



POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire



Le 4 octobre 2017

Monsieur Jean Leroux
Directeur général
Direction générale du financement
Secteur de l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
1035, rue de la Chevrotière, 19^e étage
Québec (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2016-2017

Monsieur Leroux,

Comme requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2016-2017 suivants :

1. les états financiers, constitués aux fins des présentes des pages 1 à 4 et des annexes 1 à 4 du Système d'information financière des universités (SIFU) pour l'année 2016-2017;
2. l'état de traitement des membres du personnel de direction;
3. le rapport sur la performance;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

De plus, nous joignons à ces rapports spécifiques, comme demandé, le Rapport 2016-17 sur le plan d'action pour la réussite en enseignement supérieur.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, Monsieur Leroux, nos salutations distinguées.

Le directeur général par intérim,

Le directeur de l'administration,

François Bertrand, ing., Ph.D.

Richard Hurteau, ing., D.ing.

Pièces jointes

Direction générale

Pavillon principal
Téléphone : 1 514 340-4943
Télécopieur : 1 514 340-4600
Courriel : direction.generale@polymtl.ca

Adresse postale
C.P. 6079, succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada H3C 3A7

Campus de l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada H3T 1J4

TABLE DES MATIÈRES

- 1) LES ÉTATS FINANCIERS (9 pages)
- 2) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (8 pages)
- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (3 pages)
- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (2 pages)
- 5) LE RAPPORT SUR LE PLAN D'ACTION POUR LA RÉUSSITE EN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (1 page)

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017**

ÉTATS FINANCIERS

SEPTEMBRE 2017

ACTIF		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
Actif à court terme										
1	Encaisse (001)	s/o	0	18 250 446	29 461 157	0	964 704		48 676 308	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	518 761	0	0	0	0		518 761	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	2 722	0	0	0	0		2 722	3
4	Fonds détenus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0		\$	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	24 095 433	---	---	---	---		24 095 433	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	1 241 479	---	---	---	---		1 241 479	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	2 468 840	12 883 135	2 391 659	0	0		17 743 634	7
8	Encaissements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0		\$	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	26 767 662	18 651 665	0	0	0		45 419 327	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	482 633	0	3 653	0	0		486 285	10
11	Stocks (075)	s/o	0	0	---	0	0		\$	11
Total de l'actif court terme			55 577 529	49 785 246	31 856 469	\$	964 704	\$	138 183 949	
Actif à long terme										
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0	0		\$	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	45 704 670	0	0		45 704 670	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	0	0	0		\$	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	1 807 774	0	0		1 807 774	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0		\$	16
17	Prêts hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0		\$	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	274 295 522	---	---		274 295 522	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---		\$	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	1 213 405	0	0		1 213 405	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0		\$	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		55 577 529 \$	49 785 246 \$	354 877 840 \$	- \$	964 704 \$	- \$	461 205 320 \$	22

Ecole Polytechnique
ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE
au 30 avril 2017

		Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
PASSIF										
Passif à court terme										
23	Découvert de banque (201)	s/o	35 402 062	0	0	0	0		35 402 062	23
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	0	0	33 816 149	0	0		33 816 149	24
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	1 351 473	0	0		1 351 473	25
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---			\$ 26
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	11 431 413	2 482 753	---	0	0		13 914 166	27
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0			\$ 28
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	5 580 243	1 853 420	5 241 783	0	0		12 675 446	29
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	528 117	0	---	---	0		528 117	30
31	Apports reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	45 449 074	0	0	0		45 449 074	31
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	40 298 259	0	0		40 298 259	32
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	0	0	44 865 530	0	553 797		45 419 327	33
Total du passif à court terme			52 941 836	49 785 246	125 573 195	\$	553 797	\$	228 854 074	
Passif à long terme										
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	29 251 300	0	0	0	0		29 251 300	34
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	144 761 098	0	0		144 761 098	35
36	Obligations découlant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 36
37	Apports reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	0	57 174 688	---	---		57 174 688	37
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0			\$ 38
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	2 422 563	0	271 203		2 693 766	39
40	TOTAL DU PASSIF		82 193 136 \$	49 785 246 \$	329 931 544 \$	- \$	825 000 \$	- \$	462 734 926 \$	40
SOLDES DE FONDS										
41	Grevé d'affectations d'origine interne (290)	Annexe 8	24 387 286	0	5 041 055	0	0		29 428 341	41
42	Grevé d'affectations d'origine externe (302 FD et AF)	s/o	---	---	---	0	139 705		139 705	42
43	Non grevé d'affectation (295 FF)	s/o	(51 002 893)	---	---	---	---		(51 002 893)	43
44	Produits nets non transférés d'affectation d'origine interne (350 FD)	s/o	---	---	---	0	---			\$ 44
45	Produits nets non transférés d'affectation d'origine externe (355 FD)	s/o	---	---	---	0	---			\$ 45
46	Investi en immobilisations (304 FI)	s/o	---	---	19 905 241	---	---		19 905 241	46
47	TOTAL DES SOLDES DE FONDS		(26 615 607) \$	- \$	24 946 296 \$	- \$	139 705 \$	- \$	(1 529 606) \$	47
48	TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		55 577 529 \$	49 785 246 \$	354 877 840 \$	- \$	964 704 \$	- \$	461 205 320 \$	48

