



RAPPORTS SPECIFIQUES 2017-2018

POLYTECHNIQUE
MONTRÉAL

LE GÉNIE
EN PREMIÈRE CLASSE





POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2017-2018

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire



Le 9 octobre 2018

Madame Debbie Gendron
Directrice de l'enseignement et de la recherche universitaires
Secteur de l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
1035, rue de la Chevrotière, 18^e étage
Québec (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2017-2018

Madame Gendron,

Comme requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2017-2018 suivants :

1. les états financiers, constitués aux fins des présentes des pages 1 à 4 et des annexes 1 à 4 du Système d'information financière des universités (SIFU) pour l'année 2017-2018 ;
2. l'état de traitement des membres du personnel de direction ;
3. le rapport sur la performance ;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, madame Gendron, nos salutations distinguées.

Le directeur général,

Philippe A. Tanguy, ing., Ph. D., FACG, MAH2ST

Le directeur de l'Administration et des Ressources,

Steven Chamberland, ing., Adm.A., MBA, Ph. D.

Pièces jointes

Direction générale

Pavillon principal
Téléphone : 1 514 340-4943
Télécopieur : 1 514 340-4600
Courriel : direction.generale@polymtl.ca

Adresse postale

C.P. 6079, succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada H3C 3A7

Campus de l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada H3T 1J4

TABLE DES MATIÈRES

- 1) LES ÉTATS FINANCIERS (9 pages)

- 2) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (8 pages)

- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (3 pages)

- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (3 pages)

POLYTECHNIQUE MONTRÉAL

Ecole Polytechnique
 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE
 au 30 avril 2018

ACTIF	Actif à court terme	Annexe et note à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	Encaisse (001)	s/o	489 391	18 256 076	3 750 000	0	322 648	0	22 818 115	1
2	Placements à court terme (005)	s/o	550 374	0	0	0	0	0	550 374	2
3	Intérêts courus à recevoir (010)	s/o	3 296	0	0	0	0	0	3 296	3
4	Fonds décaus par un fiduciaire (090)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	4
5	Subventions à recevoir Ministère (015)	Note 2 (annexe 20)	16 127 212	---	---	---	---	---	16 127 212	5
6	Comptes débiteurs - Droits de scolarité (020)	s/o	1 254 770	---	---	---	---	---	1 254 770	6
7	Autres montants à recevoir (025, 026, 030, 170)	s/o	2 792 366	11 729 317	2 379 324	0	0	0	16 901 007	7
8	Encassements exigibles à court terme (141, 142)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	8
9	Avances à d'autres fonds (040, 045, 050, 055, 060, 065)	Annexe 12	0	27 017 736	0	0	0	0	27 017 736	9
10	Frais payés d'avance (070)	s/o	556 542	0	1 896	0	0	0	558 438	10
11	Stocks (075)	s/o	0	0	---	0	0	0	0	11
	Total de l'actif court terme		21 773 952	57 003 129	6 131 230	0	322 648	0	85 230 939	
	Actif à long terme									
12	Frais reportés (080)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	12
13	Subventions et autres apports à recevoir à long terme (171, 172, 173, 174)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	13
14	Avances à d'autres fonds à long terme (185)	Annexe 12	0	0	43 008 174	0	0	0	43 008 174	14
15	Placements à long terme (125, 130)	s/o	0	0	2 759 798	0	0	0	2 759 798	15
16	Effets à recevoir à long terme (124)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	16
17	Prets hypothécaires et autres prêts (135, 140)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	17
18	Immobilisations (105)	Annexe 16	---	---	276 419 706	---	---	---	276 419 706	18
19	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (110)	s/o	---	---	0	---	---	---	0	19
20	Autres actifs (085, 115, 150, 155, 160, 165)	Annexe 9	0	0	284 971	0	0	0	284 971	20
21	Juste valeur des instruments financiers dérivés (180)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	21
22	TOTAL DE L'ACTIF		21 773 952 \$	57 003 129 \$	328 603 868 \$	- \$	322 648 \$	- \$	407 703 597 \$	22

Ecole Polytechnique
Etat des produits
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

	Auxiliaire et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de déduction (Note 1)	Autres fonds	Affectations	Total	
	1	2	3	4	5	6	7		
1	Droits de scolarité (401)	15 783 169	---	---	---	---	---	15 783 169	1
2	Montants perçus en règlement des étudiants étrangers (402)	10 190 181	---	---	---	---	---	10 190 181	2
3	Montants perçus des étudiants canadiens provinciaux au Québec (403)	163 513	---	---	---	---	---	163 513	3
4	Montants perçus supplémentaires des étudiants étrangers (404)	1 243 392	---	---	---	---	---	1 243 392	4
5	Concessions des étudiants (425)	1 811 379	---	---	---	---	---	1 811 379	5
6	Autres frais communs cédés à des groupes d'étudiants cibles et pénalités (450)	4 477 460	---	---	---	---	---	4 477 460	6
7	Locations et centre de biens et services aux étudiants (601)	651 230	---	---	---	---	---	651 230	7
8	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ETUDIANTS	31 533 114	---	---	---	---	---	31 533 114	8
9	Subventions du Ministère (515)	97 208 556	890 085	5 138 676	---	---	---	103 437 310	9
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 493)	524 171	5 460 268	0	0	0	0	5 802 438	10
11	Subvention du gouvernement du Canada (415, 420)	5 224 103	28 510 803	0	0	0	0	33 754 906	11
12	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	102 406	3 265 735	0	0	0	0	3 368 141	12
13	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	---	---	0	---	---	---	---	13
14	Affectation des apports reportés affectés aux immobilisations:	---	---	11 073 762	---	---	---	11 073 762	14
15	Ministère (530)	---	---	214 175	---	---	---	214 175	15
16	Études incluses dans le premier compteable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (511)	---	---	4 698 320	---	---	---	4 698 320	16
17	Gouvernement du Canada (532)	---	---	1 225 571	---	---	---	1 225 571	17
18	Autres (533)	---	---	22 520 614	---	---	---	22 520 614	18
19	TOTAL DES SUBVENTIONS	102 877 248	981 146 801	22 520 614	---	---	---	106 527 143	19
20	Indêts et dividendes (435)	403 299	5 278	0	0	0	7 943	416 520	20
21	Indêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	21
22	Produits provenant du fonds de déduction (445)	0	0	0	---	---	---	0	22
23	Produits provenant d'une fondation (446)	574 338	80 090	0	0	0	0	654 328	23
24	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	270 834	21 109 830	0	0	0	0	21 440 654	24
25	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	25
26	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	---	---	0	---	---	---	---	26
27	Recouvrement des coûts indirects (455)	3 910 321	1 000	---	---	---	---	3 910 321	27
28	Ventes excédentaires (460)	3 039 549	1 350 286	(0)	---	---	---	3 040 549	28
29	Autres produits (466, 470)	1 991 122	22 606 301	2 934 741	0	0	0	6 276 139	29
30	TOTAL DES PRODUITS AUTRES	10 190 433	22 606 301	2 934 741	0	0	0	28 761 475	30
	TOTAL DES PRODUITS	147 290 015 \$	60 753 285 \$	25 485 328 \$	---	---	---	233 626 478 \$	

Ecole Polytechnique
Etat des charges
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

