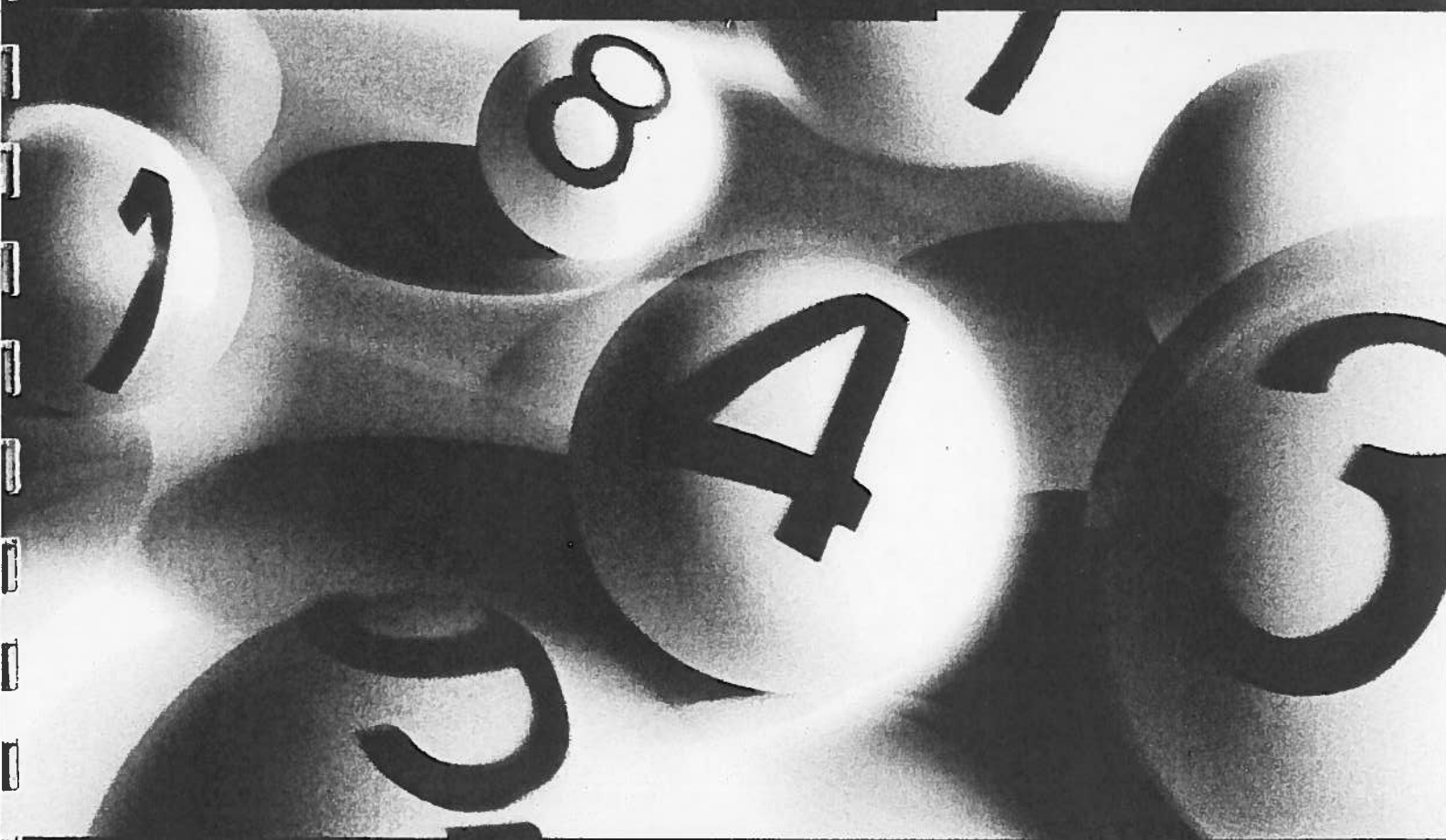


ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018  
SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC



LOTO  
QUÉBEC



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

| #<br>DE ? | DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                                               | # ONGLET |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 110       | Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux                                                                                                                                      | 1        |
| 111       | Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi                                                                  | 2        |
| 112       | Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux                                                                                                                 | 3        |
| 113       | Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation                                                                                                                                        | 4        |
| 114       | Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années                                                                                                   | 5        |
| 115       | Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils                                                                                                                                              | 6        |
| 116       | Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)                                                                               | 7        |
| 117       | Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils                                                                                                         | 8        |
| 118       | Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo                                                           | 9        |
| 119       | Pour chacun des casinos du Québec en 2013-2014, en 2014-2015 et en 2015-2016 et en 2016-2017, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu                                  | 10       |
| 120       | Pour 2016-2017, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée) | 11       |
| 121       | Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne                                                                                                                                                    | 12       |
| 122       | Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec                                                                                                                                    | 13       |
| 123       | Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec                                                                                                                               | 14       |
| 124       | Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années                                                                                   | 15       |
| 125       | Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années                                                                    | 16       |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 126 | Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 17 |
| 127 | Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18 |
| 128 | <p>Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'objet du contrat ou de l'entente;</li> <li>• le mode d'octroi;</li> <li>• la liste des soumissionnaires;</li> <li>• la date de dépôt des soumissions;</li> <li>• la date d'octroi du contrat;</li> <li>• le montant du contrat ou de l'entente;</li> <li>• chaque versement monétaire effectué;</li> <li>• la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité.</li> </ul> | 19 |

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2017-2018

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

| #<br>DE ? | DEMANDE DU 2 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | # ONGLET |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 101       | <p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Programme de rémunération incitative;</li> <li>b) Remboursement de frais de déplacement;</li> <li>c) Subventions des stationnements;</li> <li>d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique);</li> <li>e) Remboursement des frais d'association;</li> <li>f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés);</li> <li>g) Programme d'aide personnelle;</li> <li>h) Garderie en milieu de travail;</li> <li>i) Programme de planification à la retraite;</li> <li>j) Programme de reconnaissance;</li> <li>k) Régime de soin dentaire;</li> <li>l) Régime de soin de la vue;</li> <li>m) Congés avec traitements (ventilé par catégorie).</li> </ul> | 20       |
| 102       | La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 21       |
| 103       | Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 22       |
| 104       | Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 23       |
| 105       | Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 24       |
| 106       | Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25       |
| 107       | Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 26       |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 108 | Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et les prévisions pour les années à venir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 27 |
| 109 | Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 28 |
| 110 | Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 29 |
| 111 | Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30 |
| 112 | Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne : <ul style="list-style-type: none"> <li>o Nombre d'utilisateurs</li> <li>o Revenus totaux</li> <li>o Dépense moyenne par utilisateur</li> <li>o Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale</li> <li>o Objectifs et prévisions</li> <li>o Nombre de personnes ayant misé une somme au poker</li> <li>o Profits issus du poker</li> </ul> | 31 |
| 113 | Tous rapports, analyses et études sur espacejeux.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 32 |
| 114 | Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 33 |
| 115 | Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeu d'argent en ligne en 2016-2017 en précisant l'identité de ces fournisseurs                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 34 |
| 116 | Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 35 |
| 117 | Tous les rapports, analyses et études produits en lien avec le projet de loi 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 36 |
| 118 | Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2016-2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 37 |
| 119 | Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 38 |
| 120 | Estimations des revenus et profits annuels de Loto-Québec à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 39 |
| 121 | Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès Internet à la suite de l'adoption du projet de loi 74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 40 |
| 122 | Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2016-2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 41 |
| 123 | La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeu en ligne pour les années comprises en 2011-2012 et 2016-2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 42 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 124 | La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeu en ligne pour les années comprises entre 2011-2012 et 2016-2017                                                                                                                                                         | 43 |
| 125 | Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilé par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution                                                                                               | 44 |
| 126 | Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle                                                                                                                   | 45 |
| 127 | Le détail des travaux effectués au casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc.)                                                                                                                                                                          | 46 |
| 128 | Mesures envisagées par Hydro-Québec et Loto-Québec pour combler le recul des revenus qu'elles doivent verser à l'État en 2017-2018, tel que présenté à la p. D.12 du Plan économique 2017-2018                                                                                                                | 47 |
| 129 | Copie des comptes de dépenses des présidents de Loto-Québec, qui se sont succédé au cours des dernières années pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015 et 2015-2016 et 2016-2017                                                                                                                      | 48 |
| 130 | Pour l'année 2016-2017, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu                                                                                                                              | 49 |
| 131 | Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu                                                                                                                                                                           | 50 |
| 132 | Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État                                                                                                                                                                 | 51 |
| 133 | Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique                                                                                                                               | 52 |
| 134 | La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fournis ainsi que le modèle de chacun des 10 plus hauts salariés de Loto-Québec                                                                                                                                                    | 53 |
| 135 | Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016                                                         | 54 |
| 136 | Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016. Indiquer le nom des représentants de Loto-Québec présents. | 55 |
| 137 | La liste et le détail des présences du président-directeur général de Loto-Québec, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016                                                                                                           | 56 |
| 138 | Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003                                                                                                                                                                                                                                       | 57 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 139 | Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 58 |
| 140 | Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilé par année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 59 |
| 141 | Par casino, et par aire de restauration, existantes ou passées, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 60 |
| 142 | Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 61 |
| 143 | Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 62 |
| 144 | Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 63 |
| 145 | <p>Pour chacun des organismes, agences, ou autres relevant du ministère pour 2016-2017, indiquer :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;</li> <li>la liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;</li> <li>leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation</li> </ul> | 64 |

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2017

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement, lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire, pour le cadre et son conjoint, des frais raisonnables encourus pour la location ou achat de vêtements;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail.



## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

##### LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
  - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
  - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

##### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy;
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

##### OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

##### DÉCLENCHEUR

- De 2008 à 2013, ce n'est que si les bénéfices nets étaient atteints à 100 % que les employés recevaient 100 % de leur boni. Si le bénéfice net consolidé se situait entre 95 % et 100 % des objectifs financiers, les bonis autrement payables étaient réduits en multipliant le boni par un facteur d'ajustement qui se situe entre 0,5 et 1,0;
- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

##### CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires et les délégués commerciaux sont exclus du programme.

##### MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année à la fin de l'année financière, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

##### COMPOSANTES DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et est répartie en trois composantes :

Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

## Question 110

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

Mobilisation des employés (30 %)

- **Unités d'affaires et secteurs corporatifs** : selon un objectif de mobilisation commun à tous les secteurs de la Société, soit atteindre l'objectif global des gains d'efficacité tel que budgété par la Société.

