

Cheminement des étudiants au baccalauréat, à la maîtrise et au doctorat

Nouveaux inscrits à l'automne 1998 et statut à l'automne 2004

		Statut de la cohorte en nombre			Statut de la cohorte en %				Durée moyenne des études (nombre d'années)
Niveau / Secteur disc.	Nombre d'étudiants admis à l'automne 1998	Nombre de diplômés	Nombre d'aban- dons	Nombre d'étudiants poursui- vant leurs études à l'automne 2004	Taux de diplo- mation	Taux d'aban- don	% des étudiants poursui- vant leurs études à l'automne 2004	Taux global de rétention ('Diplômés' et 'Poursui- vant les études' après 6 ans)	
Baccalauréat									
Sciences pures	396	211	156	29	53.3%	39.4%	7.3%	60.6%	3.8
Sciences appliquées	621	386	190	45	62.2%	30.6%	7.2%	69.4%	3.8
Sciences sociales	1,591	858	598	135	53.9%	37.6%	8.5%	62.4%	3.7
Sciences de l'éducation	284	194	77	13	68.3%	27.1%	4.6%	72.9%	3.4
Administration	1,190	837	266	87	70.3%	22.4%	7.3%	77.6%	3.6
Beaux-Arts	656	354	254	48	54.0%	38.7%	7.3%	61.3%	3.6
Sc. humaines et lettres	431	179	218	34	41.5%	50.6%	7.9%	49.4%	3.6
Sous-Total 1er c.	5,169	3,019	1,759	391	58.4%	34.0%	7.6%	66.0%	3.6
Maîtrise									
Sciences pures	38	27	11	-	71.1%	28.9%	-	71.1%	3.0
Sciences appliquées	140	103	34	3	73.6%	24.3%	2.1%	75.7%	2.9
Sciences sociales	151	115	33	3	76.2%	21.9%	2.0%	78.1%	2.9
Sciences de l'éducation	82	61	18	3	74.4%	22.0%	3.7%	78.0%	3.1
Administration	132	116	14	2	87.9%	10.6%	1.5%	89.4%	2.4
Beaux-Arts	58	47	10	1	81.0%	17.2%	1.7%	82.8%	3.5
Sc. humaines et lettres	23	16	4	3	69.6%	17.4%	13.0%	82.6%	3.4
Sous-Total 2e c.	624	485	124	15	77.7%	19.9%	2.4%	80.1%	2.9
Doctorat									
Sciences pures	7	5	1	1	71.4%	14.3%	14.3%	85.7%	4.9
Sciences appliquées	12	5	4	3	41.7%	33.3%	25.0%	66.7%	4.8
Sciences sociales	27	9	6	12	33.3%	22.2%	44.4%	77.8%	5.0
Sciences de l'éducation	5	2	2	1	40.0%	40.0%	20.0%	60.0%	5.7
Administration	1	1	-	-	100.0%	-	-	100.0%	5.7
Beaux-Arts	5	2	2	1	40.0%	40.0%	20.0%	60.0%	4.2
Sc. humaines et lettres	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sous-Total 3e c.	57	24	15	18	42.1%	26.3%	31.6%	73.7%	5.0
Total, 1er, 2e, 3e c.	5,850	3,528	1,898	424	60.3%	32.4%	7.2%	67.6%	



NOM DE L'UNIVERSITÉ
NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ

: Université Concordia
: 980000

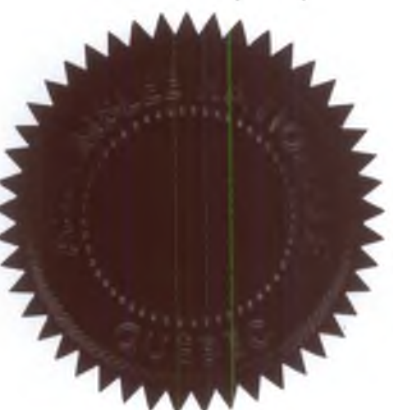
ÉTAT DU TRAITEMENT

2003-2004

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL
DATE: 23 November 2004

ADMINISTRATEURS:

Frederick Henry
Steve D'Amico





ÉTAT DU TRAITEMENT

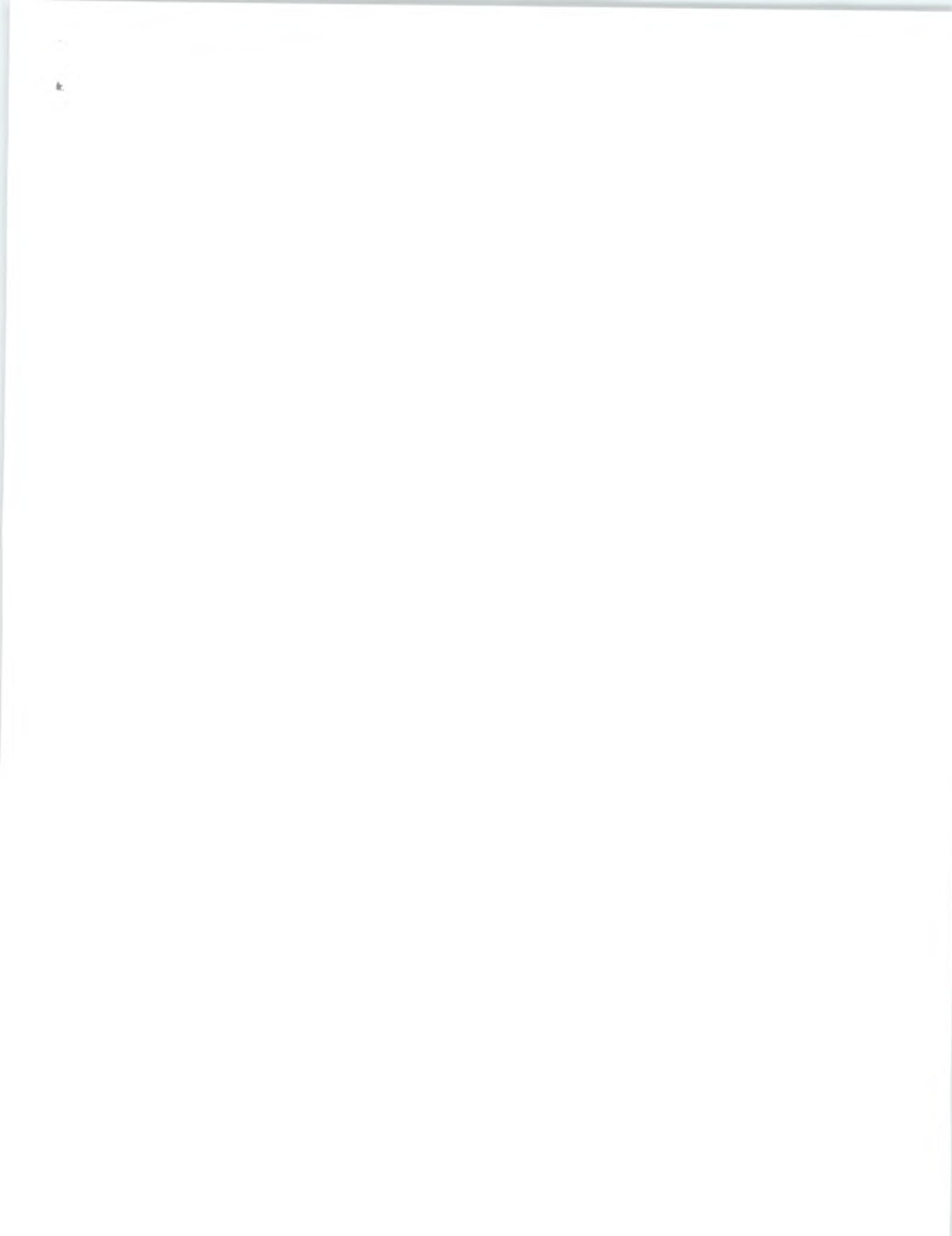
Établissement: Université Concordia
Année financière: 2003-2004
Page: 1 de 4

1. PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

VALEUR PÉCUNIAIRE DES COMPOSANTES DU TRAITEMENT ASSUETTIES À L'IMPÔT (EN \$)						
Nom	Fonction	Salaire de base	Autres éléments (1)	Droits d'indemnité de départ exercés (*)	Fondations ou personnes morales	TC Nombre de mois
BERTRAND, DR. CHARLES	Doyen des étudiants, par intérim	115,000	10,841			12
DANIS, HON. MARCEL	Vice-Recteur, rel. inst. et Secrétaire général	180,000	63,973	88,000	25,000	12
DI GRAPPA, MICHAEL	Vice-Recteur, services	180,000	10,335			12
ENGLISH, LARRY	Chef de la direction financière	175,000	30,337			12
ESMAIL, DR. NABIL	Doyen, faculté de génie et d'informatique	160,000	99,563	65,712		12
JACKSON, CHRISTOPHER D.	Doyen, faculté des beaux-arts	135,000	5,665			12
LIGHTSTONE, DR. JACK	Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche	185,000	13,589			12
LOWY, DR. FREDERICK	Recteur, vice-chancelier	275,000	41,121			12
SACCA, DR. ELIZABETH	Doyenne, études supérieures	135,000	8,543			12
SANG, MURRAY	Directeur, éducation permanente	105,062	5,172			12
SINGER, DR. MARTIN	Doyen, faculté des arts et des sciences	170,000	21,539			12
TOMBERLIN, THOMAS J.	Doyen, Ecole de gestion John Molson	165,000	683	115,350		12
VO-VAN, TRUONG	Vice-Recteur, Recherche	135,000	4,321			8

(1) Les autres éléments de traitement incluent les bénéfices imposables selon la loi de l'impôt

(*) La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non exercés pendant l'année 2003-2004 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.



ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement: Un
Année financière: 201
Page: 3 c

3. VAI

Établissement:
Année financière:
Page:

Université Concordia
2003-2004
2 de 4

2. AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Personnel de	
Norm et prénom	
BERTRAND, DR. CHARLES DANIS, HON. MARCEL DI GRAPPA, MICHAEL ENGLISH, LARRY ESMAIL, DR. NABIL JACKSON, CHRISTOPHER D. LIGHTSTONE, DR. JACK LOWY, DR. FREDERICK SACCA, DR. ELIZABETH SANG, MURRAY SINGER, DR. MARTIN TOMBERLIN, THOMAS J. VO-VAN TRUONG	Doy Vice Vice Che Doy Doy Doy Vice Rec Doy Dire Doy Doy Vice
Autres catégories de personnel de direction	
Personnel de direction des composantes de l'établissement	Le p Moy Le n
Personnel de direction des services	Le p Moy Le n
Personnel de gérance des emplois de soutien	Le p Moy Le n

VALEUR PÉCUNIAIRE DES COMPOSANTES			
Catégorie de personnel	Effectif total de la catégorie	Étendue du traitement	Salaires de base
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)	20.39	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	
Personnel de direction des services	44.98	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	
Personnel de gérance des emplois de soutien	39.95	Le plus élevé Moyenne Le moins élevé	

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.
(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

Note 1 : Les autres éléments de traitement incluent principalement des bonis versés au mérite, des allocations p
sommes versés pour des charges de cours.

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu
(**) En équivalence temps complet

ÉTAT DU TRAITEMENT

Établissement:

Université Concordia

Année financière:

2003-2004

Page:

4 de 4

Personnel de direction supérieure:

Valeur pécuniaire des droits d'indemnités de départ détenus et non exercés pendant l'année 2003-2004

Nom	Fonction	Montant
DANIS, HON. MARCEL	Vice-Recteur, rel. inst. et Secrétaire général	20,000
DI GRAPPA, MICHAEL	Vice-Recteur, services	125,000
ENGLISH, LARRY	Chef de la direction financière	105,000
ESMAIL, DR. NABIL	Doyen, faculté de génie et d'informatique	96,000
JACKSON, CHRISTOPHER D.	Doyen, faculté des beaux-arts	135,000
LIGHTSTONE, DR. JACK	Vice-recteur à l'enseignement et à la recherche	185,000
LOWY, DR. FREDERICK	Recteur, vice-chancelier	385,333
SACCA, DR. ELIZABETH	Doyenne, études supérieures	54,000
SINGER, DR. MARTIN	Doyen, faculté des arts et des sciences	186,002
VO-VAN TRUONG	Vice-Recteur, Recherche	27,000

**Mise à jour des initiatives visant à favoriser la persévérance des étudiants
Université Concordia, Février 2005**

L'Université Concordia accueille une clientèle diversifiée exigeant un ensemble de mesures et d'initiatives variées visant des groupes d'étudiants et d'étudiantes ciblés selon leurs caractéristiques d'admission et leurs niveaux de préparation aux études universitaires. Les services institutionnels offerts incluent l'orientation pédagogique à l'admission (*Orientation*), des unités d'accueil conçues spécifiquement pour desservir des clientèles particulières telles les étudiants adultes (*Centre for Mature Students*), et les étudiants internationaux (*International Student Office*), et sous l'égide des services aux étudiants, le bureau d'orientation scolaire et de soutien psychologique. Depuis quelques années, les unités académiques facultaires et départementales ont également mis en place des services spécialisés incluant l'accueil des nouveaux étudiants, la consultation pédagogique continue, et l'identification et le suivi des étudiants en difficulté académique.

1. Faculté des arts et sciences

La faculté des arts et des sciences a lancé, il y a plusieurs années, une vaste opération d'analyse de la situation académique de ses étudiants, sous l'angle de l'abandon scolaire. Elle a effectué des analyses détaillées de la rétention et des effectifs ayant quitté la Faculté prématurément. Voici quelles sont, à l'heure actuelle, les initiatives prises à l'échelle de la Faculté pour soutenir les étudiants :

- Des ateliers portant sur les stratégies favorisant la rétention des étudiants sont organisés périodiquement à l'intention des conseillers pédagogiques. Les participants se familiarisent à la problématique de la rétention à l'aide d'exposés, de vidéos et de groupes de discussion.
- Une lettre individuelle de « bienvenue » est envoyée à tous les nouveaux étudiants au semestre d'automne 2004. En plus d'accueillir les étudiants en leur offrant une information détaillée sur les services de soutien académique disponibles à la Faculté, cette lettre invite ceux et celles qui auraient des difficultés académiques ou personnelles particulières à s'enquérir sur les services offerts (consultation, conseillers pédagogiques, aide financière, etc.).
- Le Bureau des affaires étudiantes de la Faculté contacte tous les étudiants qui ne sont pas réinscrits au précédent trimestre d'automne. Le but visé est de les inviter à se réinscrire à la faculté et leur suggère de consulter un conseiller pédagogique pour les soutenir dans leurs démarches. La Faculté s'intéresse particulièrement au problème d'abandon scolaire durant la première année des études et entend développer diverses stratégies d'intervention et d'assistance aux étudiants. Un projet pilote est présentement en cours au département de sociologie et d'anthropologie qui servira de modèle d'intervention et soutiendra le développement de politiques ciblées de rétention dans la Faculté.

