

UNIVERSITÉ BISHOP'S

ANNÉE FINANCIÈRE 2002-2003



UNIVERSITÉ
BISHOP'S
UNIVERSITY

Rapports déposés à l'Assemblée nationale conformément à l'article 2 de la
Loi modifiant la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire
(Chapitre 30 des lois de 1995)





Vice-Principal, Finance and Administration
Vice-recteur, finances et administration

le 11 janvier 2005

Monsieur Louis Gendreau
Sous-Ministre adjoint à l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation
1035, rue De La Chevrotière, 15^e étage
Québec, QC G1R 5A5

Monsieur le Sous-Ministre,

Vous trouverez ci-joint trois (3) copies des documents pour l'année financière 2002-2003 fournis par l'Université Bishop's en réponse aux dispositions de la Loi 95 modifiant la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire.

Vous recevrez sous peu notre rapport pour l'année financière 2003-2004.

J'espère le tout conforme et vous prie d'agréer, Monsieur le Sous-Ministre, l'expression de mes salutations distinguées.

Mark McLaughlin

cc Guy Major

TABLE DES MATIÈRES

1. État des traitements des membres du personnel de direction
2. Le rapport financier annuel
3. Indicateurs
4. Perspectives : Mémoire à la Commission parlementaire sur la qualité, l'accessibilité et le financement des universités

1. État des traitements des membres du personnel de direction

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration de
l'Université Bishop's

Nous avons vérifié les relevés de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2003, lesquels ont été établis conformément aux dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*. La responsabilité de ces informations financières incombe à la direction de l'Université. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces informations financières en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux exigences énoncées par le ministère de l'Éducation du Québec dans le *Mandat de vérification externe des universités québécoises* et conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les informations financières sont exemptes d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les informations financières. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des informations financières.

À notre avis, ces relevés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle des informations financières portant sur la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2003 selon les dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*.

Samson Bélair / Deloitte & Touche

Comptables agréés

Le 27 août 2003

NOM DE L'UNIVERSITÉ: BISHOP'S

NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ: 981000

ÉTAT DU TRAITEMENT

2002-2003



UNIVERSITÉ
BISHOP'S
UNIVERSITY

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL

DATE: 24 octobre 2003

ADMINISTRATEURS: M. McLaughlin

M. McLaughlin

J. Kittenhouse

J. Kittenhouse

État du traitement

Nom de l'université: BISHOP'S

Numéro de l'université: 981000

Année financière: 2002-2003

1. État de la rémunération Personnel de direction supérieure

Nom	Fonction	Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)				
		Salaire de base	Autres éléments de traitement	Droits d'indemnités de départ exercés	Fondations & personnes morales	Nombre de mois d'occupation
HODDER, JANYNE	PRINCIPALE	157,843	3,622			12
RITTENHOUSE, JON	VICE-PRINCIPAL	113,202	1,383			12
MCLAUGHLIN, MARK	VICE-PRINCIPAL, FINANCES & ADMINIST	108,774	2,121			12
MONTGOMERY, ANN	REGISTRAIRE ET SECRETAIRE GENERAL	70,499	635			12
STEVENSON, BRUCE	DOYEN DES ETUDIANTS	83,381	2,121			12
ROBSON, WILLIAM	DOYEN ADMINISTRATION D'AFFAIRES	88,653	12,666			12
DEMAN, ANTON	DOYEN SCIENCES SOCIALES	106,475	15,622			12
CHILDS, MICHAEL	DOYEN HUMANITES	87,246	14,121			12
WILLMS, BRAD	DOYEN SCIENCES NATURELLES	65,669	16,767			12

NOTES COMPLÉMENTAIRES

A. Personnel de direction supérieure

Nom de l'université: BISHOP'S

Numéro de l'université: 981000

Année financière: 2002-2003

- i) La principale aura droit à une indemnité de 16.8 mois de salaire si son contrat n'est pas renouvelé à la fin de juillet 2004.
- ii) Le vice-principal aura droit à un congé sabbatique avec salaire d'une durée de 12 mois si son contrat n'est pas renouvelé après le 30 juin 2005.
- iii) Le doyen des étudiants aura droit à un congé sabbatique avec salaire d'une durée de 6 mois à la fin de son premier mandat, soit au 30 juin 2006.

Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés

Nom de l'université: BISHOP'S

Numéro de l'université: 981000

Année financière: 2002-2003

Personnel de direction supérieure		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)	
Nom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire
HODDER, JANYNE	PRINCIPALE	12	17,294
RITTENHOUSE, JON	VICE-PRINCIPAL	12	6,243
MCLAUGHLIN, MARK	VICE-PRINCIPAL, FINANCES & ADMINIS	12	2,952
MONTGOMERY, ANN	REGISTRAIRE	12	2,095
STEVENSON, BRUCE	DOYEN DES ETUDIANTS	12	5,636
ROBSON, WILLIAM	DOYEN ADMINISTRATION D'AFFAIRES	12	5,581
DEMAN, ANTON	DOYEN SCIENCES SOCIALES	12	1,529
CHILDS, MICHAEL	DOYEN HUMANITES	12	6,595
WILLMS, BRAD	DOYEN SCIENCES NATURELLES	12	10,118

État du traitement

Nom de l'université: BISHOP'S

Numéro de l'université: 981000

Année financière: 2002-2003

2. État de la rémunération Autres catégories de personnel de direction

Catégorie	Effectif total de la catégorie (**)	Valeur pécuniaire des composantes assujetties à l'impôt (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base annuel	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)		Plus élevé		
		Moyen		
		Moins élevé		
Personnel de direction des services	8	Plus élevé	86,807	2,121
		Moyen	77,129	1,312
		Moins élevé	61,588	520
Personnel de gérance des emplois de soutien		Plus élevé		
		Moyen		
		Moins élevé		

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent

(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

NOTES COMPLÉMENTAIRES

B. Autres catégories de personnel de direction

Nom de l'université:	BISHOP'S
Numéro de l'université:	981000
Année financière:	2002-2003

- i) L'Université s'est engagée à verser un indemnité de départ de 55 499 \$ à un employé de la direction des services qui a quitté au cours de l'année, dont une somme de 35 499 \$ a été versée avant le 30 juin 2003.

Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés

Nom de l'université: BISHOP'S
 Numéro de l'université: 981000
 Année financière: 2002-2003

Autres catégories de personnel	Étendue des frais remboursés	Effectif	Valeur pécuniaire
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)	Plus élevé		
	Moyen		
	Moins élevé		
Personnel de direction des services	Plus élevé	8	32,271
	Moyen		7,831
	Moins élevé		2,398
Personnel de gérance des emplois de soutien	Plus élevé		
	Moyen		
	Moins élevé		

2. Le rapport financier annuel

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration de
l'Université Bishop's

Nous avons vérifié les états financiers ainsi que les annexes contenues dans le rapport financier annuel de l'Université Bishop's pour l'exercice terminé le 30 juin 2003, lequel a été présenté selon la forme prescrite par le ministère de l'Éducation du Québec. La responsabilité de ce rapport financier annuel incombe à la direction de l'Université. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ce rapport financier annuel en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux exigences énoncées par le ministère de l'Éducation du Québec dans le *Mandat de vérification externe des universités québécoises* et conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que le rapport financier annuel est exempt d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans le rapport financier annuel. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble du rapport financier annuel.

À notre avis, à tous égards importants :

- les pratiques comptables de l'Université sont conformes aux normes et définitions contenues dans le document intitulé «Cahier des définitions des termes et directives de présentation du rapport financier annuel 2000-2001» du ministère de l'Éducation du Québec;
- les données transmises par disquette au ministère de l'Éducation du Québec sont conformes aux données apparaissant au rapport financier annuel;
- les états financiers ainsi que les annexes contenues dans le rapport financier annuel donnent une image fidèle de la situation financière de l'Université Bishop's au 30 juin 2003, ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les pratiques comptables décrites en annexe.

Samson Bélair / Deloitte & Touche S.E.N.C.

