ASSEMBLÉE NATIONALE
Nº 94-30040309

ASSEMBLÉE NATIONALE
QUÉBEC

TRENTE-SEPTIÈME LÉGISLATURE – PREMIÈRE SESSION

Commission de l'économie et du travail

PROCÈS-VERBAUX

Séances des 21 et 22 janvier 2004

Examen du Plan stratégique 2004-2008 de la société Hydro-Québec

PROCÈS-VERBAL

Commission de l'économie et du travail

Première séance, le mercredi 21 janvier 2004

Mandat : Examen du Plan stratégique 2004-2008 de la société Hydro-Québec. (Ordre de l'Assemblée, le 17 décembre 2003)

Membres présents :

Mme Lemieux (Bourget), présidente de la Commission
M. Bachand (Arthabaska), vice-président de la Commission

M. Bernard (Rouyn-Noranda–Témiscamingue)
M. Blackburn (Roberval)
Mme Doyer (Matapédia)
M. Dufour (René-Lévesque)
M. Hamad (Louis-Hébert), ministre des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs
M. Kelley (Jacques-Cartier), en remplacement de Mme Hamel (La Peltrie), pour la durée du mandat
M. Létourneau (Ungava), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'énergie, en remplacement de M. Pagé (Labelle), pour la durée du mandat
M. Tomassi (LaFontaine)

Autres participants (par ordre d'intervention) :

M. Bouchard (Vachon)
M. Tremblay (Lac-Saint-Jean)
M. Legault (Rousseau)

Témoins (par ordre d'intervention) :

De la société Hydro-Québec :

M. André Bourbeau, président du conseil d'administration
M. André Caillé, président-directeur général

M. André Boulanger, président d'Hydro-Québec Distribution
M. Yves Filion, président d'Hydro-Québec TransÉnergie
M. Elie Saheb, président d'Hydro-Québec Technologie et développement industriel

---

La Commission se réunit à 9 h 38 sous la présidence de Mme Lemieux (Bourget), présidente de la Commission.

ORGANISATION DES TRAVAUX

Mme la présidente donne lecture du mandat et de l'ordre du jour (annexe I).

Mme la secrétaire informe la Commission des remplacements.

Il est convenu de permettre à M. Bouchard (Vachon), à M. Tremblay (Lac-Saint-Jean) et à M. Legault (Rousseau) de participer aux travaux de la Commission.

Mme la présidente fait une mise au point relativement à des demandes d'auditions transmises à la Commission par des organismes.

REMARQUES PRÉLIMINAIRES

M. Hamad (Louis-Hébert) et M. Létourneau (Ungava) font des remarques préliminaires.

M. Bourbeau et M. Caillé prennent ensuite la parole.

AUDITIONS

Hydro-Québec Distribution

À 10 h 15, la Commission entend la présentation d'Hydro-Québec à l'égard de la distribution.

M. Caillé et M. Boulanger font la présentation.

Avec la permission de Mme la présidente, M. Boulanger dépose les documents cotés CET-09, CET-10 et CET-11 (annexe II).

La présentation se termine.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants d'Hydro-Québec.

M. Bachand (Arthabaska) remplace Mme la présidente.

La discussion se poursuit.

Mme Lemieux (Bourget) reprend ses fonctions à la présidence.

La discussion se poursuit.

À 12 h 29, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

À 14 h 06, la Commission reprend ses travaux.

La discussion se poursuit sur la distribution.

Hydro-Québec TransÉnergie

À 14 h 37, la Commission entend la présentation d'Hydro-Québec à l'égard du transport d'électricité.

M. Filion fait la présentation.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants d'Hydro-Québec.

À 15 h 50, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 16 minutes.

La discussion se poursuit.

Hydro-Québec Capitech, Hydro-Québec Industech et innovation technologique

À 16 h 38, la Commission entend la présentation d'Hydro-Québec à l'égard de l'innovation technologique.

M. Saheb fait la présentation.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants d'Hydro-Québec.

M. Bachand (Arthabaska) remplace Mme la présidente.

La discussion se poursuit.

Mme Lemieux (Bourget) reprend ses fonctions à la présidence.

La discussion se poursuit.