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Droits de scolarité (401)	s/o	15 059 931	---	---	---	---	15 059 931	1
2	Montants forfaitaires réglementés des étudiants étrangers (402)	s/o	9 048 342	---	---	---	---	9 048 342	2
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	s/o	130 342	---	---	---	---	130 342	3
4	Montants forfaitaires supplémentaires des étudiants étrangers (404)	s/o	1 068 023	---	---	---	---	1 068 023	4
5	Cotisations des étudiants (455)	s/o	1 701 391	---	---	---	---	1 701 391	5
6	Autres frais communs exigés à des groupes d'étudiants ciblés et pénalités (450)	s/o	4 346 289	---	---	---	---	4 346 289	6
7	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	s/o	697 798	---	---	---	---	697 798	7
8	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ÉTUDIANTS		32 052 116	\$	\$	\$	\$	32 052 116	8
9	Subventions du Ministère (515)	Annexe-5	92 970 765	891 881	5 443 161	---	---	99 305 807	9
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	s/o	506 725	6 035 488	0	0	0	6 542 212	10
11	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	s/o	5 288 825	27 453 154	0	0	0	32 741 979	11
12	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	s/o	368 575	3 566 145	0	0	0	3 934 720	12
13	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	s/o	---	---	0	---	---	\$	13
	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations:								
14	Ministère (530)	s/o	---	---	10 692 106	---	---	10 692 106	14
15	Entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (531)	s/o	---	---	220 866	---	---	220 866	15
16	Gouvernement du Canada (532)	s/o	---	---	4 796 471	---	---	4 796 471	16
17	Autres (533)	s/o	---	---	1 242 024	---	---	1 242 024	17
18	TOTAL DES SUBVENTIONS		99 134 889	37 946 668	22 394 628	\$	\$	159 476 185	18
19	Intérêts et dividendes (435)	s/o	328 149	3 121	0	0	7 796	339 066	19
20	Intérêts sur les avances interfonds (440)	s/o	0	0	0	0	0	\$	20
21	Produits provenant du fonds de dotation (445)	s/o	0	0	0	---	0	\$	21
22	Produits provenant d'une fondation (446)	s/o	601 500	80 000	0	0	0	681 500	22
23	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	Note 1 (annexe 20)	164 800	18 332 966	(0)	0	0	18 497 766	23
24	Gains sur vente de placements (526)	s/o	0	0	0	0	0	\$	24
25	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	s/o	---	---	0	---	---	\$	25
26	Recouvrement des coûts indirects (465)	s/o	3 479 784	---	---	---	---	3 479 784	26
27	Ventes externes (460)	s/o	2 775 254	26 677	0	-	0	2 801 931	27
28	Autres produits (466, 470)	Annexe 10	1 864 797	1 431 414	77 678	0	(0)	3 373 888	28
29	TOTAL DES PRODUITS AUTRES		9 214 284	19 874 178	77 678	\$	7 796	29 173 935	29
30	TOTAL DES PRODUITS		140 401 288 \$	57 820 845 \$	22 472 306 \$	- \$	7 796 \$	220 702 235 \$	30

	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7		
1	Masses salariales								1	
2	Direction	s/o	5 562 203	18 497	-	-	-	5 580 699	2	
3	Gérance	s/o	5 423 226	0	-	-	-	5 423 226	3	
4	Enseignants-chercheurs	s/o	33 636 998	3 921 581	-	-	-	37 558 579	4	
5	Chargés de cours	s/o	6 676 351	1 953	-	-	-	6 678 304	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 277 655	8 517 277	-	-	-	9 794 932	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	s/o	1 442 367	1 731 438	-	-	-	3 173 805	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	s/o	10 952 459	469 845	-	-	0	11 422 304	8	
9	Personnel de soutien technique	s/o	7 636 568	1 017 915	-	-	-	8 654 483	9	
10	Personnel de soutien de bureau	s/o	6 856 179	211 413	-	-	-	7 067 592	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	s/o	6 398 079	0	-	-	-	6 398 079	11	
12	Avantages sociaux (700)	Annexe 14	21 357 024	3 722 235	-	-	0	25 079 258	12	
13	TOTAL DES MASSES SALARIALES ET AVANTAGES SOCIAUX		107 219 110	19 612 153	\$	\$	\$	126 831 263	13	
14	Avantages sociaux futurs (704)	s/o	1 671 900	-	-	-	-	1 671 900	14	
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	s/o	464 495	0	-	-	0	464 495	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	s/o	170 747	0	-	-	0	170 747	16	
17	Stagiaires postdoctoraux (706)	s/o	84 795	3 201 077	-	-	0	3 285 871	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	s/o	344 170	17 707	-	-	0	361 876	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	s/o	1 935 921	2 909 151	-	-	0	4 845 072	19	
20	Bourses (735)	s/o	5 219 636	16 952 185	-	-	0	22 171 821	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	s/o	3 680 567	3 970 115	0	0	(0)	7 650 681	21	
22	Fournitures et matériel (745)	s/o	4 093 873	4 079 407	-	-	0	8 173 280	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	s/o	181 744	0	-	-	0	181 744	23	
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	s/o	4 960 722	2 765 335	0	-	0	7 726 057	24	
25	Volumes et périodiques (750)	s/o	1 331 471	18 045	-	-	0	1 349 516	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	s/o	3 928 561	252 658	0	-	0	4 181 219	26	
27	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	s/o	1 212 951	11 100	-	-	0	1 224 051	27	
28	Location-exploitation (830)	s/o	393 688	24 966	-	-	0	418 654	28	
29	Transfert de coûts indirects (865)	s/o	-	3 344 819	-	-	-	3 344 819	29	
30	Pertes sur vente de placements (886)	s/o	0	0	0	0	0	\$	30	
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	Note 3 (annexe 20)	0	0	2 051	-	0	2 051	31	
32	Biens de nature non capitalisable (893)	Note 3 (annexe 20)	0	0	2 534 778	-	-	2 534 778	32	
33	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	s/o	455 189	1 116	5 500 494	0	0	5 956 798	33	
34	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	s/o	0	0	0	0	0	\$	34	
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	s/o	-	-	0	-	-	\$	35	
36	Amortissement des immobilisations (890)	s/o	-	-	19 347 794	-	-	19 347 794	36	
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	s/o	-	-	49 708	-	-	49 708	37	
38	Autres charges (860, 870)	Annexe 10	249 639	661 013	332 319	0	0	1 242 971	38	
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES		30 380 068	38 208 692	27 767 144	\$	(0)	\$	96 355 903	39
40	Ventes internes (878)	s/o	(1 882 905)	0	-	-	0	(1 882 905)	40	
41	Gains et pertes latents (879)	s/o	0	0	0	0	0	\$	41	
42	TOTAL AUTRES CHARGES AVANT ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES		28 497 163	38 208 692	27 767 144	\$	(0)	\$	94 472 998	42
43	Éléments extraordinaires (880)	Annexe 13	0	0	0	0	0	\$	43	
44	TOTAL DES CHARGES		135 716 273 \$	57 820 845 \$	27 767 144 \$	- \$	(0) \$	- \$	221 304 261 \$	44
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES		4 685 016 \$	- \$	(5 294 837) \$	- \$	7 796 \$	(602 025) \$	45	

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	(84 848 320)		25 649 831		131 908		(59 066 581)	1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11 0	0	0	0	0		\$	2
3	Solde de fonds redressé	(84 848 320)	\$	25 649 831	\$	131 908	\$	(59 066 581)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3 140 401 288	57 820 845	22 472 306	0	7 796	0	220 702 235	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4 135 716 273	57 820 845	27 767 144	0	(0)	0	221 304 261	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	4 685 016	\$	(5 294 837)	\$	7 796	\$	(602 025)	6
7	Rééval. autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complé. de retraite	s/o 58 139 000	-	-	-	-		58 139 000	7
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o						\$	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o						\$	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 0	0	4 591 302	0	0		4 591 302	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 4 591 302	0	0	0	0		4 591 302	11
12	Sous-total	58 232 714	\$	(703 535)	\$	7 796	\$	57 536 975	12
18	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	(26 615 606) \$	- \$	24 946 296 \$	- \$	139 704 \$	- \$	(1 529 606) \$	18