Comptables agréés

Le 27 août 2003

NOM DE L'UNIVERSITÉ:
NUMÉRO :

Université Bishop's
981000

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

2002-2003

DATE:

VICE-RECTEUR FINANCES ET
ADMINISTRATION

le 11 janvier 2004

Marc LeGeyt

LES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES

2002-2003

TABLES DES MATIÈRES

ÉTATS FINANCIERS

	PAGE
Notes aux états financiers et aux annexes.....	1

BILANS.....	1
Fonds de fonctionnement:	Colonne 1
Fonds avec restrictions:	Colonne 2
Fonds d'immobilisations:	Colonne 3
Fonds de Dotation:	Colonne 4
Autre Fonds:	Colonne 5

CONCILIATION DU SOLDE DE FONDS

Fonds de fonctionnement:	Lignes 1 à 11	2
Fonds avec restrictions:	Lignes 12 à 18	2
Fonds d'immobilisations:		3
Fonds de Dotation:	Colonne 1 à 5	4
Autre Fonds:	Colonne 6.....	4

FONDS DE FONCTIONNEMENT

Revenus.....	5
Dépenses.....	6

FONDS AVEC RESTRICTIONS

Revenus.....	7
Dépenses.....	8

ANNEXES

CONCILIATION SUBVENTION MEQ-ES.....	9
AJUSTEMENTS PAR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC MEQ-ES.....	10
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MEQ-ES.....	11
REVENUS REPORTÉS FONDS DE FONCTIONNEMENT.....	12
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR GOUVERNEMENT DU QUÉBEC FI.....	13
ANNEXE SUR LES SOLDES DE FONDS	14
ANNEXE SUR LES REDRESSEMENTS DE SOLDES DE FONDS.....	15
ANNEXE SUR LES OPÉRATIONS INTERFONDS.....	16
AVANTAGES SOCIAUX.....	17
ANNEXE SUR LES AUTRES REVENUS ET AUTRES DÉPENSES.....	18
DÉPENSES EXCEPTIONNELLES.....	19
FONDS DE FONCTIONNEMENT - TERRAINS ET BÂTIMENTS.....	20
ANNEXE SUR LES IMMOBILISATIONS.....	21
SALAIRES MOYENS.....	22

2002-2003
Université Bishop's
981000

Notes aux États financiers et aux annexes

BILANS AU 31 MAI 2003 Université Bishop's 981000							Page 1
ACTIF	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de Dotation 4	Autres fonds 5	Total 6	Total au 31 mai 2002 7
1 Encaisse (001)							
2 Placements à court terme (005)							
3 Intérêts courus à recevoir (010)							
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)							
5 Subventions à recevoir MEQ-ES (015) Page 11	3,106,576		67,672			3,106,576	1,183,305
6 Subvention à recevoir GQ (170) Page 13						67,672	20,612
7 Autres montants à recevoir (175 035)							
8 Comptes à recevoir Droits de scolarité (020)	84,797					84,797	72,850
9 Autres comptes à recevoir (030,025)	1,250,943					1,250,943	571,101
10 Avances à d'autres fonds (040,045,050,055,060) Page 16	6,556,037	1,091,380	(7,647,417)				
11 Frais payés d'avance (070)	(1,106)					(1,106)	9,862
12 Stocks (075)							
13 Placements à long terme (100)			1,099,627			1,099,627	723,257
14 Obligations et actions (125, 130)							
15 Prêts hypothécaires et autres prêts (135 et 140)							
16 Biens immobiliers (145)			39,786,541			39,786,541	36,441,458
17 Immobilisations (105, 120) Page 21							
18 Contribution de l'UQSS aux constituantes (110)							
19 Frais reportés (080)	1,585,549		796,756			1,585,549	
20 Autres actifs (085) (085 115 FI) (150, 155, 160 et 165 pour AF)						796,756	2,077,229
21 TOTAL DE L'ACTIF	12,582,795	1,091,380	34,103,180	\$	\$	47,777,355	41,079,950
PASSIF							
22 Découvert de banque (201)							
23 Emprunts à court terme (205)	3,493,518					3,493,518	1,609,349
24 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305,310)							
25 Subventions à rembourser au MEQ-ES (210) Page 11							
26 Comptes à payer (215,220)	2,834,017					2,834,017	
27 Avances d'autres fonds (225, 230,235,240,245) Page 16							
28 Salaires, avantages sociaux et deductions à la source (255)	1,275,421					1,275,421	1,191,826
29 Revenus reportés (260) Page 12	4,066,611					4,066,611	426,285
30 Dettes à long terme (315,320,325,330,335)			8,477,965			8,477,965	8,951,725
31 Autres passifs (265) (270,275,280 et 285 pour AF)	1,219,002					1,219,002	4,044,777
32 Solde de fonds d'affectation d'origine interne (290FF 303 FI) Page 2 et 14							
33 Solde de fonds non affecté (295) Page 2	(305,774)					(305,774)	
34 Solde de fonds (300) Page 14							
35 Solde de fonds d'affectation d'origine externe (302) Page 2		1,091,380				1,091,380	24,793,728
36 Solde de fonds Capital d'affectation interne (340) Page 14							
37 Solde de fonds Capital d'affectation externe (345)							
38 Solde de fonds produits non-attribués affectation interne (350) Page 14							
39 Solde de fonds produits non-attribués affectation externe (355)							
40 Solde de fonds investi en immobilisations (304)			25,625,215			25,625,215	(998,911)
41 Solde de fonds	(305,774)	1,091,380	25,625,215	\$	\$	26,410,821	23,794,817
42 TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS	12,582,795	1,091,380	34,103,180	\$	\$	47,777,355	41,079,950

FONDS DE FONCTIONNEMENT							Page 2
CONCILIATION SOLDE DE FONDS 2002-2003							
Université Bishop's 981000							
	Solde non réparti	Enseignement Recherche/soutien	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	
1 Solde au début de l'année	(998,911)	0	0	0	0	(998,911)	
2 Redressement des années précédentes Page 15	0	0	0	0	0	\$	
3 Revenus de l'année Page 5		24,763,482	\$	2,355,195	4,995,073	32,133,750	
4 Dépenses de l'année Page 6		23,862,852	\$	2,129,383	5,348,377	31,340,612	
5 Résultats de l'année		920,630		225,812	(353,304)	793,138	
6 Virements des autres soldes de fonds Page 16						\$	
7 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16	100,000					100,000	
8 Solde à la fin de l'année	(1,098,911)	920,630	\$	225,812	(353,304)	(305,773)	
9 Répartition du solde de fonds							
10 Solde de fonds d'affectation d'origine interne						\$	
11 Solde de fonds non affecté	(1,098,911)	920,630	0	225,812	(353,304)	(305,773)	
FONDS AVEC RESTRICTIONS							
CONCILIATION SOLDE DE FONDS D'AFFECTATION EXTERNE 2002-2003							
Université Bishop's 981000							
						6	
12 Solde au début de l'année						1,191,826	
13 Plus : Fonds alloués Page 7						2,961,441	
14 Moins : Fonds utilisés Page 8						3,161,887	
15 Redressement années précédentes Page 15						\$	
16 Virements des autres soldes de fonds Page 16						(100,000)	
17 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16						\$	
18 Solde à la fin de l'année						1,091,380	

FONDS D'IMMOBILISATIONS				Page 3	
CONCILIATION SOLDE DE FONDS 2002-2003					
Université Bishop's					
981000					
	DÉBIT	CRÉDIT	SOLDE		
	1	2	3		
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE					
2 AJOUT DE CONTRIBUTIONS EXTERNES					
3 Subventions du gouvernement du Québec (Total des subventions de l'année à la page 13)		1,730,599			
4 Contribution du siège social de l'UQ					
5 Dons et subventions non gouvernementaux					
6 Contribution d'une fondation		250,000			
7 Revenus d'intérêts et de placements (comprenant ceux provenant des fonds en fiducies)					
8 Gains sur vente d'immobilisations					
9 Autres contributions					
10 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES			1,980,599		
11 AJOUT DE CONTRIBUTIONS INTERNES					
12 Redressements des années antérieures Page 15		\$			
13 Immobilisations acquises à même les autres fonds Page 21		1,227,691			
14 Revenus du fonds de dotation Page 4		\$			
15 Virements d'autres fonds Page 16		\$			
16 Autres contributions internes					
17 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES			1,227,691		
20 DÉDUIRE: DÉDUCTIONS INTERNES					
21 Redressement des années antérieures Page 15	\$				
22 Virements à d'autres fonds Page 16	\$				
23 TOTAL DES DÉDUCTIONS INTERNES					
24 DÉDUIRE LES DÉPENSES					
25 Intérêts sur la dette à long terme	540,074				
26 Intérêts à court terme et frais bancaires	66,764				
27 Intérêts sur les contrats de location acquisition					
28 Pertes sur ventes d'immobilisations					
29 Amortissements d'immobilisations	1,500,731				
30 Radiation d'immobilisations	289,234				
31 Autres dépenses (comprenant l'amortissement des frais d'escompte)					
32 TOTAL DES DÉPENSES			2,376,803		
33 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE			25,625,215		