Satisfaction de la clientèle (30 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

#### VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

### QUESTION 111

Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

|                    | 2016-2017 | 2015-2016            | 2014-2015   |
|--------------------|-----------|----------------------|-------------|
|                    | Montant   | Montant              | Montant     |
| <b>Loto-Québec</b> |           |                      |             |
| Cadres dirigeants  | *         | 1 012 677 \$         | 0 \$        |
| Cadres             | *         | 1 424 168 \$         | 0 \$        |
| Professionnels     | *         | 2 900 940 \$         | 0 \$        |
| Soutien            | *         | 953 425 \$           | 0 \$        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>*</b>  | <b>6 291 211 \$</b>  | <b>0 \$</b> |
| <b>SCQ</b>         |           |                      |             |
| Cadres             | *         | 3 014 551 \$         | 0 \$        |
| Professionnels     | *         | 682 978 \$           | 0 \$        |
| Soutien            | *         | 3 696 932 \$         | 0 \$        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>*</b>  | <b>7 394 460 \$</b>  | <b>0 \$</b> |
| <b>SEJQ</b>        |           |                      |             |
| Cadres             | *         | 209 988 \$           | 0 \$        |
| Professionnels     | *         | 156 978 \$           | 0 \$        |
| Soutien            | *         | 110 552 \$           | 0 \$        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>*</b>  | <b>477 517 \$</b>    | <b>0 \$</b> |
| <b>Nter</b>        |           |                      |             |
| Cadres             | *         | 143 801 \$           | 0 \$        |
| Professionnels     | *         | 605 193 \$           | 0 \$        |
| Soutien            | *         | 146 385 \$           | 0 \$        |
| <b>TOTAL</b>       | <b>*</b>  | <b>895 380 \$</b>    | <b>0 \$</b> |
| <b>GRAND TOTAL</b> |           | <b>15 058 568 \$</b> | <b>0 \$</b> |

\* Note : Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2017.

## QUESTION 112

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

### ➤ SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des trois meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Représentation de la Société lors de galas ou sorties officielles : remboursement des frais encourus;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail;
- Contrat à période indéterminée;<sup>1</sup>
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois.
- et voir l'onglet 24

---

<sup>1</sup> Remplace contrat d'engagement d'une durée fixe de 3 ans; indemnité de départ : préavis de 6 mois et indemnité de 6 mois.

## QUESTION 113

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

| 2016-2017<br>Titre                                                                                             | Titulaire |          | Salaire<br>2016-2017 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------------------|
|                                                                                                                | Nom       | Prénom   |                      |
| Président des opérations SCQ/chef de l'exploitation SCQ                                                        | Taylor    | Kevin    | 276 790 \$           |
| Présidente et chef de la direction (intérim) <sup>(1)</sup> ,<br>secrétaire générale et VP direction juridique | Roiter    | Lynne    | 253 749 \$           |
| VP ventes et marketing POL /président des opérations SEJQ                                                      | Tremblay  | François | 241 486 \$           |
| VP corporatif ressources humaines                                                                              | Dumouchel | André    | 235 566 \$           |
| VP corporative finances et administration                                                                      | Rock      | Johanne  | 234 180 \$           |
| VP jeu responsable communication et engagement sociétal                                                        | Rioux     | Guylaine | 223 786 \$           |
| Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques <sup>(2)</sup>                                 | Jean      | Isabelle | 221 849 \$           |
| Conseiller au président SCQ/président opérations SCQ                                                           | Poisson   | Claude   | 214 977 \$           |
| VP ventes & marketing - SCQ                                                                                    | Hanchay   | François | 212 031 \$           |
| VP aux technologies de l'information                                                                           | Daly      | Denis    | 210 227 \$           |

**(1) Assure l'intérim depuis le 9 août 2016 et reçoit une rémunération équivalente à 10 % de son salaire de base.**

**(2) A assuré l'intérim de la Présidence opérations Loteries du 9 août 2016 au 23 février 2017 et a reçu une rémunération équivalente à 10 % de son salaire durant cette période. A été nommée présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques le 23 février 2017.**

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                               | 2015-2016        | 2016-2017        |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Loteries à tirages</b> <sup>(1) (2)</sup>  | 1 340 631        | 1 360 206        |
| <b>Paris sur événement</b> <sup>(1) (2)</sup> | 65 877           | 76 724           |
| <b>Instantanées</b>                           | 383 618          | 390 966          |
| <b>Jeux Expérience</b> <sup>(2)</sup>         | 3 633            |                  |
| <b>Revenus totaux</b> <sup>(3)</sup>          | <b>1 793 760</b> | <b>1 827 896</b> |

<sup>(1)</sup> Incluant les ventes en ligne.

<sup>(2)</sup> Inclus dans la section *Jeu virtuel*.

<sup>(3)</sup> Excluant les billets gratuits.

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                    | 2015-2016       | 2016-2017       |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>CHARLEVOIX</b>                  |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| <b>TABLES DE JEU</b>               | <b>4 426</b>    | <b>4 381</b>    |
| <b>MACHINES À SOUS</b>             | <b>35 423</b>   | <b>35 261</b>   |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>       | <b>(3 117)</b>  | <b>(2 931)</b>  |
| <b>RESTAURATION</b>                | <b>1 960</b>    | <b>2 601</b>    |
| <b>INTERSECTEURS</b>               | <b>(544)</b>    | <b>(592)</b>    |
| <b>SOUS-TOTAL CHARLEVOIX</b>       | <b>38 148</b>   | <b>38 720</b>   |
|                                    |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| <b>LAC-LEAMY</b>                   |                 |                 |
|                                    |                 |                 |
| <b>TABLES DE JEU</b>               | <b>51 028</b>   | <b>57 258</b>   |
| <b>MACHINES À SOUS</b>             | <b>157 363</b>  | <b>159 549</b>  |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>       | <b>(10 738)</b> | <b>(10 912)</b> |
| <b>RESTAURATION ET HÉBERGEMENT</b> | <b>46 322</b>   | <b>50 955</b>   |
| <b>INTERSECTEURS</b>               | <b>(7 628)</b>  | <b>(7 977)</b>  |
| <b>SOUS-TOTAL LAC-LEAMY</b>        | <b>236 347</b>  | <b>248 874</b>  |



## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

|                                  | 2015-2016       | 2016-2017       |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>MONTRÉAL</b>                  |                 |                 |
|                                  |                 |                 |
| <b>TABLES DE JEU</b>             | <b>141 366</b>  | <b>150 447</b>  |
| <b>MACHINES À SOUS</b>           | <b>321 331</b>  | <b>315 932</b>  |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>     | <b>(24 904)</b> | <b>(24 580)</b> |
| <b>RESTAURATION</b>              | <b>34 104</b>   | <b>37 737</b>   |
| <b>INTERSECTEURS</b>             | <b>(14 341)</b> | <b>(13 940)</b> |
| <b>SOUS-TOTAL MONTRÉAL</b>       | <b>457 555</b>  | <b>465 596</b>  |
|                                  |                 |                 |
| <b>MONT-TREMBLANT</b>            |                 |                 |
|                                  |                 |                 |
| <b>TABLES DE JEU</b>             | <b>1 401</b>    | <b>2 591</b>    |
| <b>MACHINES À SOUS</b>           | <b>13 095</b>   | <b>13 168</b>   |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>     | <b>(1 404)</b>  | <b>(1 146)</b>  |
| <b>RESTAURATION</b>              | <b>1 987</b>    | <b>2 148</b>    |
| <b>INTERSECTEURS</b>             | <b>(629)</b>    | <b>(612)</b>    |
| <b>SOUS-TOTAL MONT-TREMBLANT</b> | <b>14 450</b>   | <b>16 148</b>   |
|                                  |                 |                 |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>746 501</b>  | <b>769 338</b>  |

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### BINGO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                  | 2015-2016        | 2016-2017        |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Grand Tour                       | 9 112 \$         | 8 827 \$         |
| Petit Tour                       | 4 181 \$         | 3 985 \$         |
| Prélude                          | 6 106 \$         | 5 873 \$         |
| Hors session                     | 1 108 \$         | 1 216 \$         |
| *BLP (à partir du 17 nov. 2014)  | 8 441 \$         | 7 569 \$         |
| Kinzo (à partir du 19 oct. 2010) | 15 402 \$        | 16 503 \$        |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>44 350 \$</b> | <b>43 973 \$</b> |

\* Billet à languettes avec jackpot progressif

## QUESTION 114

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                        | 2015-2016         | 2016-2017         |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Bar et brasseries ALV  | 888 447 \$        | 895 801 \$        |
| Salons de jeux – total | 47 535 \$         | 53 743 \$         |
| <b>TOTAL</b>           | <b>935 983 \$</b> | <b>949 544 \$</b> |

|                                   | 2015-2016     | 2016-2017     |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   |               |               |
| <b>JEU VIRTUEL <sup>(1)</sup></b> | <b>66 177</b> | <b>85 859</b> |

<sup>(1)</sup> Incluant les produits loteries.

## QUESTION 115

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

*Société des établissements de jeux du Québec Inc.*

*Rendement des Salons de Jeux  
(en milliers \$)*

Résultats au 31 mars 2017

|                                                       | SALON DE JEUX DE<br>QUÉBEC | SALON DE JEUX DE<br>TROIS-RIVIÈRES |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Nombre d'appareils                                    | 335                        | 200                                |
| <b>PRODUITS</b>                                       | 39 799                     | 13 944                             |
| <b>COÛT DES VENTES</b>                                | <b>81 \$</b>               | <b>32 \$</b>                       |
| <b>BÉNÉFICE BRUT</b>                                  | <b>39 718 \$</b>           | <b>13 912 \$</b>                   |
| Charges                                               | 8 818 \$                   | 7 480 \$                           |
| Amortissement des immobilisations                     | 1 633                      | 977                                |
| Revenus et frais divers                               | 245                        | 117                                |
| T.P.S. - T.V.Q.                                       | 1 298                      | 1 025                              |
|                                                       | <b>11 994 \$</b>           | <b>9 599 \$</b>                    |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION<br/>AVANT AUTRES FRAIS</b> | <b>27 724 \$</b>           | <b>4 313 \$</b>                    |

Autres frais: - Salon de Jeux de Québec:  
Part - Administration générale : 831 K\$

Autres frais - Salon de Jeux Trois-Rivières :  
Part - Administration générale : 496,1 K\$

## QUESTION 116

**Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Salons de jeux, bars, etc.) au 31 mars de chaque année**

|                       | 31 mars 2013<br>Appareils <sup>1</sup> | 31 mars 2014<br>Appareils <sup>1</sup> | 31 mars 2015<br>Appareils <sup>1</sup> | 31 mars 2016<br>Appareils <sup>1</sup> | 31 mars 2017<br>Appareils <sup>1 et 2</sup> |
|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Bars</b>           | 11 148                                 | 11 109                                 | 11 085                                 | 11 066                                 | 10 837                                      |
| <b>Salons de jeux</b> | 535                                    | 535                                    | 535                                    | 535                                    | 535                                         |
| <b>Total</b>          | <b>11 683</b>                          | <b>11 644</b>                          | <b>11 620</b>                          | <b>11 601</b>                          | <b>11 372</b>                               |

<sup>1</sup> Le nombre maximum d'appareils de loterie vidéo (ALV) autorisés est de 12 000.

<sup>2</sup> En décembre 2016, un plan d'action a été annoncé diminuant, dans un délai de 24 mois, le nombre d'ALV autorisés dans les bars à 10 000 appareils.

### **QUESTION 117**

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 118**

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 119**

Pour chacun des casinos du Québec en 2013-2014, en 2014-2015, en 2015-2016 et en 2016-2017, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 5 pour la ventilation des revenus par type d'activité. De plus, pour l'année financière 2016-2017, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques est de 93,0 %.



### **QUESTION 120**

Pour 2016-2017, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux de jeu en ligne.

Par ailleurs, le nombre de comptes ouverts en date du 31 mars 2017 est de l'ordre de 282 430.

