

(c) Cette catégorie concerne les nouveaux inscrits à temps complet.

(d) Il s'agit de la proportion des nouveaux étudiants qui sont toujours inscrits à l'automne suivant dans un programme de baccalauréat, incluant quelques étudiants qui ont complété leur scolarité au cours de l'année.

(e) Les "Sciences sociales" sont comprises dans la catégorie "Arts, lettres et sciences humaines". En contrepartie, nous avons choisi d'extraire de cette catégorie les sciences de l'administration qui comptent pour une bonne partie des inscriptions du réseau de l'Université du Québec.



|                                  |              |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
|----------------------------------|--------------|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| <b>Nom de l'établissement :</b>  |              |                                       |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Date :</b>         |
| <b>I. Éléments d'information</b> |              | <b>II. Observations et prévisions</b> |                  |                  |                  |                  |                  | <b>III. Remarques</b> |
| <b>INDICATEURS</b>               |              | <b>Année financière</b>               |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
|                                  | <b>Unité</b> | <b>2009-2010</b>                      | <b>2010-2011</b> | <b>2011-2012</b> | <b>2012-2013</b> | <b>2013-2014</b> | <b>2014-2015</b> |                       |
| <b>Autres objets</b>             |              |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 60                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 61                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 62                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 63                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 64                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 65                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 66                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 67                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 68                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |
| 69                               | À déterminer |                                       |                  |                  |                  |                  |                  |                       |

I. Éléments d'information

II. Observations

III. Remarques

| INDICATEURS | Unité   | Ventilation de l'effectif étudiant par secteur de disciplines et sexe, trimestre d'automne 2014 |       |                                  |       |                                  |       |                 |       |       | Distribution des inscriptions par sexe par domaine disciplinaire |       |
|-------------|---|---|-------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|-----------------|-------|-------|--|-------|
|             |   | 1 <sup>er</sup> cycle<br>Bacca-<br>lauréat  |       | 2 <sup>e</sup> cycle<br>Maîtrise |       | 3 <sup>e</sup> cycle<br>Doctorat |       | TOTAL<br>Grades |       | TOTAL |  |       |
| 70          | Hommes  |   |       |                                  |       |                                  |       |                 |       |       |  |       |
|             | Santé   | n   | 118   | 20                               | 4     | 3                                | 0     | 0               | 122   | 23    | 145  | 13,6% |
| 71          | Sciences pures et appliquées                        | n   | 118   | 33                               | 21    | 4                                | 33    | 0               | 172   | 37    | 209  | 83,6% |
| 72          | Sciences de l'administration (a)                    | n   | 697   | 288                              | 130   | 100                              | 12    | 2               | 839   | 390   | 1 229  | 42,8% |
| 73          | Éducation   | n   | 72    | 0                                | 6     | 1                                | 2     | 0               | 80    | 1     | 81   | 9,5%  |
| 74          | Droit   | n   | 0     | 10                               | 0     | 0                                | 0     | 0               | 0     | 10    | 10   | 62,5% |
| 75          | Arts, lettres et sciences humaines                  | n   | 262   | 73                               | 43    | 3                                | 22    | 0               | 327   | 76    | 403  | 22,1% |
| 76          | Plurisectoriel (b)                                  | n   | 0     | 77                               | 0     | 13                               | 0     | 11              | 0     | 101   | 101  | 36,1% |
| 77          | <b>Ensemble des secteurs</b>                        | n   | 1 267 | 501                              | 204   | 124                              | 69    | 13              | 1 540 | 638   | 2 178  | 30,4% |
|             | <b>Distribution par genre de programme - hommes</b> |   | 28,1% | 34,6%                            | 32,1% | 34,7%                            | 37,1% | 81,3%           | 28,9% | 35,0% | 30,4%  |       |
| 80          | Femmes  |   |       |                                  |       |                                  |       |                 |       |       |  |       |
|             | Santé   | n   | 709   | 142                              | 40    | 29                               | 0     | 0               | 749   | 171   | 920  | 86,4% |
| 81          | Sciences pures et appliquées                        | n   | 14    | 10                               | 6     | 1                                | 10    | 0               | 30    | 11    | 41   | 16,4% |
| 82          | Sciences de l'administration (a)                    | n   | 873   | 505                              | 119   | 130                              | 13    | 0               | 1005  | 635   | 1 640  | 57,2% |
| 83          | Éducation   | n   | 707   | 0                                | 44    | 10                               | 13    | 0               | 764   | 10    | 774  | 90,5% |
| 84          | Droit   | n   | 0     | 6                                | 0     | 0                                | 0     | 0               | 0     | 6     | 6  | 37,5% |
| 85          | Arts, lettres et sciences humaines                  | n   | 944   | 153                              | 223   | 19                               | 81    | 0               | 1 248 | 172   | 1 420  | 77,9% |
| 86          | Plurisectoriel (b)                                  | n   | 0     | 132                              | 0     | 44                               | 0     | 3               | 0     | 179   | 179  | 63,9% |
| 87          | <b>Ensemble des secteurs</b>                        | n   | 3 247 | 948                              | 432   | 233                              | 117   | 3               | 3 796 | 1 184 | 4 980  | 69,6% |
|             | <b>Distribution par genre de programme - femmes</b> |   | 71,9% | 65,4%                            | 67,9% | 65,3%                            | 62,9% | 18,8%           | 71,1% | 65,0% | 69,6%  |       |
| 90          | <b>Total</b>  |   |       |                                  |       |                                  |       |                 |       |       | <b>Distribution des inscriptions par domaine</b>                 |       |
|             | Santé   | n   | 827   | 162                              | 44    | 32                               | 0     | 0               | 871   | 194   | 1065   | 14,9% |
| 91          | Sciences pures et appliquées                        | n   | 132   | 43                               | 27    | 5                                | 43    | 0               | 202   | 48    | 250  | 3,5%  |
| 92          | Sciences de l'administration (a)                    | n   | 1 570 | 793                              | 249   | 230                              | 25    | 2               | 1 844 | 1 025 | 2 869  | 40,1% |
| 93          | Éducation   | n   | 779   | 0                                | 50    | 11                               | 15    | 0               | 844   | 11    | 855  | 11,9% |
| 94          | Droit   | n   | 0     | 16                               | 0     | 0                                | 0     | 0               | 0     | 16    | 16   | 0,2%  |
| 95          | Arts, lettres et sciences humaines                  | n   | 1 206 | 226                              | 266   | 22                               | 103   | 0               | 1 575 | 248   | 1 823  | 25,5% |
| 96          | Plurisectoriel (b)                                  | n   | 0     | 209                              | 0     | 57                               | 0     | 14              | 0     | 280   | 280  | 3,9%  |
| 97          | <b>Ensemble des secteurs</b>                        | n   | 4 514 | 1 449                            | 636   | 357                              | 186   | 16              | 5 336 | 1 822 | 7 158  |       |

(a) Les "Sciences sociales" sont comprises dans la catégorie "Arts, lettres et sciences humaines". En contrepartie, nous avons choisi d'extraire de cette catégorie les sciences de l'administration qui comptent pour une bonne partie des inscriptions du réseau de l'Université du Québec.

(b) Les étudiants libres entrent dans la catégorie "Plurisectoriel".

Source: Système des cohortes étudiantes, DRI, Université du Québec, 13 juillet 2015

**ÉTAT DU TRAITEMENT 2014-2015  
REQUIS EN VERTU DE LA  
LOI SUR LES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT  
DE NIVEAU UNIVERSITAIRE**

**FORMULAIRE DE DÉCLARATION**

**Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche  
Secteur de l'enseignement supérieur  
Direction générale du financement  
Juillet 2015**

# ÉTAT DU TRAITEMENT 2014-2015

ÉTABLISSEMENT : UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS

TABLEAU 1 : TRAITEMENT IMPOSABLE DU PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

| Nom et fonction   | Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$) |                                  |   |  |  |                                  |
|---|---|----------------------------------|---|--|--|----------------------------------|
|   | Salaire de base   | Autres composantes du traitement | Indemnité de départ accordée <sup>(1)</sup> | Somme reçue d'une fondation (ou d'une personne morale) | Temps plein (nombre de mois en fonction) | Temps partiel (% du temps plein) |
| Jean Vaillancourt - Recteur   | 172 173 \$  | 5 677 \$                         |   |  | 10,7                                     |                                  |
| Jean Vaillancourt - Cadre supérieur - perfectionnement et recherche       | 173 895 \$  | 310 \$                           |   |  | 1,3                                      |                                  |
| Harrisson Denis - Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche         | 154 953 \$  | 2 088 \$                         |   |  | 9,0                                      |                                  |
| Harrisson Denis - Recteur   | 173 895 \$  | 628 \$                           |   |  | 3,0                                      |                                  |
| Luc Maurice - Secrétaire général  | 156 503 \$  | 21 \$                            |   |  | 0,1                                      |                                  |
| André J. Roy - Secrétaire général   | 156 503 \$  | 4 561 \$                         |   |  | 8,4                                      |                                  |
| Yves Dupont - Vice-recteur à l'administration et aux ressources           | 156 503 \$  | 2 858 \$                         |   |  | 12,0                                     |                                  |
| Sylvie de Grosbois - Vice-rectrice adjointe                               | 139 380 \$  | 323 \$                           |   |  | 1,6                                      |                                  |
| André Manseau - Doyen de la recherche                                     | 144 517 \$  | 2 439 \$                         |   |  | 11,3                                     |                                  |
| André Manseau - Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche suppléant | 156 503 \$  | 283 \$                           |   |  | 0,7                                      |                                  |
| Marc Landry - Doyen des études  | 124 278 \$  | 362 \$                           |   |  | 12,0                                     |                                  |
| Alain Charbonneau - Doyen de la formation continue et des partenariats    | 132 267 \$  | 131 \$                           |   |  | 4,0                                      |                                  |
| Alain Charbonneau - Cadre en prêt de service                              | 133 590 \$  | 257 \$                           |   |  | 8,0                                      |                                  |
| Robert Bilterys - Doyen de la formation continue et des partenariats      | 111 167 \$  | 5 202 \$                         |   |  | 2,0                                      |                                  |
| Murielle Laberge - Doyenne de la gestion académique                       | 144 517 \$  | 2 140 \$                         |   |  | 12,0                                     |                                  |
| Denis Dubé - Cadre supérieur en prêt de service                           | 156 503 \$  | 3 018 \$                         |   |  | 12,0                                     |                                  |
|   |   |                                  |   |  |  |                                  |
|   |   |                                  |   |  |  |                                  |
|   |   |                                  |   |  |  |                                  |
|   |   |                                  |   |  |  |                                  |
|   |   |                                  |   |  |  |                                  |

<sup>(1)</sup> La valeur monétaire des droits d'indemnité de départ détenus et non exercés pendant l'année 2014-2015 doit apparaître en note complémentaire à l'état du traitement.

**TABEAU 2 : TRAITEMENT IMPOSABLE DES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION**

|   |                                     | Valeur des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$) |                 |                                  |
|---|-------------------------------------|--|-----------------|----------------------------------|
| Catégorie de personnel  | Effectif total de la catégorie (**) | Étendue du traitement  | Salaire de base | Autres composantes du traitement |
| Personnel de direction des composantes de l'établissement (*) | 24,25                               | Le plus élevé  | 136 466 \$      | 59 595 \$                        |
|   |                                     | Moyenne  | 110 442 \$      | 14 905 \$                        |
|   |                                     | Le moins élevé   | 78 239 \$       | 578 \$                           |
| Personnel de direction des services                           | 13,95                               | Le plus élevé  | 144 517 \$      | 6 630 \$                         |
|   |                                     | Moyenne  | 114 319 \$      | 2 931 \$                         |
|   |                                     | Le moins élevé   | 96 185 \$       | 163 \$                           |
| Personnel de gérance des emplois de soutien                   | S/O                                 | Le plus élevé  |                 |                                  |
|   |                                     | Moyenne  |                 |                                  |
|   |                                     | Le moins élevé   |                 |                                  |

(\*) Excluant le doyen et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au Tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.