CONCILIATION SOLDE DE FONDS 2002-2003 Université Bishop's 981000							Page 4
	FONDS DE DOTATION						AUTRE FONDS
	Capital d'affectation interne	Capital d'affectation externe	Produits nets non transférés d'affectation interne	Produits nets non transférés d'affectation externe	TOTAL		
	1	2	3	4	5	6	
1 Solde au début de l'année							
2 AJOUTER:							
3 Dons et dotalions							
4 Redressement Page 15							
5 Virements des autres fonds Page 16							
6 Revenus de placements							
7 Gains sur vente de placements							
8 Transferts des produits nets non transférés							
9 Autres Ajouts							
10 TOTAL DES AJOUTS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
11 DÉDUCTIONS							
12 Virements aux autres fonds Page 16							
13 Redressement Page 15							
14 Frais d'opération							
15 Perte sur vente de placements							
16 Transferts aux soldes de fonds - capital							
17 Contributions au Fonds de fonctionnement							
18 Contributions au Fonds avec restrictions							
19 Contributions au Fonds d'immobilisations							
20 Autres déductions							
21 TOTAL DES DÉDUCTIONS	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
22 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	\$	\$	\$	\$	\$	

FONDS DE FONCTIONNEMENT DÉPENSES 2002-2003 Université Bishop's 991,000										Page 6	
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Page 20	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
1	Masses salariales										
2	Direction	348,043	0	276,494	1,012,746	86,083	249,230	228,627	2,199,203		
3	Gérance	45,459	0	107,718	0	78,050	0	211,870	441,097		
4	Professeur-chercheur	8,307,383	0	0	0	0	0	0	6,307,383		
5	Chargés de cours	1,425,216	0	0	0	0	0	0	1,425,216		
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	251,374	0	0	0	0	0	0	251,374		
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	92,760	0	0	0	0	0	0	92,760		
8	Personnel professionnel non-enseignant	0	0	401,091	225,542	0	419,041	7,220	1,052,893		
9	Personnel de soutien technique	104,053	0	714,724	82,510	0	308,104	194,328	1,381,720		
10	Personnel de soutien de bureau	339,278	0	389,724	509,115	153,915	111,034	127,615	1,630,680		
11	Personnel de milieu et personnel soutien	12,620	0	0	1,701,992	0	65,474	269,648	2,148,733		
12	Avantages sociaux (700) (Où applicable Page 17)	2,085,819	0	339,617	300,589	355,355	215,163	189,320	3,484,864		
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	13,011,503	0	2,229,368	2,110,504	2,373,375	1,366,045	1,325,626	22,416,423		
14	Frais pour conseils sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0		
15	Prestoconeurs (706)	0	0	0	0	0	0	0	0		
16	Formation et perfectionnement (710)	185,807	0	15,200	11,049	0	290	7,233	219,578		
17	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	97,712	0	15,670	276,868	2,945	100,921	9,758	483,962		
18	Bourses (735)	409,068	0	0	0	0	0	0	416,548		
19	Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	1,022	0	0	47,214	0	0	111	48,447		
20	Fournitures et matériels (745)	495,078	0	113,140	262,458	343,856	254,082	349,253	1,816,867		
21	Coût des marchandises vendues (755)	0	0	158,351	11,508	0	6,331	1,957,892	2,134,081		
22	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	54,659	0	118,059	431,870	263,024	34,623	179,931	1,080,164		
23	Volumens et pétroleuses (750)	0	0	591,818	0	0	0	0	591,818		
24	Dépenses reliées aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 827, 841 et 846)	9,623	0	28,220	23,589	1,294,165	85,091	193,390	1,634,079		
25	Locations de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0		
26	Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	0	0	(71,000)	0	0	0	538,650	487,650		
27	Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	(45,340)	0	0	33,761	(11,578)		
28	Transfert de coûts indirectes (865)	0	0	0	0	0	0	0	0		
29	Autres dépenses (860, 870) Page 18	0	0	0	19,501	0	9,000	1,200	29,701		
30	Total des dépenses autres	1,213,688	0	967,467	1,038,936	1,903,990	490,338	3,276,749	8,891,348		
31	Virements interfonctions (877)	116,000	0	(40,000)	46,000	(1,141,000)	273,000	746,000	0		
32	Ventes (879)	0	0	0	0	0	0	0	0		
33	Total avant dépenses exceptionnelles	14,341,371	0	3,156,835	3,195,439	3,136,365	2,129,383	5,346,377	31,307,771		
34	Dépenses exceptionnelles (880) Page 19	0	0	0	32,842	0	0	0	32,842		
35	TOTAL DES DÉPENSES	14,341,371	0	3,156,835	3,228,281	3,136,365	2,129,383	5,348,377	31,340,612		

FONDS AVEC RESTRICTIONS										Page 7
REVENUS 2002-2003										
Université Bishop's										
981,000										
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Subvention MEQ-ES (475) (Page 9)	190,200	0	0	0	0	0	10,300	0	200,500	
2 Autres subventions provinciales (490, 495, 410)	40,732	154,381	0	0	0	0	40,303	0	235,416	
3 Subventions fédérales (415,420)	0	499,764	0	0	0	0	0	0	499,764	
4 Autres Subventions (425, 426, 430)	0	55,483	0	0	0	0	0	0	55,483	
5 Total des subventions	230,932	709,628	0	0	0	0	50,603	0	991,163	
6 Intérêts et dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7 Revenu provenant du fonds de dotation (445) Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Revenus provenant d'une fondation (446)	964,864	274,038	154,994	43,095	0	0	183,992	0	1,620,783	
9 Ventes externes (460)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10 Ventes aux étudiants (461)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11 Autres revenus (466, 470) Page 18	139,472	14,276	0	102,988	0	0	92,759	0	349,495	
12 Total des revenus autres	1,104,136	288,314	154,994	146,083	0	0	276,751	0	1,970,278	
13 TOTAL DES REVENUS	1,335,068	997,942	154,994	146,083	0	0	327,354	0	2,961,441	

FONDS AVEC RESTRICTIONS										Page 8	
DÉPENSES 2002-2003											
Université Bishop's											
981,000											
Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total			
1	2	3	4	5	6	7	8	9			
1 Masses salariales											
2 Direction	0	0	0	0	0	0	0	0			
3 Gérance	0	128,606	0	0	0	0	0	128,606			
4 Professeur-chercheur	190,000	90,060	0	0	0	0	0	280,060			
5 Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	0	0			
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	76,238	0	0	0	0	0	76,238			
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0	0	0	0	0			
8 Personnel professionnel non-enseignant	0	0	0	0	0	0	0	0			
9 Personnel de soutien techniques	0	177,821	0	0	0	0	0	177,821			
10 Personnel de soutien de bureau	0	0	0	0	0	0	0	0			
11 Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0			
12 Avantages sociaux (700) (Détailé Page 17)	0	77,590	0	0	0	0	0	77,590			
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	190,000	550,315	0	0	0	0	0	740,315			
14 Frais pour congrès sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0			
15 Postdoctoraux (706)	0	0	0	0	0	0	0	0			
16 Formation et perfectionnement (710)	0	0	0	0	0	0	0	0			
17 Frais de déplacement et de représentation (715 720 725 730)	0	93,792	0	0	0	0	0	93,792			
18 Bourses (735)	872,480	0	0	0	0	0	0	872,480			
19 Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	0	0	0	0	0	0	0	0			
20 Fournitures et matériels (745)	249,489	152,758	0	13,874	0	283,605	0	699,726			
21 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0			
22 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	0	43,095	0	0	0	0	43,095			
23 Volumes et périodiques (750)	0	0	134,005	0	0	0	0	134,005			
24 Dépenses reliées aux bâtiments (805 810 815 820 826 827 841 et 846)	0	0	0	0	0	0	0	0			
25 Locaux de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0			
26 Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	0	0	0	0	0	0	0	0			
27 Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	0	0	0	0	0			
28 Transfert de coûts indirects (865)	0	0	0	0	0	0	0	0			
29 Autres dépenses (860, 870) Page 18	0	78,484	0	500,000	0	0	0	578,484			
30 Total des dépenses autres	1,121,979	325,014	134,005	556,969	0	283,605	0	2,421,572			
31 Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0			
32 Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0			
33 Total avant dépenses exceptionnelles	1,311,979	875,329	134,005	556,969	0	283,605	0	3,161,887			
34 Dépenses exceptionnelles	0	0	0	0	0	0	0	0			
35 TOTAL DES DÉPENSES	1,311,979	875,329	134,005	556,969	0	283,605	0	3,161,887			