### **QUESTION 121**

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2016-2017.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

## **QUESTION 122**

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des handicapés.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

### **QUESTION 123**

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

## QUESTION 124

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années

| Régions administratives  | 2007-2008  | 2008-2009  | 2009-2010  | 2010-2011  | 2011-2012  | 2012-2013  | 2013-2014  | 2014-2015  | 2015-2016  | 2016-2017 |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| 01 Bas-St-Laurent        | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3         |
| 02 Saguenay-Lac-St-Jean  | 6          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7          | 7         |
| 03 Québec                | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 10         | 10         | 9          | 9         |
| 04 Mauricie              | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4         |
| 05 Estrie                | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4         |
| 06 Montréal              | 34         | 35         | 34         | 34         | 34         | 33         | 33         | 33         | 33         | 25        |
| 07 Outaouais             | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4         |
| 08 Abitibi-Témiscamingue | 3          | 3          | 3          | 3          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4         |
| 09 Côte-Nord             | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          | 4         |
| 10 Nord-du-Québec        | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1         |
| 12 Chaudière-Appalaches  | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1          | 1         |
| 13 Laval                 | 7          | 7          | 7          | 7          | 6          | 5          | 5          | 5          | 5          | 5         |
| 14 Lanaudière            | 3          | 3          | 4          | 4          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3         |
| 15 Laurentides           | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          | 5         |
| 16 Montérégie            | 19         | 19         | 19         | 18         | 18         | 18         | 18         | 17         | 17         | 15        |
| 17 Centre-du-Québec      | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2          | 2         |
| <b>Total</b>             | <b>112</b> | <b>114</b> | <b>114</b> | <b>113</b> | <b>112</b> | <b>110</b> | <b>109</b> | <b>108</b> | <b>107</b> | <b>96</b> |

### QUESTION 125

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2016-2017. Évolution depuis les dix dernières années

|                                | 2007      | 2008     | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     | 2015     | 2016      |
|--------------------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>Régions administratives</b> | -         | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -         |
|                                | 2008      | 2009     | 2010     | 2011     | 2012     | 2013     | 2014     | 2015     | 2016     | 2017      |
| 01 Bas St-Laurent              | 1         | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 02 Saguenay-Lac-St-Jean        | 4         | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3        | 3         |
| 03 Québec                      | 3         | 3        | 3        | 3        | 3        | 2        | 2        | 1        | 1        | 1         |
| 06 Montréal                    | 1         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 10        |
| 14 Lanaudière                  | 1         | 1        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| <b>Total</b>                   | <b>10</b> | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>6</b> | <b>5</b> | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>14</b> |

## QUESTION 126

Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

### VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT <sup>(1)</sup>

(en milliers de dollars)

| JEUX                         | 2015-16 | 2016-17 |
|------------------------------|---------|---------|
| <b>MISE-O-JEU</b>            |         |         |
| Ventes                       | 64 780  | 75 796  |
| Remises                      | 41 259  | 51 107  |
| <i>Taux de remise</i>        | 63,7%   | 67,4%   |
| <b>Pool Mise-o-jeu</b>       |         |         |
| Ventes                       | -       | 127     |
| Remises                      | -       | 98      |
| <i>Taux de remise</i>        | 0,0%    | -       |
| <b>PRÉDICTIONS</b>           |         |         |
| Ventes                       | 1 097   | 801     |
| Remises                      | 658     | 481     |
| <i>Taux de remise</i>        | 60,0%   | 60,0%   |
| <b><u>TOTAL DES JEUX</u></b> |         |         |
| Ventes                       | 65 877  | 76 724  |
| Remises                      | 41 917  | 51 686  |
| <i>Taux de remise</i>        | 63,6%   | 67,4%   |

Note 1 : inclut les ventes en ligne.

|                                  |           |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Nombre de mises annuelles</b> |           |           |
| <b>MISE-O-JEU</b>                | 6 276 401 | 7 036 317 |
| <b>PRÉDICTIONS</b>               | 219 398   | 160 154   |
| <b>Pool Mise-o-jeu</b>           |           | 19 488    |

|                          |                    |            | HSP_InputValue<br>Officielle<br>Réel<br>Local | HSP_InputValue<br>Officielle<br>Réel<br>Local | HSP_InputValue<br>Officielle<br>Réel<br>Local |               |               |
|--------------------------|--------------------|------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                          |                    |            | ITS_TOUTES LES COM                             | ITS_TOUTES LES CO                              | ITS_TOUTES LES COMPAGNIES                      |               |               |
|                          |                    |            | STOUS_TOUS LES SE                              | STOUS_TOUS LES SE                              | STOUS_TOUS LES SECTEURS UTILISATEURS           |               |               |
|                          |                    |            | ATOUS_TOUTES LES A                             | ATOUS_TOUTES LES A                             | ATOUS_TOUTES LES ACTIVITÉS                    |               |               |
|                          |                    |            | E10.1010_Loteries corp                         | E10.1009_Loteries wet                          | E10.1008_Loteries mobile corporatif            |               |               |
|                          |                    |            | Total Année<br>2015-2016                      | Total Année<br>2015-2016                      | Total Année<br>2015-2016                      |               |               |
| C4113100_PARI SPORTIF    | P2511_Pari sportif | Mise-o-Jeu | 57 293 564,00                                  | 4 508 849,00                                   | 2 978 228,00                                   | 64 780 641,00 |               |
| C4113100_PARI SPORTIF    | P2513_Pari sportif | Total      |                                                |                                                |                                                |               |               |
| C4113100_PARI SPORTIF    | P2517_Pr  dictions |            | 1 096 845,00                                   |                                                |                                                | 1 096 845,00  | 65 877 486,00 |
| C5110000_LOTS ATTRIBU  S | P2511_Pari sportif | Mise-o-Jeu | 35 887 466,70                                  | 3 262 286,25                                   | 2 108 750,25                                   | 41 258 503,20 |               |
| C5110000_LOTS ATTRIBUÉS | P2513_Pari sportif | Total      |                                                |                                                |                                                |               |               |
| C5110000_LOTS ATTRIBUÉS | P2517_Pr  dictions |            | 658 472,10                                     |                                                |                                                | 658 472,10    | 41 916 975,30 |



### **QUESTION 127**

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Un montant de 81 880 \$ a été affecté à la promotion de L'Atelier Joël Robuchon. En ce qui a trait aux autres éléments, il s'agit d'informations de nature confidentielle en vertu des termes de l'entente conclue avec le groupe de Joël Robuchon.

### **QUESTION 128**

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Nous vous référons à l'onglet 46. En ce qui a trait aux éléments qui ne sont pas inclus dans cet onglet, il s'agit d'informations de nature confidentielle en vertu des termes de l'entente conclue avec le groupe de Joël Robuchon.

## QUESTION 101 F

### Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements

Cette information n'étant pas saisie par les systèmes informatiques dans un poste budgétaire distinct, il est impossible de fournir, dans les délais impartis, le montant total payé à ce titre.

En effet, pour connaître le montant global, il serait nécessaire de vérifier chaque compte de dépenses des employés ayant droit à ce type de remboursement.

Par ailleurs, la politique de Loto-Québec prévoit :

*« Les frais relatifs à l'achat ou à la location de vêtements encourus par les membres du personnel de la Société et les membres du conseil d'administration et leur conjoint(e) pour représenter la Société lors de soirée de galas ou de sorties officielles (lorsque la tenue de cérémonie est obligatoire et est indiquée sur l'invitation ou que le représentant(e) de la Société fait partie de la table d'honneur) peuvent être remboursés (joindre l'invitation au compte de dépenses) :*

- 1) location de vêtements : les frais raisonnables réellement encourus (sans excéder 250 \$) pour la location de vêtements appropriés, sur présentation de pièces justificatives, ou;
- 2) achat de vêtements : une indemnité pouvant atteindre 175 \$ pour l'achat de vêtements appropriés, sur présentation de pièce justificative reliée à la date de l'événement, ou;
- 3) achat d'un smoking : au besoin, l'achat d'un smoking et ses accessoires (comprend : veste, pantalon, chemise, gilet ou ceinture de smoking, cravate ou nœud papillon, souliers, boutons de manchette et boutons pour chemise). »

Par ailleurs, une vérification manuelle des comptes de dépenses des administrateurs et des cadres contractuels démontre qu'en 2013-2014, un montant de 265 \$ a été réclamé, pour 2014-2015 un montant de 267,75 \$ a été réclamé, pour 2015-2016 et 2016-2017 aucun montant n'a été réclamé.

## **QUESTION 101 H**

### **Garderie en milieu de travail**

#### **CENTRES DE LA PETITE ENFANCE**

##### **LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke O.
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créée en 1989

##### **CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)**

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

##### **LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créée en 2000

##### **CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)**

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créée en 2001

*À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.*

## QUESTION 101

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer l'évolution des sept dernières années des coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Trois programmes accessoires (bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique)
- e) Remboursement des frais d'association
- f) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- g) Programme d'aide personnelle
- h) Garderie en milieu de travail
- i) Programme de planification à la retraite
- j) Programme de reconnaissance
- k) Régime de soins dentaires
- l) Régime de soins de la vue
- m) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

|       |                                                                                                                        | 2015-2016     | 2016-2017<br>estimé |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
| 109 a | Programme de rémunération incitative                                                                                   |               |                     |
| 109 b | Remboursement de frais de déplacements                                                                                 | 1 213 245 \$  | 1 340 586 \$        |
| 109 c | Subvention des stationnements                                                                                          | 448 223 \$    | 418 499 \$          |
| 109 d | Bilan de santé                                                                                                         | 141 839 \$    | 179 517 \$          |
|       | Consultation financière                                                                                                | 71 363 \$     | 71 602 \$           |
|       | Conditionnement physique                                                                                               | 76 126 \$     | 66 452 \$           |
| 109 e | Remboursement des frais d'association                                                                                  | 219 777 \$    | 215 490 \$          |
| 109 f | Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés) |               |                     |
| 109 g | Programme d'aide aux employés                                                                                          | 362 842 \$    | 363 548 \$          |
| 109 h | Garderie en milieu de travail                                                                                          |               |                     |
| 109 i | Programme de planification à la retraite                                                                               | 22 370 \$     | 12 500 \$           |
| 109 j | Programme de reconnaissance                                                                                            | 14 678 \$     | 7 967 \$            |
| 109 k | Soins dentaires                                                                                                        | 2 345 947 \$  | 2 285 776 \$        |
| 109 l | Soins de la vue                                                                                                        |               |                     |
| 109 m | Congés avec traitement                                                                                                 |               |                     |
|       | ▪ Vacances                                                                                                             | 20 336 208 \$ | 20 770 420 \$       |
|       | ▪ Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales        | 14 375 379 \$ | 14 038 299 \$       |

Concernant l'année 2015-2016, certaines données ont été amendées en mars 2017 :

bilan de santé, frais d'association, PAE, programme de planification à la retraite et programme de reconnaissance.

Ces données avaient été calculées sur le "probable", car l'année financières 2015-2016 n'était pas consolidée en mars 2016.