(\*\*) En équivalence au temps plein; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

TABLEAU 3 : VALEUR MONÉTAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

1<sup>re</sup> partie: Personnel de direction supérieure

| Personnel de direction supérieur                                       | Allocations et frais remboursés |                                 |
|--|---------------------------------|---------------------------------|
|  | Nom et fonction                 | Nombre de mois dans la fonction |
| Jean Vaillancourt - Recteur  | 10,7                            | 9 745 \$                        |
| Jean Vaillancourt - Cadre supérieur - perfectionnement et recherche    | 1,3                             | - \$                            |
| Denis Harrisson - Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche      | 9,0                             | 8 932 \$                        |
| Denis Harrisson - Recteur  | 3,0                             | 4 032 \$                        |
| Denis Dubé - Cadre supérieur en prêt de service                        | 12,0                            | 9 221 \$                        |
| Luc Maurice - Secrétaire général                                       | 0,1                             | - \$                            |
| André J. Roy - Secrétaire général                                      | 8,4                             | 6 043 \$                        |
| Yves Dupont - Vice-recteur à l'administration et aux ressources        | 12,0                            | 5 165 \$                        |
| André Manseau - Doyen de la recherche                                  | 11,3                            | 3 440 \$                        |
| André Manseau - Vice-recteur à l'enseignement à la recherche suppléant | 0,7                             | - \$                            |
| Marc Landry - Doyen des études   | 12,0                            | 3 655 \$                        |
| Alain Charbonneau - Doyen de la formation continue et des partenariats | 4,0                             | 1 326 \$                        |
| Alain Charbonneau - Cadre en prêt de service                           | 8,0                             | - \$                            |
| Murielle Laberge - Doyenne de la gestion académique                    | 12,0                            | 8 016 \$                        |
| Sylvie de Grosbois - Vice-rectrice adjointe                            | 1,6                             | 179 \$                          |
| Robert Bilterys - Doyen de la formation continue et des partenariats   | 2,0                             | 2 033 \$                        |

2<sup>e</sup> partie: Autres catégories de personnel de direction

| Catégorie de personnel   | Effectif concerné par un remboursement (*) | Allocations et frais remboursés |              |
|--|--|---------------------------------|--------------|
|  |  | Étendue des frais remboursés    | Valeur en \$ |
| Personnel de direction des composantes de l'établissement (**) | 27   | Le plus élevé                   | 5 853 \$     |
|  |  | Moyenne *                       | 1 634 \$     |
|  |  | Le moins élevé                  | 54 \$        |
| Personnel de direction des services                            | 15   | Le plus élevé                   | 6 384 \$     |
|  |  | Moyenne *                       | 2 559 \$     |
|  |  | Le moins élevé                  | 757 \$       |
| Personnel de gérance des emplois de soutien                    | S/O  | Le plus élevé                   |              |
|  |  | Moyenne *                       |              |
|  |  | Le moins élevé                  |              |

(\*) Ne considérer que les personnes qui ont reçu des remboursements de dépenses ou des allocations. Ne s'applique pas autrement.

(\*\*) Excluant le doyen et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés dans la première partie du tableau 3, relative au personnel de direction supérieure.

**ÉTAT DU TRAITEMENT 2014-2015**  
**ÉTABLISSEMENT : UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

**RENSEIGNEMENTS**  
**COMPLÉMENTAIRES**

| <b>Valeur monétaire des droits d'indemnités de départ détenus et non exercés pendant l'année 2014-2015</b> |              |
|--|--------------|
| <b>Personnel de direction supérieure</b>   |              |
| <b>Nom et fonction</b>   | <b>en \$</b> |
| Jean Vaillancourt - Cadre supérieur-perfectionnement et recherche  | 173 895 \$   |
| Denis Dubé - Cadre supérieur en prêt de service  | 156 503 \$   |
| Yves Dupont - Vice-recteur à l'administration et aux ressources  | 156 503 \$   |
| Luc Maurice - Secrétaire général   | 156 503 \$   |
| Alain Charbonneau - Cadre en prêt de service   | 133 590 \$   |
| Murielle Laberge - Doyenne de la gestion académique  | 144 517 \$   |

**ÉTAT DU TRAITEMENT 2014-2015**  
**ÉTABLISSEMENT : UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

**RENSEIGNEMENTS**  
**COMPLÉMENTAIRES**

**LISTE DES ÉLÉMENTS DE TRAITEMENT AUTRES QUE LE SALAIRE DE BASE APPLICABLES AU PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE AINSI QUE LE MONTANT AFFÉRENT À CHACUN DE CES ÉLÉMENTS LORSQU'ILS CONCERNENT LE RECTEUR**

*Nature des montants*

*Montants afférents  
au recteur*

|                                 |                             |
|---------------------------------|-----------------------------|
| Allocation automobile           | 3 750 \$                    |
| Assurance mutilation            | 13 \$                       |
| Assurance vie                   | 228 \$                      |
| Assurance-maladie couple        | 1 157 \$                    |
| Assurance-maladie familiale     |                             |
| Assurance-maladie individuelle  | 1 157 \$                    |
| Assurance-maladie monoparentale |                             |
| Cotisations professionnelles    |                             |
| Ressources enseignantes         |                             |
|                                 | <hr/> <hr/> <b>6 305 \$</b> |



Le 5 octobre 2015

## **Rapport de l'auditeur indépendant**

### **Aux membres du conseil d'administration de l'Université du Québec en Outaouais**

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement ci-joint de l'Université du Québec en Outaouais pour l'exercice clos le 30 avril 2015 (l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière décrites à la section 3 du *Guide et formulaire de déclaration de l'état du traitement 2014-2015*.

#### **Responsabilité de la direction pour l'état du traitement**

La direction est responsable de la préparation de cet état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière décrites à la section 3 du *Guide et formulaire de déclaration de l'état du traitement 2014-2015*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

---

PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l.  
1250, boulevard René-Lévesque Ouest, bureau 2500, Montréal (Québec) Canada H3B 2G4  
T : +1 514 205-5000, F : +1 514 876-1502, [www.pwc.com/ca/fr](http://www.pwc.com/ca/fr)



### **Opinion**

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière décrites à la section 3 du *Guide et formulaire de déclaration de l'état du traitement 2014-2015*.

### **Référentiel comptable et restrictions quant à la diffusion et à l'utilisation**

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide et formulaire de déclaration de l'état du traitement 2014-2015*. Cet état du traitement a été préparé afin de permettre à l'Université du Québec en Outaouais de répondre aux exigences de l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de l'Université du Québec en Outaouais et au ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

*PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.*<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A116819

## ANNEXE 6-A «PROTOCOLE DES CADRES SUPÉRIEURS» DU RÈGLEMENT GÉNÉRAL 6 «RESSOURCES HUMAINES»

**NOTE :** Le texte que vous consultez est une codification administrative des règlements de l'UQ. Leur version officielle est contenue dans les règlements adoptés par l'Assemblée des gouverneurs.

---

Adoptée A-278-S-3820 (10 avril 1985), G.O.Q.I, 27 avril 1985, p. 1988-1990.

Amendée A-361-S-5079 (1<sup>er</sup> novembre 1989), G.O.Q.I, 18 novembre 1989, p. 4849.

Amendée 2009-2-AG-S-R-24 (28 janvier 2009), G.O.Q.1, 14 février 2009, p.189.

---

### Protocole relatif aux conditions de travail des cadres supérieurs de l'Université du Québec et de ses établissements

#### 1. Objet

Le présent protocole a pour objet les conditions de travail des cadres supérieurs.

#### 2. Définitions

**2.1** L'expression «cadre supérieur» désigne toute personne à l'emploi de l'Université du Québec ou de l'un de ses établissements, dont le poste est inscrit par décision du comité exécutif de l'Université du Québec sur la liste prévue au paragraphe 2.2, et occupant une fonction :

a) de chef d'établissement, c'est-à-dire de président de l'Université du Québec, de recteur d'université constituante, de directeur d'école supérieure ou d'institut de recherche ou d'une entité administrative visée au paragraphe 12.3 du règlement général 12\*;

b) de cadre au sommet de la hiérarchie de l'Université du Québec ou de l'un desdits établissements, relevant directement de l'autorité du chef d'établissement à qui il rend compte de l'exécution de ses fonctions.

**2.2** Le comité exécutif de l'Université du Québec a la responsabilité d'établir, par résolution, préalablement à la soumission à l'assemblée des gouverneurs du plan d'effectifs annuel, la liste des postes correspondant aux fonctions décrites au paragraphe 2.1.

**2.3** L'expression «établissement» désigne une université constituante, un institut de recherche, une école supérieure ou une entité administrative visée au paragraphe 12.3 du règlement général 12\*.

*\*Ancien règlement général 12 (abrogé le 13 juillet 1991).*

**2.4** L'expression «traitement» signifie le salaire annuel fixé pour un cadre supérieur, à l'exclusion de tout supplément, allocation, frais de représentation ou de déplacement.

### **3. Conditions de travail**

**3.1** Le cadre supérieur bénéficie d'un mandat dont la durée peut atteindre cinq (5) ans, renouvelable à son terme.

**3.2** Après quatre (4) années successives de mandat, il acquiert la sécurité d'emploi (et non de fonction), sans diminution de traitement. À moins d'une décision contraire du conseil d'administration de l'établissement ou du comité exécutif de l'Université du Québec en ce qui concerne les cadres supérieurs de l'Université du Québec, il bénéficie des dispositions relatives à la révision de la courbe de rémunération des cadres tel que prévu au programme de rémunération des cadres adopté par l'assemblée des gouverneurs. Il est régi par les mêmes conditions s'il quitte pour un poste autre qu'un poste de cadre supérieur.

**3.3** Il bénéficie d'un congé de perfectionnement, d'une durée d'une année, après quatre (4) années de mandat continues, sans diminution de traitement mais avec réintégration selon les termes du paragraphe 3.2. Le montant de toute subvention et de toute bourse de perfectionnement tenant lieu de traitement est déduit du traitement ainsi accordé pendant le congé. Il bénéficie des frais afférents au perfectionnement reconnus aux professeurs conformément aux politiques et pratiques en vigueur dans son établissement. Le comité exécutif de l'Université du Québec détermine les conditions relatives aux frais afférents au perfectionnement de ses cadres supérieurs.

Tout congé de perfectionnement accordé en vertu du « Programme de mobilité des cadres supérieurs » est réputé être un congé de perfectionnement au sens du présent paragraphe.

**3.4** Le congé de perfectionnement prévu au paragraphe 3.3 peut se répéter d'un mandat à l'autre ou se fractionner. Il ne peut se cumuler d'un mandat à l'autre et être ainsi d'une durée supérieure à un an. Le comité exécutif de l'Université du Québec peut cependant rendre une décision à l'effet contraire ou déterminer les modalités d'application différentes.

**3.5** Le cadre supérieur qui, après quatre (4) années de mandat continues, quitte l'Université du Québec ou l'un de ses établissements et renonce aux avantages énoncés aux paragraphes 3.2 et 3.3 du présent article, a droit à une prime de séparation équivalente à une année de traitement telle que définie au paragraphe 3.9.

Avec le consentement du cadre supérieur concerné, une allocation de remplacement peut être substituée, en totalité ou en partie, à la prime de séparation et être versée au nouvel employeur qui retient les services du cadre supérieur.

**3.6** Les avantages conférés au paragraphe 3.5 sont acquis pour le bénéfice de leur titulaire ou de ses ayants droit, héritiers ou fiduciaires.

**3.7** Le cadre supérieur ne peut bénéficier des avantages énoncés aux paragraphes 3.3 et 3.5 dans un même mandat. Le cadre supérieur qui quitte l'Université du Québec ou l'un de ses établissements pendant son congé de perfectionnement a droit à une prime de séparation équivalente à la portion non écoulée de l'année de perfectionnement.

**3.8** L'avantage énoncé au paragraphe 3.5 ne peut être accordé qu'une seule fois à une même personne, même si celle-ci revient à l'emploi de l'Université du Québec ou de l'un de ses établissements.

**3.9** Lorsqu'un cadre supérieur, à travers ses années de service à titre de cadre supérieur, est passé ou passe d'un établissement à un autre ou de l'Université du Québec à un établissement ou l'inverse / d'une fonction à une autre / ou d'un mandat à un autre, le temps ainsi écoulé dans l'une et l'autre de ces situations est joint et cumulé. La meilleure année de traitement à travers toutes les années courues sert de base au calcul des avantages du présent protocole. Les changements et l'accumulation de situations, tels que ci-haut définis, n'ouvrent droit aux avantages du paragraphe 3.5 qu'à une seule occasion.

**3.10** Pour les fins des paragraphes 3.1 à 3.5 et sous réserve de l'assentiment du cadre supérieur concerné, l'Université du Québec et ses établissements forment un tout de façon à favoriser la mobilité du cadre supérieur. Toutefois, le comité exécutif de l'établissement qui, selon le cas, est appelé à recevoir ainsi un cadre supérieur, doit donner son assentiment.

**3.11** Les avantages visés tant aux paragraphes 3.1 à 3.4 qu'au paragraphe 3.5 sont assumés selon le cas par l'Université du Québec ou par l'établissement à l'emploi duquel le cadre supérieur a effectué les années de mandat qui le qualifient pour ces avantages. Lorsqu'un cadre supérieur passe d'un établissement à un autre ou de l'Université du Québec à un établissement ou l'inverse, le comité exécutif de l'Université du Québec a le pouvoir de statuer sur les modalités de la contribution de chaque établissement ou de l'Université du Québec et de l'établissement, s'il y a lieu.

**3.12** Les cadres supérieurs de corporations tierces ou d'organismes qui sont devenus ou deviendront «établissement» au sens des présentes et qui bénéficient déjà dans ces corporations ou organismes d'avantages ou de bénéfices marginaux en raison de leur statut de cadre supérieur, ne sont pas éligibles aux conditions énoncées dans le présent protocole, à moins que le comité exécutif de l'Université du Québec n'en décide autrement.

