



SOCIÉTÉ DES ÉTABLISSEMENTS DE PLEIN AIR DU QUÉBEC

ÉTUDE DES CRÉDITS 2019-2020

Demande de renseignements généraux

AVRIL 2019

TABLE DES MATIÈRES

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

| | | |
|-----|--|----|
| 1. | VOYAGES HORS QUÉBEC | 1 |
| 2. | VOYAGES EN AVION..... | 7 |
| 3. | DÉPENSES EN PUBLICITÉ | 9 |
| 4. | ORGANISATION ET TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS | 19 |
| 5. | FORMATIONS DE COMMUNICATION..... | 23 |
| 7. | CONTRATS | 25 |
| 8. | ARTICLE 17 LCOP | 51 |
| 9. | APPELS D'OFFRES PUBLICS..... | 53 |
| 11. | CONSULTANTS EXTERNES | 67 |
| 12. | PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION | 69 |
| 13. | DÉPENSES DIVERSES (PHOTOCOPIES, MOBILIER DE BUREAU, EAU, ETC.) | 71 |
| 14. | TÉLÉPHONIE..... | 73 |
| 15. | EFFECTIFS A) À R) | 75 |
| 16. | RETRAITES ET DÉPARTS A) À D)..... | 77 |
| 17. | LISTE DES BAUX | 79 |
| 18. | AMENAGEMENT DES BUREAUX HAUTE DIRECTION | 81 |
| 23. | OCCASIONNELS MIS À PIED | 83 |
| 24. | POSTES ABOLIS..... | 85 |
| 25. | BUREAUX RÉGIONAUX..... | 87 |
| 27. | ABONNEMENTS..... | 89 |
| 28. | ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS | 91 |
| 29. | SITE INTERNET | 93 |
| 32. | DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION..... | 95 |

| | |
|---|------------|
| 37. REVENUS AUTONOMES ET TARIFICATION | 97 |
| 38. PLAN DE RÉDUCTION DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT | 99 |
| 40. PRIMES AU RENDEMENT ET BONIS..... | 101 |
| 41. PRIMES DE DÉPART | 103 |
| 42. AUGMENTATION DE SALAIRE | 105 |
| 51. STRATÉGIE MARITIME – nombre d’employés ou ETC..... | 107 |
| 52. STRATÉGIE MARITIME - Budget..... | 109 |
| 57. DÉPENSES EN INFORMATIQUE..... | 111 |
| 58. MASSE SALARIALE | 113 |
| 59. TAUX D’ABSENTÉISME | 115 |
| 60. DÉVELOPPEMENT DURABLE | 117 |
| 62. COTISATION À DES ASSOCIATIONS..... | 119 |

1. LISTE DES VOYAGES HORS QUÉBEC POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019 :

- a) les endroits et dates de départ et du retour;
- b) la copie des programmes et rapports de mission;
- c) les personnes rencontrées;
- d) le coût (avec une ventilation par poste : frais de déplacement, d'hébergement, de repas, autres frais, etc.);
- e) les noms des ministres, députés, des membres du personnel de cabinet, des fonctionnaires concernés (avec leur titre) et des autres participants (avec leur titre) regroupés par mission;
- f) pour les organismes, les noms et les titres des dirigeants et fonctionnaires concernés et autres participants;
- g) la liste des ententes signées ou annoncées, le cas échéant;
 - le détail de ces ententes;
 - les résultats obtenus à ce jour;
- h) les investissements annoncés, le cas échéant, ainsi que le nombre d'emplois estimé;
- i) la description de la nature du voyage incluant, le cas échéant, le nom du ou des événements concernés.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

| Dates départ et retour | Endroit | But du voyage | Personnes rencontrées | Nom et poste SÉPAQ | Coût \$ |
|--------------------------|--|---|---|--|---|
| 2018-03-01 au 2018-03-04 | Suffern, NY Fishing and Outdoor Expo | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 2 185,00 \$ |
| 2018-03-25 au 2018-03-26 | Presqu'Isle Fish & Game Club Sportman's Show, ME | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 1 350,00 \$ |
| 2018-04-06 au 2018-04-08 | Salon Hartford CT | Promouvoir les produits Sépaq | Clients | Robin Plante , responsable service à la clientèle et Patrick Verreault , chef guide Chicotte / Sépaq Anticosti | 1 123,99 \$ |
| 2018-04-13 au 2018-04-15 | Salon Ottawa Cottage Life and Backyard Show | Promouvoir les produits Sépaq | Clients | Paule Riverin , directrice ventes et réservations / VP Commercialisation (note au PDG signée 6 février 2018) | 1 824,95 \$ |
| 2018-04-13 au 2018-04-15 | Salon Ottawa Cottage Life and Backyard | Promouvoir les produits Sépaq | Clients | Manon Dion , déléguée commerciale et Olivier Lacroix-Rodrigue , préposé aux renseignements / VP Commercialisation | 2 615,00 \$ |
| 2018-04-18 au 2018-04-20 | Aquarium John G Shedd de Chicago | Visite de l'Aquarium pour rencontre de la DG et responsable de l'éducation et service à la clientèle | | Élizabeth Tessier , directrice / Aquarium | US 1 650 \$ |
| 2018-04-21 au 2018-04-23 | Ottawa, Salon Ottawa Outdoor and Adventure ShowPro | Promouvoir les produits Sépaq | Clients | Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation et Marie-Ève Boisvenu (M.-Ève paie ses dépenses), déléguée commerciale / PN Mont-Tremblant | 2 200,00 \$ |
| 2018-05-13 au 2018-05-16 | Rendez-vous Canada 2018, Halifax | Promouvoir les produits de la Sépaq | Destination Canada | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation Pascale Boivin , responsables ventes et développement affaires / Parc de la Chute-Montmorency | 3 950,00 \$ 3 950,00 \$ 4 900,00 \$ |
| 2018-05-03 au 2018-05-05 | Salon des forêts 2018, Edmundston, Nouveau Brunswick | Promouvoir PN Lac-Témiscouata | Clients | Lise Deschênes , Roseline Laplante , Lydia Morin , Brigitte Dumont , Samuel Moreau et Denis Ouellet , employés / PN Lac-Témiscouata | 425,00 \$ |
| 2018-05-20 au 2018-05-25 | Mission - France - parcs nationaux | Rencontres d'homologues français - gestion de parcs nationaux - protection de la biodiversité et tourisme durable | Village Vacances familles - Agence française pour la biodiversité - Parc naturel régionale de la Haute Vallée de Chevreuse et PN de Port-Cros | John MacKay , président-directeur général et Sarah Shirley , conseillère stratégique | 7 850,00 \$ |
| 2018-05-29 au 2018-05-31 | Parcs Ontario, parc régional Geneva à Orillia, Ontario | Ateliers de formation programme d'éducation et présentation Expérience famille sépaq | Accompagnateurs | Mylène Pronovost , spécialiste expérience-client / VP - parcs nationaux | 500,00 \$ |
| 2018-06-01 | Cruise Canada New England Symposium Boston | Réunion annuelle, compagnies de croisières américaines et internationales et destinations organisée par un tiers. | Compagnies de croisières américaines et internationales et destinations. | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 2 500,00 \$ |
| 2018-08-09 au 2018-08-10 | Riverview Park and Zoo, institution accréditée à Peterborough, Ontario | Recueillir des poissons | | François Gouge , conservateur, Aquarium | 550,00 \$ |
| 2018-08-13 au 2018-08-16 | Salt Lake City | Formation Vérification périodique des EPI contre les chutes en hauteur | Formateur | Daphné Roy , coordonnatrice via ferrata et tyrolienne double / Parc de la Chute-Montmorency | 650,00 \$ |
| 2018-08-14 au 2018-08-15 | Centre marin du Nouveau-Brunswick, Shippagan | Recueillir des homards de couleur et merluches | | Nicolas Gagnon et Kathleen Desbiens , guides animaliers / Aquarium | 700,00 \$ |
| 2018-08-22 au 2018-08-25 | Aquarium de Vancouver | Visite nouvel habitacle des bébés morses et suivi programme Ocean Wise. | Dirigeant de l'Aquarium de Vancouver | Élizabeth Tessier , directrice / Aquarium | 2 600,00 \$ |

| | | | | | |
|--------------------------|---|--|-------------------------------|---|---------------------------------|
| 2018-09 | Missions commerciales Europe (Allemagne/Top Resa) | Voyagistes et agences de voyages, bourse | | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 10 000,00 \$ |
| 2018-09-11 au 2018-09-15 | Congrès de l'AZAC (Aquariums et zoos accrédités du Canada) Cambridge, Ontario | Participation au congrès | Participants au congrès | Élizabeth Tessier , directrice et nouveau directeur de la conservation / Aquarium | 4 700,00 \$ |
| 2018-09-23 au 2018-09-27 | Congrès de l'AZA (Associations des Zoos et Aquariums) Seattle, USA | Participation au congrès | Participants au congrès | Élizabeth Tessier , directrice / Aquarium nouveau directeur de la conservation / Aquarium Noémie Lequin , conseillère en communication, médias sociaux et solutions numériques / Aquarium Emmanuelle Pequin , directrice de l'éducation / Aquarium | 7 600 \$ can et 11 560 \$ US |
| 2018-09-23 au 2018-09-28 | Chair of the CPC, Saskatoon | Participation à l'évènement | Participant au congrès | Catherine Grenier , vice-présidente - Parcs nationaux | 1 800,00 \$ |
| 2018-09-29 au 2018-10-05 | Destination pour tous - Europe | Présentation de la Sépaq à un congrès | Participant au congrès | Claire Ducharme , directrice aux opérations, Parcs nationaux, secteur Est / VP parcs nationaux | 3 930,00 \$ |
| 2018-09-30 au 2018-10-04 | GO Média Canada, Calgary | Bourse touristique démarchage médias canadiens | | Simon Boivin , conseiller en communication et des relations médias / VP Commercialisation | 6 933,71 \$ |
| 2018-09-30 au 2018-10-06 | Congrès de l'Alliance sur le climat de l'IBP, Churchill, Manitoba | Formation | | Isabelle Giroux , guide animalière aux mammifères marins / Aquarium | 2 300,00 \$ |
| 2018-09-5 au 2018-09-14 | Cochrane, Ontario | Visite d'un lieu d'hébergement temporaire pour ours blancs | | Marie-Pierre Laprise / Aquarium | 1 125,00 \$ |
| 2018-10-03 au 2018-10-05 | Parc national des Cévennes | Parc jumelé avec le parc national du Fjord-du-Saguenay | la direction | Claire Ducharme , directrice des opérations, parcs nationaux, secteur Est Jérôme Gouron , directeur / PN Fjord-du-Saguenay et Co-directeur / PM Saguenay-Saint-Laurent | 1 700,00 \$ |
| 2018-10-08 au 2018-10-12 | Mission en Chine | Destination Showcase Cda + promotion région de Québec | | Paule Riverin , directrice ventes et réservations / VP Commercialisation | 5 000,00 \$ |
| 2018-10-21 au 2018-10-25 | Bienvenue Québec - Rivière-du-Loup | Bourse touristique | | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 3000,00 \$ 1600,00\$ |
| 2018-10-22 au 2018-10-26 | Séminaire sur la pollution lumineuse au Marrakech au Maroc | Invitation de l'organisation hôte, vise à outiller les experts | Participants au séminaire | Rémi Boucher , garde-parc technicien, biologiste et coordonnateur scientifique de la RICEMM / PN Mont-Mégantic (aucune dépense pour la Sépaq, invitation) | 0,00 \$ |
| 2018-10-22 au 2018-10-26 | Séminaire pollution lumineuse au Maroc, Marrakech, Maroc | Présentateur principal | Participants séminaire | Rémi Boucher , garde-parc technicien, biologiste et coordonnateur scientifique de la RICEMM / PN Mont-Mégantic (aucune dépense pour la Sépaq, invitation) | 0,00 \$ |
| 2018-10-24 au 2018-10-26 | Toronto, Outdoor Play and Early Learning Policy Research Symposium - Lawson fondation | Participation au congrès | Participants séminaire | Sophie Fournier , Conseillère stratégique / VP parcs nationaux | 1 215,00 \$ |
| 2018-11 | Bourse de l'Alliance touristique du Québec | Bourse touristique démarchage médias canadiens | | Simon Boivin , conseiller en communication et des relations médias / VP Commercialisation | 800,00 \$ |
| 2018-11-12 au 2018-11-14 | 5e conférence internationale sur la pollution lumineuse, Salt Lake City. | Présentations données par 2 employés Sépaq: 1- 10 ans d'engagement social : ce que la RICEMM nous apprend 2- Mesurer l'évolution de la noirceur après 10 ans de protection à la RICEMM | Participants de la conférence | Sébastien Giguère , responsable de l'éducation et coordonnateur scientifique et Responsable de réglementation et de la sensibilisation / PN Mont-Mégantic Rémi Boucher , garde-parc technicien, biologiste et coordonnateur scientifique de la RICEMM / PN du Mont-Mégantic (aucune dépense pour la Sépaq) | 0,00 \$ |
| 2018-11-12 au 2018-11-18 | Parks Leader Calgary | Représenter la Sépaq au Parks Leader à Calgary | Représentant de la Sépaq | Samuel Moreau , responsable de la conservation et de l'éducation / PN Lac-Témiscouata | 1 500,00 \$ |
| 2018-11-14 au 2018-11-17 | DEMA The Diving equipment & Marketing Association, Las Vegas, USA | Le plus grand évènement au monde destiné aux entreprises qui pratiquent la plongée sous-marine | Participants à l'évènement | Marie-Pierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux et Marie-Ève Godbout , guide animalière / Aquarium | 5 760,00 \$ |

| | | | | | |
|--------------------------|---|---|----------------------------|--|---|
| 2018-11-29 au 2018-12-05 | Bourses touristiques Chinese Luncheon, Toronto et Citap Winter Function, Vancouver | Participation aux bourses touristiques et sales calls | Participant | Pascale Boivin , responsables ventes et développement affaires / Parc de la Chute-Montmorency | 3 800,00 \$ |
| 2018-12 | Clients à rencontrer à Vancouver et CITAP | Rencontre des clients | Clients | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 6 000,00 \$ |
| 2018-2019 | Autres opportunités | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 5 000,00 \$ |
| 2018-2019 | Autres opportunités | | | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 10 000,00 \$ |
| 2019 | | | | | |
| 2019-01 | Rockingham Fishing end Hunting Expo, Manchester, NH | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 1 822,50 \$ |
| 2019-01 | Yankee Sportman's Classic, Burlington, VT | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 1 822,50 \$ |
| 2019-01 | New England Hunting and Fishing Expo, Boxborough, MA | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 2 500,00 \$ |
| 2019-01 | New York Sportsman's Show, Syracuse, NY | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 2 500,00 \$ |
| 2019-01-17 au 2019-04-04 | Burlington, VT 17 au 20 janvier Boxborough, MA 24 au 27 janvier Syracuse, NY 24 au 27 janvier West Sprigfield, MA 21 au 24 février Suffern, NY 27 février au 2 mars Hartford, CT 27 au 31 mars Augusta, MN 4 au 7 avril | Salons de chasse et pêche aux États-Unis | Représentants de la Sépaq | Philippe Lachapelle , Chef guide chasse, pêche et villégiature / Sépaq Anticosti Hugues Boudreau , Responsable des opérations / Sépaq Anticosti Robin Plante , Responsable service clientèle /Sépaq Anticosti | US 12 500 \$ |
| 2019-01-28 au 2019-04-07 | Cochrane, Ontario | Projet du nouvel enclos ours blancs AQU | Lieu de travail temporaire | Kléo Carrier , guide animalière aux mammifères marins / Aquarium | 930,00 \$ |
| 2019-01-29 au 2019-01-31 | Cochrane, Ontario, Canada | Accompagnement - Transport des ours blancs | Accompagnateurs | Jean-François St-Cyr , directeur de la conservation et Valérie Bégin , guide animalière aux mammifères marins / Aquarium | 1 500,00 \$ |
| 2019-01-30 au 2019-02-01 | Outdoor Retailer Snow Show, Denver Colorado | Salon avec 1200 exposants spécialisés sur les produits et accessoires d'hiver. | Participant | Christine Hersberger , conseillère en développement de produits et services / VP parcs nationaux | 1 950,00 \$ |
| 2019-02 | Bourse touristique Toronto | Bourse touristique organisée par l'Alliance touristique | | Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 1 750,00 \$ |
| 2019-02-04 au 2019-02-06 | Tacoma Point Defiance Zoo Tacoma, Wa, États-Unis | Tacoma Point Defiance Zoo, Dossier d'opportunité pavillon des prédateurs AQU. Validation des plans et concepts pour le nouveau pavillon | Visite d'aquarium | Elizabeth Tessier , Directrice / Aquarium Christophe Zamuner , Directeur général des établissements touristiques MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux / Aquarium Jacques Renaud , directeur de la maintenance / Aquarium Maude Séguin-Larouche , coordonnatrice, dossier d'opportunité et directrice qualité et service client | CAN 5260.75\$ US 1935,15 \$ US 60 \$ par jour par personne pour les repas |
| 2019-02-06 au 2019-02-07 | Chicago Shedd Chicago, IL, États-Unis | Dossier d'opportunité pavillon des prédateurs AQU. Validation des plans et concepts pour le nouveau pavillon | Visite d'aquarium | Elizabeth Tessier , Directrice / Aquarium Christophe Zamuner , Directeur général des établissements touristiques MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux / Aquarium Jacques Renaud , directeur de la maintenance / Aquarium Maude Séguin-Larouche , coordonnatrice, dossier d'opportunité et directrice qualité et service client | US - 1107,30 \$ US 60\$ par jour par personne pour les repas |

| | | | | | |
|--------------------------|---|---|---------------------------|--|--|
| 2019-02-07 au 2019-02-08 | Baltimore Aquarium Baltimore, MA, États-Unis | Dossier d'opportunité pavillon des prédateurs AQU. Validation des plans et concepts pour le nouveau pavillon | Visite d'aquarium | Elizabeth Tessier , Directrice / Aquarium Christophe Zamuner , Directeur général des établissements touristiques MariePierre Lessard , officier de plongée et responsable des projets spéciaux / Aquarium Jacques Renaud , directeur de la maintenance / Aquarium Maude Séguin-Larouche , coordonnatrice, dossier d'opportunité et directrice qualité et service client | US 1137,30 \$ US 60 \$ par jour par personne pour les repas |
| 2019-02-21 au 2019-02-25 | Toronto Outdoor et Adventure Show | Salon Outdoor Adventure Show | Représentants de la Sépaq | Nadia Morena , Préposée principale aux renseignements / VP Commercialisation | 3 330 \$ |
| 2019-02-22 au 2019-02-24 | The Springfield Sportman'S Show | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | US 2500,00 \$ |
| 2019-02-22 au 2019-02-24 | Toronto | Salon Outdoor Adventure Show | Représentants de la Sépaq | Véronique Vandal , responsable service à la clientèle et Andréanne Blouin , coordonnatrice à l'accueil / PN Fjord-du-Saguenay | 1 400 \$ |
| 2019-02-23 au 2019-02-25 | Toronto Outdoor et Adventure Show | Salon de consommateurs organisé par un tiers | Clients | Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 3 995,00 \$ |
| 2019-02-28 au 2019-03-03 | Suffern, NY USA | Salon de Suffern | Représentants de la Sépaq | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 2 500 \$ |
| 2019-03 | Mission en France | Voyagistes et agences de voyages, bourses | | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 5 000,00 \$ |
| 2019-03 | Mission Nouvelle-Angleterre - Boston | Salons consommateurs | Clients | Manon Dion , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 5 000,00 \$ |
| 2019-03 | Hortford fishing and Hunting Show, Harford CT | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 1 822,50 \$ |
| 2019-03 | Maine Sportsman's Augusta, ME | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 1 687,50 \$ |
| 2019-03-11 au 2019-03-11 | Toulouse, Paris | Mission commerciale France Organisée l'Alliance de l'industrie touristique du Québec | Représentants de la Sépaq | Jacinthe Dussault / VP Commercialisation | 4 901 \$ |
| 2019-03-22 au 2019-03-24 | Salon Moncton CT | Salon des consommateurs | Clients | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 1 780,00 \$ |
| 2019-03-29 au 2019-03-31 | Augusta, ME USA | Salon de Augusta | Représentants de la Sépaq | Jean-François Bernard , délégué commercial Sépaq Anticosti / VP Commercialisation | 2 500 \$ |
| | Colloque ARF - Québec | Rencontre des clients dans le cadre d'un événement professionnel | | Marie-Josée Légaré , déléguée commerciale / VP Commercialisation | 800,00 \$ |
| | | | | | |
| | | | | | |