CONCILIATION SUBVENTION MEQ-ES 2002-2003							Page 9	
Université Bishop's								
981000								
	Sommes comptabilisées au Fonds de fonctionnement	Sommes comptabilisées au Fonds avec restrictions	Sommes comptabilisées au Fonds d'immobilisations	Sommes en Fiducie	Total	Subvention reportée de l'année précédente	Dépenses effectuées	Subvention non dépensée
	1	2	3	4	5=1+2+3+4	6	7	8=5+6-7
1 Subvention générale	(14,603,800)				(14,603,800)			
2 Ajustements pour le nombre de grade	(243,000)				(243,000)			
3 Frais indirects de la recherche	(40,000)				(40,000)			
4 Services aux étudiants	(145,500)				(145,500)			
5 Soutien à l'enseignement médical	0	0			0	0	0	0
6 Médecine vétérinaire	0				0			
7 Soutien à l'insertion professionnelle	(129,500)				(129,500)			
8 Soutien à la formation initiale des enseignants	(16,200)				(16,200)			
9 Soutien aux bibliothèques et à l'accès aux équipements informatiques			(167,700)		(167,700)			
10 Locations de locaux	0		0		0			
11 Soutien à l'intégration aux personnes handicapées		(1,500)			(1,500)			
12 Soutien aux communautés autochtones		0			0			
13 Fonds des services à la collectivité								
14 Soutien au développement de programme de formation courte	0		0		0			
15 Technologie de l'information Frais administratifs	(1,875)				(1,875)			
16 Technologie de l'information Projets particuliers								
17 Autres projets de réinvestissements	(1,000)	0	(650,000)		(651,000)			
18 Subvention de contrepartie	(975,700)				(975,700)			
19 RIISQ								
20 Autres ajustements	(830,800)	0			(830,800)			
21 Technologie de l'information Bourses aux diplômés		(104,000)		0	(104,000)	(3,000)	(105,000)	(2,000)
22 Bourses pour les études à l'extérieur du Québec		(86,200)		0	(86,200)	(12,290)	(102,310)	3,620
23 Programmes travail-étude étudiants étrangers		(8,800)		0	(8,800)	0	(8,800)	0
24 Activités para-universitaires				0	0	0		0
25 Total apparaissant au calculs définitifs du MEQ-ES	(16,987,375)	(200,500)	(817,700)	0	(18,005,575)			
26 Subvention pour frais inhérents de la dette à long terme	(1,900)				(1,900)			
27 Transfert à d'autres universités relativement à des programmes partagés					0			
28 Transfert d'autres universités relativement à des programmes partagés					0			
29 Annulation du compte à recevoir (à payer)					0			
29 Régle de l'ajustement des années antérieures calculé il y a deux ans					0			
30 Compte à recevoir (à payer) Régle de l'ajustement des années antérieures	830,800				830,800			
31 Programmes travail-étude étudiants Aide financières					0			
32 Ajustements effectués par le Siège Social de l'UQ (Voir page 17)	0				0			
33 Total des subventions comptabilisées	(16,156,475)	(200,500)	(817,700)	0	(17,176,675)			

AJUSTEMENTS PAR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC SUBVENTION MEQ-ES 2002-2003 Université Bishop's 981000			Page 10
			1
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20	Ajustements Totaux		\$

FONDS DE FONCTIONNEMENT ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MEQ-ES 2002-2003 Université Bishop's 981000				SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MEQ-ES			Page 11
				DÉBIT	CRÉDIT	SOLDE	
				1	2	3	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE					1,183,305	
2	ENCAISSEMENTS DE LA SUBVENTION MEQ-ES DES ANNÉES PRÉCÉDENTES				1,183,305		
3	SUBVENTION MEQ-ES DE L'ANNÉE COURANTE (SELON LE CALCUL DU MEQ)			(18,005,575)			
4	VERSEMENTS DE L'ANNÉE COURANTE SUBVENTION MEQ				14,898,999		
5	RADIATION DE COMPTES À RECEVOIR						
6	SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE					3,106,576	

FONDS DE FONCTIONNEMENT REVENUS REPORTÉS 31 MAI 2003 Université Bishop's 981000		Page 12
1	Droits de scolarité institutionnels (trimestre été)	1
2	Forfaitaires des étudiants étrangers (trimestre été)	
3	Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents (trimestre été)	
4	Dépôt résidence	324,724
5	Subvention MEQ juin 2003	1,211,000
6	Subvention MEQ 2003-2004	830,800
7	Revenus reportés programme d'été	1,152,703
8	Frais de scolarité 2003-2004 payé d'avance	548,088
9	Autres	(704)
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20	TOTAL	4,066,611

FONDS D'IMMOBILISATIONS											Page 13
ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR GOUVERNEMENT DU QUÉBEC											
2002-2003											
Université Bishop's											
981000											
	Subvention - Acquisitions d'immobilisations MEQ	Subvention - Acquisitions d'immobilisations Autres Ministères	Subvention pour le remboursement des intérêts à long terme MEQ	Subvention pour le remboursement du capital MEQ	Subvention - Fonds d'amortissement MEQ	Subvention- financement temporaire MEQ	Subvention pour le remboursement du capital - Autres Ministères	Subvention pour le remboursement des intérêts à long terme Autres Ministères	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	0	0	0		0	20,612	0	0	20,612		
2 PLUS : SUBVENTION DE L'ANNÉE EN COURS	650,000	0	462,736	385,600	0	66,764	88,161	77,338	1,730,599		
3 MOINS : MONTANTS REÇUS DANS L'ANNÉE	650,000	0	462,736	385,600	0	19,704	88,161	77,338	1,683,539		
4 MOINS : RADIATIONS DE L'ANNÉE	0	0	0	0	0	0	0		\$		
5 REDRESSEMENT DES ANNÉES ANTÉRIEURES	0	0	0	0	0	0	0		\$		
6 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE		\$	\$	\$	\$	67,672	\$	\$	67,672	\$	

ANNEXE SUR LES SOLDES DE FONDS 2001-2003 Université Bourg's BUT001					
DETAILS PAR NATURE AVEC UN MATERIALE DE BI 0001					
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
28					
29					
30					
31					
32					
33					
34					
35					
36					
37					
38					
39					
40					
41					
42					
43					
44					
45					
46					
47					
48					
49					
50 Total des retraitements des soldes de fonds					
5					

ANNEXE REDRESSEMENTS DE SOLDES DE FONDS

2002-2003

Université Bishop's

981000

	Solde de fonds Fonds de fonctionnement 1	Solde de fonds Fonds avec restriction 2	Solde de fonds Fonds d'immobilisations 3	Solde de fonds Fonds de Dotation 4	Solde de fonds Autre Fonds 5
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20	Total des redressements des soldes de fonds				\$

ANNEXE OPERATIONS INTERFONDS							Page 16
2002-2003							
Université Bishop's							
981000							
AVANCES INTERFONDS							
DU —> AU							
	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds d'immobilisations	Fonds de Dotation	Autre Fonds	Total des avances aux autres fonds	
	1	2	3	4	5	6	
1 Fonds de fonctionnement						6,556,037	
2 Fonds avec restriction	1,091,380	(1,091,380)	7,647,417			1,091,380	
3 Fonds d'immobilisations	(7,647,417)					(7,647,417)	
4 Fonds de Dotation							
5 Autre Fonds							
6 Total des avances des autres fonds	(6,556,037)	(1,091,380)	7,647,417				
VIREMENTS INTERFONDS							
DU —> AU							
	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds d'immobilisations	Fonds de Dotation	Autre Fonds	Total des virements aux autres fonds	
	1	2	3	4	5	6	
7 Fonds de fonctionnement		(100,000)				(100,000)	
8 Fonds avec restriction							
9 Fonds d'immobilisations							
10 Fonds de Dotation							
11 Autre Fonds							
12 Total des virements des autres fonds		(100,000)				(100,000)	

AVANTAGES SOCIAUX2002-2003 Université Bishop's 981000					Page 17
	Composition des avantages sociaux	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Total 3	
1	Régime de retraite de l'université	1,137,569	25,328	1,162,897	
2	Régimes de retraite provinciaux : RRE, RRF et RREGOP			\$	
3	Régie des rentes du Québec	584,347	13,010	597,357	
4	Financement des programmes de santé	845,515	18,825	864,340	
5	Commission de la santé et de la sécurité au travail	103,993	2,315	106,308	
6	Commission de l'assurance emploi	363,489	8,093	371,582	
7	Assurance-vie	57,410	1,278	58,688	
8	Assurance santé et salaire	334,720	7,452	342,172	
9	Exonération des droits de scolarité	49,614	1,105	50,719	
10	Régime des rentes pour déficit actuariel			\$	
11	Employee wellness program	8,207	184	8,391	
12	Autre:			\$	
13	Autre:			\$	
14	TOTAL	3,484,864	77,590	3,562,454	

FONDS DE FONCTIONNEMENT DÉPENSES EXCEPTIONNELLES2002-2003 Université Bishop's 981000										Page 19
	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Ajustement TPS/TVQ	0	0	0	32,842	0	0	0	0	32,842	
2									\$	
3									\$	
4									\$	
5									\$	
6									\$	
7									\$	
8									\$	
9									\$	
10									\$	
11									\$	
12									\$	
13									\$	
14									\$	
15									\$	
16									\$	
17									\$	
18									\$	
19									\$	
20									\$	
21									\$	
22									\$	
23									\$	
24									\$	
25 TOTAL DES DÉPENSES EXCEPTIONNELLES	\$	\$	\$	32,842	\$	\$	\$	\$	32,842	

