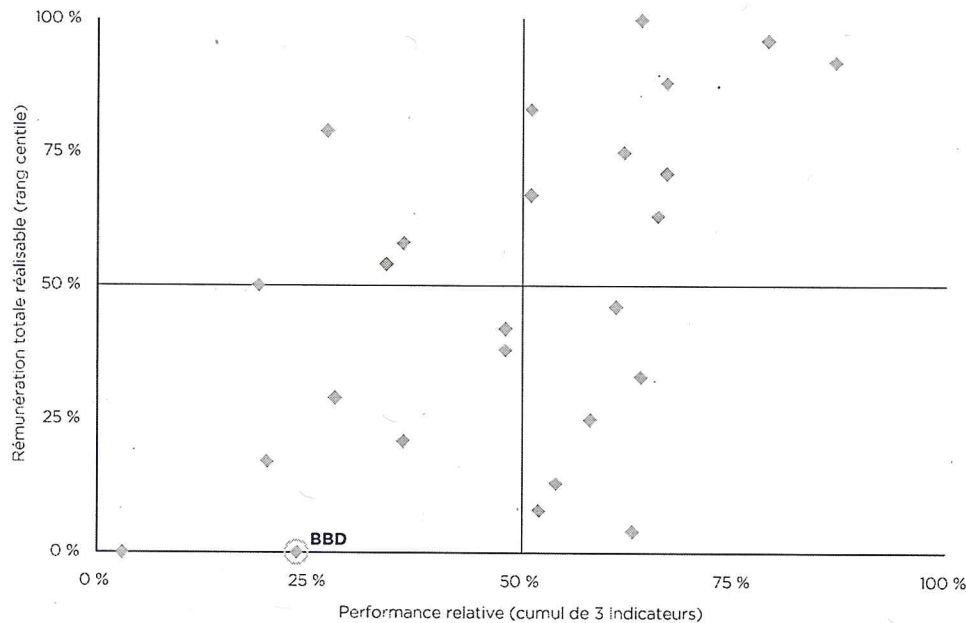


L'analyse démontre que le lien entre la rémunération et la performance se situe sous le point médian par rapport au groupe de sociétés homologues ayant servi à établir la rémunération des membres de la haute direction visés en vigueur pour l'exercice clos le 31 décembre 2015 en ce qui a trait à des postes de la haute direction en Amérique du Nord.

# **RANG CENTILE DE LA PERFORMANCE COMPOSÉE DE 2013 À 2015 PAR RAPPORT AU CENTILE DE LA RÉMUNÉRATION DIRECTE TOTALE (RDT) DU CHEF DE LA DIRECTION**



## **B. RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DE LA HAUTE DIRECTION**

### **B.1 Tableau sommaire de la rémunération \***

Le tableau sommaire de la rémunération présente divers renseignements relatifs à la rémunération annuelle de chacun des membres de la haute direction visés pour les trois derniers exercices écoulés.

| Nom et poste principal                                                      | Exercices clos les 31 décembre | Salaires de base (\$) | Attributions fondées sur des actions (UAI, UAR ou UAD) (\$) | Attributions fondées sur des options (1) (\$) | Rémunération en vertu d'un régime incitatif non fondé sur des titres de capitaux propres |                                    | Valeur des régimes de retraite (2) (\$) | Autre rémunération (3) (\$) | Rémunération totale (\$) |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|
|                                                                             |                                |                       |                                                             |                                               | Régime incitatif annuel (4) (\$)                                                         | Régime incitatif à long terme (\$) |                                         |                             |                          |
| Pierre Beaudoin<br>Président exécutif du conseil d'administration           | 2016                           | 754 900               | 1 545 000 (6)(7)                                            | 1 545 000 (6)(7)                              | 943 600 (7)                                                                              | —                                  | 463 000                                 | — (8)                       | 5 251 500                |
|                                                                             | 2015                           | 820 700 (9)           | 340 700 (10)                                                | 1 772 200 (10)                                | 987 200                                                                                  | —                                  | (73 900)                                | — (8)                       | 3 846 900                |
|                                                                             | 2014                           | 1 268 500             | 2 146 800 (11)                                              | 1 073 400 (11)                                | 590 700                                                                                  | —                                  | (70 200)                                | 148 400                     | 5 157 600                |
| Alain Bellemare<br>Président et chef de la direction                        | 2016                           | 1 042 200             | 2 618 800 (6)(12)                                           | 2 618 800 (6)(12)                             | 2 360 900 (12)                                                                           | —                                  | 19 600                                  | 829 100 (13)(14)            | 9 489 400                |
|                                                                             | 2015                           | 864 300 (15)          | 655 200 (16)                                                | 3 082 500 (16)(16)                            | 1 210 000 (17)                                                                           | —                                  | 19 900                                  | 594 100 (18)                | 6 426 000                |
| John Di Bert<br>Vice-président principal et chef de la direction financière | 2016                           | 503 500               | 1 158 800 (6)(19)                                           | 1 158 800 (6)(19)                             | 900 000 (19)                                                                             | —                                  | 19 600                                  | 269 300 (20)                | 4 010 000                |
|                                                                             | 2015                           | 185 500 (21)          | 574 600 (10)(22)                                            | 1 731 200 (10)(22)                            | 196 000 (17)                                                                             | —                                  | 19 300                                  | 179 800 (23)                | 2 886 400                |
| David Coleal<br>Président, Avions d'affaires                                | 2016                           | 616 000               | 1 158 800 (6)(23)                                           | 1 158 800 (6)(23)                             | 900 000 (23)                                                                             | —                                  | 19 600                                  | 788 200 (13)(24)            | 4 641 400                |
|                                                                             | 2015                           | 367 600 (25)          | 301 400 (10)                                                | 1 614 600 (10)(26)                            | 333 100 (17)                                                                             | —                                  | 19 900                                  | 350 200 (27)                | 2 986 800                |
| Frederick Cromer<br>Président, Avions commerciaux                           | 2016                           | 577 500               | 1 158 800 (6)(28)                                           | 1 158 800 (6)(28)                             | 900 000 (28)                                                                             | —                                  | 19 600                                  | 728 300 (13)(29)            | 4 543 000                |
|                                                                             | 2015                           | 430 000 (30)          | 301 400 (10)                                                | 1 792 400 (10)(31)                            | 391 900 (17)                                                                             | —                                  | 19 900                                  | 404 700 (32)                | 3 340 300                |
| Laurent Troger<br>Président, Transport                                      | 2016                           | 768 200               | 1 158 800 (6)(33)                                           | 1 158 800 (6)(33)                             | 900 000 (33)                                                                             | —                                  | 508 100                                 | 223 500                     | 4 717 400                |
|                                                                             | 2015                           | 573 000 (34)          | 252 300 (10)(35)                                            | 759 200 (10)(35)                              | 303 600                                                                                  | —                                  | 380 700                                 | 170 700                     | 2 439 500                |
|                                                                             | 2014                           | 629 000               | 635 800 (11)(36)                                            | 132 700 (11)                                  | 88 100                                                                                   | —                                  | (76 000)                                | 175 100                     | 1 584 700                |