## QUESTION 102

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour les sept dernières années. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

### Masse salariale, boni et avantages sociaux

**1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017**

#### Loto-Québec

|                   | Nb d'employés | Masse salariale      | BONI | Avantages sociaux    |
|-------------------|---------------|----------------------|------|----------------------|
| Cadres dirigeants | 16            | 3 539 537 \$         | *    | 909 661 \$           |
| Cadres            | 96            | 10 761 624 \$        | *    | 2 765 737 \$         |
| Non cadres        | 889           | 56 443 872 \$        | *    | 14 506 075 \$        |
|                   | <b>1 001</b>  | <b>70 745 032 \$</b> |      | <b>18 181 473 \$</b> |

#### SCQ

|            | Nb d'employés | Masse salariale       | BONI | Avantages sociaux    |
|------------|---------------|-----------------------|------|----------------------|
| Cadres     | 570           | 44 042 679 \$         | *    | 13 477 060 \$        |
| Non cadres | 4 122         | 146 438 277 \$        | *    | 44 810 113 \$        |
|            | <b>4 692</b>  | <b>190 480 956 \$</b> |      | <b>58 287 173 \$</b> |

#### SEJQ

|            | Nb d'employés | Masse salariale     | BONI | Avantages sociaux   |
|------------|---------------|---------------------|------|---------------------|
| Cadres     | 25            | 2 043 317 \$        | *    | 631 385 \$          |
| Non cadres | 59            | 3 899 108 \$        | *    | 1 204 824 \$        |
|            | <b>84</b>     | <b>5 942 424 \$</b> |      | <b>1 836 209 \$</b> |

#### Nter

|            | Nb d'employés | Masse salariale      | BONI | Avantages sociaux   |
|------------|---------------|----------------------|------|---------------------|
| Cadres     | 9             | 1 169 669 \$         | *    | 270 193 \$          |
| Non cadres | 161           | 11 503 633 \$        | *    | 2 657 339 \$        |
|            | <b>170</b>    | <b>12 673 302 \$</b> |      | <b>2 927 533 \$</b> |

#### Grand total

|                   | Nb d'employés | Masse salariale       | BONI | Avantages sociaux    |
|-------------------|---------------|-----------------------|------|----------------------|
| Cadres dirigeants | 16            | 3 539 537 \$          | *    | 909 661 \$           |
| Cadres            | 700           | 58 017 288 \$         | *    | 17 144 375 \$        |
| Non cadres        | 5 231         | 218 284 890 \$        | *    | 63 178 351 \$        |
| <b>TOTAL</b>      | <b>5 947</b>  | <b>279 841 715 \$</b> |      | <b>81 232 388 \$</b> |

\* Note: Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2017.

## QUESTION 102

### Masse salariale, boni et avantages sociaux 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016

#### Loto-Québec

|                   | Nb d'employés | Masse salariale | BONI         | Avantages sociaux |
|-------------------|---------------|-----------------|--------------|-------------------|
| Cadres dirigeants | 19            | 4 259 845 \$    | 1 012 677 \$ | 1 107 560 \$      |
| Cadres            | 100           | 11 094 873 \$   | 1 424 168 \$ | 2 884 667 \$      |
| Non cadres        | 913           | 57 213 671 \$   | 3 854 366 \$ | 14 875 555 \$     |
|                   | 1 032         | 72 568 389 \$   | 6 291 211 \$ | 18 867 781 \$     |

#### SCQ

|            | Nb d'employés | Masse salariale | BONI         | Avantages sociaux |
|------------|---------------|-----------------|--------------|-------------------|
| Cadres     | 548           | 41 947 512 \$   | 3 014 551 \$ | 13 297 361 \$     |
| Non cadres | 3 952         | 141 325 490 \$  | 4 379 909 \$ | 44 800 180 \$     |
|            | 4 500         | 183 273 002 \$  | 7 394 460 \$ | 58 097 542 \$     |

#### SEJQ

|            | Nb d'employés | Masse salariale | BONI       | Avantages sociaux |
|------------|---------------|-----------------|------------|-------------------|
| Cadres     | 25            | 1 806 882 \$    | 209 988 \$ | 538 451 \$        |
| Non cadres | 62            | 3 818 771 \$    | 267 530 \$ | 1 137 994 \$      |
|            | 87            | 5 625 653 \$    | 477 517 \$ | 1 676 445 \$      |

#### Nter

|            | Nb d'employés | Masse salariale | BONI       | Avantages sociaux |
|------------|---------------|-----------------|------------|-------------------|
| Cadres     | 10            | 1 174 243 \$    | 143 801 \$ | 271 250 \$        |
| Non cadres | 157           | 10 829 471 \$   | 751 578 \$ | 2 501 608 \$      |
|            | 167           | 12 003 714 \$   | 895 380 \$ | 2 772 858 \$      |

#### Grand total

|                   | Nb d'employés | Masse salariale       | BONI                 | Avantages sociaux    |
|-------------------|---------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Cadres dirigeants | 19            | 4 259 845 \$          | 1 012 677 \$         | 1 107 560 \$         |
| Cadres            | 683           | 56 023 510 \$         | 4 792 508 \$         | 16 991 729 \$        |
| Non cadres        | 5084          | 213 187 404 \$        | 9 253 383 \$         | 63 315 337 \$        |
| <b>TOTAL</b>      | <b>5 786</b>  | <b>273 470 758 \$</b> | <b>15 058 568 \$</b> | <b>81 414 625 \$</b> |

### **QUESTION 103**

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 1.



### QUESTION 104

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

| Année     | LQ sauf SCQ | SCQ | Total |
|-----------|-------------|-----|-------|
| 2016-2017 | 35          | 45  | 80    |

## QUESTION 105

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour les 3 dernières années

| Rémunération des administrateurs (2016-2017) |                                         |                       |                                                  |                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
| Administrateurs                              | Rémunération pour présence aux réunions | Rémunération annuelle | Rémunération à titre de président(e) d'un comité | Rémunération totale |
| Hélène Fortin                                | 43 682 \$                               | 18 291 \$             | 6 003 \$                                         | 67 976 \$           |
| Albert Alain                                 | 11 353 \$                               | 9 146 \$              | 3 430 \$                                         | 23 929 \$           |
| Donald Bastien                               | 14 300 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 23 446 \$           |
| Paule Bouchard <sup>(1)</sup>                | 3 432 \$                                | 2 286 \$              | 858 \$                                           | 6 576 \$            |
| André Dicaire <sup>(2)</sup>                 | 288 \$                                  | 381 \$                | 0 \$                                             | 669 \$              |
| Lynda Durand                                 | 15 444 \$                               | 9 146 \$              | 3 430 \$                                         | 28 020 \$           |
| Jean-André Élie                              | 13 442 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 22 588 \$           |
| Nathalie Goodwin                             | 12 870 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 22 016 \$           |
| Mel Hoppenheim                               | 13 442 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 22 588 \$           |
| Serge LeBel                                  | 16 874 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 26 020 \$           |
| Anie Perrault                                | 12 012 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 21 158 \$           |

(1) *Quitté le 2 juin 2016.*

(2) *Quitté le 20 avril 2016.*

## QUESTION 105

| Rémunération des administrateurs (2015-2016) |                                         |                       |                                                  |                     |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|---------------------|
| Administrateurs                              | Rémunération pour présence aux réunions | Rémunération annuelle | Rémunération à titre de président(e) d'un comité | Rémunération totale |
| Hélène Fortin                                | 38 933 \$                               | 18 291 \$             | 3 430 \$                                         | 60 654 \$           |
| Albert Alain                                 | 10 097 \$                               | 9 146 \$              | 3 430 \$                                         | 22 673 \$           |
| Donald Bastien                               | 11 154 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 20 300 \$           |
| Paule Bouchard                               | 13 724 \$                               | 9 146 \$              | 3 430 \$                                         | 26 300 \$           |
| André Dicaire                                | 4 997 \$                                | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 14 183 \$           |
| Lynda Durand                                 | 12 012 \$                               | 9 146 \$              | 3 430 \$                                         | 24 588 \$           |
| Jean-André Élie                              | 11 154 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 20 300 \$           |
| Nathalie Goodwin                             | 10 296 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 19 442 \$           |
| Mel Hoppenheim                               | 2 002 \$                                | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 11 148 \$           |
| Serge LeBel                                  | 7 150 \$                                | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 16 296 \$           |
| Anie Perrault                                | 10 582 \$                               | 9 146 \$              | 0 \$                                             | 19 728 \$           |

## QUESTION 105

| Haute direction 2016-2017                                                                                   |                   |                   |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| Titre                                                                                                       | Titulaire         | Salaire 2016-2017 | Boni <sup>(3)</sup> |
| Président des opérations SCQ/chef de l'exploitation SCQ                                                     | Kevin Taylor      | 276 790 \$        |                     |
| Présidente et chef de la direction (intérim) <sup>(1)</sup> , secrétaire générale et VP Direction juridique | Lynne Roiter      | 253 749 \$        |                     |
| VP ventes et marketing POL /président des opérations SEJQ                                                   | François Tremblay | 241 486 \$        |                     |
| VP corporatif ressources humaines                                                                           | André Dumouchel   | 235 566 \$        |                     |
| VP corporative finances et administration                                                                   | Johanne Rock      | 234 180 \$        |                     |
| VP jeu responsable communication et engagement sociétal                                                     | Guylaine Rioux    | 223 786 \$        |                     |
| Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques <sup>(2)</sup>                              | Isabelle Jean     | 221 849 \$        |                     |
| VPC aux technologies de l'information                                                                       | Denis Daly        | 210 227 \$        |                     |
| VPC à l'immobilier                                                                                          | Michel Gasse      | 189 279 \$        |                     |

(1) Assure l'intérim depuis le 9 août 2016 et reçoit une rémunération équivalente à 10 % de son salaire de base.

(2) A assuré l'intérim de la Présidence opérations Loteries du 9 août 2016 au 23 février 2017 et a reçu une rémunération équivalente à 10 % de son salaire durant cette période. A été nommée présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques le 23 février 2017.

(3) Les états financiers de la Société n'étant pas encore vérifiés, ces informations seront connues uniquement une fois les états financiers vérifiés, soit en juin 2017.

| Haute direction 2015-2016                      |                 |                   |           |
|------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------|
| Titre                                          | Titulaire       | Salaire 2015-2016 | Boni      |
| Président et chef de la direction              | Gérard Bibeau   | 376 930 \$        | 56 540 \$ |
| Président des opérations SCQ                   | Claude Poisson  | 287 003 \$        | 71 406 \$ |
| Président des opérations Loteries              | Simon Patenaude | 250 000 \$        | 64 600 \$ |
| Secrétaire générale et VP Direction juridique  | Lynne Roiter    | 235 392 \$        | 60 543 \$ |
| Présidente des opérations SEJQ                 | Carole Drolet   | 250 000 \$        | 66 050 \$ |
| VPC aux ressources humaines                    | André Dumouchel | 231 904 \$        | 59 646 \$ |
| VPC aux finances et à l'administration         | Johanne Rock    | 228 379 \$        | 58 739 \$ |
| VPC aux technologies de l'information          | Denis Daly      | 201 240 \$        | 51 759 \$ |
| VPC à l'immobilier                             | Michel Gasse    | 186 337 \$        | 47 926 \$ |
| VP jeu responsable et engagement sociétal      | Guylaine Rioux  | 219 941 \$        | 56 569 \$ |
| VP stratégie corporative et affaires publiques | Isabelle Jean   | 202 007 \$        | 51 956 \$ |

## QUESTION 106

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTERIES <sup>(1)</sup>

| RÉGION                                         | 2015-2016               | 2016-2017               |
|------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Laval, Laurentides, Lanaudière                 | 352 763 000 \$          | 363 530 000 \$          |
| Montréal                                       | 419 817 000 \$          | 417 455 000 \$          |
| Québec, Chaudière-Appalaches                   | 238 515 000 \$          | 241 542 000 \$          |
| Mauricie, Bois-Francs                          | 126 216 000 \$          | 129 986 000 \$          |
| Estrie                                         | 65 627 000 \$           | 67 407 000 \$           |
| Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord               | 114 932 000 \$          | 118 836 000 \$          |
| Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine | 89 497 000 \$           | 90 611 000 \$           |
| Abitibi, Nord-du-Québec                        | 45 243 000 \$           | 46 025 000 \$           |
| Montréal                                       | 335 291 000 \$          | 344 616 000 \$          |
| Outaouais                                      | 86 272 000 \$           | 85 838 000 \$           |
| <b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>                    | <b>1 874 173 000 \$</b> | <b>1 905 846 000 \$</b> |

<sup>(1)</sup> Les données de ventes comprennent les billets gratuits.