2. L'École de commerce John-Molson

L'École de commerce John-Molson est une pionnière au titre des efforts engagés par l'Université pour promouvoir la diplomation des étudiants. En plus des initiatives qu'elle a lancées visant l'ensemble de ses clientèles étudiantes, elle s'est aussi donnée comme objectif prioritaire de recruter et de diplômer un plus grand nombre d'étudiants francophones. A cet effet, elle a mis en place des mesures spécialement adaptées à cette clientèle. Grâce à un ensemble d'initiatives prises par l'École, le taux de diplomation pour le secteur de l'administration, tous cycles confondus, est supérieur à 70%. On compte parmi ces initiatives les mesures suivantes :

- L'École a été parmi les premiers à adopter le système de la moyenne pondérée cumulative pour ses programmes de 1^{er} et de 2^e cycle. L'un des principaux objectifs de ce système de notation est d'identifier les étudiants à risque au cours de la première année des études, pour leur fournir les conseils appropriés. Tous les étudiants du 1^{er} cycle en situation de probation doivent recevoir des conseils pédagogiques avant de pouvoir se ré-inscrire aux cours. Ce système fonctionne bien en ce sens que le nombre d'étudiants en probation, ou qui échouent, a diminué constamment au cours des dernières années.
- Par ailleurs, l'École a augmenté le nombre de sessions pédagogiques pour les étudiants en difficulté académique afin de leur rappeler les conditions du programme et les encourager à recourir aux services disponibles à l'Université, notamment en consultation et en orientation, de façon qu'ils puissent améliorer leurs résultats scolaires.
- L'École a augmenté les normes d'admission au programme pour attirer des candidats plus qualifiés et accroître le taux de diplomation. Pour favoriser l'accessibilité des étudiants francophones, l'École offre un programme intitulé "*Faire le grand saut*". Ce programme vise à aider les étudiants francophones potentiels à améliorer leur anglais avant d'entreprendre officiellement des études dans cette langue. Une moyenne de 25 étudiants suit ce programme chaque année. Le nombre d'étudiants francophones dans les programmes de 1^{er} cycle a augmenté de 60 % au cours des cinq dernières années.
- L'École a aussi commencé à se pencher sur la question de la persévérance scolaire des étudiants internationaux qui doivent s'adapter à un nouvel environnement pédagogique et culturel pendant leurs études à Concordia.

3. La Faculté de génie et informatique

Depuis la signature du contrat de performance, la Faculté de génie a procédé à une analyse détaillée de la persévérance des étudiants du 1^{er} cycle des huit dernières années, ainsi que de divers facteurs quantitatifs intervenant dans les taux de rétention ou d'abandon. La situation académique des effectifs étudiants a été examinée en fonction de la diplomation et du programme d'étude. Cette première analyse a permis de développer

des services adaptés de suivi pédagogique et de soutien aux étudiants. Sept des huit programmes de la Faculté sont des programmes agréés de génie. Il y a quelques années, la Faculté a effectué une refonte de tous ses programmes agréés par le Bureau canadien d'accréditation dans une perspective centrée sur l'étudiant et sa réussite scolaire. Les unités départementales ont été mises à contribution et participent aux efforts de rétention des étudiants par un encadrement pédagogique individualisé, et le suivi académique des étudiants ayant des difficultés d'apprentissage.

- Parallèlement à ces mesures visant la persévérance des étudiants à risques de décrochage scolaire, la Faculté développe des programmes de promotion de l'excellence des étudiants de haut niveau académique. Ces efforts sont centrés sur la reconnaissance du mérite étudiant et font appel à divers outils de promotion, tels la liste d'honneur du doyen pour les étudiants ayant des moyennes pondérées cumulatives de 3,75 ou plus, et l'attribution de bourses d'entrée du CÉGEP d'un montant de 5 000 dollars.
- Au plan des stratégies d'enseignement, la Faculté consacre davantage de temps au travail dirigé et en laboratoire pour tous les programmes de génie. Elle mise sur des groupes réduits d'étudiants en activités de travaux dirigés pour soutenir l'apprentissage scolaire et offrir un encadrement davantage centré sur les besoins individuels des étudiants.
- Ces initiatives pédagogiques ont été soutenues par le renouvellement accéléré du corps professoral qui a accueilli plus de 70 nouveaux professeurs au cours des 5 dernières années.
- La Faculté a également considérablement élargi ses services de soutien aux étudiants en recrutant davantage de conseillers pédagogiques pour le 1er et le 2e cycle des études.
- Enfin, ces trois dernières années, elle a investi plus de 15 millions de dollars dans la modernisation de ses services de laboratoire aux étudiants.

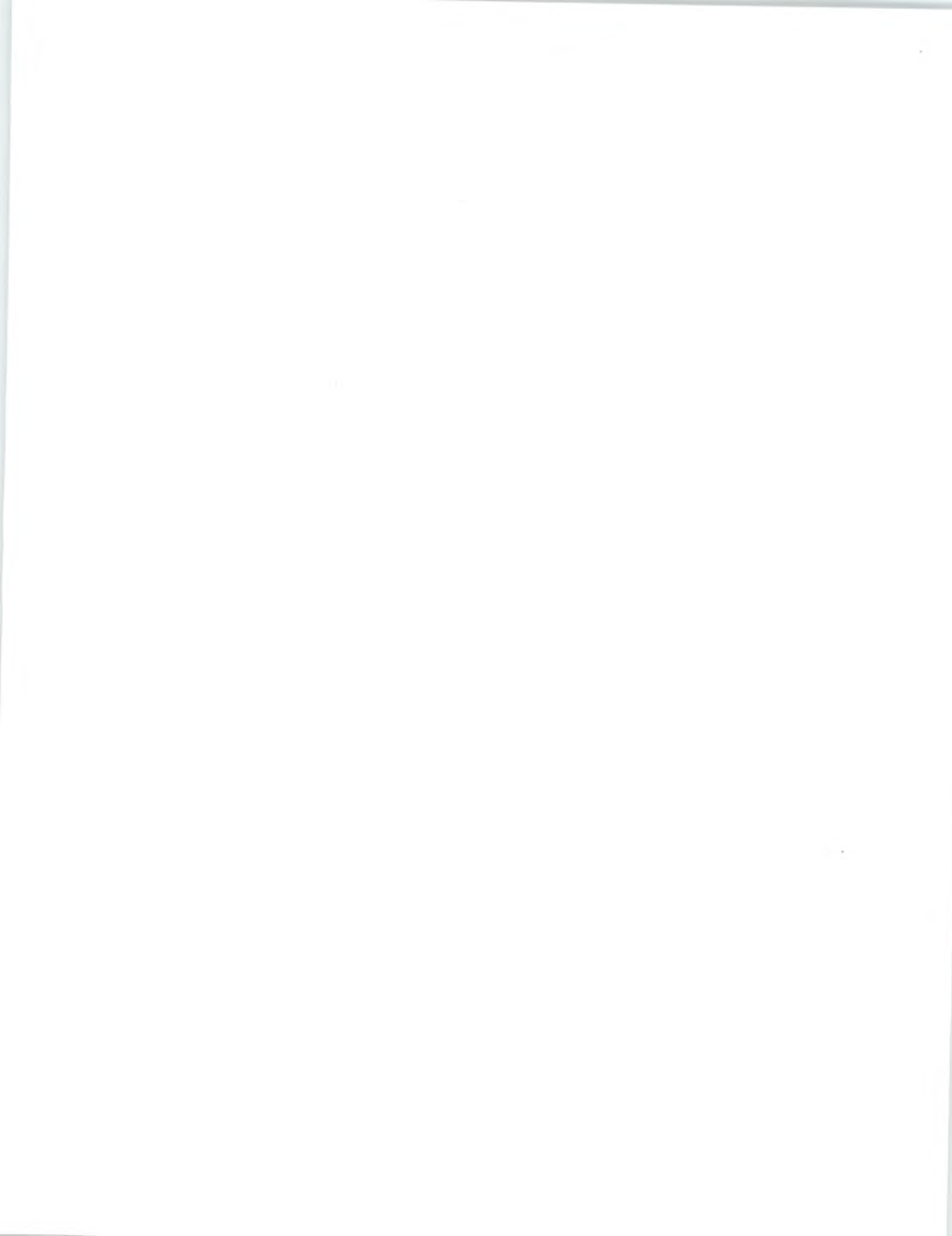
Cette année, la faculté prendra en charge son processus d'admission des étudiants de 2^{ième} et de 3^{ième} cycle. Elle est déjà responsable du processus d'admission des étudiants de baccalauréat. Le rapatriement facultaire de ces responsabilités lui permettra d'adopter des stratégies et procédures d'inscription encore plus soutenues et efficaces, depuis l'étape initiale du contact avec l'étudiant dans le cadre du processus d'admission, jusqu'à la diplomation.

4. La Faculté des beaux-arts

La Faculté compte un grand nombre d'initiatives visant la persévérance scolaire tant facultaires que départementalisées. Suite à une étude récente portant sur les étudiants ayant interrompu leurs études pendant deux trimestres consécutifs, la Faculté a instauré des processus de suivi et d'encadrement des étudiants ciblant davantage les problématiques propres au domaine des beaux-arts.

Parmi les nombreuses initiatives de la faculté, on compte les mesures suivantes :

- Au printemps de chaque année universitaire, une lettre est envoyée aux étudiants qui ont interrompu leurs études pendant deux trimestres consécutifs et ils sont invités à rencontrer un conseiller, et à se réinscrire aux cours requis pour obtenir le diplôme.
- La Faculté propose des ateliers de développement professionnel aux étudiants en beaux-arts conjointement avec le Service de consultation et d'orientation de l'Université.
- Elle publie un bulletin, *'Fine News'*, disponible sur papier et sur le Web. *'Fine News'* tient les étudiants en beaux-arts au courant de ce qui se passe à la faculté, des délais de dépôt de candidature pour l'aide financière, et des événements à venir auxquels ils pourraient souhaiter participer.
- L'exposition *'Elsewhere'* (exposition artistique internationale étudiante) est un forum où les étudiants ayant participé aux programmes d'échange et les étudiants internationaux peuvent déployer leurs aptitudes professionnelles. C'est aussi l'occasion d'aider les étudiants à tisser des liens d'amitié et des réseaux au sein de la communauté artistique de Montréal.
- Les nouveaux étudiants adultes sont invités à assister à des réunions d'information où ils peuvent rencontrer d'autres étudiants ayant le même statut académique et des conseillers pédagogiques de leur département afin de construire ainsi des réseaux de soutien.
- L'atelier *'Frontline in Fine Arts'* est organisé périodiquement pour former du personnel de première ligne en matière d'information sur les services aux étudiants disponibles à Concordia. Le personnel compte maintenant des agents de référence pour les étudiants en difficulté qui s'adressent à leur département en quête d'aide.
- Parmi les initiatives départementales ciblées, le Département de la thérapie par les arts organise deux fois par an une assemblée générale pour informer les étudiants des changements qui ont lieu dans le département. C'est l'occasion de discuter des questions de caractère administratif ou pédagogique.
- L'École de cinéma Mel Hoppenheim encourage les étudiants à participer à des stages professionnels leur permettant d'obtenir des crédits de cours. Les étudiants peuvent ainsi suivre leur programme tout en acquérant une expérience professionnelle. L'École a également accentué ses efforts visant à améliorer le financement disponible aux étudiants des programmes en cinéma et elle accorde à certains de ses étudiants diplômés des contrats et des subventions de production. Enfin, pour soutenir la persévérance scolaire et la diplomation aux études supérieures, le département accorde plus de souplesse dans le choix des directeurs et directrices de thèse aux étudiants de maîtrise en production cinématographique.
- Le département de théâtre a élaboré un programme de mentorat proposant aux étudiants des séances pédagogiques et des contacts continus avec le coordinateur de leur discipline.



- Le département d'art du design et de création numérique en beaux-arts a inclus dans son programme une option d'alternance études-travail pour les étudiants en création numérique. Ces étudiants peuvent ainsi bénéficier d'une expérience de travail technique et obtenir des contrats dans l'industrie.
- Tous les départements ont un service de consultation pédagogique sur demande.

5. L'École des études supérieures

L'École des études supérieures est en processus de restructuration administrative et compte développer dans le cadre de son nouveau mandat des initiatives très précises pour favoriser la rétention des étudiants aux cycles supérieurs :

- L'École mettra sur pied cette année un système informatique central lui permettant de suivre l'évolution de la persévérance scolaire de chacun des programmes d'études supérieures, et d'intervenir dans les cas où l'abandon est élevé et où les périodes d'études menant à la diplomation se prolongent. Elle compte recruter un conseiller aux études, qui en collaboration avec les directions de programmes, sera responsable de l'analyse du suivi académique des étudiants et du développement d'outils d'encadrement et de promotion de la persévérance scolaire.
- En partenariat avec le Centre des services à l'enseignement et à l'apprentissage, elle offrira des ateliers de formation pour les enseignants portant sur les méthodes d'encadrement des étudiants aux études supérieures, et le mentorat. Les services de soutien à l'enseignement et à l'apprentissage offrent déjà périodiquement des ateliers d'une journée destinés à mieux préparer et soutenir les étudiants gradués dans leur rôle d'auxiliaire d'enseignement.
- Chaque trimestre, l'École poursuit son processus d'identification des étudiants 'à risques' par l'analyse des résultats scolaires aux cours (C ou échecs), et le repérage des étudiants en difficultés académiques. Les directions de programme doivent statuer sur le statut et les exigences académiques requises pour le redressement de la situation de l'étudiant en difficulté. Chaque année, un rapport de suivi documentant le progrès académique des étudiants au doctorat permet d'évaluer leur situation individuelle, et de mettre en place des mesures d'intervention, si nécessaire. Ce processus de suivi qualitatif sera bientôt informatisé et étendu à tous les étudiants inscrits aux études supérieures afin d'être en mesure de s'assurer de l'obtention du diplôme dans des délais raisonnables.
- L'École a conclu une entente avec le Centre d'apprentissage de l'anglais, langue seconde, portant sur le développement de cours de langue spécifiquement conçus et adaptés à la situation des étudiants étrangers. Ces cours sont offerts depuis l'automne 2004 et visent à combler les lacunes linguistiques écrites et orales de ces étudiants, et à les aider dans leur cheminement scolaire et la persévérance.



- Enfin, une stratégie essentielle de soutien à la persévérance scolaire aux cycles supérieurs repose sur le soutien financier des étudiants, particulièrement ceux et celles inscrits aux programmes de doctorat. L'augmentation du nombre de bourses et de prix au mérite est une priorité absolue de l'Université, et le soutien financier des étudiants n'a cessé de croître depuis l'année académique 2003-04 pour refléter cette orientation stratégique. L'École y a ajouté cette année, une bourse exclusivement dédiée aux étudiants des programmes interdisciplinaires de doctorat, qui sont directement sous l'égide de l'École, soit le doctorat en humanités et les programmes d'études supérieures individualisés.

6. Le secteur des services aux étudiants

Le Secteur des services aux étudiants continue à se pencher annuellement sur les problématiques de la persévérance scolaire des étudiants en offrant une gamme de services couvrant diverses facettes de l'abandon incluant l'orientation scolaire, la consultation psychologique, et les ateliers de rattrapage. Par le biais du service de consultation et d'orientation, le secteur des services aux étudiants continue à soutenir plusieurs initiatives lancées il y a quelques années dont:

- La mise en place du « bilan de performance » (Student Success Check-Up) qui évalue les forces et les faiblesses de l'étudiant. Les résultats permettent de concevoir des interventions spécifiques pour traiter les domaines où l'étudiant rencontre des problèmes et augmenter ses chances de succès. Ce système est fourni par Noel Levitz Inc., un chef de file reconnu en matière de gestion d'inscription.
- Les séminaires sur l'expérience de la première année.
- Les ateliers de prépondérance, leadership et réussite universitaire (PLUS)
- Les ateliers de techniques d'étude et d'aptitudes à apprendre
- Les ateliers de plans de carrière et de recherche d'emploi
- Et les ateliers de développement personnel.