#### **4. Avis de non-renouvellement de contrat**

Le cadre supérieur dont le mandat n'est pas renouvelé a droit à un avis écrit de six (6) mois. Cette disposition ne s'applique pas au chef d'établissement qui doit, avant le deux centième (200<sup>e</sup>) jour précédant la fin de son mandat, indiquer au président de l'Université du Québec son intention de solliciter un renouvellement de son mandat et se soumettre à la procédure adoptée par résolution de l'assemblée des gouverneurs relative aux consultations en vue de la nomination des recteurs des universités constituantes et des directeurs des instituts de recherche et écoles supérieures.

#### **5. Affichage**

Tout poste de cadre supérieur qui est ouvert à l'Université du Québec ou dans un de ses établissements doit être affiché.

#### **6. Vacances annuelles et congés**

Au titre des vacances annuelles et des congés, le cadre supérieur bénéficie des avantages reconnus à l'ensemble des cadres de son établissement ou de l'Université du Québec, selon le cas.

## **7. Avantages sociaux**

Au titre des avantages sociaux, le cadre supérieur bénéficie des avantages reconnus à l'ensemble des cadres de son établissement ou de l'Université du Québec, selon le cas, à l'exception des avantages reliés à la retraite anticipée (correction ou compensation de la réduction actuarielle, indemnité de départ à la retraite, retraite graduelle).

## **8. Congés parentaux**

Au titre des congés parentaux, le cadre supérieur bénéficie des avantages reconnus à l'ensemble des cadres de son établissement ou de l'Université du Québec, selon le cas.

## **9. Congés et postes vacants**

**9.1** Le comité exécutif de l'Université du Québec, sur requête de l'établissement concerné et à la demande de tout cadre supérieur mentionné à l'article 2, peut lui accorder un congé avec ou sans solde, durant ou après mandat aux termes et conditions jugés appropriés sous réserve des dispositions des paragraphes qui suivent.

**9.2** Tout cadre supérieur qui désire participer à une élection scolaire ou municipale obtient, sur demande à son comité exécutif, un congé sans solde n'excédant pas quarante (40) jours civils.

**9.3** Tout cadre supérieur qui désire participer à une élection provinciale ou fédérale se voit automatiquement accorder un congé sans solde n'excédant pas quarante (40) jours civils.

**9.4** Le cadre supérieur défait à une élection provinciale, fédérale, municipale ou scolaire reprend, à la fin de son congé sans solde, la fonction qu'il occupait.

**9.5** Le cadre supérieur élu à une élection provinciale ou fédérale bénéficie d'un congé sans solde, à compter du jour de son élection, pour la durée totale de son mandat comme député.

**9.6** Lorsqu'un congé est accordé en cours de mandat, il doit être pourvu à la nomination provisoire ou régulière d'une personne qui assure la continuité des fonctions habituelles du cadre supérieur en congé.

**9.7** Aux fins du paragraphe 9.6, le président de l'Université nomme le suppléant chaque fois qu'il s'agit d'un cadre supérieur nommé par l'assemblée des gouverneurs.

**9.8** Lorsqu'il s'agit de chefs d'établissements dont la nomination relève du gouvernement, la désignation d'un délégué chargé provisoirement des affaires courantes de tels postes ainsi que la rémunération afférente aux responsabilités est faite par le comité exécutif de l'Université du Québec.

**9.9** Le conseil d'administration des universités constituantes, écoles supérieures et instituts de recherche désigne le suppléant chaque fois que tout autre poste de cadre supérieur est temporairement vacant et a charge d'en informer le comité exécutif de l'Université du Québec.

**9.10** Lorsqu'une vacance se produit dans un poste de cadre supérieur par suite de démission, d'incapacité, de décès ou pour toute autre cause, il peut être procédé à la nomination d'un suppléant de la manière prévue aux paragraphes 9.6 à 9.9 pour les congés. S'il y a lieu, la procédure prévue pour le remplacement d'un cadre supérieur doit être amorcée dans les quinze (15) jours qui suivent une vacance.

## **10. Paiement des coûts**

Les coûts relatifs à l'exécution du présent protocole sont défrayés à même les dépenses courantes de l'Université du Québec et des établissements concernés.

## **11. Dispositions finales**

**11.1** Tous les cadres supérieurs sont visés par le présent protocole sauf ceux qui ont signifié, au 1<sup>er</sup> septembre 1978, leur volonté de continuer de bénéficier du protocole des cadres supérieurs publié dans la Gazette officielle du Québec du 28 mars 1973.

**11.2** Lorsqu'un poste existant est subséquemment autorisé et défini de niveau «cadre supérieur», le comité exécutif de l'Université du Québec détermine, s'il y a lieu, la date antérieure d'application se rattachant à ce nouveau statut.

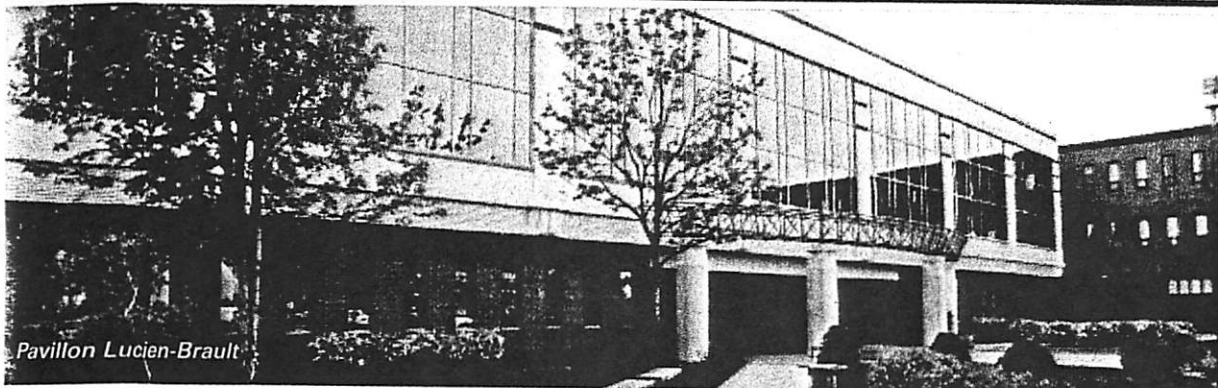
**11.3** Sauf en ce qui concerne les pouvoirs expressément dévolus au conseil d'administration ou au comité exécutif de chaque établissement, le comité exécutif de l'Université du Québec est responsable de l'application du présent protocole. Il peut, en outre, adopter par résolution toute procédure administrative relative à son application.



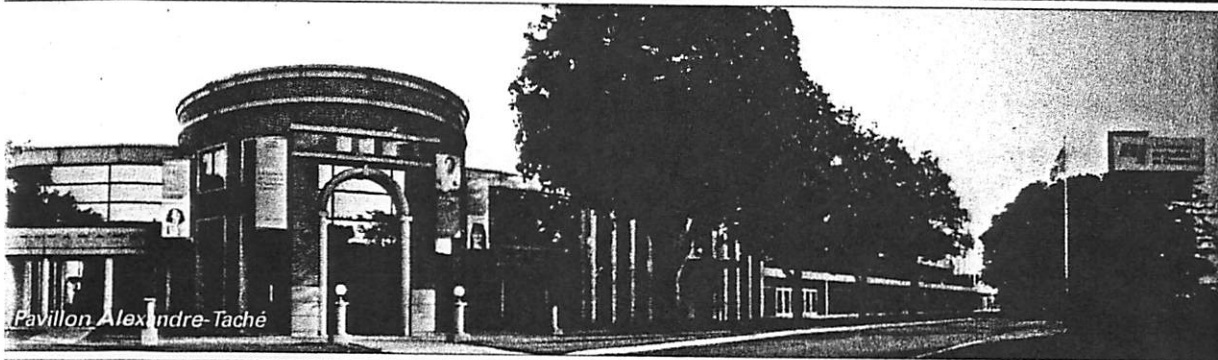
Association des cadres  
de l'Université du Québec en Outaouais



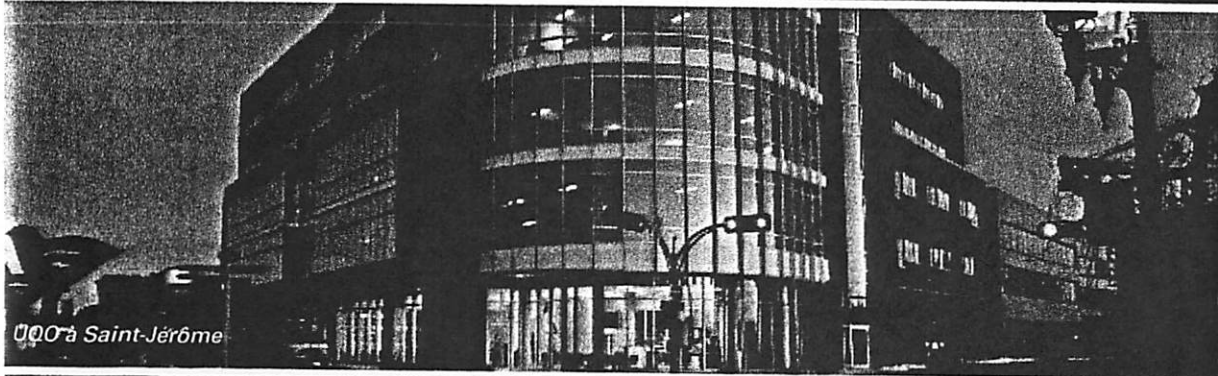
Université  
du Québec  
en Outaouais



*Pavillon Lucien-Brault*



*Pavillon Alexandre-Taché*



*Université du Québec en Outaouais à Saint-Jérôme*

# PROTOCOLE D'ENTENTE

ENTRE

L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS

ET

L'ASSOCIATION DES CADRES  
DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS

*Adopté par le Conseil d'administration, le 25 mai 2010*

## Chapitre 6 Contrat d'un cadre

- 6.01 Le premier contrat d'un cadre est d'une durée de deux (2) ans.
- 6.02 L'Université peut exiger, avant l'embauche, un examen médical effectué à ses frais, par un médecin qu'elle désigne.
- 6.03 Au moment de la signature du contrat d'embauche, l'Université remet au cadre sa description de fonctions, une copie certifiée conforme de la résolution de son embauche, une copie du présent protocole et l'informe de son traitement, de sa date d'entrée en fonction, de sa date de fin de contrat, du programme de rémunération des cadres et de sa catégorie en conformité avec le chapitre 10 du présent protocole.
- 6.04 Au terme d'un premier contrat décrit en 6.01 et sous réserve d'une recommandation favorable du personnel de direction supérieure de qui il relève et de l'approbation de l'autorité appropriée, le cas échéant, le cadre acquiert la sécurité d'emploi et bénéficie des avantages prévus au chapitre 7.
- 6.05 Avant l'expiration d'un contrat, l'Université donnera un avis écrit de six (6) mois indiquant le renouvellement ou le non-renouvellement et les motifs qui y sont associés, le cas échéant.
- Dans le cas d'un non-renouvellement, le défaut par l'Université de respecter ce délai ne peut en aucun temps entraîner l'acquisition de la sécurité d'emploi. L'Université prolongera la durée du contrat d'une période de temps suffisante pour se conformer au délai prévu.
- 6.06 Un cadre ne peut être mis à pied par suite de l'abolition de son poste ou de changements administratifs, techniques ou d'une réorganisation du travail. Il devra cependant accepter d'être affecté à un autre emploi.
- 6.07 Le cadre déplacé qui n'a pas acquis la sécurité d'emploi ne voit pas son traitement diminué pendant la durée de son contrat et bénéficie des dispositions de l'article 10, s'il y a lieu.
- 6.08 À moins d'entente avec son supérieur immédiat, le cadre qui quitte l'Université doit donner, avant son départ, un avis écrit d'un (1) mois, excluant la période de ses vacances.
- 6.09 L'Université peut, en tout temps, congédier tout cadre pour cause juste et suffisante. L'Université doit transmettre au cadre, par écrit, les raisons justifiant sa décision.

## Chapitre 7 Sécurité d'emploi

- 7.01 Le cadre acquiert la sécurité d'emploi, en vertu des dispositions de l'article 6.04.
- 7.02 Sous réserve du droit de l'Université de congédier pour cause juste et suffisante, un cadre qui a acquis sa sécurité d'emploi ne peut faire l'objet d'une mesure de fin d'emploi.

Lorsque la situation le requiert, un cadre qui bénéficie de la sécurité d'emploi se voit proposer par l'Université, moyennant un préavis de trois (3) mois, l'une des options suivantes :

- a) une affectation dans un poste cadre qui correspond à ses compétences;
- b) compte tenu de ses compétences, s'engager dans un programme de perfectionnement en vue de lui permettre d'accéder à un autre poste cadre compatible avec sa formation et son expérience;
- c) une affectation dans un département ou dans un service de l'Université;

L'Université se réserve le droit de retenir l'option qui lui apparaît la plus acceptable dans les circonstances.

