

Rapport annuel 2015-2016

Ce Rapport annuel 2015-2016 se veut un résumé des activités de l'Administration régionale Baie-James comme requis à l'Entente relative au Fonds de développement des territoires conclue avec le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire.



**Administration régionale
Baie-James**



Table des matières

Mot du président.....	1
Mission et mandat.....	2
Conseil d'administration	3
Équipe	4
Rétrospective des grands dossiers	5
Culture	5
Jeunesse.....	5
Condition des aînés.....	6
Solidarité et inclusion.....	6
Développement social.....	6
Forêt et faune.....	7
Mines.....	8
Téléphonie IP.....	9
Suivi de la planification quinquennale jamésienne	10
Ententes.....	11
Entente administrative 2015-2016 sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie	11
Entente de partenariat avec le Comité condition féminine Baie-James.....	11
Convention d'aide financière 2015-2020 visant le développement de l'économie sociale	12
Subvention à l'initiative sociale de la Jamésie	12
Stratégie régionale de migration et immigration.....	13
Entente de partenariat 2015-2016 « La ruée vers le Nord : organisme porteur de la promotion de la région »	14
Entente de partenariat 2015-2016 « Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie : deuxième agent de migration »	15
Entente avec le Conseil des arts et des lettres du Québec – Programme pour les arts et les lettres du Nord-du-Québec 2015-2016 (secteur Jamésie)	16
Entente sur l'adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie 2013-2017	17
Entente administrative sur la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité.....	18
Action jeunesse structurante Sport et Culture	19
Projets au développement culturel, acteur de culture et de communications des collectivités	19
Entente portant sur la gestion et l'administration du Programme de réduction des tarifs aériens pour les résidents des zones nordiques et intermédiaires de la Baie-James	19

Pacte rural 2014-2019.....	20
Convention d'aide financière afin de soutenir la conception et le dépôt d'un PDZA...	21
Comité jamésien pour la promotion des saines habitudes de vie.....	21
Sommaire des contributions aux différents projets	22
Ententes administratives.....	22
Ententes de partenariats	22
Projets structurants.....	22
Fonds de développement des territoires	23
Fonds de développement des territoires – volet festival, colloque et congrès.....	23
Fonds de développement des territoires – projets spéciaux.....	24
Fonds Eastmain	24
Volet entrepreneurial	25
Bilan financier	27

Mot du président



Chers partenaires,

Succédant à M. René Dubé à la présidence depuis janvier dernier, j'ai le plaisir de vous présenter notre rapport annuel 2015-2016 au nom de l'Administration régionale Baie-James (ARBJ). Notre organisation a subi certains changements organisationnels au cours de sa deuxième année d'existence, qui déjà, viennent consolider sa position en tant qu'instance de gouvernance proprement jamésienne.

Parmi les événements majeurs de l'année, notons entre autres la mise en œuvre du Plan quinquennal jamésien de développement 2015-2020, qui a suscité un travail colossal de tous les partenaires de la région, de même que l'intégration des mandats du Centre local de développement de la Baie-James au sein de l'ARBJ qui permet la continuité du soutien à l'entrepreneuriat en région. Également, la mise sur pied du Réseau capital Baie-James avec la collaboration de la Société de développement de la Baie-James a fait partie de nos grandes réalisations. Grâce à ce réseau, nous sommes désormais mieux outillés pour soutenir des projets d'envergure et complexes.

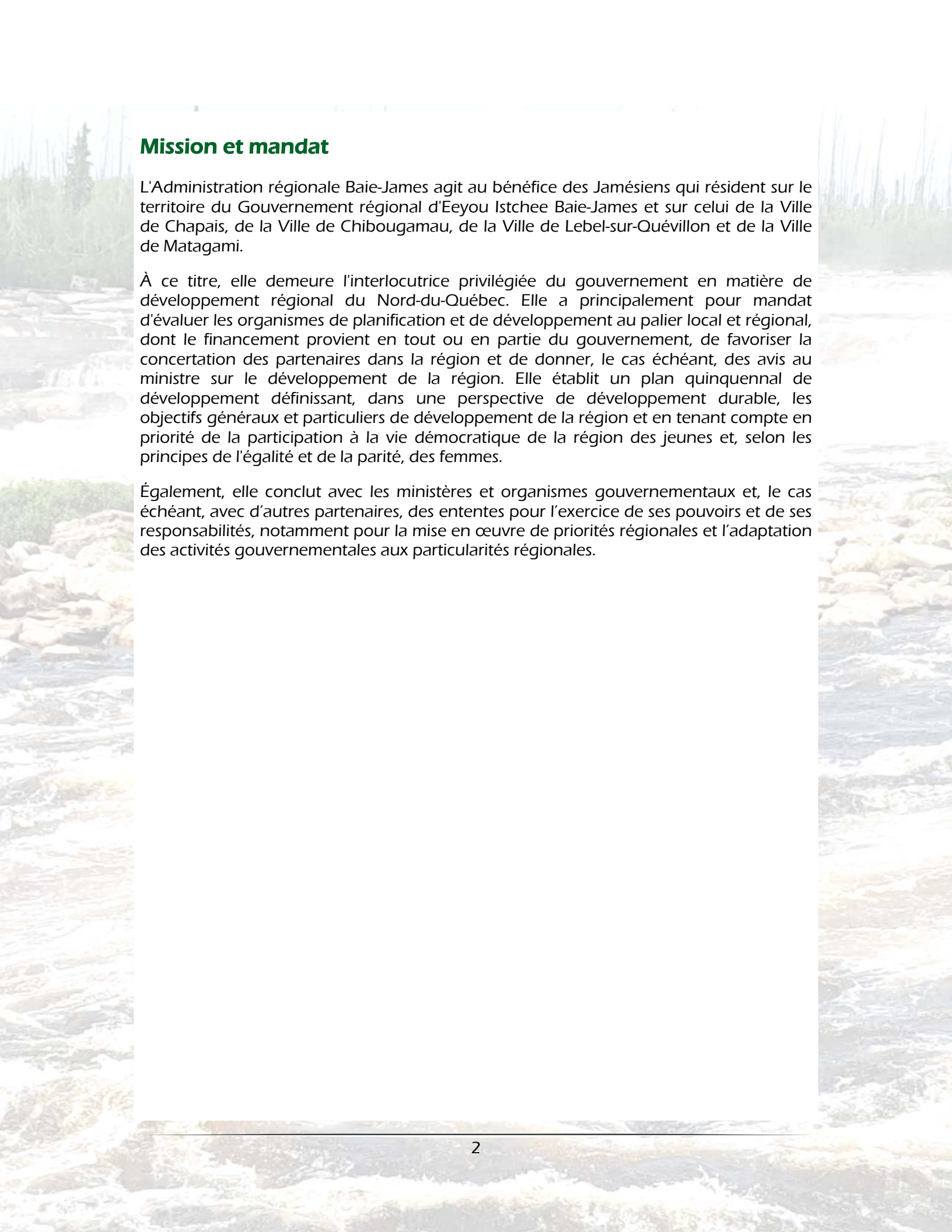
Certains événements et projets locaux ont tour à tour été portés à l'attention du conseil d'administration en vue d'obtenir un positionnement ou un appui régional. À chacune de ces occasions, les élus se prêtaient volontairement à un exercice de concertation les incitant à adopter une attitude sympathisante et solidaire en vue d'établir une position consensuelle et en faveur de la localité ou de la ville la plus touchée. Ce faisant, ils élaboraient une vision du développement régional de type ascendant, fondé sur les attentes, les idées, les projets et les initiatives provenant des populations locales. Cette appropriation de problématiques locales en vue de les inscrire dans une vision régionale cohérente du développement porte déjà ses fruits et je souhaite que cette approche marque davantage et durablement la culture de notre organisation.

Bonne lecture!

Le président,



Alain Poirier



Mission et mandat

L'Administration régionale Baie-James agit au bénéfice des Jamésiens qui résident sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James et sur celui de la Ville de Chapais, de la Ville de Chibougamau, de la Ville de Lebel-sur-Quévillon et de la Ville de Matagami.

À ce titre, elle demeure l'interlocutrice privilégiée du gouvernement en matière de développement régional du Nord-du-Québec. Elle a principalement pour mandat d'évaluer les organismes de planification et de développement au palier local et régional, dont le financement provient en tout ou en partie du gouvernement, de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région. Elle établit un plan quinquennal de développement définissant, dans une perspective de développement durable, les objectifs généraux et particuliers de développement de la région et en tenant compte en priorité de la participation à la vie démocratique de la région des jeunes et, selon les principes de l'égalité et de la parité, des femmes.

Également, elle conclut avec les ministères et organismes gouvernementaux et, le cas échéant, avec d'autres partenaires, des ententes pour l'exercice de ses pouvoirs et de ses responsabilités, notamment pour la mise en œuvre de priorités régionales et l'adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales.

Conseil d'administration

Du 1^{er} avril 2015 au 16 janvier 2016

Dubé, René	président	Ville de Matagami
Poirier, Alain	1 ^{er} vice-président	Ville de Lebel-sur-Quévillon
Gamache, Steve	2 ^e vice-président	Ville de Chapais
Elliott, André	secrétaire-trésorier	Localité de Villebois
Bergeron, Daniel		Ville de Chibougamau
Bouchard, François		Ville de Lebel-sur-Quévillon
Cyr, Manon		Ville de Chibougamau
Forgues, Daniel		Ville de Chapais
Gagnon, Louis		Ville de Matagami
Philippon, Cécile		Localité de Valcanton
Lacour, Normand		Localité de Radisson

Du 16 janvier 2016 au 31 mars 2016

Poirier, Alain	président	Ville de Lebel-sur-Quévillon
Dubé, René	1 ^{er} vice-président	Ville de Matagami
Gamache, Steve	2 ^e vice-président	Ville de Chapais
Elliott, André	secrétaire-trésorier	Localité de Villebois
Bergeron, Daniel		Ville de Chibougamau
Bouchard, François		Ville de Lebel-sur-Quévillon
Cyr, Manon		Ville de Chibougamau
Forgues, Daniel		Ville de Chapais
Gagnon, Louis		Ville de Matagami
Philippon, Cécile		Localité de Valcanton
Lacour, Normand		Localité de Radisson

Participant aux délibérations du conseil d'administration, sans droit de vote.

Boucher, Jean	Député d'Ungava
---------------	-----------------

Équipe

Réal Dubé, directeur général par intérim

(janvier à novembre 2015 et depuis le 16 février 2016)

Joannie Plante Bélisle, agente de bureau

Linda Arseneault, secrétaire de direction

Josée Crépeau, agente de bureau

Annie Cloutier, coordonnatrice des services comptables

Martin Fillion, analyste des ressources naturelles

Marie-Josée Racicot, agente de développement

Catherine Lagacé, agente de développement

Marie-Ève Gamache, agente de développement

Carole Dubois, agente de développement

Annick Kenny, gestionnaire des systèmes informatiques et de la géomatique

Joan Martin Mendome Obame, analyste financier

COLLÈGUES AYANT QUITTÉ L'ORGANISME EN COURS D'ANNÉE

Maxime Bellier, directeur intérimaire – CLDBJ (jusqu'au 31 juillet 2015)

Pierre Masson, directeur général (du 15 octobre 2015 au 4 février 2016)

Sandra Ethier, agente de bureau (jusqu'au 5 février 2016)



Rétrospective des grands dossiers

Culture

L'Administration régionale Baie-James et le ministère de la Culture et des Communications (MCC) signeront exceptionnellement une entente individuellement avec chacune des villes et des localités de la Jamésie.



Au cours de l'année, l'ARBJ a repris les relations avec le MCC afin de convenir d'une entente de partenariat régional. Lors de la séance du conseil d'administration du 14 mai 2015, les administrateurs de l'ARBJ ont accordé une aide financière de 25 000 \$ pour la création d'un fonds de partenariat en culture et l'élaboration d'un mode de collaboration pour une entente culturelle entre l'ARBJ, le MCC et les Villes et Localités de la Jamésie.

Le plan d'action régional en culture actuellement en place, dans un premier temps, est pour une seule année. Un comité culturel local et régional a été constitué afin de travailler sur une entente de partenariat triennale avec le Ministère s'arrimant à la planification stratégique de l'ARBJ.

Le principal mandat du comité est d'échanger sur le mode de collaboration ainsi que sur les actions prévues au plan d'action régional, afin de s'assurer d'avoir une compréhension commune des objectifs et du mode de fonctionnement et d'élaborer un plan d'action pour 2017-2020 pour le Nord-du-Québec.

Jeunesse

Dès la fin de l'année 2014-2015, le Groupe neurones, l'instance régionale de concertation (IRC) du Nord-du-Québec en persévérance scolaire, vit une incertitude financière remettant son avenir en jeu. Effectivement, au mois de septembre 2015, Réunir Réussir, organisation financée par le gouvernement du Québec et la Fondation Lucie et André Chagnon et bailleur de fonds du Groupe neurones, ferme ses portes. Le gouvernement du Québec et la Fondation souhaitent revoir leur mode de financement et d'intervention auprès de la jeunesse.