À 17 h 25, la Commission ajourne ses travaux au jeudi 22 janvier 2004, à 9 h 30.

La secrétaire de la Commission,

Lise St-Hilaire

La présidente de la Commission,

Diane Lemieux

Québec, le 28 janvier 2004

PROCÈS-VERBAL

Commission de l'économie et du travail

Deuxième séance, le jeudi 22 janvier 2004

Mandat : Examen du Plan stratégique 2004-2008 de la société Hydro-Québec. (Ordre de l'Assemblée, le 17 décembre 2003)

Membres présents :

Mme Lemieux (Bourget), présidente de la Commission
M. Bachand (Arthabaska), vice-président de la Commission

M. Bernard (Rouyn-Noranda–Témiscamingue)
M. Blackburn (Roberval)
M. Hamad (Louis-Hébert), ministre des Ressources naturelles, de la Faune et des Parcs
M. Kelley (Jacques-Cartier) en remplacement de Mme Hamel (La Peltrie), pour la durée du mandat
M. Létourneau (Ungava), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'énergie, en remplacement de M. Pagé (Labelle), pour la durée du mandat
M. Tomassi (LaFontaine)
M. Tremblay (Lac-St-Jean) en remplacement de Mme Doyer (Matapédia)

Autres participants (par ordre d'intervention) :

M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière)
M. Legault (Rousseau)

Témoins (par ordre d'intervention) :

De la société Hydro-Québec :

M. Caillé, président-directeur général
M. Thierry Vandal, président d'Hydro-Québec Production et d'Hydro-Québec Pétrole et gaz
M. Richard Cacchione, président d'Hydro-Québec Équipement

M. Daniel Leclair, vice-président aux finances et chef des services financiers
M. Maurice Charlebois, vice-président exécutif aux ressources humaines et services partagés

---

La Commission se réunit à 9 h 35 sous la présidence de Mme Lemieux (Bourget), présidente de la Commission.

ORGANISATION DES TRAVAUX

Mme la présidente rappelle le mandat de la Commission et fait lecture de l'ordre du jour (annexe I).

Mme la secrétaire informe la Commission du remplacement.

Il est convenu de permettre à M. Bouchard (Vachon), à M. Legault (Rousseau) et à M. Picard (Chutes-de-la-Chaudière) de participer aux travaux de la Commission.

Mme la présidente rappelle l'entente conclue en séance de travail à l'effet de réserver cinq minutes au député de Chutes-de-la-Chaudière à l'intérieur de chaque bloc de 20 minutes attribué à l'opposition.

AUDITIONS (suite)

Hydro-Québec Production

À 9 h 40, la Commission entend la présentation d'Hydro-Québec à l'égard de la production.

M. Vandal fait la présentation.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants d'Hydro-Québec.

M. Bachand (Arthabaska) remplace Mme la présidente.

La discussion se poursuit.

Mme Lemieux (Bourget) reprend ses fonctions à la présidence.

La discussion se poursuit.

Avec la permission de Mme la présidente, M. Tremblay (Lac-Saint-Jean) dépose le document coté CET-12 (annexe II).

À 12 h 23, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

À 14 h 07, la Commission reprend ses travaux.

La discussion se poursuit sur la production.

Avec la permission de Mme la présidente, M. Vandal dépose le document coté CET-13 (annexe II).

La discussion se poursuit.

M. Bachand (Arthabaska) remplace Mme la présidence.

La discussion se poursuit.

Mme Lemieux (Bourget) reprend ses fonctions à la présidence.

La discussion se poursuit.

À 15 h 27, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 14 minutes.

Perspectives financières

À 15 h 28, la Commission entend la présentation d'Hydro-Québec à l'égard des perspectives financières.

M. Leclair fait la présentation.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants d'Hydro-Québec.

Ressources humaines

À 16 h 45, la Commission entend la présentation d'Hydro-Québec à l'égard des ressources humaines.

M. Charlebois fait la présentation.

Une discussion s'engage entre les membres de la Commission et les représentants d'Hydro-Québec.

M. Bachand (Arthabaska) remplace Mme la présidente.

La discussion se poursuit.

Mme Lemieux (Bourget) reprend ses fonctions à la présidence.