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (ligne 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2017

Annexe 1

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10												
1	Droits de scolarité (401)	15 059 931	---	---	---	---	0	---	---	15 059 931	1											
2	Montants forfaitaires réglementés des étudiants étrangers (402)	---	---	---	9 048 342	---	---	---	---	9 048 342	2											
3	Montants forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	---	---	---	130 342	---	---	---	---	130 342	3											
4	Montants forfaitaires supplémentaires des étudiants étrangers (404)	---	---	---	1 068 023	---	---	---	---	1 068 023	4											
5	Cotisations des étudiants (455)	---	---	---	---	---	1 701 391	---	---	1 701 391	5											
6	Admissions, inscriptions, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	0	0	0	4 346 289	0	0	0	0	4 346 289	6											
7	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (461)	0	0	0	0	697 798	0	0	0	697 798	7											
8	Total des produits provenant des étudiants	15 059 931	\$	\$	14 592 996	\$	697 798	1 701 391	\$	32 052 116	8											
9	Subventions du Ministère (515)	---	---	0	92 428 965	---	---	541 800	---	92 970 765	9											
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	0	0	190 725	0	316 000	0	0	506 725	10											
11	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	0	0	5 288 825	0	0	0	0	5 288 825	11											
12	Autres produits et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	24 000	0	344 575	0	0	0	0	368 575	12											
13	Total des subventions	\$	24 000	\$	98 253 089	\$	316 000	541 800	\$	99 134 889	13											
14	Intérêts et dividendes (435)	---	---	---	328 149	---	0	0	0	328 149	14											
15	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	15											
16	Produits provenant du fonds de dotation (445)	---	---	---	0	---	0	0	0	\$	16											
17	Produits provenant d'une fondation (446)	0	75 000	0	0	0	526 500	0	0	601 500	17											
18	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	59 074	0	0	0	105 726	0	0	164 800	18											
19	Gains sur vente de placement (526)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	19											
20	Recouvrement des coûts indirects (465)	0	0	0	3 479 784	0	0	0	0	3 479 784	20											
21	Ventes externes (460)	0	1 085 917	0	271 793	0	359 641	6 650	1 051 253	2 775 254	21											
22	Autres produits (466, 470)	0	1 071 499	0	376 165	13 780	389 312	0	14 041	1 864 797	22											
23	Total des produits autres	\$	2 291 490	\$	4 455 891	13 780	1 381 179	6 650	1 065 293	\$	9 214 284	23										
24	TOTAL DES PRODUITS	15 059 931	\$	2 315 490	\$	-	\$	117 301 977	\$	13 780	\$	2 394 977	\$	2 249 841	\$	1 065 293	\$	-	\$	140 401 288	\$	24

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2017

Annexe 2

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe 15	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
1	Masses salariales											
2	Direction	1 949 136	162 301	298 052	2 644 385	227 370	155 480	125 479	0	5 562 203	2	
3	Gérance	1 096 588	102 218	947 811	1 595 570	1 088 651	99 946	378 574	113 868	5 423 226	3	
4	Enseignants-chercheurs	33 022 380	532 359	0	11 174	70 785	300	0	0	33 636 998	4	
5	Chargés de cours	6 600 724	8 091	0	22 656	7 407	37 473	0	0	6 676 351	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	348 849	857 546	13 251	16 876	0	41 132	0	0	1 277 655	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	796 797	60 497	5 121	118 124	22 302	404 804	34 723	0	1 442 367	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	2 075 094	622 571	2 161 441	3 881 463	613 670	807 231	790 924	65	10 952 459	8	
9	Personnel de soutien technique	3 515 251	383 679	1 971 143	1 347 082	190 131	164 674	64 608	0	7 636 568	9	
10	Personnel de soutien de bureau	3 343 626	54 894	486 490	2 341 320	285 164	116 391	194 111	34 184	6 856 179	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	1 472	0	0	150	6 054 103	1 104	0	341 250	6 398 079	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	12 000 140	841 104	1 613 335	3 462 222	2 213 894	642 532	448 786	135 012	21 357 024	12	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	64 750 057	3 625 261	7 496 643	15 441 021	10 773 477	2 471 067	2 037 205	624 379	\$ 107 219 110	13	
14	Avantages sociaux futurs (704)	---	---	---	---	---	---	---	1 671 900	1 671 900	14	
15	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages	281 274	5 481	35 519	70 290	45 287	19 683	6 961	0	464 495	15	
16	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	170 747	0	0	0	0	0	0	0	170 747	16	
17	Stagiaires Postdoctoraux (706)	41 155	43 640	0	0	0	0	0	0	84 795	17	
18	Formation et perfectionnement (710)	49 393	5 458	952	284 816	1 841	1 457	254	0	344 170	18	
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	608 904	574 619	15 693	392 147	8 124	317 802	18 044	590	1 935 921	19	
20	Bourses (735)	4 285 137	760 249	0	12 900	0	125 995	35 355	0	5 219 636	20	
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	921 028	671 473	37 169	665 194	13 433	277 946	1 067 555	26 769	3 680 567	21	
22	Fournitures et matériel (745)	1 584 829	206 687	655 579	457 071	654 472	226 235	14 194	294 806	4 093 873	22	
23	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	181 744	181 744	23	
24	Frais de services (760, 765, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	832 718	209 711	616 521	1 239 703	1 405 680	615 610	4 700	36 079	4 960 722	24	
25	Volumes et périodiques (750)	24 118	10 879	1 266 299	19 249	1 438	9 488	0	0	1 331 471	25	
26	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	208 988	168 830	451 795	38 169	2 849 077	9 387	0	202 315	3 928 561	26	
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	22 006	11 454	3 659	31 610	1 030 147	112 600	0	1 475	1 212 951	27	
28	Location-exploitation (830)	119 455	4 412	185 091	50 102	14 896	19 609	0	123	393 688	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	9 980	0	188 935	235 780	8 982	462	11 049	455 189	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	33	
34	Autres charges (860, 870)	0	47 239	0	102 400	0	100 000	0	0	249 639	34	
35	Total des charges autres	9 149 751	2 730 112	3 268 278	3 552 586	6 260 175	1 844 793	1 147 524	754 950	1 671 900	30 380 068	35
36	Virements interfonctions (877)	290 640	(100 000)	0	1 005 000	150 000	(1 345 640)	0	0	\$	36	
37	Ventes internes (878)	0	(601 571)	0	0	(698 069)	(175 043)	0	(408 221)	(1 882 905)	37	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	38	
39	Total avant éléments extraordinaires	74 190 447	5 653 801	10 764 921	19 998 606	16 485 582	2 795 177	3 184 729	971 108	1 671 900	135 716 273	39
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	\$	40	
41	TOTAL DES CHARGES	74 190 447 \$	5 653 801 \$	10 764 921 \$	19 998 606 \$	16 485 582 \$	2 795 177 \$	3 184 729 \$	971 108 \$	1 671 900 \$	135 716 273 \$	41