Le cadre qui refuse ainsi l'option qui lui est offerte par l'Université est réputé avoir remis sa démission et bénéficie des dispositions financières prévues à l'article 7.04.

- 7.03 Le cadre qui a acquis la sécurité d'emploi et qui est déplacé ne voit pas son traitement diminué, ne change pas de catégorie salariale vers une catégorie où le traitement est moindre pendant la durée de son affectation à l'Université et bénéficie des dispositions du chapitre 10.

- 7.04 Si un cadre, ayant acquis la sécurité d'emploi, décide de quitter l'Université en raison d'une réorganisation administrative majeure, il reçoit une compensation ainsi calculée : un (1) mois par année de service, à titre de cadre, jusqu'à un maximum de douze (12) mois.

Cette indemnité de séparation peut être accordée en tout temps par l'Université dans le cas d'un départ volontaire.

Dans le cas où un cadre se prévaut du programme de préretraite, l'indemnité forfaitaire de départ ne peut être cumulée avec toute autre forme d'indemnité.

## Chapitre 10 Traitement

- 10.01 Chaque année, à la date fixée par la Politique salariale du gouvernement du Québec, la courbe de rémunération des cadres est révisée conformément aux dispositifs prévus à cet effet dans le programme de rémunération des cadres. L'Université s'engage à en remettre une copie à l'Association sur demande.

Le traitement que reçoit le cadre couvre la totalité de sa prestation de travail pour le compte de l'Université.

- 10.02 Chaque année à la date fixée par la Politique salariale du gouvernement du Québec, le salaire du cadre est augmenté du redressement annuel de la structure de rémunération comme prévu à l'article 10.01.

De plus, le cadre peut recevoir, selon les conclusions de l'évaluation faite en vertu du chapitre 11, un réajustement de rémunération au mérite, calculé rétroactivement au 1er jour de l'année financière courante, conformément aux dispositifs prévus à cet effet dans le programme de rémunération des cadres et dans le cadre du présent protocole.

Lorsque la rémunération du cadre a atteint le maximum de sa catégorie, le réajustement de rémunération au mérite est payable sous forme de prime annuelle.

- 10.03 Un cadre ne peut recevoir un traitement inférieur au traitement minimum de la catégorie à laquelle appartient le poste dont il est titulaire. Tout dépassement du traitement maximum de la catégorie à laquelle appartient le poste dont le cadre est titulaire, est maintenu jusqu'à ce que le traitement ait réintégré l'échelle salariale de ladite catégorie.

- 10.04 Les postes de cadres de l'Université du Québec en Outaouais sont classés en quatre (4) catégories, en fonction des pointages HAY suivants :

Catégorie 1 : 950 et plus points  
 Catégorie 2 : 775-949 points  
 Catégorie 3 : 575-774 points  
 Catégorie 4 : 574 points

Les traitements minimums et maximums de chaque catégorie sont indexés annuellement du pourcentage d'augmentation de base.

Sous réserve de l'évaluation des postes par le Comité réseau du Système Hay, la classification suivante est donnée à titre indicatif :

Catégorie 1 : postes de doyen  
 Catégorie 2 : postes de direction d'unités administratives  
 Catégorie 3 : postes d'adjoint aux cadres supérieurs  
 Catégorie 4 : postes d'adjoint aux cadres et autres postes non visés par les autres catégories.

- 10.05 Le traitement de la personne déjà à l'emploi de l'Université qui n'occupe pas déjà une fonction de cadre, est déterminé de la manière suivante : le traitement que cette personne recevait est augmenté minimalement de 10 % du maximum de la nouvelle échelle de traitement qui lui est applicable sans toutefois dépasser le maximum de l'échelle de sa nouvelle catégorie d'emploi et en tenant compte de sa formation et de son expérience. Dans aucun cas son traitement ne peut être inférieur au minimum de l'échelle de traitement qui lui est applicable.
- 10.06 Le traitement de la personne déjà à l'emploi de l'Université comme cadre, lors de toute autre affectation à un poste de cadre, est déterminé de la façon suivante :
- a) Le maximum de la nouvelle échelle de traitement applicable est supérieur au maximum de l'échelle de traitement qui lui était applicable : dans ce cas, le traitement qu'il recevait est augmenté de 10 % du maximum de la nouvelle échelle de traitement qui lui est applicable. Lorsque le résultat obtenu est supérieur au maximum de la nouvelle échelle de traitement, la personne reçoit, pour les douze mois qui suivent la date de sa nouvelle affectation, le montant qui excède le maximum de la nouvelle échelle sous forme forfaitaire. Ce montant forfaitaire ne s'applique qu'une seule fois.
  - b) Le maximum de la nouvelle échelle de traitement applicable est égal au maximum de l'échelle de traitement qui lui était applicable : dans ce cas, le traitement qu'il recevait est maintenu.
  - c) Le maximum de la nouvelle échelle de traitement applicable est inférieur au maximum de l'échelle de traitement qui lui était applicable :
    - i. Si le traitement du cadre est supérieur au maximum de la nouvelle échelle, dans ce cas, son traitement est maintenu jusqu'à ce que le maximum de l'échelle de traitement le rattrape.  
  
Cependant, lorsque l'affectation résulte d'une demande expresse du cadre ou d'une mesure disciplinaire ou administrative, l'application de ce paragraphe est facultative. Le cadre pourrait donc se voir accorder le maximum de la nouvelle échelle.
    - ii. Si le traitement du cadre est inférieur au maximum de la nouvelle échelle, dans ce cas, son traitement est maintenu et se verra augmenter normalement jusqu'à ce qu'il atteigne le maximum de ladite échelle.
- 10.07 Le traitement de la personne qui n'était pas à l'emploi de l'Université est déterminé en tenant compte de sa formation et de son expérience.
- 10.08 Lorsqu'un poste de cadre est vacant pendant une période supérieure à un (1) mois, l'Université verse une prime au cadre à qui elle demande d'exercer en cumul, dans le cadre d'une affectation temporaire, en sus de sa tâche régulière, la majeure partie ou toutes les responsabilités de ce poste. Le cadre qui exerce le cumul a droit à cette prime à compter de la première journée ouvrable du deuxième mois où le cumul est exercé. Cette prime est versée sous forme forfaitaire et équivaut à 10 % du traitement minimum de l'échelle applicable au poste vacant.
- 10.09 Les échelles sont indexées selon la Politique salariale du gouvernement du Québec (PSG) pour le personnel d'encadrement.

Salaire au 1<sup>er</sup> juin ou à la date fixée par la PSG selon l'échelle en vigueur.

|             | Minimum au<br>1 <sup>er</sup> juin 2009* | Maximum au<br>1 <sup>er</sup> juin 2009 |
|-------------|--|---|
| Catégorie 1 | 103 191 \$                               | 134 148 \$                              |
| Catégorie 2 | 89 285 \$                                | 116 070 \$                              |
| Catégorie 3 | 76 977 \$                                | 100 070 \$                              |
| Catégorie 4 | 64 679 \$                                | 84 083 \$                               |

\* En révision

- 10.10 Le salaire du cadre lui sera versé tous les deux jeudis, par dépôt bancaire, selon les pratiques en vigueur à l'Université.

**Chapitre 21 Retraite et préretraite**

- 21.01 Le cadre participe au Régime de retraite de l'Université du Québec ou l'équivalent, suivant les dispositions des régimes en vigueur.
- 21.02 L'Université offre au personnel cadre les diverses formules relatives à la retraite et à la préretraite appliquées aux autres catégories de personnel.
- 21.03 Si un cadre se prévaut d'un programme de préretraite, l'indemnité forfaitaire de départ ne peut être cumulée avec toute autre forme d'indemnité.

**CONVENTION COLLECTIVE DE TRAVAIL**

**ENTRE**

**L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

**ET**

**LE SYNDICAT DU GROUPE PROFESSIONNEL  
DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

**Période du 1<sup>er</sup> mai 2014 au 30 avril 2019**

**Adoptée le 8 décembre 2014**

Lorsque la professionnelle ou le professionnel a l'obligation de rembourser, la professionnelle ou le professionnel et l'Université s'entendent sur les modalités de remboursement. En cas de désaccord, l'Université convient des modalités de remboursement. Lors d'une cessation définitive de l'emploi, les sommes versées en trop sont exigibles immédiatement.

#### **9-11.19 Changement de statut**

La professionnelle ou le professionnel qui voit son statut changer de temps complet à temps partiel ou l'inverse durant sa participation au régime de congé à traitement différé ou anticipé pourra se prévaloir de l'un des deux choix suivants :

- a) Il peut mettre un terme à son contrat et ce, aux conditions prévues à la clause 9-11.18 du présent article.
- b) Il peut continuer sa participation au régime et est traité alors comme une professionnelle ou un professionnel à temps partiel. Les parties conviennent alors des modalités pour assurer la transition au niveau de sa participation au régime.

Cependant, la professionnelle ou le professionnel à temps complet qui devient une professionnelle ou un professionnel à temps partiel après avoir pris son congé est réputé demeurer professionnelle ou professionnel à temps complet aux fins de la détermination de sa contribution au régime de congé à traitement différé ou anticipé.

#### **9-12.00 PROGRAMME DE RETRAITE ANTICIPÉE ET DE RETRAITE GRADUELLE**

**La professionnelle ou le professionnel à statut particulier n'est pas assujéti à l'article 9-12.00**

##### **9-12.01 Définition**

La retraite anticipée est le départ volontaire à la retraite d'une professionnelle ou d'un professionnel régulier avant l'âge normal de la retraite prévue aux différents régimes de retraite.

La retraite graduelle est le départ volontaire mais graduel d'une professionnelle ou d'un professionnel régulier avant l'âge normal de la retraite selon les modalités prévues à la clause 9-12.05.

### **9-12.02 Conditions d'admissibilité**

La professionnelle ou le professionnel régulier qui remplit les conditions ci-après peut se prévaloir d'une retraite anticipée ou d'une retraite graduelle :

- être âgé de 55 à 64 ans;
- avoir au moins dix (10) ans d'ancienneté pour l'Université.

### **9-12.03 Date de la retraite anticipée ou graduelle**

Une professionnelle ou un professionnel régulier qui souhaite prendre une retraite anticipée ou une retraite graduelle donne un préavis de trois (3) mois à l'Université avec une copie au syndicat.

La retraite débute alors le dernier jour du mois à la suite de l'échéance du préavis à condition que cette date soit postérieure à la date à laquelle la professionnelle ou le professionnel régulier atteint l'âge de 55 ans ou antérieure à celle à laquelle elle ou il atteint son 65<sup>e</sup> anniversaire de naissance.

### **9-12.04 Retraite anticipée : prestation de départ**

La professionnelle ou le professionnel régulier qui désire se prévaloir d'une retraite anticipée peut, à son choix, bénéficier de l'un ou l'autre des mécanismes mutuellement exclusifs suivants :

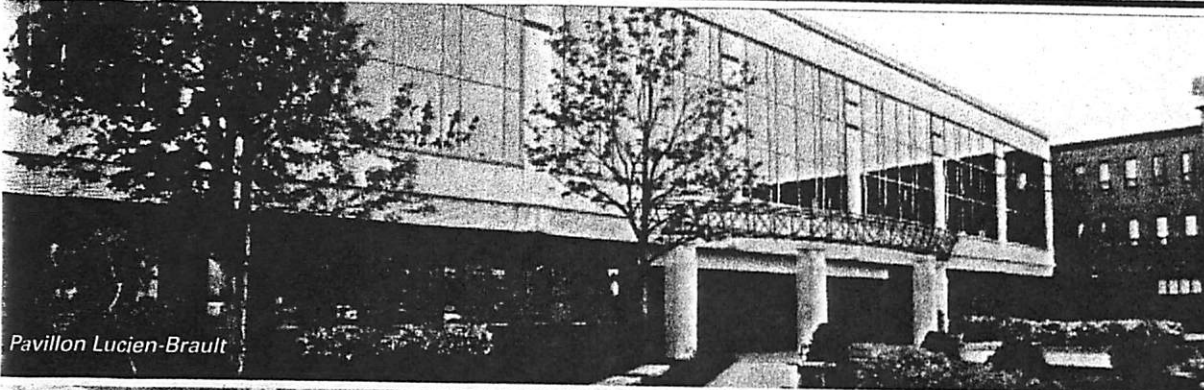
- a) Lorsque le départ volontaire à la retraite implique pour la professionnelle ou le professionnel régulier une perte actuarielle, l'Université lui verse le montant forfaitaire nécessaire pour corriger et compenser la réduction actuarielle.

Le montant forfaitaire versé à la professionnelle ou au professionnel régulier en vertu de l'alinéa précédent ne peut cependant pas être supérieur à 100% du salaire annuel de la professionnelle ou du professionnel régulier au moment de son départ à la retraite.