2. Pour chacun des voyages faits en avion ou en hélicoptère par chaque membre du Conseil des ministres, des membres des cabinets ministériels au Québec et des dirigeants d'organismes pour 2018-2019 :

- a) les raisons du déplacement;
- b) l'itinéraire et les dates du départ et/ou du retour;
- c) les coûts ventilés;

-
- a) Mission en France afin de rencontrer des homologues français afin d'évaluer le potentiel de coopération dans les domaines suivants :
 - excellence dans la gestion de parcs nationaux;
 - meilleures pratiques dans le suivi et la protection de la biodiversité;
 - meilleures pratiques en tourisme durable (défis, méthodes de gestion, innovation);
 - b) France – 21 au 25 mai 2018
 - c) 7 850,00 \$

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

3. LISTE DES DÉPENSES EN PUBLICITÉ POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019

Incluant celles sur internet, en articles promotionnels et en commandites, fournir la liste détaillée de ces dépenses en indiquant :

- a) la ventilation des sommes dépensées pour 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020;
- b) les noms des firmes de publicité;
- c) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût et le mode d'octroi pour chacun (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- d) le nom des fournisseurs, incluant les contrats de photographes;
- e) le but visé par chaque dépense;
- f) dans le cas d'une commandite, la raison et le nom de l'organisme bénéficiaire;
- g) le coût total et ventilé pour les communiqués de presse.

DÉPENSES EN PUBLICITÉ 2018-2019

QUESTION GÉNÉRALE NO 3

Mode d'octroi : 1. Appel d'offres sur invitation 2. Appel d'offres public 3. Appel d'offres non requis

| | | | | |
|---------------------------------|-----------------|--|--------------|---|
| ACTION CHASSE-PECHE | Dir. marketing | Tournage réserve Ashuapmushuan | 2 000,00 \$ | 3 |
| ACVRQ 1988 INC. | SVR/CCC | Salon du VR MTL et QC 2019 | 5 320,00 \$ | 3 |
| AFFICHE 2000 (L') | SVR/CCC | Dépliants été 2018 | 2 836,60 \$ | 3 |
| ALINE MERCIER | PapineauLabelle | SERV. REPAS REPORTAGE CHASSE AU CERF - DOSSIER 17373579 | 2 559,00 \$ | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE | Chute Montmoren | SIGNALISATION TOURISTIQUE JUIN 2018 A JUIN 2019 | 8 923,67 \$ | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE | Duchesnay | RENOUV. CONTRAT SIGNALISATION-29 AVRIL 2018 AU 28 AVRIL 2019 | 5 086,45 \$ | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE | Lac-Simon | Signalisation touristique | 4 471,62 \$ | 3 |
| ALLIANCE DE L'INDUSTRIE | Voltigeurs | Signalisation touristique | 2 897,08 \$ | 3 |
| ANNE MCBRYDE TRADUCTION | Dir. communicat | Traduction | 2 353,78 \$ | 3 |
| ANNE MCBRYDE TRADUCTION | Dir. communicat | Traduction | 2 387,82 \$ | 3 |
| ANNE MCBRYDE TRADUCTION | Dir. communicat | TRADUCTION | 2 295,84 \$ | 3 |
| ANTIDOTE(L') MEDIAS | Dir. marketing | AQU-Quoi faire à Québec 3 au 27 octobre 2018 | 2 000,00 \$ | 3 |
| AQUARIUM DU QUEBEC | Dir. marketing | Publication Voilà Québec Été 2018 | 2 055,00 \$ | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE | Bonaventure-R-P | Placement pub été 2018 | 6 375,00 \$ | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE | Bonaventure-R-P | Guide touristique | 3 000,00 \$ | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE | Gaspésie | GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 | 3 000,00 \$ | 3 |
| ASS. TOURISTIQUE DE LA GASPESIE | Miguasha | Guide touristique 2019-2020 | 4 210,00 \$ | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C. | Dir. marketing | Affichage du 25 juin au 29 juillet 2018 | 16 772,93 \$ | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C. | Oka | PUB MÉTRO | 5 988,46 \$ | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C. | Oka | PUB MÉTRO | 10 586,69 \$ | 3 |
| ASTRAL MEDIA AFFICHAGE, S.E.C. | Oka | Publicité dans le métro de Montréal | 4 004,00 \$ | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC. | Bic | PUB. GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 | 2 382,50 \$ | 3 |
| ATR BAS-SAINT-LAURENT INC. | Lac-Témiscouata | PUB GUIDE TOURISTIQUE 2019-2020 | 2 382,50 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | PE-Édition été 2018 | 3 400,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | RF-AFFICHAGE, HABILLAGE, INFOLETTRES (2 DE 4) | 3 075,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | PE-Courriel de masse 80000 + membres | 3 500,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | RF-AFFICHAGE, HABILLAGE, INFOLETTRES (3 DE 4) | 3 075,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | 1/2 page spread 4 couleurs automne 2018 | 3 400,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | CH-Habillage, bannière et courriel septembre (4 de 4) | 3 075,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | PE18-Courriels marketing | 7 225,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | CH18-Édition hiver 2018-19 | 3 400,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | CH18-Édition hiver 2018-19 (correction) | 3 400,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | CH18-ANT Édition hiver 2018-19 | 3 000,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | CAMPAGNE WEB / BANNIÈRE / HABILLAGE JUILLET-SEPTEMBRE 2018 | 3 075,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | CAMPAGNE WEB / BANNIÈRE / HABILLAGE OCTOBRE À DÉCEMBRE 2018 | 3 075,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Dir. marketing | ÉDITION PRINTEMPS 2019 - RÉSEAU PÊCHE | 3 400,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Laurentides | PLEINE PAGE 4 COULEURS - ÉTÉ 2018 | 3 100,00 \$ | 3 |
| AVENTURE CHASSE ET PECHE | Laurentides | EDITION PRINTEMPS 2019 - PLEINE PAGE | 3 100,00 \$ | 3 |
| AVIRON MEDIAS INC. | Dir. marketing | PE-Tournage Wildcats Pêche à la mouche ASH Diffusion 2019 | 2 500,00 \$ | 3 |
| BELL MEDIA INC. | Bic | CONCOURS INTERACTIF, TARIF GLOBAL, INTERNET ET CREATIVITÉ | 2 000,00 \$ | 3 |

| | | | | |
|--|-----------------|--|--------------|---|
| BELL MEDIA INC. | Dir. marketing | CHIK-FM Abraska | 7 060,00 \$ | 3 |
| BELL MEDIA INC. | Dir. marketing | DUC Énergie 98.9 - contrat # 1289383 | 2 940,00 \$ | 3 |
| BELL MEDIA INC. | La Vérendrye | PUBLICITÉ SPRINT PÊCHE | 4 597,62 \$ | 3 |
| BESIDE | Dir. communicat | Opémican 2e versement de 5000\$ | 5 000,00 \$ | 3 |
| BOÎTE SIMARD HEBERT (LA) | Dir. communicat | CAMPAGNE SÉPAQ - FORFAIT GOURMAND 1 | 2 500,00 \$ | 3 |
| BRAVEJACK | Dir. marketing | Video wrap du voyage, 2 vidéos recettes | 5 000,00 \$ | 3 |
| CAMPING QUEBEC | Dir. marketing | TEM-BOU-BIC-Publicité Web (Montréal, Longueuil, Québec) | 2 250,00 \$ | 3 |
| CAMPING QUEBEC | Dir. marketing | GUIDE CAMPING AU QUÉBEC 2019 | 3 042,00 \$ | 3 |
| CAMPING QUEBEC | Oka | GUIDE CAMPING 2019 | 2 239,00 \$ | 3 |
| Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722 | Dir. communicat | TOURNAGE CAPSULE WEB | 4 000,00 \$ | 3 |
| Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722 | Dir. communicat | Projet petit gibier | 6 000,00 \$ | 3 |
| Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722 | Dir. communicat | PROJET PETIT GIBIER & DROITS MUSICAUX | 5 100,00 \$ | 3 |
| Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722 | Dir. communicat | CONSERVATION | 4 500,00 \$ | 3 |
| Magazine internet voué au plein air - CANADA INC. 6164722 | Dir. communicat | TEASER GIBIER | 2 000,00 \$ | 3 |
| CANADIAN TIRE #405 | Laurentides | 16 dossiers - contrat échange can tire #46623 - Échange de visibilité avec gratuité pour des chalets à LAU | 12 478,99 \$ | 3 |
| CANADIAN TIRE #405 | Laurentides | Contrat échange can. tire grat#46624 - Échange de visibilité avec gratuité pour des chalets à LAU | 2 736,91 \$ | 3 |
| CARNAVAL DE QUEBEC INC. | Dir. marketing | PCM-AQU- Carnet des rabais | 3 000,00 \$ | 3 |
| APCHQ - Région de Québec | SVR/CCC | Contrat échange APCHQ et FEDECP | 2 858,81 \$ | 3 |
| CENTRE D'ACTIVITES | Mont-Tremblant | plan coop-marketing été 2018 | 4 750,00 \$ | 3 |
| CHASSE QUEBEC MEDIA | Dir. marketing | CH-Tournage 4 épisodes réserves fauniques | 7 500,00 \$ | 3 |
| CINEMA ST-EUSTACHE | Oka | PUBLICITÉ | 3 615,00 \$ | 3 |
| CIRCUIT CYCLABLE | Pointe-Taillon | espace pub | 2 500,00 \$ | 3 |
| CLD DE LA HAUTE-GASPESIE | Gaspésie | ESPACE PUBLICITAIRE MAGAZINE CHIC-CHOCS | 2 500,00 \$ | 3 |
| 1 OU 2 COCKTAILS (http://1ou2cocktails.com/) | Dir. communicat | Capsule vidéo partage sur réseaux sociaux | 2 700,00 \$ | 3 |
| COGECO MEDIA INC. | Dir. marketing | Campagne promo Réserve faunique Mastigouche 2018 | 5 880,00 \$ | 3 |
| COGECO MEDIA INC. | Oka | ANNONCE | 7 900,00 \$ | 3 |
| COMITE MUNICIPAL LANIEL INC. | Opémican | événement Lanuel fête Opémican | 2 000,00 \$ | 3 |
| COSEP | Pointe-Taillon | participation plan marketing service navette nautique | 2 603,34 \$ | 3 |
| CREATION CG S.E.N.C. | Dir. communicat | Banque de photos réseaux sociaux (Gaspésie) | 2 361,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Anticosti (RF) | ANTICOSTI - BROCHURES EDITION CHASSE 2019 | 19 900,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Anticosti (RF) | BROCHURES "VILLÉGIATURE ANTICOSTI-ÉDITION VACANCES 2019" | 3 945,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | PN-Dépliant Découvrez les parcs nationaux 2018 | 10 500,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | PN-Dép. Découvrez les parcs nationaux (3 ans) | 3 500,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | PN-Dép. Découvrez les parcs nationaux (3 ans) | 3 500,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | Dépliants Parc de la Chute-Montmorency | 10 289,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | BROCHURES "AUBERGE DE MONTAGNE" 2 LOTS | 2 163,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | BROCHURES "DUCHESNAY" 2 LOTS | 3 346,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Dir. marketing | DÉPLIANTS "RÉSERVES FAUNIQUES 2018" 3 LOTS | 17 702,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | Mont-Orford | OUTILS CARTE DES SENTIERS HIVERNAUX 2018-2019 | 2 438,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | SVR/CCC | Brochures permis spéciaux 2018 | 3 379,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | SVR/CCC | 20 000 BROCHURES TIRAGES AU SORT 2019 - ORIGINAL | 3 475,00 \$ | 3 |
| DESCHAMPS, ERIC | Dir. communicat | Mandat production photos/vidéos 2018-19 | 2 000,00 \$ | 3 |
| DRAPEAUX ET BANNIERES ETENDARD | Dir. marketing | DRAPEAUX JOURNÉE D'HIVER (17) | 4 701,70 \$ | 3 |
| ECHO DE MASKINONGE | Mastigouche | PROMO PECHE ECHO MASKIN. HEBDO JOURNAL ET COURRIER SUD | 3 741,01 \$ | 3 |
| EMILE DAVID | Dir. communicat | Pho, vidéo, rédaction | 5 000,00 \$ | 3 |
| FADOQ QC CHAUDIERE-APPALACHES | SVR/CCC | SALON DE LA FADOQ 2019 | 5 955,00 \$ | 3 |
| FEDERATION DES POURVOIRIES DU QUEBEC INC. | Dir. marketing | PE-CH-Guide du pêcheur et du chasseur 2018 | 2 999,00 \$ | 3 |
| FEDERATION DES POURVOIRIES DU QUEBEC INC. | Dir. marketing | PE-CH-Guide du pêcheur et du chasseur 2018 | 2 999,00 \$ | 3 |