351,000					
Direction		Sécurité	Communication	Autres	TOTAL
1		2	3	4	5
1	Masses salariales				0
2	Direction	86,063	0	0	86,063
3	Gérance	0	0	0	76,050
4	Professeur-chercheur	0	0	0	0
5	Chargés de cours	0	0	0	0
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	0	0	0
8	Professionnel non enseignant	0	0	0	0
9	Soutien technique	0	0	0	0
10	Soutien bureau	41,951	111,963	0	153,915
11	Métier et ouvrier	0	347,790	0	1,701,992
12	Avantages sociaux	23,683	64,566	21,732	355,355
13	Total de la masse salariale et des avantages sociaux	151,697	412,356	133,696	2,373,375
14	Frais de congés sabbatiques et d'études	0	0	0	0
15	Formation et perfectionnement	0	0	0	0
16	Frais de déplacement , de séjour du personnel	1,852	0	1,093	0
17	Frais de déplacement pour donner des cours	0	0	0	0
18	Frais de représentation et de réceptions	0	0	0	0
19	Subventions et cotisations	0	0	0	0
20	Fournitures et matériels	0	25,755	126,200	343,856
21	Volumes et périodiques	0	0	0	0
22	Coûts des marchandises vendues	0	0	0	0
23	Honoraires professionnels	0	0	0	0
24	Frais légaux , publicité et intérêts et frais bancaires	0	0	0	0
25	Services contractuels	0	0	0	14,494
26	Assurances	0	0	0	135,404
27	Équipement téléphonique	0	86,077	0	86,077
28	Téléphone et télégramme	0	27,050	0	27,050
29	Electricité, majout, gaz et autres	0	0	1,115,967	1,115,967
30	Taxes municipales	0	0	0	0
31	Déneigement	0	0	0	0
32	Entretien et réparation	0	6,187	172,011	178,198
33	Rénovations et réaménagements	0	0	0	0
34	Améliorations locales subventionnées	0	0	0	0
35	Améliorations locales non subventionnées subventionnées	0	0	0	0
36	Mobilier et appareils - locaux	0	0	0	0
37	Immobilisations - achats	0	0	0	0
38	Locations de locaux et bâtiments (840, 845)	0	0	0	0
39	Mauvaises créances	0	0	0	0
40	Autres dépenses	0	0	0	0
41	Virements interfonctions	(1,141,000)	0	0	(1,141,000)
42	Ventes internes	0	0	0	0
43	Total des autres dépenses	(1,139,148)	25,755	246,606	762,990
44	Total des dépenses avant dépenses exceptionnelles	(987,451)	438,111	380,302	3,136,365
45	Dépenses exceptionnelles	0	0	0	0
46	Total des dépenses	(987,451)	438,111	380,302	3,136,365

FONDS D'IMMOBILISATIONS DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS 2002-2003 Université Bishop's 981000										
Acquisitions de l'année										
	Immobiliations brutes au début de l'année	Financé par le gouvernement du Québec	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restriction	Fonds de Dotation et Autre Fonds	Fondations et dons	Autres Sources	Total des acquisitions de l'année	Solde à reporter	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Projets en cours	0									
2 Terrains	98,267									
3 Améliorations de terrains et services généraux	53,405									
4 Bâtiements	39,107,774	147,730	282,330				2,559,423	2,980,483		
5 Améliorations locales	0	244,445	100,000			200,000		544,445		
6 Rénovations et réaménagements	4,482,523							57,527		
7 Mobiliers	31,334	57,527						129,208		
8 Équipements audiovisuels, appareillages et outillage	10,354,390	129,208						409,151		
9 Matériel roulant	335,867							617,000		
10 Équipements informatiques	2,896,276	167,700				50,000		107,910		
11 Documents de bibliothèques	9,630,423									
12 Autres actifs corporels	0									
13 Actifs non amortissables	0									
14 Logiciels	864,753	71,000								
15 Autres actifs incorporels	0									
16 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition										
17 TOTAL	67,856,912	817,700	1,227,691			250,000	2,559,423	4,846,814		72,700,826
	Solde reporté	Vente ou radiation d'actifs (crédit)	Virements débit (crédit)	Immobiliations brutes à la fin de l'année	Amortissement accumulé			Solde à la fin de l'année	Immobiliations nettes à la fin de l'année	
	1	2	3	4	Plus amortissement	Moins annulation	7	8	9	
18 Projets en cours	\$5									
19 Terrains	98,267			98,267						
20 Améliorations de terrains et services généraux	53,405			53,405	2,670			4,005.0		
21 Bâtiements	42,088,257			42,088,257	438,253			17,633,382.0		
22 Améliorations locales	\$5									
23 Rénovations et réaménagements	5,026,968			5,026,968	87,821			451,533.0		
24 Mobiliers	88,861			88,861	4,184			20,143.0		
25 Équipements audiovisuels, appareillages et outillage	10,483,688			10,483,688	122,729			9,879,236.0		
26 Matériel roulant	335,867			335,867	35,619			295,468.0		
27 Équipements informatiques	3,305,427			2,796,104				1,751,856.0		
28 Documents de bibliothèques	10,247,423	(506,323)		10,247,423	428,738		506,323	1,774,923.0		
29 Autres actifs corporels	\$5									
30 Actifs non-amortissables	\$5									
31 Logiciels	972,863			972,863				647,116.0		
32 Autres actifs incorporels	\$5									
33 Biens loués en vertu d'un contrat de location-acquisition	\$5									
34 TOTAL	72,700,826	(506,323)		72,194,603	1,500,731		506,323	32,407,962		39,786,641

SALAIRE MOYEN PAR CATÉGORIE DE PERSONNEL				Page 22
2002-2003 Université Bishop's 981000				
CATÉGORIES DE PERSONNEL		PERSONNEL RÉGULIER	PERSONNEL NON RÉGULIER	
		1	2	
1	Direction	83,790		40,000
2	Gérance	51,592		0
3	Professeurs-chercheurs	78,690		49,863
4	Auxiliaires à l'enseignement et à la recherche	23,455		
5	Associés à l'enseignement et à la recherche	0		
6	Professionnel non enseignant	46,371	non-disponible	
7	Soutien technique	40,668	non-disponible	
8	Soutien bureau	32,427	non-disponible	
9	Métiers et ouvriers	33,923	non-disponible	
		VALEUR MOYENNE D'UNE CHARGE DE 3 CRÉDITS		
10	Chargés de cours	5,292		

3. Indicateurs

L'UNIVERSITÉ BISHOP'S

981000

INDICATEURS

2002-2003



UNIVERSITÉ
BISHOP'S
UNIVERSITY

Nom de l'établissement :										Page 1 Date : 2004-05-01	
I. Éléments d'information										III. Remarques	
II. Observations et prévisions											
INDICATEURS											
Année											
Unité	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005					
Clientèle étudiante											
Effectif étudiant équivalent à temps plein (EETP)	2182	2166	2130	2189	2427	2473	04-05 estimé (été/automne/hiver)				
Effectif étudiant en nombre absolu	2483	2441	2410	2430	2667	2794	automne				
Effectif étudiant au 1er cycle à temps plein		1898	1887	1908	2165	2188					
Effectif étudiant au 1er cycle à temps partiel		535	509	515	493	599					
Effectif étudiant aux 2e et 3e cycles		8	14	7	9	7					
Effectif étudiant aux 2e et 3e cycles	%	0%	1%	0%	0%	0%					
Effectif étudiant étranger	n	209	213	208	204	212	basé sur résidence permanent et non statut MEQ				
Effectif étudiant étranger	%	9.6%	9.8%	9.8%	9.3%	8.7%	8.0% % des EETP				
Étudiants résidents du Québec à l'étranger	n	18	17	26	26	24	39 Étudiants automne Québec et autres				
Stagiaires postdoctoraux	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a				
Résidents en médecine	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a				
Professeurs											
Professeurs récemment embauchés (année universitaire)	n	n/d	n/d	n/d	21	23	profs temp plein incl "sessionals" (1 an et plus)				
Nombre de professeurs équivalent à temps plein	n	100	102	98	101	102.5	102.5 inclut "sessionals" (un sessional est un prof à TP mais sans permanence)				
Nombre de chargés de cours	n	n/d	n/d	n/d	n/d	62	68 automne				
Nombre moyen de cours par professeur	n	6	5.8	5.8	5.8	5.8					
Ratio étudiants à temps plein au 1er cycle / professeur	n	21.8	21.2	21.7	21.7	23.7	24.1				
Ratio étudiants aux 2e et 3e cycles / professeur	n	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a				
Ratio EETP / professeur	EETP	21.8	21.2	21.7	21.7	23.7	24.1				
Cours donnés par les professeurs	%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	par professeur régulier (excl chargés de cours)				
Cours donnés par les chargés de cours	%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d : non-disponible				
Cours donnés par d'autres catégories d'intervenants	%	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d				
Recherche											
Revenus d'infrastructure de la FCI	M\$	0	0	0	0.069	0.043	\$ en millions				
Subventions et contrats de recherche de la FCI	M\$										
Subventions de recherche (excluant les revenus de la FCI)	M\$	0.119	0.119	0.198	0.527	0.530	\$ en millions (incl fonds internes)				
Contrats de recherche (excluant les revenus de la FCI)	M\$				-	0.130	\$ en millions (projet Sixtron)				
Professeurs avec octroi de recherche	%	18%	25%	31%	35%	34%					
Revenus moyens par professeur	\$	6,611 \$	4,576 \$	6,583 \$	17,031 \$	20,077 \$					
Part de la recherche contractuelle	%				0	18%					