Cependant, tous les acteurs de la persévérance scolaire (gouvernement, Fondation et IRC) conviennent que les différentes IRC ne peuvent simplement pas arrêter leurs travaux sur la persévérance scolaire en attendant que les bailleurs de fonds reviennent leur mode de financement et ainsi nuire à la mobilisation des milieux et perdre l'expertise développée dans les régions.

Ainsi, le Groupe neurones a signé une convention d'aide financière transitoire d'un an, avec le ministère de l'Éducation, de l'Enseignement et de la Recherche, afin de poursuivre ses actions jusqu'à ce que les bailleurs de fonds soient en mesure de présenter une nouvelle façon de fonctionner. La convention se terminera au mois de mars 2017.

Condition des aînés

Plusieurs partenariats ont été établis en faveur des aînés sur le territoire au cours de la dernière année, principalement avec la Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec. Rappelons que cette dernière consiste en un regroupement des associations de personnes aînées et des organismes de services aux aînés. Elle a pour mission d'animer le milieu des aînés afin de les aider à jouer leur rôle de citoyen à part entière et d'acteurs dynamiques dans le développement de leur région.



Solidarité et inclusion

Cette année, ce sont les projets reliés à la sécurité alimentaire qui ont reçu du soutien de la part du Fonds québécois d'initiatives sociales et de l'ARBJ. L'an dernier, à la suite de l'annonce du prolongement de l'entente sans financement supplémentaire, les membres de la Table jamésienne pour la solidarité et l'inclusion sociale (TJSIS) ont décidé de prioriser les projets reliés à la sécurité alimentaire en s'assurant que chacune des communautés jamésiennes offre un service y étant relié afin de venir en aide aux gens dans le besoin. L'ARBJ a réservé 200 000 \$ afin de maintenir les projets retenus jusqu'en septembre 2016.

En outre, la TJSIS a entrepris une évaluation de la situation relative à l'insécurité alimentaire en Jamésie. Cette dernière permettra de saisir l'ampleur de la situation dans la région et l'état des services aptes à répondre à cette problématique, et ce, afin de valider si les moyens mis en place répondent réellement aux besoins. Elle permettra également d'obtenir des données en vue de la prochaine Alliance, s'il y a lieu. L'évaluation devrait être achevée au cours de l'année 2016-2017.

Développement social

Le 19 novembre 2015, l'ARBJ a tenu une rencontre de travail et de concertation régionale à Chibougamau portant sur le développement social. Cette rencontre est survenue à la suite des divers changements administratifs et coupes budgétaires qui ont été effectués au sein des organismes gouvernementaux du Québec, lesquels ont impacté plusieurs organisations jamésiennes, particulièrement dans le secteur du développement social. Parmi les sujets abordés lors de la rencontre de travail, notons celui de la concertation régionale quant au développement social et ses défis (hyperconcertation, ressources limitées, rôles respectifs de chaque organisation, etc.).

Ainsi, les partenaires se sont entendus sur la nécessité de revoir le modèle de concertation régionale en développement social. Par conséquent, un comité de travail, dont fait partie l'ARBJ, a été mis en place avec le mandat principal de proposer différentes façons de mieux travailler régionalement. Les travaux ont débuté au mois de décembre 2015 et se poursuivent toujours.

Forêt et faune

L'attention médiatique, dont fait l'objet certain des vastes territoires forestiers situés au nord du 49^e parallèle, s'est particulièrement accrue au cours de la dernière année. En avril 2015, le premier ministre Philippe Couillard réaffirmait la volonté gouvernementale, déjà exprimée en 2011, de soustraire 50 % du territoire du Plan Nord de toute activité industrielle à compter de 2035. Un autre objectif moins ambitieux prévoit que 20 % de ce même territoire soit constitué en aires protégées. Cet objectif doit être atteint au plus tard en 2020. De vastes superficies au Nunavik ont été ciblées pour contribuer à ce deuxième objectif, dont près de 4 654 km² dans le bassin versant de la rivière Kovik et plus de 2 023 km² en bordure de la rivière Georges. Cette dernière permettra de consolider une aire protégée actuelle au bénéfice du troupeau de caribous migrants de la rivière Georges, lequel a connu un déclin majeur au cours des dernières années. Cette rivière est également une voie importante de montaison du saumon de l'Atlantique.

La Baie-James comporte également de vastes superficies considérées de très haute valeur du point de vue de la protection de la biodiversité. On y retrouve certains des derniers remparts de la forêt estimée intacte au Québec et certaines communautés résidentes se sont fait connaître sur la scène internationale pour leur action militante soutenant la protection intégrale de ces forêts de haute valeur. La vallée de la rivière Broadback fait l'objet d'une longue et vaste campagne médiatique depuis plusieurs années déjà. En juillet 2015, le gouvernement du Québec et la Nation crie ont conclu une entente relative à la mise sous protection d'une portion de ce territoire correspondant à 9 134 km². Elle a permis de régler hors cour un litige impliquant la forestière Résolu, relativement à ses activités de récolte jugées non conformes à l'entente Baril-Moses de 2002 et entretenues sur de vastes territoires à la Baie-James et dans la portion nord du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Cette nouvelle entente a été qualifiée de « jalon significatif dans la relation de nation à nation entre le Québec et les Cris » par le premier ministre Couillard, alors qu'elle a soulevé des sentiments partagés et plutôt tièdes au sein de la Nation crie, voire une certaine déception chez la communauté de Waswanipi. Plusieurs points devront encore être négociés au cours des prochains mois et des prochaines années.

Ces négociations entre le gouvernement du Québec et les Cris se déroulent en trame de fonds d'une industrie forestière en situation économique précaire, faisant face à des enjeux tels que la reconduction de l'entente canado-américaine sur le bois d'œuvre, le renouvellement de la main-d'œuvre, l'accès à un approvisionnement de qualité et à des coûts abordables, le maintien des certificats et l'intégration des activités de transformation des sous-produits du sciage. Le contexte économique demeure très difficile depuis plusieurs années et l'atteinte d'une relative rentabilité demande un suivi au quart de tour de l'ensemble des opérations. Dans les dernières semaines couvertes par ce rapport annuel, la baisse du prix du carburant a permis de donner un peu d'air aux acteurs de l'industrie forestière. Parmi les faits saillants, notons l'achat de Scierie Landrienne par Chantiers Chibougamau. Notons également la création d'un comité sur la forêt au sein de l'Union des municipalités du Québec. Cette initiative est née d'une volonté partagée de redynamiser l'industrie forestière dont dépend l'économie de plusieurs régions au Québec.

D'autre part, la situation du caribou migrant est devenue un enjeu faunique de premier ordre au cours de la dernière année. Les plus récents inventaires ont révélé une diminution majeure de la taille des troupeaux de la rivière aux Feuilles et de la rivière Georges, la situation du deuxième étant de loin plus préoccupante que celle du premier.

Un certain nombre de facteurs peuvent expliquer des fluctuations aussi fortes que celles observées depuis les dernières décennies, notamment les changements climatiques qui conditionnent la disponibilité de nourriture. Le prélèvement par la chasse n'apparaît pas parmi les facteurs qui ont pu avoir un impact des plus significatifs sur la diminution des populations de caribou migrateur dans le passé, mais la situation actuelle, jugée très préoccupante par les autorités ministérielles, commande néanmoins l'adoption de mesures restrictives en vue de diminuer le taux de récolte et le dérangement des cervidés. Ainsi, en janvier 2016, le ministre Laurent Lessard a annoncé de nouvelles modalités de chasse sportive que les chasseurs et pourvoyeurs n'ont pas manqué de dénoncer et de qualifier de décision politique.

Mines

Au cours de la période 2015-2016, le territoire d'Eeyou Istchee Baie-James comptait cinq mines en activité; deux mines de métaux de base (zinc-cuivre), soit Bracemac-Mcleod de Glencore située à Matagami et Langlois de Nyrstar située près de Lebel-sur-Quévillon, et trois mines d'or, soit Casa Berardi d'Hécla Mining située au nord de Villebois, Lac Bachelor de Ressources Métanor située au nord-est de Lebel-sur-Quévillon et Éléonore de Goldcorp située au sud-est de Radisson et au nord-est du réservoir Opinaca. Ces dernières génèrent au-delà de 2 500 emplois directs. Un projet minier est en construction, soit la future mine Renard de Stornoway située dans la portion Nord des monts Otish, à 350 km au nord de Chibougamau, qui sera la première mine de diamant au Québec. En phase de production, elle embauchera 450 personnes. Le projet de construction d'une mine de lithium du gisement Whabouchi de Nemaska Lithium situé à 300 km au nord de Chibougamau a aussi progressé jusqu'à l'obtention des permis et du financement. En ce qui concerne les projets à l'étape de la mise en valeur, le projet aurifère Windfall de Oban Mining Corporation situé à 115 km à l'est de Lebel-sur-Quévillon révèle une potentialité économique significative.



En matière d'investissements miniers aux étapes d'exploration et de mise en valeur, bien qu'au Québec l'industrie traverse un ralentissement marqué depuis 2012, le territoire d'Eeyou Istchee Baie-James contribue d'une manière significative à maintenir la région Nord-du-Québec au premier rang des régions minières au Québec. Selon l'Institut de la statistique du Québec, en 2015, 53 % des 220 M\$ investis en exploration et en mise en valeur au Québec ont été effectués dans la région Nord-du-Québec. Le potentiel minéral diversifié du territoire est un atout stratégique important pour le développement structurant du territoire.

L'ARBJ et la Société de développement de la Baie-James (SDBJ) ont procédé à un financement conjoint de 513 800 \$ pour soutenir la réalisation d'une étude préliminaire qui qualifiera et valorisera le fer, le vanadium et le titane du projet de Métaux BlackRock située au sud de Chibougamau.

Au cours de la dernière année, l'ARBJ et la SDBJ se sont aussi associées afin d'offrir une nouvelle source de financement aux projets d'envergure dans la région, soit le Réseau capital Baie-James. Ce dernier a procédé à un premier investissement de 250 000 \$ pour soutenir le développement d'un procédé innovateur de séparation de terres rares de l'entreprise Innord inc., une filiale privée détenue à part entière par une société d'exploration minière active sur le territoire du nom de GéoMégA.

Par ailleurs, l'ARBJ continue de démontrer sa capacité d'intervenir d'une manière créative et critique face aux enjeux du développement nordique par l'entremise de la Table jamésienne de concertation minière (TJCM), qui agit à titre d'interlocuteur privilégié de cette dernière pour les questions d'ordre minier. Encore cette année, les outils d'aide à la décision développés par la TJCM, qui sont reconnus aux niveaux provincial et fédéral, ainsi que le Programme d'aide à la prospection minière (PAPM) que l'ARBJ finance depuis 2010 et qui est géré par la TJCM, ont généré des résultats probants. D'ailleurs, les investissements en travaux d'exploration effectués par les sociétés minières dans le cadre d'ententes avec les prospecteurs bénéficiant du PAPM ont généré des résultats révélateurs et porteurs d'avenir.

L'ARBJ et la TJCM se sont aussi associés afin d'intervenir d'une manière constructive lors des travaux du ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles en matière d'acceptabilité sociale, un enjeu incontournable du développement minéral actuel.

Téléphonie IP

Le projet d'acquisition et de mise en place d'un nouveau système de téléphonie sur IP (Internet Protocol), commun à plusieurs organismes de la région, est né d'un besoin urgent de remplacer leur système téléphonique. En effet, plusieurs organismes étaient en possession de systèmes de téléphonie traditionnels désuets qui n'étaient plus supportés par le fabricant. Il était donc essentiel pour eux de procéder à la mise en place d'un nouveau système afin d'assurer une disponibilité et une continuité du service.

Consciente de cette problématique, l'ARBJ a commandé une étude afin d'évaluer la faisabilité d'un projet d'acquisition commun pour la région. Les résultats de l'étude de faisabilité ont révélé que l'union de plusieurs partenaires permettrait de faire l'acquisition et de mettre en place un système de téléphonie plus performant, robuste et plus fiable, et ce, sensiblement aux mêmes coûts, pour chaque partenaire, que pour l'achat d'un système de base individuel. De plus, il est apparu possible de brancher ce nouveau système sur le Réseau de communications Eeyou (RCE), réseau à large bande, lequel dessert l'ensemble du territoire de la Baie-James depuis 2011. Cette option permettait d'éliminer la plupart des interurbains entre les villes et partenaires du projet. À la suite de la présentation de ces résultats, quelques organismes ont manifesté leur intérêt pour le projet et le partenariat entre l'ARBJ, la Ville de Chapais et le Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James (GREIBJ) est né.



Le 11 mai 2015, l'ARBJ publiait l'avis d'appel d'offres « Acquisition, implantation et entretien d'un système de téléphonie IP pour l'ensemble des établissements de l'ARBJ, du GREIBJ et de la Ville de Chapais » sur le site du SEAO (Système électronique d'appel d'offres). À la suite du processus d'appel d'offres publiques, un contrat fut signé avec l'entreprise Télébec et le système fut mis en service au début de l'année 2016.

Le système multiusager choisi peut supporter jusqu'à un maximum de dix usagers distincts. Il est donc possible que d'autres organismes de la région se joignent éventuellement à ce partenariat.