| | | | | |
|--|-----------------|--|--------------|---|
| FEDERATION DES TRANSPORTEURS | SVR/CCC | Bienvenue Québec - octobre 2018 | 2 190,00 \$ | 3 |
| FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC | Dir. marketing | AQU-Réseau présentoirs | 3 750,00 \$ | 3 |
| FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC | Dir. marketing | CP-CL-Réseau des présentoirs | 4 380,00 \$ | 3 |
| FESTIVALS ET EVENEMENTS QUEBEC | Dir. marketing | PCM-Réseau des présentoirs | 3 750,00 \$ | 3 |
| FLAMBEE DES COULEURS | Mont-Orford | AIDE FINANCIERE FLAMBEE DES COULEURS 2018 | 2 000,00 \$ | 3 |
| FOKUS PRODUCTIONS INC. | Dir. communicat | Production e contenu pour les médias sociaux | 2 500,00 \$ | 3 |
| FOKUS PRODUCTIONS INC. | Dir. communicat | production de contenu | 2 500,00 \$ | 3 |
| FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE | SVR/CCC | Habillage colonnes Qc et Mtl (20171201 au 20181130) 1er vers | 10 130,00 \$ | 3 |
| FONDS DE PARTENARIAT TOURISTIQUE | SVR/CCC | HABILLAGE DE COLONNE (QUEBEC ET MONTREAL) | 9 079,70 \$ | 3 |
| FORFAITS QUEBEC INC. | Aquarium | GRANDES VACANCES ÉTÉ 2018 QC-OTTAWA | 2 500,00 \$ | 3 |
| FRANCESKA DION MEDIA INC. | Dir. communicat | Presse AQU été 2018 | 5 000,00 \$ | 3 |
| FRANCESKA DION MEDIA INC. | Dir. communicat | Campagne presse établissements - Été 2018 | 4 000,00 \$ | 3 |
| FRANCESKA DION MEDIA INC. | Dir. communicat | Journée des parcs septembre 2018 | 2 000,00 \$ | 3 |
| FRANCESKA DION MEDIA INC. | Dir. communicat | HONORAIRES RELATION DE PRESSE JOURNÉE D'HIVER 2019 | 2 000,00 \$ | 3 |
| FREDERIC LAROCHE | Dir. communicat | FORFAIT VIDÉO SÉPAQ | 5 000,00 \$ | 3 |
| FREDERIC LAROCHE | Dir. marketing | Vidéos réserves fauniques | 4 348,77 \$ | 3 |
| FREDERIC LAROCHE | Dir. marketing | Vidéos réserves fauniques | 5 000,00 \$ | 3 |
| GESTION ALEXANDRE CHAMPAGNE | Dir. communicat | Honoraires Charlevoix | 3 625,00 \$ | 3 |
| GROUPE ATTRACTION RADIO INC. | Frontenac | projet spécial réouverture plage | 2 889,00 \$ | 3 |
| GROUPE DES EVENEMENTS | Duchesnay | LOCATION EMPL. SALON EVEN. CORP.- MERCREDI LE 29 AOUT 2018 | 2 195,00 \$ | 3 |
| GROUPE TAQ INC. | Dir. marketing | Entreposage et préparation de commance # 14582 | 4 051,55 \$ | 3 |
| GROUPE TAQ INC. | Dir. marketing | Autocollant dos d'une brochure - qté 89,530 | 5 819,45 \$ | 3 |
| GROUPE TAQ INC. | Laurentides | MAILING BROCHURE 2019 | 4 806,56 \$ | 3 |
| GROUPE TAQ INC. | SVR/CCC | juin - entreposage et commande | 5 373,75 \$ | 3 |
| GROUPE TETU INC. | Aquarium | IMPRESSION SUR BANNIÈRE MESH | 2 940,64 \$ | 3 |
| IMPRIMERIE LEONARD INC. | Mont-Tremblant | GUIDE REGION ETE 2018 | 2 000,00 \$ | 3 |
| INSTITUT D'ADMINISTRATION PUBLIQUE DE QUÉBEC | Dir. marketing | COMMANDITE 70e CONGRES ANNUEL | 10 000,00 \$ | 3 |
| JEANNE RONDEAU-DUCHARME | Dir. communicat | CREATION CONTENU VOYAGE ANTICOSTI | 2 865,42 \$ | 3 |
| JEANNE RONDEAU-DUCHARME | Dir. communicat | Création contenu voyage Anticosti | 2 865,42 \$ | 3 |
| JEANNE RONDEAU-DUCHARME | Dir. communicat | CREATION CONTENU VOYAGE ANTICOSTI | 2 865,42 \$ | 3 |
| JEANNE RONDEAU-DUCHARME | Dir. communicat | Stratégie et collaboration influenceurs | 2 250,00 \$ | 3 |
| KALAMOUCHE | Dir. marketing | PE-Tournage pêche brochet LVY | 2 500,00 \$ | 3 |
| KAMARAD TELEVISION 1 | Dir. marketing | PE-Tournages shore lunch (POR et PAL) | 5 000,00 \$ | 3 |
| KAMARAD TELEVISION 1 | Dir. marketing | PE-SHORE LUNCH | 3 000,00 \$ | 3 |
| KAMARAD TELEVISION 1 | Dir. marketing | Visibilité Shore Lunch saison #3, deuxième | 3 000,00 \$ | 3 |
| KAMARAD TELEVISION INC. | Dir. marketing | ANNULER ECRITURE CORRECTION FAITES | 5 000,00 \$ | 3 |
| KAMARAD TELEVISION INC. | Dir. marketing | PE-Capsules télé à Shore Lunch | 3 000,00 \$ | 3 |
| KIWICREATION | Aiguebelle | medias publicite web, graphisme | 2 525,30 \$ | 3 |
| KOOL REPLAY | Chute Montmoren | SERVICE VIDEO JUILLET 2018 | 3 412,20 \$ | 3 |
| KOOL REPLAY | Chute Montmoren | SERVICE DE VIDEO POUR TYRO | 3 250,00 \$ | 3 |
| KOOL REPLAY | Chute Montmoren | SYSTEME VIDEO TYRO SEPTEMBRE 2018 | 3 250,00 \$ | 3 |
| KOOL REPLAY | Mont-Tremblant | MISE EN SERVICE SYSTEME KOOL REPLAY | 3 000,00 \$ | 3 |
| KOOL REPLAY | Mont-Tremblant | FRAIS D'OPÉRATION SAISON 2018 SELON L'ENTENTE DU 18 MAI | 3 000,00 \$ | 3 |
| KSE SPORTSMAN MEDIA | Anticosti (RF) | Traite bancaire - annonce | 3 694,35 \$ | 3 |
| LE SOLEIL | Dir. marketing | AQU - Événement Musiko 2018 | 6 200,00 \$ | 3 |
| LEBOEUF, DANIEL | Dir. communicat | Facture mai 2018. Annexe A de l'entente de service | 3 928,29 \$ | 3 |

| | | | | |
|------------------------------------|-----------------|--|--------------|---|
| LEBOEUF, DANIEL | Dir. communicat | Facture juin - Annexe A de l'entente de service | 2 793,69 \$ | 3 |
| LEBOEUF, DANIEL | Dir. communicat | TRAVAIL DU MOIS DE SEPTEMBRE 2018 | 2 063,14 \$ | 3 |
| LEBOEUF, DANIEL | Dir. communicat | TRAVAIL DU MOIS D'OCTOBRE 2018 | 3 545,89 \$ | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC CJEC | Dir. marketing | AQU-Festival insectes 2018 | 3 950,00 \$ | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC CJEC | Dir. marketing | Chute Montmorency - PCM | 3 365,00 \$ | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC CJEC | Dir. marketing | AQU-HALLOWEEN | 5 996,00 \$ | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC CJEC | Dir. marketing | AQUARIUM | 3 053,00 \$ | 3 |
| LECLERC COMMUNICATION INC CJEC | Portneuf | ANNONCE PUBLICITAIRE A LA RADIO | 3 669,00 \$ | 3 |
| LES PRETENTIEUX | Frontenac | campagne 2018 | 3 136,25 \$ | 3 |
| MATHIEU DUPUIS | Mont-Tremblant | REALISATION D'UN MANDAT PHOTOGRAPHIQUES TREM 9-10-11-JUILLET | 2 767,00 \$ | 3 |
| MATHIEU DUPUIS | Mont-Tremblant | HONORAIRES PROFESSIONNELS MOT | 2 795,98 \$ | 3 |
| MEDIA FW | Dir. marketing | American Plan Package | 4 736,00 \$ | 3 |
| MEDIA FW | Dir. marketing | Traite bancaire - annonce chasse Anticosti mai 2018 | 6 296,04 \$ | 3 |
| MEDIA FW | Dir. marketing | Publicité Deer \$ Deer Hunting | 4 736,00 \$ | 3 |
| MEDIA FW | Dir. marketing | Annonce chasse Anticosti juin 2018 | 6 294,04 \$ | 3 |
| MEDIA FW | Dir. marketing | Publicité Deer & Deer Hunting | 4 736,00 \$ | 3 |
| MEDIA FW | Dir. marketing | Annonce chasse Anticosti juillet 2018 | 6 296,04 \$ | 3 |
| MEDIA PLUS COMMUNICATIONS | Dir. marketing | PCM-Distribution dépliant | 3 320,00 \$ | 3 |
| MEDIA PLUS COMMUNICATIONS | Dir. marketing | Distribution dépliant (AQU) | 3 320,00 \$ | 3 |
| MEDIAQMI INC. | Dir. marketing | PE-Cahier pêche JDQ 5 mai 2018 | 2 112,00 \$ | 3 |
| MEDIAQMI INC. | Dir. marketing | CH-JDQ cahier de chasse 2018 | 2 112,00 \$ | 3 |
| MEDIAQMI INC. | Laurentides | CAHIERS PUBLICITAIRES | 2 112,00 \$ | 3 |
| MEDIAQMI INC. | Laurentides | CAHIER DE CHASSE 2018 | 2 112,00 \$ | 3 |
| MICHEL THERRIEN | Dir. marketing | Création de contenu chasse et pêche 2018 | 8 000,00 \$ | 3 |
| MPREPRODUCTIONS INC. | Mont St-Bruno | Beach flags. | 2 931,00 \$ | 3 |
| NATIONAL EVENT MANAGEMENT | SVR/CCC | SALON TORONTO OUTDOOR ADVENTURE SHOW 2019 | 3 510,00 \$ | 3 |
| NATIONAL EVENT MANAGEMENT | SVR/CCC | MONTRÉAL OUTDOOR ADVENTURE SHOW - MARS 2019 | 6 500,00 \$ | 3 |
| NUMERIX | Dir. marketing | AQU-Dépliant 2018-19 | 7 205,00 \$ | 3 |
| NUMERIX IMPRESSION | Dir. marketing | DÉPLIANT / AQUARIUM 2018-2019 | 7 205,00 \$ | 3 |
| OFFICE DE TOURISME DU ROCHER-PERCE | Bonaventure-R-P | publicité | 6 000,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Dir. marketing | Campagne agrément intra-Qc hiver 17-18 | 4 000,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Dir. marketing | AQU-Guide touristique 2018-2019 | 3 397,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Dir. marketing | PCM-Guide touristique 2018-2019 | 5 406,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Dir. marketing | PCM - DECOUVERTE PROJET PHARE FORFAIT OR | 3 500,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Dir. marketing | PCM - CONSIDERATION ET PLANIFICATION - PUB. FACEBOOK | 3 000,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Duchesnay | GUIDE TOURISTIQUE 2018-2019 | 3 397,00 \$ | 3 |
| OFFICE DU TOURISME DE QUEBEC | Jacques-Cartier | Parution guide touristique 2018-2019 | 3 397,00 \$ | 3 |
| ORINHA MEDIA | Dir. marketing | CA-Magazine Oxygène mai 2018 | 2 565,00 \$ | 3 |
| POSTES CANADA | Dir. marketing | Poste-lettres - Atelier TAQ Inc. | 6 435,00 \$ | 3 |
| POSTES CANADA | Laurentides | MAILING BROCHURE | 10 412,39 \$ | 3 |

| | | | | |
|-------------------------------------|-----------------|---|--------------|---|
| PRESKO IMPRESSION | Dir. marketing | BROCHURE - GMA | 2 665,00 \$ | 3 |
| PRODUCTIONS CHASSOMANIAK TV | Dir. marketing | Achat de visibilité dans l'émission Chassomaniak | 10 000,00 \$ | 3 |
| PRODUCTIONS STANDEX (LES) | SVR/CCC | IMPRESSION VISUELS POUR KIOSQUE | 7 813,75 \$ | 3 |
| PROPAGANDA DESIGN | Dir. marketing | RÉALISATION MICROSITE CONFÉRENCE CANADIENNE DES PARCS | 3 950,00 \$ | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC. | Aquarium | VOILÀ QC HIVER 18-19 | 2 055,00 \$ | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC. | Dir. marketing | Voilà Québec - Été 2018 (PCM) | 2 055,00 \$ | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC. | Dir. marketing | Voilà Qc Été 2018 AQU | 2 055,00 \$ | 3 |
| PUBLICATIONS VACANCES (QUEBEC) INC. | Dir. marketing | PCM-Guide automne 2018 Voilà Qc | 2 055,00 \$ | 3 |
| QUEBEC INC. 9324-3632 | Dir. marketing | PECHE | 20 000,00 \$ | 3 |
| RADIO-CANADA | Mont-Mégantic | PUBLICITÉ JUILLET 2018 | 2 142,85 \$ | 3 |
| RENDEZ VOUS CANADA 2019 | Chute Montmoren | INSCRIPTION RENDEZ VOUS CANADA 2019 | 3 110,00 \$ | 3 |
| RENDEZ-VOUS NATURE | Dir. marketing | PUBLICITE CHASSE | 3 090,00 \$ | 3 |
| RESEAU DES SPORTS (RDS) INC | Dir. marketing | CHASSE TIRAGE AU SORT | 4 976,00 \$ | 3 |
| RESEAU DES SPORTS (RDS) INC | Dir. marketing | TIRAGE AU SORT CHASSE | 8 128,00 \$ | 3 |
| ROSE SIMARD | Dir. communicat | CAPSULE VIDEO PARTAGE RESEAUX ROUTIERS | 2 700,00 \$ | 3 |
| SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR | SVR/CCC | SALON NAUTIQUE & PLEIN-AIR DE L'OUTAOUAIS | 4 800,00 \$ | 3 |
| SALON NAUTIQUE ET PLEIN AIR | SVR/CCC | Salon Nautique & Plein Air mars 2019 | 4 800,00 \$ | 3 |
| SALONS DE MONTREAL ET QUEBEC | SVR/CCC | Salon national de la pourvoirie 2019 Québec | 16 875,00 \$ | 3 |
| SALONS DE MONTREAL ET QUEBEC | SVR/CCC | Salon national de la pourvoirie 2019 Laval | 15 300,00 \$ | 3 |
| SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN | Dir. marketing | 2417 Espace ouvert 40x50 - 2531 20x30 | 22 620,00 \$ | 3 |
| SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN | SVR/CCC | Salon Plein Air Chasse Pêche Camping de Montréal (Location des emplacements pour les salons - internet, électricité et emplacemen | 22 620,00 \$ | 3 |
| SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN | SVR/CCC | Salon Plein Air Chasse Pêche Camping Qc 2019 (Location des emplacements pour les salons- internet, électricité et emplacement) | 11 400,00 \$ | 3 |
| SALONS NATIONAUX DES SPORTSMEN | SVR/CCC | Salon Plein Air C et P Camping Québec (kiosque Parcs) | 3 420,00 \$ | 3 |
| SATQ | Dir. marketing | Entente SATQ/Festivals événements 2018 | 4 290,00 \$ | 3 |
| SATQ | Dir. marketing | Entente SATQ/Festivals événements 2018 | 2 535,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Anticosti (RF) | PUBLICITÉ "LE CHOIX GAGNANT SÉPAQ ANTICOSTI" | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Anticosti (RF) | ANT-PE-CH-Avril 2018 | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Anticosti (RF) | Sépaq Anticosti | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | PUBLICATION TIRAGE AU SORT CHASSE | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | RÉSERVEZ VOTRE SÉJOUR SUR MESURE POUR 2019! | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | PE-Avril 2018 | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | PE-mai 2018 | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | Magazine 1 page couleur | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | CH-Demi-page septembre 2018 | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Dir. marketing | CH-ANT 1 page septembre 2018 | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Laurentides | UNE PAGE DANS ESPACE | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Laurentides | 1 PAGE 4 COULEURS | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Laurentides | 2 PAGES COULEURS | 2 900,00 \$ | 3 |

| | | | | |
|--------------------------------|-----------------|--|--------------|---|
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Laurentides | 1 PAGE COULEURS | 2 900,00 \$ | 3 |
| SENTIER CHASSE-PECHE INC. | Laurentides | 1 PAGE 4 COULEURS - LAC BRÛLÉ | 2 900,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | Espaces - janvier 2018 | 3 100,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | 2/3 pg vert. Mar. 18 | 3 100,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | Magazine Espaces mars 2018 (correction) | 3 100,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | CL-Espaces mai 2018 | 3 100,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | Édition été 2018 | 3 100,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | CP-PARCS Espaces été 2018 (correction) | 3 100,00 \$ | 3 |
| SERDY MEDIA | Dir. marketing | ÉDITION DE NOVEMBRE | 3 650,00 \$ | 3 |
| SERVICES PLUS JM | Frontenac | journée familiale 21 juillet : jeux, maquilleuse, mascotte.. | 2 000,00 \$ | 3 |
| SGRAPHIQUE INC. | SVR/CCC | PORTE BROCHURE Z-UP CRYSTAL AVEC 6 Pochettes | 6 695,00 \$ | 3 |
| SINEX 3 PRODUCTION | Saguenay-St-Lau | RECLASSEMENT AU PARC MARIN | 9 698,33 \$ | 3 |
| STANDISH COMMUNICATIONS INC. | Mont-Mégantic | DÉPIANT SYSTÈME SOLAIRE | 2 565,00 \$ | 3 |
| STEVE DESCHENES | Dir. marketing | Shooting Gaspésie | 4 209,83 \$ | 3 |
| TELE-MAG INC. | Dir. marketing | PRODUCTION MESSAGES PUBLICITAIRES RESERVES FAUNIQUES | 17 500,00 \$ | 3 |
| TOURISME ABITIBI-TEMISCAMINGUE | Opémican | pub guide ATR | 2 203,33 \$ | 3 |
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST | Mont-Mégantic | LOCATION DE PRÉSENTOIRS AUX CENTRES INFOTOURISTES | 2 400,00 \$ | 3 |
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST | Mont-Mégantic | Guide touristique 2019-2020 | 2 197,50 \$ | 3 |
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST | Mont-Orford | CAMPAGNE ESTIVALE INTRA-QUEBEC 2018 | 2 000,00 \$ | 3 |
| TOURISME CANTONS-DE-L'EST | Mont-Orford | GUIDE TOURISTIQUE CANTON DE L'EST EDITION 2019-2020 | 2 197,50 \$ | 3 |
| TOURISME CHARLEVOIX | Hautes-Gorges | participation campagne ete 2018 | 15 000,00 \$ | 3 |
| TOURISME CHAUDIERE-APPALACHES | Frontenac | campagne ambassadeur 2018-19 | 2 500,00 \$ | 3 |
| TOURISME COTE-NORD DUPLESSIS | Anticosti (RF) | Publicité guide touristique 2018 | 2 700,00 \$ | 3 |
| TOURISME LAURENTIDES | Mont-Tremblant | GUIDE TOURISTIQUE OFFICIEL DES LAURENTIDES 2019-2020 | 3 215,00 \$ | 3 |
| TOURISME LAURENTIDES | PapineauLabelle | PARTICIPATION CAMPAGNE WEB ÉTÉ 2018 - OPTION OR | 2 975,00 \$ | 3 |
| TOURISME MEMPHREMAGOG | Mont-Orford | AFFICHE PUBLICITAIRE BUREAU INFORMATION TOURISTIQUE | 2 200,00 \$ | 3 |
| TOURISME MONTEREGIE | Boucherville | Publicité guide touristique. | 2 150,00 \$ | 3 |
| TOURISME MONTEREGIE | Mont St-Bruno | Campagne agrément et affaires 2019-2020. | 3 300,00 \$ | 3 |
| TOURISME OUTAOUAIS | Lac-Simon | Campagne été 2018 | 4 500,00 \$ | 3 |
| TOURISME OUTAOUAIS | Lac-Simon | Guide 2019 | 2 899,00 \$ | 3 |
| TOURISME OUTAOUAIS | Plaisance | Campagne été 2018 | 5 000,00 \$ | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN | Fjord-Saguenay | ADHÉSION PMI, RÉGULIÈRE ET AUTRES FRAIS POUR 2019 | 3 343,31 \$ | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN | Lac-Kénogami | Page rédactionnelle guide touris. | 2 545,75 \$ | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN | Monts-Valin | Adhesion 2019 | 4 846,55 \$ | 3 |
| TOURISME SAGUENAY-LAC-ST-JEAN | Monts-Valin | mark 19-20 | 3 348,83 \$ | 3 |
| TOURS DU VIEUX QUEBEC (LES) | Aquarium | SERVICE NAVETTE 2018 ET PLACEMENT PUBLICITAIRE | 5 000,00 \$ | 3 |
| TOURS DU VIEUX QUEBEC (LES) | Dir. marketing | PCM-Entente saison 2018 (ligne bleue) | 15 000,00 \$ | 3 |
| TRIPADVISOR | Duchesnay | PLACEMENT INTERNET | 4 000,00 \$ | 3 |

| | | | | |
|--|-----------------|--|-------------|---|
| VELO QUEBEC | Dir. marketing | PN-Géo Plein Air novembre/décembre 2018 | 2 200,00 \$ | 3 |
| VELO QUEBEC ASSOCIATION | Dir. marketing | Camping publicité géo plein air - Infolettre | 2 850,00 \$ | 3 |
| VELO QUEBEC EDITIONS | Dir. marketing | Pub Géo plein air 07/08 2018 et infolettre | 2 850,00 \$ | 3 |
| VELO QUEBEC EDITIONS | Lac-Témiscouata | PUB. REVUE VELO-MAG JUILLET-AOÛT 2018 | 2 000,00 \$ | 3 |
| WOS (WIDE OPEN SPACES) DBA | Dir. marketing | Annonce pour ANT | 7 427,75 \$ | 3 |
| ZED PRODUCTIONS | Fjord-Saguenay | PLACEMENT TVA DU 2 AU 29 JUILLET | 2 762,35 \$ | 3 |
| <i>Toutes les dépenses avec CSPQ et LG2 n'ont pas été retenues étant donné qu'elles font partie du contrat annuel avec l'agence LG2.</i> | | | | |

4. LISTE DES DÉPENSES POUR L'ORGANISATION ET LA TENUE DE CONFÉRENCES DE PRESSE, D'ÉVÉNEMENTS MÉDIATIQUES, OU AUTRES ÉVÉNEMENTS (SOMMETS, CONGRÈS, CONFÉRENCES, ETC.) :

Par le ministère, en incluant le cabinet ministériel ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020, ventilées par type d'événement;
- b) le but visé par chaque dépense;
- c) le nombre total et liste d'événements, ventilé par type d'événement;

Par un professionnel ou par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020, ventilées par type d'événement;
- e) le nom du professionnel ou de la firme de publicité;
- f) la liste des contrats octroyés en indiquant le coût, le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
- g) la liste et les noms des fournisseurs et consultants, s'il y a lieu, incluant les contrats de photographies, des vidéos, etc;
- h) le but visé par chaque dépense;
- i) le nombre total et liste d'événements ventilé par type d'événement.