Nom de l'établissement :		III. Remarques						Page 3
I. Éléments d'information		II. Observations et prévisions						Date : 2004-05-01
DONNÉES FINANCIÈRES								
Fonds de fonctionnement		Année						
Unité	1999-2000	2000-2001	2001-2002	2002-2003	2003-2004	2004-2005		
A. Revenus					projet	estimé		
41 Subvention du MEQ	k\$ 10,847	13,822	15,176	16,158	16,013	17,736		
42 Revenus provenant des étudiants (total)	k\$ 6,749	6,997	6,501	8,045	8,754	8,753		
a) Droits de scolarité	k\$ 3,556	3,516	3,484	3,884	3,955	3,956		
b) Forfaitaires étudiants étrangers	k\$ 499	641	43	812	826	824		
c) Forfaitaires étudiants canadiens	k\$ 1,559	1,663	1,678	1,896	2,430	2,430		
d) Cotisation des étudiants	k\$ 782	835	898	985	1,147	1,147		
e) Autres revenus provenant des étudiants	k\$ 353	342	398	468	396	396		
43 Autres revenus	k\$ 7,215	7,096	7,609	7,931	10,556	9,492		
44 Total des revenus	k\$ 24,611	27,915	29,286	32,134	35,423	35,981		
B. Dépenses								
45 Salaires	k\$ 14,365	16,227	17,362	18,931	19,553	20,565		
46 Avantages sociaux	k\$ 2,336	2,851	3,035	3,485	3,973	4,171		
47 Autres dépenses	k\$ 7,527	8,519	9,730	8,925	12,446	11,245		
48 Total des dépenses	k\$ 24,228	27,597	30,127	31,341	36,072	35,981		
49 Résultat de l'exercice	k\$ 583	318	841	793	649	-		
Fonds avec restrictions								
A. Revenus								
50 Subventions, dons et commandites provinciales	k\$ -	-	237	436	522	500		
51 Subventions, dons et commandites fédérales	k\$ 175	213	234	500	507	500		
52 Autres revenus	k\$ 1,643	1,765	2,446	2,025	1,991	2,000		
53 Total des revenus	k\$ 1,818	1,978	2,917	2,961	3,020	3,000		
B. Dépenses								
54 Salaires et avantages sociaux	k\$ 376	354	256	741	775	800		
55 Autres dépenses	k\$ 1,244	1,530	2,097	2,421	2,142	2,200		
56 Total des dépenses	k\$ 1,620	1,884	2,353	3,162	2,917	3,000		
57 Résultat de l'exercice	k\$ 198	94	564	201	103	-		

4. Perspectives : Mémoire à la Commission parlementaire sur la qualité, l'accessibilité
et le financement des universités

Mémoire à la Commission
parlementaire sur la qualité,
l'accessibilité et le financement
des universités

Université Bishop's
Février 2004

Introduction

L'Université Bishop's remercie le ministre de l'Éducation et les membres de cette commission parlementaire de l'intérêt qu'ils porteront à notre mémoire sur l'avenir des universités québécoises. Nous partageons le point de vue exprimé dans le document de consultation selon lequel les universités du Québec obtiennent à l'heure actuelle des résultats satisfaisants dans de nombreux domaines, mais que la situation reste fragile. La grande priorité qui doit ressortir de cette commission est le financement adéquat des universités québécoises. Il nous faut trouver les moyens qui nous permettront de pallier le sous-financement dont les universités du Québec sont victimes par rapport à leurs homologues canadiennes.

Si toutes ont des besoins, chaque université réalise sa mission dans un contexte particulier et possède une histoire spécifique. Chaque université est le fruit d'une évolution complexe liée à des facteurs sociaux, économiques, politiques et culturels. Cette diversité doit être prise en considération si l'on veut définir des politiques et des stratégies d'appui efficaces et équitables.

En sa qualité de petite université de langue anglaise en région, l'Université Bishop's possède des caractéristiques uniques et présente des besoins particuliers. Bishop's est l'une des plus anciennes universités du Québec. Depuis 1843, sa mission est de donner à ses étudiantes et étudiants une solide formation générale. Grâce à plus de cent professeurs réguliers à temps complet et une soixantaine de professeurs à temps partiel, l'Université offre des programmes à environ 2 100 étudiantes et étudiants dans les disciplines des arts et des lettres, de l'administration, de l'éducation, des sciences humaines et sociales, et des mathématiques et sciences naturelles. Depuis plus de cent soixante ans, Bishop's forme des citoyens cultivés, bien préparés pour le monde du travail et pour une participation active au sein de la société. Nous offrons un milieu idéal pour promouvoir une éducation de type '*liberal arts*' : communication, résolution de problèmes, travail d'équipe, créativité, interdisciplinarité des enseignements et de la recherche, quête de l'excellence et réalisation du plein potentiel de chacun. Cette formule, qui invite les étudiantes et les étudiants à se donner une formation générale en plus d'une formation disciplinaire, nous distingue. Bishop's offre aussi un environnement propice à l'appartenance communautaire et à l'épanouissement des qualités qui en sont le corrélat : coopération, loyauté, engagement et fierté.

Bien que cette commission parlementaire abordera une multitude de sujets, nous avons orienté notre réflexion et nos recommandations sur les questions qui nous touchent plus spécifiquement.

1. Les enjeux de la qualité

1.1 Le taux de réussite

À l'Université Bishop's, nous avons déjà pris un nombre de mesures pour mieux accompagner les étudiantes et les étudiants au moment de leur entrée à l'université et tout au long de leur parcours. Ainsi, nous fournissons l'aide de conseillers, nous organisons des sessions pratiques d'orientation à la vie universitaire obligatoires pour les nouveaux étudiants et nous assurons un encadrement académique soutenu. La taille de notre université nous permet de suivre efficacement les progrès de nos étudiantes et étudiants. Notre taux de réussite après six ans d'études est légèrement supérieur à celui de la moyenne du Québec; il s'établit à 74,1 % pour la cohorte qui a fait son entrée à l'université en 1997.

Il faut noter, cependant, que toute politique destinée à augmenter progressivement les taux de réussite comporte des risques, notamment la réduction de l'accessibilité par des pratiques sévères d'admission et la baisse de la qualité des programmes par des pratiques complaisantes d'évaluation. Les politiques d'admission et les pratiques des universités en matière d'évaluation des étudiantes et des étudiants ne doivent pas être guidées par la nécessité d'atteindre un taux de réussite prédéterminé. Plusieurs éléments influencent la réussite universitaire et des études longitudinales rigoureuses s'imposent pour mieux les cerner. Il faudrait certainement étudier comment d'autres juridictions ont abordé cette question.

1.2 La recherche à Bishop's

L'Université Bishop's reconnaît depuis toujours l'importance et la valeur de la recherche non subventionnée. Nos professeurs de sciences humaines, de sciences sociales, et d'administration sont actifs en recherche comme en témoignent leurs nombreuses publications.

Nous étions cependant peu présents dans l'univers de la recherche subventionnée. Il y a maintenant quatre ans, nous avons adopté un plan et des stratégies pour améliorer notre performance en recherche subventionnée, conscients des attentes de nos nouveaux professeurs et de l'importance de prendre place sur le nouvel échiquier qui s'installait. Nous obtenons désormais plus de 500 000 \$ de subventions par année, comparativement à 130 000 \$ il y a cinq ans.

De plus, le volume des activités de recherche en partenariat avec d'autres universités québécoises et canadiennes s'est accru. Nous avons conclu de nouvelles collaborations de recherche qui témoignent de notre capacité à intensifier nos activités de recherche et qui contribuent au développement général de notre région. Parmi ces collaborations figurent des collaborations particulières avec l'Université de Sherbrooke :

- la création d'une grappe de calcul haute performance pour la recherche en astrophysique théorique (et le MIT);
- la création de la Chaire de recherche Maurice-Auslander en théorie des représentations des algèbres ;
- la création de SiXtron Advanced Materials Inc., une société dérivée qui exploite un ensemble de technologies brevetées qui mèneront à des applications dans le domaine de l'énergie solaire, des fibres optiques et des puces en silicone.