Ecole Polytechnique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2017

Annexe 3

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Subvention du Ministère (515)	0	0	0	0	0	891 881	0		891 881	1
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 495)	0	6 027 363	0	0	8 124	0	0		6 035 488	2
3	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	0	25 455 686	0	0	1 997 468	0	0		27 453 154	3
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	3 556 266	0	0	9 879	0	0		3 566 145	4
5	Total des subventions	\$ 35 039 316	\$	\$	\$	2 015 471	891 881	\$	\$	37 946 668	5
6	Intérêts et de dividendes (435)	0	3 121	0	0	0	0	0		3 121	6
7	Intérêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 7	7
8	Produits provenant du fonds de dotation (445)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 8	8
9	Produits provenant d'une fondation (446)	0	80 000	0	0	0	0	0		80 000	9
10	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	0	18 148 626	0	0	184 341	0	0		18 332 966	10
11	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0		\$ 11	11
12	Ventes externes (460)	0	26 677	0	0	0	0	0		26 677	12
14	Autres produits (466, 470)	0	799 576	0	0	631 838	0	0		1 431 414	14
15	Total des produits autres	\$ 19 057 999	\$	\$	\$	816 178	\$	\$	\$	19 874 178	15
16	TOTAL DES PRODUITS	- \$	54 097 315 \$	- \$	- \$	2 831 650 \$	891 881 \$	- \$	- \$	57 820 845 \$	16

École Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2017

	Enseignement 1	Recherche 2	Soutien enseignement recherche 3	Administration 4	Terrains et bâtiments 5	Services à la collectivité 6	Services aux étudiants 7	Entreprises auxiliaires 8	Ajustements 9	Total 10		
1	Masses salariales										1	
2	Direction	0	6 000	0	0	12 497	0	0		18 497	2	
3	Gérance	0	0	0	0	0	0	0		\$	3	
4	Enseignants-chercheurs	0	3 763 323	0	0	158 257	0	0		3 921 581	4	
5	Chargés de cours	0	488	0	0	1 465	0	0		1 953	5	
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	8 340 024	0	0	175 877	1 377	0		8 517 277	6	
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	1 628 925	0	0	7 510	95 002	0		1 731 438	7	
8	Personnel professionnel non enseignant	0	71 307	0	0	279 898	118 640	0		469 845	8	
9	Personnel de soutien technique	0	956 380	0	0	61 535	0	0		1 017 915	9	
10	Personnel de soutien de bureau	0	173 365	0	0	26 908	11 140	0		211 413	10	
11	Personnel de métier et ouvrier	0	0	0	0	0	0	0		\$	11	
12	Avantages sociaux (700) - Complétez l'annexe 14	0	3 497 971	0	0	168 399	55 864	0		3 722 235	12	
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	\$	18 437 784	\$	\$	892 346	282 024	\$	\$	19 612 153	13	
14	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0		\$	14	
15	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0		\$	15	
16	Stagiaires postdoctoraux (706)	0	3 187 519	0	0	13 558	0	0		3 201 077	16	
17	Formation et perfectionnement (710)	0	16 247	0	0	0	1 460	0		17 707	17	
18	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	2 683 218	0	0	220 781	5 152	0		2 909 151	18	
19	Bourses (735)	0	16 116 607	0	0	278 828	556 750	0		16 952 185	19	
20	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	3 518 236	0	0	440 595	11 284	0		3 970 115	20	
21	Fournitures et matériel (745)	0	4 024 448	0	0	41 534	13 425	0		4 079 407	21	
22	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0		\$	22	
23	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	2 054 984	0	0	688 836	21 515	0		2 765 335	23	
24	Volumes et périodiques (750)	0	16 652	0	0	1 123	270	0		18 045	24	
25	Charges reliées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826)	0	252 658	0	0	(0)	0	0		252 658	25	
26	Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	11 100	0	0	0	0	0		11 100	26	
27	Location exploitation (830)	0	24 966	0	0	0	0	0		24 966	27	
28	Transfert de coûts indirects (865)	0	3 340 769	0	0	4 050	0	0		3 344 819	28	
29	Pertes sur vente de placements (886)	0	0	0	0	0	0	0		\$	29	
30	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0		\$	30	
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0		\$	31	
32	Frais bancaires et charges d'intérêts (850, 851, 852, 853)	0	1 116	0	0	0	0	0		1 116	32	
33	Intérêts relatifs aux avances interfonds (855)	0	0	0	0	0	0	0		\$	33	
34	Autres charges (860, 870)	0	411 013	0	0	250 000	0	0		661 013	34	
35	Total des charges autres	\$	35 659 531	\$	\$	1 939 304	609 857	\$	\$	38 208 692	35	
36	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0		\$	36	
37	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0		\$	37	
38	Gains et pertes latents (879)	0	0	0	0	0	0	0		\$	38	
39	Total avant éléments extraordinaires	\$	35 659 531	\$	\$	1 939 304	609 857	\$	\$	38 208 692	39	
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0		\$	40	
41	TOTAL DES CHARGES	- \$	54 097 315	\$	- \$	2 831 650	891 881	\$	- \$	57 820 845	\$	41

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

SEPTEMBRE 2017



Raymond Chabot Grant Thornton

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de la
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction incluses dans l'état du traitement ci-joint de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 30 avril 2017 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2016-2017*.

Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2016-2017*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur

l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2016-2017*.