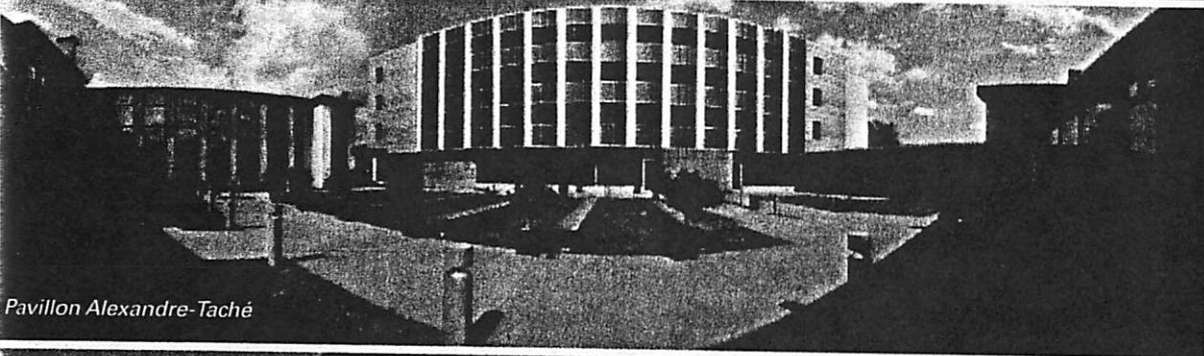
ou

- b) L'Université verse à la professionnelle ou au professionnel régulier une compensation forfaitaire établie selon le tableau suivant :

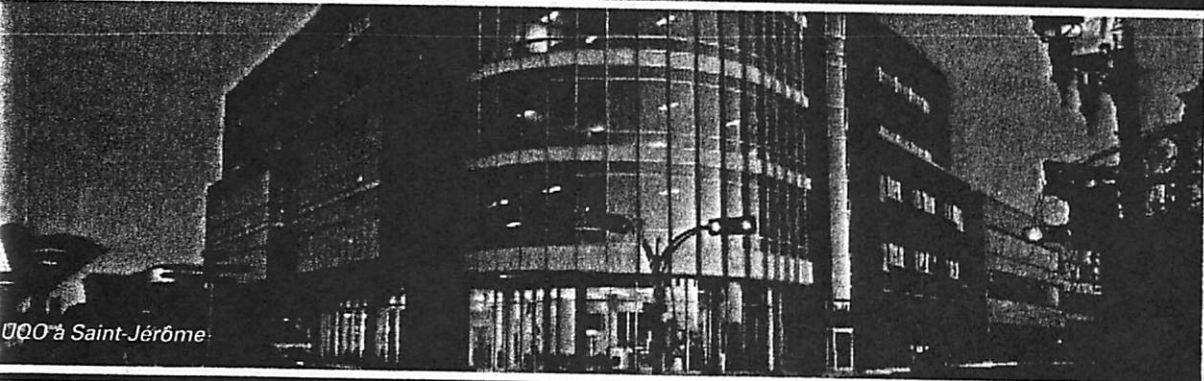
100 % du traitement s'il est âgé de 55 à 60 ans;  
80 % du traitement s'il est âgé de 61 ans;  
60 % du traitement s'il est âgé de 62 ans;  
40 % du traitement s'il est âgé de 63 ans;  
20 % du traitement s'il est âgé de 64 ans.



*Pavillon Lucien-Brault*



*Pavillon Alexandre-Taché*



*UQO à Saint-Jérôme*

# CONVENTION COLLECTIVE

ENTRE

**L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

ET

**LE SYNDICAT DU PERSONNEL DE SOUTIEN  
DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS**

*Période du 1<sup>er</sup> juin 2009 au 30 avril 2014*

cas de cessation définitive de l'emploi, les sommes versées en trop sont exigibles immédiatement.

**6-11.14 Changement de statut**

La personne salariée qui voit son statut changer, de temps complet à temps partiel ou l'inverse, durant sa participation au régime de congé à traitement différé ou anticipé, pourra se prévaloir de l'un des deux choix suivants :

- a) elle peut mettre un terme à son contrat, et ce, aux conditions prévues à la clause 6-11.13 du présent article ;
- b) elle peut continuer sa participation au régime et elle est alors traitée comme une personne salariée à temps partiel. Les parties conviennent alors des modalités pour assurer la transition au niveau de sa participation au régime. Cependant, la personne salariée à temps complet qui devient une personne salariée à temps partiel après avoir pris son congé est réputée demeurer une personne salariée à temps complet aux fins de la détermination de sa contribution au régime de congé à traitement différé ou anticipé.

**6-12.00 Programme de retraite anticipée et de retraite graduelle**

Les dispositions du présent article ne s'appliquent qu'à la personne salariée régulière.

**6-12.01 Définition**

La retraite anticipée est le départ volontaire à la retraite d'une personne salariée avant l'âge normal de la retraite prévue aux différents régimes de retraite.

La retraite graduelle est le départ volontaire mais graduel d'une personne salariée avant l'âge normal de la retraite selon les modalités prévues à la clause 6-12.05.

**6-12.02 Conditions d'admissibilité**

La personne salariée qui remplit les conditions ci-après peut se prévaloir d'une retraite anticipée ou d'une retraite graduelle :

- être âgée de cinquante-cinq (55) à soixante-quatre (64) ans ;
- avoir au moins dix (10) ans d'ancienneté pour l'Université.

6-12.03 **Date de la retraite anticipée ou graduelle**

Une personne salariée qui souhaite prendre une retraite anticipée ou une retraite graduelle donne un préavis de trois (3) mois à l'Université avec une copie au Syndicat.

La retraite débute alors le dernier jour du mois à la suite de l'échéance du préavis à condition que cette date soit postérieure à la date à laquelle la personne salariée atteint l'âge de cinquante-cinq (55) ans ou antérieure à celle à laquelle elle atteint son soixante-cinquième (65<sup>e</sup>) anniversaire de naissance.

6-12.04 **Retraite anticipée : prestation de départ**

La personne salariée qui désire se prévaloir d'une retraite anticipée peut, à son choix, bénéficier de l'un ou l'autre des mécanismes mutuellement exclusifs suivants :

- a) Lorsque le départ volontaire à la retraite implique pour la personne salariée une perte actuarielle, l'Université lui verse le montant forfaitaire nécessaire pour corriger et compenser la réduction actuarielle.

Le montant forfaitaire versé à la personne salariée en vertu de l'alinéa précédent ne peut cependant pas être supérieur à cent pour cent (100 %) du salaire annuel de la personne salariée au moment de son départ à la retraite.

ou

- b) L'Université verse à la personne salariée une compensation forfaitaire établie selon le tableau suivant :

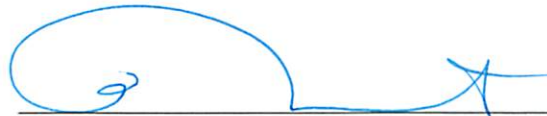
- 100 % du traitement si elle est âgée de cinquante-cinq (55) à soixante (60) ans;
- 80 % du traitement si elle est âgée de soixante et un (61) ans ;
- 60 % du traitement si elle est âgée de soixante-deux (62) ans ;
- 40 % du traitement si elle est âgée de soixante-trois (63) ans ;
- 20 % du traitement si elle est âgée de soixante-quatre (64) ans.

6-12.05 **Retraite graduelle**

La personne salariée peut choisir de prendre une retraite graduelle sur une période maximale de deux (2) ans. La retraite graduelle doit être complétée au plus tard à soixante-cinq (65) ans. La personne salariée joint à sa demande un avis définitif de retraite prenant effet à la fin de la période de retraite graduelle, sous réserve d'une entente quant à l'aménagement de celle-ci.

Université du Québec en Outaouais

**Systeme d'information financière des universités  
2014-2015**



Responsable des ressources financières

2 novembre 2015

Date

Éducation,  
Enseignement  
supérieur  
et Recherche

Québec 

| ACTIF                               |  | Annexe et note à compléter | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6      | Total<br>7            |           |
|-------------------------------------|--|----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| <b>Actif à court terme</b>          |  |                            |                              |                              |                              |                        |                   |                       |                       |           |
| 1                                   | Encaisse (001)   | s/o                        | 1 852 185                    | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | 1 852 185             | 1         |
| 2                                   | Placements à court terme (005)   | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 2         |
| 3                                   | Intérêts courus à recevoir (010)   | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 | 0                     | 0                     | 3         |
| 4                                   | Fonds détenus par un fiduciaire (090)                                      | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 4         |
| 5                                   | Subventions à recevoir Ministère (015)                                     | Note 2 (annexe 20)         | 15 708 216                   | ---                          | ---                          | ---                    | ---               |                       | 15 708 216            | 5         |
| 6                                   | Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)                              | s/o                        | 773 757                      | ---                          | ---                          | ---                    | ---               |                       | 773 757               | 6         |
| 7                                   | Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)                            | s/o                        | 2 029 540                    | 289 242                      | 1 430 613                    | 0                      | 0                 |                       | 3 749 395             | 7         |
| 8                                   | Encaissements exigibles à court terme (141, 142)                           | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 8         |
| 9                                   | Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)                    | Annexe 12                  | 516 137                      | 5 991 337                    | 0                            | 0                      | 0                 | (6 507 474)           | (0)                   | 9         |
| 10                                  | Frais payés d'avance (070)   | s/o                        | 58 605                       | 1 100                        | 0                            | 0                      | 0                 |                       | 59 705                | 10        |
| 11                                  | Stocks (075)   | s/o                        | 0                            | 0                            | ---                          | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 11        |
| <b>Total de l'actif court terme</b> |  |                            | <b>20 938 440</b>            | <b>6 281 679</b>             | <b>1 430 613</b>             | <b>\$</b>              | <b>\$</b>         | <b>(6 507 474)</b>    | <b>22 143 258</b>     |           |
| <b>Actif à long terme</b>           |  |                            |                              |                              |                              |                        |                   |                       |                       |           |
| 12                                  | Frais reportés (080)   | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 12        |
| 13                                  | Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174) | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 13        |
| 14                                  | Avances à d'autres fonds à long terme (185)                                | Annexe 12                  | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 | 0                     | 0                     | 14        |
| 15                                  | Placements à long terme (125, 130)   | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 15        |
| 16                                  | Effets à recevoir à long terme (124)                                       | s/o                        | 376 622                      | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | 376 622               | 16        |
| 17                                  | Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)                             | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 17        |
| 18                                  | Immobilisations (105)  | Annexe 16                  | ---                          | ---                          | 106 547 159                  | ---                    | ---               |                       | 106 547 159           | 18        |
| 19                                  | Contribution du siège sociale aux constituantes de l'UQ (110)              | s/o                        | ---                          | ---                          | 0                            | ---                    | ---               |                       | \$                    | 19        |
| 20                                  | Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)                               | Annexe 9                   | 0                            | 0                            | 267 541                      | 0                      | 0                 |                       | 267 541               | 20        |
| 21                                  | Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)                      | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$                    | 21        |
| 22                                  | <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>  |                            | <b>21 315 062 \$</b>         | <b>6 281 679 \$</b>          | <b>108 245 313 \$</b>        | <b>- \$</b>            | <b>- \$</b>       | <b>(6 507 474) \$</b> | <b>129 334 580 \$</b> | <b>22</b> |