Les tendances actuelles dans le financement de la recherche risquent cependant de nuire à la capacité des petites universités d'accomplir leur double mission d'enseignement et de recherche. Ainsi, l'importance accordée aux travaux de recherche au sein de larges équipes, les charges d'enseignement allégées, la nécessité de fournir des fonds de contrepartie et l'importance attribuée à l'innovation technologique et à la commercialisation constituent des défis pour lesquels nous avons besoin d'appui. Nous souhaiterions que les décideurs tiennent compte des difficultés particulières des petites universités à obtenir des fonds, à dégager convenablement les membres de leur corps enseignant d'un certain nombre de leurs obligations, et à se doter d'infrastructures appropriées.

Le soutien financier des organismes subventionnaires du Québec, à savoir le Fonds de la recherche en santé du Québec, le Fonds québécois de recherche sur la société et la culture, le Fonds québécois de la

recherche sur la nature et les technologies est essentiel à notre développement. Il nous faut aussi bénéficier de ressources financières accrues au chapitre des coûts indirects de la recherche.

Recommandation 1

Nous recommandons que :

- **la recherche dans les petites universités bénéficie d'un soutien spécifique, au plan des coûts tant directs et qu'indirects.**

2. Les enjeux de l'accessibilité

2.1 Les bourses d'excellence à Bishop's

Tout étudiant apte devrait pouvoir faire des études universitaires de grande qualité, comparables à la meilleure formation offerte ailleurs en Amérique du Nord et de par le monde. Notre programme de bourses témoigne de notre engagement à cet égard. Nous avons fait de l'aide aux étudiantes et étudiants la grande priorité de notre dernière campagne de souscription. Aujourd'hui, la Fondation de l'Université Bishop's investit près de 1 M\$ par année dans son programme de bourses. Nous offrons des bourses d'admission d'une valeur variant entre 1 000 \$ et 4 000 \$ à tout étudiant présentant un excellent dossier académique. En 2002-2003, 173 nouveaux étudiants (soit près de 30 % de notre effectif de première année) étaient titulaires d'une bourse. De plus, les étudiantes et les étudiants qui n'ont pas de bourse à l'entrée, mais qui ont des notes supérieures à la moyenne se voient offrir une bourse en deuxième ou en troisième année. Notons que le taux de réussite des études pour les récipiendaires de bourses d'excellence inscrits pour une première fois en 1997 est de 92 %.

2.2. Les droits de scolarité et l'aide financière

Le gouvernement doit continuer à jouer un rôle important dans la réglementation des droits de scolarité pour les étudiantes et les étudiants inscrits dans les universités du Québec. Il est cependant essentiel d'ouvrir le débat sur la contribution des étudiants à la qualité de l'activité universitaire.

À l'Université Bishop's, nous proposons le dégel des droits de scolarité. Ceux-ci devraient évoluer en fonction de l'indice de prix à la consommation (IPC). Nous croyons, par ailleurs, qu'une politique d'augmentation des droits de scolarité en lien avec l'IPC devrait s'appliquer à l'ensemble des étudiants canadiens qu'ils résident ou non au Québec. Dans les deux cas, les droits de scolarité devraient augmenter au rythme de l'IPC, sans toutefois le dépasser.

Dans le cas des étudiants du Québec, il est difficile de comprendre pourquoi les droits de scolarité devraient représenter un investissement personnel moindre au fil des ans. En considérant les droits de scolarité en dollars constants, le coût des études demeurerait équitable d'une cohorte d'étudiants à l'autre.

Les droits de scolarité payés par les étudiants canadiens non-résidents du Québec s'élèvent à 4 175 \$ cette année en comparaison à 1 668\$ pour le résident du Québec. Depuis plusieurs années, les droits de scolarité des étudiants canadiens non-résidents du Québec suivent l'évolution de la moyenne canadienne. Dorénavant, les deux groupes devraient voir évoluer leurs droits de scolarité au même rythme, soit celui de l'IPC.

De plus, le gouvernement devrait s'engager à fournir une subvention de contrepartie en lien avec l'augmentation des droits de scolarité chaque année et ce, en plus des augmentations normales des budgets.

Les droits de scolarité au premier cycle ne devraient cependant pas varier en fonction du programme. Du fait de la nature des programmes proposés par l'Université Bishop's, les étudiants sont amenés à suivre des cours dans différentes disciplines, si bien qu'une politique de droits de scolarité différentiels serait très onéreuse à mettre en place. Une telle politique risque, par ailleurs, d'inciter les étudiants à choisir leurs cours en fonction de raisons pécuniaires plutôt qu'en rapport avec leurs intérêts et leurs besoins. À l'Université Bishop's, une politique de droits de scolarité différentiels selon les programmes serait en contradiction avec notre mission.

Recommandation 2

Nous recommandons :

- le dégel des droits de scolarité pour les résidents du Québec et leur augmentation en lien avec l'IPC ;
- la modification de la politique actuelle des droits de scolarité des étudiants canadiens non-résidents et l'augmentation des droits de scolarité de ces étudiants en lien avec l'IPC ;
- la création d'une subvention de contrepartie qui vient chaque année, en plus des augmentations normales, ajouter aux budgets des universités une somme équivalente à ce qui est généré par l'augmentation des droits de scolarité jusqu'à ce que nous ayons comblé l'écart avec les budgets des universités ailleurs au Canada.

2.3 Les frais afférents

Nous croyons qu'il serait périlleux pour le gouvernement de régler directement les frais afférents, en particulier les coûts des services aux étudiants. Ses coûts sont rattachés à des services qui varient beaucoup d'une université à l'autre. L'Université Bishop's est fière de se classer première au pays en ce qui concerne son engagement envers les services aux étudiants. La qualité de nos services aux étudiants fait aussi partie intégrale de notre approche. Il est certain que nos étudiants font une contribution plus grande qu'ailleurs, mais ils reçoivent en contrepartie plus de services qu'ailleurs. Depuis des années maintenant, nous gérons ces budgets en étroite collaboration avec les étudiants et nous souhaitons pouvoir poursuivre dans cette direction.

2.4. L'aide financière

Nous pensons que les prêts consentis aux étudiantes et aux étudiants devraient leur permettre de mener leurs études universitaires à terme et que les modalités de remboursement devraient être fonction du revenu qu'ils gagnent après l'obtention de leur diplôme. Nous appuyons donc tous les mécanismes qui tiennent compte de la situation financière des récents diplômés.

3. Les enjeux du financement

Nous désirons rappeler les conclusions des travaux menés conjointement par le ministère de l'Éducation et la CRÉPUQ qui démontrent qu'il y a un écart de 375 M\$ dans le financement des universités du Québec par rapport aux universités ailleurs au Canada. La grande priorité doit être de combler cet écart.

Le sous-financement a des effets négatifs sur l'ensemble de nos activités : l'enseignement, la recherche, le soutien académique, le soutien administratif et les immobilisations. Dans ce qui suit, nous présentons quelques recommandations susceptibles de remédier à nos difficultés financières grandissantes.

3.1 Bishop's : une petite université en région

Bishop's est une petite université située dans la nouvelle ville de Sherbrooke. Elle a besoin d'un soutien adéquat, identique à celui dont bénéficient les autres petites universités en région. Notre capacité d'attirer et de retenir de nouveaux professeurs, de recruter d'excellents étudiants, de développer la recherche et d'offrir des programmes de qualité en dépend. En nous basant sur les règles actuelles de financement, nous estimons à 2 M\$ la somme qui nous reviendrait si nous étions considérés sur le même pied que les autres petites universités en région. Nous estimons donc qu'il devrait y avoir un ajustement immédiat et récurrent.

Nous pourrions ainsi porter à 120 notre effectif de professeurs réguliers, un objectif qui avait déjà été fixé dans le cadre du contrat de performance, mais que nous n'avons pas pu atteindre, faute de moyens. Il nous faut des ressources financières supplémentaires pour la bibliothèque, pour la recherche, pour la mise en place de partenariats régionaux en valorisation de la recherche et pour effectuer des améliorations urgentes au Bureau du registraire et au Service des finances. Il nous faut aussi assurer le maintien de nos édifices et planifier la construction de nouveaux locaux.

Nous cherchons à l'heure actuelle des fonds (4 M\$) pour les rénovations depuis longtemps nécessaires du pavillon Divinity (édifice patrimonial) et du Théâtre Centennial, et nous estimons que 14 M\$ supplémentaires seront nécessaires pour mettre aux normes actuelles les autres édifices et installations matérielles de l'Université.

De plus, nous avons récemment développé des programmes conjoints avec l'Université de Sherbrooke en imagerie et en génie/arts libéraux et nous avons signé des ententes avec les CÉGEPs de Sherbrooke et de Granby dans le cadre du baccalauréat en administration. Nous participons en outre aux projets du Pôle universitaire de Sherbrooke, qui regroupe tous les établissements d'enseignement supérieur et de recherche de la région. Nous annoncerons d'ailleurs bientôt l'impact économique extraordinaire que ces établissements ont dans notre région.