Référentiel comptable et restriction à l'utilisation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2016-2017*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal à répondre aux exigences de l'article 4.1 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal et au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C.R. L.¹

Montréal
Le 28 septembre 2017

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208

École Polytechnique de Montréal (976002)



FORMULAIRE DE DÉCLARATION

ÉTAT DU TRAITEMENT 2016-2017
DU PERSONNEL DE DIRECTION
DES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT
DE NIVEAU UNIVERSITAIRE

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE: Le 28 septembre 2017

ADMINISTRATEURS:

Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
Secteur de l'enseignement supérieur
Direction générale du financement
Août 2017

TABLEAU 1 : TRAITEMENT IMPOSABLE DU PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

Nom et fonction	Valeur des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)					
	Salaire de base	Autres composantes du traitement	Indemnité de départ accordée ⁽¹⁾	Montant reçu d'une fondation (ou d'une personne morale)	Temps plein (nombre de mois en fonction)	Temps partiel (% du temps plein)
Thibodeau-DeGuire, Michèle - Présidente	108 000 \$				12	30%
Guy, Christophe – Directeur général	250 971 \$	16 166 \$			12	
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	204 278 \$	3 503 \$			12	
Duby, Philippe – Directeur des ressources informationnelles	189 217 \$	2 768 \$			12	
Chamberland, Steven – Directeur des affaires académiques et de la vie étudiante	195 634 \$	5 341 \$			12	
Bertrand, François – Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	200 000 \$	1 162 \$			4	
Savard, Gilles – Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	204 278 \$	- \$			8	
Maurice, Luc – Secrétaire général et directeur du service juridique et à la gouvernance	161 615 \$	7 510 \$			12	

⁽¹⁾ La valeur monétaire des droits d'indemnité de départ détenus et non exercés pendant l'année 2016-2017 doit apparaître en note complémentaire à l'état du traitement.

ÉTAT DU TRAITEMENT 2016-2017

ÉTABLISSEMENT : École Polytechnique de Montréal (976002)

TABLEAU 2 : TRAITEMENT IMPOSABLE DES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Catégorie de personnel	Effectif total de la catégorie ⁽²⁾	Valeur des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
		Étendue du traitement	Salaire de base ⁽⁴⁾	Autres composantes du traitement ⁽⁵⁾
Personnel de direction des composantes de l'établissement, tel que défini au paragraphe 1 ^o du premier alinéa de l'article 4.5 ⁽¹⁾	7	Le plus élevé ⁽⁴⁾	175 180 \$	28 911 \$
		Moyenne ⁽³⁾	163 514 \$	27 596 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	149 066 \$	5 467 \$
Personnel de direction des services	17,94	Le plus élevé ⁽⁴⁾	171 118 \$	26 779 \$
		Moyenne ⁽³⁾	141 907 \$	9 314 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	118 649 \$	2 105 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	44,79	Le plus élevé ⁽⁴⁾	114 277 \$	6 829 \$
		Moyenne ⁽³⁾	98 821 \$	4 473 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	67 976 \$	- \$

⁽¹⁾ Excluant les doyens et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.

⁽²⁾ En équivalence au temps plein.

⁽³⁾ Le calcul de la moyenne du salaire de base et des autres composantes du traitement réfère au traitement versé durant l'exercice financier 2016-2017.

⁽⁴⁾ Concernant la colonne relative au salaire de base, les termes "le plus élevé" et "le moins élevé" correspondent aux salaires officiels le plus élevé et le moins élevé qui étaient en vigueur le 30 avril 2017.

⁽⁵⁾ Concernant la colonne relative aux autres composantes du traitement, les termes "le plus élevé" et "le moins élevé" réfèrent toujours à des composantes de traitement versé durant l'exercice financier 2016-2017.

TABLEAU 3 : VALEUR MONÉTAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

1^{re} partie: Personnel de direction supérieure

Nom et fonction	Allocations et frais remboursés	
	Nombre de mois dans la fonction	Valeur en \$
Thibodeau-DeGuire, Michèle - Présidente	12	2 020 \$
Guy, Christophe – Directeur général	12	30 900 \$
Hurteau, Richard – Directeur de l'administration	12	2 490 \$
Duby, Philippe – Directeur des ressources informationnelles	12	2 890 \$
Chamberland, Steven – Directeur des affaires académiques et de la vie étudiante	12	14 320 \$
Bertrand, François – Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	4	1 280 \$
Savard, Gilles – Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	8	21 340 \$
Maurice, Luc – Secrétaire général et directeur du service juridique et à la gouvernance	12	3 620 \$

2^e partie: Autres catégories de personnel de direction

Catégorie de personnel	Effectif concerné par un remboursement ⁽¹⁾	Allocations et frais remboursés	
		Étendue des frais remboursés	Valeur en \$
Personnel de direction des composantes de l'établissement, tel que défini au paragraphe 1 ^o du premier alinéa de l'article 4.5 ⁽²⁾	7	Le plus élevé	15 790 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	5 570 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de direction des services	17,94	Le plus élevé	27 100 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	4 900 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	44,79	Le plus élevé	3 190 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	250 \$
		Le moins élevé	- \$

⁽¹⁾ Pour le calcul de la moyenne, ne considérer au diviseur que les personnes concernées par une allocation ou un remboursement de dépenses, que ce dernier ait été versé aux personnes visées ou versé directement par l'Université à un fournisseur de services.

⁽²⁾ Excluant les doyens et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés dans la première partie du tableau 3, relative au personnel de direction supérieure.

PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

- ▶ Extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique*, article 7, Fin de contrat – Indemnité de départ, joint à la présente.

- ▶ Description des dispositions relatives au traitement applicables en fin de mandat, lors d'une transition dans un autre poste de l'établissement : voir article 7, de l'extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique* ci-joint.

- ▶ Liste des éléments de traitement autres que le salaire de base applicables au personnel de direction supérieure, voir l'*État de traitement*, page 1. Nous faisons référence aux autres éléments du traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : coûts assumés pour des régimes privés d'assurance dont la valeur est imposable pour l'employé, cotisation professionnelle.

En ce qui concerne le **directeur général** : liste des éléments de traitement autres que son salaire de base, voir *État de traitement*, page 1 :

- Allocation pour véhicule : 12 997 \$

- Éléments de traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : 3 169 \$.



**POLYTECHNIQUE
MONTRÉAL**

**LE GÉNIE
EN PREMIÈRE CLASSE**

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS DE POLYTECHNIQUE

EXTRAIT

7. Fin de contrat – Indemnité de départ

À la fin de son contrat, le directeur général reçoit une indemnité de base pouvant varier, selon les termes du contrat d'embauche, entre six et douze mois maximum.

À la fin de leur contrat, les directeurs fonctionnels issus du corps professoral réintègrent celui-ci et leur salaire est ajusté conformément à leur contrat d'embauche et aux conditions d'emploi prévues à la convention collective, relativement à leur classe et leur rang.

À la fin de leur contrat, les directeurs fonctionnels ne provenant pas du corps professoral et ne réintégrant pas un autre poste à Polytechnique reçoivent une indemnité de base de trois mois plus l'équivalent d'un mois par année de service jusqu'à un maximum de douze mois.

Copie certifiée conforme.