Suivi de la planification quinquennale jamésienne

Au mois de mars 2015, faisant suite à plusieurs travaux, l'ARBJ déposait le Plan quinquennal jamésien de développement 2015-2020. Cependant, l'instauration de la planification stratégique n'est pas terminée! En effet, afin de mettre en œuvre le Plan, l'implication de tous doit se poursuivre, notamment celle des organisations de développement jamésiennes.

L'année 2015-2016 a donc été l'occasion pour l'ARBJ de reprendre ses travaux de mobilisation en Jamésie, notamment dans le cadre de nombreuses rencontres de partenaires provenant des quatre coins de la région et visant à connaître l'intérêt de ces derniers quant à la mise en œuvre du Plan.

De plus, des rencontres de concertation se sont tenues visant ultimement à obtenir l'engagement de partenaires en développement quant aux différents axes du Plan en vue de passer à l'action concrètement. À ce jour, les travaux se poursuivent dans ce sens.

Suivi du plan quinquennal jamésien de développement 2015-2020

VISION JAMÉSIENNE DE DÉVELOPPEMENT		VISION DE L'ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMÉSIE		
Dans 10 ans, nous voulons une Jamésie... - une, attractive, innovante et entreprenante; - avec une identité nordique forte et ancrée dans son territoire; - fière et en maîtrise de son développement nordique et durable pour lequel elle est un modèle et la référence.		Unis pour développer, habiter et protéger la Baie-Jamés		
PLAN QUINQUENNAL JAMÉSIEN DE DÉVELOPPEMENT 2015-2020				
ENJEUX 1 - Une communauté jamésienne unie				
Orientations		Axe s d'intervention		Récapitulatif
1.1 Développer une communauté fière et solidaire ayant un sentiment d'appartenance fort.		1.1.1 Cohésion sociale locale et régionale		75 720 \$
		1.1.2 Fierté identitaire jamésienne		13 000 \$
1.2 Développer davantage nos relations avec les communautés crie s.		1.2.1 Relations Crie-Jamésiens		15 266 \$
		1.2.1 Participation à la nouvelle gouvernance régionale		0 \$
1.3 Être un modèle de développement nordique et durable.		1.3.2 Une approche de développement durable		0 \$
TOTAL :				103 986 \$
ENJEUX 2 - L'attractivité et l'ancrage des communautés jamésiennes				
Orientations		Axe s d'intervention		Récapitulatif
2.1 Assurer une qualité de vie exceptionnelle pour des communautés accueillantes et en santé.		2.1.1 Des habitations de qualité et l'accès à la propriété		0 \$
		2.1.2 Des services essentiels et diversifiés		277 337 \$
				2 038 245 \$
		2.1.3 L'accès à la culture, aux loisirs et aux sports		77 950 \$
				130 345 \$
				35 187 \$
		2.1.4 Des environnements favorables à l'adoption de saines habitudes de vie		0 \$
		2.1.5 La lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale		96 948 \$
				14 688 \$
		2.1.6 La promotion de la Jamésie, l'accueil et l'intégration des nouveaux arrivants		30 000 \$
				20 000 \$
2.2 Faciliter l'accès à l'emploi et l'occupation du territoire.		2.2.1 Des conditions favorables pour des emplois en Jamésie		26 148 \$
2.3 Utiliser la formation comme un outil de développement.		2.3.1 Une offre de formation adaptée aux réalités des milieux		26 148 \$
		2.3.2 Valoriser la réussite éducative		67 646 \$
TOTAL :				2 840 642 \$
ENJEUX 3 - L'innovation pour répondre aux réalités changeantes				
Orientations		Axe s d'intervention		Récapitulatif
3.1 Assurer l'accessibilité au territoire pour assurer la mobilité des personnes, des matières et des marchandises.		3.1.1 Des services et des infrastructures de transport		457 125 \$
				5 000 \$
3.2 Développer les secteurs d'activité à forts potentiels.		3.2.1 Un Pôle d'expertise nordique		8 401 \$
				75 000 \$
		3.2.2 La transformation des ressources naturelles et leurs mises en valeur		75 000 \$
		3.2.3 Les énergies nouvelles et les technologies d'avenir		19 355 \$
				0 \$
		3.2.4 Le développement et la promotion de l'offre touristique concertée		32 500 \$
		3 442 \$		
				123 626 \$
3.3 Soutenir l'entrepreneuriat.		3.3.1 L'accompagnement et le développement des entreprises		63 750 \$
				353 000 \$
TOTAL :				1 226 199 \$
AUTRES FINANCEMENTS				
Détails		Récapitulatif		
		111 413 \$		
		7 771 \$		
		4 790 \$		
		5 438 \$		
		1 909 \$		
TOTAL :				131 321 \$

Bilan des activités

Ententes

Entente administrative 2015-2016 sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie

En mars 2016, l'ARBJ a signé l'Entente administrative 2015-2016 sur l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie avec le Secrétariat à la condition féminine, en vue de contribuer à la mise en œuvre des orientations de la politique gouvernementale *Pour que l'égalité de droit devienne une égalité de fait*. Cette entente prévoit le transfert de 56 000 \$ qui permettra la tenue d'activités en égalité entre les femmes et les hommes dans les communautés jamésiennes au cours de l'année 2016-2017 par le Comité condition féminine Baie-James (CCFBJ).

Entente de partenariat avec le Comité condition féminine Baie-James

L'Entente spécifique 2011-2015 portant sur l'égalité entre les femmes et les hommes en Jamésie, intervenue entre l'ARBJ et le CCFBJ, a été prolongée en année transitoire pour l'année 2015-2016.

Cette année, le CCFBJ a réalisé plusieurs activités dans le cadre de l'entente transitoire 2015-2016. Entre autres, le projet « Rapport égalitaire – Lazylegz » a été mis sur pied. Luca “Lazylegz” Patuelli, un Montréalais atteint d'une anomalie congénitale, l'arthrogrypose, a été invité par le CCFBJ à entreprendre une tournée régionale dans toutes les écoles primaires des municipalités et localités jamésiennes. Plus de 600 jeunes de 5 à 12 ans ont été sensibilisés sur l'estime de soi, l'image corporelle et la persévérance scolaire.

De plus, dans le cadre de la journée de la femme en mars dernier, le CCFBJ a organisé des dîners-conférences à Beaucanton et à Lebel-sur-Quévillon, ainsi qu'une journée d'ateliers et conférences avec l'actrice et conférencière Johanne Fontaine. Plus de 200 femmes de la région ont été sensibilisées et informées sur les notions d'image corporelle et sur l'importance de prendre sa place dans la société.

Enfin, un DVD de capsules vidéo a été conçu, lequel présente le vécu de cinq femmes travaillant dans des métiers non traditionnels tels que dans le secteur minier, la conduite de machinerie lourde et la construction (charpenterie-menuiserie). Le lancement de ce DVD aura lieu au printemps 2016.

Convention d'aide financière 2015-2020 visant le développement de l'économie sociale

Au mois de mars 2014, quoique le gouvernement ait manifesté son intérêt de poursuivre l'appui à l'économie sociale, des délais importants ont été occasionnés avant la signature d'une nouvelle entente de développement dans ce domaine. Par conséquent, durant l'année 2015-2016, le Pôle d'économie sociale de la Jamésie n'a pas été en mesure de développer beaucoup d'actions.

Malgré tout, le Pôle a appuyé des initiatives visant à soutenir les entreprises d'économie sociale reconnues de diverses façons (voir tableau ci-dessous), notamment par l'octroi d'une aide financière reliée à la formation et par des actions jeunesse, dont les coopératives jeunesse de services.

Projets réalisés dans le cadre de l'entente en économie sociale

Projet	Promoteur et partenaire	Montant
Correction - Coopération jeunesse de services (CJS) été 2014		360 \$
Concours québécois en entrepreneuriat 2015	SADC Chibougamau-Chapais inc.	1 500 \$
Création site Web	Centre d'amitié Eenou de Chibougamau inc.	6 037 \$
Participation 9 ^e colloque annuel du Centre d'étude de la forêt	FaunENord	1 319 \$
Formation par l'Association des Radiodiffuseurs Communautaires du Québec	Radio Matagami	1 121 \$
Coopératives jeunesse de services (CJS) 2015	Coopération de développement régional (CDR)	9 424 \$
Formation coût de revient	FaunENord	640 \$
Formation coût de revient	Centre d'amitié Eenou de Chibougamau inc.	513 \$
TOTAL :		20 914 \$

Au moment d'écrire ses lignes, les travaux visant à développer le Plan d'action attaché à la nouvelle convention sont déjà amorcés.

Subvention à l'initiative sociale de la Jamésie

La Subvention au soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ) est une aide financière accordée aux projets contribuant à l'amélioration de la qualité de vie des Jamésiens. Par conséquent, le projet doit intervenir dans un domaine étant relié à ce principe, notamment le logement, le revenu, l'emploi, la qualité du réseau social, l'éducation, l'environnement, l'engagement civique, la santé et la satisfaction envers la vie, etc.

Projets ayant reçu une aide financière dans le cadre de la SISJ

Projet	Promoteur	Montant
Festival en août, été 2015	Ville de Chibougamau	12 000 \$
Ligue amicale régionale	Commission Loisir et Sport de la Baie-James	6 000 \$
Semaine québécoise de l'orientation 2015	SADC Chibougamau-Chapais inc.	2 500 \$
Formation cueillette de champignons	Corporation de développement économique de Radisson	1 450 \$
Semaine nationale de la culture entrepreneuriale	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	4 000 \$
Expo des marchands	Gens d'affaires L.S.Q.	1 280 \$
1 ^{re} édition du Salon régional des intervenants de service à la communauté	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	4 000 \$
Alimentation CPE Matagami	Le Centre de la Petite Enfance des P'tits Maringouins	2 500 \$
Qualité éducation et saines habitudes de vie	Le Centre de la Petite Enfance des P'tits Maringouins	2 500 \$
Journal local	Localité de Radisson	1 120 \$
TOTAL :		37 350 \$

Stratégie régionale de migration et immigration

L'année 2015-2016 a été marquée par une réorganisation régionale quant au dossier de la migration en Jamésie. En effet, les partenaires financiers des ententes signées avec Attraction Nord/La ruée vers le Nord et Place aux jeunes en Jamésie chapeautée par le Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie, soit Emploi-Québec, le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, le Centre régional de Santé et des Services sociaux, le Mouvement Jeunesse Baie-James et l'ARBJ, se sont positionnés sur les quatre grandes thématiques suivantes :

- la concertation régionale vers une stratégie en migration;
- le porteur de l'image de marque de la Jamésie;
- la promotion de la région;
- la migration (accueil, intégration socioéconomique, etc.).

Ainsi, l'ARBJ a été reconnue comme étant dorénavant l'organisme porteur de la stratégie régionale en migration-immigration en Jamésie et par le fait même de la concertation régionale. Par conséquent, elle est également responsable de la conception de l'image de marque régionale.

Dans l'optique de remplir son rôle de porteur de la concertation régionale en migration-immigration, l'ARBJ a tenu, le 10 février dernier, une journée de concertation régionale à Lebel-sur-Quévillon mobilisant près d'une quarantaine de participants issus de ministères, d'organismes locaux et régionaux et d'élus œuvrant pour l'amélioration du bilan migratoire jamésien ou ayant cet objectif à cœur. Des ateliers de travail ont été tenus afin d'amorcer l'élaboration du Plan d'action régional en migration et immigration 2016-2018 (la stratégie).



De plus, dans le but de cesser les dédoublements de mandats des organismes œuvrant en migration en Jamésie, soit Attraction Nord/La ruée vers le Nord et Place aux jeunes en Jamésie, les partenaires financiers des ententes ont distingué leurs forces respectives et misés sur ces dernières afin d'assurer une complémentarité des deux organismes.

Ainsi, La ruée vers le Nord a été désignée comme étant l'organisme porteur de la promotion de la Jamésie, tant à l'échelle intrarégionale qu'auprès des régions voisines et des grands centres québécois. Le site Internet de cet organisme a été reconnu comme le portail Web régional de la Jamésie. Le Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie a quant à lui été désigné l'organisme responsable de tout ce qui touche la migration d'une personne souhaitant s'installer en région. Place aux jeunes en Jamésie est maintenant le point de chute régional unique pour préparer la venue et accueillir les nouveaux arrivants dans les communautés jamésiennes. L'ARBJ a donc investi financièrement pour l'embauche d'une seconde agente de migration régionale (voir section Entente de partenariat 2015-2016 « Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie : deuxième agent de migration »).

Finalement, au cours de l'année 2015-2016, l'ARBJ a travaillé en collaboration avec ces deux organismes afin d'arrimer les actions dans le cadre de leurs nouveaux mandats respectifs.

Entente de partenariat 2015-2016 « La ruée vers le Nord : organisme porteur de la promotion de la région »

Dans le cadre du nouveau mandat d'Attraction Nord/La ruée vers le Nord en tant qu'organisme porteur de la promotion de la région, une entente de partenariat a été signée avec l'ARBJ pour l'année financière 2015-2016, à hauteur de 80 000 \$. Au cours de cette année, l'organisme a procédé à plusieurs changements promotionnels telle la création d'une nouvelle signature visuelle

BAIE-JAMES
Vivre autrement !



www.baiejamesvivreautrement.com

Baie-James, Vivre autrement! qui a mené au développement de nouveaux outils promotionnels, un nouveau kiosque, ainsi qu'à la modification de son site Internet, dorénavant le portail Web régional. Une tournée des élus a été effectuée à travers la Jamésie à l'automne 2015 afin de leur présenter cette nouvelle image visuelle et leur expliquer son nouveau mandat régional.