Conférences de presse 2018-2019

Coût global pour la Sépaq : 16 524,72 \$

Fournisseurs : Centre de services partagés du Québec, CNW, Auberge des îles, sonorisation Boolzeye, Aimé Migneault sonorisation.

- Conférence de presse : investissement de 14,8 M \$ pour « l'expérience chute » au Parc de la Chute-Montmorency
 - 17 avril 2018
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - Lieu : Gare avale, Parc de la Chute-Montmorency
 - **Coût : salle et viennoiseries (396,60 \$) + CSPQ (3 509,39 \$) + CNW (92,25 \$) = 3 998,24 \$**

- Conférence de presse : Investissement total de 11 M \$ dans l'agrandissement du parc national de la Pointe-Taillon.
 - 19 avril 2018
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - Lieu : Auberge des Îles
 - **Coût : salle, viennoiseries, service (648,39 \$) + CSPQ (4 064,76 \$)+ CNW (30,75 \$) = 4 743,90 \$**

- Conférence de presse : investissement de 21 M \$ dans le parc national de la Jacques-Cartier et la réserve faunique des Laurentides
 - 5 juillet 2018
 - Lieu : Centre de découverte et services du parc national de la Jacques-Cartier
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - **Coût : 1 062,29 \$ (CSPQ) + 159,80 \$ (CNW) = 1 222,09 \$**

- Conférence de presse : Un investissement de 5 M \$ pour la construction de 11 chalets dans la réserve faunique de Portneuf.
 - 10 juillet 2018
 - Lieu : Mairie de Rivière-à-Pierre
 - Conférence organisée par la Sépaq
 - **Coût : 1 279,36 \$ (CSPQ) + 79,90 \$ (CNW) = 1 359,26 \$**

- Conférence de presse : Ouverture partielle du nouveau parc national d'Opémican
 - 22 juin 2018
 - Lieu : Laniel
 - **Coût : 159,80 \$ (CNW) + 1 723,00 \$ (sonorisation Boolzeye) = 1 882,80 \$**

- Conférence de presse : Annonce de la nouvelle Politique sur les parcs nationaux au parc national d'Aiguebelle
 - 17 août 2018
 - Lieu : Centre de découverte et de services du parc national d'Aiguebelle
 - **Coût : sonorisation (160,97 \$) + CNW (79,80 \$) = 240,77 \$**

- Tournée de presse : Visite de journalistes de la Vallée des glaces dans le cadre de l'ouverture hivernale du parc national des Hautes-Gorges :
 - Lieu : Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie
 - **Coût : transport de journalistes (1 457,71 \$) + nourriture (1 619,95 \$) = 3 077,66 \$**

5. LA LISTE DES DÉPENSES EN FORMATION DE COMMUNICATION 2018-2019 :

Organisée par le ministère ou l'organisme :

- a) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020, ventilées par type d'événement;
- b) le but recherché par chaque dépense;
- c) nombre total et liste des formations ventilée par catégorie;

Par une firme externe :

- d) les sommes dépensées en 2018-2019 et les prévisions pour 2019-2020
 - e) le nom de la ou des firmes de publicité ou de communications;
 - f) le mode d'octroi du contrat (soumission publique, sur invitation ou contrat négocié);
 - g) la liste et les noms des fournisseurs ou/et des consultants, s'il y a lieu;
 - h) le but visé par chaque dépense;
 - i) le nombre total et liste des formations ventilée par catégorie.
-

Les formations de communication qui ont été suivies en 2018-2019 sont les suivantes :

| Formation organisée par la SÉPAQ | | | |
|---|-----------------------------|---|-------------------------------|
| SOMMES DÉPENSÉES | FIRME OU FOURNISSEUR | BUT VISÉ | NOMBRE DE PARTICIPANTS |
| 1596,26 \$ | SÉPAQ | Aider les responsables des médias sociaux à gérer, animer et superviser les médias sociaux dans les établissements. | 37 |
| Formations offertes à l'externe | | | |
| SOMMES DÉPENSÉES | FIRME OU FOURNISSEUR | BUT VISÉ | NOMBRE DE PARTICIPANTS |
| 1720,18 \$ | Infopresse | Couvrir tous les aspects essentiels pour établir une stratégie de marque forte et la déployer | 1 |
| 657,00 \$ | Médias Transcontinental | Mettre à jour les meilleures pratiques dans l'industrie pour trouver des façons d'optimiser la stratégie de marketing par courriel. | 1 |
| 300,00 \$ | Infopresse | Optimiser l'engagement et la crédibilité de la marque grâce au marketing d'influence. | 1 |
| 295,00 \$ | Groupe Ancora | Aborder et résoudre des situations complexes par des communications de qualité | 1 |

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphes 22 et 23).

- 7. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2018-2019, EN INDIQUANT :**
- a) les noms du professionnel ou de la firme;
 - b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
 - c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
 - d) la date d'octroi du contrat;
 - e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
 - f) l'échéancier;
 - g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.
-

CONTRATS OCTROYÉS EN 2018-2019
QUESTION GÉNÉRALE No 7
MODE D'OCTROI:

1. Appel d'offres sur invitation

2. Appel d'offres public

3. Appels d'offres non requis

| ÉTABLISSEMENT | NOM DU FOURNISSEUR | OBJET DU CONTRAT | MODE D'OCTROI | Montant |
|---------------|---|----------------------------------|---------------|--------------|
| Aiguebelle | ABIXEL INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 523,61 \$ |
| | AMENAGEMENT PAYSAGER E.MERCIER INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 18 348,09 \$ |
| | CREAT | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 000,00 \$ |
| | ENGLOBE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 21 305,18 \$ |
| | ENTREPRISES FOR. G. LEMAY INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 7 330,00 \$ |
| | EQUIP. RECREATIFS JAMBETTE INC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 681,50 \$ |
| | PROULX & GENESSE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 22 456,55 \$ |
| | SOUS-POSTE CAMIONNAGE EN VRAC | CONTRAT DE TRANSPORT | 3 | 20 005,79 \$ |
| | WESTBURNE ELECTRIQUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 030,74 \$ |
| Anticosti | ACCESCONSEIL - DONNACONA | ASSURANCES | 3 | 6 563,98 \$ |
| | ACCOMMODEUR MALOUIN INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 983,84 \$ |
| | CENTRE DE REP.MECANIQUE DE L'ILE | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 5 273,61 \$ |
| | CHANTAL HARVEY | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 356,80 \$ |
| | DOMAINE MAUJEROL INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 296,00 \$ |
| | GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 6 330,00 \$ |
| | KECA INTERNATIONAL INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 22 225,00 \$ |
| | LISE BOUDOUL | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 622,50 \$ |
| | MINI MECANIK (1990) INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 16 959,20 \$ |
| | PUBLICITE JL | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 233,40 \$ |
| | REGIE INTERMUNICIPALE | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 7 142,35 \$ |
| | RELAIS NORDIK INC. | AUTRES CONTRATS | 3 | 6 632,06 \$ |
| | SMVR 2 VISIONS | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 8 022,86 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 17 597,58 \$ |
| | TECHNO PNEU INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 903,52 \$ |
| Aquarium | ABRIS TOUT GENRE G.Y. INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 113,00 \$ |
| | ALEX COULOMBE LTEE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 21 010,68 \$ |
| | AMIOT BERGERON | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 235,01 \$ |
| | AQUA DIGITAL INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 946,32 \$ |
| | AQUAMERIK INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 15 080,00 \$ |

| | | | |
|---|--|---|--------------|
| ASCENSEURS MAXI INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 980,00 \$ |
| ATELIER PLASTICA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 150,00 \$ |
| AVALEX | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 370,40 \$ |
| BMAUTO INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 000,00 \$ |
| BRESSE SYNDICS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 494,77 \$ |
| CANAC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 321,40 \$ |
| CAPITALE EN FETE (LA) | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 5 966,69 \$ |
| CENTRE AUTO DE DUBERGER INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 475,00 \$ |
| CIMOTA INC | AUTRES CONTRATS | 3 | 24 110,00 \$ |
| CLIMPRO | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 100,00 \$ |
| CLIMPRO | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 811,65 \$ |
| CONSTRUCTIONS FRANCOIS BOULIANE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 21 952,81 \$ |
| DECO ROMAX | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 17 300,00 \$ |
| DISTRIBUTION TEKNOLIGHT INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 228,89 \$ |
| ENERGIR, S.E.C. | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 5 124,56 \$ |
| ENGLOBE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 16 230,00 \$ |
| FGL EQUIPEMENTS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 15 499,99 \$ |
| FUJIFILM SONOSITE CANADA INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 027,00 \$ |
| GARY GURMUKH SALES LTD | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 904,00 \$ |
| GILLES DUCHESNEAU ARCHITECTE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 12 615,75 \$ |
| GROUPE DANCAUSE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 039,00 \$ |
| GROUPES ELECTROGENES TALBOT INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 18 950,25 \$ |
| HORTIBEAUCE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 14 802,23 \$ |
| HOSKIN SCIENTIFIQUE LTEE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 456,00 \$ |
| INTERNATIONAL SEAFOOD & BAIT | AUTRES CONTRATS | 3 | 6 459,42 \$ |
| JMD EXCAVATION INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 128,94 \$ |
| JML INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 600,01 \$ |
| KMTOYS CANADA CO. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 11 552,00 \$ |
| LAIRD PLASTICS (CANADA) INC | AUTRES CONTRATS | 3 | 8 091,45 \$ |
| LAMOUREUX, JOSIANE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 175,00 \$ |
| LEBLANC ILLUMINATIONS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 624,83 \$ |
| LES VOYAGES LAURIER DU VALLON | CONTRAT DE TRANSPORT | 3 | 18 541,76 \$ |
| MAELSTROM CREATIF | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 397,15 \$ |
| MANDARIN IMPORTS LTD. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 9 625,00 \$ |

| | | | | |
|---------------------------------------|--|--|---|--------------|
| | MAXIMUM EXCAVATION INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 17 418,00 \$ |
| | MENU-MER LTEE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 324,00 \$ |
| | MONROY INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 17 704,47 \$ |
| | NOCTURA INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 070,00 \$ |
| | OMBRAGES | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 433,20 \$ |
| | PARKDALE NOVELTY CO. LTD. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 631,00 \$ |
| | PRO REFER | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 000,00 \$ |
| | PROCONTACT INFORMATIQUE | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 1 | 5 644,00 \$ |
| | PRODUITS CHIMIQUES CCC LTEE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 805,60 \$ |
| | PSI PROLEW INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 089,95 \$ |
| | RODRIGUE METAL LTEE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 875,00 \$ |
| | RODRIGUE METAL LTEE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 225,00 \$ |
| | RONA INC./ QUEBEC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 873,60 \$ |
| | SCULPTURES MICHEL LEPIRE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 516,00 \$ |
| | SGENERGIE | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 7 664,06 \$ |
| | SIGNATURE DESIGN COMMUNICATION | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 130,00 \$ |
| | SIGNATURE DESIGN COMMUNICATION | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 380,00 \$ |
| | SOLOTECH QUEBEC INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 21 868,50 \$ |
| | SOLOTECH QUEBEC INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 927,06 \$ |
| | SOLUTION BALANCE X-CELL | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 610,00 \$ |
| | SOUCY AQUATIK | TRAVAUX DIVERS | 3 | 18 048,25 \$ |
| | SUPERVISION ANDRE DUCHESNE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 960,00 \$ |
| | VESTA HOME STAGING | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 193,81 \$ |
| Ashuapmushuan | AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 14 819,00 \$ |
| | CONSTRUCTION NICOTEK | TRAVAUX DIVERS | 3 | 16 882,00 \$ |
| | ENSEMENCEMENTS DENIS OUELLET | ENSEMENCEMENT | 3 | 8 825,00 \$ |
| | LES FOUS DE LA RENO | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 914,33 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 6 011,80 \$ |
| Auberge de montagne Chic-Chocs | ABCP ARCHITECTURE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 037,50 \$ |
| | CANADA LTEE 7303301 | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 6 926,61 \$ |
| | DASTEX | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 576,50 \$ |
| | ERABLIERE REVE DU DIABLE LTEE. | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 14 199,54 \$ |
| | MECANIQUE J.CLAIR INC. | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 12 032,16 \$ |
| | RPF LTEE | TRAVAUX DIVERS | 1 | 6 104,25 \$ |

| | | | | |
|--------------------------|---|----------------------------------|---|--------------|
| | VELO SPECIALITE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 21 599,94 \$ |
| | VOLTS ENERGIES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 640,94 \$ |
| Bic | AKIFER INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 17 527,00 \$ |
| | CONSTRUCTION R.J.BERUBE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 070,00 \$ |
| | COOP PURDEL (LA) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 324,50 \$ |
| | DICKNER INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 476,60 \$ |
| | DISTRIBUTION DUP INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 348,90 \$ |
| | ESKAIR AMENAGEMENT INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 034,95 \$ |
| | FORESTERIE SOPRO | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 190,00 \$ |
| | KMTOYS CANADA CO. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 186,00 \$ |
| | MOUSSE ARCHITECTURE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 14 154,66 \$ |
| | PLOMBERIE EXPERT DU BAS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 708,93 \$ |
| | REAL HUOT INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 608,56 \$ |
| | SERVICE MARIO LAVOIE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 239,75 \$ |
| | SERVICES D'ARBRES ALTIS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 760,00 \$ |
| | TETRA TECH QI INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 12 765,36 \$ |
| | TOCADE INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 9 537,15 \$ |
| Chic-Chocs | ELECTROPAGE S.C.C. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 9 616,00 \$ |
| | GARAGE MARIO GOUGH | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 9 500,09 \$ |
| | GENECOR EXPERTS-CONSEILS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 15 165,00 \$ |
| | MARIN CONSTRUCTION INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 19 697,05 \$ |
| | MARTECH SIGNALISATION INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 6 542,50 \$ |
| | ZEC DE LA RIVIÈRE-MADELEINE | SERVICES DIVERS | 3 | 6 500,00 \$ |
| | TECH-PLAN (DOMINIQUE HUET) | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 300,00 \$ |
| Chute-Montmorency | ACCESCONSEIL - DONNACONA | ASSURANCES | 3 | 19 530,00 \$ |
| | ARSENO & ASSOCIES PUBLICITE INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 10 579,00 \$ |
| | ASCENSEURS CLOUTIER LTEE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 446,25 \$ |
| | ATELIER DU CHEF (L') | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 18 562,00 \$ |
| | ATELIERS ARCHITECTURE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 7 200,00 \$ |
| | ATTRACTION | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 15 770,69 \$ |
| | BABAZOO REPUBLIC | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 19 732,73 \$ |
| | CLOTURE NORDIK & ORLEANS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 287,00 \$ |
| | COMMUNICATION W | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 429,99 \$ |
| | CONSTRUCTION BRUNO BLANCHETTE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 863,71 \$ |