Luc Maurice
Secrétaire général

Fait à Montréal le 21 septembre 2017

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

SEPTEMBRE 2017

Statistiques des diplômés 2016-2017 *

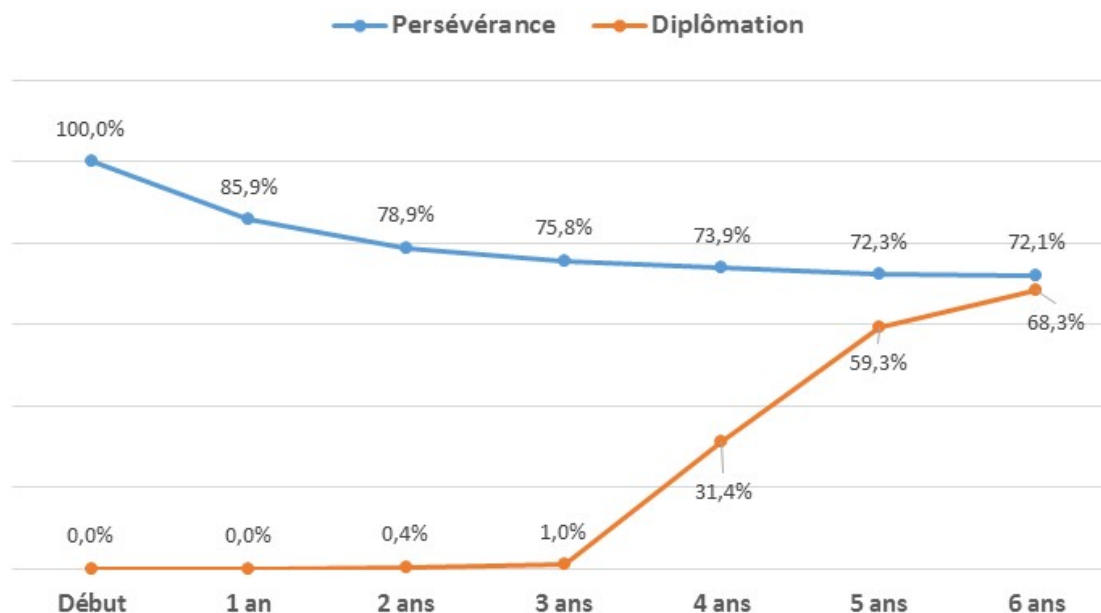
Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2016-2017)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres moyen	Nombre moyen d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie aérospatial	47	8	55	8,25	4,13	4,00
Génie biomédical	15	13	28	8,21	4,11	4,00
Génie chimique	23	42	65	8,66	4,33	4,00
Génie civil	124	49	173	8,94	4,47	4,00
Génie des mines **	18	3	21	8,43	4,21	4,00
Génie électrique	62	10	72	8,96	4,48	4,00
Génie géologique **	15	13	28	8,57	4,29	4,00
Génie industriel	59	37	96	8,34	4,17	4,00
Génie informatique	38	6	44	8,43	4,22	4,00
Génie logiciel	64	8	72	8,64	4,32	4,00
Génie mécanique	132	33	165	9,03	4,52	4,00
Génie physique	33	7	40	8,73	4,36	4,00
Total	630	229	859			

* 2016-2017: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2016, d'automne 2016 et d'hiver 2017

** programmes de type coopératif

Taux de persévérance et de diplomation des étudiants au baccalauréat (moyenne de 4 ans observée en 2016-17)



Statistiques des diplômés 2016-2017 *

Études supérieures en ingénierie

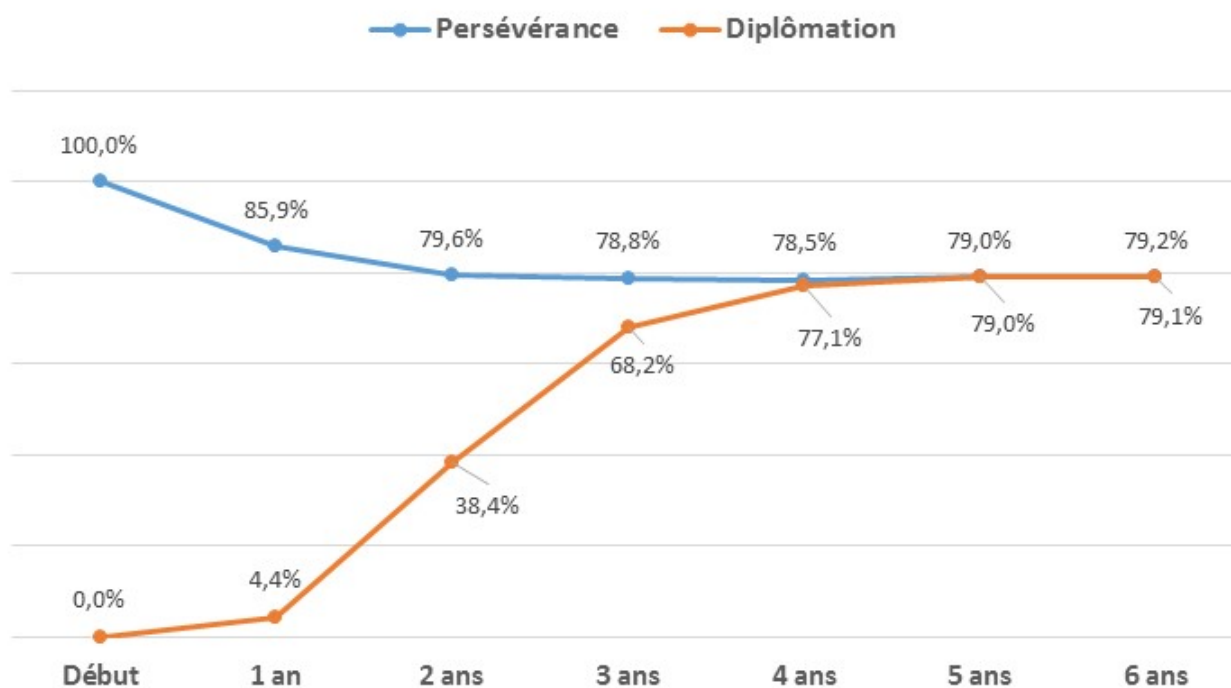
Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	412	156	568

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne
D.E.S.S.	40	19	59	4,76
Maîtrise cours	145	53	198	4,76
Maîtrise recherche	135	41	176	6,82
Doctorat	92	43	135	15,61