ASSEMBLÉE NATIONALE

N^o 2056-2050616

Université Concordia

Rapport financier annuel 2003-2004

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

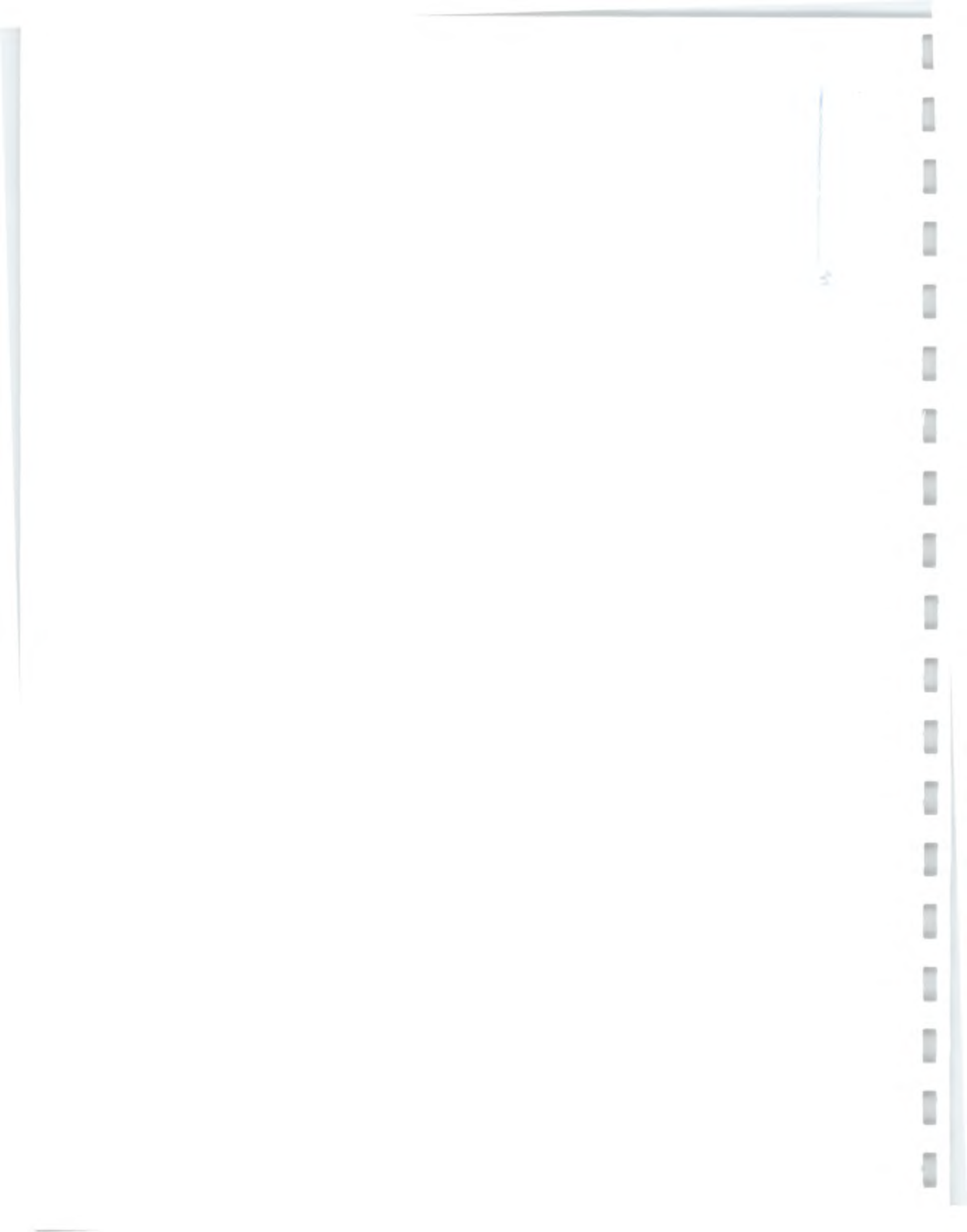
23 November 2004

ADMINISTRATEURS :

Frederick Hong
Kim D. Ellis



Québec



Université Concordia
Rapport financier annuel 2003-2004

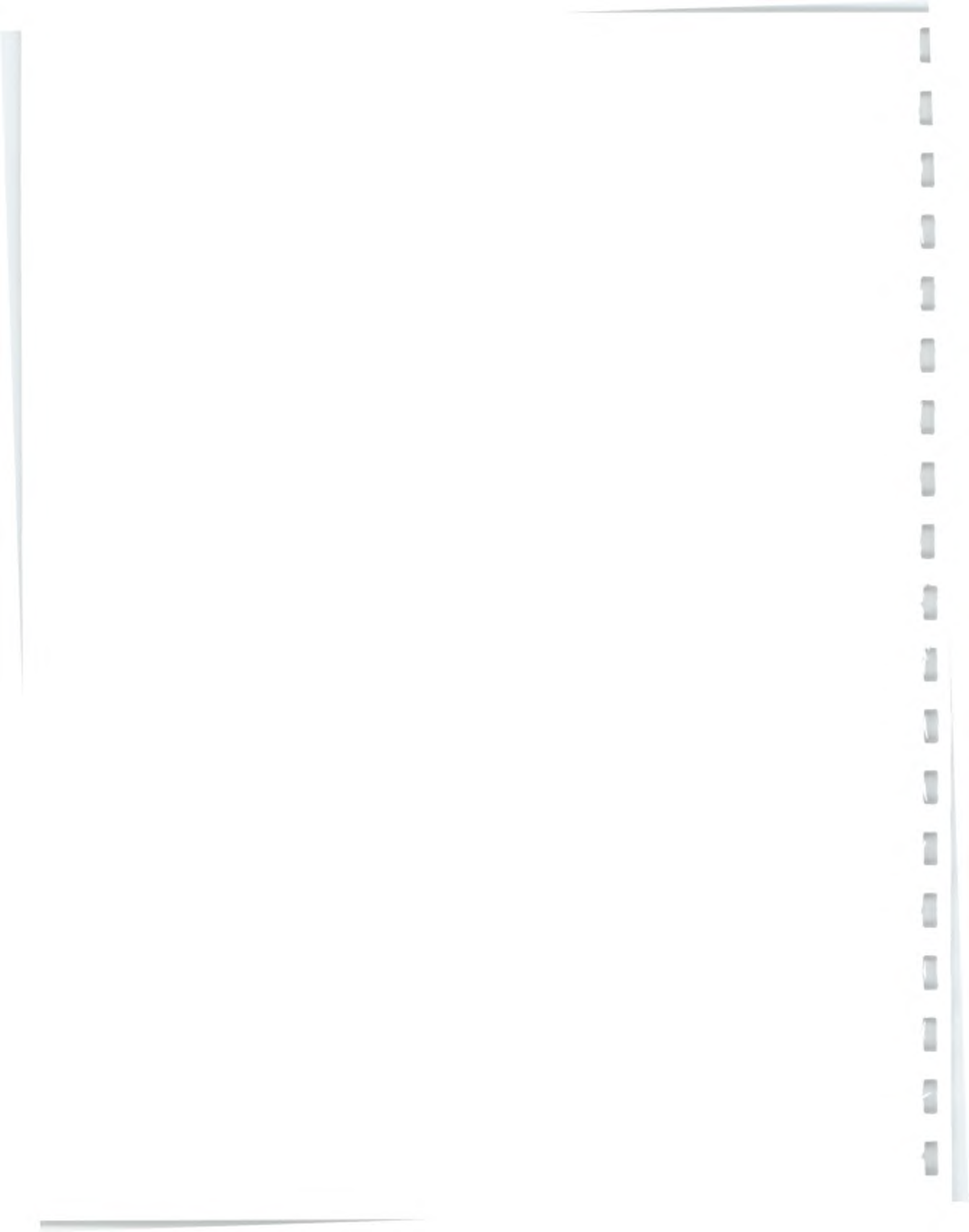
TABLES DES MATIÈRES

États financiers

	PAGE
Notes aux états financiers et aux annexes.....	i
BILANS.....	1
Fonds de fonctionnement:.....	Colonne 1
Fonds avec restrictions:.....	Colonne 2
Fonds d'immobilisations:.....	Colonne 3
Fonds de Dotation:.....	Colonne 4
Autre Fonds:.....	Colonne 5
CONCILIATION DU SOLDE DE FONDS	
Fonds de fonctionnement:.....	Lignes 1 à 11.....2
Fonds avec restrictions:.....	Lignes 12 à 18.....2
Fonds d'immobilisations:.....	3
Fonds de Dotation:.....	Colonne 1 à 5.....4
Autre Fonds:.....	Colonne 6.....4
FONDS DE FONCTIONNEMENT	
Revenus.....	5
Dépenses.....	6
FONDS AVEC RESTRICTIONS	
Revenus.....	7
Dépenses.....	8

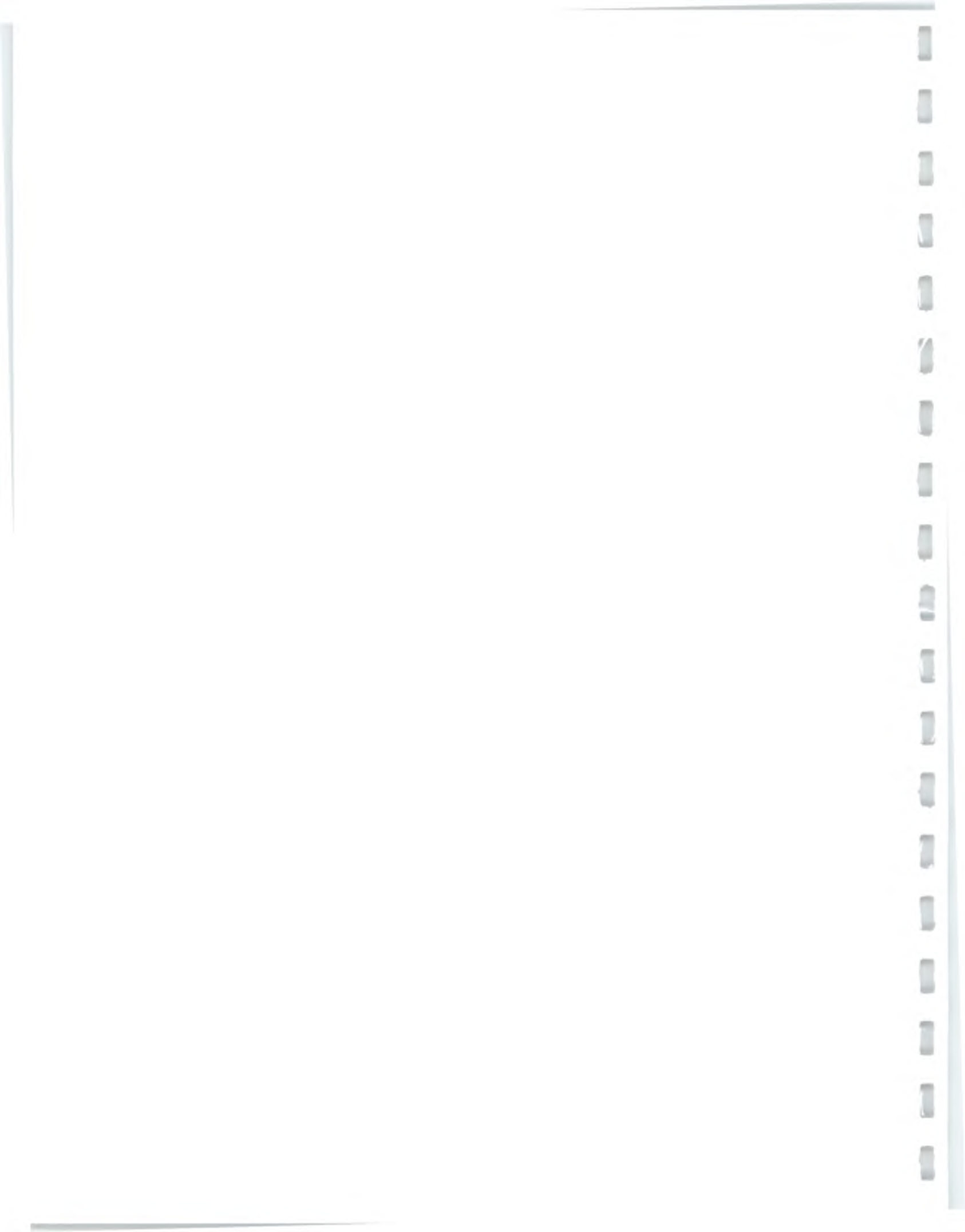
Annexes

	PAGE
CONCILIATION SUBVENTION MEQ-ES.....	9
AJUSTEMENTS PAR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC MEQ-ES.....	10
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MEQ-ES.....	11
REVENUS REPORTÉS FONDS DE FONCTIONNEMENT.....	12
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR GOUVERNEMENT DU QUÉBEC FI.....	13
ANNEXE SUR LES SOLDES DE FONDS.....	14
ANNEXE SUR LES REDRESSEMENTS DE SOLDES DE FONDS.....	15
ANNEXE SUR LES OPÉRATIONS INTERFONDS.....	16
AVANTAGES SOCIAUX.....	17
ANNEXE SUR LES AUTRES REVENUS ET AUTRES DÉPENSES.....	18
DÉPENSES EXCEPTIONNELLES.....	19
FONDS DE FONCTIONNEMENT - TERRAINS ET BÂTIMENTS.....	20
ANNEXE SUR LES IMMOBILISATIONS.....	21
SALAIRES MOYENS.....	22



Université Concordia
Notes aux États financiers et aux annexes
2003-2004

Se référer à la section "Notes aux états financiers" des États financiers de l'Université Concordia au 31 mai 2004.