| | | | | |
|------------------|---|----------------------------------|---|--------------|
| | CREATIONS MANITOU INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 22 515,10 \$ |
| | CRONO DESIGN INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 058,00 \$ |
| | DESCHAMPS IMPRESSION INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 242,00 \$ |
| | DISTRIBUTION CROCHETIERE INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 12 373,47 \$ |
| | DISTRIBUTION S.P.Q. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 689,00 \$ |
| | EAGLE RIDGE TRADING | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 646,51 \$ |
| | ENTREPRISES JOCELYN LEFEBVRE | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 17 343,90 \$ |
| | GRAPH SYNERGIE/ | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 23 100,00 \$ |
| | J.C. RICARD INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 774,40 \$ |
| | KONIFER WATCH | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 220,00 \$ |
| | LABORATOIRES D'EXPERTISES DE QUEBEC LTEE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 650,00 \$ |
| | MAZZY COLLECTION INC | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 8 678,00 \$ |
| | MOISAN PORTES DE GARAGE EXPERT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 668,92 \$ |
| | MONSIEUR WATT CANADA | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 5 415,00 \$ |
| | NORTHERN SOUVENIRS | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 22 095,95 \$ |
| | PAB CONSTRUCTION INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 24 987,05 \$ |
| | PARADIS AMENAGEMENT URBAIN | TRAVAUX DIVERS | 1 | 6 251,11 \$ |
| | PICARD & PICARD INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 13 400,00 \$ |
| | POSTES CANADA | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 18 000,00 \$ |
| | PRISME EQUIPEMENTS CANADA INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 945,00 \$ |
| | PRO-FAC INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 12 417,12 \$ |
| | SERVIPRO | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 756,90 \$ |
| | SOCIETE DES ALCOOLS DU QUEBEC | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 11 283,48 \$ |
| | STONE AGE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 8 458,10 \$ |
| | STUFFED ANIMAL HOUSE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 410,60 \$ |
| | SUNRIGHT MULTI GIFT LTD | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 192,50 \$ |
| | THE POSTCARD FACTORY | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 452,00 \$ |
| | TREMBLAY MICHEL | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 485,00 \$ |
| Duchesnay | ACCESCONSEIL - DONNACONA | ASSURANCES | 3 | 7 835,00 \$ |
| | ATELIER DU CHEF (L') | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 13 060,80 \$ |
| | BBC ARCHITECTES INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 18 395,83 \$ |
| | BLACK DIAMOND EQUIPMENT LTD | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 237,80 \$ |
| | BRICK WAREHOUSE LP (THE) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 931,00 \$ |
| | CES DISTRIBUTION | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 14 679,00 \$ |

| | | | | |
|--------------------------|--|----------------------------------|---|--------------|
| | CONSTRUCTION CLE INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 16 186,50 \$ |
| | EMILIE RONDEAU ARTS VISUELS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 20 912,38 \$ |
| | ENGLOBE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 18 336,00 \$ |
| | EQUIPEMENTS TWIN INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 101,51 \$ |
| | GESTION NET D&D INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 029,38 \$ |
| | LES FERMES PB INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 12 245,90 \$ |
| | LUC MENARD, A.-G. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 175,00 \$ |
| | MAISON RONDEAU INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 211,20 \$ |
| | MECANIQUE J.CLAIR INC. | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 12 498,01 \$ |
| | NOVAFOR INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 23 679,32 \$ |
| | PEREZ | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 875,00 \$ |
| | PHOTOGRAPHES KEDL LTEE (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 181,00 \$ |
| | PIERRE BOILY ELECTRIQUE INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 20 152,43 \$ |
| | SERVICES PEINTURE ST-LAURENT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 000,00 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 7 083,32 \$ |
| | STUDIO DON GRAETZ | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 610,00 \$ |
| | TOITURE HAUT NIVEAU | TRAVAUX DIVERS | 3 | 15 060,00 \$ |
| | TOPO PLANIFICATION | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 006,70 \$ |
| | TRANE CANADA ULC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 14 940,00 \$ |
| | UNICOOP, COOPERATIVE AGRICOLE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 401,35 \$ |
| Fjord-du-Saguenay | AMEUBLEMENT TANGUAY | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 8 825,00 \$ |
| | ATMOSPHERE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 8 718,82 \$ |
| | CALE SYSTEMS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 8 355,00 \$ |
| | CONSTRUCTION ROCK DUFOUR | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 16 800,00 \$ |
| | ERIC COTE SABLE & GRAVIER INC | TRAVAUX DIVERS | 1 | 9 570,00 \$ |
| | EXPLOS-NATURE (FACTURATION) | AUTRES CONTRATS | 3 | 6 000,00 \$ |
| | GESTION ET ENVIRONNEMENT GD | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 5 932,50 \$ |
| | MOBILICAB PRODUITS CANADA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 16 500,00 \$ |
| | PEAK AVIATION INC. | CONTRAT DE TRANSPORT | 3 | 6 635,00 \$ |
| | SECURITE LANDRY INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 220,50 \$ |
| | SNC-LAVALIN INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 14 767,80 \$ |
| Fort-Prével | THIFAUT LA RUE NOTAIRES | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 275,00 \$ |
| Frontenac | BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 14 425,18 \$ |
| | CONSTRUCTION AYLMEYER | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 451,79 \$ |

| | | | | |
|----------------------------|--|----------------------------------|---|--------------|
| | DUO DESIGN | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 8 620,00 \$ |
| | MEUBLES PLEIN-AIR D.H. INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 7 617,50 \$ |
| | MUN. DE ST-JOSEPH-DE-COLERAINE | AUTRES CONTRATS | 3 | 6 357,09 \$ |
| | SNC-LAVALIN INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 499,70 \$ |
| | TORA INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 295,00 \$ |
| | TRANSPORT ADRIEN ROY & | TRAVAUX DIVERS | 1 | 8 793,32 \$ |
| Gaspésie | ARCHITECTES GOULET & LABEL (2012) INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 20 194,41 \$ |
| | AVALANCHE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 16 726,50 \$ |
| | COOP.DEV.RECREO-TOUR. CHIC-CHOC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 000,00 \$ |
| | COOPERATIVE EAU BOIS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 23 275,01 \$ |
| | ENTREPRISES BMSB INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 1 | 6 600,00 \$ |
| | GUIDES DE VOYAGE ULYSSE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 790,56 \$ |
| | KMTOYS CANADA CO. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 728,35 \$ |
| | PELLETIER MENUISIER INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 14 995,00 \$ |
| | PIECES D'AUTOS RIMOUSKI INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 766,00 \$ |
| | PONTS DE L'ESTUAIRE INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 22 500,00 \$ |
| | ROI RECREATION OUTFITTERS INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 694,67 \$ |
| | SANI-MANIC INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 900,00 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 5 143,95 \$ |
| | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 5 500,00 \$ |
| | TETRA TECH QI INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 5 954,00 \$ |
| | VILLAGE GRANDE NATURE | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 8 000,00 \$ |
| Gîte du Mont-Albert | CHAISE DEPOT | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 12 492,12 \$ |
| | CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC | TRAVAUX DIVERS | 1 | 5 900,00 \$ |
| | CONCEPT DECOR COLL & FRERE INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 900,00 \$ |
| | EBENISTERIE B. COULOMBE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 100,00 \$ |
| | ELECTROPAGE S.C.C. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 8 740,00 \$ |
| | ENTREPRISES BMSB INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 1 | 5 500,00 \$ |
| | EQUIPEMENTS LAN-RO INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 24 400,76 \$ |
| | EXPERTS-CONSEILS TR3E INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 800,00 \$ |
| | JCO MALENFANT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 900,00 \$ |
| | MARIN CONSTRUCTION INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 10 085,00 \$ |
| | PLOMBERIE DES CHIC-CHOCS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 101,08 \$ |
| | REFRIGERATION MERCIER | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 019,00 \$ |

| | | | | |
|-----------------------|--|--|---|--------------|
| | SAUNA CONCEPT INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 11 595,00 \$ |
| | SIMMONS CANADA INC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 22 624,80 \$ |
| | SOUDATECH | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 820,40 \$ |
| | SPECIALISTES DU VERRE GHIS-VIN INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 498,75 \$ |
| | STANTEC EXPERTS-CONSEILS LTEE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 12 000,00 \$ |
| Grands-Jardins | CALE SYSTEMS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 8 130,00 \$ |
| | LEON-MAURICE VILLENEUVE | TRAVAUX DIVERS | 1 | 6 876,50 \$ |
| | MORY INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 9 127,45 \$ |
| | RAYMOND LANCTOT LTEE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 591,63 \$ |
| | SECURITE LANDRY INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 717,19 \$ |
| Hautes-Gorges | AMEUBLEMENT TANGUAY | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 12 131,00 \$ |
| | ATREMBLAY ET FRERES LTEE | TRAVAUX DIVERS | 1 | 6 114,68 \$ |
| | AUTOBUS DES MONTS INC | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 18 537,86 \$ |
| | COMMUNICATION W | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 053,72 \$ |
| | CONSTRUCTION CLAUDE CARON | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 303,50 \$ |
| | DAREL EXCAVATION INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 890,00 \$ |
| | ELECTRICITE DES LAURENTIDES INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 1 | 11 015,00 \$ |
| | EQUIPEMENT JEXPLORE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 515,00 \$ |
| | EXC. JOSEPH-AIME GAGNON & FILS INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 260,00 \$ |
| | EXC. JOSEPH-AIME GAGNON & FILS INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 9 445,00 \$ |
| | FRANCO MOTEURS ELECTRIQUES | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 280,50 \$ |
| | GARAGE GUY GAUTHIER INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 18 800,00 \$ |
| | GENNEN INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 480,00 \$ |
| | GROUPE GEOS | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 025,00 \$ |
| | LES TOILES ST-FELIX INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 515,31 \$ |
| | LIVE TO PLAY SPORTS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 354,00 \$ |
| | LOUIS GARNEAU SPORTS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 630,00 \$ |
| | MONTAGNE EXPLORE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 999,00 \$ |
| | NEDCO DIV.REXEL CANADA ELEC. INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 6 607,50 \$ |
| | QUEBEC INC. 9014-2050 (CONSTRUCTION ÉCLAIR) | TRAVAUX DIVERS | 3 | 24 600,00 \$ |
| | RAYMOND LANCTOT LTEE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 231,48 \$ |
| | REGIS COTE ET ASSOCIES | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 925,00 \$ |
| | RONA INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 7 092,30 \$ |
| | SUPERIEUR PROPANE | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 5 028,83 \$ |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---|----------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|
| | TSL CANADA INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 437,20 \$ | |
| | WESTBURNE ELECTRIQUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 19 389,77 \$ | |
| Île-Bonaventure/Rocher-Percé | ARCHITECTES GOULET & LABEL (2012) INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 461,90 \$ | |
| | BOUTIQUE LE MACAREUX | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 15 971,99 \$ | |
| | CALE SYSTEMS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 9 500,00 \$ | |
| | ENTR. BERTHELOT ELECTRIQUE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 790,00 \$ | |
| | KWATROE CONSTULTANTS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 500,00 \$ | |
| | Îles-de-Boucherville | ABRIS ST-JEROME | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 400,00 \$ |
| BANDE A PAUL (LA) | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 000,00 \$ | |
| CAMBIUM PHYTOTECHNOLOGIES | | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 810,00 \$ | |
| CONSORTIUM JACK WORLD INC. | | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 5 389,30 \$ | |
| DENISE MONDOU | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 130,55 \$ | |
| EXCAVATION LOISELLE INC. | | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 283,87 \$ | |
| GHD CONSULTANTS LTEE | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 770,00 \$ | |
| GROUPE CONSEIL BC2 INC. | | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 699,90 \$ | |
| IRBV | | TRAVAUX DIVERS | 3 | 19 141,75 \$ | |
| JEAN-ROCH BRODEUR EXCAVATION | | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 5 982,00 \$ | |
| LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C. | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 11 970,00 \$ | |
| LDG | | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 17 180,00 \$ | |
| PIEUX VISTECH RIVE SUD (2011) | | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 420,00 \$ | |
| SMITH VIGEANT ARCHITECTES INC. | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 24 900,00 \$ | |
| SOLI ENVIRONNEMENT INC. | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 888,00 \$ | |
| TERRAPEX ENVIRONNEMENT | | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 131,25 \$ | |
| Jacques-Cartier | | AMEUBLEMENT TANGUAY | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 11 990,00 \$ |
| | | ARRAKIS CONSULTANTS INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 858,80 \$ |
| | ATS CONTAINER SERVICES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 15 540,00 \$ | |
| | CIMA+ S.E.N.C. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 10 200,00 \$ | |
| | CLOTURES UNIVERSELLES INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 980,00 \$ | |
| | ENGLOBE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 13 200,00 \$ | |
| | EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 867,50 \$ | |
| | GENNEN INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 380,00 \$ | |
| | GESTION ROBERGE | CONTRAT DE SERVICES | 3 | 5 345,00 \$ | |
| | MATELAS DAUPHIN | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 545,00 \$ | |
| | PRODUCTIONS ATLAN (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 23 256,12 \$ | |

| | | | | |
|---------------------|---|--|---|--------------|
| | PUITS DU QUEBEC INC. (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 405,90 \$ |
| | RÉNOVATION EXCELLENCE DE LA VIEILLE CAPITALE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 17 624,82 \$ |
| | ROUTHIER ELECTRICIEN INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 329,00 \$ |
| | TRANSPORT BEURIVAGE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 015,10 \$ |
| | WESTBURNE ELECTRIQUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 020,12 \$ |
| La Vérendrye | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 070,00 \$ |
| | BIBEAU MOTO SPORT INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 661,00 \$ |
| | CAMION EXCELLENCE PETERBILT IN | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 10 887,29 \$ |
| | CENTRE DU CAMION MABO INC | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 5 028,38 \$ |
| | CONSTRUCTION BEAUCHENE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 609,62 \$ |
| | CONSTRUCTION ROSS INC. | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 6 068,75 \$ |
| | DWB CONSULTANTS | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 450,00 \$ |
| | ENTREPRISES MARCO GENESSE | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 5 720,00 \$ |
| | FLANSBERRY, MARCEL | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 8 052,00 \$ |
| | FLANSBERRY, MARCEL | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 360,00 \$ |
| | GILLES CYR ALUMINIUM ENR. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 15 400,00 \$ |
| | JEAN-LUC CORRIVEAU, A.G. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 17 432,50 \$ |
| | MACHINERIES L.C.S.G INC. | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 7 290,00 \$ |
| | MARTEL & FILS | TRAVAUX DIVERS | 1 | 19 890,15 \$ |
| | MARTEL & FILS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 511,91 \$ |
| | MATERIAUX BONHOMME INC.- MANIWAKI | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 9 000,00 \$ |
| | PARADIS ET FILS INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 653,67 \$ |
| | PISCICULTURE VAL-DES-BOIS QUEBEC INC. | ENSEMENCEMENT | 3 | 6 000,00 \$ |
| | PLOMBERIE MARTINE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 476,00 \$ |
| | PRODUITS PETROLIERS HARRICANA | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 5 059,29 \$ |
| | PSM TECHNOLOGIES | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 559,76 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 10 201,08 \$ |
| | SPORTS DAULT ET FRERES ENR. (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 149,00 \$ |
| | TIMBER EXCAVATION | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 550,00 \$ |
| | TRANSPORTS VINCENT FLANSBERRY | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 6 995,00 \$ |
| Lac-Kénogami | CLAVEAU ET FILS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 297,64 \$ |
| | NETTOYAGE DE CONDUITS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 16 357,00 \$ |
| | SOULEVEMENT D.C | TRAVAUX DIVERS | 1 | 16 850,00 \$ |
| Lac-Simon | CONSTRUCTION PAUL JR MAILLOUX | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 833,88 \$ |

| | | | | |
|------------------------|--|---|---|--------------|
| | F. CONSTANTINEAU ET FILS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 888,78 \$ |
| | FORTIN CORRIVEAU SALVAIL DAMPHOUSSE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 325,00 \$ |
| | GROUPE ADE ESTRIE INC. (LE) | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 465,75 \$ |
| | PLOMBERIE W. DAVID & FILS INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 349,52 \$ |
| | SERVICE D'EXCAVATION JACQUES LIRETTE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 145,00 \$ |
| | SOLMATECH INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 16 900,00 \$ |
| | TAPIS NEUFS DE L'OUTAOUAIS LTE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 960,00 \$ |
| Lac-Témiscouata | FERME YVES PELLETIER | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 5 266,80 \$ |
| | KARGO | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 23 250,00 \$ |
| | PROCONTACT INFORMATIQUE | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 1 | 8 859,56 \$ |
| | SIMETECH ENVIRONNEMENT INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 052,72 \$ |
| Laurentides | ADF DIESEL QUEBEC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 22 794,01 \$ |
| | ARMTEC LP | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 1 | 15 115,60 \$ |
| | ASSURANCES PROVENCHER,VERREAULT & ASSOCIES IN | ASSURANCES | 3 | 7 635,45 \$ |
| | ATELIERS LEOPOLD-DESROSIERS INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 230,24 \$ |
| | ATLANTIS POMPE STE-FOY | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 030,16 \$ |
| | AVANTIS COOPERATIVE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 499,98 \$ |
| | BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 8 553,00 \$ |
| | BOULET LEMELIN YACHT INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 876,70 \$ |
| | CANAC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 15 796,82 \$ |
| | CONSEIL NATION HURONNE-WENDAT | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 963,06 \$ |
| | CONSEIL NATION HURONNE-WENDAT | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 9 600,00 \$ |
| | CONSTRUCTION ET DEVELOPPEMENT | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 000,00 \$ |
| | DION MOTO INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 15 333,96 \$ |
| | DOYON & FILS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 550,77 \$ |
| | ENERGIE MG2 (VEZINA ELECTRIQUE INC.) | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 827,94 \$ |
| | ENTREPRISES VICTORIN NOREAU | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 240,00 \$ |
| | EQUIPEMENT SMS | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 10 400,00 \$ |
| | EXCAVATION DAVE THOMASSIN INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 300,00 \$ |
| | EXCAVATIONS NOEL VOYER INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 6 800,00 \$ |
| | GARAGE SEBASTIEN BEAULIEU | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 7 354,14 \$ |
| | HOOKE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 7 480,00 \$ |
| | LANGE-GARDIEN FORD | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 13 723,84 \$ |
| | LEON-MAURICE VILLENEUVE | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 5 685,00 \$ |