1	2	3	4	5	6	7	Autres et titre à compléter		Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation (Note 1)		Autres fonds	Abattements	Total	
							1	2	3	4	5	6	7							
1	Direction	6 074 809																		6 280 501
2	Chéance	5 143 895																		5 237 399
3	Enseignants-chercheurs	34 639 312																		38 844 981
4	Chargés de cours	9 086 230																		9 102 847
5	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	1 613 554																		10 275 140
6	Personnel maître à l'enseignement et à la recherche	1 534 969																		3 146 927
7	Personnel professionnel non enseignant	11 935 829																		12 659 254
8	Personnel de soutien technique	8 060 182																		9 073 816
9	Personnel de soutien de bureau	6 771 829																		7 187 083
10	Personnel de soutien et autres	6 638 257																		6 638 257
11	Amortissements (20)	24 551 385																		28 648 274
12	Amortissements (20)	116 219 315																		1 370 694 478
13	AVANTAGES SOCIAUX MALINISTE - AVANTAGES SOCIAUX																			
14	Avantages sociaux futurs (704)	(2 506 200)																		(2 506 200)
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	901 777																		901 777
16	Frais pour congés sabbatiques et d'indes (705)	286 992																		286 992
17	Subventions postdoctorales (706)	151 591																		151 591
18	Formation et perfectionnement (710)	303 119																		303 119
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	2 164 309																		2 164 309
20	Bourses (735)	6 626 609																		6 626 609
21	Subventions, cotisations et transfert (740, 871, 872)	4 122 978																		4 122 978
22	Remises et matériel (745)	4 691 632																		4 691 632
23	Coût des marchandises vendues (755)	208 632																		208 632
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	4 126 970																		4 126 970
25	Volumes et périodiques (790)	1 185 991																		1 185 991
26	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 830)	3 558 870																		3 558 870
27	Location de bureaux et de bâtiments (840, 845)	1 332 098																		1 332 098
28	Location-occupation (830)	453 209																		453 209
29	Transfert de codes indirects (865)																			
30	Frais sur vente de placements (880)																			
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)																			
32	Biens de nature non capitalisable (893)																			
33	Frais bancaires et charges d'intérêt (850, 851, 852, 853)	639 541																		639 541
34	Intérêt relatif aux avances interfoncs (855)																			
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)																			
36	Amortissement des immobilisations (890)																			
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)																			
38	Autres charges (860, 870)	539 473																		539 473
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES	28 874 011																		28 874 011
40	Ventes intimes (878)																			
41	Gains et pertes latentes (879)																			
42	TOTAL AUTRES CHARGES EXTRAORDINAIRES	26 874 011																		26 874 011
43	Éléments extracourants (880)																			
44	TOTAL DES CHARGES	143 091 393																		143 091 393
45	EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	1 298 622																		1 298 622

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources décausées à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (figure 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Ecole Polytechnique
 ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE
 au 30 avril 2018

	PASSIF	Annexe et note à compléter	Fonds de					Autres fonds	Ajustements	Total
			fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation 4	Fonds 5			
Passif à court terme										
23	Découvert de banque (201)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	\$
24	Emprunts à court terme (205)	Note 4 (annexe 20)	0	0	15 146 715	0	0	0	0	15 146 715
25	Dépôts de garantie et retenues sur contrats (305, 310)	s/o	0	0	855 972	0	0	0	0	855 972
26	Subventions à rembourser au Ministère (210)	Note 2 (annexe 20)	0	---	---	---	---	---	---	\$
27	Salaires et charges sociales à payer (255, 256, 257, 258)	s/o	12 407 867	2 876 631	---	0	0	0	0	15 284 499
28	Avantages sociaux futurs à payer (259)	s/o	0	0	---	0	0	0	0	\$
29	Comptes créditeurs (215, 220)	s/o	7 475 248	1 982 655	5 139 218	0	0	0	0	14 597 122
30	Produits reportés (260)	Annexe 7	386 688	0	---	---	---	---	---	386 688
31	Appoints reportés à court terme (261, 262, 263, 264)	s/o	0	52 143 843	0	0	0	0	0	52 143 843
32	Portion de la dette exigible à court terme (314)	s/o	0	0	14 489 731	0	0	0	0	14 489 731
33	Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245, 250)	Annexe 12	1 237 973	0	25 778 097	0	0	1 666	0	27 017 736
Total du passif à court terme			21 507 776	57 003 129	61 409 733	0	1 666	1 666	0	139 922 304
Passif à long terme										
34	Avantages sociaux futurs à payer à long terme (370)	s/o	60 018 300	0	0	0	0	0	0	60 018 300
35	Dettes à long terme (315, 320, 325, 330)	s/o	0	0	173 416 179	0	0	0	0	173 416 179
36	Obligations decoulant des contrats de location - acquisition (335)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	\$
37	Appoints reportés (360, 361, 362, 363)	s/o	0	0	64 939 100	---	---	---	---	64 939 100
38	Juste valeur des instruments financier dérivés (365)	s/o	0	0	0	0	0	0	0	\$
39	Autres passifs (265, 270, 275, 280, 285)	Annexe 9	0	0	2 471 014	0	173 334	0	0	2 644 348
TOTAL DU PASSIF			81 526 076 \$	57 003 129 \$	302 236 027 \$	0 \$	175 000 \$	1 666 \$	0 \$	440 940 232 \$
SOLDES DE FONDS										
41	Grevé d'allocations d'origine interne (290)	Annexe 8	20 351 766	0	3 065 040	0	0	0	0	23 416 807
42	Grevé d'allocations d'origine externe (302, FD et AP)	s/o	---	---	---	---	---	---	---	147 648
43	Non grevé d'allocations (295, FP)	s/o	(80 103 890)	---	---	---	---	---	---	(80 103 890)
44	Produits nets non transférés d'origine interne (350, FD)	s/o	---	---	---	0	---	---	---	\$
45	Produits nets non transférés d'origine externe (355, FD)	s/o	---	---	---	0	---	---	---	\$
46	Investi en immobilisations (304, FI)	s/o	(59 752 124)	---	23 302 801	---	---	---	---	23 302 801
TOTAL DES SOLDES DE FONDS			(59 752 124) \$	---	26 367 841 \$	---	---	---	---	(33 236 635) \$
TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS			21 773 952 \$	57 003 129 \$	328 603 868 \$	---	322 648 \$	---	---	407 703 597 \$

Ecole Polytechnique
Etat des produits
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