Université Concordia

Bilans

au 31 mai 2004

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de Dotation	Autres fonds	Total	Total au 31 mai 2003
	1	2	3	4	5	6	7
ACTIF							
1 Encaisse (001)	270,000	117,169	77,097,000	35,000	1,000,000	78,519,169	88,773,660
2 Placements à court terme (005)	-	-	-	-	-	-	-
3 Intérêts courus à recevoir (010)	28,643,519	-	-	-	-	28,643,519	24,929,615
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)	-	-	4,167,395	-	-	4,167,395	4,598,405
5 Subventions à recevoir MEQ-ES (015) Page 11	-	-	13,730,488	-	55,166	13,785,654	7,817,352
6 Subvention à recevoir GO (170) Page 13	-	-	-	-	-	9,036,020	9,711,234
7 Autres montants à recevoir (175,035)	9,036,020	-	-	-	-	71,395,038	56,683,437
8 Comptes à recevoir Droits de solidarité (020)	54,342,896	17,052,142	-	-	-	90,032,831	27,654,920
9 Autres comptes à recevoir (030,025)	73,768,347	15,300,002	-	5,091	959,391	4,264,268	3,451,063
10 Avances à d'autres fonds (040,045,050,055,060) Page 16	4,264,268	-	-	-	-	2,256,202	2,764,895
11 Frais payés d'avance (070)	2,256,202	-	-	-	-	-	-
12 Stocks (075)	-	-	-	-	-	-	-
13 Placements à long terme (100)	-	-	-	-	-	-	-
14 Obligations et actions (125, 130)	-	-	-	-	-	-	-
15 Prêts hypothécaires et autres prêts (135 et 140)	-	-	-	-	-	-	-
16 Biens immobiliers (145)	-	-	-	-	-	-	-
17 Immobilisations (105, 120) Page 21	-	-	462,041,787	-	-	462,041,787	374,210,443
18 Contribution de l'UQSS aux constituantes (110)	-	-	-	-	-	-	-
19 Frais reportés (080)	1,423,168	-	-	-	-	1,423,168	1,692,266
20 Autres actifs (085) (085 115 FI) (150, 155, 160 et 165 pour AF)	8,226,827	-	11,553,593	-	-	19,880,420	17,686,889
21 TOTAL DE L'ACTIF	182,231,247	32,469,313	568,690,263	40,091	2,014,557	785,445,471	619,974,199
PASSIF							
22 Découvert de banque (201)	10,385,481	-	-	-	-	10,385,481	6,958,048
23 Emprunts à court terme (205)	83,200,000	-	-	-	-	83,200,000	16,600,000
24 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305,310)	-	-	-	-	-	-	-
25 Subventions à rembourser au MEQ-ES (210) Page 11	-	-	-	-	-	-	-
26 Comptes à payer (215,220)	44,039,445	-	35,583,123	-	-	79,622,568	88,795,110
27 Avances d'autres fonds (225, 230,235,240,245) Page 16	16,264,484	-	73,768,347	-	-	90,032,831	27,654,920
28 Salaires, avantages sociaux et déductions à la source (255)	-	-	-	-	-	-	1,232,335
29 Revenus reportés (260) Page 12	12,710,399	-	-	-	-	12,710,399	12,044,930
30 Dettes à long terme (315,320,325,330,335)	-	-	345,270,378	-	-	345,270,378	325,820,658
31 Autres passifs (265) (270,275,280 et 285 pour AF)	-	17,235	56,522	-	4,550	78,307	5,062,986
32 Solde de fonds d'affectation d'origine interne (290FF 303 FI) Page 2 et 14	25,650,034	-	-	-	-	25,650,034	26,368,895
33 Solde de fonds non affecté (295) Page 2	-10,018,596	-	-	-	2,010,007	(10,018,596)	-10,027,718
34 Solde de fonds (300) Page 14	-	32,452,078	-	-	-	2,010,007	1,269,612
35 Solde de fonds d'affectation d'origine externe (302) Page 2	-	-	-	-	-	32,452,078	26,736,797
36 Solde de fonds Capital d'affectation interne (340) Page 14	-	-	-	40,091	-	40,091	35,000
37 Solde de fonds Capital d'affectation externe (345)	-	-	-	-	-	-	-
38 Solde de fonds produits non-attribués affectation interne (350) Page 14	-	-	-	-	-	-	-
39 Solde de fonds produits non-attribués affectation externe (355)	-	-	-	-	-	-	-
40 Solde de fonds investi en immobilisations (304)	-	-	114,011,893	-	-	114,011,893	91,422,626
41 Solde de fonds	15,631,438	32,452,078	114,011,893	40,091	2,010,007	164,145,507	135,805,212
42 TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS	182,231,247	32,469,313	568,690,263	40,091	2,014,557	785,445,471	619,974,199



Université Concordia
Conciliation du solde de fonds - Fonds de fonctionnement
Exercice 2003-2004

	1	2	3	4	5	6
	Solde non réparti	Enseignement Recherche/soutien	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	TOTAL
1 Solde au début de l'année		3,694,351	3,275,511	-2,410,608	11,781,923	16,341,177
2 Redressement des années précédentes Page 15						\$
3 Revenus de l'année Page 5	-	262,873,016	7,966,205	9,063,890	17,643,384	297,566,495
4 Dépenses de l'année Page 6	-	245,441,234	7,523,998	9,505,556	14,679,831	277,150,619
5 Résultats de l'année	-	17,431,782	442,207	-421,665	2,963,553	20,415,876
6 Virements des autres soldes de fonds Page 16						\$
7 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16		12,706,515	5,779,566	231,686	2,407,848	21,125,615
8 Solde à la fin de l'année	\$	8,419,618	(2,061,848)	(3,063,960)	12,337,628	15,631,438
9 Répartition du solde de fonds						
10 Solde de fonds d'affectation d'origine interne		24,032,712	293,227	1,269,974	54,121	25,650,034
11 Solde de fonds non affecté		-14,547,355	3,836,247	75,263	617,249	(10,018,596)

Université Concordia
Conciliation du solde de fonds - Fonds avec restrictions
Exercice 2003-2004

	6
12 Solde au début de l'année	26,736,797
13 Plus : Fonds alloués Page 7	38,819,253
14 Moins : Fonds utilisés Page 8	31,650,774
15 Redressement années précédentes Page 15	\$
16 Virements des autres soldes de fonds Page 16	690,585
17 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16	2,143,783
18 Solde à la fin de l'année	32,452,078



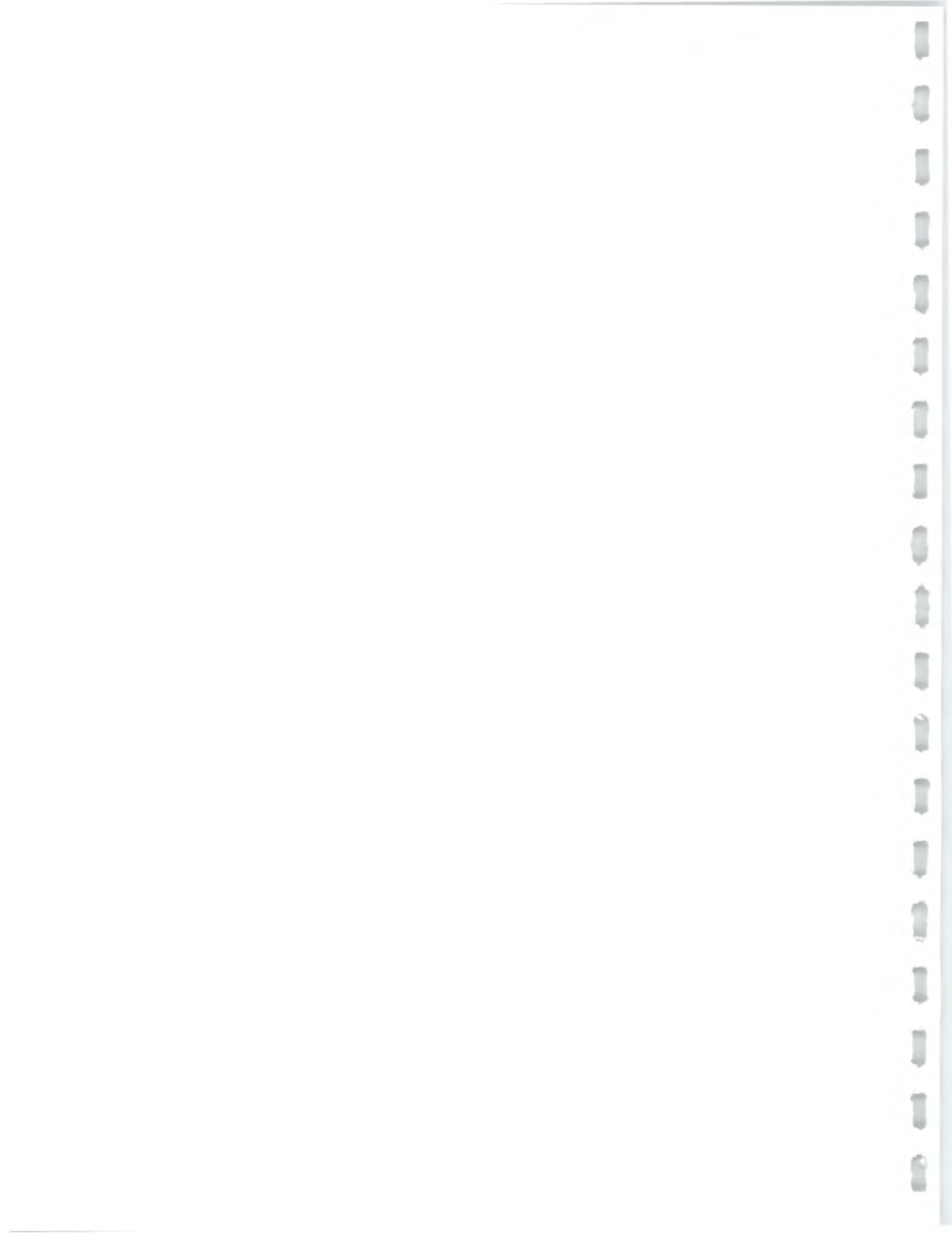
Université Concordia
Conciliation du solde de fonds - Fonds d'immobilisation
Année 2003-2004

	DÉBIT 1	CRÉDIT 2	SOLDE 3
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	-	-	91,422,625
2 AJOUT DE CONTRIBUTIONS EXTERNES	-	-	-
3 Subventions du gouvernement du Québec (Total des subventions de l'année à la page 13.)	-	20,814,047	-
4 Contribution du siège social de RUO	-	-	-
5 Contributions de d'autres Gouvernements (Fédéraux, municipaux)	-	8,753,467	-
6 Dons et subventions non gouvernementaux	-	470,366	-
7 Contribution d'une fondation	-	1,576,312	-
8 Revenus d'intérêts et de placements (comportant ceux provenant des fonds en fiducies)	-	2,496,525	-
9 Gains sur vente d'immobilisations	-	-	-
10 Autres contributions	-	0	-
11 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES	-	-	34,112,717
12 AJOUT DE CONTRIBUTIONS INTERNES	-	-	-
13 Redressements des années antérieures Page 15	-	\$	-
14 Immobilisations acquises à même les autres fonds Page 21	-	19,687,456	-
15 Revenus du fonds de dotation Page 4	-	\$	-
16 Virements d'autres fonds Page 16	-	22,344,227	-
17 Autres contributions internes	-	-	-
18 TOTAL DES CONTRIBUTIONS INTERNES	-	-	42,031,683
19 DÉDUIRE DÉDUCTIONS INTERNES	-	-	-
20 Redressement des années antérieures Page 15	-	211,146	-
21 Virements à d'autres fonds Page 16	-	\$	-
22 TOTAL DES DÉDUCTIONS INTERNES	-	-	211,146
23 DÉDUIRE LES DÉPENSES	-	-	-
24 Intérêts sur la dette à long terme	-	12,144,824	-
25 Intérêts à court terme et frais bancaires	-	1,311,012	-
26 Intérêts sur les contrats de location acquisition	-	-	-
27 Pertes sur ventes d'immobilisations	-	-	-
28 Amortissements d'immobilisations	-	26,668,669	-
29 Radiation d'immobilisations	-	-	-
30 Autres dépenses (comportant l'amortissement des frais d'exemple)	-	13,219,481	-
31 TOTAL DES DÉPENSES	-	-	53,343,986
32 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	-	-	114,011,893



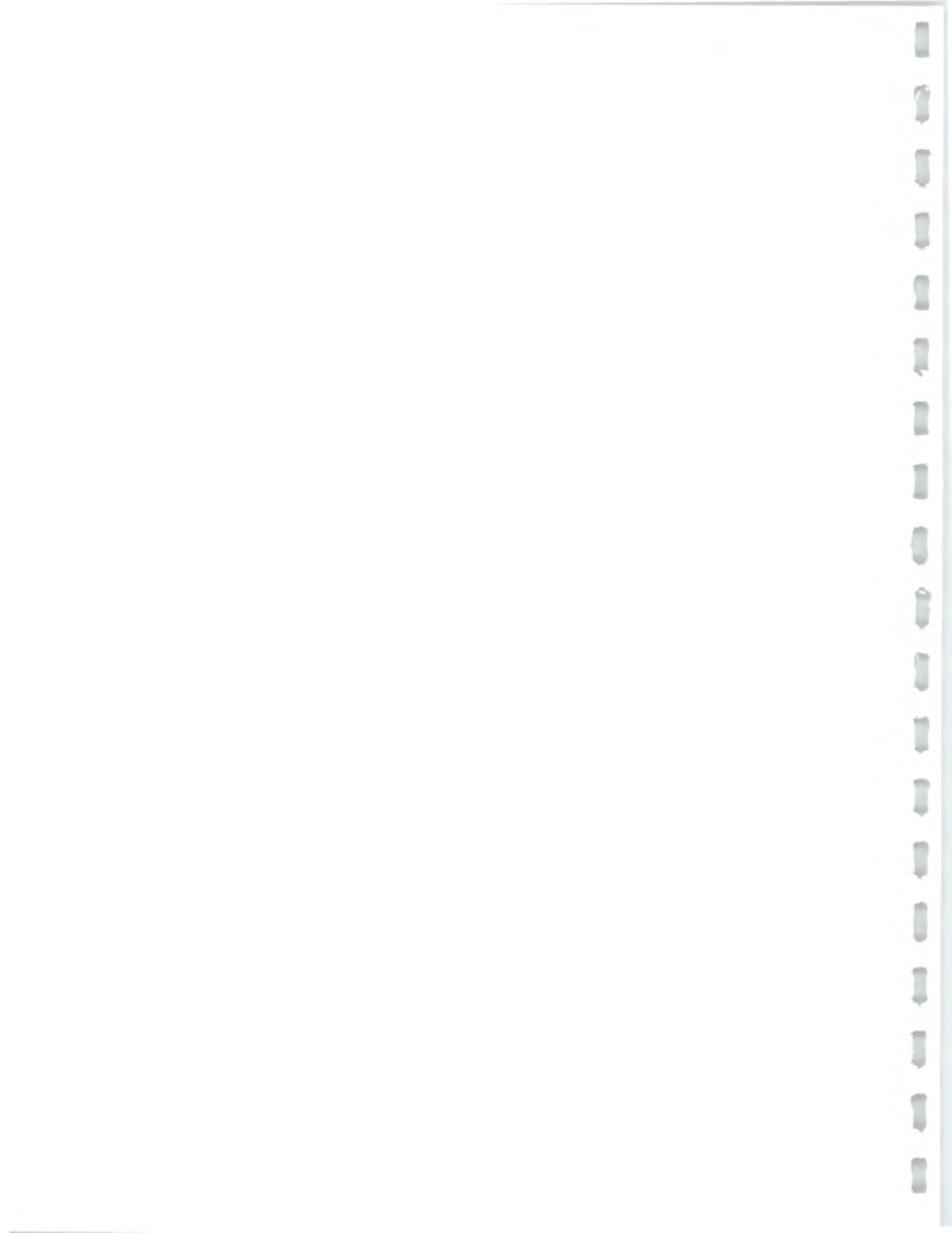
Université Concordia
Conciliation de solde de fonds - Fonds de dotation et autres
 Année 2003-2004