L'Université Bishop's contribue au développement économique, social et culturel de l'Estrie. Nous sommes parmi les plus importants employeurs de la région et nous y attirons des centaines d'étudiantes et d'étudiants qui y vivent et qui injectent des sommes considérables dans l'économie. Nos installations culturelles servent aussi à l'ensemble de la population régionale.

Recommandation 3

Nous recommandons que :

- l'Université Bishop's bénéficie d'un financement semblable à celui que reçoivent les autres petites universités en région.

3.2 Le partage des droits de scolarité

Les étudiants étrangers:

En 2003-2004, les étudiants étrangers verseront entre 9 500 \$ et 10 500 \$ de droits de scolarité pour un programme de premier cycle de 30 crédits. Les universités ne sont toutefois autorisées qu'à garder une petite partie de ces droits, soit 1 668 \$. Environ 6 000 \$ leur reviennent ensuite sous forme de subvention. Un montant de 2 500 \$ en moyenne par étudiant étranger est donc conservé par le ministère de l'Éducation. L'Université Bishop's voudrait pouvoir conserver l'intégralité des droits de scolarité acquittés par les étudiants étrangers.

Les étudiants canadiens non-résidents :

Pour l'heure, les étudiants canadiens non-résidents du Québec paient des droits de scolarité de 4 175 \$ pour un programme de premier cycle de 30 crédits. De cette somme, nous ne conservons que 1 668 \$, soit l'équivalent de ce que verse l'étudiant résident du Québec. La différence est remise au gouvernement. L'Université Bishop's demande que le gouvernement nous autorise à conserver une plus grande partie de ce montant forfaitaire. Rappelons que la présence de ces étudiants à Sherbrooke contribue de façon importante à l'activité économique régionale.

Recommandation 4

Nous recommandons que :

- les universités conservent l'intégralité des droits de scolarité payés par les étudiants étrangers inscrits à un programme d'étude de premier cycle ;
- les universités conservent une plus grande partie du montant forfaitaire remis au gouvernement dans le cas des étudiants canadiens hors Québec inscrits à un programme d'étude de premier cycle.

3.3 Le financement des étudiants participant à des échanges

Le ministère a clairement exprimé sa volonté de ne plus financer les étudiants étrangers qui viennent au Québec par le biais de programmes d'échange. Il a établi qu'il financerait plutôt les étudiants du Québec qui vont ailleurs. Nous comprenons l'importance de maintenir un équilibre entre les étudiants qui viennent au Québec et les étudiants du Québec qui vont ailleurs. Cette politique a cependant un effet très négatif chez nous. Déjà à Bishop's, nous avons dû refuser des étudiants étrangers qui souhaitaient participer à un programme d'échange. En limitant le nombre d'étudiants étrangers que nous accueillons, nous croyons, qu'à moyen terme, les universités des autres pays cesseront de voir en nous un partenaire de l'internationalisation. Nous demandons que l'effet de cette politique générale sur l'internationalisation des universités québécoises soit étudié.

De plus, nous demandons au ministère de rendre admissible tout étudiant inscrit dans une université québécoise qui souhaite participer à un programme d'échange, qu'il soit résident ou non du Québec. À l'heure actuelle, nous sommes dans la situation inacceptable sur le plan académique de devoir encourager les étudiants résidents du Québec à participer à un programme d'échange, mais de devoir décourager l'étudiant inscrit chez nous mais non-résident du Québec puisque sa participation à un programme d'échange nous nuit sur le plan financier.

Recommandation 5

Nous recommandons que :

- **tout étudiant inscrit dans une université québécoise qui participe à un programme d'échange soit admissible au financement.**

3.4 La philanthropie

Il est dans notre intérêt collectif de contribuer à l'essor d'une culture philanthropique au Québec. La subvention de contrepartie, actuellement inscrite aux règles budgétaires, représente un bon départ et elle devrait être maintenue. Toute nouvelle mesure, comme des allègements fiscaux que le gouvernement pourrait mettre en place pour stimuler les dons philanthropiques des particuliers et des entreprises, sera la bienvenue. Il est clair que le secteur privé peut contribuer de façon significative au développement des universités. Notre Fondation verse chaque année des sommes importantes à l'Université et subventionne le programme de bourses, les activités d'enrichissement destinées aux étudiants, les travaux que mènent nos chercheurs, l'acquisition de ressources documentaires pour les bibliothèques et les activités culturelles sur le campus. Sa contribution s'est établie à 1,6 M\$ en 2003-2004. Il y a cependant place à une amélioration du rôle du secteur privé dans le soutien aux universités.

Recommandation 6

Nous recommandons que :

- **la subvention de contrepartie liée à l'activité philanthropique soit maintenue ;**
- **l'essor d'une culture de philanthropie autour des universités québécoises soit favorisé.**

3.5 Règlements applicables aux régimes de retraite

Bien qu'elle ne soit pas directement liée au débat sur la qualité, l'accessibilité et le financement des universités, une autre question se pose depuis quelques mois qui risque de peser lourdement sur certaines universités, dont la nôtre. Les universités gèrent leurs propres régimes de retraite, qui font face à des difficultés depuis quelques années. Certains régimes risquent donc d'afficher un déficit actuariel important dans les années à venir. À l'heure actuelle, les régimes de retraite des universités sont soumis au test de solvabilité, une situation unique dans le secteur public pour des établissements dont la pérennité n'est pas en cause.

Recommandation 7

Nous recommandons que :

- **les régimes de retraite des universités soient exemptés du test de solvabilité, comme le sont les régimes de retraite du secteur public.**

3.6 Reddition de compte et planification financière sur trois ans

Nous sommes favorables à l'instauration de critères de transparence et d'imputabilité pour les universités du Québec, qui ont déjà, à notre avis, adopté des méthodes très efficaces à cet égard. Si d'autres mécanismes s'imposent, nous les appuierons dans la mesure où ils n'alourdiront pas les tâches administratives.

L'Université Bishop's croit qu'il est essentiel que le gouvernement fixe les règles budgétaires sur un horizon de trois ans. Ces dernières années, nous n'avons su quel était le montant des enveloppes qui nous étaient attribuées que plusieurs mois après la clôture de l'exercice financier. Cette situation

empêche toute gestion financière raisonnable, nuit à l'adoption de procédures budgétaires adéquates et à la planification à long terme des programmes et du recrutement de professeurs.

Cette planification triennale devrait porter tant sur le budget d'opération que sur les investissements en immobilisations.

Recommandation 8

Nous recommandons que :

- les règles budgétaires des budgets d'opération soient fixées de façon triennale et que des budgets triennaux d'investissements en immobilisations soient confirmés aux universités.

Conclusion

L'Université Bishop's souhaite que cette commission parlementaire serve à régler la question du sous-financement des universités québécoises. Nous souhaitons avoir les ressources qui nous permettront de contribuer au développement d'une société juste, équitable et performante et d'ainsi assurer une grande qualité de vie dans toutes les régions du Québec.

Sommaire des recommandations de l'Université Bishop's

1. Nous recommandons que la recherche dans les petites universités bénéficie d'un soutien spécifique, au plan des coûts tant directs et qu'indirects.
2. Nous recommandons :
 - le dégel des droits de scolarité pour les résidents du Québec et leur augmentation en lien avec l'IPC ;
 - la modification de la politique actuelle des droits de scolarité des étudiants canadiens non-résidents et l'augmentation des droits de scolarité de ces étudiants en lien avec l'IPC ;
 - la création d'une subvention de contrepartie qui vient chaque année, en plus des augmentations normales, ajouter aux budgets des universités une somme équivalente à ce qui est généré par l'augmentation des droits de scolarité jusqu'à ce que nous ayons comblé l'écart avec les budgets des universités ailleurs au Canada.
3. Nous recommandons que l'Université Bishop's bénéficie d'un financement semblable à celui que reçoivent les autres petites universités en région.
4. Nous recommandons que :
 - les universités conservent l'intégralité des droits de scolarité payés par les étudiants étrangers inscrits à un programme d'étude de premier cycle ;
 - les universités conservent une plus grande partie du montant forfaitaire remis au gouvernement dans le cas des étudiants canadiens hors Québec inscrits à un programme d'étude de premier cycle.
5. Nous recommandons que tout étudiant inscrit dans une université québécoise qui participe à un programme d'échange soit admissible au financement.
6. Nous recommandons que :
 - la subvention de contrepartie liée à l'activité philanthropique soit maintenue ;
 - l'essor d'une culture de philanthropie autour des universités québécoises soit favorisé.
7. Nous recommandons que les régimes de retraite des universités soient exemptés du test de solvabilité, comme le sont les régimes de retraite du secteur public.
8. Nous recommandons que les règles budgétaires des budgets d'opération soient fixées de façon triennale et que des budgets triennaux d'investissements en immobilisations soient confirmés aux universités.