	Auxiliaire et note à compléter	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de déduction (Note 1)	Autres fonds	Affectations	Total	
	1	2	3	4	5	6	7		
1	Droits de scolarité (401)	15 783 169	---	---	---	---	---	15 783 169	1
2	Montants perçus en règlement des étudiants étrangers (402)	10 190 181	---	---	---	---	---	10 190 181	2
3	Montants perçus des étudiants canadiens provinciaux au Québec (403)	163 513	---	---	---	---	---	163 513	3
4	Montants perçus supplémentaires des étudiants étrangers (404)	1 243 392	---	---	---	---	---	1 243 392	4
5	Concessions des étudiants (425)	1 811 379	---	---	---	---	---	1 811 379	5
6	Autres frais communs cédés à des groupes d'étudiants cibles et pénalités (450)	4 477 460	---	---	---	---	---	4 477 460	6
7	Locations et centre de biens et services aux étudiants (601)	651 230	---	---	---	---	---	651 230	7
8	TOTAL DES PRODUITS PROVENANT DES ETUDIANTS	31 533 114	---	---	---	---	---	31 533 114	8
9	Subventions du Ministère (515)	97 208 556	890 065	5 138 676	---	---	---	103 437 310	9
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 493)	524 171	5 460 268	0	0	0	0	5 802 439	10
11	Subvention du gouvernement du Canada (415, 420)	5 224 103	28 510 803	0	0	0	0	33 754 906	11
12	Autres produits et autres aides (425, 426, 427)	102 406	3 265 735	0	0	0	0	3 368 141	12
13	Contributions du siège social aux constituantes de l'UQ (520)	---	---	0	---	---	---	---	13
14	Affectation des apports reportés affectés aux immobilisations:	---	---	11 073 762	---	---	---	11 073 762	14
15	Ministère (530)	---	---	214 175	---	---	---	214 175	15
16	Etudes incluses dans le premier compteable du gouvernement du Québec autre que le Ministère (511)	---	---	4 698 320	---	---	---	4 698 320	16
17	Gouvernement du Canada (532)	---	---	1 225 571	---	---	---	1 225 571	17
18	Autres (533)	---	---	22 520 614	---	---	---	22 520 614	18
19	TOTAL DES SUBVENTIONS	102 877 248	981 146 801	22 520 614	---	---	---	106 527 143	19
20	Indêts et dividendes (435)	403 299	5 278	0	0	0	7 943	416 520	20
21	Indêts sur les avances interfonds (440)	0	0	0	0	0	0	0	21
22	Produits provenant du fonds de déduction (445)	0	0	0	---	---	---	0	22
23	Produits provenant d'une fondation (446)	574 338	80 090	0	0	0	0	654 328	23
24	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	270 834	21 109 830	0	0	0	0	21 440 664	24
25	Gains sur vente de placements (526)	0	0	0	0	0	0	0	25
26	Gains sur la cession d'immobilisations (525)	---	---	0	---	---	---	---	26
27	Recouvrement des coûts indirects (455)	3 910 321	1 000	---	---	---	---	3 910 321	27
28	Ventes excédentaires (460)	3 039 549	1 350 286	(0)	---	---	0	3 040 549	28
29	Autres produits (466, 470)	1 991 122	22 606 301	2 934 741	0	0	0	6 276 139	29
30	TOTAL DES PRODUITS AUTRES	10 190 433	22 606 301	2 934 741	0	0	0	25 721 475	30
	TOTAL DES PRODUITS	147 290 015 \$	60 753 285 \$	25 485 328 \$	---	---	7 943 \$	233 626 478 \$	

Ecole Polytechnique
Etat des charges
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

1	2	3	4	5	6	7	Autres et titre à compléter		Fonds de fonctionnement		Fonds avec restrictions		Fonds d'immobilisations		Fonds de dotation (Note 1)		Autres fonds	Abatements	Total	
							1	2	3	4	5	6	7							
1	Direction	6 074 809	205 632	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 280 441	1
2	Chéance	5 143 895	93 505	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 237 399	2
3	Enseignants-chercheurs	34 639 312	4 202 669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38 841 981	3
4	Chargés de cours	9 086 230	1 616 617	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 702 847	4
5	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	1 613 554	8 661 586	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 275 140	5
6	Personnel maître à l'enseignement et à la recherche	1 534 969	1 610 057	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 145 027	6
7	Personnel professionnel non enseignant	11 935 839	764 435	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12 699 274	7
8	Personnel de soutien technique	8 060 182	1 013 634	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9 073 816	8
9	Personnel de soutien de bureau	6 771 829	209 254	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 181 083	9
10	Personnel de soutien et autre	6 638 237	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 638 237	10
11	Amortissements (20)	24 554 385	4 693 887	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 248 272	11
12	Amortissements (20)	116 219 315	21 871 165	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138 090 478	12
13	AVANTAGES SOCIAUX MALINISTE AVANTAGES SOCIAUX	(2 506 200)	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 506 200)	13
14	Avantages sociaux futurs (704)	901 777	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	901 777	14
15	Variation de la provision pour heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	286 992	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	286 992	15
16	Frais pour congés sabbatiques et d'indes (705)	151 591	3 856 804	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 008 396	16
17	Subventions postdoctorales (706)	303 119	7 310	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	310 429	17
18	Formation et perfectionnement (710)	2 164 309	3 073 171	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 237 480	18
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	6 626 609	17 284 957	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23 911 576	19
20	Bourses (735)	4 122 978	4 008 897	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 131 875	20
21	Subventions, cotisations et transfert (740, 871, 872)	4 691 632	3 876 959	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 568 591	21
22	Remises et matériel (745)	208 632	2 760 011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 968 643	22
23	Coût des marchandises vendues (755)	4 126 970	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 126 970	23
24	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	1 185 991	65 785	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 251 776	24
25	Volumes et périodes (790)	3 558 870	281 635	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 840 505	25
26	Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 830)	1 332 098	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 332 098	26
27	Location de bureaux et de bâtiments (840, 845)	453 209	29 535	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	482 744	27
28	Location-équation (830)	0	3 621 167	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 621 167	28
29	Transfert de codes indirects (885)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	29
30	Frais sur vente de placements (886)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	30
31	Biens sous le seuil de capitalisation (892)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	31
32	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	32
33	Frais bancaires et charges d'intérêt (850, 851, 852, 853)	639 541	930	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 683 386	33
34	Intérêt relatif aux avances interfoncs (855)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	34
35	Perte sur la cession d'immobilisations (885)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	35
36	Amortissement des immobilisations (890)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 920 419	36
37	Amortissements des autres éléments de l'actif (891)	0	1 015 550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 015 550	37
38	Autres charges (860, 870)	539 473	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	539 473	38
39	TOTAL DES AUTRES CHARGES	28 874 011	59 882 720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88 756 731	39
40	Ventes intenses (878)	(2 001 931)	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 001 931)	40
41	Gains et pertes latentes (879)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	41
42	TOTAL AUTRES CHARGES EXTRAORDINAIRES	26,872,080	59,882,720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,874,800	42
43	Éléments extracourants (880)	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	43
44	TOTAL DES CHARGES	143 091 393	60 753 388	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	203 844 781	44
45	EXCÉDENT (DÉFICIT) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	1 298 622	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 298 622	45

Note 1: Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources décausées à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds à la page 4 (figure 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

École Polytechnique
Évolution des soldes de fonds
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