	FONDS DE DOTATION						TOTAL	AUTRE FONDS
	Capital d'affectation interne	Capital d'affectation externe	Produits nets non transférés d'affectation interne	Produits nets non transférés d'affectation externe				
	1	2	3	4	5	6		
1 Solde au début de l'année		35,000			35,000	1,269,612		
2 AJOUTER:	-	-	-	-	-	-		
3 Dons et dotations		974,936			974,936	6,620,381		
4 Redressement Page 15						\$		\$
5 Virements des autres fonds Page 16		57,414			57,414	457,786		
6 Revenus de placements	-	-				\$		\$
7 Gains sur vente de placements	-	-				\$		\$
8 Transferts des produits nets non transférés			-	-		\$		\$
9 Autres Ajouts						\$		\$
10 TOTAL DES AJOUTS	\$	1,032,350	\$	\$	1,032,350	7,078,167		
11 DÉDUCTIONS	-	-	-	-	-	-		
12 Virements aux autres fonds Page 16		0				280,614		
13 Redressement Page 15						\$		\$
14 Frais d'opération	-	-				\$		\$
15 Perte sur vente de placements	-	-				\$		\$
16 Transferts aux solde de fonds - Capital	-	-				\$		\$
17 Contributions au Fonds de fonctionnement	-	-				\$		\$
18 Contributions au Fonds avec restrictions	-	-				\$		\$
19 Contributions au Fonds d'immobilisations	-	-				\$		\$
20 Autres déductions		1,027,259			1,027,259	6,057,158		
21 TOTAL DES DÉDUCTIONS	\$	1,027,259	\$	\$	1,027,259	6,337,772		
22 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	40,091	\$	\$	40,091	2,010,007		



1.	Droits de mandat	37 460,147	-	-	-	-	-	-	-	44 841,258
2.	Frais des Prénoms Financiers	-	-	-	-	15 396,590	-	-	-	15 396,593
3.	Frais des 300 millions de francs, voir tableau B.	-	-	-	-	-	-	-	-	5 627,666
4.	Créances des mandats	-	-	-	-	5 627,646	-	-	-	4 828,534
5.	Autres services financiers des Prénoms	2 261,874	0	258,130	30 586,170	-	-	492,574	0	4 308
6.	Total des services financiers des Prénoms	41 722,021	0	258,130	31 548,077	0	1 891,586	6 626,134	0	4 308
7.	Services des 100 millions de francs, voir tableau C.	-	-	-	-	-	-	-	-	194 362,518
8.	Autres services financiers des 100 millions	144 352	0	0	0	0	0	0	0	0
9.	Total des services financiers des 100 millions	144 352	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Autres services financiers des 100 millions	144 352	0	14 684	8 379	0	130 963	362 210	0	616 839
11.	Total des services financiers des 100 millions	144 352	0	14 684	106 376 075	0	135 962	1 518 652	0	188 981 251
12.	Services des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	111 622
13.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
68.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
69.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
75.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
86.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
88.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
92.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0
100.	Services des 100 millions des 100 millions	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Comptement	Partenaires	Statut de l'investissement et du partenariat	Activités et plans	Travaux et réalisations Détail Page 20	Statut de la collectivité	Statut des investissements	Total
1	2	3	4	5	6	7	8
1 Revenus légaux							
1.1 Droits	5,572,228	0	464,210	595,540	201,190	471,530	86,590
1.2 Salaires	1,107,400	0	424,539	1,107,170	0	0	116,481
1.3 Prestations sociales	42,326,446	846,709	1,700,230	36,889	0	0	202,250
1.4 Droits de la terre	11,56,102	3,391	0	0	95,906	0	0
1.5 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	1,977,217	3,954,539	1,300	5,932	0	0	2,514,009
1.6 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	3,319,137	249,095	1,703,239	1,922,397	0	0	38,347
1.7 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	11,945,500	324,715	1,272,111	144,088	0	0	3,226,050
1.8 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	3,844,004	324,715	1,272,111	144,088	0	0	47,702
1.9 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	8,995,111	190,094	4,464,562	5,932,219	473,379	1,546,391	9,801,081
1.10 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	411,004	21,873	42,248	4,111,001	281,375	300,084	420,821
1.11 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	18,105,129	961,180	2,387,571	3,879,181	540,224	880,349	434,546
1.12 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	139,206,446	6,236,266	15,844,614	28,081,089	1,104,224	6,918,728	19,548,779
1.13 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	14,406	462	2,722	1,402	0	170	3,000
1.14 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	35,181	0	0	0	0	0	964,317
1.15 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	1,645,150	305,177	78,789	78,789	149,244	81,021	3,191,548
1.16 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	1,615,050	1,615,050	1,759,189	1,759,189	446,094	36,719	4,116,168
1.17 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	373,899	18,000	94,000	94,000	2,000	2,300	1,084,879
1.18 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	1,884,981	204,980	46,210	11,446	5,647	153,099	2,331,899
1.19 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	2,962,844	401,696	1,475,824	1,713,132	313,381	446,930	789,172
1.20 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	1,419	0	0	0	0	0	11,131,061
1.21 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	2,495,522	262,879	1,570,844	4,446,061	314,143	798,037	840,107
1.22 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	96,579	30,579	2,509,279	78,789	11,249	3,294	6,410
1.23 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	89,446	37,123	372,211	372,211	94,142	138,132	3,286,471
1.24 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	3,207	34,211	20,625	20,625	20,625	34,211	730,221
1.25 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	35,415,544	2,391,257	750,313	990,345	195,191	467,444	116,109
1.26 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	1,473	15	597	1,473	0	0	159,873
1.27 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.28 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	14,123	0	130,001	0	8,524	0	117,890
1.29 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	27,466,427	2,804,600	8,100,544	22,888,048	2,200,674	2,549,123	15,110,044
1.30 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	58,585	52,469	714,542	714,542	30,174	10,605	240,589
1.31 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	94,146	0	1,803,141	77,186	0	0	3,443,266
1.32 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	191,700,847	11,080,172	21,084,290	38,117,129	7,121,069	9,500,706	14,619,611
1.33 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	491,206,841	0	21,842,256	38,117,129	7,121,069	9,500,706	14,619,611
1.34 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.35 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.36 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.37 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.38 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.39 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.40 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.41 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.42 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.43 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.44 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.45 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.46 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.47 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.48 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.49 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.50 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.51 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.52 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.53 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.54 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.55 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.56 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.57 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.58 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.59 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.60 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.61 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.62 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.63 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.64 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.65 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.66 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.67 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.68 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.69 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.70 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.71 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.72 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.73 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.74 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.75 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.76 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.77 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.78 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.79 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.80 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.81 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.82 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.83 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.84 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.85 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.86 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.87 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.88 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.89 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.90 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.91 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.92 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.93 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.94 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.95 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.96 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.97 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.98 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.99 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.100 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.101 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.102 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.103 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.104 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.105 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.106 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.107 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.108 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.109 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.110 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.111 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.112 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.113 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.114 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.115 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.116 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.117 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.118 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.119 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.120 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.121 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.122 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.123 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.124 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.125 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.126 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.127 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.128 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.129 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.130 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.131 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.132 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.133 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.134 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.135 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.136 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.137 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.138 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.139 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.140 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.141 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.142 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.143 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.144 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.145 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.146 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.147 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.148 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.149 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.150 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.151 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.152 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.153 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.154 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.155 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.156 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.157 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.158 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.159 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.160 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.161 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.162 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.163 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0	0	0
1.164 Prestations sociales et d'investissement et de la collectivité	0	0	0	0	0</		



Université Concordia
Revenus - Fonds avec restrictions
Année 2003-2004

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1 Subvention MEC-EI 1479, Page 31	50,000	0	0	0	0	0	0	0	119,895
2 Autres subventions provinciales (485, 495, 410)	373,395	0	0	0	0	0	437,316	0	700,711
3 Subventions fédérales (415, 420)	255,336	12,842,764	0	19,889	0	877	394,154	0	23,611,082
4 Autres subventions (421, 428, 430)	1,868,811	4,480,708	40,074	470,983	0	247,268	166,581	0	8,393,118
5 Total des subventions	3,997,642	27,433,972	40,074	499,864	0	248,143	1,607,269	0	32,824,881
6 Intérêts et dividendes (435)	53,877	96	11,704	4,673	2,183	6,033	2,464	0	86,109
7 Revenus provenant du loyer de bâtiments (440), Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8 Revenus provenant d'une location (440)	3,796,452	0	19,322	502,841	1,798,642	13,970	558,409	0	5,113,824
9 Ventes d'actifs (485)	83,995	491	0	69,549	770	13,562	49,409	0	194,726
10 Ventes aux étudiants (481)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Autres revenus (486, 470, Page 18)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12 Total des revenus autres	5,914,425	687	91,026	431,723	1,760,621	31,245	648,341	0	8,364,482
13 TOTAL DES REVENUS	7,482,067	27,434,659	131,100	931,587	1,768,621	281,488	1,655,610	0	38,819,263

Université Concordia
Dépenses - Fonds avec restrictions
Exercice 2003-2004

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1 Salaires salariaux	31,786	0	0	0	0	0	0	0	33,746
2 Direction	1,271	0	0	0	0	0	0	0	1,271
3 Gérance	77,796	35,394	0	0	0	0	0	0	133,190
4 Professeur-chercheur	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 Charges de cours	257,810	3,848,798	0	1,856	0	40,503	0	0	4,108,464
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	354,703	5,197,971	0	16,317	0	785	0	0	5,559,775
7 Personnel professionnel non-enseignant	418,067	499,361	0	0	0	84,549	84,516	0	1,003,539
8 Personnel de soutien technique	16,433	907,863	0	0	0	0	0	0	924,296
9 Personnel de soutien de bureau	171,854	229,125	0	0	0	33,762	152,893	0	587,634
10 Personnel de métier et personnel ouvrier	1,269	0	0	0	0	312	971	0	2,671
11 Avantages sociaux	216,125	1,470,410	0	2,344	0	28,520	37,708	0	1,755,087
12 Total des masses salariales et des avantages sociaux	1,551,178	12,153,272	0	29,819	0	167,148	294,978	0	14,146,098
13 Frais pour congrès académiques et d'études	0	8,007	0	0	0	0	0	0	8,007
14 Postdoctoraux	0	499,736	0	0	0	0	0	0	499,736
15 Formation et perfectionnement	526,626	1,309,103	0	0	0	60,938	25,583	0	1,822,247
16 Frais de déplacement et de représentation	202,885	172,798	0	106,679	0	47,629	48,801	0	1,377,982
17 Bourses	1,408,831	17,474	0	24,786	0	3,500	278,127	0	2,142,918
18 Dépenses de subventions et cotisations	1,487,147	2,004,618	0	4,248	0	13,303	259,832	0	3,558,901
19 Fournitures et matériels	99,376	1,553,205	365	19,396	0	57,660	137,644	0	1,869,644
20 Coûts des marchandises vendues	0	0	0	0	0	0	246	0	246
21 Frais de services	406,488	702,795	0	21,328	0	96,091	93,286	0	1,199,894
22 Vêtements et fournitures	96,299	49,864	90,798	1,216	0	3,719	11,227	0	203,131
23 Dépenses liées aux bâtiments	1,547	53,439	149	390	0	328	1,051	0	55,088
24 Locations de locaux	170,292	35,630	0	0	0	7,971	499	0	214,008
25 Immobilisations - Achats et locations	805,365	1,837,816	0	9,024	0	20,026	86,154	0	2,674,175
26 Dépenses d'intérêts	0	91	0	207	0	49	32	0	378
27 Transfert de fonds indirects	0	166,149	0	0	0	0	0	0	166,149
28 Autres dépenses - Déca page 15	563,705	0	0	172,000	0	0	295	0	735,999
29 Total des dépenses autres	5,482,880	8,883,886	91,772	348,189	0	304,688	1,422,895	0	17,305,963
30 Vêtements infirmeries	705	17,061	0	56,056	0	0	55,379	0	9
31 Ventes infirmeries	-11,499	-849	0	-849	0	-765	-2,290	0	-14,911
32 Total avant dépenses exceptionnelles	7,122,135	21,873,827	91,772	497,218	0	494,188	1,881,544	0	21,880,774
33 Dépenses exceptionnelles - Déca page 19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34 TOTAL DES DÉPENSES	7,122,135	21,873,827	91,772	497,218	0	494,188	1,881,544	0	21,880,774



Université Concordia
Conciliation de la subvention - MEQ-ES
Année 2003-2004

	Sommes comptabilisées au Fonds de fonctionnement	Sommes comptabilisées au Fonds avec restrictions	Sommes comptabilisées au Fonds d'immobilisations	Sommes en fiducie	Total 5 = 1 + 2 + 3 + 4	Subvention reportée de l'année précédente	Dépenses effectuées	Subvention non dépensée 8 = 5 + 6 + 7
	1	2	3	4	5	6	7	8
1 Subvention générale	159 546 200	-	-	-	159 546 200	-	-	-
2 Ajustements pour le nombre de grade	2 303 000	-	-	-	2 303 000	-	-	-
3 Frais indirects de la recherche	1 254 200	-	-	-	1 254 200	-	-	-
4 Locations de locaux	6 265 899	-	-	-	6 265 899	-	-	-
5 Soutien à l'enseignement médical	-	-	-	-	0	-	-	0
6 Hausse des nouveaux inscrits en médecine	-	-	-	-	0	-	-	-
7 Soutien à l'insertion professionnelle	1 204 000	-	-	-	1 204 000	-	-	-
8 Soutien à la formation initiale du personnel enseignant	50 200	-	-	-	50 200	-	-	-
9 Soutien aux bibliothèques et à l'accès aux équipements informatiques	2 233 100	-	-	-	2 233 100	-	-	-
10 Services aux étudiants	1 422 700	-	-	-	1 422 700	-	-	-
11 Soutien à l'intégration aux personnes handicapées	-	54 895	-	-	54 895	-	-	-
12 Soutien aux communautés autochtones	-	65 000	-	-	65 000	-	-	-
13 Fonds des services aux collectivités	-	-	-	-	0	-	-	-
14 Reconfiguration de l'offre de formation	-	-	-	-	0	-	-	-
15 Subvention de contrepartie	1 000 000	-	-	-	1 000 000	-	-	-
16 Programmes travail-études pour étudiants étrangers	-	-	-	88 600	88 600	48 389	34 518	102 413
17 Tenant lieu d'intérêt - Subvention conditionnelle	482 300	-	-	-	482 300	-	-	-
18 Garantie des coûts de systèmes	-	-	-	-	0	-	-	-
19 Autres projets	-	-	-	-	-	-	-	-
20 Autres ajustements particuliers	24 000	-	-	10 000	34 000	-	-	-
21 Technologie de l'information - Frais administratifs	7 825	-	-	-	7 825	-	7 825	0
22 Technologie de l'information - Bourses aux diplômés	-	-	-	818 000	818 000	895 000	771 000	942 000
23 Bourses pour les études à l'extérieur du Québec - Frais administratifs	-	-	-	-	-	-	-	-
24 Bourses pour les études à l'extérieur du Québec	-	-	-	1 228 600	1 228 600	2 311 067	548 612	2 592 995
25 Activités para universitaires	-	-	-	-	0	-	-	0
26 Total apparaissant au calcul des déficits du MEQ-ES	176 397 424	119 895	0	2 145 200	178 662 519	-	-	-
27 Subvention pour frais inhérents de la dette à long terme	23 177	-	-	-	23 177	-	-	-
28 Transfert à d'autres universités relativement à des programmes partagés	-	-	-	-	0	-	-	-
29 Transfert d'autres universités relativement à des programmes partagés	-	-	-	-	0	-	-	-
30 Annulation du compte à recevoir (à payer)	-15 502 854	-	-	-	-15 502 854	-	-	-
31 Règle de l'ajustement des années antérieures calculé il y a deux ans	23 465 869	-	-	-	23 465 869	-	-	-
32 Compte à recevoir (à payer) (Règle de l'ajustement des années antérieures)	-	-	-	-	0	-	-	-
33 Programmes travail-études étudiants Aide financière	0	-	-	-	0	-	-	-
34 Ajustements effectués par le Siège Social de l'UC (Voir page 10)	184 383 616	119 895	0	2 145 200	186 648 711	-	-	-
Total des subventions comptabilisées								