| | | | | |
|--------------------|--|--|---|--------------|
| | LIVE TO PLAY SPORTS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 989,00 \$ |
| | LOUIS GARNEAU SPORTS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 304,00 \$ |
| | LOUIS GARNEAU SPORTS INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 840,00 \$ |
| | LUC MENARD, A.-G. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 875,00 \$ |
| | MACONNERIE CHARLEVOIX INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 19 000,00 \$ |
| | MATERIAUX BOMAT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 538,58 \$ |
| | MECANIQUE J.CLAIR INC. | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 12 797,61 \$ |
| | MECANO RICHARD INC. | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 18 851,56 \$ |
| | MENUISERIE DELISLE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 498,89 \$ |
| | MOBILIER RUSTIQUE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 451,74 \$ |
| | NORDA STELO INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 255,00 \$ |
| | PIERRE HAMELIN INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 1 | 14 350,00 \$ |
| | PLB PEINTURE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 21 000,00 \$ |
| | PROMOTION LEPINE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 473,60 \$ |
| | QUAIS FLOTTANTS ECOLOGIQUES S.E.N.C. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 600,00 \$ |
| | QUEBEC QUAIS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 025,00 \$ |
| | REJEAN TREMBLAY ENTREPRENEUR ELECTRICIEN INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 7 566,85 \$ |
| | SANIDRO INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 144,05 \$ |
| | SERVICE REGENT B. INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 896,00 \$ |
| | SIGNALISATION LEVIS INC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 767,00 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 12 018,32 \$ |
| | SUPERIEUR PROPANE | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 6 223,74 \$ |
| | WSP CANADA | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 15 907,35 \$ |
| Mastigouche | AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 5 250,00 \$ |
| | FORESTIERS CHAMPOUX INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 14 013,75 \$ |
| | GLACE FRONTENAC R.S. LTEE (LA) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 24 922,00 \$ |
| | J. SICARD SPORT INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 347,00 \$ |
| | LOUIS GARNEAU SPORTS INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 599,50 \$ |
| | PISCICULTURE D'ARTHABASKA INC. | ENSEMENCEMENT | 3 | 14 700,00 \$ |
| | PISCICULTURE ST-ALEXIS | ENSEMENCEMENT | 1 | 7 271,20 \$ |
| | TECHNIQUES DE L'EAU S.D. INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 518,80 \$ |
| Matane | ALIMENTATION SUNBEC FOOD INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 003,12 \$ |
| | ARMTEC LP | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 741,92 \$ |
| | BELANGER | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 22 441,10 \$ |

| | | | | |
|----------------------|--|---|---|--------------|
| | CENTRE DU CAMION BOUFFARD | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 5 030,05 \$ |
| | DESROCHES GROUPE PETROLIER | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ | 3 | 19 508,91 \$ |
| | ENTREPRISES GEORGE VALOIS & FILS | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 11 632,50 \$ |
| | GAGNON LETELLIER CYR RICARD | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 8 031,52 \$ |
| | GROUPE LABEL 2004. INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 8 500,00 \$ |
| | PONTS DE L'ESTUAIRE INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 20 125,00 \$ |
| | PRO-PORC INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 796,00 \$ |
| | QUAIS TECHNO INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 15 946,80 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 5 312,30 \$ |
| Miguasha | ARCHITECTES GOULET & LABEL (2012) INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 315,00 \$ |
| | CONSTRUCTIONS SCANDINAVES LES | TRAVAUX DIVERS | 1 | 5 010,00 \$ |
| Mont St-Bruno | AUBIN & ST-PIERRE INC. | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 9 895,87 \$ |
| | CIME HAUT-RICHELIEU | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 650,00 \$ |
| | PETITS MOTEURS COTE ENR. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 373,00 \$ |
| | SNO INNOVATION | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 500,00 \$ |
| Mont-Mégantic | AIRCONFORT DODIER INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 845,00 \$ |
| | ATELIERS ARCHITECTURE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 14 197,02 \$ |
| | AVIZO EXPERT-CONSEILS | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 5 550,00 \$ |
| | CLAUDE DUPLESSIS | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 5 200,00 \$ |
| | COMPTEURS D'EAU DU QUEBEC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 435,71 \$ |
| | CREO INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 10 500,00 \$ |
| | ECCE TERRA, A.-G. SENCRL | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 550,00 \$ |
| | ERABLIERE JACQUES ET FORTIN | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 16 660,00 \$ |
| | EXCAVATION B.P. BOULET | TRAVAUX DIVERS | 1 | 12 904,00 \$ |
| | GROUPE LEVEL1 | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 5 980,86 \$ |
| | LEMBEX IMPORT | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ | 3 | 6 266,88 \$ |
| | PERFORMANCE NC LAC-MEGANTIC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 14 809,97 \$ |
| | POMPES ET TRAITEMENTS D'EAU BERNIER | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 166,52 \$ |
| | PROJET INK | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 200,00 \$ |
| | RAPPEL COOP | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 13 770,97 \$ |
| | RAPPEL COOP | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 362,50 \$ |
| | SERVICES EXP INC. (LES) | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 6 738,56 \$ |
| | SOLOTECH INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 200,00 \$ |
| Mont-Orford | ADDENERGIE TECHNOLOGIES INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 162,00 \$ |

| | | | |
|--|----------------------------------|---|--------------|
| CALE SYSTEMS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 24 057,00 \$ |
| CONSTRUCTION DE L'ESTRIE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 878,20 \$ |
| ELKA ELECTRIQUE INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 22 108,00 \$ |
| EXCAVATION G.LEBLANC INC | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 14 534,44 \$ |
| EXCAVATION G.LEBLANC INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 887,00 \$ |
| GERMAIN LAPALME & FILS INC. | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 20 497,23 \$ |
| GERMAIN LAPALME & FILS INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 009,27 \$ |
| GROUPE CONTANT INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 388,00 \$ |
| GROUPE JLD LAGUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 17 488,00 \$ |
| GROUPE JLD-LAGUE | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 17 744,29 \$ |
| GROUPE PUITBEC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 664,50 \$ |
| INDUSTRIES SCRIPTAM INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 985,00 \$ |
| INTER SECURITE DL INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 629,50 \$ |
| KALITEC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 753,60 \$ |
| LETOURNEAU MARINE.COM | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 791,60 \$ |
| LIGNES MASKA | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 6 441,12 \$ |
| MARTIN PARADIS CONSTRUCTION | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 669,00 \$ |
| MARTIN PARADIS CONSTRUCTION | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 895,00 \$ |
| MARTIN PARADIS CONSTRUCTION | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 5 513,74 \$ |
| MONDE DES ARBRES 09 INC | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 18 840,00 \$ |
| NORDAK MARINE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 117,00 \$ |
| NORMAND JEANSON EXCAVATION INC | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 11 374,86 \$ |
| NORMAND JEANSON EXCAVATION INC | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 15 368,50 \$ |
| PAVAGE ORFORD INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 6 380,00 \$ |
| QUAIS BERTRAND INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 414,00 \$ |
| RAPPEL COOP | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 233,03 \$ |
| RESSORT DEZIEL INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 819,21 \$ |
| SERVICE MECANIQUE MOBILE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 867,69 \$ |
| SERVICES GENI-TECH (LES) | AUTRES CONTRATS | 3 | 6 830,00 \$ |
| SKI VELO VINCENT RENAUD | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 159,84 \$ |
| SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 6 457,43 \$ |
| SOS POMPES PIECES EXPERT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 16 500,00 \$ |
| TERRAQUAVIE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 23 674,43 \$ |
| TOROMONT CAT (QUEBEC) | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 045,82 \$ |

| | | | | |
|-----------------------|--|--|---|--------------|
| Monts-Valin | CLUB CARIBOU INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 19 163,74 \$ |
| | PULPERIE DU CHICOUTIMI | AUTRES CONTRATS | 3 | 8 864,15 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 5 945,09 \$ |
| | SPORTS DRC ALMA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 12 175,60 \$ |
| | ZONE KUBOTA | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 8 003,85 \$ |
| Mont-Tremblant | AIRSOLID INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 13 000,00 \$ |
| | AMER SPORTS CANADA INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 156,69 \$ |
| | ARBORICULTURE P.L. LAVOIE | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 6 040,00 \$ |
| | BOITIERS CUSTOM METAL PSL INC.(LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 12 122,00 \$ |
| | CHARBONNEAU FLORAL | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 027,90 \$ |
| | COMMUNICATION W | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 450,12 \$ |
| | CONSTRUCTION CHALIFOUX POIRIER INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 14 020,00 \$ |
| | CONSTRUCTION CLAUDE CARON | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 9 039,00 \$ |
| | CONSTRUCTION PPL BOUFFARD | TRAVAUX DIVERS | 3 | 14 320,00 \$ |
| | CONTROLES A.C. MONTREAL INC (LES) | TRAVAUX DIVERS | 1 | 16 953,84 \$ |
| | DESJARDINS MARINE STE-ADELE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 13 064,92 \$ |
| | EXCAVATION GILLES DAVID INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 13 725,00 \$ |
| | EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 22 873,96 \$ |
| | EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 22 048,00 \$ |
| | GROUPE JLD-LAGUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 18 962,00 \$ |
| | HARNOIS ENERGIE INC. | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 11 257,85 \$ |
| | JOSEPH ELIE | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 1 | 18 440,03 \$ |
| | LAROCQUE-COURNOYER S.E.N.C. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 14 500,00 \$ |
| | LOCATION D'OUTILS MGM INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 17 464,75 \$ |
| | LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 18 671,17 \$ |
| | MICHEL RIOPEL | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 113,99 \$ |
| | MONTAGNE EXPLORE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 874,15 \$ |
| | MONT-LAURIER PROPANE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 397,02 \$ |
| | MULTISERVICES MARC DAVID | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 000,00 \$ |
| | OUTILS TREMBLANT INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 6 136,80 \$ |
| | PIECES D'AUTO P&B GAREAU 2012 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 844,12 \$ |
| | QUEBEC 9104-9288 INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 10 125,00 \$ |
| | QUEBEC 9156-0938 INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 12 288,66 \$ |
| | QUEBEC 9156-0938 INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 431,68 \$ |

| | | | | |
|------------|--|----------------------------------|---|--------------|
| | QUEBEC 9358-9232 INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 21 780,88 \$ |
| | SANI-NORD | TRAVAUX DIVERS | 3 | 16 216,25 \$ |
| | SECURITE LANDRY INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 265,56 \$ |
| | SERVICE DE CONTENEURS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 11 000,00 \$ |
| | SOBEYS QUEBEC INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 090,13 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 6 999,89 \$ |
| | VARIETES (LES) P. PRUD'HOMME I | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 11 260,41 \$ |
| Oka | ALIMEX | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 705,00 \$ |
| | ARMAND DAGENAI & FILS INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 24 406,00 \$ |
| | BOIS DESROCHES INC. (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 16 800,00 \$ |
| | BRASSERIE LABATT LIMITEE | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 6 440,40 \$ |
| | BRASSERIE MOLSON (LES) | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 512,00 \$ |
| | BULLE SOCCER | AUTRES CONTRATS | 3 | 6 970,00 \$ |
| | CALE SYSTEMS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 7 997,00 \$ |
| | DESJARDINS EXCAVATION | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 1 | 23 265,00 \$ |
| | DOYON DESPRES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 957,69 \$ |
| | EMONDAGE EXPERT S.BARIL | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 250,00 \$ |
| | EXCAVATIONS DENIS DAGENAI INC | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 1 | 23 932,35 \$ |
| | FORTIN CORRIVEAU SALVAIL DAMPHOUSSE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 6 175,00 \$ |
| | GROUPE STAR SUITES | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 5 250,00 \$ |
| | HELLY HANSEN LEISURE CANADA | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 298,35 \$ |
| | LAURIN, LAURIN (1991) INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 5 344,00 \$ |
| | LAURIN, LAURIN (1991) INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 21 998,55 \$ |
| | LOUIS GARNEAU SPORTS INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 10 413,00 \$ |
| | LTP SPORTS GROUP INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 814,00 \$ |
| | LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 367,92 \$ |
| | MARTIN ROY ET ASSOCIES INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 5 800,00 \$ |
| | MATELAS CONFORT | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 7 353,02 \$ |
| | PRINOTH LTD | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 337,76 \$ |
| | QUEBEC INC 9213-4907 (LES ENTREPRISES LAVALLÉE) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 982,69 \$ |
| | SABLES L.G.- BAUVAL | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 9 459,01 \$ |
| | SANIDEPOT | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 5 134,29 \$ |
| | SBARIL ENR. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 17 625,00 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 5 065,41 \$ |

| | | | | |
|-------------------------|--|---|---|--------------|
| | VOITURETTES DE GOLF | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 000,00 \$ |
| | WESTBURNE ELECTRIQUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 125,12 \$ |
| Opémican | ABIXEL INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 772,36 \$ |
| | ARCHEO-08 | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 15 360,00 \$ |
| | AUTOMOBILE PAQUIN | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 13 223,99 \$ |
| | CEVICO INC. | CONTRAT DE SERVICE - DENEIGEMENT | 3 | 6 111,40 \$ |
| | CEVICO INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 19 896,78 \$ |
| | CONSTRUCTION GIRARD | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 24 200,00 \$ |
| | CONSTRUCTION GIRARD | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 1 | 13 597,97 \$ |
| | CONSTRUCTION LECLAIR MANTHA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 666,66 \$ |
| | DANS LA BOTTINE A GREBICH | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 615,00 \$ |
| | DOYON DESPRES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 059,62 \$ |
| | INSTALLATIONS MEDIA-PUB | TRAVAUX DIVERS | 1 | 5 100,90 \$ |
| | KGPCO CANADA ULC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 056,42 \$ |
| | LUMEN/DIVISION DE SONEPAR CANADA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 23 596,85 \$ |
| | MICHEL MARTIN | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 18 685,84 \$ |
| | NORTHERN MICRO | TRAVAUX DIVERS | 1 | 8 339,98 \$ |
| | PIGMENT DESIGN INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 621,38 \$ |
| | QUEBEC INC. 9122-0277 | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 343,48 \$ |
| | QUEBEC INC. 9189-2554 | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 314,67 \$ |
| | QUEBEC INC. 9254-9633 | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 932,00 \$ |
| | QUINCAILLERIE HOME HARDWARE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 274,50 \$ |
| | RICHARD NOEL | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 850,00 \$ |
| | SIGNOPLUS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 17 684,25 \$ |
| | TECHTEL COMMUNICATION INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 11 769,18 \$ |
| Papineau-Labelle | BRISSON (J.R.) EQUIP. LTEE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 978,75 \$ |
| | CENTRE D'HYGIENE DES HAUTES-LAURENTIDES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 482,30 \$ |
| | CONSTRUCTION PAUL JR MAILLOUX | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 394,14 \$ |
| | DEPANNEUR MICHELINE GUINDON | CONTRAT DE SERVICES (ACCUEIL MULET) | 3 | 6 931,20 \$ |
| | DWB CONSULTANTS | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 000,00 \$ |
| | ENTREPRISES PATRICK HAWKEN LES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 16 684,00 \$ |
| | GBA INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 16 248,75 \$ |
| | GMS INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 5 248,00 \$ |
| | HEBERT ZURITA DANIS SMITH ARCHITECTES | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 15 000,00 \$ |

| | | | | |
|-----------------------|--|--|---|--------------|
| | HENRI LAUZON | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 1 | 18 540,00 \$ |
| | LUMA ELECTRIQUE INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 5 448,50 \$ |
| | MUNICIPALITE DE LA MINERVE | CONTRAT DE SERVICES (ACCUEIL LA MINERVE) | 3 | 7 938,40 \$ |
| | PISCICULTURE FERME-NEUVE | ENSEMENCEMENT | 3 | 5 905,00 \$ |
| | PISCICULTURE MONT-TREMBLANT | ENSEMENCEMENT | 3 | 10 530,00 \$ |
| | PISCICULTURE VAL-DES-BOIS QUEBEC INC. | ENSEMENCEMENT | 3 | 6 600,00 \$ |
| | PLOMBERIE MARTINE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 301,81 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 5 612,01 \$ |
| | SOUDURES GIROMAC ENR. (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 14 605,00 \$ |
| | TOITURE MATHIEU MONGEON | TRAVAUX DIVERS | 1 | 15 695,00 \$ |
| Plaisance | AQUATECH | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 715,00 \$ |
| | GATINEAU POMPE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 8 611,99 \$ |
| | MITACS INC. | AUTRES CONTRATS | 3 | 15 000,00 \$ |
| | PELLE O'MAX | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 510,00 \$ |
| | SABCO | TRAVAUX DIVERS | 3 | 18 775,00 \$ |
| | SEBCI INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 676,00 \$ |
| | SOLMATECH INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 12 800,00 \$ |
| | TETRA TECH QI INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 7 900,00 \$ |
| | WSP CANADA | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 16 251,00 \$ |
| PN Anticosti | GESTION FORESTIERE SOLIFOR ANT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 367,20 \$ |
| Pointe-Taillon | AMEUBLEMENT TANGUAY | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 12 864,95 \$ |
| | ARBORICULTEURS DU LAC ENR. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 265,00 \$ |
| | CLAVEAU EXCAVATION INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 12 897,67 \$ |
| | EQUIPEMENTS YVES LANDRY | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 180,00 \$ |
| | GENNEN INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 570,00 \$ |
| | GEORGES BELANGER 1991 INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 11 600,00 \$ |
| | GHD CONSULTANTS LTEE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 21 500,00 \$ |
| | GROUPE GEOS | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 513,60 \$ |
| | JEAN-FRANCOIS GAGNON | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 600,00 \$ |
| | LEON-MAURICE VILLENEUVE | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 24 635,96 \$ |
| | LIVE TO PLAY SPORTS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 038,00 \$ |
| | MGA GEOSERVICES INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 960,00 \$ |
| | OMER BOUCHARD & FILS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 24 500,00 \$ |
| | PLOMBERIE JF CLOUTIER | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 400,00 \$ |