<sup>(2)</sup> Excluant les ventes de Lotomatique et jeux en ligne.

## **QUESTION 106**

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### **SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.**

Voir onglet 5

## QUESTION 106

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### BINGOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

| RÉGION                | 2015-2016 | 2016-2017 |
|-----------------------|-----------|-----------|
| ABITIBI-TÉMISCAMINGUE | 248 \$    | 239 \$    |
| BAS ST-LAURENT        | 525 \$    | 487 \$    |
| CHAUDIÈRE-APPALACHES  | 271 \$    | 252 \$    |
| CÔTE-NORD             | 0 \$      | 0 \$      |
| ESTRIE                | 1 655 \$  | 1 652 \$  |
| GASPÉSIE              | 266 \$    | 231 \$    |
| LANAUDIÈRE            | 4 007 \$  | 3 629 \$  |
| LAURENTIDES           | 5 655 \$  | 5 653 \$  |
| LAVAL                 | 5 424 \$  | 5 775 \$  |
| MAURICIE, BOIS-FRANCS | 2 767 \$  | 2 798 \$  |
| MONTÉRÉGIE            | 9 442 \$  | 9 679 \$  |
| MONTRÉAL              | 7 349 \$  | 6 683 \$  |
| OUTAOUAIS             | 91 \$     | 102 \$    |
| QUÉBEC                | 6 584 \$  | 6 793 \$  |
| SAGUENAY-LAC-ST-JEAN  | 66 \$     | 0 \$      |
| TOTAL                 | 44 350 \$ | 43 973 \$ |

## QUESTION 106

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour chacune des 5 dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO ET SALONS DE JEUX (EN MILLIERS DE DOLLARS)

| SECTEUR**             | 2015-2016         | 2016-2017         |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Bas-St-Laurent        | 37 152 \$         | 38 684 \$         |
| Centre-du-Québec      | 43 361 \$         | 44 228 \$         |
| Estrie                | 53 536 \$         | 54 052 \$         |
| Laurentides - Abitibi | 54 362 \$         | 54 999 \$         |
| Laval                 | 106 468 \$        | 108 107 \$        |
| Mauricie - Lanaudière | 71 994 \$         | 74 494 \$         |
| Montréal              | 81 319 \$         | 82 370 \$         |
| Montréal              | 281 242 \$        | 280 795 \$        |
| Outaouais             | 56 386 \$         | 58 568 \$         |
| Québec                | 102 637 \$        | 105 772 \$        |
| Saguenay              | 47 525 \$         | 47 475 \$         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>935 983 \$</b> | <b>949 544 \$</b> |

\*\* Les régions ont été abandonnées au profit de secteurs au cours de 2012-2013. Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.



## QUESTION 107

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

| Secteur *                   |               | 31 mars 16 <sup>1</sup> | 31 mars 17 <sup>1 et 2</sup> |
|-----------------------------|---------------|-------------------------|------------------------------|
| Laval                       | Bars          | 1 136                   | 1 131                        |
| Montréal                    | Bars          | 3 265                   | 3 173                        |
| Québec                      | Bars          | 929                     | 909                          |
|                             | Salon de jeux | 335                     | 335                          |
| Mauricie - Lanaudière       | Bars          | 723                     | 742                          |
|                             | Salon de jeux | 200                     | 200                          |
| Estrie                      | Bars          | 775                     | 745                          |
| Centre-du-Québec            | Bars          | 617                     | 605                          |
| Saguenay                    | Bars          | 643                     | 627                          |
| Bas-Saint-Laurent           | Bars          | 615                     | 611                          |
| Laurentides - Abitibi       | Bars          | 708                     | 686                          |
| Montérégie                  | Bars          | 973                     | 938                          |
| Outaouais                   | Bars          | 682                     | 670                          |
| <b>Total de la province</b> |               | <b>11 601</b>           | <b>11 372</b>                |

\* Le nouveau système ne nous permet plus d'obtenir les données séparées selon la région.

<sup>1</sup> Le nombre maximum d'appareils de loterie vidéo (ALV) autorisés est de 12 000.

<sup>2</sup> En décembre 2016, un plan d'action a été annoncé diminuant, dans un délai de 24 mois, le nombre d'ALV autorisés dans les bars à 10 000 appareils.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 25.

## QUESTION 108

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et les prévisions pour les années à venir

### Société des casinos du Québec inc. (en milliers de \$)

|                                        | 2016-2017 (estimé) |                     |                      |                          |                    |                   |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|
|                                        | Casino de Montréal | Casino du Lac-Leamy | Casino de Charlevoix | Casino de Mont-Tremblant | Corporatif         | Total             |
| <b>Produits</b>                        |                    |                     |                      |                          |                    |                   |
| Jeux                                   | 441 799 \$         | 205 896 \$          | 36 711 \$            | 14 612 \$                |                    | 699 018 \$        |
| Restauration et hébergement            | 37 737 \$          | 50 955 \$           | 2 601 \$             | 2 148 \$                 |                    | 93 441 \$         |
| Élimination transactions intersecteurs | (13 940) \$        | (7 977) \$          | (592) \$             | (612) \$                 |                    | (23 121) \$       |
|                                        | <b>465 596 \$</b>  | <b>248 874 \$</b>   | <b>38 720 \$</b>     | <b>16 148 \$</b>         |                    | <b>769 338 \$</b> |
| Aliments et boissons                   | 13 738 \$          | 10 199 \$           | 967 \$               | 660 \$                   |                    | 25 565 \$         |
| Redevances                             | 660 \$             | 1 333 \$            | 59 \$                | 13 \$                    |                    | 2 064 \$          |
| <b>Coût des ventes</b>                 | <b>14 398 \$</b>   | <b>11 532 \$</b>    | <b>1 026 \$</b>      | <b>674 \$</b>            |                    | <b>27 629 \$</b>  |
| <b>Bénéfice brut</b>                   | <b>451 198 \$</b>  | <b>237 342 \$</b>   | <b>37 694 \$</b>     | <b>15 475 \$</b>         |                    | <b>741 709 \$</b> |
| Charges                                | 225 714 \$         | 133 811 \$          | 24 460 \$            | 11 449 \$                | 43 073 \$          | 438 507 \$        |
| Élimination transactions intersecteurs | (13 940) \$        | (7 977) \$          | (592) \$             | (612) \$                 | - \$               | (23 121) \$       |
| Amortissement des immobilisations      | 43 128 \$          | 22 418 \$           | 3 813 \$             | 2 519 \$                 | 655 \$             | 72 533 \$         |
| Revenus et frais divers                | 5 181 \$           | 1 687 \$            | 545 \$               | 337 \$                   | (180) \$           | 7 570 \$          |
| TPS/TVQ                                | 10 328 \$          | 4 463 \$            | 1 475 \$             | 818 \$                   | 3 144 \$           | 20 228 \$         |
|                                        | <b>270 411 \$</b>  | <b>154 403 \$</b>   | <b>29 701 \$</b>     | <b>14 511 \$</b>         | <b>46 692 \$</b>   | <b>515 717 \$</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>         | <b>180 787 \$</b>  | <b>82 939 \$</b>    | <b>7 993 \$</b>      | <b>964 \$</b>            | <b>(46 692) \$</b> | <b>225 992 \$</b> |
| Autres frais non répartis *            |                    |                     |                      |                          |                    | 50 634 \$         |
| <b>Résultat net</b>                    |                    |                     |                      |                          |                    | <b>175 357 \$</b> |

*En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir, il s'agit de données commerciales confidentielles.*

## QUESTION 108

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 et les prévisions pour les années à venir

|                                        | 2015-2016             |                        |                         |                                 |                    |                   |
|----------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                        | Casino de<br>Montréal | Casino du<br>Lac-Leamy | Casino de<br>Charlevoix | Casino de<br>Mont-<br>Tremblant | Corporatif         | Total             |
| <b>Produits</b>                        |                       |                        |                         |                                 |                    |                   |
| Jeux                                   | 437 792 \$            | 197 653 \$             | 36 732 \$               | 13 092 \$                       |                    | 685 269 \$        |
| Restauration et hébergement            | 34 360 \$             | 47 026 \$              | 1 962 \$                | 2 004 \$                        |                    | 85 352 \$         |
| Élimination transactions intersecteurs | (14 412) \$           | (7 780) \$             | (550) \$                | (616) \$                        |                    | (23 358) \$       |
|                                        | <b>457 740 \$</b>     | <b>236 899 \$</b>      | <b>38 145 \$</b>        | <b>14 480 \$</b>                |                    | <b>747 263 \$</b> |
| Aliments et boissons                   | 12 179 \$             | 9 708 \$               | 778 \$                  | 660 \$                          |                    | 23 324 \$         |
| Redevances                             |                       | 1 141 \$               |                         |                                 |                    | 1 141 \$          |
| <b>Coût des ventes</b>                 | <b>12 179 \$</b>      | <b>10 849 \$</b>       | <b>778 \$</b>           | <b>660 \$</b>                   |                    | <b>24 465 \$</b>  |
| <b>Bénéfice brut</b>                   | <b>445 561 \$</b>     | <b>226 050 \$</b>      | <b>37 367 \$</b>        | <b>13 820 \$</b>                |                    | <b>722 797 \$</b> |
| Charges                                | 218 543 \$            | 129 683 \$             | 23 686 \$               | 11 528 \$                       | 40 136 \$          | 423 577 \$        |
| Élimination transactions intersecteurs | (14 412) \$           | (7 780) \$             | (550) \$                | (616) \$                        | \$                 | (23 358) \$       |
| Amortissement des immobilisations      | 41 175 \$             | 23 355 \$              | 4 064 \$                | 2 521 \$                        | 674 \$             | 71 789 \$         |
| Revenus et frais divers                | 4 974 \$              | 1 847 \$               | 575 \$                  | 333 \$                          | (1 579) \$         | 6 149 \$          |
| TPS/TVQ                                | 8 882 \$              | 3 532 \$               | 1 355 \$                | 702 \$                          | 2 546 \$           | 17 015 \$         |
|                                        | <b>259 162 \$</b>     | <b>150 636 \$</b>      | <b>29 129 \$</b>        | <b>14 467 \$</b>                | <b>41 777 \$</b>   | <b>495 172 \$</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>         | <b>186 399 \$</b>     | <b>75 413 \$</b>       | <b>8 238 \$</b>         | <b>(647) \$</b>                 | <b>(41 777) \$</b> | <b>227 626 \$</b> |
| Autres frais non répartis              |                       |                        |                         |                                 |                    | 52 487 \$         |
| <b>Résultat net</b>                    |                       |                        |                         |                                 |                    | <b>175 139 \$</b> |

### **QUESTION 109**

Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 6.