De plus, La ruée vers le Nord fut active dans la promotion des opportunités d'emplois dans la région auprès des jeunes diplômés provenant de toutes les régions du Québec. En effet, elle a participé à trois journées carrières, soit à l'Université Laval, à l'Université du Québec à Chicoutimi et à l'Université du Québec à Trois-Rivières. En février dernier, avec Tourisme Baie-James, elle

a également accompagné les deux agentes de migration de la Jamésie lors de la Semaine des régions 2016 – Place aux jeunes. Enfin, elle a réalisé des conférences auprès de la clientèle immigrante établie à Montréal et apte au marché du travail québécois dans le but de leur faire découvrir la Baie-James.

Enfin, cette année, La ruée vers le Nord a amorcé la réalisation de deux projets pilotes. Le premier projet consiste à reprendre les pourparlers avec le groupe de musique chapeaisien « 2frères » afin qu'ils deviennent des ambassadeurs de la région à travers le Québec. Le second, intitulé « Mon amour, ma Baie-James! », est un projet qui vise la clientèle captive du « fly-in/fly-out » de Glencore-Mine Matagami et a pour objectif de favoriser leur migration permanente dans la région. Ce dernier consiste à faire vivre une fin de semaine de séduction auprès de cette clientèle et leur famille dans la municipalité adjacente à la minière. Mis en œuvre en collaboration avec les agentes de migration, la prochaine édition annuelle de ce projet bénéficiera de certaines améliorations.

Entente de partenariat 2015-2016 « Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie : deuxième agent de migration »

Pour faire suite à la signature de l'entente de partenariat 2015-2016 en septembre 2015 avec l'ARBJ, à hauteur de 60 000 \$, le Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie (CJEJ) a procédé à l'embauche d'une seconde agente de migration afin de desservir la clientèle migrante (incluant les personnes immigrantes) de 36 ans et plus souhaitant venir s'installer et travailler dans les communautés jamésiennes.

Ainsi, au cours des six mois de l'entente, les deux agentes de migration Place aux jeunes ont réalisé plusieurs actions dans la région. Elles ont, entre autres :



- assuré un soutien individuel à distance auprès des futurs migrants et des conjoints intéressés par notre région :
 - ❖ 100 candidats âgés de 18 à 35 ans, dont 28 % sont des personnes immigrantes;
 - ❖ Plus de 80 candidats âgés de 36 ans et plus, dont 33 % sont des personnes immigrantes;
- réalisé des séjours exploratoires :
 - ❖ 18 participants âgés de 18 à 35 ans ont effectué un séjour exploratoire, dont 8 en format individuel et les autres en groupe. Parmi ces participants, 5 ont migré dans la région au cours de l'année;
 - ❖ 3 participants âgés de 36 ans et plus ont participé à un séjour exploratoire, dont 2 ont migré dans la région.
- accompagné les nouveaux arrivants dans leurs démarches d'installation en région, notamment en offrant une aide au logement (en collaboration avec les employés responsables des nouveaux arrivants de chacune des municipalités ou localités).

Les agentes de migration ont procédé à une tournée régionale au cours de laquelle elles ont rencontré 42 élus municipaux, régionaux et provinciaux afin de leur présenter l'offre migratoire en région et d'évaluer les besoins de chaque milieu. Elles ont également assuré des suivis avec les différents employeurs et organismes socioéconomiques de la région.

De plus, en partenariat avec La ruée vers le Nord et Tourisme Baie-James, lors de la Semaine des régions organisée par Place aux jeunes et tenue en février 2016, les agentes de migration de la Jamésie ont rencontré près de 900 étudiants, finissants et personnes nouvellement diplômés. Cette semaine, qui avait pour but de leur présenter toutes les opportunités de vie, de carrière, d'affaires et de stages en région a favorisé l'enregistrement de nouveaux candidats et, par conséquent, de nouveaux accompagnements à distance ont été réalisés.

Enfin, dans le cadre de Place aux jeunes Ados et de leur mandat de recenser et de sensibiliser les jeunes jamésiens d'origine à revenir habiter dans la région après leurs études, les agentes ont côtoyé 46 jeunes des 6 établissements scolaires ainsi que des maisons des jeunes de la Jamésie.

Entente avec le Conseil des arts et des lettres du Québec – Programme pour les arts et les lettres du Nord-du-Québec 2015-2016 (secteur Jamésie)

Dans le but de contribuer au développement artistique et à la diffusion d'œuvre des artistes et des écrivains de toutes générations, une entente de partenariat a été conclue avec le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) et le ministère de la Culture et des Communications (MCC). Conséquemment, un fonds CALQ a été créé et 35 000 \$ y a été versé. Des bourses ont été octroyées à même ce fonds pour favoriser la rétention des artistes dans la région et encourager l'émergence et le développement numérique dans la pratique artistique et littéraire.

Les projets déposés par les artistes de la région devaient prévoir des initiatives de partenariat relié à la communauté et répondre à des objectifs de création, de production et de diffusion qui favorisent les liens entre les arts et la collectivité, tout en favorisant l'accessibilité aux œuvres artistiques et littéraires auprès de la population locale et régionale.

Les membres du comité de sélection désignés par le CALQ ont choisi deux des quatre projets déposés.

Répartition des bourses octroyées

Fonds CALQ		Enveloppe	
		ARBJ	17 500 \$
		CALQ	17 500 \$
		Total	35 000 \$
Nom	Montant demandé	Répartition	
		ARBJ	CALQ
Arts visuels - M. Pierre Bruneau de Chibougamau	5 000 \$	2 500 \$	2 500 \$
Arts visuels - Mme Stéphanie Thompson de Radisson	7 983 \$	3 991 \$	3 992 \$
	Solde :	11 009 \$	11 008 \$

La reconnaissance de l'art des artistes par leurs pairs et l'attribution de la bourse confirme la reconnaissance à titre d'artiste professionnel. Un grand pas pour les artistes de la Jamésie!

Il est déjà convenu pour l'ARBJ de poursuivre le travail amorcé avec le CALQ dans le cadre d'une deuxième entente de partenariat, et ce, au bénéfice des artistes et des artisans de la région.

Entente sur l'adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie 2013-2017

La politique gouvernementale « Vieillir et vivre ensemble, chez soi, dans sa communauté, au Québec » est destinée à donner aux collectivités le pouvoir d'agir ainsi que des moyens pertinents leur permettant de composer avec les transformations sociétales liées au vieillissement de la population. L'Entente sur l'adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région du Nord-du-Québec, secteur Jamésie 2013-2017 porte sur la conception et le soutien de projets visant à améliorer les conditions de vie des aînés et, ce faisant, de leur famille et de leurs proches.

Le ministre de la Santé et des Services sociaux et ministre responsable des aînés s'est associé au ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, à l'ARBJ, au Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James ainsi qu'à la Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec dans le cadre de cette entente. Les objectifs poursuivis sont de mettre les expertises de chacun à contribution en vue d'établir des priorités régionales d'action relatives aux aînés et afin que ces dernières se concrétisent dans le cadre des projets financés, conformément aux objectifs de l'entente spécifique pour les aînés 2013-2017.

Plusieurs réalisations ont eu lieu pour et par les aînés de la Jamésie au cours de cette troisième année de l'entente. Exceptionnellement en 2015, la Rencontre régionale pour les personnes âgées Nord-du-Québec n'a pas eu lieu. Pour permettre aux aînés de se rencontrer, cet événement annuel a été remplacé par la « Sortie des aînés ». Le projet offrait aux aînés l'occasion de s'enrichir de culture, de connaissances entrepreneuriales, de fraterniser, de briser l'isolement, d'échanger et de créer des liens.

Une première édition du « Salon des aînés Nord-du-Québec » a également vu le jour. Un projet régional qui s'est tenu sur cinq jours. Avec l'aide de l'organisme porteur, l'APPUI Jamésie, les comités locaux ont chacun planifié leurs journées du salon aux couleurs de leurs villes et localités respectives, en y incluant des éléments uniques locaux et régionaux. Les personnes âgées ont pu recevoir de l'information et approfondir leurs connaissances sur des sujets très utiles et diversifiés, autant dans les secteurs de la santé, du sport, du loisir et de la culture.

D'autres projets ont été réalisés au bénéfice des aînés afin, notamment, de souligner l'engagement bénévole, de favoriser la communication, d'améliorer les conditions de vie par le vieillissement actif, de briser l'isolement et de préserver l'autonomie des aînés au moyen d'activités adaptées, et ce, dans un environnement sain et adéquat pour le mieux-être moral, physique et psychologique.

Projets réalisés dans le cadre de l'entente spécifique pour les aînés 2013-2017

Projet	Promoteur	Montant
ESAOP-02 - Sortie des aînés	Partenaires	59 100 \$
ESAOP-03 - Salon des aînés Nord-du-Québec	APPUI Jamésie	52 825 \$
ESA-85 - Sorties sécuritaires des portes-fenêtres	F.G.L. Étoiles Filantes inc.	681 \$
ESA-86 - Super party de quilles	Pavillon de la Rose	5 365 \$
ESA-87 - Cours de base sur l'utilisation des tablettes électroniques et des liseuses	Club de l'âge d'or "Les Amants du Bel Âge"	5 980 \$
ESA-88 - Projet régional : Projection du film documentaire « L'Amour a des ailes » et présentation d'une exposition virtuelle	Société d'histoire régionale de Chibougamau inc.	2 000 \$
ESA-90 - Un chez nous accueillant	Office municipal d'habitation de Chapais	1 676 \$
ESA-91 - On n'a pas toujours 20 ans, mais 4 fois 20 ans c'est épatant!	Le Club de l'âge d'or « Les Intrépides » de Chibougamau	2 608 \$
ESA-92 - Musclé de partout	Le Club de l'âge d'or « Les Intrépides » de Chibougamau	275 \$
ESA-94 - Tournoi de curling intergénérationnel	Office municipal d'habitation de Chapais	2 125 \$
ESA-95 - L'insertion au folklorique par la danse	Club de l'âge d'Or Val Paradis	1 073 \$
ESA-96 - Super party de quilles 2016	Pavillon de la Rose	5 690 \$
ESA-97 - Fête des jubilaires	Chevaliers de Colomb du conseil de Notre-Dame de Lourdes, n° 6542	2 900 \$
ESA-98 - Heureux et actifs dans son village	Club de l'âge d'Or Val Paradis	104 281 \$
TOTAL		246 579 \$

Entente administrative sur la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité

L'Alliance pour la solidarité, entre le ministère de l'Emploi et la Solidarité sociale et l'ARBJ, a été signée en juin 2012 faisant suite au dépôt du Plan d'action jamésien pour la solidarité et l'inclusion sociale.

Pour l'année 2015-2016, il n'y a pas eu d'appel de projets puisqu'à la suite du prolongement de l'Alliance, la Table jamésienne pour la solidarité et l'inclusion sociale (TJSIS) a décidé de prioriser les projets en sécurité alimentaire, ces derniers répondant directement aux besoins de base des individus en situation de pauvreté. Les projets en cours se sont poursuivis afin que chacune des communautés jamésiennes ait accès à un service en sécurité alimentaire. La TJSIS a travaillé sur une évaluation de la situation relative à la sécurité alimentaire en Jamésie et un mémoire a été rédigé pour que la Jamésie soit prise en compte dans le troisième plan d'action gouvernemental en matière de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale. En tout, trois projets locaux ont reçu une aide du Fonds québécois d'initiatives sociales et de l'ARBJ. Des subventions totalisant 165 948 \$ ont été accordées pour ces projets et des sommes supplémentaires ont été réservées pour d'autres projets en sécurité alimentaire qui seront versées d'ici la fin de l'Alliance en septembre 2016.

Projets financés dans le cadre de l'Entente administrative sur la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité

Projet	Promoteur	Lieu du projet	Subvention
Au Carrefour de la soupe	Carrefour communautaire de Chibougamau	Chibougamau	96 948 \$
Cafétéria Les Marmitons	Association des personnes handicapées de Chibougamau	Chibougamau	46 000 \$
Cuisine collective de Matagami	Centre de développement communautaire de Matagami	Matagami	23 000 \$
TOTAL			165 948 \$

Action jeunesse structurante Sport et Culture

L'ARBJ a signé une entente de partenariat sur trois ans (2013-2016) avec la Commission Loisir et Sport de la Baie-James (CLSBJ) et le Mouvement Jeunesse Baie-James. Conformément à l'entente « Action jeunesse structurante Sport et Culture », la CLSBJ, porteuse de l'entente, dispose d'un fonds de 130 000 \$ par année lui permettant d'établir les conditions à une étroite collaboration et de soutenir diverses actions.

Ce fonds a également pour principal objectif d'aider, de maintenir ou de développer des événements régionaux. Deux de ces derniers ont reçu un appui financier, soit la Rencontre des aînés Nord-du-Québec et le Gala d'excellence loisir, sport, culture Nord-du-Québec.