| | | | | |
|-------------------------------|--|---|---|--------------|
| | PUISATIER REGIONAL | TRAVAUX DIVERS | 1 | 8 840,00 \$ |
| | SIMARD DOMINIQUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 850,00 \$ |
| | SPORTS DRC ALMA | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 12 857,00 \$ |
| | WESTBURNE ELECTRIQUE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 24 413,09 \$ |
| Port-Cartier-Sept-Îles | ATELIER LAFORGE SEPT-ILES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 600,00 \$ |
| | AXOR EXPERTS-CONSEILS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 5 960,00 \$ |
| | HARNOIS ENERGIE INC. | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQ | 3 | 5 625,85 \$ |
| | LOCATION EXCAVATION LEVESQUE | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 1 | 12 000,00 \$ |
| | TETRA TECH QE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 18 750,00 \$ |
| Port-Daniel | ARMTEC | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 167,80 \$ |
| | ARPO GROUPE-CONSEIL | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 602,50 \$ |
| | AXIO ARPENTEURS-GEOMETRES INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 235,00 \$ |
| | CHEZ MICHEL | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 7 800,00 \$ |
| | CONSTRUCTION MTR | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 900,00 \$ |
| | ENGLOBE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 127,10 \$ |
| | KWATROE CONSTULTANTS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 11 625,00 \$ |
| Portneuf | AMENAGEMENT BIO-FORESTIER RIVEST | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 025,00 \$ |
| | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 600,00 \$ |
| | ENSEMENCEMENTS DENIS OUELLET | ENSEMENCEMENT | 3 | 6 000,00 \$ |
| | GARAGE VERREault & FILS INC. | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 5 095,56 \$ |
| | GRADER'S PRO | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 6 025,90 \$ |
| | ISABELLE BLANCHET | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 600,00 \$ |
| | MACHINERIES LOURDES ST-RAYMOND | ACHATS & REPARATION VÉHICULES | 3 | 5 683,53 \$ |
| | MARIUS GARON INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 107,24 \$ |
| | PAULIN MOISAN INC. - BMR | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 747,63 \$ |
| | POELES ET FOYERS PORTNEUF INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 000,00 \$ |
| | SOCIETE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUEBEC | IMMATRICULATIONS | 3 | 9 032,44 \$ |
| | SOLENO INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 540,60 \$ |
| | TRANSPORT ALAIN CARRIER INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 1 | 5 225,00 \$ |
| | TRANSPORT ALAIN CARRIER INC. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 12 804,00 \$ |
| Rimouski | BMR CO-MAT | AUTRES CONTRATS | 3 | 9 325,00 \$ |
| | CABANONS DONADO | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 919,00 \$ |
| | CONSTRUCTION QUALITE-CONFORT | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 405,98 \$ |
| | COUVRE-PLANCHERS FILLION | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 326,95 \$ |

| | | | | |
|-------------------------------|--|--|---|--------------|
| | ELECTRO (1983) INC. | TRAVAUX ELECTRIQUES | 1 | 5 157,90 \$ |
| | ELFIE SON JARDIN | TRAVAUX DIVERS | 1 | 6 848,76 \$ |
| | ENGLOBE CORP. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 000,00 \$ |
| | GAZTECH | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 666,04 \$ |
| | HABITATIONS SAVAGE INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 14 640,00 \$ |
| | INDUSTRIES RILEC INC. (LES) | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 16 500,00 \$ |
| | INTER CLOTURES | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 049,05 \$ |
| | LGT INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 275,00 \$ |
| | MAINTENANCE TREMBLAY INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 855,00 \$ |
| | MARCEL DIONNE ET FILS INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 609,00 \$ |
| | METAL DU GOLFE | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 000,00 \$ |
| | MINI MECANIK (1990) INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 384,84 \$ |
| | PULVERIPRO RENOVATIONS | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 953,70 \$ |
| | QUAIS TECHNO INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 19 337,00 \$ |
| | RTD DISTRIBUTIONS INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 5 151,64 \$ |
| | SIMCO EXCAVATION | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 1 | 5 350,00 \$ |
| | SOULEVEMENT BATIMENT M.CARON | TRAVAUX DIVERS | 1 | 20 000,00 \$ |
| Rouge-Matawin | EXCAVATION SYLVAIN RONDEAU INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 14 075,43 \$ |
| | GEO-H. DURAND LTEE. | TRAVAUX DIVERS | 1 | 10 733,75 \$ |
| | HARNOIS ENERGIE INC. | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 7 327,00 \$ |
| | PISCICULTURE MONT-TREMBLANT | ENSEMENCEMENT | 3 | 12 990,00 \$ |
| | PISCICULTURE ST-ALEXIS | ENSEMENCEMENT | 3 | 5 419,60 \$ |
| | QUEBEC 9104-9288 INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 520,00 \$ |
| Saguenay Saint-Laurent | IMPRESSIONS CHARLEVOIX (LES) | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 12 705,00 \$ |
| Saint-Maurice | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC | TRAVAUX DIVERS | 3 | 8 500,00 \$ |
| | EQUIPEMENTS FORCIER LTEE | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 6 525,00 \$ |
| | FORESTERIES S.N. DOUCET (LES) | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 190,00 \$ |
| | GARAGE C.ISABELLE & FILS INC. | CONTRAT DE LOCATIONS DIVERS | 3 | 5 610,00 \$ |
| | PISCICULTURE ST-ALEXIS | CONTRAT DE SERVICE - ENSEMENCEMENT | 3 | 6 490,00 \$ |
| | SHERBY TROIS-RIVIERES | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 425,04 \$ |
| | TOITURE MATTHIEU GAUTHIER | TRAVAUX DIVERS | 3 | 14 300,00 \$ |
| Siège social | ALIA CONSEIL | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 400,08 \$ |
| | AMER SPORTS CANADA INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 3 | 19 911,12 \$ |
| | ANCIA | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 562,92 \$ |

| | | | |
|--|---|---|--------------|
| BASE 132 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 13 488,00 \$ |
| BCF S.E.N.C.R.L. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 357,45 \$ |
| BMD ARCHITECTES INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 20 634,55 \$ |
| COMMUNICATION W | PRODUITS POUR REVENTE | 1 | 18 682,08 \$ |
| CONSTRUCTIONS BE-CON INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 13 307,20 \$ |
| CPA ORDRE DES COMPTABLES | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 245,00 \$ |
| DALCON INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 17 320,84 \$ |
| DELL CANADA INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 21 668,88 \$ |
| DENEIGEMENT DANIEL LACHANCE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 077,38 \$ |
| DESCHAMPS IMPRESSION INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 1 | 13 533,00 \$ |
| DISTRIBUTION CAMPING PLUS INC. | PRODUITS POUR REVENTE | 1 | 13 940,00 \$ |
| DUCHESNE CABLOMAX INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 9 772,50 \$ |
| EMERGENCE LEADERSHIP INC. | AUTRES CONTRATS | 3 | 7 425,00 \$ |
| ENAP-QUEBEC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 500,00 \$ |
| ENTREPRISES J.C. ROY INC. (LES) | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 18 604,00 \$ |
| ENTREPRISES LAMARCHE & CORNEAU | ENSEMENCEMENT | 3 | 12 352,50 \$ |
| GGTELECOM | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 19 294,82 \$ |
| GRAITEC INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 12 040,00 \$ |
| GROUPE CREACOR INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 5 550,00 \$ |
| GROUPE PERSPECTIVE (QUEBEC) INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 771,25 \$ |
| GUSTAVE ET COMPAGNIE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 380,18 \$ |
| HAUTE ACCES | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 618,00 \$ |
| HEWLETT PACKARD ENTERPRISE CANADA CIE | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 5 724,00 \$ |
| INTALENT SOLUTIONS EN | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 23 025,75 \$ |
| INTERSCRIPT | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 968,75 \$ |
| JOBBOOM INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 999,00 \$ |
| LABARRE GAUTHIER INC. (LG2) | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 500,00 \$ |
| LES ATELIERS STYLTEC INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 778,00 \$ |
| LOCOMOTIVE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 812,50 \$ |
| MARKETING FACE À FACE INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 100,00 \$ |
| MARTECH SIGNALISATION INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 529,00 \$ |
| MICRO LOGIC | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 19 230,04 \$ |
| NEOPOST CANADA INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 20 000,00 \$ |
| NORTHERN MICRO | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 1 | 21 750,00 \$ |

| | | | | |
|-------------------|---------------------------------------|--|---|--------------|
| | OFFICIUMLIVE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 215,00 \$ |
| | OPC EVENEMENTS INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 11 500,00 \$ |
| | ORACLE CANADA ULC | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 22 767,89 \$ |
| | PARK PLACE TECHNOLOGIES | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 5 770,32 \$ |
| | PDIONNE-PHOTO INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 15 080,00 \$ |
| | PMI LEVIS-QUÉBEC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 17 600,00 \$ |
| | PRESENT | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 10 125,00 \$ |
| | PROCONTACT INFORMATIQUE | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 1 | 8 596,67 \$ |
| | RANDSTAD INTERIM INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 000,00 \$ |
| | RAYMOND CHABOT GRANT THORNTON | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 1 | 19 400,00 \$ |
| | REP SOLUTION INTERACTIVE INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 20 000,00 \$ |
| | SINEX 3 PRODUCTION | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 8 000,00 \$ |
| | SOFT DB | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 101,00 \$ |
| | SOLISCO NUMERIX | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 895,00 \$ |
| | SOLOTECH QUEBEC INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 5 483,00 \$ |
| | STR ELECTRONIQUE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 10 465,00 \$ |
| | STUDIO NORD EST INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 200,00 \$ |
| | TEKNION ROY & BRETON INC. | CONTRAT DE SERVICE - INFORMATIQUE & COM | 3 | 16 760,60 \$ |
| | TIMOUSSE DANS BROUSSE | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 6 037,40 \$ |
| | WSP CANADA | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 999,10 \$ |
| | YUCENTRIK INC. | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 9 000,00 \$ |
| | ENERGIR, S.E.C. | CARBURANTS & AUTRES FOURNITURES ENERGÉTIQL | 3 | 5 881,55 \$ |
| | VOLTEC LTEE | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 5 650,50 \$ |
| Voltigeurs | MARCEL ALLIE ENT. ELECTRICIEN | TRAVAUX ELECTRIQUES | 3 | 5 260,00 \$ |
| | PANAVIDEO INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 5 535,00 \$ |
| | SOUCY AQUATIK | TRAVAUX DIVERS | 3 | 12 647,75 \$ |
| | SUPERIEUR PROPANE | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 801,85 \$ |
| Yamaska | ARPENTECH DES LAURENTIDES INC | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 7 000,00 \$ |
| | ASPHALTE BERNIER INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 24 500,00 \$ |
| | ASPHALTE UNIK INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 890,00 \$ |
| | BLAR SERVICE DE QUAIS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 7 855,20 \$ |
| | CONSTRUCTION YVAN LAPALME INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 6 925,00 \$ |
| | DECOR NATURE INC. | TRAVAUX AMENAGEMENTS & ROUTES | 3 | 9 074,00 \$ |
| | DECOR NATURE INC. | TRAVAUX DIVERS | 3 | 9 986,40 \$ |

| | | | |
|--------------------------------|----------------------------------|---|--------------|
| ENVIRO 5 | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 12 998,44 \$ |
| LIVE TO PLAY SPORTS | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 877,00 \$ |
| MARTIN CHARBONNEAU | TRAVAUX DIVERS | 3 | 7 675,00 \$ |
| PLOMBERIE BEAULIEU | TRAVAUX DIVERS | 3 | 5 345,40 \$ |
| SERVICES EXP INC. (LES) | HONORAIRES PROFESSIONNELS | 3 | 5 562,50 \$ |
| TOILES PICARD INC. | ACHAT FOURNITURES ET EQUIPEMENTS | 3 | 6 126,28 \$ |

- 8. LISTE VENTILÉE PAR BÉNÉFICIAIRE ET PAR MODE D'OCTROI (SOUMISSION PUBLIQUE, SUR INVITATION OU CONTRAT NÉGOCIÉ) DE TOUS LES CONTRATS OCTROYÉS PAR UN MINISTÈRE OU UN ORGANISME, EXCLUANT LE CABINET MINISTÉRIEL EN 2018-2019, ET QUI ONT FAIT L'OBJET DE COÛTS ADDITIONNELS AUTORISÉS PAR LE SOUS-MINISTRE OU LE DIRIGEANT DE L'ORGANISME PUBLIC, COMME IL EST PRÉVU À L'ARTICLE 17 DE LA LOI SUR LES CONTRATS DES ORGANISMES PUBLICS, EN INDIQUANT :**
- a) les noms du professionnel ou de la firme;
 - b) le nom de tous les sous-traitants associés au contrat, leur mandat et le résultat (rapport ou document final);
 - c) le détail des travaux ou services effectués (but visé);
 - d) la date d'octroi du contrat;
 - e) le coût total, y compris les avenants et/ou suppléments;
 - f) l'échéancier;
 - g) dans le cas d'un octroi par soumission, fournir le nom des soumissionnaires et le montant des soumissions.

Aucun dépassement

9. LISTE DÉTAILLÉE DE TOUS LES APPELS D'OFFRES PUBLICS DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME, EN INDIQUANT :

- a) la liste des soumissions et le montant de chacune;
- b) la grille d'évaluation des soumissions;
- c) la justification du choix du soumissionnaire retenu;
- d) le délai entre la publication de l'appel d'offres et l'octroi du contrat;
- e) le cas échéant, les appels d'offres annulés en cours de route et la raison de l'annulation.