	Annexe à compléter	Fonds de fonctionnement 1	Fonds avec restrictions 2	Fonds d'immobilisations 3	Fonds de dotation (Note 1) 4	Autres fonds 5	Ajustements 6	Total 7	
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE								1
2	Redressement des années précédentes	Annexe 11 (26 615 605) 0	0	24 946 296 0	0	139 704 0		(1 529 606) \$	2
3	Solde de fonds relevé	(26 615 606)	0	24 946 296	0	139 704	0	(1 529 606)	3
4	Produits de l'année	Annexes 1 et 3 147 390 015	60 753 285	25 485 235	0	7 943	0	233 636 478	4
5	Charges de l'année	Annexes 2 et 4 143 091 393	60 753 285	28 223 629	0	0	0	233 070 306	5
6	Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	4 298 622	(0)	(2 740 394)	0	(7 943)	0	(1 566 171)	6
7	Réétal. autres éléments affectés au régime de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	s/o (33 273 200)	-	-	-	-	-	(33 273 200)	7
8	Apports reçus à titre de dotations	s/o	-	-	-	-	-	\$	8
9	Apports reçus pour le financement d'actifs non amortissables	s/o	-	-	-	-	-	\$	9
10	Virements d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 4 161 939	0	4 161 939	0	0	0	4 161 939	10
11	Virements vers d'autres soldes de fonds	Annexes 12 et 12a 4 161 939	0	0	0	0	0	(4 161 939)	11
12	Sous-total	(33 116 517)	(0)	1 421 545	0	(7 943)	0	(31 700 920)	12
18	SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	(59 752 123) \$	(0) \$	26 867 841 \$	0 \$	141 767 \$	0 \$	(33 236 635) \$	18

Note 1. Dans le cadre de la méthode du report, le fonds de dotation sert uniquement à présenter les ressources détenues à titre de dotation. Ainsi, les nouvelles dotations doivent être présentées en augmentation directe du solde de fonds (figure 8 "Apports reçus à titre de dotations"). Normalement, il n'y a pratiquement rien qui devrait passer par l'état des produits ou par l'état des charges.

Ecole Polytechnique
Produits par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

Annexe I

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Annexe I 5	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajournements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Droits de scolarité (411)	---	---	---	---	---	---	---	---	15 783 169
2	Mentorat professeurs-étudiants des étudiants étrangers (402)	---	---	---	---	---	---	---	---	10 190 181
3	Mentorat professeurs des étudiants canadiens non-étudiants au Québec (403)	---	---	---	---	---	---	---	---	163 513
4	Mentorat professeurs suppléants des étudiants étrangers (404)	---	---	---	---	---	---	---	---	1 243 392
5	Cotisations des étudiants (445)	---	---	---	---	---	---	---	---	1 811 379
6	Admission, inscription, amendes, frais de stage ou de supervision, etc. (450)	---	---	---	---	---	---	---	---	4 477 469
7	Locations et ventes de biens et services aux étudiants (443)	---	---	---	---	---	---	---	---	654 329
8	Total des produits provenant des étudiants	15 783 169	38 570	0	16 072 536	0	1 811 379	0	---	34 032 314
9	Subventions du Ministère (415)	---	---	---	---	---	---	---	---	97 298 568
10	Autres subventions provinciales (405, 410, 405)	---	---	---	---	---	---	---	---	342 171
11	Subventions du gouvernement du Canada (415, 420)	---	---	---	---	---	---	---	---	5 241 103
12	Autres subventions et aides des gouvernements autres que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	---	---	---	---	---	---	---	---	102 406
13	Total des subventions	---	---	---	102 312 298	(203 500)	731 600	---	---	102 877 248
14	Intérêts et dividendes (413)	---	---	---	---	---	---	---	---	403 299
15	Intérêts sur les avances intermédiaires (440)	---	---	---	---	---	---	---	---	5 15
16	Produits provenant de fonds de dotation (416)	---	---	---	---	---	---	---	---	5 16
17	Produits provenant de dons fondation (440)	---	---	---	---	---	---	---	---	574 538
18	Subventions et dons non gouvernementaux (430)	---	---	---	---	---	---	---	---	270 824
19	Gains sur ventes de placement (536)	---	---	---	---	---	---	---	---	5 19
20	Recouvrement des coûts indirects (465)	---	---	---	---	---	---	---	---	3 910 321
21	Ventes externes (469)	---	---	---	---	---	---	---	---	3 009 649
22	Autres produits (466, 470)	---	---	---	---	---	---	---	---	1 991 123
23	Total des produits autres	---	---	---	5 026 341	10 954	5 818	---	---	10 189 453
24	TOTAL DES PRODUITS	15 783 169	2 451 301	---	123 413 684	10 954	2 548 797	1 165 549	---	147 390 015

Ecole Polytechnique
Charges par fonction - Fonds de fonctionnement
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

Annexe 2

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Engagement	Recherche	Soutien à l'Enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments (Détail Annexe 15)	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Abonnements	Total
1	Motors salariales	2 134 445	165 709	287 838	2 901 111	151 261	297 313	136 143	0	6 074 809
3	Gratuité	963 557	1 066 557	832 403	1 566 557	1 152 125	97 701	365 691	148 716	5 143 895
4	Emploi-études	31 715 057	619 812	0	43 964	93 202	1 471 777	0	0	34 609 512
5	Chargé de cours	9 034 192	5 200	0	0	9 154	27 084	0	0	9 066 250
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	509 701	1 056 529	31 568	16 560	13 775	91 767	450	1 203	1 613 544
7	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	820 585	45 910	479	117 193	5 237	5 044 999	34 472	6 096	1 541 969
8	Personnel professionnel non enseignant	1 960 030	668 622	2 555 714	4 426 982	582 098	829 482	872 381	11 895 829	11 895 829
9	Personnel de soutien technique	3 731 987	424 215	2 045 022	1 417 699	2 251 136	158 516	38 057	0	8 809 182
10	Personnel de soutien de bureau	3 451 146	64 567	484 250	2 561 763	277 016	86 800	201 271	0	6 977 829
11	Personnel de soutien et service	1 504	0	0	0	6 288 509	2 538	0	0	6 658 257
12	Avantages sociaux (700) - Cotisations retraite 14	12 909 785	956 251	1 629 327	3 084 473	2 306 025	2 842 656	457 889	137 950	24 541 388
13	Total des postes salariales et des avantages sociaux	68 747 919	1 091 020	7 916 613	16 476 100	11 103 708	5 097 982	2 127 464	655 467	116 319 313
14	Avantages sociaux futur (704)	555 013	10 031	72 564	139 623	90 630	13 804	20 723	0	820 300
15	Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres annuels	286 992	0	0	0	0	0	0	0	286 992
16	Frais pour copies radiologiques et études (705)	80 005	70 973	0	0	0	612	0	0	151 591
17	Supplément (706)	44 827	10 506	0	306 641	182	0	0	0	362 119
18	Formation et perfectionnement (710)	558 277	602 218	16 417	403 926	6 928	465 315	20 812	417	2 164 509
19	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	5 559 200	839 171	500	19 131	0	137 229	40 905	0	6 026 409
20	Bourses (735)	922 881	599 926	65 561	659 997	15 328	627 153	1 221 566	0	4 122 578
21	Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	1 782 256	599 064	533 140	591 041	436 033	350 922	75 151	0	4 667 632
22	Formation et matériel (745)	0	0	0	0	0	0	0	0	208 652
23	Codes des marchandises vendues (755)	551 021	336 461	232 495	839 706	1 464 033	608 556	17 929	0	4 126 570
24	Frais de services (760, 765, 770, 780, 785, 790, 795, 800)	21 080	93 278	1 044 775	20 370	2 727 138	1 102 710	27 716	0	3 538 820
25	Valeurs et périodes (790)	1 609 979	113 426	400 514	2 243 995	1 102 710	1 657	0	0	1 332 098
26	Charges liées aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 830)	46 187	2 206	3 257	27 716	14 011	26 389	0	0	445 209
27	Locations de locaux et de bâtiments (840, 845)	89 310	0	284 803	38 616	14 011	26 389	0	0	445 209
28	Location-occupation (850)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pertes sur vente de placements (860)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Biens sous le statut de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Biens de nature non capitalisable (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Frais financiers et charges financières (895, 896, 897, 898, 899)	0	7 697	0	306 622	302 932	4 042	551	0	629 541
33	Indéfini relatif aux avances interfonds (895)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Autres charges (900, 920)	0	75 028	0	157 415	0	3 000 000	0	0	3 232 443
35	Total des charges autres	10 608 110	3 380 995	2 626 057	3 636 749	6 160 022	2 701 080	1 397 672	7 779 527	28 874 011
36	Virements interfonctions (877)	237 206	15 114	0	246 692	0	4 690 333	0	0	5 163 335
37	Ventes internes (778)	0	6 735 493	0	0	655 500	2 913 519	0	0	10 304 512
38	Grants et autres bourses (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Total avant éléments extraordinaires	79 653 265	6 814 963	10 572 670	20 359 541	16 608 154	7 008 212	3 525 137	1 055 652	143 091 393
40	Éléments extraordinaires (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	TOTAL DES CHARGES	79 653 265	6 814 963	10 572 670	20 359 541	16 608 154	7 008 212	3 525 137	1 055 652	143 091 393