Université Concordia
Ajustement par l'Université du Québec
Subvention MEQ-ES 2003-2004

1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20	Ajustements Totaux	\$



Université Concordia
Annexe - Subvention à recevoir (à payer) MEQ-ES
Fonds de fonctionnement
Année 2003-2004

		SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MEQ-ES		SOLDE
		DÉBIT 1	CRÉDIT 2	3
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	-	-	24,929,615
2	ENCAISSEMENTS DE LA SUBVENTION MEQ-ES DES ANNÉES PRÉCÉDENTES	-	24,929,615	-
3	SUBVENTION MEQ-ES DE L'ANNÉE COURANTE (SELON LE CALCUL DU MEQ)	178,662,519	-	-
4	VERSEMENTS DE L'ANNÉE COURANTE SUBVENTION MEQ	-	150,019,000	-
5	AUTRES AJUSTEMENTS :			-
6	RADIATION DE COMPTES À RECEVOIR	-		-
7	SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	-	-	28,643,519



Université Concordia

Revenus reportés - Fonds fonctionnement

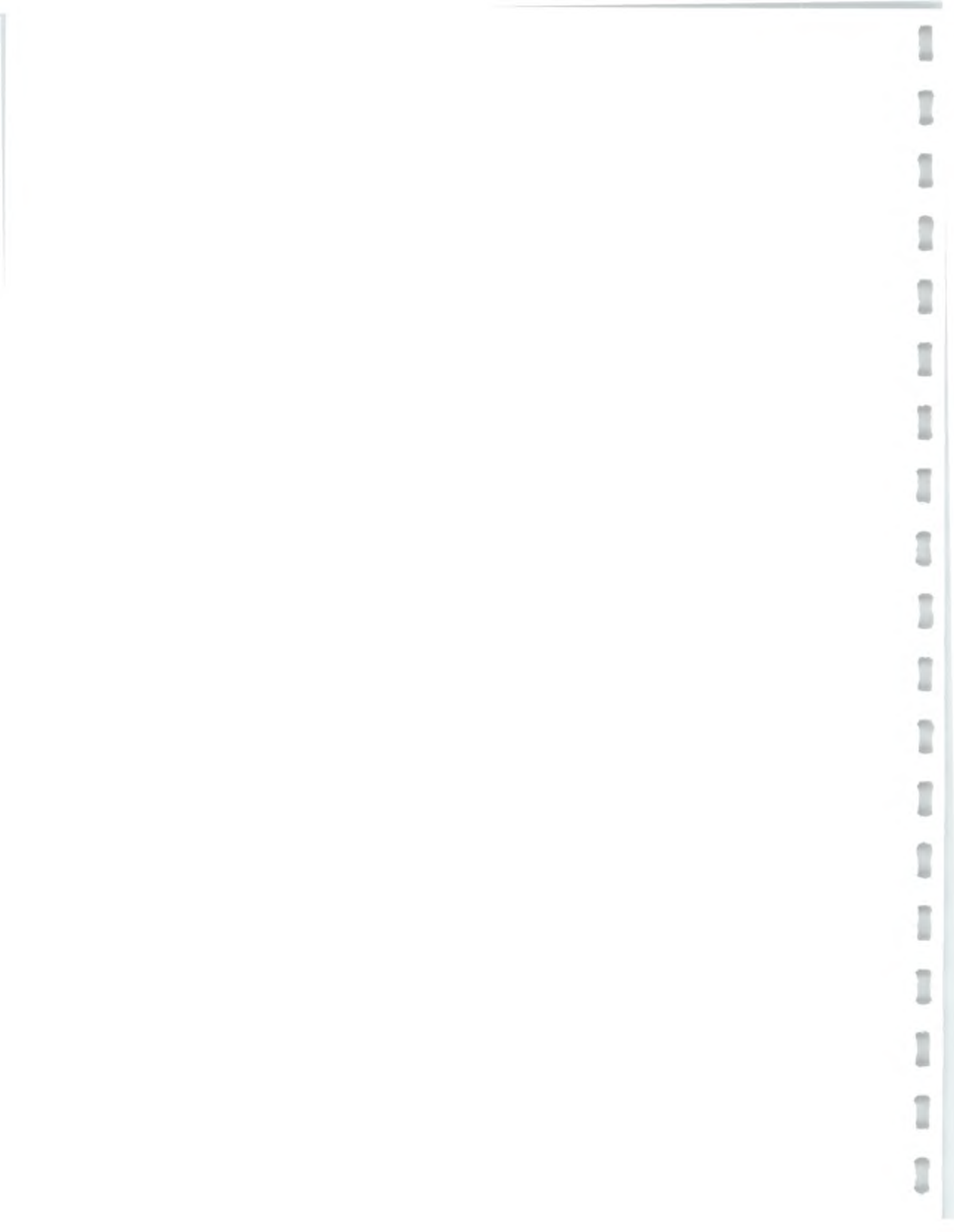
Au 31 mai 2004

1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)	6,630,473
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)	635,247
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)	2,664,287
4	Droits de scolarité - Programmes auto-financés	463,900
5	Droits de scolarité - Formation continue	496,570
6	Code Permanent - Surcharge	485,194
7	Frais Administratif - Session été	826,085
8	Études COOP	94,905
9	Dépôts de Cléf	19,279
10	Autres Revenus Reportés	394,459
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20	TOTAL	12,710,399



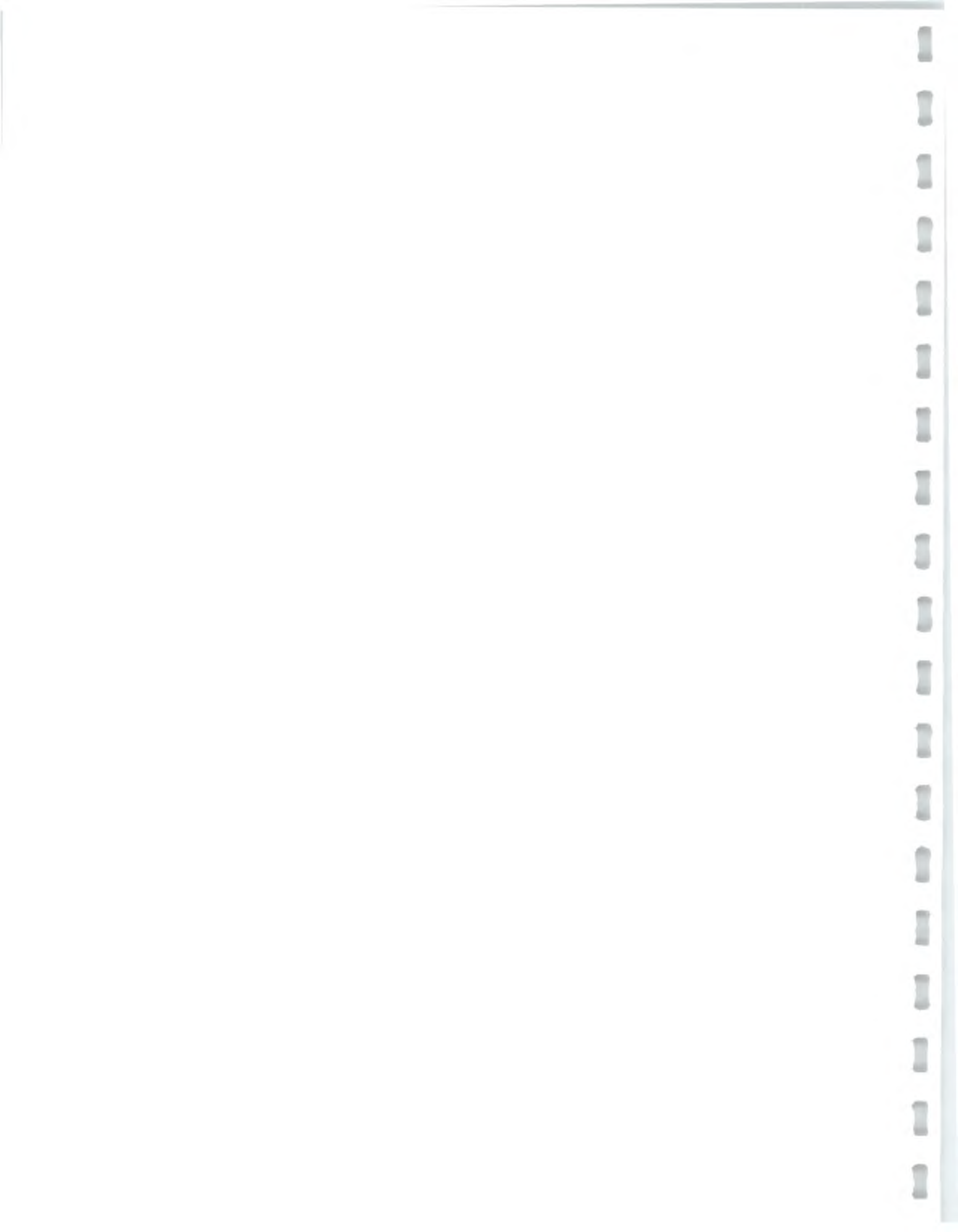
Université Concordia
Annexe Subvention à recevoir du Gouvernement - Fonds d'immobilisation
Année 2003-2004

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Subvention - Acquisitions d'immobilisations MEQ	Subvention - Acquisitions d'immobilisations Autres Ministères	Subvention pour le remboursement des intérêts à long terme MEQ	Subvention pour le remboursement du capital MEQ	Subvention - Fonds d'amortissement MEQ	Subvention- financement temporaire MEQ	Subvention pour le remboursement du capital Autres Ministères	Subvention pour le remboursement des intérêts à long terme Autres Ministères	Total
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE			4,117,214			481,191			4,598,405
2 PLUS : SUBVENTION DE L'ANNÉE EN COURS			12,229,824	2,835,211	4,438,000	1,311,012			20,814,047
3 MOINS: MONTANTS REÇUS DANS L'ANNÉE			13,279,918	2,835,211	4,438,000	480,782			21,033,911
4 MOINS: RADIATIONS DE L'ANNÉE						211,146			211,146
5 REDRESSEMENT DES ANNÉES ANTERIEURES									\$
6 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	\$	3,067,120	\$	\$	1,100,275	\$	\$	4,167,395



Université Concordia
Annexe - Affectations des soldes de fonds
Année 2003-2004

Détails par nature avec une matricielle de 50 0005					1	2	3	4	5
					Fonds de fonctionnement Affectation d'origine interne	Fonds d'immobilisations Affectation d'origine interne	Fonds de Dotation - Capital Affectation d'origine interne	Fonds de Dotation Produits vers non distribués Affectation d'origine interne	Fonds de Dotation Produits vers non distribués Affectation d'origine interne
1	Projets financés par la MCO				8 228,573				
2	Equipements à applications				461 116				
3	Acquisition Bibliothèque				976,809				
4	Projets de rénovations				967 639				
5	Centre d'études				1 465 506				
6	Programmes et initiatives de recherche				3 080 273				
7	Soutien à la recherche - Corps professoral				0				
8	Centre de recherche				726,669				
9	Services aux étudiants				1 102 010				
10	Fonds de bourses aux étudiants				136 368				
11	Programmes de formation - Employés				1 489 529				
12	Services à la collectivité				201 528				
13	Recherche financée par les frais indirects de la recherche				2 640,694				
14	Programme de développement de la recherche				1 412 561				
15	Soutien à l'enseignement				99 453				
16	Programme d'aide aux activités scolaires				372 110				
17	Recherche générale				1 037 667				
18	Chaire de recherche				480 164				
19	Laboratoire				194 060				
20	Autres projets - Services Financiers				452 165				
21	Projet politique - Institutionnels				96 460				
22	Projet - Système informatique Étudiants				800 000				
23	Évaluation des programmes				136 328				
24	Archivage de photos				57 182				
25	Autres Projets				2 43 290				
26	Bonus aux chercheurs				200 000				
27	Gift Concordia								
28	Support Général aux Étudiants								
29	Acquisitions Bibliothèque								
30	Campagne de Financement Annuel								
31	Campagne de Financement Annuel Faculté de Génie								
32	Bourses Borden pour Principaux Investigateurs								
33	Don en Supplément								
34									
35									
36									
37									
38									
39									
40									
41									
42									
43									
44									
45									
46									
47									
48									
49									
50									
51	Total des redressements des soldes de fonds				25 650,034				2,010,007



Université Concordia
Annexe - Redressement des soldes de fonds
Année 2003-2004

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement	Solde de fonds Fonds avec restriction	Solde de fonds Fonds d'immobilisations	Solde de fonds Fonds de Dotation	Solde de fonds Autre Fonds
	1	2	3	4	5
1 Réduction de 25 % intérêts de Subvention			-211,146		
2 Redressement pur les soldes de fonds pour les Comptes en Fiducie de 1999-2002		0			
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20 Total des redressements des soldes de fonds	\$	\$	(211,146)	\$	\$



Université Concordia
Annexe - Avances et virements interfonds
Année 2003-2004

AVANCES INTERFONDS DU → AU						Total des avances aux autres fonds
	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restriction 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de Dotation 4	Autre Fonds 5	6
1 Fonds de fonctionnement			73,768,347			73,768,347
2 Fonds avec restriction	15,300,002					15,300,002
3 Fonds d'immobilisations	0					\$
4 Fonds de Dotation	5,091					5,091
5 Autre Fonds	959,391					959,391
6 Total des avances des autres fonds	16,264,484	\$	73,768,347	\$	\$	90,032,831

VIREMENTS INTERFONDS DU → AU						Total des virements aux autres fonds
	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restriction 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de Dotation 4	Autre Fonds 5	6
7 Fonds de fonctionnement		446,554	20,214,183	7,092	457,786	21,125,615
8 Fonds avec restriction	0		2,130,044	13,739	0	2,143,783
9 Fonds d'immobilisations	0	0				\$
10 Fonds de Dotation	0	0			0	\$
11 Autre Fonds	0	244,031		36,583		280,614
12 Total des virements des autres fonds	\$	690,585	22,344,227	57,414	457,786	23,550,012