### **QUESTION 110**

Liste des 10 sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo, en mentionnant le nombre d'appareils

Voir réponse à l'onglet 8.

## QUESTION 111

### Le détail des charges d'exploitation des 10 dernières années

#### RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars

(en milliers de dollars)

|                                                                                                                | Estimé<br>2017 | 2016           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>Charges des activités d'exploitation</u></b>                                                             |                |                |
| Loteries                                                                                                       | 219 643        | 235 875        |
| Casinos                                                                                                        | 574 202        | 553 851        |
| Établissements de jeux<br>(anciennement Loteries vidéo)                                                        | 203 655        | 173 931        |
| Bingos<br>(À partir de 2015 fusionné avec<br>Établissements de jeux)                                           |                |                |
| <b>Charges totales des activités<br/>d'exploitation</b>                                                        | <b>997 500</b> | <b>963 657</b> |
| Ajustement de la provision pour les taxes<br>municipales relatives à la modernisation<br>du Casino de Montréal |                |                |
| Établissements de jeux : Plan de<br>reconfiguration du réseau des ALV                                          | -31 800        |                |
| <b>Charges totales ajustées des activités<br/>d'exploitation</b>                                               | <b>965 700</b> | <b>963 657</b> |

### **QUESTION 112**

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :

- Nombre d'utilisateurs
- Revenus totaux
- Dépense moyenne par utilisateur
- Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale
- Objectifs et prévisions
- Nombre de personnes ayant misé une somme au poker
- Profits issus du poker

Voir réponse à l'onglet 11.

### **QUESTION 113**

Tous rapports, analyses et études sur [espacejeux.com](https://espacejeux.com)

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 114**

Liste des sites de jeux d'argent en ligne illégaux en activité au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 115**

Le nombre et la liste des rencontres des dirigeants ou employés de Loto-Québec avec des fournisseurs de jeux d'argent en ligne en 2016-2017 en précisant l'identité de ces fournisseurs

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 116**

Tous les rapports, analyses et études produits sur le jeu d'argent en ligne au Québec

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 117**

Tous les rapports, analyses et études produits en lien avec le  
projet de loi 74

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 118**

Le nombre de rencontres et la date de ces rencontres entre Loto-Québec et le ministre des Finances ou son cabinet en 2016-2017

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 119**

Estimations des revenus et profits annuels d'espacejeux.com à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 120**

Estimations des revenus et profits annuels de Loto-Québec à la suite de l'adoption du projet de loi 74 pour les 5 prochaines années

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 121**

Estimations des coûts pour les fournisseurs d'accès à Internet à la suite de l'adoption du projet de loi 74

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 122**

Coûts d'implantation et de maintien du jeu en ligne par Loto-Québec pour chacune des 5 dernières années financières, incluant 2016-2017

Voir réponse à l'onglet 12.

### **QUESTION 123**

La ventilation des coûts liés à l'acquisition d'entreprises de jeux en ligne pour les années comprises en 2011-2012 et 2016-2017

Loto-Québec n'a acquis aucune entreprise de jeux en ligne.

### **QUESTION 124**

La ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne pour les années comprises entre 2011-2012 et 2016-2017

En ce qui concerne la ventilation des coûts liés aux partenariats d'affaires avec des entreprises de jeux en ligne, l'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société en vertu des articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents d'organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*.

### **QUESTION 125**

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 17.

### **QUESTION 126**

Le détail de l'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec, son impact sur les revenus et les dépenses de Loto-Québec et sur la clientèle

Il n'y a pas eu en 2016-2017 d'assouplissement de la réglementation qui encadre la distribution des appareils de Loto-Québec.

## QUESTION 127

Le détail des travaux effectués au casino de Montréal (coûts initiaux et à ce jour, fournisseurs, échéance initiale et finale, etc.)

En mars 2009, la Société annonçait la réalisation d'un projet de rénovation du Casino de Montréal doté d'un budget de 305,7 M\$ qui a débuté à l'automne 2009. Ce projet prévoyait :

- ✓ la réfection de toutes les aires publiques du bâtiment abritant autrefois le Pavillon de la France;
- ✓ l'amélioration des fonctionnalités pour faciliter les opérations;
- ✓ la mise en œuvre de travaux de maintien de l'actif et de vétusté ainsi que la construction d'une nouvelle entrée principale pour l'établissement.

Ce projet a été planifié sur une période de quatre ans et a été réalisé en conservant l'établissement opérationnel.

Au cours de la dernière année, les travaux ont consisté en l'aménagement final du niveau « C » de l'Annexe (espace qui avait été utilisé temporairement comme zone tampon durant les travaux).

Du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017, des contrats ont été octroyés à des firmes professionnelles pour une valeur de 209 000 \$ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats pour une valeur de 1,5 M\$.

Le projet a été réalisé avec une économie de 12,9 M\$ sur le budget initial de 305,7 M\$, dont 10 M\$ ont été utilisés en 2016-2017 pour les travaux de maintien de l'actif, de la Salle Multifonctionnelle et du restaurant L'Atelier Joël Robuchon au Pavillon de Québec.

### **QUESTION 128**

Mesures envisagées par Hydro-Québec et Loto-Québec pour combler le recul des revenus qu'elles doivent verser à l'État en 2017-2018, tel que présenté à la p. D.12 du Plan économique 2017-2018

La baisse des revenus à être versés au gouvernement en 2017-2018 s'explique par deux éléments. Le premier étant que la performance financière de Loto-Québec ne dépend pas uniquement des facteurs sur lesquels elle peut exercer un contrôle. En effet, par la nature même de son mandat, le hasard est un élément imprévisible dont il doit tenir compte, cela est particulièrement vrai pour le secteur loterie où le nombre de gros lots à la 6/49 et Lotto Max au cours de l'année impacte de façon significative, à la hausse ou à la baisse selon le cas, l'incidence d'achat des consommateurs.

En établissant le dividende à être versé au gouvernement, ne pouvant pas prédire l'élément de hasard de ces deux produits, Loto-Québec, pour fins de consistance, utilise à chaque année la courbe statistiquement normale de gros lots à être générés. Or, ce nombre est inférieur au nombre réel généré pour 2016-2017.

De plus, nous avons tenu compte d'une baisse de revenu net découlant d'appareils de loterie vidéo dans le cadre du plan d'action.

## QUESTION 129

Copie des comptes de dépenses des présidents de Loto-Québec, qui se sont succédé au cours des dernières années pour 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016 et 2016-2017

| <u>Dépenses des présidents</u> |                                | <u>Frais voyages, déplacements réunions</u> | <u>Frais de représentation</u> | <u>Total Québec</u> | <u>Billets d'avion</u> | <u>Frais voyages et déplacements - hors Québec</u> | <u>Total hors Québec</u> | <u>Grand Total</u> |
|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|
| <u>Année</u> <sup>(3)</sup>    |                                |                                             |                                |                     |                        |                                                    |                          |                    |
| 2016-2017                      | Lynne Roiter <sup>(1)</sup>    | 448 \$                                      | 82 \$                          | 530 \$              | 0 \$                   | 0 \$                                               | 0 \$                     | 530 \$             |
| 2016-2017                      | Simon Patenaude <sup>(2)</sup> | 612 \$                                      | 304 \$                         | 916 \$              | 0 \$                   | 0 \$                                               | 0 \$                     | 916 \$             |
| 2015-2016                      | Gérard Bibeau                  | 418 \$                                      | 689 \$                         | 1 107 \$            | 0 \$                   | 0 \$                                               | 0 \$                     | 1 107 \$           |
| 2014-2015                      | Gérard Bibeau                  | 2 126 \$                                    | 2 562 \$                       | 4 688 \$            | 0 \$                   | 0 \$                                               | 0 \$                     | 4 688 \$           |
| 2013-2014                      | Gérard Bibeau                  | 1 887 \$                                    | 2 814 \$                       | 4 701 \$            | 0 \$                   | 0 \$                                               | 0 \$                     | 4 701 \$           |
| 2012-2013                      | Gérard Bibeau                  | 744 \$                                      | 2 244 \$                       | 2 988 \$            | 4 526 \$               | 879 \$                                             | 5 405 \$                 | 8 393 \$           |
| 2011-2012                      | Gérard Bibeau                  | 1 198 \$                                    | 2 048 \$                       | 3 246 \$            | 854 \$                 | 3 347 \$                                           | 4 201 \$                 | 7 447 \$           |
| 2011-2012                      | Alain Cousineau                | 351 \$                                      | 3 796 \$                       | 4 147 \$            | 3 478 \$               | 3 261 \$                                           | 6 739 \$                 | 10 886 \$          |

(1) par *intérim* depuis le 9 août 2016

(2) cessé ses fonctions le 6 août 2016

(3) données disponibles au 31 mars (états financiers non vérifiés)

Ont également accès à un véhicule de fonction pour lequel un avantage imposable est calculé.



### **QUESTION 130**

Pour l'année 2016-2017, les revenus d'exploitation et les bénéfices anticipés provenant uniquement par la nouvelle réglementation qui permet la vente d'alcool aux tables de jeu

Nous ne sommes pas en mesure d'attribuer les revenus générés par les jeux de casino à un facteur en particulier.

### **QUESTION 131**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et l'accroissement des problèmes de jeu

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 132**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et la rentabilité financière de la société d'État

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 133**

Toutes les études et rapports portant sur le lien entre la vente d'alcool aux tables de jeu et le coût des externalités sociales qui sont rattachées à cette nouvelle politique

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 134**

La liste ventilée, par administrateur, qui détaille le nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle de chacun des 10 plus hauts salariés de Loto-Québec

En ce qui concerne les voitures, les 10 plus hauts salariés ont droit à l'utilisation d'une voiture louée d'une valeur maximale de 850 \$/mois. Cet avantage est imposable.

De plus, aucune voiture n'est fournie aux administrateurs de la Société.

### **QUESTION 135**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont été convoqués pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 136**

Le nombre et la liste des rencontres auxquelles les membres de la haute direction de Loto-Québec ont participé pour le conseil d'administration de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016. Indiquer le nom des représentants de Loto-Québec présents.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 137**

La liste et le détail des présences du président directeur-général de Loto-Québec, aux rencontres de la Société des loteries interprovinciales pour les années 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 et 2016.

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.



### **QUESTION 138**

Pour le Casino de Montréal, détails des plans de rénovation depuis 2003

En fait à l'exception de travaux de maintien d'actif urgent et incontournable, il n'y a eu aucun investissement majeur au Casino de Montréal de 2003 à 2009.

Pour les travaux après 2009, voir l'onglet 46.

### **QUESTION 139**

Par casino, le détail des revenus, des dépenses, des bénéfices nets et profits des services de restauration par aire de restauration pour les 5 dernières années, ventilé par année

Voir réponse à l'onglet 27.