Ecole Polytechnique
Produits par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

Annexe 3

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Subvention de l'Alentour (415)	0	0	0	0	0	0	0	0	890 085
2	Autres subventions provinciales (405, 410, 403)	5 432 924	0	0	0	7 294	890 085	0	0	5 440 268
3	Subventions de gouvernement du Canada (415, 430)	28 976 996	0	0	0	2 094 007	0	0	0	28 979 003
4	Autres produits et aides des gouvernements que ceux du Québec et du Canada (425, 426, 427)	0	3 365 315	0	0	0	0	0	0	3 365 315
5	Total des subventions	35 409 920	3 365 315	0	0	2 001 301	890 085	0	0	38 146 891
6	Intérêt et de dividendes (415)	5 278	0	0	0	0	0	0	0	5 278
7	Intérêt sur les avances interfond (440)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Produit provenant du fond de dotation (415)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Produit provenant d'une fondation (448)	80 000	0	0	0	0	0	0	0	80 000
10	Subventions et dons pour pour encouragements (430)	21 049 954	0	0	0	119 875	0	0	0	21 169 830
11	Gains sur vente de placements (336)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Ventes extérieures (460)	0	0	0	0	1 000	0	0	0	1 000
14	Autres produits (466, 470)	581 186	0	0	0	769 099	0	0	0	1 350 286
15	Total des produits autres	21 716 419	0	0	0	890 975	890 085	0	0	23 606 593
16	TOTAL DES PRODUITS	- \$	56 911 924 \$	- \$	- \$	2 981 276 \$	890 085 \$	- \$	- \$	60 783 285 \$

École Polytechnique
Charges par fonction - Fonds avec restrictions
de l'exercice terminé le 30 avril 2018

Annexe 4

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Ajustements	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1 Maestri salariales	0	193 010	0	0	0	12 622	0	0	0	205 632
2 Directeur	0	99 805	0	0	0	0	0	0	0	99 805
3 Gérance	0	4 121 772	0	0	0	80 897	0	0	0	4 202 669
4 Entretien-entretien	0	8 822	0	0	0	7 795	0	0	0	16 617
5 Charges de cours	0	8 842 662	0	0	0	1 073	0	0	0	8 843 735
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	1 316 533	0	0	0	7 601	87 024	0	0	1 411 158
7 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	210 497	0	0	0	317 932	154 976	0	0	763 425
8 Personnel professionnel non enseignant	0	900 244	0	0	0	63 389	0	0	0	1 013 634
9 Personnel de soutien technique	0	205 927	0	0	0	3 024	303	0	0	209 254
10 Personnel de soutien de bureau	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Personnel de soutien de soutien	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12 Avantage sociaux (700) - Complément finance 14	0	3 847 699	0	0	0	181 312	64 825	0	0	4 093 837
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	N	19 630 471	N	N	N	892 443	348 251	N	N	20 871 165
14 Variation de la provision heures supplémentaires, maladie, vacances, congés sociaux et autres avantages (701, 702, 703)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 14
15 Frais pour congés maladie et études (709)	0	3 814 748	0	0	0	0	0	0	0	\$ 13
16 Salaires productivité (700)	0	6 695	0	0	0	42 057	0	0	0	3 856 804
17 Formation et perfectionnement (710)	0	2 665 665	0	0	0	403 395	645	0	0	7 310 17
18 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	15 891 472	0	0	0	906 745	3 975	0	0	3 073 171
19 Bourses (735)	0	3 927 905	0	0	0	70 465	486 750	0	0	17 284 967
20 Subventions, cotisations et transferts (740, 871, 872)	0	0	0	0	0	0	10 836	0	0	4 008 497
21 Équivalence et matériel (745)	0	0	0	0	0	35 274	1 880	0	0	3 876 939
22 Coût des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 22
23 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	2 123 177	0	0	0	598 483	37 791	0	0	2 760 011
24 Salaires et pénalités (790)	0	65 956	0	0	0	189	0	0	0	65 765 24
25 Charges relatives aux terrains et aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 825)	0	2 811 635	0	0	0	0	0	0	0	2 811 635 21
26 Location de locaux et de bâtiments (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27 Location exploitation (840)	0	29 535	0	0	0	0	0	0	0	\$ 26
28 Location de coût indirect (865)	0	3 619 142	0	0	0	2 025	0	0	0	29 535 27
29 Frais sur vente de placement (880)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 29
30 Bénéfices sur le prêt de capitalisation (892)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 30
31 Bénéfices sur le prêt de capitalisation (893)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 31
32 Frais bancaires et charges financières (850, 851, 852, 853)	0	930	0	0	0	0	0	0	0	930 52
33 Intérêt relatif aux avances interfonctions (835)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 33
34 Intérêt dégrègé (860, 870)	0	1 015 350	0	0	0	0	0	0	0	1 015 350 34
35 Total des charges autres	N	37 281 453	N	N	N	2 058 832	541 835	N	N	39 882 120 35
36 Variation interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 36
37 Ventes intérêts (879)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 37
38 Gains et pertes latentes (879)	0	37 281 453	0	0	0	0	0	0	0	\$ 38
39 Total avant éléments extra-comptables	N	56 911 924	N	N	N	2 951 276	890 085	N	N	60 753 285 41
40 Éléments extra-comptables (890)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 40
41 TOTAL DES CHARGES	N	56 911 924	N	N	N	2 951 276	890 085	N	N	60 753 285 41



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de la
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

T 514 878-2691

Nous avons effectué l'audit de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt pour les membres du personnel de direction supérieure et pour les autres catégories de personnel de direction incluses dans l'état du traitement ci-joint de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 30 avril 2018 (ci-après l'« état du traitement »). L'état du traitement a été préparé par la direction sur la base des dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2017-2018*.

Responsabilité de la direction pour l'état du traitement

La direction est responsable de la préparation de l'état du traitement conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2017-2018*, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état du traitement exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur l'état du traitement, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que l'état du traitement ne comporte pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans l'état du traitement. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que l'état du traitement comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation de l'état du traitement afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur

l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble de l'état du traitement.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, l'état du traitement a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions en matière d'information financière stipulées à la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2017-2018*.