Projets au développement culturel, acteur de culture et de communications des collectivités

Projets réalisés en 2015 au développement culturel, acteur de culture et de communications des collectivités

Projet	Promoteur	Montant
FCR-52 - Festival de musique rock/métal	Ville de Lebel-sur-Quévillon	3 934 \$
FCR-53 - Circuit interactif autoguidé	Développement Chibougamau	2 000 \$
FCR-54 - Projection du film documentaire « L'Amour a des ailes » et présentation d'une exposition virtuelle	Société d'histoire régionale de Chibougamau inc.	5 000 \$
Total		10 934 \$

Entente portant sur la gestion et l'administration du Programme de réduction des tarifs aériens pour les résidents des zones nordiques et intermédiaires de la Baie-James

Relativement à la région Nord-du-Québec, l'Administration régionale Baie-James s'est vue confier l'administration du Programme de réduction des tarifs aériens, lequel s'adresse aux résidents des zones nordiques et intermédiaires du territoire d'Eeyou Istchee Baie-James.

Or, une nouvelle règle a été appliquée. Les déplacements vers les destinations hors Québec ne sont plus admissibles au Programme, et ce, depuis le 1^{er} novembre 2014. Le déplacement doit être effectué seulement au Québec afin d'être admissible à un remboursement.

Concernant l'année financière 2015-2016, 226 demandes y ont été traitées. De ce nombre, 218 ont été acceptées et 8 ont été refusées. De l'ensemble des demandes reçues, 95 provenaient de la Jamésie et 131 provenaient des communautés crie pour des remboursements totalisant 34 863 \$.

Pacte rural 2014-2019

L'enveloppe budgétaire de 247 444 \$ du Pacte rural octroyée pour l'année 2015-2016 a été répartie comme suit :

	Pourcentage	Équivalent en dollars
Projets régionaux	10 %	24 744 \$
Projets locaux	90 %	222 700 \$
Total	100 %	247 444 \$

La part régionale a été administrée directement à l'ARBJ, tandis que les sommes locales ont été transférées pour être gérées par les municipalités et localités de la Jamésie.

Projets régionaux subventionnés en 2015-2016

Projet	Promoteur	Montant accordé
Transport collectif entre Chapais, Chibougamau et les sites de villégiatures avoisinants	Chapais Ligne Verte	5 000 \$
Spectacle humoristique	Festival du Doré Baie-James	1 500 \$
Défi OSEntreprendre Nord-du-Québec, 18 ^e édition	Société d'aide au développement des collectivités Chibougamau-Chapais inc.	3 750 \$
1 ^{re} édition du Salon régional des intervenants de service à la communauté	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	5 000 \$
TOTAL		15 250 \$

À l'échelle locale, les montants réservés à chacune des municipalités et des localités de la Jamésie sont les suivants :

	Montant accordé pour l'année 2015-2016
Les localités	100 000 \$
Radisson	25 000 \$
Valcanton (Val-Paradis et Beaucanton)	50 000 \$
Villebois	25 000 \$
Les municipalités	122 700 \$
Chapais	30 675 \$
Chibougamau	30 675 \$
Lebel-sur-Quévillon	30 675 \$
Matagami	30 675 \$
Total	222 700 \$

Convention d'aide financière afin de soutenir la conception et le dépôt d'un PDZA

L'essor et l'exploitation de terres agricoles au Nord-du-Québec reliés au Plan Nord quant à l'agriculture et l'agroalimentaire présentent sans aucun doute un excellent potentiel de développement. En vue de la réalisation du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) du Nord-du-Québec, le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) octroiera une aide financière maximale de 40 000 \$ tandis que l'ARBJ, le GREIBJ, le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) et la SDBJ contribueront solidairement à hauteur de 46 000 \$, pour un financement de 86 000 \$.

Un Plan de développement de la zone agricole consiste en :

- une planification visant à favoriser le développement du plein potentiel agricole d'un territoire;
- l'identification des possibilités de développement;
- la complémentarité des diverses démarches de planification régionale en matière d'agriculture et d'agroalimentaire;
- s'appuyer sur une démarche de concertation entre les principaux acteurs concertés par le développement agricole.

Comité jamésien pour la promotion des saines habitudes de vie



Le Comité jamésien de promotion des saines habitudes de vie (CJSHV) est une table interrégionale regroupant des partenaires locaux et régionaux contribuant directement ou indirectement à la santé des jeunes jamésiens âgés de 0 à 17 ans et de leur famille.

Sa mission est de soutenir des projets locaux et régionaux visant la mise en place d'environnements favorables à l'adoption, au maintien et à l'amélioration des saines habitudes de vie (SHV).

Le soutien offert par le Comité jamésien en ressources humaines, matérielles et financières s'articule autour de trois priorités de son plan stratégique 2013-2016, soit :

- **mobiliser les acteurs** autour du développement des SHV dans une perspective de changement durable par **la communication, l'influence et l'accompagnement** des partenaires;
- **soutenir le développement** et le renforcement des compétences des partenaires en offrant une formation **en environnements favorables et en développement psychomoteur** à l'intention des intervenants et des parents;
- **accompagner les milieux dans l'amélioration** des opportunités de **bouger plus** et de **manger mieux** en offrant un soutien à l'évaluation, une plate-forme de réseautage entre les acteurs et en faisant la promotion des pratiques exemplaires en SHV.

Dans les prochaines années, le CJSHV compte s'appuyer sur des stratégies innovatrices tirées de son plan d'action régional 2014-2016 pour tracer le chemin vers l'atteinte de sa raison d'être, soit de faire de la Jamésie un modèle de communauté en santé.

Sommaire des contributions aux différents projets

Ententes administratives

Projet	Promoteur	Contribution accordée
Financement de base	Comité condition féminine Baie-James	20 000 \$
Convention visant le développement de l'économie sociale (2015-2020)	Administration régionale Baie-James	50 000 \$
Total		70 000 \$

Ententes de partenariats

Projet	Promoteur	Contribution accordée
Fonctionnement de l'organisme (2015-2016 et 2017-2018)	Centre d'entrepreneurship nordique	30 000 \$
Fonctionnement de l'organisme (2015-2016 et 2017-2018)	FaunENord	40 000 \$
La ruée vers le Nord : organisme porteur de la promotion de la région	Attraction Nord	80 000 \$
Carrefour jeunes-emploi de la Jamésie : "deuxième agente de migration"	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	60 000 \$
Fonctionnement de l'organisme (2015-2016)	Comité condition féminine Baie-James	52 295 \$
Financement de base (2016-2017 et 2017-2018)	Table jamésienne de concertation minière	75 000 \$
Total		337 295 \$

Projets structurants

Projet	Promoteur	Contribution accordée
Maintien de la desserte des liaisons entre Chibougamau et St-Félicien	Intercar	10 000 \$
Étude portant sur le profil des utilisateurs du transport collectif en Abitibi-Témiscamingue et dans le Nord-du-Québec	Conférence régionale des élus de la Côte-Nord	8 401 \$
Publication dans le Couvert boréal	Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue	5 000 \$
Étude sur les retombées économiques de la motoneige dans la région FCMQ-09	Association des clubs de motoneigistes de l'Abitibi-Témiscamingue	3 000 \$
Porte-folio Nord-du-Québec	La Presse+	14 688 \$
Total		41 089 \$

Fonds de développement des territoires

Projet	Promoteur	Contribution accordée
Fonctionnement de l'organisme (2015-2016, 2016-2017 et 2017-2018)	Table jamésienne de concertation minière	75 000 \$
Programme d'aide à la prospection minière (2016-2017 et 2017-2018)	Table jamésienne de concertation minière	30 000 \$
Tournée éducative double 2015-2016 : "Voyage dans le temps avec Darwin : Le passage de l'eau à la terre"	FaunENord	63 646 \$
Surfaceuse du Club de curling Opémiska	Club de curling Opémiska	1 000 \$
Projet d'étude sur l'image de marque de l'épinette	Épinex	7 500 \$
Défi OSEntreprendre	SADC de Chibougamau-Chapais inc.	1 500 \$
1 ^{re} édition du Salon régional des intervenants de service à la communauté	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	4 000 \$
Total		182 646 \$

Fonds de développement des territoires – volet festival, colloque et congrès

Projet	Promoteur	Contribution accordée
Festival en août 2015	Ville de Chibougamau	8 000 \$
Festival western 2015	Club équestre de Lebel-sur-Quévillon	1 255 \$
Semaine de la famille 2015	Ville de Matagami	306 \$
Journée de tir à l'arc	Communauté métisse de Wikanis mamiwinnik	744,95 \$
Semaine de la famille 2015	Table de concertation jeunesse de Lebel-sur-Quévillon	242,13 \$
Fête du village de fin d'année	École Beauvalois	224,15 \$
Beach party Chapais 2015	Ville de Chapais	3 047,00 \$
Je me souviens de TOI!	Corporation des loisirs de Chapais inc.	1 094,00 \$
Richesses naturelles en découverte	Développement Chibougamau	5 213,00 \$
Fête nationale du Québec	Localité de Radisson	520,00 \$
Hommages à nos doyens et parade d'époque	Corporation des loisirs de Chapais inc.	500,00 \$
Festival nautique 2015	Club social de la brigade d'incendie de Lebel-sur-Quévillon	2 488,00 \$
Événements équestres	Mont Fenouillet à cheval	925,00 \$
Tempo Fest de Chibougamau, 3 ^e édition	Festival de l'abri temporaire	697,50 \$
Défi Xtrême, édition 2016	Défi Xtrême	2 186,75 \$
Festival Folifrets Chibougamau-Baie-James	Rallye international d'autos-neige de Chibougamau inc.	8 000,00 \$
Défi polaire des minounes 2016, 19 ^e édition	Club de motos neige de Chapais inc.	2 186,75 \$
Défi OSEntreprendre Nord-du-Québec, 18 ^e édition	SADC de Chibougamau-Chapais inc.	4 250,00 \$
Total		41 880,23 \$

Fonds de développement des territoires – projets spéciaux

Projet	Promoteur	Contribution accordée
80 ^e anniversaire de Villebois	Localité de Villebois	473,85 \$
Festival en août 2016	Ville de Chibougamau	30 000 \$
Rencontre jeunesse Nord-du-Québec, édition 2016	Ville de Chibougamau	15 000 \$
Festival du Doré Baie-James, 17 ^e édition	Festival du Doré Baie-James	20 000 \$
Total		65 473,85 \$

Fonds Eastmain

Projet	Promoteur	Contribution accordée
Expansion de l'entreprise	Produits maraîchers 2009 inc.	375 000 \$
Installation d'un parc intergénérationnel	Ville de Lebel-sur-Quévillon	207 928 \$
Monte-plats	Centre de la petite enfance Peluche et Baluchons	35 745 \$
Étude de préfaisabilité	Métaux BlackRock	262 500 \$
Radio communautaire pour Lebel-sur-Quévillon	Le Son du 49 ^e	59 600 \$
Fonds d'amélioration de l'hébergement touristique	Administration régionale Baie-James	300 000 \$
Cour de transbordement de Matagami	Ville de Matagami	447 125 \$
Rénovation au sous-sol de l'église	Fabrique de la paroisse Saint-Joachim	66 909 \$
Phase II du projet	Réseau de communications Eeyou	2 000 000 \$
Prolongation du plan d'action	Fonds québécois d'initiatives sociales	200 000 \$
Programme d'aide à la prospection minière	Administration régionale Baie-James	15 000 \$
Achat d'une surfaceuse	Club de motoneige de Radisson	5 000 \$
Projet Innord inc.	Ressources GéoMégA inc.	125 000 \$
Étude de faisabilité	Métaux BlackRock	1 666 667 \$
Total		5 766 474 \$

Volet entrepreneurial

Fonds disponibles et mission respective dans le cadre du volet entrepreneurial.

FONDS D'AMÉLIORATION DE L'HÉBERGEMENT TOURISTIQUE (FAHT) – SUBVENTION

- ✓ Améliorer la qualité de l'hébergement touristique de la Jamésie par des améliorations locatives d'établissements existants.

FONDS D'ÉCONOMIE SOCIALE (ES) – SUBVENTION

- ✓ Soutenir financièrement le démarrage, l'expansion ou la consolidation d'entreprises d'économie sociale.

FONDS DE SOUTIEN À LA DIVERSIFICATION (FSD) – SUBVENTION

- ✓ Favoriser la diversification économique dans la production de biens et services à valeur ajoutée en vue d'assurer le développement régional et la création d'emplois durables.

FONDS JEUNES PROMOTEURS (JP) – SUBVENTION

- ✓ Encourager les jeunes entrepreneurs (35 ans et moins) dans leur démarche de démarrage.

FONDS NOUVEAUX PROMOTEURS (NP) – SUBVENTION

- ✓ Aider les nouveaux entrepreneurs à créer ou à élargir les activités d'une entreprise par le biais d'une aide financière et d'un soutien technique.

FONDS PRÉDÉMARRAGE ET VALORISATION DE L'ENTREPRENEURIAT (PVE) – SUBVENTION

- ✓ Soutenir financièrement les entrepreneurs et les milieux dans la réalisation d'activités se situant en amont des projets d'investissement.

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT (FLI) – PRÊT

- ✓ Favoriser la création et le maintien d'emplois par le biais d'une aide financière destinée aux entreprises en démarrage ou en expansion.

FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT ET FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLI/FLS) – PRÊT

- ✓ Apporter une aide financière et un soutien technique aux entreprises en démarrage et en expansion afin de favoriser la création et le maintien d'emplois sur le territoire de la Jamésie.

FONDS MICROENTREPRISE (ME) – PRÊT

- ✓ Permettre aux microentreprises qui n'ont pas accès au financement traditionnel d'accéder à du crédit sans intérêt pour réaliser leur projet d'entreprise.

FONDS DE SOUTIEN À LA RELÈVE ENTREPRENEURIALE (SRE) – PRÊT

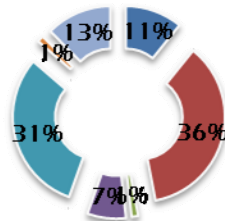
- ✓ Soutenir et faciliter l'acquisition et le transfert d'entreprises en offrant un soutien financier pour l'élaboration d'un plan de transfert.

*Nombre d'interventions et montants octroyés
du 1^{er} janvier 2015 au 31 mars 2016*

	Chapais	Chibougamau	Lebel-sur-Quévillon	Matagami	Radisson	V.V.B.	Régional	Total
FAHT		1 250 000 \$			1 250 000 \$			2 500 000 \$
ES	-	-	-	-	-	-	-	-
FSD	2 70 000 \$							2 70 000 \$
JP	3 5 000 \$	2 5 000 \$		2 10 000 \$		2 5 000 \$		9 25 000 \$
NP	2 5 000 \$	3 10 000 \$		2 9 000 \$		2 5 000 \$		9 29 000 \$
PVE	1 8 000 \$	1 11 596 \$	1 10 000 \$				3 10 500 \$	6 40 096 \$
FLI				1 20 000 \$				1 20 000 \$
FLI/FLS							1 90 500 \$	1 90 500 \$
ME		3 16 000 \$		1 8 000 \$				4 24 000 \$
SRE				1 12 000 \$				1 12 000 \$
Total	8 88 000 \$	10 292 596 \$	1 10 000 \$	6 59 000 \$	1 250 000 \$	4 10 000 \$	4 101 000 \$	33 810 596 \$

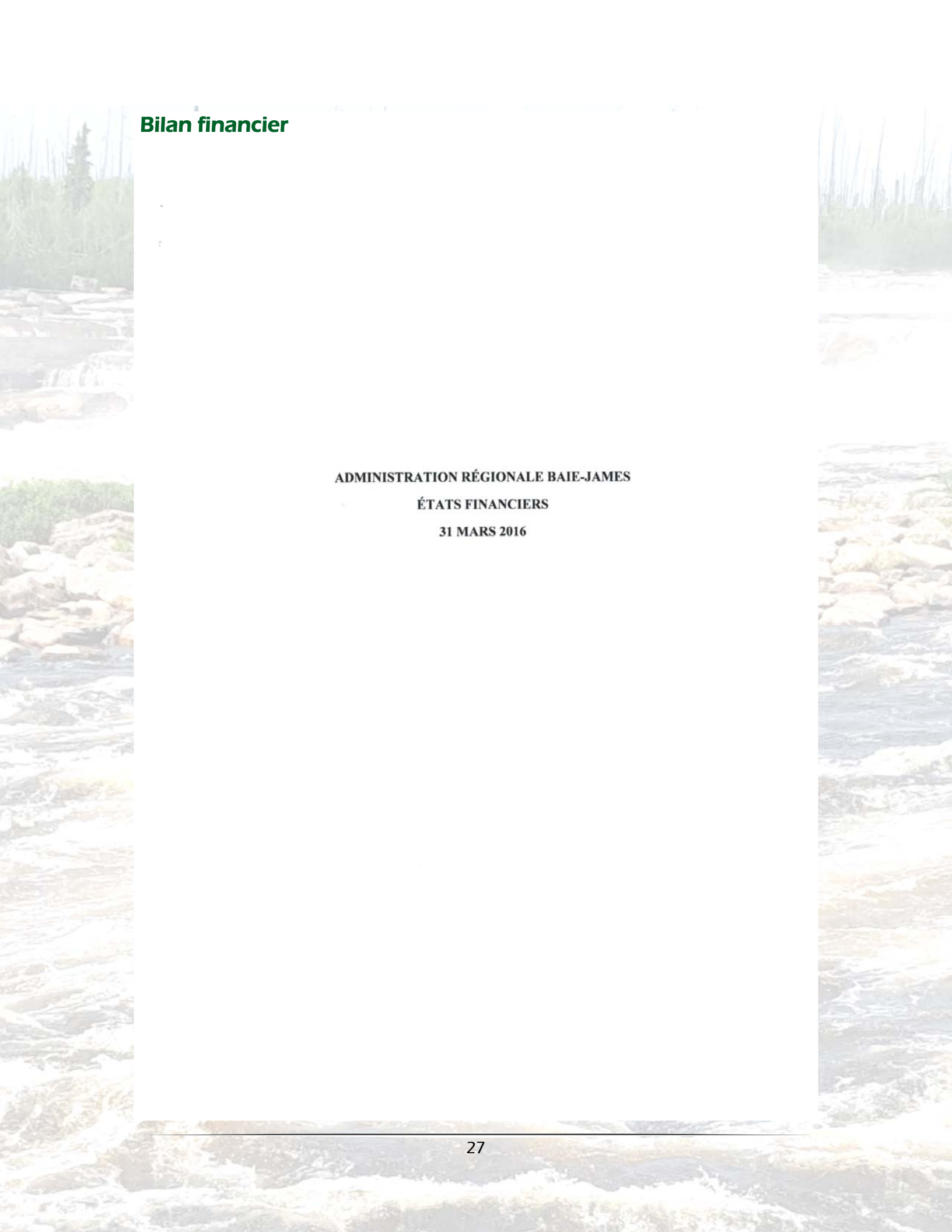
Répartition des sommes accordées

■ Chapais ■ Chibougamau ■ Lebel-sur-Quévillon ■ Matagami ■ Radisson ■ VVB ■ Régional



Liste des entreprises ayant bénéficié d'une aide financière au cours de l'année 2015

BoréA	Chapais
Épicerie Dufresne	V.V.B.
SADC Chibougamau-Chapais	Régional
Auberge Radisson	Radisson
Équipements M.B.	Matagami
Les Camps Kiskimaastakin Inc.	Régional
Serge Thivierge esthétique	Matagami
Garderie Les Super Héros	Chibougamau
Coopérative jeunesse de services	Régional
Mécanique générale G.M.A.S. (projet souche)	Lebel-sur-Quévillon
Développement Chibougamau	Chibougamau
Hôtel Chibougamau	Chibougamau
Foresterie Y. Dubé	Matagami
Men & Fils Électrique	Chapais
Transport Gauthier	Chibougamau



Bilan financier

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉTATS FINANCIERS
31 MARS 2016

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉTATS FINANCIERS
31 MARS 2016

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1 -2
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	3
Résultats - Fonds affectés	4
Évolution de l'actif net	5 - 6
Bilan	7
Bilan - Fonds affectés	8
Flux de trésorerie	9
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS	10 - 19
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Annexe A - Administration générale et production	20
Annexe B - Résultats - Fonds ARBJ	21 - 23
Annexe C - Résultats - Fonds Soutien à l'entrepreneuriat	24 - 26



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
Administration régionale Baie-James

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Administration régionale Baie-James, qui comprennent le bilan au 31 mars 2016, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

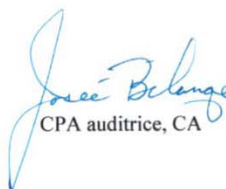
CPA COMPTABLE
PROFESSIONNELLE
AGRÉE

119, 5ième avenue, bur. 1, Chibougamau (Québec) G8P 2E1
T 418.748.3008 F 418.748.6734 josee.belanger@tlb.sympatico.ca

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Administration régionale Baie-James au 31 mars 2016 ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

 *Josée Belanger, CPA auditrice, CN*
CPA auditrice, CA

Chibougamau (Québec)
Le 16 juin 2016


Josée Belanger
CMA inc.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

	2016					2015
	Fonds de développement du territoire (FDT)	Fonds Eastmain	Fonds d'administration	Fonds affectés (page 4)	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions						
Gouvernement du Québec						
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire	1 996 759			692 797	2 689 556	2 309 963
Ministère des Transports du Québec			5 250	33 865	39 115	108 542
Emploi-Québec				54 312	54 312	400 600
Ministère de l'Économie et de l'Innovation et des Exportations				50 000	50 000	
Secrétariat à la condition féminine						56 000
Ministère de la Santé et des Services sociaux				165 534	165 534	165 534
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles						(25 000)
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation				40 000	40 000	25 000
Entente Eastmain - Hydro-Québec		6 627 057			6 627 057	6 529 121
Virements entre les fonds		(300 000)		500 000	200 000	
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)	(146 023)			146 023		
Services administratifs - sociétés						396 015
Charges recouvrées - sociétés						24 248
Intérêts sur placement				20 718	20 718	
Intérêts		271 837	10 088		281 925	471 019
Autres produits			13 779	4 000	17 779	20 772
Production (annexe A)						708 064
	1 850 736	6 598 894	29 117	1 707 249	10 185 996	11 189 878
CHARGES						
Attributions						
Promoteurs et organismes	677 673			1 050 926	1 728 599	1 516 756
Instances démocratiques - Déplacements et réunions						
Conseil d'administration		22 665	41 214	1 218	65 097	53 617
Administrateurs - Autres			14 080	256	14 336	25 765
Rémunération du personnel						
Salaires			816 771	226 569	1 043 340	1 473 791
Contributions de l'employeur			97 849	20 936	118 785	210 913
Formation et perfectionnement			11 766	844	12 610	15 195
Recrutement du personnel			13 776		13 776	1 913
Administration générale (annexe A)		(599 432)	260 081	91 322	(248 029)	486 685
Productions (annexe A)		8 948 014	32 456	149 668	9 130 138	8 984 614
	677 673	8 371 247	1 287 993	1 541 739	11 878 652	12 769 249
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)						
	1 173 063	(1 772 353)	(1 258 876)	165 510	(1 692 656)	(1 579 371)

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

	2016					2015
	Fonds QIS	Fonds local de solidarité (FLS)	Fonds local d'investissement (FLI)	Fonds- ARBJ (annexe B)	Fonds- Soutien à l'entrepreneuriat (annexe C)	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions						
Gouvernement du Québec						
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire				692 797	692 797	610 415
Ministère des Transports du Québec				33 865	33 865	103 292
Emploi-Québec	44 512				9 800	400 600
Ministère de l'Économie et de l'Innovation et des Exportations				50 000	50 000	
Ministère de la Santé et des Services sociaux				165 534	165 534	165 534
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles						(25 000)
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation				40 000	40 000	25 000
Virements entre les fonds	200 000				300 000	500 000
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)				146 023	146 023	150 000
Intérêts sur placement		2 280	7 961		10 477	20 718
Autres produits				4 000	4 000	10 000
	244 512	2 280	7 961	1 132 219	320 277	1 707 249
						1 439 841
CHARGES						
Attributions						
Promoteurs et organismes	106 380			292 020	652 526	1 050 926
Instances démocratiques - Déplacements et réunions						
Conseil d'administration	1 218				1 218	4 602
Administrateurs - Autres	134			122	256	1 757
Rémunération du personnel						
Salaires	82 497			144 072	226 569	325 380
Contributions de l'employeur	14 380			6 556	20 936	63 424
Formation et perfectionnement	844				844	1 473
Administration générale						
Déplacements et représentation	5 232			11 676	16 908	30 338
Publicités et information						2 392
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	106			1 004	1 110	2 045
Télécommunications	374			397	771	2 350
Honoraires professionnels et consultants				7 570	7 570	43 186
Cotisations et associations						280
Mauvaises créances (recouvrées)			5 907		5 907	
Intérêts et frais bancaires	12	582			594	
Intérêts sur dette à long terme				58 462	58 462	68 719
Productions						
Entente spécifique - Aînés				113 803	113 803	138 493
Autres projets	1 993			33 872	35 865	109 483
	213 170	582	5 907	669 554	652 526	1 541 739
						1 616 815
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	31 342	1 698	2 054	462 665	(332 249)	165 510
						(176 974)

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

	2016				2015	
	Fonds de développement du territoire (FDT)	Fonds Eastmain	Fonds d'administration		Total des fonds affectés (page 6)	Total
			Investi en immobi- lisation	Non affecté		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	1 101 996	17 596 437	149 903		(1 097 440)	17 750 896
Redressement de l'exercice antérieur (note 3)		252 630	10 913	92 582	1 571 811	1 927 936
Solde redressé	1 101 996	17 849 067	160 816	92 582	474 371	19 678 832
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	1 173 063	(1 772 353)	(32 148)	(1 226 728)	165 510	(1 692 656)
INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Acquisitions d'immobilisations corporelles			23 186	(23 186)		
VIREMENTS						
Transfert du Fonds du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James						1 042 485
Virements du Fonds SISJ au Fonds de développement du territoire (FDT)	47 274				(47 274)	
Virements du Fonds CRÉAT-CREBJ au Fonds de développement du territoire (FDT)	41 668				(41 668)	
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT) au Fonds d'administration	(1 157 332)			1 157 332		
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	1 206 669	16 076 714	151 854		550 939	17 986 176
ENGAGEMENTS (note 12)	600 000					