# QUESTION 140

**Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines pour les 5 dernières années, ventilé par année**

| Période   | Casino     | Aire de restauration  | Rémunération annuelle globale | AVS sur rém. globale | Boni      | AVS sur bonis | Total      |
|-----------|------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|-----------|---------------|------------|
| 2016-2017 | Montréal   | Pâtisserie            | 41 342 \$                     | 13 141 \$            | *         | *             | 54 483 \$  |
| 2016-2017 | Montréal   | Pâtisserie            | 88 556 \$                     | 28 149 \$            | *         | *             | 116 705 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Cadres cuisines       | 66 505 \$                     | 21 140 \$            | *         | *             | 87 644 \$  |
| 2016-2017 | Montréal   | Cadres cuisines       | 88 693 \$                     | 28 193 \$            | *         | *             | 116 886 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Cadres cuisines       | 88 693 \$                     | 28 193 \$            | *         | *             | 116 886 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Cadres cuisines       | 88 700 \$                     | 28 195 \$            | *         | *             | 116 895 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Administration Resto  | 92 070 \$                     | 29 266 \$            | *         | *             | 121 337 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Administration Resto  | 101 784 \$                    | 32 354 \$            | *         | *             | 134 138 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Administration Resto  | 129 288 \$                    | 41 097 \$            | *         | *             | 170 385 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Administration Resto  | 148 432 \$                    | 47 182 \$            | *         | *             | 195 614 \$ |
| 2016-2017 | Montréal   | Administration Resto  | 95 540 \$                     | 30 369 \$            | *         | *             | 125 909 \$ |
| 2016-2017 | Charlevoix | Charlevoix Resto      | 65 046 \$                     | 20 676 \$            | *         | *             | 85 723 \$  |
| 2016-2017 | Charlevoix | Charlevoix Resto      | 3 534 \$                      | 1 123 \$             | *         | *             | 4 657 \$   |
| 2016-2017 | Charlevoix | Charlevoix Resto      | 10 810 \$                     | 3 436 \$             | *         | *             | 14 246 \$  |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Pâtisserie Lac Leamy  | 50 291 \$                     | 15 986 \$            | *         | *             | 66 277 \$  |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Pâtisserie Lac Leamy  | 36 780 \$                     | 11 691 \$            | *         | *             | 48 472 \$  |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Cuisine Caf & Banquet | 78 942 \$                     | 25 093 \$            | *         | *             | 104 036 \$ |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Cuisine Caf & Banquet | 81 814 \$                     | 26 006 \$            | *         | *             | 107 821 \$ |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 87 875 \$                     | 27 933 \$            | *         | *             | 115 807 \$ |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 78 187 \$                     | 24 853 \$            | *         | *             | 103 041 \$ |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 78 771 \$                     | 25 039 \$            | *         | *             | 103 810 \$ |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 11 381 \$                     | 3 618 \$             | *         | *             | 14 999 \$  |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 118 699 \$                    | 37 731 \$            | *         | *             | 156 430 \$ |
| 2016-2017 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 80 860 \$                     | 25 703 \$            | *         | *             | 106 562 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Pâtisserie            | 86 184 \$                     | 26 418 \$            | 5 357 \$  | 643 \$        | 118 602 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Coord. Production     | 54 313 \$                     | 16 649 \$            | 2 876 \$  | 345 \$        | 74 183 \$  |
| 2015-2016 | Montréal   | Coord. Production     | 86 941 \$                     | 26 651 \$            | 5 070 \$  | 608 \$        | 119 270 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Coord. Production     | 86 951 \$                     | 26 654 \$            | 5 301 \$  | 636 \$        | 119 541 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Administration Resto  | 24 861 \$                     | 7 621 \$             | 0 \$      | 0 \$          | 32 482 \$  |
| 2015-2016 | Montréal   | Administration Resto  | 68 352 \$                     | 20 952 \$            | 7 302 \$  | 876 \$        | 97 482 \$  |
| 2015-2016 | Montréal   | Administration Resto  | 77 423 \$                     | 23 733 \$            | 7 210 \$  | 865 \$        | 109 232 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Administration Resto  | 126 743 \$                    | 38 852 \$            | 11 863 \$ | 1 424 \$      | 178 882 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Administration Resto  | 145 511 \$                    | 44 605 \$            | 18 440 \$ | 2 213 \$      | 210 769 \$ |
| 2015-2016 | Montréal   | Administration Resto  | 92 091 \$                     | 28 229 \$            | 8 620 \$  | 1 034 \$      | 129 974 \$ |
| 2015-2016 | Charlevoix | Charlevoix Resto      | 79 204 \$                     | 24 279 \$            | 5 965 \$  | 716 \$        | 110 163 \$ |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Pâtisserie Lac Leamy  | 71 782 \$                     | 22 004 \$            | 5 084 \$  | 610 \$        | 99 480 \$  |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Cuisine Caf & Banquet | 76 088 \$                     | 23 324 \$            | 5 608 \$  | 673 \$        | 105 692 \$ |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Cuisine Caf & Banquet | 81 947 \$                     | 25 120 \$            | 6 040 \$  | 725 \$        | 113 831 \$ |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 85 313 \$                     | 26 152 \$            | 9 427 \$  | 1 131 \$      | 122 023 \$ |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 49 409 \$                     | 15 146 \$            | 7 062 \$  | 847 \$        | 72 464 \$  |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 102 987 \$                    | 31 569 \$            | 11 380 \$ | 1 366 \$      | 147 301 \$ |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 17 011 \$                     | 5 215 \$             | 0 \$      | 0 \$          | 22 226 \$  |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 115 525 \$                    | 35 413 \$            | 12 323 \$ | 1 479 \$      | 164 740 \$ |
| 2015-2016 | Lac-Leamy  | Administration HH     | 78 685 \$                     | 24 120 \$            | 8 695 \$  | 1 043 \$      | 112 543 \$ |

### **QUESTION 141**

Par casino et par aire de restauration, existante ou passée, les coûts d'aménagement des aires de restauration pour les 20 dernières années

#### Casino de Mont-Tremblant

Depuis 2010, les coûts de construction relatifs à la restauration sont de 1,9 M\$.

#### Casino du Lac-Leamy

Depuis 2010, les coûts de construction relatifs à la restauration sont de 800 000 \$.

#### Casino de Charlevoix

Depuis 2010, les coûts de construction relatifs à la restauration sont de 3,1 M\$.

#### Casino de Montréal

Depuis 2010, les coûts de constructions relatifs à la restauration sont de 28 M\$.

## QUESTION 142

**Liste de tous les cadres, par casino, du titre du poste qu'ils occupent et de leur rémunération globale (incluant les avantages sociaux)**

| Casino     | Nom CC                                                  | Rémunération<br>annuelle globale | AVS sur rém.<br>globale | Boni \$ | AVS sur<br>Boni | Total   |
|------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------|-----------------|---------|
| Corporatif | Présidence SCQ - SCQ Corporatif                         | 32 767                           | 10 416                  | *       | *               | 43 182  |
| Corporatif | Direction TI - SCQ corporatif                           | 23 460                           | 7 457                   | *       | *               | 30 917  |
| Corporatif | Direction TI - SCQ corporatif                           | 93 857                           | 29 834                  | *       | *               | 123 691 |
| Corporatif | Développement de produits - SCQ corpo                   | 9 881                            | 3 141                   | *       | *               | 13 021  |
| Corporatif | Développement de produits - SCQ corpo                   | 86 781                           | 27 585                  | *       | *               | 114 365 |
| Corporatif | Développement de produits - SCQ corpo                   | 121 971                          | 38 770                  | *       | *               | 160 741 |
| Corporatif | Développement de produits - SCQ corpo                   | 102 223                          | 32 494                  | *       | *               | 134 717 |
| Corporatif | Développement de produits - SCQ corpo                   | 153 187                          | 48 693                  | *       | *               | 201 880 |
| Corporatif | Direction marketing Relationnel- SCQ Corporatif         | 103 043                          | 32 754                  | *       | *               | 135 797 |
| Corporatif | Analyse - SCQ Corporatif                                | 96 301                           | 30 611                  | *       | *               | 126 912 |
| Corporatif | Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif              | 135 781                          | 43 160                  | *       | *               | 178 942 |
| Corporatif | Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif              | 135 114                          | 42 948                  | *       | *               | 178 062 |
| Corporatif | Vice-présidence Marketing - SCQ Corporatif              | 149 135                          | 47 405                  | *       | *               | 196 540 |
| Corporatif | Direction des communications - SCQ Corporatif           | 97 507                           | 30 994                  | *       | *               | 128 502 |
| Corporatif | Direction Amélioration continue - SCQ Corporatif        | 89 107                           | 28 324                  | *       | *               | 117 431 |
| Corporatif | Environnement multimédia - SCQ Corporatif               | 45 014                           | 14 309                  | *       | *               | 59 323  |
| Corporatif | Environnement multimédia - SCQ Corporatif               | 30 232                           | 9 610                   | *       | *               | 39 842  |
| Corporatif | Environnement multimédia - SCQ Corporatif               | 9 910                            | 3 150                   | *       | *               | 13 060  |
| Corporatif | Service clientèle - Jeu virtuel -SCQ corporatif         | 121 170                          | 38 516                  | *       | *               | 159 686 |
| Corporatif | Développement de produits - Jeu virtuel -SCQ corporatif | 107 297                          | 34 106                  | *       | *               | 141 403 |
| Corporatif | Finances et contrôle -SCQ corporatif                    | 111 184                          | 35 342                  | *       | *               | 146 525 |
| Corporatif | Finances et contrôle -SCQ corporatif                    | 154 715                          | 49 179                  | *       | *               | 203 894 |
| Montréal   | Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl              | 105 044                          | 33 390                  | *       | *               | 138 434 |
| Montréal   | Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl              | 105 035                          | 33 387                  | *       | *               | 138 422 |
| Montréal   | Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl              | 101 766                          | 32 348                  | *       | *               | 134 114 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl               | 82 942                           | 26 365                  | *       | *               | 109 307 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl               | 104 929                          | 33 354                  | *       | *               | 138 283 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl               | 105 091                          | 33 405                  | *       | *               | 138 496 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl               | 105 181                          | 33 434                  | *       | *               | 138 615 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl               | 105 057                          | 33 394                  | *       | *               | 138 451 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl               | 105 057                          | 33 394                  | *       | *               | 138 451 |