Référentiel comptable et restriction à l'utilisation

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le référentiel comptable appliqué est détaillé dans la section 3 du *Guide de déclaration et mandat d'audit de l'état du traitement 2017-2018*. Cet état du traitement a été préparé dans le but d'aider la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal à répondre aux exigences de l'article 4.1 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. En conséquence, il est possible que l'état du traitement ne puisse se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement aux membres du conseil d'administration de la Corporation de l'École Polytechnique de Montréal et au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur et ne devrait pas être utilisé par d'autres parties.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Montréal
Le 30 août 2018

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A111208



POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES HAUTS DIRIGEANTS DE POLYTECHNIQUE

Extrait

7. Fin de contrat – Indemnité de départ

À la fin de son contrat, le directeur général reçoit une indemnité de base pouvant varier, selon les termes du contrat d'embauche, entre six et douze mois maximum.

À la fin de leur contrat, les directeurs fonctionnels issus du corps professoral réintègrent celui-ci et leur salaire est ajusté conformément à leur contrat d'embauche et aux conditions d'emploi prévues à la convention collective, relativement à leur classe et leur rang.

À la fin de leur contrat, les directeurs fonctionnels ne provenant pas du corps professoral et ne réintégrant pas un autre poste à Polytechnique reçoivent une indemnité de base de trois mois plus l'équivalent d'un mois par année de service jusqu'à un maximum de douze mois.

Copie certifiée conforme,

Luc Maurice

Secrétaire général

Fait à Montréal le 6 septembre 2018

École Polytechnique de Montréal (976002)

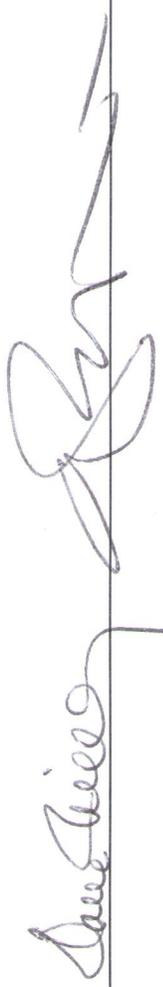
FORMULAIRE DE DÉCLARATION

**ÉTAT DU TRAITEMENT 2017-2018
DU PERSONNEL DE DIRECTION
DES ÉTABLISSEMENTS UNIVERSITAIRES**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE: Le 27 septembre 2018

ADMINISTRATEURS:



Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
Secteur de l'enseignement supérieur
Juillet 2018

ÉTABLISSEMENT : École Polytechnique de Montréal (976002)

TABLEAU 2 : TRAITEMENT IMPOSABLE DES AUTRES CATÉGORIES DE PERSONNEL DE DIRECTION

Catégorie de personnel	Effectif total de la catégorie ⁽²⁾	Valeur des éléments du traitement assujettis à l'impôt (en \$)		
		Étendue du traitement ⁽⁴⁾	Salaire de base ⁽⁴⁾	Autres éléments du traitement ⁽⁵⁾
Personnel de direction des composantes de l'établissement, tel que défini au paragraphe 1 ^o du premier alinéa de l'article 4.5 ⁽¹⁾	7	Le plus élevé ⁽⁴⁾	178 835 \$	24 023 \$
		Moyenne ⁽³⁾	168 903 \$	23 153 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	152 194 \$	5 077 \$
Personnel de direction des services	19,88	Le plus élevé ⁽⁴⁾	178 000 \$	19 874 \$
		Moyenne ⁽³⁾	142 854 \$	6 340 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	115 422 \$	1 091 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	44,24	Le plus élevé ⁽⁴⁾	117 222 \$	37 924 \$
		Moyenne ⁽³⁾	101 108 \$	3 451 \$
		Le moins élevé ⁽⁴⁾	71 825 \$	- \$

⁽¹⁾ Excluant les doyens et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés au tableau 1 relatif au personnel de direction supérieure.⁽²⁾ En équivalence au temps plein.⁽³⁾ Le calcul de la moyenne du salaire de base et des autres éléments du traitement correspond au traitement versé durant l'exercice financier 2017-2018.⁽⁴⁾ Concernant la colonne relative au salaire de base, les termes "le plus élevé" et "le moins élevé" réfèrent aux salaires officiels le plus élevé et le moins élevé qui étaient en vigueur le 30 avril 2018.⁽⁵⁾ Concernant la colonne relative aux autres éléments du traitement, les termes "le plus élevé" et "le moins élevé" réfèrent toujours à des éléments du traitement versé durant l'exercice financier 2017-2018.

ÉTAT DU TRAITEMENT 2017-2018

ÉTABLISSEMENT : École Polytechnique de Montréal (976002)

TABLEAU 3 : VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

1^{re} partie : Personnel de direction supérieure

Nom et fonction	Allocations et frais remboursés	
	Nombre de mois dans la fonction	Valeur en \$
Thibodeau-DeGuire, Michèle - Présidente	12	1 200 \$
Guy, Christophe - Directeur général	3	9 100 \$
Tanguy, Philippe - Directeur général	4	15 200 \$
Hurteau, Richard - Directeur de l'administration	10	2 600 \$
Duby, Philippe - Directeur des ressources informationnelles	12	5 900 \$
Chamberland, Steven - Directeur des affaires académiques et de la vie étudiante et Directeur de l'administration par intérim	12	13 700 \$
Bertrand, François - Directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales	12	6 700 \$
Maurice, Luc - Secrétaire général et directeur du Service juridique et à la gouvernance	12	3 100 \$

2^e partie : Autres catégories de personnel de direction

Catégorie de personnel	Effectif concerné par un remboursement ⁽¹⁾	Allocations et frais remboursés	
		Étendue des frais remboursés	Valeur en \$
Personnel de direction des composantes de l'établissement, tel que défini au paragraphe 1 ^o du premier alinéa de l'article 4.5 ⁽²⁾	7	Le plus élevé	15 800 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	6 300 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de direction des services	19,88	Le plus élevé	27 200 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	4 800 \$
		Le moins élevé	- \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	44,24	Le plus élevé	4 700 \$
		Moyenne ⁽¹⁾	500 \$
		Le moins élevé	- \$

⁽¹⁾ Pour le calcul de la moyenne, ne considérer au diviseur que les personnes concernées par une allocation ou un remboursement de dépenses, que ce dernier ait été versé aux personnes visées ou versé directement par l'université à un fournisseur de services.

⁽²⁾ Excluant les doyens et le personnel de rang équivalent, lesquels doivent être déclarés dans la première partie du tableau 3, relative au personnel de direction supérieure.

PERSONNEL DE DIRECTION SUPÉRIEURE

- ▶ Extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique*, article 7, Fin de contrat – Indemnité de départ, joint à la présente.

- ▶ Description des dispositions relatives au traitement applicables en fin de mandat, lors d'une transition dans un autre poste de l'établissement : voir article 7, de l'extrait de la *Politique de rémunération des hauts dirigeants de Polytechnique* ci-joint.

- ▶ Liste des éléments de traitement autres que le salaire de base applicables au personnel de direction supérieure, voir l'*État de traitement*, page 1. Nous faisons référence aux autres éléments du traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : coûts assumés pour des régimes privés d'assurance dont la valeur est imposable pour l'employé.