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

	2016					
	Fonds affectés					
	Fonds QIS	Fonds local de solidarité d'investissement (FLS)	Fonds local d'investissement (FLI)	Fonds - ARBJ	Fonds - Soutien à l'entrepreneuriat	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	129 118			(1 226 558)		(1 097 440)
Redressement de l'exercice antérieur (note 3)		250 000	(78 797)		1 400 608	1 571 811
Solde redressé	129 118	250 000	(78 797)	(1 226 558)	1 400 608	474 371
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	31 342	1 698	2 054	462 665	(332 249)	165 510
VIREMENTS						
Virements du Fonds CRÉAT-CREBJ au Fonds de développement du territoire (FDT)				(41 668)		(41 668)
Virements du Fonds SISJ au Fonds de développement du territoire (FDT)				(47 274)		(47 274)
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	160 460	251 698	(76 743)	(852 835)	1 068 359	550 939
ENGAGEMENTS (note 12)						

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES

7

BILAN

AU 31 MARS 2016

	2016				2015	
	Fonds de développement du territoire (FDT)	Fonds Eastmain	Fonds d'administration	Fonds affectés (page 8)	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
ACTIF						
À COURT TERME						
Encaisse		1 731 030	2 620 169	1 167 535	5 518 734	3 634 876
Dépôts à terme, 0,80 % à 1,07%, échéant entre avril 2016 et mai 2016		6 265 176			6 265 176	4 878
Débiteurs (note 4)		1 221	32 729		33 950	89 389
Subventions à recevoir (note 7)	466 071	1 085 323	127 977		1 679 371	3 195 103
Intérêts courus		170 765			170 765	134 417
Avances au fonds de développement du territoire (FDT) (note 5)	762 016		(762 016)			
Frais payés d'avance			4 516		4 516	3 340
Portion à court terme des placements (note 6)		39 412	58 938	45 749	144 099	
Total de l'actif à court terme	1 228 087	9 292 927	2 082 313	1 213 284	13 816 611	7 062 003
PLACEMENTS (note 6)		8 350 822	99 912	82 311	8 533 045	13 428 463
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 8)			151 854		151 854	149 903
Total de l'actif	1 228 087	17 643 749	2 334 079	1 295 595	22 501 510	20 640 369
PASSIF						
À COURT TERME						
Créditeurs (note 9)	21 418	1 567 035	881 378	142 380	2 612 211	1 560 792
Portion à court terme de la dette à long terme (note 10)			254 066		254 066	243 358
Total du passif à court terme	21 418	1 567 035	1 135 444	142 380	2 866 277	1 804 150
DETTE À LONG TERME (note 10)			831 257	817 800	1 649 057	1 085 323
Total du passif	21 418	1 567 035	1 966 701	960 180	4 515 334	2 889 473
ACTIF NET						
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE	1 206 669	16 076 714		335 415	17 618 798	17 600 993
INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES			151 854		151 854	149 903
ACTIF NET DU FONDS ARBJ			(852 835)		(852 835)	
ACTIF NET DU FONDS DU SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT			1 068 359		1 068 359	
Total de l'actif net	1 206 669	16 076 714	367 378	335 415	17 986 176	17 750 896
Total du passif et de l'actif net	1 228 087	17 643 749	2 334 079	1 295 595	22 501 510	20 640 369

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Alain Poiré, administrateur
André Elliott, administrateur

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
BILAN - FONDS AFFECTÉS
AU 31 MARS 2016

	2016			2015
	Fonds QIS	Fonds local de solidarité (FLS)	Fonds local d'investissement (FLI)	Total
	\$	\$	\$	\$
ACTIF				
À COURT TERME				
Encaisse	302 840	220 743	643 952	1 167 535
Subventions à recevoir				311 578
Avances au fonds d'administration (note 5)				228 025
Portion à court terme des placements (note 6)		7 907	37 842	45 749
Total de l'actif à court terme	302 840	228 650	681 794	1 213 284
PLACEMENTS (note 6)		33 048	49 263	82 311
Total de l'actif	302 840	261 698	731 057	1 295 595
PASSIF				
À COURT TERME				
Créditeurs (note 9)	142 380			142 380
Portion à court terme de la dette à long terme (note 10)				
Total du passif à court terme	142 380			142 380
DETTE À LONG TERME (note 10)		10 000	807 800	817 800
Total du passif	142 380	10 000	807 800	960 180
ACTIF NET				
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE				
	160 460	251 698	(76 743)	335 415
Total de l'actif net	160 460	251 698	(76 743)	335 415
Total du passif et de l'actif net	302 840	261 698	731 057	1 295 595

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
FLUX DE TRÉSORERIE
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

9

	2016 \$	2015 \$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des charges sur les produits	(1 692 656)	(1 579 371)
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	32 148	29 399
	(1 660 508)	(1 549 972)
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 11)	(3 675 232)	1 297 143
	(5 335 740)	(252 829)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Placements	(8 677 144)	
Encaissement des placements	13 428 463	252 605
Transfert de fonds	1 927 936	1 042 485
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(23 186)	(6 057)
Transfert d'immobilisations corporelles	(72 521)	
Transfert d'immobilisations corporelles	61 608	
	6 645 156	1 289 033
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunt à long terme	817 800	
Remboursement de la dette à long terme	(243 358)	(233 101)
	574 442	(233 101)
AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU COURS DE L'EXERCICE	1 883 858	803 103
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	3 634 876	2 831 773
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	5 518 734	3 634 876
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE		
Encaisse	5 518 734	3 634 876

Note 1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme, constituée selon l'article 97 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche, le 1er avril 2004, est un organisme sans but lucratif.

L'organisme a principalement pour mandat d'évaluer les organismes de planification et de développement au palier local et régional, dont le financement provient en tout ou en partie du gouvernement, de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région.

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Actifs et passifs financiers

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des subventions à recevoir, des débiteurs (à l'exception de la TPS et TVQ à recevoir) et des placements.

Les passifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent des créditeurs (à l'exception des déductions à la source à payer) et des dettes à long terme.

Les éléments d'actifs financiers de l'entreprise évalués à la juste valeur se composent des actions de société cotées en bourse.

Placements

Les prêts dans des sociétés privées et le placement en actions d'une société privée sont évalués à leur coût d'acquisition, déduction faite de la provision pour perte, s'il y a lieu.

La provision pour perte est établie en fonction du montant prévu des flux de trésorerie futurs et d'une évaluation de la valeur estimative de tout bien reçu en garantie du placement.

Les prêts dans des sociétés cotés en bourses sont présentés à la valeur marchande.

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Estimations comptables

Pour dresser des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les estimations utilisées concernent la durée de vie des immobilisations. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Comptabilité par fonds

Fonds d'administration

Le fonds d'administration présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents au fonctionnement.

Fonds de développement du territoire (FDT)

Le Fonds de développement du territoire (FDT) est constitué en vertu de l'article 111 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche. Il est affecté au financement des mesures prévues dans le cadre des ententes spécifiques conclues entre une conférence régionale des élus, un ministère ou un organisme du gouvernement. Ce fonds peut aussi être affecté au financement de toute autre activité exercée par une municipalité régionale de comté (MRC). Ce fonds présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à ses activités.

Fonds local d'investissement (FLI)

Le Fonds local d'investissement (FLI) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de prêts et de garanties de prêts.

Fonds local de solidarité (FLS)

Le Fonds local de solidarité (FLS) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de financement aux entrepreneurs.

Fonds Eastmain

Le Fonds Eastmain présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux à la participation du Fonds à différents projets (locaux et régionaux) issues des organismes, entreprises ou ville de la région.

Fonds QIS

Le Fonds QIS présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux financements de projets qui permettent de lutter efficacement contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Autres fonds affectés

Fonds ARBJ

Fonds Soutien à l'entrepreneuriat

Ces fonds présentent les produits et les charges afférents aux activités spécifiques de chacun de ces fonds.

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Constatation des apports et des autres produits

L'organisme applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les apports dans le Fonds de développement du territoire et les autres fonds affectés. Selon cette méthode, les apports grevés d'affectations d'origine externes sont constatés lors de leur réception dans le fonds correspondant à l'objet pour lequel ils sont versés.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds d'administration lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les services administratifs, les charges recouvrées et les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service est rendu, que le montant du service est fixé et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jour de détention du placement au cours de l'exercice.

Prêt douteux

Lorsque le recouvrement d'un prêt devient douteux, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation est mesurée par l'actualisation des flux monétaires futurs prévus au taux d'intérêt réel inhérent du prêt. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout bien donné en garantie du prêt, déduction faite des coûts de réalisation prévus et de tout montant légalement dû aux emprunteurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux suivants :

	Méthodes	
	d'amortissement	Taux
Collection de livres	dégressif	20%
Mobilier et agencement	dégressif	20%
Équipement informatique	dégressif	30%
Améliorations locatives	linéaire	10%

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2016

13

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

Note 3- REDRESSEMENT DE L'EXERCICE ANTÉRIEUR

L'organisme a modifié les soldes d'ouverture de l'actif net afin d'inclure les transactions du Centre local de développement de la Baie-James (CLDBJ) dans ses états financiers. Ce redressement a été appliqué prospectivement. En conséquence, les postes décrits ci-après, aux états financiers au 31 mars 2015, ont été augmentés (diminués) des montants suivants:

ACTIFS	\$
Encaisse	1 501 562
Dépôts à terme	647 051
Débiteurs	6 608
Subvention à recevoir	125 242
Intérêts courus	4 939
Placements	325 614
Immobilisations corporelles	10 913
Créditeurs	(817 800)
Dettes à long terme	(128 823)
	<u>1 675 306</u>
ACTIF NET	
Non affecté	92 582
Grevé d'affectations d'origine externe	1 571 811
Investi en immobilisations corporelles	10 913
	<u>1 675 306</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2016

14

Note 4- DÉBITEURS

	2016	2015
Fonds administration	\$	\$
Comptes à recevoir	28 173	82 888
TPS et TVQ à recevoir	4 556	
	<u>32 729</u>	<u>82 888</u>
 Fonds Eastmain		
TPS et TVQ à recevoir	<u>1 221</u>	<u>6 501</u>

Note 5- CRÉANCES INTERFONDS

Les créances interfonds ne comportent ni intérêt ni modalité de remboursement.

Note 6- PLACEMENTS

	2016	2015
Fonds Eastmain	\$	\$
Prêts à des entreprises, garanti par des hypothèques mobilières, 6 %, échéant en novembre 2023	374 827	553 907
Actions dans une société privée	950 000	750 000
Actions dans une société cotée (à la valeur marchande)	190 234	
	<u>1 515 061</u>	<u>1 303 907</u>
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	<u>(1 124 827)</u>	<u>(1 303 907)</u>
	390 234	
Montant encaissable au cours du prochain exercice	39 412	
	<u>350 822</u>	
Dépôts à terme, 1,38 % à 1,98 %, échéant entre mai 2017 et mai 2020	8 000 000	13 428 463
	<u>8 350 822</u>	<u>13 428 463</u>

Les encaissements disponibles pour les prêts au cours des cinq (5) prochains exercices s'établissent à 224 441 \$ et se détaillent comme suit : 2017 - 39 412 \$; 2018 - 42 191 \$; 2019 - 44 793 \$; 2020 - 47 556 \$; 2021 - 50 498 \$.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2016

15

Note 6- PLACEMENTS (suite)

	2016	2015
	\$	\$
Fonds local d'investissement (FLI)		
Prêts à des entreprises, certains prêts sont garantis par des hypothèques mobilières, 8,50 % à 9 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2020	87 105	
Montant encaissable au cours du prochain exercice	37 842	
	49 263	

Les encaissements disponibles au cours des cinq (5) prochains exercices s'établissent à 87 105 \$ et se détaillent comme suit : 2017 - 37 842 \$; 2018 - 13 091 \$; 2019 -13 548 \$; 2020 - 14 819 \$; 2021 - 7 805 \$.

Fonds local de solidarité (FLS)		
Prêts à des entreprises, 9 %, échéant en 2020	40 955	
Montant encaissable au cours du prochain exercice	7 907	
	33 048	

Les encaissements disponibles au cours des cinq (5) prochains exercices s'établissent à 40 955 \$ et se détaillent comme suit : 2017 - 7 907 \$; 2018 - 8 648 \$; 2019 -9 460 \$; 2020 - 10 347 \$; 2021 - 4 593 \$.

Fonds d'administration		
Prêts à des entreprises, sans garanti, 0 % à 7 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2020	177 681	
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	(18 831)	
	158 850	
Montant encaissable au cours du prochain exercice	58 938	
	99 912	

Les encaissements disponibles au cours des cinq (5) prochains exercices s'établissent à 167 176 \$ et se détaillent comme suit : 2017 - 58 938 \$; 2018 - 48 321 \$; 2019 -32 208 \$; 2020 - 17 889 \$; 2021 - 9 820 \$.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2016

16

Note 7- SUBVENTION À RECEVOIR - FONDS DE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE (FDT)

La subvention à recevoir du Fonds de développement du territoire (FDT), au montant de 441 071 \$ au 31 mars 2016, sera encaissé par tranches d'environ 500 000 \$ lorsque les liquidités de ce fonds seront moindre que 500 000 \$. Les liquidités de ce fonds s'élevaient à 606 243 \$ au 31 mars 2016.