|            |                                                 |         |        |   |   |         |
|------------|-------------------------------------------------|---------|--------|---|---|---------|
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 89 450  | 28 433 | * | * | 117 883 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 105 091 | 33 405 | * | * | 138 496 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 72 120  | 22 925 | * | * | 95 045  |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 90 736  | 28 842 | * | * | 119 578 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 105 048 | 33 391 | * | * | 138 439 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 105 057 | 33 394 | * | * | 138 451 |
| Montréal   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl       | 105 039 | 33 388 | * | * | 138 427 |
| Montréal   | Caisses -Casino Mtl                             | 96 294  | 30 609 | * | * | 126 902 |
| Montréal   | Caisses -Casino Mtl                             | 108 496 | 34 487 | * | * | 142 983 |
| Montréal   | Entretien -Casino Mtl                           | 102 528 | 32 590 | * | * | 135 119 |
| Montréal   | Entretien -Casino Mtl                           | 91 053  | 28 943 | * | * | 119 996 |
| Montréal   | Gestion de projets et documentaire - Casino Mtl | 105 028 | 33 385 | * | * | 138 413 |
| Montréal   | Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl       | 116 106 | 36 906 | * | * | 153 013 |
| Montréal   | Sécurité -Casino Mtl                            | 93 183  | 29 620 | * | * | 122 803 |
| Montréal   | Sécurité -Casino Mtl                            | 104 340 | 33 166 | * | * | 137 507 |
| Montréal   | Serv.clientèle- Casino Mtl                      | 108 953 | 34 633 | * | * | 143 586 |
| Montréal   | Dir.marketing -Casino Mtl                       | 83 761  | 26 625 | * | * | 110 385 |
| Montréal   | Dir.ressources humaines -Casino Mtl             | 104 721 | 33 287 | * | * | 138 008 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 128 228 | 40 759 | * | * | 168 987 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 129 350 | 41 116 | * | * | 170 466 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 119 703 | 38 050 | * | * | 157 753 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 136 168 | 43 283 | * | * | 179 451 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 125 739 | 39 968 | * | * | 165 708 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 148 432 | 47 182 | * | * | 195 614 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 120 516 | 38 308 | * | * | 158 824 |
| Montréal   | Direction générale- Casino Mtl                  | 26 972  | 8 574  | * | * | 35 546  |
| Montréal   | Serv.développement des affaires - Casino Mtl    | 93 203  | 29 626 | * | * | 122 829 |
| Montréal   | Finances et contrôle - Casino MTL               | 96 301  | 30 611 | * | * | 126 912 |
| Montréal   | Finances et contrôle - Casino MTL               | 29 023  | 9 226  | * | * | 38 249  |
| Montréal   | Finances et contrôle - Casino MTL               | 44 475  | 14 137 | * | * | 58 612  |
| Charlevoix | Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.   | 55 339  | 17 591 | * | * | 72 930  |
| Charlevoix | Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.   | 49 664  | 15 787 | * | * | 65 451  |
| Charlevoix | Dir.opérations tables de jeux- Casino Charl.    | 48 738  | 15 492 | * | * | 64 230  |
| Charlevoix | Administration -Casino Charl.                   | 94 268  | 29 965 | * | * | 124 233 |
| Charlevoix | Administration -Casino Charl.                   | 2 694   | 856    | * | * | 3 550   |
| Charlevoix | Dir.serv.sécurité -Casino Charl.                | 87 402  | 27 782 | * | * | 115 185 |
| Charlevoix | Serv.clientèle- Casino Charl.                   | 22 744  | 7 229  | * | * | 29 973  |
| Charlevoix | Direction générale- Casino Charl.               | 115 056 | 36 572 | * | * | 151 628 |
| Charlevoix | Direction générale- Casino Charl.               | 109 660 | 34 857 | * | * | 144 517 |
| Charlevoix | Direction générale- Casino Charl.               | 114 024 | 36 244 | * | * | 150 268 |
| Charlevoix | Direction générale- Casino Charl.               | 7 318   | 2 326  | * | * | 9 644   |
| Charlevoix | Direction générale- Casino Charl.               | 95 168  | 30 251 | * | * | 125 419 |

|            |                                                                      |         |        |   |   |         |
|------------|----------------------------------------------------------------------|---------|--------|---|---|---------|
| Charlevoix | Direction générale- Casino Charl.                                    | 83 811  | 26 641 | * | * | 110 452 |
| Charlevoix | Caisse et chambre forte - Casino Charl.                              | 100 292 | 31 879 | * | * | 132 171 |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 100 622 | 31 984 | * | * | 132 606 |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 69 276  | 22 021 | * | * | 91 297  |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 105 054 | 33 393 | * | * | 138 447 |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 99 355  | 31 582 | * | * | 130 936 |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 103 046 | 32 755 | * | * | 135 801 |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 15 248  | 4 847  | * | * | 20 095  |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 105 060 | 33 395 | * | * | 138 455 |
| Lac-Leamy  | Dir. tables de jeux- Casino du Lac-Leamy                             | 105 052 | 33 393 | * | * | 138 445 |
| Lac-Leamy  | Comptage -Casino du Lac-Leamy                                        | 102 199 | 32 486 | * | * | 134 685 |
| Lac-Leamy  | Contrôleur - Casino du Lac-Leamy                                     | 105 193 | 33 437 | * | * | 138 630 |
| Lac-Leamy  | Services Techniques -Casino du Lac-Leamy                             | 99 739  | 31 704 | * | * | 131 443 |
| Lac-Leamy  | Dir.serv.sécurité -Casino du Lac-Leamy                               | 105 052 | 33 393 | * | * | 138 445 |
| Lac-Leamy  | Serv.clientèle- Casino du Lac-Leamy                                  | 111 184 | 35 342 | * | * | 146 525 |
| Lac-Leamy  | Serv.clientèle- Casino du Lac-Leamy                                  | 86 505  | 27 497 | * | * | 114 002 |
| Lac-Leamy  | Dir.ressources humaines -Casino du Lac-Leamy                         | 106 117 | 33 731 | * | * | 139 848 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 119 346 | 37 936 | * | * | 157 283 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 123 998 | 39 415 | * | * | 163 413 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 119 346 | 37 936 | * | * | 157 283 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 156 227 | 49 659 | * | * | 205 886 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 129 288 | 41 097 | * | * | 170 385 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 129 245 | 41 083 | * | * | 170 328 |
| Lac-Leamy  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy                              | 129 288 | 41 097 | * | * | 170 385 |
| Lac-Leamy  | Développement et suivi - Casino du Lac Leamy                         | 105 052 | 33 393 | * | * | 138 445 |
| Lac-Leamy  | Développement de la clientèle - Casino du Lac Leamy                  | 111 184 | 35 342 | * | * | 146 525 |
| Lac-Leamy  | Développement durable et amélioration continue - Casino du Lac-Leamy | 106 254 | 33 775 | * | * | 140 029 |
| Tremblant  | Opérations - SCQ Mont-Tremblant                                      | 26 281  | 8 354  | * | * | 34 635  |
| Tremblant  | Opérations - SCQ Mont-Tremblant                                      | 102 215 | 32 491 | * | * | 134 706 |
| Tremblant  | Direction - SCQ Mont-Tremblant                                       | 122 637 | 38 982 | * | * | 161 620 |

### **QUESTION 143**

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

#### Casino de Montréal

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2016-2017. La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme Groupe Bazz inc. à la suite d'un appel d'offres public.

#### Casino du Lac-Leamy

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2016-2017. La gestion de la salle de spectacles a été accordée à la firme 3GE, à la suite d'un appel d'offres public.



#### **QUESTION 144**

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits pour les 5 dernières années, ventilés par année

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 145**

Pour l'année 2016-2017 :

- La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération;
- La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV;
- Leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation

Les frais de déplacements, repas, représentation et voyages des membres du conseil d'administration et des membres du comité de direction sont reproduits ci-après.

Pour les informations relatives à la rémunération, voir la réponse fournie à l'onglet 24.

Les autres renseignements demandés visant les employés constituent des renseignements personnels selon la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

## QUESTION 145

| Sommaire Haute Direction           |                                                                |                                   | frais voyages, déplacements & réunions | frais de représentation | Total Québec | billets d'avion | frais voyages et déplacements - hors qc | Total hors Québec | Grand Total |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------------------|-------------------|-------------|
| Comité de Direction                |                                                                |                                   |                                        |                         |              |                 |                                         |                   |             |
| Patenaude Simon <sup>(1)</sup>     | Président par interim et président de la POL                   |                                   | 612 \$                                 | 304 \$                  | 916 \$       | - \$            | - \$                                    | - \$              | 916 \$      |
| Roiter Lynne <sup>(2)</sup>        | Présidente par intérim et 1er VP Direction juridique, Sec.Gén. |                                   | 448 \$                                 | 82 \$                   | 530 \$       | - \$            | - \$                                    | - \$              | 530 \$      |
| Daly Denis                         | VP Technologies de l'Information                               |                                   | 827 \$                                 | 248 \$                  | 1 075 \$     | 2 636 \$        | 2 257 \$                                | 4 893 \$          | 5 968 \$    |
| Dumouchel André                    | VP corporatif RH                                               |                                   | 162 \$                                 | 66 \$                   | 228 \$       | - \$            | - \$                                    | - \$              | 228 \$      |
| Gasse Michel                       | VP corporatif Immobilier                                       |                                   | 104 \$                                 | 182 \$                  | 286 \$       | - \$            | - \$                                    | - \$              | 286 \$      |
| Jean Isabelle                      | Présidente POL et VP affaires publiques                        |                                   | 539 \$                                 | 191 \$                  | 730 \$       | 561 \$          | 1 405 \$                                | 1 966 \$          | 2 696 \$    |
| Rioux Guylaine                     | VP Jeu responsable, communication et engagement sociétal       |                                   | 1 140 \$                               | 951 \$                  | 2 091 \$     | - \$            | - \$                                    | - \$              | 2 091 \$    |
| Rock Johanne                       | VP corporatif Finances et administration                       |                                   | 209 \$                                 | - \$                    | 209 \$       | - \$            | - \$                                    | - \$              | 209 \$      |
| Tremblay François                  | Président des opérations SEJQ                                  |                                   | 2 713 \$                               | - \$                    | 2 713 \$     | 2 547 \$        | 280 \$                                  | 2 827 \$          | 5 540 \$    |
| Taylor Kevin                       | Président des opération SCQ                                    |                                   | 917 \$                                 | 141 \$                  | 1 058 \$     | 11 398 \$       | 2 514 \$                                | 13 912 \$         | 14 970 \$   |
| Membre du Conseil d'Administration |                                                                |                                   |                                        |                         |              |                 |                                         |                   |             |
|                                    | Date de nomination                                             | Échéance du mandat <sup>(5)</sup> |                                        |                         |              |                 |                                         |                   |             |
| Albert Alain                       | 23 novembre 2011                                               | 22 novembre 2015                  | 1 303 \$                               | - \$                    | 1 303 \$     | - \$            | - \$                                    | - \$              | 1 303 \$    |
| Bastien M.Donald                   | 27 juin 2012                                                   | 22 novembre 2014                  | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Bouchard Paule <sup>(3)</sup>      | 12 septembre 2007                                              | 22 novembre 2014                  | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Dicaire André <sup>(4)</sup>       | 29 avril 2010                                                  | 28 avril 2014                     | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Durand Lynda                       | 23 novembre 2011                                               | 22 novembre 2015                  | 13 \$                                  | - \$                    | 13 \$        | - \$            | - \$                                    | - \$              | 13 \$       |
| Élie Jean-André                    | 23 novembre 2011                                               | 22 novembre 2015                  | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Fortin F.Hélène                    | 27 août 2008                                                   | 26 juin 2017                      | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Goodwin Nathalie                   | 23 novembre 2011                                               | 22 novembre 2015                  | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Hoppenheim, Melvin                 | 12 septembre 2007                                              | 22 novembre 2014                  | - \$                                   | - \$                    | - \$         | - \$            | - \$                                    | - \$              | - \$        |
| Lebel, Serge                       | 29 octobre 2003                                                | 22 novembre 2014                  | 1 584 \$                               | - \$                    | 1 584 \$     | - \$            | - \$                                    | - \$              | 1 584 \$    |
| Perrault Anie                      | 23 novembre 2011                                               | 22 novembre 2015                  | 341 \$                                 | - \$                    | 341 \$       | - \$            | - \$                                    | - \$              | 341 \$      |

(1) cessé ses fonctions depuis le 6 août 2016

(2) par interim depuis le 9 août 2016

(3) Quitté le 2 juin 2016

(4) Quitté le 20 avril 2016

(5) Lorsqu'un mandat arrive à échéance, il est prolongé jusqu'au renouvellement ou jusqu'à la nomination d'un nouveau membre