|  |   | Annexe et note à compléter | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6      | Total<br>7            |           |
|--|---|----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| <b>PASSIF</b>                                    |   |                            |                              |                              |                              |                        |                   |                       |                       |           |
| <b>Passif à court terme</b>                      |   |                            |                              |                              |                              |                        |                   |                       |                       |           |
| 23   | Découvert de banque (201)   | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | 0                     | 23        |
| 24   | Emprunts à court terme (205)  | Note 4 (annexe 20)         | 16 000 000                   | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 | 0                     | 16 000 000            | 24        |
| 25   | Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)                | s/o                        | 5 000                        | 0                            | 1 100                        | 0                      | 0                 |                       | 6 100                 | 25        |
| 26   | Subventions à rembourser au Ministère (210)                           | Note 2 (annexe 20)         | 308 240                      | ---                          | ---                          | ---                    | ---               |                       | 308 240               | 26        |
| 27   | Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)             | s/o                        | 6 069 798                    | 190 861                      | ---                          | 0                      | 0                 |                       | 6 260 659             | 27        |
| 28   | Avantages sociaux futurs à payer (259)                                | s/o                        | 0                            | 0                            | ---                          | 0                      | 0                 |                       | \$ 28                 | 28        |
| 29   | Comptes créditeurs (215, 220)   | s/o                        | 1 947 093                    | 323 980                      | 342 340                      | 0                      | 0                 |                       | 2 613 413             | 29        |
| 30   | Produits reportés (260)   | Annexe 7                   | 655 842                      | 0                            | ---                          | ---                    | 0                 |                       | 655 842               | 30        |
| 31   | Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)                   | s/o                        | 0                            | 5 766 838                    | (0)                          | 0                      | 0                 |                       | 5 766 838             | 31        |
| 32   | Portion de la dette exigible à court terme (314)                      | s/o                        | 0                            | 0                            | 2 781 095                    | 0                      | 0                 |                       | 2 781 095             | 32        |
| 33   | Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)                 | Annexe 12                  | 5 974 491                    | 0                            | 532 983                      | 0                      | 0                 | (6 507 474)           | (0)                   | 33        |
| <b>Total du passif à court terme</b>             |   |                            | <b>30 960 464</b>            | <b>6 281 679</b>             | <b>3 657 518</b>             | <b>\$</b>              | <b>0</b>          | <b>(6 507 474)</b>    | <b>34 392 187</b>     |           |
| <b>Passif à long terme</b>                       |   |                            |                              |                              |                              |                        |                   |                       |                       |           |
| 34   | Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)                   | s/o                        | 10 228 900                   | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | 10 228 900            | 34        |
| 35   | Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)                              | s/o                        | 0                            | 0                            | 1 930 587                    | 0                      | 0                 |                       | 1 930 587             | 35        |
| 36   | Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)    | s/o                        | 0                            | 0                            | 21 242 529                   | 0                      | 0                 |                       | 21 242 529            | 36        |
| 37   | Apports reportés (360, 361, 362, 363)                                 | s/o                        | 0                            | 0                            | 62 295 173                   | ---                    | ---               |                       | 62 295 173            | 37        |
| 38   | Juste valeur des instruments financier dérivés (365)                  | s/o                        | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$ 38                 | 38        |
| 39   | Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)                              | Annexe 9                   | 0                            | 0                            | 0                            | 0                      | 0                 |                       | \$ 39                 | 39        |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                           |   |                            | <b>41 189 364 \$</b>         | <b>6 281 679 \$</b>          | <b>89 125 807 \$</b>         | <b>- \$</b>            | <b>0 \$</b>       | <b>(6 507 474) \$</b> | <b>130 089 376 \$</b> | <b>40</b> |
| <b>SOLDES DE FONDS</b>                           |   |                            |                              |                              |                              |                        |                   |                       |                       |           |
| 41   | Grevé d'affectations d'origine interne (290)                          | Annexe 8                   | 1 500 512                    | 0                            | 910 000                      | 0                      | 0                 |                       | 2 410 512             | 41        |
| 42   | Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)                 | s/o                        | ---                          | ---                          | ---                          | 0                      | 0                 |                       | \$ 42                 | 42        |
| 43   | Non grevé d'affectation (295 FF)                                      | s/o                        | (21 374 814)                 | ---                          | ---                          | ---                    | ---               |                       | (21 374 814)          | 43        |
| 44   | Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD) | s/o                        | ---                          | ---                          | ---                          | 0                      | ---               |                       | \$ 44                 | 44        |
| 45   | Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD) | s/o                        | ---                          | ---                          | ---                          | 0                      | ---               |                       | \$ 45                 | 45        |
| 46   | Investi en immobilisations (304 FI)                                   | s/o                        | ---                          | ---                          | 18 209 506                   | ---                    | ---               |                       | 18 209 506            | 46        |
| <b>TOTAL DES SOLDES DE FONDS</b>                 |   |                            | <b>(19 874 302) \$</b>       | <b>- \$</b>                  | <b>19 119 506 \$</b>         | <b>- \$</b>            | <b>- \$</b>       | <b>- \$</b>           | <b>(754 796) \$</b>   | <b>47</b> |
| <b>48 TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS</b> |   |                            | <b>21 315 062 \$</b>         | <b>6 281 679 \$</b>          | <b>108 245 313 \$</b>        | <b>- \$</b>            | <b>0 \$</b>       | <b>(6 507 474) \$</b> | <b>129 334 580 \$</b> | <b>48</b> |

|    | Annexe et note à compléter  | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>(Note 1)<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6 | Total<br>7        |           |
|----|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------|
| 1  | Droits de scolarité (401)   | s/o                          | 11 341 562                   | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 11 341 562        | 1         |
| 2  | Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)  | s/o                          | 1 114 906                    | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 1 114 906         | 2         |
| 3  | Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)                         | s/o                          | 352 519                      | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 352 519           | 3         |
| 4  | Cotisations des étudiants (455)   | s/o                          | 879 037                      | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 879 037           | 4         |
| 5  | Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)                     | s/o                          | 2 222 476                    | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 2 222 476         | 5         |
| 6  | Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)  | s/o                          | 640                          | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 640               | 6         |
| 7  | <b>TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ETUDIANTS</b>   |                              | <b>15 911 140</b>            | <b>---</b>                   | <b>---</b>                         | <b>---</b>        | <b>---</b>       | <b>15 911 140</b> | <b>7</b>  |
| 8  | Subventions du Ministère (515)  | Annexe 5                     | 58 379 909                   | 1 699 591                    | 0                                  | ---               | ---              | 60 079 500        | 8         |
| 9  | Autres subventions provinciales (405, 410, 495)   | s/o                          | 217 513                      | 1 711 793                    | 146 313                            | 0                 | 0                | 2 075 619         | 9         |
| 10 | Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)  | s/o                          | 729 058                      | 2 585 920                    | 0                                  | 0                 | 0                | 3 314 978         | 10        |
| 11 | Autres produits et autres aides (425, 426, 427)   | s/o                          | 520 001                      | 394 889                      | 5 074                              | 0                 | 0                | 919 964           | 11        |
| 12 | Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)                                       | s/o                          | ---                          | ---                          | 71 996                             | ---               | ---              | 71 996            | 12        |
|    | <b>Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:</b>                            |                              |                              |                              |                                    |                   |                  |                   |           |
| 13 | Ministère (530)   | s/o                          | ---                          | ---                          | 2 666 589                          | ---               | ---              | 2 666 589         | 13        |
| 14 | Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531) | s/o                          | ---                          | ---                          | 72 626                             | ---               | ---              | 72 626            | 14        |
| 15 | Gouvernement du Canada (532)  | s/o                          | ---                          | ---                          | 376 252                            | ---               | ---              | 376 252           | 15        |
| 16 | Autres (533)  | s/o                          | ---                          | ---                          | 121 976                            | ---               | ---              | 121 976           | 16        |
| 17 | <b>TOTAL DES SUBVENTIONS</b>  |                              | <b>59 846 481</b>            | <b>6 392 193</b>             | <b>3 460 826</b>                   | <b>---</b>        | <b>---</b>       | <b>69 699 500</b> | <b>17</b> |
| 18 | Intérêts et dividendes (415)  | s/o                          | 56 556                       | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 56 556            | 18        |
| 19 | Intérêts sur les avances interfonds (440)   | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 0                 | 19        |
| 20 | Produits provenant du fonds de dotation (445)   | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                                  | ---               | 0                | 0                 | 20        |
| 21 | Produits provenant d'une fondation (446)  | s/o                          | 307 744                      | 117 070                      | (6 400)                            | 0                 | 0                | 418 414           | 21        |
| 22 | Subventions et dons non gouvernementaux (430)   | Note 1 (annexe 20)           | 47 655                       | 710 198                      | 0                                  | 0                 | 0                | 757 853           | 22        |
| 23 | Gains sur vente de placements (526)   | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 0                 | 23        |
| 24 | Gains sur la cession d'immobilisations (525)  | s/o                          | ---                          | ---                          | 0                                  | ---               | ---              | 0                 | 24        |
| 25 | Recouvrement des coûts indirects (465)  | s/o                          | 251 732                      | ---                          | ---                                | ---               | ---              | 251 732           | 25        |
| 26 | Ventes externes (460)   | s/o                          | 3 725 273                    | 90 068                       | 0                                  | 0                 | 0                | 3 815 281         | 26        |
| 28 | Autres produits (466, 470)  | Annexe 10                    | 143 170                      | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 143 170           | 28        |
| 29 | <b>TOTAL DES PRODUITS AUTRES</b>  |                              | <b>4 532 130</b>             | <b>917 276</b>               | <b>(6 400)</b>                     | <b>---</b>        | <b>---</b>       | <b>5 443 006</b>  | <b>29</b> |
| 30 | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>   |                              | <b>80 289 751</b>            | <b>7 309 469</b>             | <b>3 454 426</b>                   | <b>---</b>        | <b>---</b>       | <b>91 053 646</b> | <b>30</b> |

|    | Annexe et note à compléter   | Fonds de fonctionnement<br>1 | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>(Note 1)<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6 | Total<br>7        |           |
|----|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------|
| 1  | Masses salariales  |                              |                              |                              |                                    |                   |                  |                   | 1         |
| 2  | Direction  | s/o                          | 3 057 454                    | 98 647                       | -                                  | -                 | -                | 3 156 101         | 2         |
| 3  | Gérance  | s/o                          | 0                            | 0                            | -                                  | -                 | -                | 0                 | 3         |
| 4  | Enseignants-chercheurs   | s/o                          | 22 723 413                   | 678 776                      | -                                  | -                 | -                | 23 402 189        | 4         |
| 5  | Chargés de cours   | s/o                          | 11 301 398                   | 81 204                       | -                                  | -                 | -                | 11 382 602        | 5         |
| 6  | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche   | s/o                          | 412 672                      | 1 040 574                    | -                                  | -                 | -                | 1 453 246         | 6         |
| 7  | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche  | s/o                          | 470 849                      | 913 150                      | -                                  | -                 | (0)              | 1 383 999         | 7         |
| 8  | Personnel professionnel non enseignant   | s/o                          | 6 279 326                    | 48 821                       | -                                  | 0                 | -                | 6 328 147         | 8         |
| 9  | Personnel de soutien technique   | s/o                          | 3 622 257                    | 211 066                      | -                                  | -                 | 0                | 3 833 323         | 9         |
| 10 | Personnel de soutien de bureau   | s/o                          | 4 983 956                    | 95 485                       | -                                  | -                 | -                | 5 079 441         | 10        |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier   | s/o                          | 318 721                      | 133                          | -                                  | -                 | 0                | 318 854           | 11        |
| 12 | Avantages sociaux (700)  | Annexe 14                    | 10 374 490                   | 539 425                      | -                                  | -                 | 0                | 10 913 915        | 12        |
| 13 | <b>TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX</b>  |                              | <b>63 544 536</b>            | <b>3 707 281</b>             | <b>0</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>67 251 817</b> | <b>13</b> |
| 14 | Avantages sociaux futurs (704)   | s/o                          | 604 721                      | -                            | -                                  | -                 | -                | 604 721           | 14        |
| 15 | Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | s/o                          | (92 184)                     | 5 176                        | -                                  | -                 | (0)              | (87 008)          | 15        |
| 16 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)  | s/o                          | 45 575                       | 0                            | -                                  | -                 | 0                | 45 575            | 16        |
| 17 | Stagiaires postdoctoraux (706)   | s/o                          | 359                          | 239 584                      | -                                  | -                 | 0                | 239 943           | 17        |
| 18 | Formation et perfectionnement (710)  | s/o                          | 223 018                      | 9 672                        | -                                  | -                 | 0                | 232 690           | 18        |
| 19 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)   | s/o                          | 1 340 087                    | 627 583                      | -                                  | -                 | 0                | 1 967 670         | 19        |
| 20 | Bourses (735)  | s/o                          | 460 534                      | 856 048                      | -                                  | -                 | 0                | 1 316 582         | 20        |
| 21 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)   | s/o                          | 1 014 310                    | 654 921                      | 0                                  | 0                 | 0                | 1 669 231         | 21        |
| 22 | Fournitures et matériel (745)  | s/o                          | 1 070 091                    | 113 702                      | -                                  | -                 | 0                | 1 183 793         | 22        |
| 23 | Coûts des marchandises vendues (755)   | s/o                          | 0                            | 0                            | -                                  | -                 | 0                | 0                 | 23        |
| 24 | Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)  | s/o                          | 5 664 721                    | 674 969                      | 0                                  | -                 | (0)              | 6 339 690         | 24        |
| 25 | Volumes et périodiques (750)   | s/o                          | 1 026 556                    | 21 957                       | -                                  | -                 | (0)              | 1 048 513         | 25        |
| 26 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)  | s/o                          | 1 613 051                    | 96 228                       | 0                                  | -                 | 0                | 1 709 279         | 26        |
| 27 | Location de locaux et de bâtiments (840, 845)  | s/o                          | 47 696                       | 5 099                        | -                                  | -                 | (0)              | 52 795            | 27        |
| 28 | Location-exploitation (830)  | s/o                          | 20 253                       | 101                          | -                                  | -                 | 0                | 20 354            | 28        |
| 29 | Transfert de coûts indirects (865)   | s/o                          | -                            | 251 732                      | -                                  | -                 | -                | 251 732           | 29        |
| 30 | Pertes sur vente de placements (886)   | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 0                 | 30        |
| 31 | Biens sous le seuil de capitalisation (892)  | Note 3 (annexe 20)           | 281 295                      | 45 410                       | 77 070                             | -                 | 0                | 403 775           | 31        |
| 32 | Biens de nature non capitalisable (893)  | Note 3 (annexe 20)           | 0                            | 0                            | 0                                  | -                 | 0                | 0                 | 32        |
| 33 | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)   | s/o                          | 485 739                      | 6                            | 1 638 664                          | 0                 | 0                | 2 124 409         | 33        |
| 34 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)   | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 0                 | 34        |
| 35 | Perte sur la cession d'immobilisations (885)   | s/o                          | -                            | -                            | 0                                  | -                 | 0                | 0                 | 35        |
| 36 | Amortissement des immobilisations (890)  | s/o                          | -                            | -                            | 5 617 189                          | -                 | -                | 5 617 189         | 36        |
| 37 | Amortissements des autres éléments de l'actif (891)  | s/o                          | -                            | -                            | 52 631                             | -                 | -                | 52 631            | 37        |
| 38 | Autres charges (860, 870)  | Annexe 10                    | 186 723                      | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 186 723           | 38        |
| 39 | <b>TOTAL DES AUTRES CHARGES</b>  |                              | <b>13 992 545</b>            | <b>3 602 188</b>             | <b>7 385 554</b>                   | <b>0</b>          | <b>(0)</b>       | <b>24 980 287</b> | <b>39</b> |
| 40 | Ventes internes (878)  | s/o                          | (307 812)                    | 0                            | -                                  | -                 | 0                | (307 812)         | 40        |
| 41 | Gains et pertes latents (879)  | s/o                          | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 0                 | 41        |
| 42 | <b>TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ELEMENTS EXTRAORDINAIRES</b>   |                              | <b>13 684 733</b>            | <b>3 602 188</b>             | <b>7 385 554</b>                   | <b>0</b>          | <b>(0)</b>       | <b>24 672 475</b> | <b>42</b> |
| 43 | Éléments extraordinaires (880)   | Annexe 13                    | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 | 0                | 0                 | 43        |
| 44 | <b>TOTAL DES CHARGES</b>   |                              | <b>77 229 269</b>            | <b>7 309 469</b>             | <b>7 385 554</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>         | <b>91 924 292</b> | <b>44</b> |
| 45 | <b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>  |                              | <b>3 060 482</b>             | <b>0</b>                     | <b>(3 931 128)</b>                 | <b>(0)</b>        | <b>(0)</b>       | <b>(870 646)</b>  | <b>45</b> |