Note 8- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

FONCTIONNEMENT COÛT	Solde au début	Acquisitions	Transfert	Solde à la fin
	\$	\$	\$	\$
Collection de livres			2 059	2 059
Mobilier et agencement	122 253	18 927	34 372	175 552
Équipement informatique	132 493	4 259	36 090	172 842
Améliorations locatives	170 987			170 987
	425 733	23 186	72 521	521 440
AMORTISSEMENT CUMULÉ	Solde au début	Amortis- sement	Transfert	Solde à la fin
	\$	\$		\$
Collection de livres		60	1 758	1 818
Mobilier et agencement	101 783	7 507	26 780	136 070
Équipement informatique	112 704	7 483	33 070	153 257
Améliorations locatives	61 343	17 098		78 441
	275 830	32 148	61 608	369 586
VALEUR NETTE	149 903			151 854

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2016

17

Note 9- CRÉDITEURS

	2016	2015
	\$	\$
Administration		
Comptes fournisseurs	783 243	596 029
Salaires à payer	65 368	66 963
Déductions à la sources à payer	32 767	50 477
TPS & TVQ - à payer		6 401
	<u>881 378</u>	<u>719 870</u>
Fonds Eastmain		
Comptes fournisseurs	<u>1 567 035</u>	<u>430 438</u>
FDT		
Comptes fournisseurs	<u>21 418</u>	
FQIS		
Comptes fournisseurs	<u>142 380</u>	<u>410 485</u>

Note 10- DETTE À LONG TERME

	2016	2015
	\$	\$
<i>Réseau Large Bande</i>		
Dû au Fonds Eastmain, 4,4 %, remboursable par versement annuel de 301 820 \$, capital et intérêts, échéant en février 2020	1 085 323	1 328 681
Moins :		
Versement échéant au cours du prochain exercice	<u>254 066</u>	<u>243 358</u>
	<u>831 257</u>	<u>1 085 323</u>

Les versements estimatifs à effectuer au cours des quatre (4) prochains exercices sont :

2017	2018	2019	2020	Total
\$	\$	\$	\$	\$
<u>254 066</u>	<u>265 245</u>	<u>276 915</u>	<u>289 097</u>	<u>1 085 323</u>

Cette dette est liée à une subvention encaissée chaque année correspondant au montant en capital et en intérêts, versée par le Ministère des Affaires municipales et Occupation du territoire.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2016

18

Note 10- DETTE À LONG TERME (suite)

	2016	2015
	\$	\$
<i>Fonds local d'investissement (FLI)</i>		
Effet à payer d'un montant maximal de 807 800 \$, sans intérêt, remboursable de la façon suivante : un versement en juin 2020, égal au solde de ce prêt non encore investi le 31 décembre 2019, cinq versements annuels à compter de juin 2021, chacun égal aux sommes reçues à même les prêts consentis durant la période de douze mois précédents le 31 décembre de chaque année, un versement en juin 2026, égal à l'évaluation du portefeuille de placements jusqu'à concurrence du solde de la dette	807 800	
<i>Fonds local de solidarité (FLS)</i>		
Effet à payer, 5 %, intérêts remboursables trimestriellement, sans échéance	10 000	

Note 11- FLUX DE TRÉSORERIE

	2016	2015
	\$	\$
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :		
Dépôt à terme	(6 260 298)	(31)
Débiteurs	55 439	443 877
Subventions à recevoir	1 515 732	488 846
Intérêts courus	(36 348)	(37 140)
Frais payés d'avance	(1 176)	(1 202)
Créditeurs	1 051 419	402 793
	(3 675 232)	1 297 143

Note 12- ENGAGEMENTS

Bail à long terme

La société a signé un bail à long terme d'une durée de cinq (5) ans, échéant en septembre 2020 avec une option de renouvellement de 5 ans. Ce bail comporte un loyer mensuel de 4 899 \$. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce bail au cours des cinq (5) prochains exercices s'élèvent à 295 305 \$ et se détaillent comme suit: 2017 - 59 061 \$; 2018 - 59 061 \$; 2019 - 59 061 \$; 2020 - 59 061 \$; 2021 - 59 061 \$.

Fonds de développement du territoire (FDT)

Les montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds de développement du territoire (FDT) s'élèvent à 600 000 \$ au 31 mars 2016 et se détaillent comme suit : 2017 - 275 000 \$; 2018 - 225 000 \$; 2019 - 50 000 \$; 2020 - 50 000 \$.

Les engagements faits envers des promoteurs et organismes, pour tous les fonds, sont toujours conditionnels à la disponibilité des crédits budgétaires.

Note 13- INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

L'organisme est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'organisme.

Risque de taux d'intérêts

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de variation de la juste valeur marchande. L'organisme est exposé à ce type de risque sur sa dette à long terme, ses dépôts à terme et ses placements.

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit sur les dépôts à terme, les débiteurs et les subventions à recevoir. Les subventions a été reçues après la fin de son exercice financier. L'organisme évalue, de façon continue, les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir. Le risque de crédit des dépôts à terme est négligeable car il sont détenus dans une grande institution financière.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. Les fournisseurs et les charges à payer sont généralement remboursés dans un délai n'excédant pas 30 jours.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

	2016					ANNEXE A
	Fonds de développement du territoire (FDT)	Fonds Eastmain	Fonds d'administration	Fonds affectés	Total	2015
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
PRODUCTIONS						
Service d'autocars interurbains						102 000
Centre local de développement de la Baie-James						606 064
						708 064
CHARGES						
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Loyer			68 491		68 491	60 176
Assurances			3 650		3 650	3 278
Entretien et réparations			15 322		15 322	15 000
Déplacements et représentation			44 043	16 908	60 951	73 142
Publicités et information			2 447		2 447	17 476
Papeterie, dépenses de bureau et informatique		16	36 827	1 110	37 953	31 327
Location d'équipements			979		979	1 646
Télécommunications			20 149	771	20 920	23 465
Honoraires professionnels et consultants		28 226	43 629	7 570	79 425	173 940
Cotisations et associations			2 745		2 745	7 371
Taxes et licences			143		143	34
Intérêts et frais bancaires		149	2 144	594	2 887	955
Mauvaises créances (recouvrées)		(607 843)	(12 636)	5 907	(614 572)	(19 243)
Intérêts sur dette à long terme				58 462	58 462	68 719
Variation de la juste valeur marchande des actions de sociétés cotées en bourse		(19 980)			(19 980)	
Amortissement des immobilisations corporelles			32 148		32 148	29 399
		(599 432)	260 081	91 322	(248 029)	486 685
PRODUCTIONS						
Entente spécifique - Aînés				113 803	113 803	138 493
Service d'autocars interurbains						102 000
Centre local de développement de la Baie-James						606 064
Projet FDR-Voyages Radisson						19 742
Plan stratégique			13 319		13 319	77 837
CALQ			6 491		6 491	
Plan Nord			3 606		3 606	
Implantation de la ToIP			4 450		4 450	
Projets spéciaux			19 590		19 590	
Contribution - Point de services			(15 000)		(15 000)	
Autres projets		8 948 014		35 865	8 983 879	8 040 478
		8 948 014	32 456	149 668	9 130 138	8 984 614

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

ANNEXE B

	2016				
	CRÉAT- CREBJ	Table de concertation des véhicules hors-route (VHR)	MAPAQ	Pacte rural	Table Culture
	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire			10 000	380 977	
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation			40 000		
Hydro-Québec					
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)					(3 977)
Autres produits			4 000		
			54 000	380 977	(3 977)
CHARGES					
Attributions					
Promoteurs et organismes				222 700	3 785
Rémunération du personnel					
Salaires				86 151	
Administration générale					
Déplacements et représentation			184		
Papeterie, dépenses de bureau et informatique					11
Productions					
Autres projets				15 649	
			184	324 500	3 796
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)			53 816	56 477	(7 773)
ACTIF NET AU DÉBUT	41 668	79 269		20 874	35 672
Virement entre les fonds	(41 668)				
ACTIF NET À LA FIN		79 269	53 816	77 351	27 899

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

ANNEXE B

	2016			
	Réseau Large Bande \$	Économie Sociale \$	Fonds de Soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ) \$	Aînés \$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire	301 820			
Ministère de l'Économie et de l'Innovation et des Exportations		50 000		
Ministère de la Santé et des Services sociaux				165 534
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)		50 000	50 000	50 000
	301 820	100 000	50 000	215 534
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes			31 947	
Instances démocratiques - Déplacements et réunions				
Administrateurs - Autres		122		
Rémunération du personnel				
Salaires		39 201		18 720
Contributions de l'employeur		2 762		3 794
Administration générale				
Déplacements et représentation		6 044		5 276
Papeterie, dépenses de bureau et informatique				993
Télécommunications				397
Honoraires professionnels et consultants	7 111	459		
Intérêts sur dette à long terme	58 462			
Productions				
Autres projets		18 223		
Entente spécifique - Aînés				113 803
	65 573	66 811	31 947	142 983
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES				
	236 247	33 189	18 053	72 551
ACTIF NET AU DÉBUT				
	(1 662 498)	49 753	29 221	160 449
Virement entre les fonds				
			(47 274)	
ACTIF NET À LA FIN				
	(1 426 251)	82 942		233 000

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

	2016			ANNEXE B 2015
	Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)	Immigration	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire			692 797	610 415
Ministère des Transports du Québec	33 865		33 865	103 292
Ministère de l'Économie et de l'Innovation et des Exportations			50 000	
Ministère de la Santé et des Services sociaux			165 534	165 534
Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles				(25 000)
Ministère de l'Agriculture, des pêcheries et de l'Alimentation			40 000	25 000
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)			146 023	150 000
Autres produits			4 000	10 000
	33 865		1 132 219	1 039 241
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes	33 588		292 020	312 037
Instances démocratiques - Déplacements et réunions				2 570
Conseil d'administration			122	835
Administrateurs - Autres				
Rémunération du personnel				
Salaires			144 072	261 987
Contributions de l'employeur			6 556	46 613
Formation et perfectionnement				770
Administration générale				
Déplacements et représentation		172	11 676	24 113
Publicités et information				692
Papeterie, dépenses de bureau et informatique			1 004	1 889
Télécommunications			397	1 603
Honoraires professionnels et consultants			7 570	43 186
Cotisations et associations				280
Intérêts sur dette à long terme			58 462	68 719
Productions				
Entente spécifique - Aînés			113 803	138 493
Autres projets			33 872	109 483
	33 588	172	669 554	1 013 270
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	277	(172)	462 665	25 971
ACTIF NET AU DÉBUT	102	18 932	(1 226 558)	(1 252 529)
Virement entre les fonds			(88 942)	
ACTIF NET À LA FIN	379	18 760	(852 835)	(1 226 558)

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

ANNEXE C

	2016			
	Fonds jeunes promoteurs (FJP) \$	Fonds soutien au travail autonome (STA) \$	Fonds de soutien à la relève entrepreneuriale (FSRE) \$	Fonds de soutien à la diversification (FSD) \$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Emploi-Québec		9 800		
Virement entre les fonds	20 000	(36 304)	(40 000)	20 000
Intérêts sur placement			7 997	
	20 000	(26 504)	(32 003)	20 000
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes	20 000	5 880		70 000
	20 000	5 880		70 000
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS		(32 384)	(32 003)	(50 000)
ACTIF NET AU DÉBUT	65 498	32 384	353 193	123 723
ACTIF NET À LA FIN	65 498		321 190	73 723

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

ANNEXE C

	2016			
	Fonds d'économie sociale (FES)	Fonds nouveaux promoteurs (FNP)	Fonds Micro-crédit (FMC)	Fonds de soutien à des entreprises en démarrage (FSED)
	\$	\$	\$	\$
PRODUITS				
Virement entre les fonds	30 000		(30 000)	(77 953)
Intérêts sur placement				2 480
	30 000		(30 000)	(75 473)
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes		23 400		
		23 400		
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	30 000	(23 400)	(30 000)	(75 473)
ACTIF NET AU DÉBUT	112 465	103 665	125 051	105 846
ACTIF NET À LA FIN	142 465	80 265	95 051	30 373

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

ANNEXE C

	2016			
	Fonds d'aide et de soutien aux entreprise en difficultés (FASE)	Fonds de soutien à l'émergence de projet d'entreprise (FSEPE)	Fonds suivi d'entreprise (FSE)	Fonds d'amélioration de l'hébergement touristique en Jamésie (FAHT)
	\$	\$	\$	\$
PRODUITS				
Subventions				
Emploi-Québec				9 800
Virement entre les fonds	44 924	69 333		300 000
Intérêt sur placement				10 477
	44 924	69 333		320 277
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes		26 068	7 178	500 000
		26 068	7 178	500 000
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	44 924	43 265	(7 178)	(200 000)
ACTIF NET AU DÉBUT		11 719	7 183	359 881
ACTIF NET À LA FIN	44 924	54 984	5	1 068 359