REMARQUES FINALES

Il est convenu de permettre à M. Caillé de prendre la parole.

M. Létourneau (Ungava), M. Hamad (Louis-Hébert) et Mme la présidente font des remarques finales.

À 17 h 59, la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

La secrétaire de la Commission,

Lise St-Hilaire

La présidente de la Commission,

Diane Lemieux

Québec, le 29 janvier 2004

ANNEXE I

Ordres du jour

ASSEMBLÉE NATIONALE
QUÉBEC

TRENTE-SEPTIÈME LÉGISLATURE –PREMIÈRE SESSION

COMMISSION DE L'ÉCONOMIE ET DU TRAVAIL

Examen du Plan stratégique 2004-2008 d'Hydro-Québec

Les 21 et 22 janvier 2004

Le mercredi 21 janvier 2004 (Salle Louis-Joseph-Papineau)

9 h 30	Remarques préliminaires du groupe parlementaire formant le gouvernement
9 h 45	Remarques préliminaires du groupe parlementaire formant l'opposition officielle
10 h 00	Présentation d'Hydro-Québec
10 h 20	Présentation d'Hydro-Québec Distribution (4 orientations)
10 h 40	Discussions sur les mandats et les orientations d'Hydro-Québec à l'égard de la distribution
12 h 30	Suspension
14 h 00	Poursuite des discussions à l'égard de la distribution
14 h 30	Présentation d'Hydro-Québec TransÉnergie (3 orientations)
14 h 50	Discussions sur les mandats et les orientations d'Hydro-Québec à l'égard du transport
16 h 20	Présentation d'Hydro-Québec CapiTech et Hydro-Québec IndusTech ainsi que d'Hydro-Québec sur l'innovation technologique (5 orientations)
16 h 40	Discussions sur les mandats et les orientations d'Hydro-Québec CapiTech et Hydro-Québec IndusTech ainsi que d'Hydro-Québec sur l'innovation technologique
18 h 00	Ajournement

Le jeudi 22 janvier 2004 (Salle Louis-Joseph-Papineau)

9 h 30	Présentation d'Hydro-Québec Production (3 orientations)
10 h 00	Discussions sur les mandats et les orientations d'Hydro-Québec à l'égard de la production
12 h 30	Suspension

14 h 00	Poursuite des discussions sur les mandats et les orientations d'Hydro-Québec à l'égard de la production
15 h 00	Présentation d'Hydro-Québec à l'égard des perspectives financières
15 h 15	Discussions sur les perspectives financières
16 h 15	Présentation d'Hydro-Québec à l'égard des ressources humaines
16 h 30	Discussions sur les ressources humaines
17 h 30	Remarques finales du groupe parlementaire formant l'opposition officielle
17 h 45	Remarques finales du groupe parlementaire formant le gouvernement
18 h 00	Ajournement

Québec, 2004-01-20, 17 h 30

Lise St-Hilaire
Secrétaire de la Commission de l'économie et du travail
Secrétariat des commissions
Édifice Pamphile-Le May
3e étage
Québec (Québec) G1A 1A3
Tél. : (418) 643-2722
Télécopieur : (418) 643-0248

Courriel : lsthilaire@assnat.qc.ca

ANNEXE II

Liste des documents déposés

Liste des documents déposés

Hydro-Québec Distribution. *Comparaison nord-américaine des prix au 1er mai 2003*. [4 tableaux.] Non daté. 1 f. Déposé le 21 janvier 2004.	CET-09
Hydro-Québec Distribution. *Création d'emplois et investissements par secteur d'activité par unité d'électricité.* [Tableau] Non daté. 1 f. Déposé le 21 janvier 2004.	CET-10
Hydro-Québec Distribution. *Mettre en valeur le leadership d'Hydro-Québec en efficacité énergétique.* [Tableau.] Non daté. 1 f. Déposé le 21 janvier 2004.	CET-11
Syndicat des professionnels de l'IREQ. [4 tableaux comparant les différents coûts de production d'électricité.] Non daté. 4 f. Déposé le 22 janvier 2004.	CET-12
Hydro-Québec Production. [3 cartes géographiques situant les divers projets d'Hydro-Québec.] Non daté. 3 f. Déposé le 22 janvier 2004.	CET-13