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

|    | Annexe à compléter  | Fonds de fonctionnement<br>1   | Fonds avec restrictions<br>2 | Fonds d'immobilisations<br>3 | Fonds de dotation<br>(Note 1)<br>4 | Autres fonds<br>5 | Ajustements<br>6 | Total<br>7   |    |
|----|---|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|----|
| 1  | SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE   | (19 617 928)                   |                              | 19 391 278                   |                                    |                   |                  | (226 650)    | 1  |
| 2  | Redressement des années précédentes   | (2 800)                        | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | (2 800)      | 2  |
| 3  | Solde de fonds redressé   | (19 620 728)                   | \$                           | 19 391 278                   | \$                                 | \$                | \$               | (229 450)    | 3  |
| 4  | Produits de l'année   | 80 289 751                     | 7 309 469                    | 3 454 426                    | 0                                  | 0                 | 0                | 91 053 646   | 4  |
| 5  | Charges de l'année  | 77 229 269                     | 7 309 469                    | 7 385 554                    | 0                                  | 0                 | 0                | 91 924 292   | 5  |
| 6  | Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges                              | 3 060 482                      | 0                            | (3 931 128)                  | (0)                                | (0)               | 0                | (870 646)    | 6  |
| 7  | Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages compl. de retraite | s/o<br>345 300                 | -                            | -                            | -                                  | -                 |                  | 345 300      | 7  |
| 8  | Apports reçus à titre de dotations  | s/o                            |                              |                              |                                    |                   |                  | \$           | 8  |
| 9  | Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables                              | s/o                            |                              |                              |                                    |                   | (0)              | (0)          | 9  |
| 10 | Virements d'autres soldes de fonds  | Annexes 12 et 12a<br>0         | 0                            | 3 659 356                    | 0                                  | 0                 |                  | 3 659 356    | 10 |
| 11 | Virements vers d'autres soldes de fonds   | Annexes 12 et 12a<br>3 659 356 | 0                            | 0                            | 0                                  | 0                 |                  | 3 659 356    | 11 |
| 12 | Sous-total  | (253 574)                      | 0                            | (271 772)                    | (0)                                | (0)               | 0                | (525 346)    | 12 |
| 18 | SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE  | (19 874 302) \$                | 0 \$                         | 19 119 506 \$                | (0) \$                             | (0) \$            | 0 \$             | (754 796) \$ | 18 |

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 7 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Université du Québec en Outaouais  
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

Annexe 1

|  | Enseignement      | Recherche        | Soutien à l'enseignement<br>et à la recherche | Administration    | Terrains et bâtiments<br>Détail Annexe 15 | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total             |           |
|--|-------------------|------------------|---|-------------------|---|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|-------------------|-----------|
|  | 1                 | 2                | 3   | 4                 | 5   | 6                          | 7                      | 8                       | 9           | 10                |           |
| 1 Droits de scolarité (401)  | 11 341 562        | ---              | ---   | ---               | ---                                       | 0                          | ---                    | ---                     | ---         | 11 341 562        | 1         |
| 2 Montants forfaitaires des étudiants étrangers (402, 404)   | ---               | ---              | ---   | 1 114 906         | ---                                       | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | 1 114 906         | 2         |
| 3 Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)                        | ---               | ---              | ---   | 352 519           | ---                                       | ---                        | ---                    | ---                     | ---         | 352 519           | 3         |
| 4 Cotisations des étudiants (455)  | ---               | ---              | ---   | ---               | ---                                       | ---                        | 879 037                | ---                     | ---         | 879 037           | 4         |
| 5 Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)                    | 82 880            | 0                | 672 967                                       | 1 466 629         | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 2 222 476         | 5         |
| 6 Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)                                       | 640               | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 640               | 6         |
| <b>7 Total des produits provenant des étudiants</b>  | <b>11 425 082</b> | <b>---</b>       | <b>672 967</b>                                | <b>2 934 054</b>  | <b>---</b>                                | <b>---</b>                 | <b>879 037</b>         | <b>---</b>              | <b>---</b>  | <b>15 911 140</b> | <b>7</b>  |
| 8 Subventions du Ministère (515)   | ---               | ---              | 0   | 58 008 830        | ---                                       | ---                        | 371 079                | ---                     | ---         | 58 379 909        | 8         |
| 9 Autres subventions provinciales (405, 410, 495)  | 4 754             | 23 606           | 0   | 3 604             | 18 598                                    | 147 451                    | 19 500                 | 0                       | 0           | 217 513           | 9         |
| 10 Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)  | 0                 | 688 482          | 0   | 0                 | 0   | 40 576                     | 0                      | 0                       | 0           | 729 058           | 10        |
| 11 Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427) | 68 955            | 158 586          | 60 845  | 222 265           | 0   | 9 350                      | 0                      | 0                       | 0           | 520 001           | 11        |
| <b>12 Total des subventions</b>  | <b>73 709</b>     | <b>870 674</b>   | <b>60 845</b>                                 | <b>58 234 699</b> | <b>18 598</b>                             | <b>197 377</b>             | <b>390 579</b>         | <b>---</b>              | <b>---</b>  | <b>59 846 481</b> | <b>12</b> |
| 13 Intérêts et dividendes (435)  | ---               | ---              | ---   | 56 556            | ---                                       | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 56 556            | 13        |
| 14 Intérêts sur les avances interloans (440)   | 0                 | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 0                 | 14        |
| 15 Produits provenant du Fonds de dotation (445)   | ---               | ---              | ---   | 0                 | ---                                       | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 0                 | 15        |
| 16 Produits provenant d'une fondation (446)  | 10 600            | 15               | 1 994   | 0                 | 0   | 0                          | 295 135                | 0                       | 0           | 307 744           | 16        |
| 17 Subventions et dons non gouvernementaux (430)   | 9 076             | 13 958           | 0   | 5 802             | 0   | 0                          | 18 819                 | 0                       | 0           | 47 655            | 17        |
| 18 Gains sur vente de placement (526)  | 0                 | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 0                 | 18        |
| 19 Recouvrement des coûts indirects (465)  | 0                 | 251 732          | 0   | 0                 | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 251 732           | 19        |
| 20 Ventes externes (460)   | 47 331            | 6 694            | 50 577  | 75 240            | 18 073                                    | 122 090                    | 946 470                | 2 458 798               | 0           | 3 725 273         | 20        |
| 22 Autres produits (466, 470)  | 17 477            | 0                | 11 994  | 113 699           | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0           | 143 170           | 22        |
| <b>23 Total des produits autres</b>  | <b>84 484</b>     | <b>272 399</b>   | <b>64 565</b>                                 | <b>251 297</b>    | <b>18 073</b>                             | <b>122 090</b>             | <b>1 260 424</b>       | <b>2 458 798</b>        | <b>---</b>  | <b>4 532 130</b>  | <b>23</b> |
| <b>24 TOTAL DES PRODUITS</b>   | <b>11 583 275</b> | <b>1 143 073</b> | <b>798 377</b>                                | <b>61 420 050</b> | <b>36 671</b>                             | <b>319 467</b>             | <b>2 530 040</b>       | <b>2 458 798</b>        | <b>---</b>  | <b>80 289 751</b> | <b>24</b> |

|    | Enseignement  | Recherche            | Soutien à l'enseignement<br>et à la recherche | Administration      | Terrains et bâtiments<br>Détail Annexe 15 | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements       | Total             |                      |           |
|----|---|----------------------|---|---------------------|---|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-----------|
|    | 1   | 2                    | 3   | 4                   | 5   | 6                          | 7                      | 8                       | 9                 | 10                |                      |           |
| 1  | Masses salariales   |                      |   |                     |   |                            |                        |                         |                   |                   | 1                    |           |
| 2  | Direction   | 565 465              | 0   | 268 153             | 1 781 953                                 | 124 388                    | 123 617                | 193 878                 | 0                 | 3 057 454         | 2                    |           |
| 3  | Gérance   | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 3                    |           |
| 4  | Enseignants-chercheurs  | 22 703 464           | 17 253  | 0                   | 220                                       | 0                          | 2 476                  | 0                       | 0                 | 22 723 413        | 4                    |           |
| 5  | Chargés de cours  | 11 300 262           | 1 136   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | 11 301 398        | 5                    |           |
| 6  | Personnel associé à l'enseignement et à la recherche  | 304 306              | 80 958  | 0                   | 0   | 0                          | 27 324                 | 84                      | 0                 | 412 672           | 6                    |           |
| 7  | Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche   | 219 553              | 118 238                                       | 50 560              | 16 672                                    | 0                          | 19 771                 | 46 055                  | 0                 | 470 849           | 7                    |           |
| 8  | Personnel professionnel non enseignant  | 2 445 567            | 134   | 1 140 894           | 1 624 670                                 | 299 429                    | 261 942                | 506 690                 | 0                 | 6 279 326         | 8                    |           |
| 9  | Personnel de soutien technique  | 994 724              | 1 761   | 1 722 922           | 584 508                                   | 186 765                    | 56 660                 | 74 917                  | 0                 | 3 622 257         | 9                    |           |
| 10 | Personnel de soutien de bureau  | 2 424 244            | 3 300   | 750 309             | 1 360 146                                 | 48 548                     | 63 909                 | 333 500                 | 0                 | 4 983 956         | 10                   |           |
| 11 | Personnel de métier et ouvrier  | 0                    | 0   | 0                   | 349                                       | 318 372                    | 0                      | 0                       | 0                 | 318 721           | 11                   |           |
| 12 | Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14   | 7 755 823            | 32 163  | 838 473             | 1 198 811                                 | 204 192                    | 105 278                | 239 750                 | 0                 | 10 374 490        | 12                   |           |
| 13 | <b>Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>   | <b>48 713 408</b>    | <b>254 943</b>                                | <b>4 771 311</b>    | <b>6 567 329</b>                          | <b>1 181 694</b>           | <b>600 977</b>         | <b>1 394 874</b>        | <b>\$</b>         | <b>63 544 536</b> | <b>13</b>            |           |
| 14 | Avantages sociaux futurs (704)  | ---                  | ---   | ---                 | ---                                       | ---                        | ---                    | ---                     | 604 721           | 604 721           | 14                   |           |
| 15 | Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages | (71 148)             | 0   | (18 168)            | 46 246                                    | (280)                      | (35 467)               | (13 367)                | 0                 | (92 184)          | 15                   |           |
| 16 | Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)   | 45 575               | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | 45 575            | 16                   |           |
| 17 | Stagiaires Postdoctoraux (706)  | 0                    | 359   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | 359               | 17                   |           |
| 18 | Formation et perfectionnement (710)   | 136 401              | 849   | 34 641              | 32 859                                    | 5 374                      | 1 759                  | 11 135                  | 0                 | 223 018           | 18                   |           |
| 19 | Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)  | 916 638              | 233 539                                       | 16 359              | 123 287                                   | 9 278                      | 14 935                 | 26 051                  | 0                 | 1 340 087         | 19                   |           |
| 20 | Bourses (735)   | 2 000                | 48 170  | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 410 364                 | 0                 | 460 534           | 20                   |           |
| 21 | Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)  | 68 755               | 115 676                                       | 8 405               | 443 105                                   | 3 848                      | 145 590                | 228 512                 | 419               | 1 014 310         | 21                   |           |
| 22 | Fournitures et matériel (745)   | 390 042              | 20 565  | 339 139             | 144 136                                   | 18 766                     | 6 856                  | 37 660                  | 112 927           | 1 070 091         | 22                   |           |
| 23 | Coûts des marchandises vendues (755)  | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 23                   |           |
| 24 | Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)  | 908 795              | 57 731  | 468 036             | 514 664                                   | 2 413 659                  | 220 741                | 803 995                 | 277 100           | 5 664 721         | 24                   |           |
| 25 | Volumes et périodiques (750)  | 27 406               | 6 006   | 981 193             | 11 915                                    | 0                          | 6                      | 30                      | 0                 | 1 026 556         | 25                   |           |
| 26 | Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)                                 | 0                    | 365   | 49 945              | (143)                                     | 1 305 582                  | 0                      | 26 766                  | 230 536           | 1 613 051         | 26                   |           |
| 27 | Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)  | 155                  | 0   | 0                   | 0   | 16 982                     | 561                    | 0                       | 29 998            | 47 696            | 27                   |           |
| 28 | Location-exploitation (830)   | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 1 092                      | 43                     | 9 917                   | 9 201             | 20 253            | 28                   |           |
| 29 | Pertes sur vente de placements (886)  | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 29                   |           |
| 30 | Biens sous le seuil de capitalisation (892)   | 10 531               | 10 629  | 139 646             | 1 058                                     | 72 778                     | 694                    | 11 046                  | 34 913            | 281 295           | 30                   |           |
| 31 | Biens de nature non capitalisable (893)   | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 31                   |           |
| 32 | Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)  | 629                  | 15  | 0                   | 451 498                                   | 0                          | 259                    | 11 801                  | 21 537            | 485 739           | 32                   |           |
| 33 | Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)  | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 33                   |           |
| 34 | Autres charges (860, 870)   | 0                    | 0   | 0                   | 186 723                                   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | 186 723           | 34                   |           |
| 35 | <b>Total des charges autres</b>   | <b>2 435 779</b>     | <b>493 904</b>                                | <b>2 019 196</b>    | <b>1 955 348</b>                          | <b>3 847 079</b>           | <b>355 977</b>         | <b>1 563 910</b>        | <b>716 631</b>    | <b>604 721</b>    | <b>13 992 545</b>    | <b>35</b> |
| 36 | Virements interfonctions (877)  | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 36                   |           |
| 37 | Ventes internes (878)   | (5 880)              | (190 490)                                     | (0)                 | (1 500)                                   | 0                          | (1 690)                | (4 612)                 | (103 640)         | (307 812)         | 37                   |           |
| 38 | Gains et pertes latents (879)   | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 38                   |           |
| 39 | <b>Total avant éléments extraordinaires</b>   | <b>51 143 307</b>    | <b>558 357</b>                                | <b>6 790 507</b>    | <b>8 521 177</b>                          | <b>5 028 773</b>           | <b>1 015 264</b>       | <b>2 954 172</b>        | <b>612 991</b>    | <b>604 721</b>    | <b>77 229 269</b>    | <b>39</b> |
| 40 | Éléments extraordinaires (880)  | 0                    | 0   | 0                   | 0   | 0                          | 0                      | 0                       | 0                 | \$                | 40                   |           |
| 41 | <b>TOTAL DES CHARGES</b>  | <b>51 143 307 \$</b> | <b>558 357 \$</b>                             | <b>6 790 507 \$</b> | <b>8 521 177 \$</b>                       | <b>5 028 773 \$</b>        | <b>1 015 264 \$</b>    | <b>2 954 172 \$</b>     | <b>612 991 \$</b> | <b>604 721 \$</b> | <b>77 229 269 \$</b> | <b>41</b> |