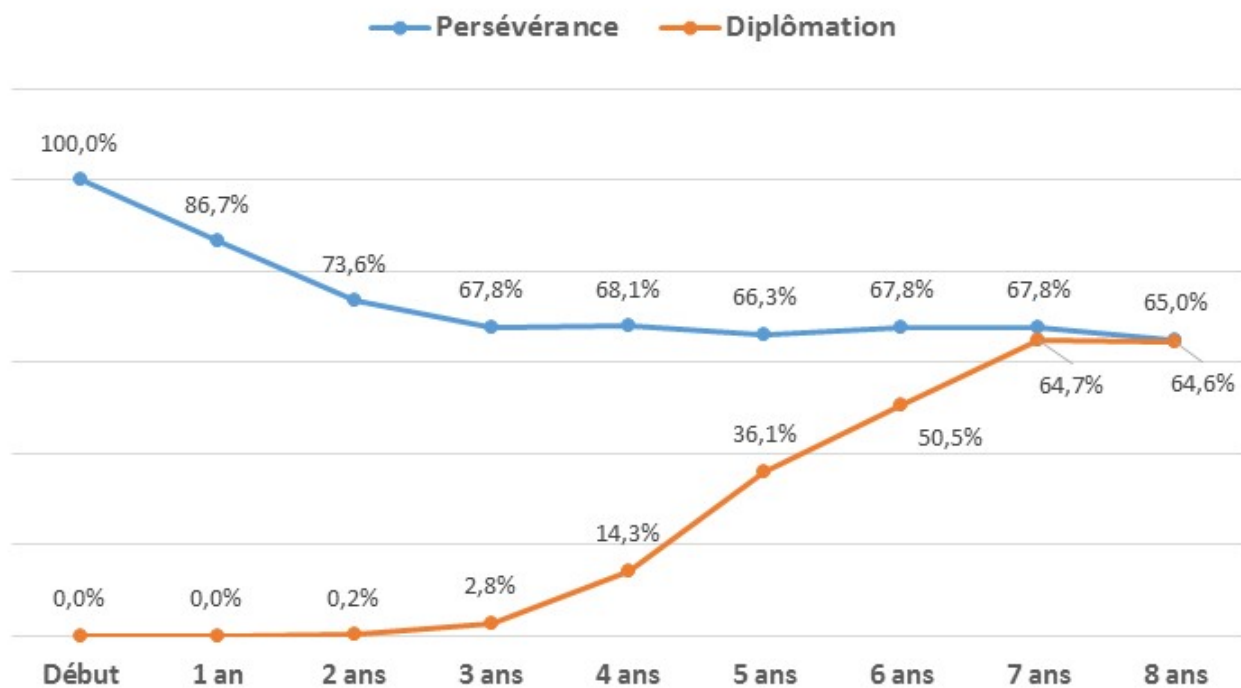
Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Développement durable	3	2	5
Écodesign Stratégique	1	0	1
Ergonomie	1	0	1
Ergonomie du logiciel	0	1	1
Génie aérospatial	28	5	33
Génie biomédical	14	14	28
Génie chimique	20	14	34
Génie civil	62	22	84
Génie électrique	25	12	37
Génie énergétique	28	4	32
Génie industriel	67	42	109
Génie informatique	51	14	65
Génie mécanique	67	6	73
Génie métallurgique	4	2	6
Génie minéral	11	6	17
Génie nucléaire	4	0	4
Génie physique	16	4	20
Mathématiques	4	3	7
Mathématiques appliquées	6	4	10
Mathématiques de l'ingénieur	0	1	1
Total	412	156	568

* 2016-2017: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2016, d'automne 2016 et d'hiver 2017

Taux de persévérance et de diplomation des étudiants à la maîtrise recherche
(moyenne de 4 ans observée en 2016-17)



Taux de persévérance et de diplomation des étudiants au doctorat
(moyenne de 4 ans observée en 2016-17)



**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

SEPTEMBRE 2017

Rapport – Perspectives de développement

Contexte

Nous débutons l'année 2017-2018 dans un contexte de transition à la tête de Polytechnique. Le directeur général sortant, M. Christophe Guy a quitté ses fonctions le 31 juillet 2017. Son successeur a été désigné par notre Conseil d'administration sur recommandation unanime du comité de sélection. Le directeur général désigné doit entrer en fonction vers la mi-janvier 2018. Pendant la période de transition, M. François Bertrand, directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales assure l'intérim depuis le 1^{er} août.

De plus, le mandat de la présidente du conseil arrive à terme le 31 décembre 2017. Nous aurions normalement dû démarrer le processus de renouvellement de la présidente à la fin de l'été 2017. Les membres du conseil ont décidé de reporter le début du processus après la nomination par le Conseil des ministres, du prochain directeur général de Polytechnique, pour assurer une transition adéquate à la direction.

Enfin, le Plan stratégique 2012-2017, qui arrivait à échéance le 31 mai 2017, demeure en vigueur jusqu'au 31 mai 2018. Le Conseil d'administration, dans un esprit de continuité, a autorisé sa prolongation lors de sa séance du 29 septembre 2016. Les travaux visant le renouvellement du Plan stratégique devront être initiés rapidement après l'arrivée en poste de notre nouveau directeur général.

Perspectives pour l'année 2017-2018

En conséquence, la direction de Polytechnique va se concentrer sur plusieurs dossiers au cours de l'année 2017-2018, dont voici les prioritaires :

- Travaux du ministère sur la formule de financement des universités : ces travaux sont en cours depuis plusieurs mois et nécessitent d'y consacrer des efforts importants (en ressources humaines et en temps). Même si nous jugeons que les travaux se déroulent adéquatement, nous demeurons inquiets quant aux résultats de l'appariement des coûts moyens observés avec les EETP et du calcul d'une nouvelle grille de pondération et de ses impacts sur le financement des établissements mono facultaires en génie. Nous poursuivrons nos représentations auprès du MEES dans ce dossier.
- Déficit d'espace réel et préparation d'un Plan directeur des espaces : Polytechnique souffre d'un besoin criant d'espace de qualité pour maintenir son leadership en matière d'enseignement et de recherche en génie. Le déficit d'espace s'élève à environ 20 000 m² nets (conclusion exprimée dans le Plan directeur immobilier 2011). Polytechnique mettra à

jour son Plan directeur en 2018 pour discuter avec le ministère des différents scénarios envisageable pour répondre à nos besoins.