En ce qui concerne le **directeur général** : liste des éléments de traitement autres que son salaire de base, voir *État de traitement*, page 1 :

- Allocation pour véhicule : 4 644 \$

- Éléments de traitement à déclarer aux fins de la Loi sur les impôts : 745 \$.

Statistiques des diplômés 2017-2018 *

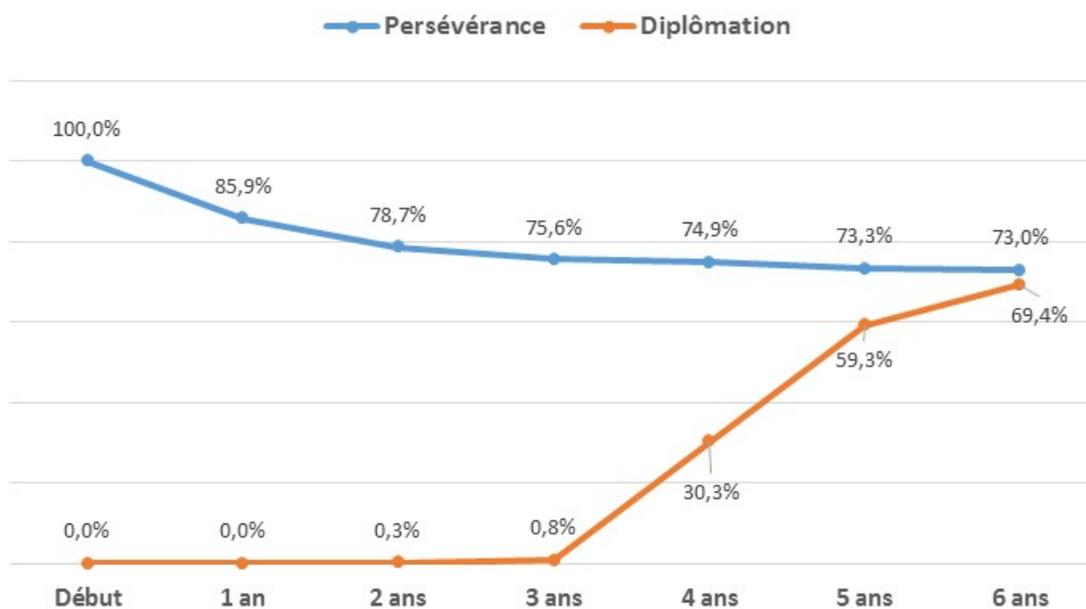
Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2017-2018)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres moyen	Nombre moyen d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie aérospatial	39	8	47	8,6	4,3	4,0
Génie biomédical	11	15	26	8,3	4,2	4,0
Génie chimique	27	44	71	9,0	4,5	4,0
Génie civil	126	55	181	8,7	4,3	4,0
Génie des mines **	38	5	43	8,9	4,4	4,0
Génie électrique	64	15	79	8,9	4,4	4,0
Génie géologique **	13	9	22	8,8	4,4	4,0
Génie industriel	40	46	86	8,5	4,3	4,0
Génie informatique	42	7	49	8,9	4,5	4,0
Génie logiciel	56	7	63	8,5	4,3	4,0
Génie mécanique	124	34	158	8,9	4,4	4,0
Génie physique	32	9	41	8,7	4,3	4,0
Total	612	254	866			

* 2017-2018: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2017, d'automne 2017 et d'hiver 2018

** programmes de type coopératif

Taux de persévérance et de diplomation des étudiants au baccalauréat (moyenne de 4 ans observée en 2017-18)



Statistiques des diplômés 2017-2018 *

Études supérieures en ingénierie

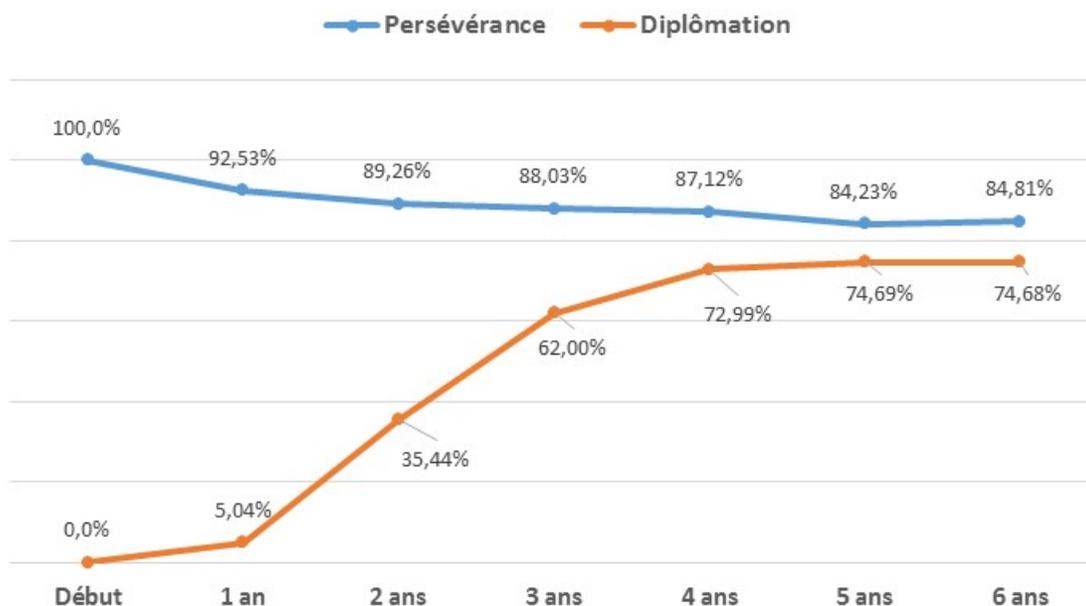
Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	429	169	598

Grades décernés par niveau				
	Hommes	Femmes	Total	Durée moyenne en trimestres
D.E.S.S.	23	10	33	5,4
Maîtrise cours	167	67	234	4,5
Maîtrise recherche	155	61	216	7,0
Doctorat	84	31	115	14,8