Université du Québec en Outaouais  
Produits par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

Annexe 3

|           | Enseignement   | Recherche          | Soutien enseignement<br>recherche | Administration  | Terrains et bâtiments | Services à la collectivité | Services aux étudiants | Entreprises auxiliaires | Ajustements | Total      |                    |           |
|-----------|--|--------------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-------------|------------|--------------------|-----------|
|           | 1  | 2                  | 3                                 | 4               | 5                     | 6                          | 7                      | 8                       | 9           | 10         |                    |           |
| 1         | Subvention du Ministère (515)  | 1 036 507          | 295 671                           | 43 043          | 0                     | 83 560                     | 0                      | 240 810                 | 0           |            | 1 699 591          | 1         |
| 2         | Autres subventions provinciales (405, 410, 495)  | 0                  | 1 684 778                         | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | 27 015                  | 0           |            | 1 711 793          | 2         |
| 3         | Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)   | 0                  | 2 571 253                         | 0               | 0                     | 0                          | 14 667                 | 0                       | 0           |            | 2 585 920          | 3         |
| 4         | Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)<br>(19 800) |                    | 425 048                           | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | (10 359)                | 0           |            | 394 889            | 4         |
| <b>5</b>  | <b>Total des subventions</b>   | <b>1 016 707</b>   | <b>4 976 750</b>                  | <b>43 043</b>   | <b>S</b>              | <b>83 560</b>              | <b>14 667</b>          | <b>257 466</b>          | <b>S</b>    | <b>S</b>   | <b>6 392 193</b>   | <b>5</b>  |
| 6         | Intérêts et de dividendes (435)  | 0                  | 0                                 | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           |            | \$                 | 6         |
| 7         | Intérêts sur les avances interfonds (440)  | 0                  | 0                                 | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           |            | \$                 | 7         |
| 8         | Produits provenant du fonds de dotation (445)  | 0                  | 0                                 | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           |            | \$                 | 8         |
| 9         | Produits provenant d'une fondation (446)   | 0                  | 109 435                           | 1 670           | 0                     | 0                          | 0                      | 5 965                   | 0           |            | 117 070            | 9         |
| 10        | Subventions et dons non gouvernementaux (430)  | 0                  | 708 481                           | 0               | 0                     | 0                          | 13 639                 | (11 922)                | 0           |            | 710 198            | 10        |
| 11        | Gains sur vente de placements (526)  | 0                  | 0                                 | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           |            | \$                 | 11        |
| 12        | Ventes externes (460)  | 0                  | 2 163                             | 0               | 0                     | 0                          | 87 845                 | 0                       | 0           |            | 90 008             | 12        |
| 14        | Autres produits (466, 470)   | 0                  | 0                                 | 0               | 0                     | 0                          | 0                      | 0                       | 0           |            | \$                 | 14        |
| <b>15</b> | <b>Total des produits autres</b>   | <b>S</b>           | <b>820 079</b>                    | <b>1 670</b>    | <b>S</b>              | <b>S</b>                   | <b>101 484</b>         | <b>(5 957)</b>          | <b>S</b>    | <b>S</b>   | <b>917 276</b>     | <b>15</b> |
| <b>16</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>  | <b>1 016 707 S</b> | <b>5 796 829 S</b>                | <b>44 713 S</b> | <b>- S</b>            | <b>83 560 S</b>            | <b>116 151 S</b>       | <b>251 509 S</b>        | <b>- S</b>  | <b>- S</b> | <b>7 309 469 S</b> | <b>16</b> |

Université du Québec en Outaouais  
Charges par fonction - Fonds avec restrictions  
de l'exercice terminé le 30 avril 2015

|  | Enseignement<br>1  | Recherche<br>2     | Soutien enseignement<br>recherche<br>3 | Administration<br>4 | Terrains et bâtiments<br>5 | Services à la collectivité<br>6 | Services aux étudiants<br>7 | Entreprises auxiliaires<br>8 | Ajustements<br>9 | Total<br>10        |           |
|--|--------------------|--------------------|--|---------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|-----------|
| 1 Masses salariales  |                    |                    |  |                     |                            |                                 |                             |                              |                  |                    | 1         |
| 2 Direction  | 98 647             | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 98 647             | 2         |
| 3 Gérance  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 3         |
| 4 Enseignants-chercheurs   | 369 754            | 283 532            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 25 490                      | 0                            | 0                | 678 776            | 4         |
| 5 Chargés de cours   | 8 557              | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 72 647                          | 0                           | 0                            | 0                | 81 204             | 5         |
| 6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche   | 80 228             | 959 326            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 1 020                       | 0                            | 0                | 1 040 574          | 6         |
| 7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche  | 0                  | 897 988            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 15 162                      | 0                            | 0                | 913 150            | 7         |
| 8 Personnel professionnel non enseignant   | 45 515             | 3 306              | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 48 821             | 8         |
| 9 Personnel de soutien technique   | 54 532             | 140 415            | 16 119                                 | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 211 066            | 9         |
| 10 Personnel de soutien de bureau  | 79 945             | 15 540             | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 95 485             | 10        |
| 11 Personnel de métier et ouvrier  | 0                  | 133                | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 133                | 11        |
| 12 Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14   | 160 233            | 356 316            | 3 235                                  | 0                   | 0                          | 12 350                          | 7 291                       | 0                            | 0                | 539 425            | 12        |
| <b>13 Total des masses salariales et des avantages sociaux</b>   | <b>897 411</b>     | <b>2 656 556</b>   | <b>19 354</b>                          | <b>S</b>            | <b>S</b>                   | <b>84 997</b>                   | <b>48 963</b>               | <b>S</b>                     | <b>S</b>         | <b>3 707 281</b>   | <b>13</b> |
| 14 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703) | 5 176              | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 5 176              | 14        |
| 15 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)   | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 15        |
| 16 Stagiaires postdoctoraux (706)  | 0                  | 239 584            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 239 584            | 16        |
| 17 Formation et perfectionnement (710)   | 1 531              | 7 919              | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 222                         | 0                            | 0                | 9 672              | 17        |
| 18 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)  | 2 875              | 593 137            | 718                                    | 0                   | 1 384                      | 26 253                          | 3 216                       | 0                            | 0                | 627 583            | 18        |
| 19 Bourses (735)   | 0                  | 711 231            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 144 817                     | 0                            | 0                | 856 048            | 19        |
| 20 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)  | 105 836            | 547 085            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 2 000                       | 0                            | 0                | 654 921            | 20        |
| 21 Fournitures et matériel (745)   | 3 712              | 106 490            | 0                                      | 0                   | 2 796                      | 93                              | 611                         | 0                            | 0                | 113 702            | 21        |
| 22 Coûts des marchandises vendues (755)  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 22        |
| 23 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)   | 166                | 619 808            | 2 154                                  | 0                   | 8 158                      | 4 802                           | 39 881                      | 0                            | 0                | 674 969            | 23        |
| 24 Volumes et périodiques (750)  | 0                  | 20 980             | 412                                    | 0                   | 0                          | 0                               | 565                         | 0                            | 0                | 21 957             | 24        |
| 25 Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)   | 0                  | 11 747             | 20 639                                 | 0                   | 63 842                     | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 96 228             | 25        |
| 26 Location de locaux et de bâtiments (840, 845)   | 0                  | 470                | 0                                      | 0                   | 4 629                      | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 5 099              | 26        |
| 27 Location exploitation (830)   | 0                  | 101                | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 101                | 27        |
| 28 Transfert de coûts indirects (865)  | 0                  | 251 732            | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 251 732            | 28        |
| 29 Pertes sur vente de placements (886)  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 29        |
| 30 Biens sous le seuil de capitalisation (892)   | 0                  | 29 989             | 1 436                                  | 0                   | 2 751                      | 0                               | 11 234                      | 0                            | 0                | 45 410             | 30        |
| 31 Biens de nature non capitalisable (893)   | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 31        |
| 32 Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 6                           | 0                            | 0                | 6                  | 32        |
| 33 Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 33        |
| 34 Autres charges (860, 870)   | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 34        |
| <b>35 Total des charges autres</b>   | <b>119 296</b>     | <b>3 140 273</b>   | <b>25 359</b>                          | <b>S</b>            | <b>83 560</b>              | <b>31 154</b>                   | <b>202 546</b>              | <b>0</b>                     | <b>S</b>         | <b>3 602 188</b>   | <b>35</b> |
| 36 Virements interfonctions (877)  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 36        |
| 37 Ventes internes (878)   | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 37        |
| 38 Gains et pertes latents (879)   | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 38        |
| <b>39 Total avant éléments extraordinaires</b>   | <b>119 296</b>     | <b>3 140 273</b>   | <b>25 359</b>                          | <b>S</b>            | <b>83 560</b>              | <b>31 154</b>                   | <b>202 546</b>              | <b>0</b>                     | <b>S</b>         | <b>3 602 188</b>   | <b>39</b> |
| 40 Éléments extraordinaires (880)  | 0                  | 0                  | 0                                      | 0                   | 0                          | 0                               | 0                           | 0                            | 0                | 0                  | 40        |
| <b>41 TOTAL DES CHARGES</b>  | <b>1 016 707 S</b> | <b>5 796 829 S</b> | <b>44 713 S</b>                        | <b>- S</b>          | <b>83 560 S</b>            | <b>116 151 S</b>                | <b>251 509 S</b>            | <b>0 S</b>                   | <b>- S</b>       | <b>7 309 469 S</b> | <b>41</b> |