- Grands projets de recherche en démarrage (Institut Transmedtech et Ivado) : Polytechnique, avec ses partenaires universitaires, industriels et d'affaires ont obtenu deux grands projets APOGÉE, massivement financés par les gouvernements provincial et fédéral. Ces deux projets représentent des investissements de plus de 340 M\$ au cours des 7 prochaines années. L'intégration de ces deux projets majeurs dans les opérations de Polytechnique nécessitera une attention particulière.
- Poursuite du processus budgétaire GFOA : Depuis 2016, Polytechnique a adhéré aux normes de la GFOA en matière de planification et gestion budgétaire. Ces normes requièrent de respecter 27 critères d'excellence en matière de budgétisation. Nous espérons obtenir l'agrément de l'organisme pour notre [Document budgétaire 2017-18](#).
- Investir les efforts appropriés quant à la mise en place des règlements relatifs à la violence à caractère sexuel sur les campus et à la légalisation de la marijuana au Canada : Nous allons investir les efforts requis pour respecter la *Stratégie d'intervention pour prévenir et contrer les violences à caractère sexuel en enseignement supérieur* déposée par le ministre David en août 2017. Les enjeux sont de taille et nous voulons que Polytechnique demeure un endroit agréable et sécuritaire pour tous les étudiants qui la fréquente. Par contre, la législation fédérale à venir concernant la légalisation de la marijuana soulève beaucoup d'inquiétudes dans son application et quant aux conséquences que cette loi aura sur la vie des étudiants et des employés de notre établissement. Nous sollicitons l'aide du MEES et du gouvernement du Québec pour nous aider à gérer cette nouvelle réalité à venir.
- Développement de nos systèmes de gestion : Au cours de l'été 2017 nous avons mis en ligne un nouveau système de gestion des dossiers académiques (GEADE). Le changement de progiciel de gestion représente toujours un défi de taille. L'intégration du nouveau système se déroule bien et les derniers détails seront réglés au cours de l'automne 2017. Nous sommes à évaluer les ressources qui seront requises pour le développement d'un entrepôt de données académiques.

**POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2016-2017**

**LE RAPPORT
SUR LE PLAN D'ACTION POUR LA RÉUSSITE
EN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR**

SEPTEMBRE 2017

PLAN D'ACTION POUR LA RÉUSSITE EN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

REDDITION de compte 2016-17

Version du 29 septembre 2017



Initiatives		Budget prévu	Description des dépenses	Dépenses réelles
1	Soutien à l'enseignement spécial et aux techno-pédagogies : Sous le bureau d'appui pédagogique (BAP), des activités d'appui en pédagogie active et innovante. Soutien aux professeurs et aux maîtres d'enseignement en production multimédia. Suite à une analyse détaillée des besoins, on a fait l'embauche de personnel pour la production de MOOCs.	200 000 \$	Responsable de projet (comptabilisé à 50 %)	119 305 \$
			Vidéaste - pour la production des capsules (comptabilisé à 100 %)	57 191 \$
			MOOCs - pour la production de contenu (stagiaire)	6 913 \$
			Plateforme EDUlib (contribution Polytechnique à la plateforme)	18 636 \$
			Total de l'initiative	202 045 \$
2	Stages en entreprises pour les étudiants aux études supérieures : Développement du volet de stages en entreprises destinés aux étudiants aux études supérieures. Il s'agit d'une clientèle qui bénéficiait peu des services existants au baccalauréat et pour lesquels nous voulons rendre accessible les stages en entreprises sachant que cela facilite grandement leur intégration dans le marché de l'emploi.	63 000 \$	Développement informatique "La Ruche" (Insum Solutions inc.)	27 622 \$
			Coordonnateurs de stages (dépenses calculées en fonction des 142 stages aux études supérieures sur les 2 032 stages totaux = 7 % du volume et des dépenses)	55 245 \$
			Total de l'initiative	82 867 \$
3	Maintien des collections de la bibliothèque : Le maintien des collections de périodiques et des revues scientifiques coûte de plus en plus cher. Le taux de change (dollar américain) fait exploser les coûts. Afin de maintenir la qualité de l'offre à notre communauté (étudiants, chercheurs et professeurs) nous devons compenser l'augmentation soudaine des dépenses.	170 000 \$	Budget spécifique pour assurer le maintien des collections de périodiques et de revues scientifiques à la bibliothèque	110 000 \$
			Contribution spéciale relative à la perte du pouvoir d'achat associé à l'augmentation du taux de change (US\$) - correspond à 30 % de l'impact	63 000 \$
			Total de l'initiative	173 000 \$
4	Soutien au développement de l'entrepreneuriat : Polytechnique s'est dotée d'une stratégie pour soutenir l'entrepreneuriat que nous commençons à déployer. Nous avons fait l'embauche d'une coordonnatrice à l'entrepreneuriat à temps plein dont le rôle principal sera d'animer et de faire vivre la stratégie en créant une communauté autour de cette thématique. Pour financer principalement des nouvelles activités de sensibilisation pour tenter de rejoindre tous nos étudiants.	50 000 \$	Embauche d'une coordonnatrice à l'entrepreneuriat responsable du déploiement de la Stratégie à l'entrepreneuriat de Polytechnique (année partielle)	62 500 \$
			Dépenses en soutien aux activités de la coordonnatrice	10 000 \$
			Total de l'initiative	72 500 \$
5	Soutien à la réussite pour nos étudiants : Nous accueillons un nombre grandissant d'étudiants avec des handicaps d'ordre physique ou psychologique qui rendent leurs études éprouvantes et qui mettent en péril leur réussite. C'est pourquoi nous offrons des services « sur mesure » tels que des rencontres individuelles avec une conseillère à la persévérance et à la réussite, des rencontres individuelles avec un psychologue, des services de soutien aux étudiants en situation de handicap, un programme de tutorat par les pairs, des conférences et des ateliers pratiques pour perfectionner leur « métier » d'étudiant.	200 000 \$	Conseillère aux étudiants en situation d'handicap - soutien de première ligne et coordination (100 %)	93 150 \$
			Psychologue (100 %)	128 546 \$
			Total de l'initiative	221 696 \$
6	Favoriser l'attraction et la rétention de nos étudiants étrangers : Mettre en place des mécanismes d'accueil et de suivi pour tous les étudiants étrangers pendant leurs études afin de mieux les préparer à s'intégrer à Polytechnique et éventuellement sur le marché du travail local.	157 600 \$	Cinq conseillères en emploi et gestion de carrière (comptabilisé à 27 % des dépenses totales correspondant au volume de travail en lien avec les étudiants étrangers)	76 216 \$
			Création d'ateliers CAP pour la <i>Formation doctorale</i> - ateliers complémentaires à la formation doctorale permettant le développement de compétences additionnelles chez les doctorants (même calcul que ci-dessus pour les coûts)	127 710 \$
			Total de l'initiative	203 926 \$

Budget total des initiatives proposées (année 2016-2017)	840 600 \$	956 033 \$
---	-------------------	-------------------