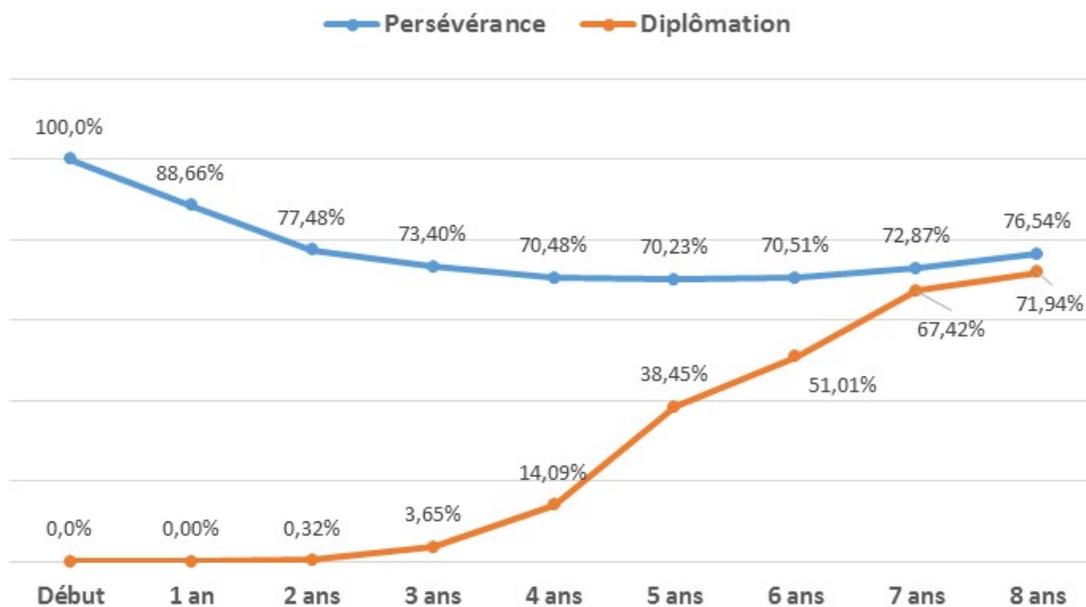
Grades décernés par spécialité			
	Hommes	Femmes	Total
Développement durable	3	2	5
Ergonomie	2	1	3
Ergonomie du logiciel	1		1
Génie aérospatial	28	1	29
Génie biomédical	20	10	30
Génie chimique	24	20	44
Génie civil	60	37	97
Génie électrique	43	7	50
Génie énergétique	24	7	31
Génie industriel	61	44	105
Génie informatique	59	11	70
Génie mécanique	55	10	65
Génie métallurgique	5		5
Génie minéral	14	9	23
Génie nucléaire	1	1	2
Génie physique	18	3	21
Mathématiques	2	2	4
Mathématiques appliquées	9	4	13
Total	429	169	598

* 2017-2018: étudiants ayant terminé et obtenu leur diplôme aux trimestres d'été 2017, d'automne 2017 et d'hiver 2018

Taux de persévérance et de diplomation des étudiants à la maîtrise recherche
(moyenne de 4 ans observée en 2017-18)



Taux de persévérance et de diplomation des étudiants au doctorat
(moyenne de 4 ans observée en 2017-18)



Rapport – Perspectives de développement

Contexte

Nous débutons l'année 2018-2019 dans un contexte de transition à la tête de Polytechnique. Le directeur général sortant, M. Christophe Guy a quitté ses fonctions le 31 juillet 2017. Son successeur a été désigné par notre Conseil d'administration sur recommandation unanime du comité de sélection. Le nouveau directeur général, M. Philippe Tanguy, est entré en fonction le 8 janvier 2018. Pendant la période de transition qui a précédé l'arrivée de M. Tanguy c'est M. François Bertrand, directeur de la recherche, de l'innovation et des affaires internationales qui a assuré l'intérim.

De plus, le mandat de la présidente du conseil est arrivé à terme le 31 décembre 2017. Nous aurions normalement dû démarrer le processus de renouvellement de la présidente à la fin de l'été 2017. Les membres du conseil ont décidé de reporter le début du processus après la nomination pour assurer une transition adéquate à la direction. Une nouvelle personne pour la présidence devrait être recrutée au cours de l'automne 2018 pour une entrée en fonction au printemps 2019.

Enfin, le Plan stratégique 2012-2017, qui arrivait à échéance le 31 mai 2017, est demeuré en vigueur jusqu'au 31 mai 2018. Le Conseil d'administration, dans un esprit de continuité, a autorisé sa prolongation lors de sa séance du 29 septembre 2016. Les travaux visant le renouvellement du Plan stratégique ont été entrepris au printemps 2018 et le conseil d'Administration a adopté un nouveau plan stratégique pour la période 2018-2023 lors de sa réunion du 27 septembre 2018. Le déploiement du nouveau plan débutera dès la mi-octobre 2018. En voici les grandes lignes :

Poly2023 : CRÉONS L'AVENIR !

Énoncé de mission :

Respectueuse des principes de développement durable et à l'écoute des besoins de la société, Polytechnique Montréal, en accord avec ses valeurs :

- Former des ingénieures et des ingénieurs, ainsi que des scientifiques de très haut niveau pour relever les défis d'un monde en mutation et en faire des acteurs-clés du changement;
- Réaliser des recherches répondant aux grands enjeux sociétaux;
- Influencer son environnement sur le plan intellectuel, économique et social.

Énoncé de vision :

En 2023, pour ses 150 ans, Polytechnique Montréal sera une université d'ingénierie, reconnue internationalement pour son leadership, son audace et son sens entrepreneurial. Elle sera une source d'inspiration et une référence dans son domaine. Elle répondra aux grands enjeux d'avenir par des formations et des recherches interdisciplinaires, en synergie avec son milieu, et en s'appuyant sur sa communauté comme moteur de développement.

Valeurs :

- Collaboration : Promouvoir l'esprit d'échange et de collaboration entre tous les membres de la communauté et soutenir le travail d'équipe.
- Créativité : Bâtir un environnement stimulant la créativité, la pensée originale et la volonté d'innover.
- Excellence : Promouvoir l'excellence et la rigueur dans les activités.
- Intégrité : Adopter des comportements intègres dans les activités selon les meilleures pratiques de développement durable, d'éthique et de gouvernance.
- Ouverture : Reconnaître la diversité et encourager l'ouverture sur le monde.
- Respect : Traiter les personnes avec respect, dignité et équité.

Un Plan ... trois grandes orientations :

1. POLYTECHNIQUE ARRIMÉE AUX ENJEUX D'AVENIR
(Poly et sa mission)
2. POLYTECHNIQUE DANS LE MONDE
(Poly dans son écosystème)
3. POLYTECHNIQUE AU CŒUR DE L'ACTION
(Poly et sa communauté)

ORIENTATION 1 : POLYTECHNIQUE ARRIMÉE AUX ENJEUX D'AVENIR

- AXE 1 : Faire évoluer et élargir l'offre de formation en anticipant les besoins de la société.
- AXE 2 : Favoriser les apprentissages multidisciplinaires et multisectoriels intégrant une dimension internationale.
- AXE 3 : Placer le développement des compétences et la réussite au centre du parcours éducatif.
- AXE 4 : Favoriser l'éclosion d'écosystèmes d'innovation, dynamiser les écosystèmes existants et renforcer la recherche partenariale.

ORIENTATION 2 : POLYTECHNIQUE DANS LE MONDE

- AXE 1 : S'engager à garantir l'égalité des chances à tous et à augmenter la proportion de femmes à Polytechnique et en génie.
- AXE 2 : Créer une culture entrepreneuriale portée par la communauté étudiante et le personnel.
- AXE 3 : Accroître la visibilité et l'impact de Polytechnique sur la scène locale, nationale et internationale.
- AXE 4 : Participer activement à de grands programmes internationaux et rejoindre les réseaux d'influence reconnus.

ORIENTATION 3 : POLYTECHNIQUE AU CŒUR DE L'ACTION

- AXE 1 : Soutenir l'épanouissement individuel et collectif du personnel et favoriser la diversité et l'inclusion. Assurer la relève et créer les équipes de demain.
- AXE 2 : Repenser et moderniser les processus administratifs.
- AXE 3 : Veiller au bien-être de la communauté en se dotant d'un cadre de vie agréable et de programmes et de services accessibles et adaptés.
- AXE 4 : Renforcer le sentiment d'appartenance en mobilisant la communauté autour des valeurs polytechniciennes.