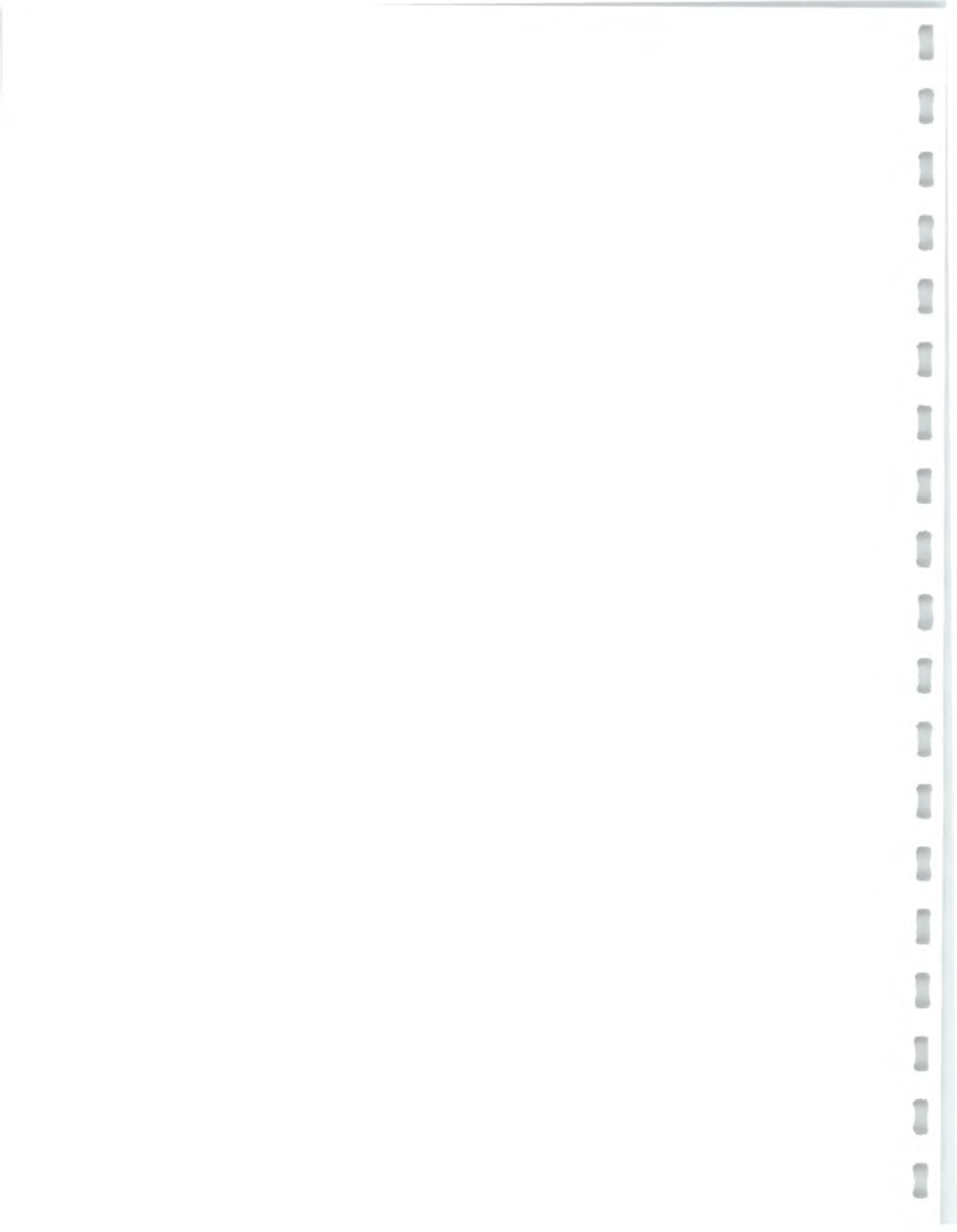
Université Concordia
Annexe - Avantages sociaux
Année 2003-2004

Composition des avantages sociaux		Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Total 3
1	Régime de retraite de l'université	6,945,008	429,904	7,375,912
2	Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP			\$
3	Régie des rentes du Québec	5,510,355	341,048	5,851,403
4	Financement des programmes de santé	7,376,644	456,557	7,833,201
5	Commission de la santé et de la sécurité au travail	833,091	51,562	884,653
6	Commission de l'assurance emploi	3,363,265	208,159	3,571,424
7	Assurance-vie	578,206	35,787	613,993
8	Assurance santé et salaire	3,298,048	204,124	3,502,172
9	Exonération des droits de scolarité	463,159	28,666	491,825
10	Régime des rentes pour déficit actuariel			\$
11	Autre:			\$
12	Autre:			\$
13	Autre:			\$
14	TOTAL	28,368,776	1,755,807	30,124,583



Université Concordia
Annexe - Autres revenus / autres dépenses
Année 2003-2004

	Fonds de Fonctionnement			Fonds avec restriction		
	Ventes aux étudiants Fonction enseignement	Autres revenus	Autres dépenses	Autres revenus	Autres dépenses	
	1	2	3	4	5	
Matérialité de 25 000\$						
1 Montants versés à titre de droits de scolarité pour les autofinancés	3,261,874	-	-	-	-	
2 Récupérations de salaires ou prêts de service	-	-	-	-	-	
3 Mauvaise créances	-	-	272,198	-	-	
4 Revenues du Programme Affinity		163,127				
5 Locations Commerciales		3,519,405			735,960	
6 Transfert à la Fondation						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30 TOTAL	3,261,874	3,682,532	272,198	\$	735,960	



[illegible]



Université Concordia
Annexe - Dépenses Terrains - Bâtiments - FF
Année 2003-2004

	Direction 1	Sécurité 2	Communication 3	Autres 4	TOTAL 5
1 Masses salariales					0
2 Direction	293,040	97,759	0	177,841	569,540
3 Gérance	0	0	0	176,481	176,481
4 Professeur-chercheur	0	0	0	0	0
5 Chargés de cours	0	0	0	0	0
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0
8 Professionnel non enseignant	377,962	170,902	36,924	574,789	1,162,597
9 Soutien technique	127,760	14,474	0	1,860	144,094
10 Soutien bureau	168,129	243,822	23,615	148,009	581,375
11 Mûrier et ouvrier	92,730	172,396	157,265	3,669,270	4,111,661
12 Avaragies sociaux	182,521	125,271	40,119	864,433	1,212,344
13 Total de la masse salariale et des avantages sociaux	1,241,062	824,434	259,923	5,632,683	7,958,092
14 Frais de congés sabbatiques et d'études	0	0	0	0	0
15 Formation et perfectionnement	27,551	32,555	1,724	24,485	86,295
16 Frais de déplacement - de séjour du personnel	6,841	5,967	1,092	13,921	27,821
17 Frais de déplacement - pour donner des cours	0	0	0	0	0
18 Frais de représentation et de réceptions	19,519	4,128	1,210	21,569	46,426
19 Subventions et cotisations	5,586	615	0	1,351	7,552
20 Fournitures et matériels	82,584	56,516	747,896	866,572	1,693,568
21 Volumes et périodiques	5,639	337	0	0	5,976
22 Coûts des marchandises vendues	0	0	4,359	0	4,359
23 Honoraires professionnels	216,057	391,737	40	321,647	929,481
24 Frais légaux, publicité et intérêts et frais bancaires	17,878	0	0	87,489	105,367
25 Services contractuels	0	2,116,527	0	3,471,094	5,587,621
26 Assurances	0	183,137	0	35,556	218,693
27 Équipement téléphonique	19,008	28,682	164	44,982	92,836
28 Téléphone et télégramme	450	1,601	8	2,075	4,134
29 Électricité, chauffage, gaz et autres	0	0	0	5,547,339	5,547,339
30 Taxes municipales	1,232	0	0	1,021,392	1,022,624
31 Divertissement	0	0	0	0	0
32 Entretien et réparation	140,575	24,029	10,406	1,216,686	1,391,696
33 Rénovations et réaménagements	359,355	28,464	0	160,993	550,842
34 Améliorations locatives subventionnées	0	0	0	0	0
35 Améliorations locatives non subventionnées	0	0	0	0	0
36 Mobilier et appareils - locations	39	3,848	0	373,014	376,901
37 Immobilisations - achats	81,169	236,375	0	40,880	358,424
38 Locations de locaux et bâtiments (840, 845)	0	0	0	4,830,072	4,830,072
39 Mauvaisais créances	0	0	0	0	0
40 Autres dépenses	0	0	0	0	0
41 Virements interfonctions	0	43,063	0	671,164	714,245
42 Ventes internes	-721	-268,211	-825,509	-2,348,616	-3,443,257
43 Total des autres dépenses	982,762	2,886,398	-58,590	16,345,467	20,159,037
44 Total des dépenses avant dépenses exceptionnelles	2,223,824	3,713,822	201,333	21,978,150	26,117,129
45 Dépenses exceptionnelles	0	0	0	0	0
46 Total des dépenses	2,223,824	3,713,822	201,333	21,978,150	26,117,129



Université Concordia
Depenses d'immobilisations - Fonds d'immobilisation
 Année 2003-2004

	Acquisitions de l'année					Total des acquisitions de l'année		Solde à reporter
	Immobilisations brutes au début de l'année	Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de Dotation	Autres fonds, Fondations et dons	Autres Sources	
	1	2	3	4	5	6	7	8
1 Projets en cours	100,079,272	45,592,634					-57,583,224	93,046,682
2 Terrain	20,750,263	542,360						30,292,623
3 Améliorations de terrains et services généraux								\$
4 Bâtiements	195,014,365	4,152,191	554,978	695,864			85,572,729	285,980,148
5 Améliorations locales								\$
6 Rénovations et réaménagements								\$
7 Mobiliers	5,505,109	118,182	1,838,056	13,083				1,960,321
8 Équipements audiovisuels, appareils et outillage	34,291,059	1,304,896	4,114,867	1,163,112		452,021	1,861,218	8,806,134
9 Matériel roulant	281,295		29,439					29,439
10 Équipements informatiques	54,616,096	819,867	6,234,364	1,173,119		2,150	5,433,682	68,279,008
11 Documents de bibliothèques	74,297,630		2,553,303	104,141		2,895		76,967,968
12 Autres actifs corporels								\$
13 Actifs non amortissables	1,815,298					13,300		1,829,599
14 Logiciels	14,485,176	1,546,790	843,589	346,571			27,361	17,248,497
15 Autres actifs incorporels	8,034							8,034
16 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition								\$
17 TOTAL	509,841,365	54,034,720	18,202,566	3,484,890	\$	479,366	40,311,216	624,446,873
	Amortissement accumulé					Total des acquisitions de l'année		Solde à reporter
	Immobilisations brutes à la fin de l'année	Plus amortissement	Moins annulation	Solde à la fin de l'année	Amortissement nettes à la fin de l'année			
	18	19	20	21	22	23	24	25
18 Projets en cours	80,046,682							80,046,682
19 Terrain	30,292,623							30,292,623
20 Améliorations de terrains et services généraux	\$							\$
21 Bâtiements	285,980,148							285,980,148
22 Améliorations locales	\$							\$
23 Rénovations et réaménagements	\$							\$
24 Mobiliers	7,474,400							7,474,400
25 Équipements audiovisuels, appareils et outillage	43,187,169							43,187,169
26 Matériel roulant	304,734							304,734
27 Équipements informatiques	68,279,008							68,279,008
28 Documents de bibliothèques	76,967,968							76,967,968
29 Autres actifs corporels	\$							\$
30 Actifs non-amortissables	1,829,599							1,829,599
31 Logiciels	17,248,497							17,248,497
32 Autres actifs incorporels	8,034							8,034
33 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	\$							\$
34 TOTAL	624,446,873	\$						624,446,873



Université Concordia
Salaires moyen par catégorie de personnel
 Année 2003-2004

CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER
1	Direction	101,077	
2	Gérance	52,513	
3	Professeurs-chercheurs	77,601	46,878
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche		7,861
5	Associés à l'enseignement et à la recherche	38,326	25,839
6	Professionnel non enseignant	52,172	36,722
7	Soutien technique	41,495	26,507
8	Soutien bureau	33,491	24,566
9	Métiers et ouvriers	35,447	25,474
10	Chargés de cours	VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS	
		5,076	



DÉCLARATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT DES UNIVERSITÉS

POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JUIN 2003 AU 31 MAI 2004

ET CONCILIATION AVEC LE RAPPORT FINANCIER ANNUEL

UNIVERSITÉ :

University Concordia

SIGNATURE :

NUMÉRO :

980000

DATE :



UNIVERSITÉ: University Concordia
NUMÉRO: 950000

CODES DU MEC		NOM DU COMPTE		Solde des allocations du MEC non expendées au 31 mars 2003		Affectations aux allocations du MEC années antérieures		TOTAL		Décaissements financiers par le MEC 2003-2004		Solde des allocations du MEC non expendées au 31 mai 2004	
				1	2	3		4 = 1 + 2 + 3	5	6 = 4 - 5			
ALLOCATIONS NORMALISÉES													
01	98-700010	Rénovation du parc immobilier (Transféré à " Remplacement du parc mobilier")											
02		Harmonisation du parc immobilier (Transféré à "Remplacement du parc mobilier")											
03		Sous total Harmonisation et rénovation	6.171.479	4.880.000				11.050.479	4.820.836		6.230.641		
(Sous-total de : parc mobilier)													
		Remplacement du parc mobilier (Transfert des enveloppes de rénovation et du harmonisation)											
		Total des allocations normalisées	8.171.479	4.880.000				11.050.479	4.820.836		6.230.641		
06	07-70091	F.C.A.R.	231.800	313.740	-35.120			304.589	205.752		25.189		
07	08-70071	DÉVELOPPEMENT DES SYSTÈMES D'INFORMATION											
08		PROJETS DE RÉNOVATION ET DE RÉAMÉNAGEMENT	337.846	1.043.000				1.380.846	1.356.853		25.189		
09	07-70025	DEMANDES PARTICULIÈRES ET URGENTES											
10	07-70075	FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES PROGRAMMES	38.333					38.333	34.087		5.246		
AUTRES ALLOCATIONS													
11	02-80729	PAVILLON DE GENIE ET BEAU ARTS (2ME VERSEMENT)	7.021.846	22.000.000				29.021.846	29.021.846				
12	02-80730	PAVILLON DE GENIE ET BEAU ARTS (MRST)	15.000.000					15.000.000	15.000.000				
13		ENVELOPPE MAOTIC	0	2.792.000				2.792.000			2.792.000		
PROGRAMME D'ACCELERATION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS (PAIP)													
14	a	PAIP 2001	27.277	89.000				116.277	116.277				
15	98-80012	PAIP 97-99 ALLOCATION APRES 31-05-99	2.191.000					2.191.000	2.191.000		2.191.000		
16	98-80012	PAIP 97-99 SYSTEMES SONORES PAV HALL											
17	98-80012	PAIP 97-99 REFECTIOIN TOUTURES PY											
18	98-80012	PAIP 97-99 VENTILATION VAO1 & 210											
19	98-80012	PAIP 97-99 REFECTION DES TORTURES											
20	98-80012	PAIP 97-99 RENOVATIONS SALLE DE TOILETTES PAV HALL											
21	98-80012	PAIP 97-99 REMPLACEMENT DE CONTROLES CYCA											
22	98-80012	PAIP 97-99 INSTALLATION DE CHAUDIERE VL											
23	98-80012	PAIP 97-99 IMPERMEABILISATION PAV HALL											
24	98-80012	PAIP 97-99 ENVELEVEMENT DE L'AMIANTE CLARNE											
25	98-80012	PAIP 97-99 ENTREPOIT PROD. CHAMQUE SDOCHETS											
26	98-80012	PAIP 97-99 RESTAURATION DE BRIQUE/MACON											
27	98-80012	PAIP 97-99 VENTALION PA & PE											
28	98-80012	PAIP 97-99 REFECTION TOUTREMETRES DS											
29	98-80012	PAIP 97-99 VETILATION HOTTES DE LABORATOIRES											
30	97-80027	PAIP 90-91 REMPLACEMENT DE TRANSFORMATEURS											
31	97-80056	PAIP 90-91 ESCALIERS ROULANTS/SJC PAV HALL											
32	97-80059	PAIP 3 1993-93	2.218.277	89.000				2.307.277	116.277		2.191.000		
Sous-total PAIP													
INITIATIVES NOUVELLES ET PARACHÈVEMENTS													
33		Total des infrastructures de recherche Projets reliés/annuels (Tableau 1a)	5.272.293	14.353				11.913.893	3.284.996		8.628.896		
34	97-80051	EQUIPEMENT DE GENIE	87.332					87.332	87.332				
35	03-00049	LUC-MODERN INS. CONCEPT INNOVATION AEROSPATIALES	310.000					310.000			310.000		
36	98-80028	RISQ IQUATRIEME TRANCHE DE 11.000.000.000											
37	03-00066	LUC-MAO PAVILLON GENIEINFORMATIQUE/RE-AUX-ARTS	3.000.000					3.000.000			3.000.000		
38													
39													
40													
			365.734.970	463.709.033				77.423.249	54.034.719		23.388.530		
TOTAL (lignes 01 à 40)													



**DÉCLARATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JUIN 2003 AU 31 MAI 2004**

TABLEAU 1a) - SOLDE DES ALLOCATIONS DU MEO NON DÉPENSÉES AU 31 MAI 2004 - INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE : PROJETS INSTITUTIONNELS

UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		NOM DU COMPTE		Solde des allocations du MEO non dépensées au 31 mai 2003					Allocations du MEO 2003-2004					Ajustements aux allocations du MEO sont des antécédents					TOTAL 4 + 1 + 2 + 3					Dépenses financées par le MEO 2003-2004					Solde des allocations du MEO non dépensées au 31 mai 2004																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
CODES DU MEO						1					2					3					4 + 1 + 2 + 3					5					6 + 4 - 5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
						INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE: PROJETS INSTITUTIONNELS																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
01																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		



**DÉCLARATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JUIN 2003 AU 31 MAI 2004**

TABEAU 2 - SUIVI DES ALLOCATIONS DU MEQ ET DES RÉCLAMATIONS AU MEQ

UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		NOM DU COMPTE		Total des allocations du MEQ au 31 mai 2003		Allocations du MEQ 2003-2004 et années subséquentes		Total des dépenses franchies par le MEQ au 31 mai 2003		Dépenses franchies par le MEQ 2003-2004		Total des dépenses franchies par le MEQ au 31 mai 2004			
CODES DU MEQ						1		2		3 = 1 + 2		4		5		6 = 4 + 5	
-																	
06		PROJETS DE RÉNOVATION ET DE RÉAMÉNAGEMENT															
09	17-70025	DEMANDES PARTICULIÈRES ET URGENTES		425,000						425,000				425,000		425,000	
10	17-70075	FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES PROGRAMMES		571,000						571,000				571,000		565,754	
AUTRES ALLOCATIONS																	
11	02-90123	PAVILLON DE GENIE ET BEAU ARTS (2ME VERSEMENT)		28,000,000				22,000,000				20,978,152		29,021,848		50,000,000	
12	02-90130	PAVILLON DE GENIE ET BEAUX ARTS (MRST)		15,000,000				15,000,000				15,000,000		15,000,000		15,000,000	
13		- ENVELOPPE MAOTIC		0				2,782,000				2,782,000		0		33	
PROGRAMME D'ACCÉLÉRATION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS (PAIP)																	
14	+	PAIP 2001		892,000				892,000				891,000		774,729		891,000	
15	06-90012	PAIP 97-99: ALLOCATION APRES 31-05-99		2,191,000				2,191,000				2,191,000		2,191,000		2,191,000	
16	06-90012	PAIP 97-99: SYSTEMES SONORES PAV. HALL		471,556				471,556				471,556		471,556		471,556	
17	06-90012	PAIP 97-99: REFLECTION TOITURES PY		105,000				105,000				105,000		105,000		105,000	
18	06-90012	PAIP 97-99: VENTILATION VA-01 & 210		130,200				130,200				130,200		130,200		130,200	
19	06-90012	PAIP 97-99: REFLECTION DES TOITURES		522,324				522,324				522,324		522,324		522,324	
20	06-90012	PAIP 97-99: RENOVATIONS SALLE DE TOILETTES PAV. HALL		82,300				82,300				82,300		82,300		82,300	
21	06-90012	PAIP 97-99: REMPLACEMENT DE CONTROLES CVCA		245,000				245,000				245,000		245,000		245,000	
22	06-90012	PAIP 97-99: INSTALLATION DE CHAUDIERE VL		140,000				140,000				140,000		140,000		140,000	
23	06-90012	PAIP 97-99: IMPERMEABILISATION PAV. HALL		1,284,768				1,284,768				1,284,768		1,284,768		1,284,768	
24	06-90012	PAIP 97-99: ENLEVEMENT DE L'AMIANTE CLARKE		407,970				407,970				407,970		407,970		407,970	
25	06-90012	PAIP 97-99: ENTREPOIT PROD. CHIMIQUES/DECHETS		351,881				351,881				351,881		351,881		351,881	
26	06-90012	PAIP 97-99: RESTAURATION DE BRIQUE/MACON		499,023				499,023				499,023		499,023		499,023	
27	06-90012	PAIP 97-99: VENTILATION PA & PE		36,100				36,100				36,100		36,100		36,100	
28	06-90012	PAIP 97-99: REFLECTION TOIT/FENETRES DS		641,803				641,803				641,803		641,803		641,803	
29	06-90012	PAIP 97-99: VETILATION HOTTES DE LABORATOIRES		88,075				88,075				88,075		88,075		88,075	
30	07-90057	PAIP 90-91: REMPLACEMENT DE TRANSFORMATEURS		254,532				254,532				254,532		254,532		254,532	
31	07-90058	PAIP 90-91: ESCALIERS ROULANTS/ASC. PAV. HALL		1,715,572				1,715,572				1,715,572		1,715,572		1,715,572	
32	07-90059	PAIP 3 1993-93		5,449,728				5,449,728				5,449,728		5,449,728		5,449,728	
Sous-total PAIP				15,396,632				15,396,632				15,487,832		116,277		15,487,832	
INITIATIVES NOUVELLES ET PARACHEVEMENTS																	
33		Total des infrastructures de recherche (Tableau 2a)		7,811,056				6,266,646				14,087,702		3,270,642		5,513,851	
34	17-90051	EQUIPEMENT DE GENIE		1,453,000				1,453,000				1,453,000		87,302		1,453,000	
35	03-90049	UC-MOERR INS. CONCEPT. INNOVATION AEROSPATIALES		0				310,000				310,000		0		3	
36	06-90028	RISQ (QUATRIEME TRANCHE DE 11,000,000.00)		789,474				789,474				789,474		789,474		789,474	
37	03-90066	UC-MAO PAVILLON GENIE/INFORMATIQUE/BEAUX-ARTS		0				3,000,000				3,000,000		0		3	
38								33				33		33		33	
39								33				33		33		33	
40								33				33		33		33	
TOTAL (Pages 01 à 40)				69,448,362				34,477,646				41,704,525		47,500,186		89,224,711	



DÉCLARATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JUIN 2003 AU 31 MAI 2004
TABLEAU 2A) - SUIVI DES ALLOCATIONS DU MEQ ET DES RÉCLAMATIONS AU MEQ - INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE : PROJETS INSTITUTIONNELS

UNIVERSITÉ:
 NUMÉRO:

University Concordia
 960000

CCOES DU MEQ

NOM DU COMPTE

CODES DU MEQ		NOM DU COMPTE		Total des allocations du MEQ au 31 mai 2003		Allocations du MEQ 2003-2004 et années antérieures		Total des dépenses franchies par le MEQ au 31 mai 2003		Dépenses franchies par le MEQ 2003-2004		Total des dépenses franchies par le MEQ au 31 mai 2004	
				1	2	3 + 1 + 2	4	5	6 + 4 + 5				
INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE, PROJETS INSTITUTIONNELS													
01	--	F.C.I. PROJET # 264	SOFIENE TAMAR	160 420	\$ \$	160 420	\$ \$	160 420	166 786	\$ \$	\$ \$	166 786	166 786
02	--	F.C.I. PROJET # 1274	DOLORES PUSHKAR	107 280	16 034	123 314	\$ \$	123 314	126 223	\$ \$	\$ \$	126 223	126 223
03	--	F.C.I. PROJET # 1225	SUONG VAN HOA	118 727	\$ \$	118 727	\$ \$	118 727	130 727	\$ \$	\$ \$	130 727	130 727
04	--	F.C.I. PROJET # 506	DR. TSANG	1 009 168	\$ \$	1 009 168	\$ \$	1 009 168	964 806	\$ \$	261 104	1 246 000	1 246 000
05	--	F.C.I. PROJET # 547	DR. CAMPANELLI/MULIGAN	170 000	\$ \$	170 000	\$ \$	170 000	196 364	\$ \$	(3 397)	196 371	196 371
06	--	F.C.I. PROJET # 2609	DR. CHAPMAN	85 000	13 629	98 629	\$ \$	98 629	98 629	\$ \$	\$ \$	98 629	98 629
07	--	F.C.I. PROJET # 630	DR. MOSELI	5 300 000	\$ \$	5 300 000	\$ \$	5 300 000	0	\$ \$	1 536 971	1 536 971	1 536 971
08	--	F.C.I. PROJET # 3608	DR. PESLHERBE		\$ \$		\$ \$		95 613	\$ \$	\$ \$	95 613	95 613
09	--	F.C.I. PROJET # 2958	DR. ABRAMI		\$ \$		\$ \$		131 406	\$ \$	17	131 423	131 423
10	--	F.C.I. PROJET # 4908	DR. DAYANANDAN		10 000	10 000	\$ \$	10 000	69 000	\$ \$	\$ \$	69 000	69 000
11	--	F.C.I. PROJET # 7223	DR. PAULA WOOD ADAMS	182 560	32 220	214 780	\$ \$	214 780	214 800	\$ \$	\$ \$	214 800	214 800
12	--	F.C.I. PROJET # 201042	DR. ARVANITOGIAS	0	14 353	14 353	\$ \$	14 353	14 353	\$ \$	(14 353)	0	0
13	--	F.C.I. PROJET # 7137	DR. HASTINGS	85 990	\$ \$	85 990	\$ \$	85 990	0	\$ \$	41 930	41 930	41 930
14	--	F.C.I. PROJET # 6968	DR. BOUSHIEL	322 612	\$ \$	322 612	\$ \$	322 612	0	\$ \$	342 622	342 622	342 622
15	--	F.C.I. PROJET # 6037	DR. PENHUME	170 000	\$ \$	170 000	\$ \$	170 000	185 163	\$ \$	\$ \$	185 163	185 163
16	--	F.C.I. PROJET # 7362	DR. DESPLAND		62 863	62 863	\$ \$	62 863	32 469	\$ \$	32 469	32 469	32 469
17	--	F.C.I. PROJET # 7548	DR. GELINAS	181 712	\$ \$	181 712	\$ \$	181 712	0	\$ \$	127 609	127 609	127 609
18	--	F.C.I. PROJET # 7449	DR. CUCCIA	140 614	\$ \$	140 614	\$ \$	140 614	0	\$ \$	185 428	185 428	185 428
19	--	F.C.I. PROJET # 7454	DR. ZHANG	156 400	\$ \$	156 400	\$ \$	156 400	0	\$ \$	106 302	106 302	106 302
20	--	F.C.I. PROJET # 6950	DR. HASSAN		\$ \$		\$ \$		55 421	\$ \$	55 421	55 421	55 421
21	--	F.C.I. PROJET # 7262	DR. GORDON	49 300	\$ \$	49 300	\$ \$	49 300	0	\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
22	--	F.C.I. PROJET # 5752	DR. LAYNE		4 398 846	4 398 846	\$ \$	4 398 846	0	\$ \$	200 326	200 326	200 326
23	--	F.C.I. PROJET # 7520	DR. PAKIRISAMY		369 071	369 071	\$ \$	369 071		\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
24	--	F.C.I. PROJET # 7418	DR. TITORENKO	206 030	\$ \$	206 030	\$ \$	206 030		\$ \$	212 800	212 800	212 800
25	--	F.C.I. PROJET # 7866	DR. MUDUR	91 375	\$ \$	91 375	\$ \$	91 375		\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
26	--	F.C.I. PROJET # 8071	DR. DEWOLF	134 118	\$ \$	134 118	\$ \$	134 118		\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
27	--	F.C.I. PROJET # 7524	DR. SHAYAN	504 081	\$ \$	504 081	\$ \$	504 081		\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
28	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
29	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
30	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
31	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
32	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
33	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
34	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
35	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
36	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
37	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
38	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
39	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
40	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
41	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
42	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
43	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
44	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
45	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
46	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
47	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
48	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
49	--	--	--		\$ \$		\$ \$			\$ \$	\$ \$	\$ \$	\$ \$
50	--	TOTAL (pages 01 à 50)		7 811 566	6 286 646	14 098 212	\$ \$	14 098 212	2 243 099	\$ \$	3 270 642	5 513 051	5 513 051



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000
PROJETS DE RÉNOVATION ET DE RÉAMÉNAGEMENT DEMANDES PARTICULIÈRES ET URGENTES																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								



**DÉCLARATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT
POUR LA PÉRIODE DU 1^{er} JUIN 2003 AU 31 MAI 2004**

TABLEAU 3a) - SUIVI DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT - INFRASTRUCTURES DE RECHERCHE : PROJETS INSTITUTIONNELS

UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	
UNIVERSITÉ: NUMÉRO:		UNIVERSITY Concordia 980000		COODES DU MEO		NOM DU COMPTE		Dépenses financées par d'autres sources que le MEO au 31 mai 2004		Total des dépenses financées par le MEO au 31 mai 2004		Grand total des dépenses par projet au 31 mai 2004	

7 x 4 x 5 x 6



CONCILIATION DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL AVEC LA DÉCLARATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

POUR LA PERIODE DU 1er JUIN 2003 AU 31 MAI 2004

UNIVERSITÉ: Concordia

NUMÉRO: 980000

NUMÉRO: 980000

TOTAL DES RÉCLAMATIONS DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT AU MEO EN 2003-2004

MONTANT

A

54,034,720

MOINS

PLUS:

your total B

Table 1

	Young-total	C
--	-------------	---

Total D = A + B + C

54,034,720

ACQUISITIONS FINANÇÉES PAR LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC (légal total D)
Annexe sur les immobilisations Page 21 du RFA