TABLEAU DES APPELS D'OFFRES PUBLICS

1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|--|--|---|--|--|---|
| 2018-03-09 au 2018-03-26 | 2018-04-10 | RF La Vérendrye - Outaouais | Approvisionnement en essence, diesel et mazout léger | 1. Les Huiles H.L.H Itée = 8 515 \$ 2. Les Huiles de la Desert inc. = pas soumissionné | Les Huiles H.L.H Itée | Seul soumissionnaire | 8 515 \$* *42 575 \$ pour 5 ans |
| 2018-03-05 au 2018-03-27 | 2018-04-10 | PN d'Opémican | Aménagement d'un lieu d'interprétation Pôle d'activité de la Grande-Ourse | 1. Construction FGK inc. = 393 044,59 \$ 2. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 494 811,83 \$ 3. Sanexen Services Environnementaux inc. = 211 964,17 \$ 4. Transport Beaulé inc. = 425 547,50 \$ | Sanexen Services Environnementaux inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 211 964 \$ |
| 2018-02-28 au 2018-03-22 | 2018-04-10 | PN d'Aiguebelle | Rechargement granulaire et remplacement de ponceaux | 1. 90452491 Québec inc. = 657 744 \$ 2. Galarneau entrepreneur général inc. = 543 750 \$ 3. Proulx & Genesse = 679 601 \$ 4. Dubé Excavation inc. = 579 869 \$ 5. Construction B.C.K. inc. = 631 693 \$ 6. Construction Lemiro inc. = 550 973 \$ | Galarneau entrepreneur général inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 543 750 \$ |
| 2018-02-22 au 2018-03-23 | 2018-04-10 | PN d'Opémican | Construction d'un belvédère – Pointe d'observation – Secteur de la Grande Chute | 1. Gelco = 159 000 \$ 2. Les Constructions Hydrospec inc. = 201 000 \$ 3. Construction Audet et Knight = 172 000 \$ 4. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 286 950 \$ 5. Construction Girard inc. = 246 816 \$ 6. Construction FGK inc. 298 000 \$ | Gelco Construction inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 159 000 \$ |
| 2018-02-23 au 2018-03-16 | 2018-04-12 | RF des Chic-Chocs | Construction de chalet – lac Madeleine | 1. Ar. Construction = 218 517 \$ 2. Marin Construction = 184 900 \$ 3. Les Habitations Mont Carleton inc. = 195 552 \$ 4. Constructions CEG = 281 000 \$ 5. Constructions René Bouchard = 245 350 \$ | Marin Construction inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 184 900 \$ |
| 2018-04-19 au 2018-05-08 | 2018-04-18 | PN des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie | Achat d'une dameuse | 1. Mécanique J Clair = 322 525 \$ 2. Prinoth Granby = 320 00 \$ | Prinoth Granby | Plus bas soumissionnaire conforme | 320 000 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|---|---|---|--|--|---|
| 2018-03-16 au 2018-03-29 | 2018-04-23 | VP Exploitation Parcs nationaux et camping | Accompagnement à la mise en marché et merchandisage des boutiques | 1. Pigment design 2. Expansion stratégie inc. | Pigment design inc. | Qualité uniquement | 63 000 \$ |
| 2018-02-28 au 2018-04-12 | 2018-04-25 | Parc national des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie | Remorque 24 passagers tractée par une dameuse | 1. Mécanique J. Clair 2. ETK International 3. SNO Innovation 4. Prinoth Granby | Mécanique J. Clair | Meilleur rapport qualité/prix | 198 500 \$ |
| 2018-03-05 au 2018-03-29 | 2018-04-25 | Centre touristique Lac Kénogami | Restauration de la plage - ingénierie | 1. Norda Stelo inc. 2. WSP Canada inc. | Norda Stelo inc. | Qualité uniquement | 50 216 \$ |
| 2018-01-11 au 2018-02-28 | 2018-04-26 | PN des Îles-de-Boucherville | Services professionnels design, scénographie, multimédia et réalisation haltes découverte | 1. Parka Architecture et Design Inc. 2. La Bande à Paul 3. Hatem + D 4. Normal Studio inc. 5. Agence Tuxedo 6. ATOMIC3 | Agence Tuxedo inc. (ou Créatif tux inc.) | Meilleur rapport qualité/prix | 1 350 000 \$ |
| 2018-02-27 au 2018-03-20 | 2018-04-30 | PN de Plaisance | Raccordement de l'aqueduc au réseau municipal | 1. Les Équipements Lan-Ro = 157 60 \$ 2. Équinoxe JMP / 6369472 CANADA INC. = 224 762 \$ 3. Les entreprises doménick sigouin inc. = 241 535 \$ 4. Gauvreau Terre de Surface = 403 215 \$ 5. Fusosol inc. = 196 963 \$ 6. Pronex Excavation inc. = 310 034 \$ | Équipements Lan-Ro inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 157 600 \$ |
| 2018-04-03 au 2018-04-25 | 2018-05-09 | PN du Fjord du Saguenay | Aménagement de cinq chalets au camping de Baie-Éternité | 1. Inter-Projet = 574 351 \$ 2. Construction Rock Dufour Inc. = 235 366 \$ 3. Les entreprises C.C. = 357 614 \$ 4. Excavation J Poulin = 242 177 \$ 5. Les Entreprises Alfred Boivin inc. = 398 195 \$ 6. Entr. Lauréat Gagné inc. = 443 182 \$ 7. Terrassement Jocelyn Fortin = 357 961 \$ | Construction Rock Dufour inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 235 366 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|---|--|--|--|--|---|
| 2018-02-01 au 2018-02-22 | 2018-05-17 | Station touristique Duchesnay | Construction de chalets et bâtiments du pôle nautique - architecture | <ol style="list-style-type: none"> 1. Atelier Urban Face inc. 2. Groupe Régis Côté et associés inc. 3. Lemay CO inc. 4. Atelier5 5. Coarchitecture 6. Lemay Michaud 7. ABCP architecture et urbanisme 8. Daoust Lestage 9. Smith Vigeant architectes 10. AC/a Architecture inc. 11. Bourgeois Lechasseur Architectes 12. Chevalier Morales inc. 13. TERGOS Gestion 14. Atelier Guy architecte 15. Atelier 21 inc. 16. FSG architecte 17. Héloïse Thibodeau Architecte Inc. 18. GP Architecte 19. Affeck de la Riva architectes 20. Blouin Tardif architecture+environnement 21. Appareil architecture 22. Fugère Architecture 23. Parka Architecture et Design inc. | Coarchitecture et Bourgeois Lechasseur architectes | Qualité uniquement | 295 051 \$ |
| 2018-04-03 au 2018-05-15 | 2018-05-24 | Sépaq Anticosti | Transport de passagers à partir de l'île d'Anticosti | <ol style="list-style-type: none"> 1. Strait Air (2000) Ltd 2. Exact Air | Strait Air (2000) Ltd | Meilleur rapport qualité/prix | 735 000 \$ |
| 2018-04-11 au 2018-05-11 | 2018-06-05 | Direction générale des technologies de l'information - DGTI | Acquisition de liens de télécommunication | <ol style="list-style-type: none"> 1. BELL = 503 700 \$ 2. Vidéotron = 635 100 \$ | Bell Canada | Plus bas soumissionnaire conforme | 1 007 400 \$* *avec option renouvellement |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|-------------------------------|--|--|---|--|---|
| 2018-02-01 au 2018-02-22 | 2018-06-05 | Station touristique Duchesnay | Construction de chalets et bâtiments du pôle nautique - Civil et structure | 1. LGT 2. Tetra Tech QI inc. – Est 3. Les Services Exp inc. 4. WSP Canada Inc. 5. CIMA Québec s.e.n.c. 6. EMS 7. Sobrumi inc. 8. Douglas Consultants inc. 9. Génio Experts-Conseils inc. 10. SNC Lavalin cin. | SNC Lavalin | Qualité uniquement | 144 585 \$ |
| 2018-02-01 au 2018-02-22 | 2018-06-05 | Station touristique Duchesnay | Construction de chalets et bâtiments du pôle nautique - Mécanique et électricité | 1. LGT 2. Les Services Exp inc. 3. CIMA Québec s.e.n.c. 4. Martin Roy et Associés 5. Ambioner | LGT inc. | Qualité uniquement | 134 128 \$ |
| 2018-04-12 au 2018-05-09 | 2018-06-13 | PN d'Aiguebelle | Réfection de la route #1 – Traitement de surface double | 1. Franroc (Division sintrat inc.) = 1 084 975 \$ 2. Enreprise Bourget Inc. = 1 519 034 \$ | Franroc (Division sintra inc.) | Plus bas soumissionnaire conforme | 1 084 975 \$ |
| 2018-05-23 au 2018-06-07 | 2018-06-15 | Aquarium du Québec | Approvisionnement en barbotines | 1. Monroy inc. | Monroy inc. | Seul soumissionnaire | 266 000 \$ |
| 2018-03-15 au 2018-04-10 | 2018-06-24 | PN du Bic | Aménagements paysagers Pôle Tombolo | 1. Inter-projet (9099 3593 Québec Inc.) = 701 270 \$ 2. Les Mains Vertes du Paysage inc. = 471 208 \$ 3. Construction R.J. Bérubé inc. = 301 982 \$ | Construction R.J. Bérubé | Plus bas soumissionnaire conforme | 301 982 \$ |
| 2018-04-09 au 2018-05-17 | 2018-06-26 | PN d'Opémican | Construction de 70 emplacements de camping + 3 bâtiments annexes | 1. Construction Girard inc. = 3 730 105 \$ 2. Maçonnerie Gilles Caya = 4 143 850 \$ 3. Hardy Construction = 4 482 936 \$ | Construction Girard 9120-3901 Québec inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 3 730 105 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|--------------------|---|---|-----------------------------------|--|---|
| 2018-05-15 au 2018-06-15 | 2018-06-26 | PN d'Opémican | Réhabilitation des sols lot 1 zone de services Pointe Opémican | <ol style="list-style-type: none"> Sanexen Services Environnementaux = 288 197 \$ Loiselle inc. = 448 000 \$ Construction Girard inc. = 394 040 \$ Maçonnerie Gilles Caya inc. = 322 641 \$ | Sanexen Services Environnementaux | Plus bas soumissionnaire conforme | 288 197 \$ |
| 2018-05-03 Au 2018-05-24 | 2018-07-11 | PN du Mont-Orford | Construction du lien multifonctionnel Stukely-Fraser – 2 ^e AO | <ol style="list-style-type: none"> Excavations Mario Roy inc. = 1 869 610 \$ Couillard Construction ltée = 1 721 345 \$ Gestion Dexsen = 1 555 710 \$ Sintra Inc. Région Estrie = 1 735 000 \$ Germain Lapalme & fils inc. = 924 780 \$ G. Leblanc Exc. Inc. = 1 348 656 \$ Excavation Steve Leblanc inc. = 1 700 625 \$ Transport Excavation Stéphane Nadeau inc Excavation Steve Leblanc inc. = 1 700 625 \$ Transport Excavation Stéphane Nadeau inc. = 1 382 180 \$ | Germain Lapalme & fils inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 924 780 \$ |
| 2018-02-27 au 2018-03-20 | 2018-07-20 | Aquarium du Québec | Amélioration de l'habitat des ours blancs – ingénierie Civil et structure | <ol style="list-style-type: none"> CIMA + s.e.n.c. EMS Structure inc. Tetra Tech QI inc. Pluritech ltée | CIMA+ s.e.n.c. | Qualité uniquement | 308 555 \$ |
| 2018-02-27 au 2018-03-20 | 2018-07-20 | Aquarium du Québec | Amélioration de l'habitat des ours blancs – architecture de paysage | <ol style="list-style-type: none"> Lemay CO inc. Stantec Experts-conseils ltée Rousseau Lefebvre Arcadia Studio Agenge relief Design.ca inc. | Groupe Rousseau Lefebvre inc. | Qualité uniquement | 338 675 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------|--|---|---|--|---|
| 2018-05-18 au 2018-06-21 | 2018-07-20 | VP exploitation – Parcs nationaux | Développement d'un outil numérique destiné aux familles dans les parcs nationaux | 1. OSEDEA 2. DAVIDSON 3. GROUPE PVP 4. QUATRE CENT QUATRE 5. LES AFFRANCHS 6. 4 ÉLÉMENTS 7. BIBLIO MONDO 8. LIBÉO 9. L'île IMAGINAIRE (OHRIZON) 10. W.A.I. 11. CREO 12. SWIPECITIY 13. IXMEDIA | 4Éléments (4482026 CANADA INC.) | Meilleur rapport qualité/prix | 205 250 \$ |
| 2018-06-13 au 2018-07-11 | 2018-07-24 | PN du Mont-Mégantic | Installation d'équipements audiovisuels au parc national du Mont-Mégantic | 1. SOLOTECH INC. | SOLOTECH INC. | Seul soumissionnaire | 298 383 \$ |
| 2018-05-10 au 2018-05-31 | 2018-07-11 | DIRM PN de la Jacques-Cartier | Construction de 5 chalets Echo traditionnels | 1. Construction et Développement Boréal inc. = 667 495 \$ 2. Qualité Construction CDN = 678 658 \$ 3. Escaléra Entrepreneur Général = 719 000 \$ 4. Construction Sipro = 721 576,31 \$ 5. Construction Martin Rousseau = 734 955 \$ 6. Construction Citadelle = 743 423 \$ 7. OiKos Concept = 752 785 \$ 8. Gabriel Miller = 782 975 \$ 9. Kesi Construction = 1 055 490 \$ | Construction et Développement Boréal inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 667 495 \$ |
| 2018-04-20 au 2018-05-11 | 2018-07-13 | DIRM PN du Mont-Mégantic | Rénovation de la salle multimédia de l'Astroblab | 1. Construction JL Groleau = 179 450 \$ 2. Grondin Marois Inc. = 188 800 \$ | Construction JL Groleau | Plus bas soumissionnaire conforme | 179 450 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|--|---|--|---|--|---|
| 2018-05-25 au 2018-06-19 | 2018-07-13 | DIRM PN des Hautes-Gorges-de-la Rivière-Malbaie | Construction de 5 chalets Echo contemporains - Secteur du Cran - Phase 2 | 1. AMB TRESEC INC. (AMB Modulaire) = 612 500 \$ 2. Construction développement Boréal = 624 995 \$ 3. Construction Martin Rousseau = 643 900 \$ 4. Construction Éclair inc. = 648 850 \$ 5. Pointco inc. = 672 715 \$ 6. AAA Charlevoix Construction = 721 515 \$ 7. Les Entreprises Carco inc. = 737 575 \$ 8. Qualité Construction (CDN) Itée = 1 032 680 \$ | AMB TRESEC INC. (AMB Modulaire) | Plus bas soumissionnaire conforme | 612 500 \$ |
| 2018-05-29 au 2018-06-22 | 2018-07-19 | Gîte du Mont-Albert | Service de buanderie | 1. Nettoyeur le Golfe inc. | Nettoyeur le Golfe Inc. | Seul soumissionnaire | 502 871 \$ |
| 2018-07-03 au 2018-07-31 | 2018-08-16 | PN du Mont-Orford | Conception et de le développement d'un circuit de vélo de montagne au parc national du Mont-Orford | 1. Sentiers Boréals inc. | Sentiers Boréals Inc. | Meilleur rapport qualité/prix | 355 005 \$ |
| 2018-06-22 au 2018-07-25 | 2018-08-16 | PN d'Opémican | Restauration de 2 bâtiments (Hangar à estacades et Atelier mécanique et de forge) faisant partie du site patrimoniale classé par le MCCQ. | 1. CEVICO INC. = 550 801,24 \$ 2. Maçonnerie Gilles Caya inc. = 2 103 378,56 \$ | CEVICO INC. | Plus bas soumissionnaire conforme | 550 801,24 \$ |
| 2018-06-13 au 2018-07-11 | 2018-08-22 | PN d'Oka | Construction d'un nouveau bâtiment de sanitaires - Le Refuge du parc | 1. Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc. | Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc. | Seul soumissionnaire | 979 000 \$ |
| 2018-06-12 au 2018-07-12 | 2018-08-22 | PN d'Oka | Rénovations et modifications de bâtiments sanitaires - 9 bâtiments situés dans le camping | 1. Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc. = 1 549 946,90 \$ 2. Tuyauterie Michel K. & Denis inc. = 1 688 215 \$ | Sélection 2000 Entrepreneur général 9127-6873 Québec inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 1 549 946,90 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|--|---|---|--|--|---|
| 2018-06-07 au 2018-06-29 | 2018-08-28 | DIRM PN d'Opémican | Mise en valeur du site patrimonial d'Opémican, aménagement des infrastructures ainsi que décontamination des sols et sédiments contaminés | 1. Artefactuel, coop de travail 2. Archéo-Mamu Côte-Nord 3. Ethnoscop | Artefactuel, coop de travail | Qualité uniquement | Évalué à 200 000 \$ (honoraires) |
| 2018-06-20 au 2018-07-19 | 2018-09-18 | DIRM RF de Port-Daniel | Construction d'un nouveau bâtiment d'accueil et démolition du bâtiment existant | 1. MFT & Fils inc. = 534 900 \$ 2. Construction Port-Daniel = 535 000\$ 3. Les Constructions Scandinaves = 544 777 \$ 4. LFG Construction = 599 936 \$ | MFT & Fils inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 534 900 \$ |
| 2018-08-03 au 2018-08-27 | 2018-09-18 | RF des Laurentides | Conception et construction d'un nouveau bâtiment d'accueil dans le secteur du Camp Mercier | 1. Anne Carrier Architecture 2. Groupe Régis Côté 3. DG3A Architectes 4. St-Gelais Montminy+Ass. Architectes 5. Bisson et associés 6. Ardoises architecture Inc. 7. Smith Vigeant, architectes 8. MDA architectes 9. CCM2 Architectes 10. Afleck de la Riva, architectes 11. Éric Pinchaud Architectes 12. FSG architecte/DroiteGauche fabrique d'architecture | Anne Carrier Architecture | Qualité uniquement | Honoraires |
| 2018-08-16 au 2018-09-12 | 2018-09-26 | DIRM PN du Mont-Tremblant | Réfection des ponts de la Vache noire et de la Pointe aux bouleaux, secteur de la Diable | 1. 9282-1362 Québec inc. Construction BEMA = 979 910,94 \$ 2. Construction du Bassin = 1 223 550 \$ 3. Construction Injection EDM inc. = 1 718 726 \$ 4. Gelco = 1 059 000 \$ 5. Les Constructions Hydrospec inc. = 1 293 100 \$ 6. Constructions Gilles Paquette Ltée = 1 299 222 \$ | 9282-1362 Québec inc. Construction BEMA | Plus bas soumissionnaire conforme | 979 910,94 \$ |
| 2018-08-16 au 2018-09-06 | 2018-09-28 | DIRM PN de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé | Réfection des fondations d'un bâtiment sanitaire | 1. 9282-1362 Québec inc. Construction BEMA = 330 000 \$ 2. Construction Du Rocher et Dils inc. = 346 840 \$ 3. Construction Injection EDM Inc. = 530 570 \$ 4. Kesi Construction = 421 970 \$ 5. Les Équipements Lan-Ro inc. = 395 000 \$ 6. Sani-Sable L.B. inc. = 825 900 \$ | 282-1362 Québec inc. Construction BEMA | Plus bas soumissionnaire conforme | 330 000 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------|--|---|--|--|---|
| 2018-08-29 au 2018-09-20 | 2018-10-02 | PN des Grands-Jardins | Reconstruction du point Chemin des Canots H033-201 | 1. 9014-2050 Québec inc. Construction Éclair = 135 800 \$ 2. Pointco Inc. = 193 670 \$ 3. Les Constructions Hydrospec inc. = 224 900 \$ 4. Excavation démolition Apogee inc. = 416 226,68 \$ 5. Construction J & R. Savard ltée = 346 409,99 \$ 6. Construction PonVicom inc. = 211 665 \$ 7. Germain Construction inc. = 249 511 \$ 8. EGL inc. = 245 132 \$ 9. Paul Pedneault inc. = 231 199,42 \$ 10. Stellaire Construction inc. = 318 000 \$ | 9014-2050 Québec inc. Construction Éclair | Plus bas soumissionnaire conforme | 135 800 \$ |
| 2018-06-28 au 2018-08-16 | 2018-10-05 | DIRM PN des Iles-de-Boucherville | Passerelle île Sainte-Marguerite, Passerelle de la Commune, Passerelle Grosbois | 1. Expertise C4 inc. | Expertise C4 inc. | Seul soumissionnaire | 3 754 095 \$ |
| 2018-04-18 au 2018-05-18 | 2018-10-05 | DIRM Parc de la Chute Montmorency | Projet Expérience Chute Études préparatoires, conception, plans et devis durant la construction | 1. Consortium Tetra Tech & Cima+ 2. SNC-Lavalin inc. 3. WSP Canada inc. 4. Cima Québec s.e.n.c. (non conforme) | Consortium Tetra Tech & Cima+ | Qualité uniquement | 882 958 \$ |
| 2018-08-30 au 2018-09-21 | 2018-10-10 | Sépaq Anticosti | Réaliser des projets d'hébergement, dont l'ajout d'un volet hébergement à l'Auberge Port-Meunier | 1. Consortium Proulx Savard & Lemay Michaud 2. Groupe Régis Côté et associés inc. 3. Affleck de la Riva, architectes 4. Ardoises architecture inc. 5. Vachon et Roy architectes 6. DMG Architecture 7. Consortium St-Gelais Montminy+ Associés architectes & Éric Lirette architecte 8. Daniel Paiement architecte | Consortium Proulx Savard & Lemay Michaud | Qualité uniquement | 137 081 \$ |
| 2018-09-24 au 2018-10-09 | 2018-10-16 | Station touristique Duchesnay | Acquisition d'une dameuse | 1. Mécanique J. Clair inc.= 263 790 \$ 2. Équipements Plannord ltée = 269 500 \$ | Mécanique J. Clair Inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 263 790 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|---|--|--|---|--|---|
| 2018-09-07 au 2018-10-02 | 2018-10-24 | Station touristique Duchesnay | Réfection de la toiture de l'Auberge | 1. Constructions Envergure inc. = 243 000 \$ 2. Escaléra Entrepreneur Général inc. = 243 700 \$ 3. Toitures Des 2 Rives = 255 350 \$ 4. Toiture Benoit Tremblay (1979) inc. = 259 400 \$ | Constructions Envergure inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 243 000 \$ |
| 2018-06-08 au 2018-07-06 | 2018-10-25 | DIRM | Progiciel de gestion de la maintenance assistée par ordinateur pour les établissements | 1. Conception Intéral inc. 2. STI Maintenance inc. 3. Berger-Levrault Canada Ltée 4. Cogep inc. 5. Dimo inc. | Conception Intéral inc. | Meilleur rapport qualité/prix | 583 230 \$ |
| 2018-11-19 au 2019-01-11 | 2018-10-30 | RF des Laurentides | Organisation et offre de la chasse printanière à l'ours noir dans la réserve faunique des Laurentides 2019-2022 | 1. Mikin inc. | Mikin inc. | Meilleur rapport qualité/prix Seul soumissionnaire | Revenus estimés 56 000 \$ par année |
| 2018-09-27 au 2018-10-29 | 2018-11-14 | Aquarium du Québec | Fournitures de services de sécurité | 1. Trimax Sécurité inc. 2. Groupe de sécurité Garda SENC 3. Neptune Security Services inc. (non conforme) | Trimax Sécurité inc. | Meilleur rapport qualité/prix | 1 329 000 \$ |
| 2018-10-03 au 2018-10-26 | 2018-11-14 | PN d'Opémican | Réhabilitation des sols et des matières résiduelles de la Pointe Opémican - Lot 2 zone patrimoniale | 1. Services environnementaux Clean Harbors Québec inc. = 261 241,74 \$ 2. Pétrosol inc. = 266 521,62 \$ 3. Sanexen Services Environnementaux Inc. = 283 500 \$ 4. Cevico inc. = 544 157,85 \$ | Services environnementaux Clean Harbors Québec inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 261 241,74 \$ |
| 2018-10-19 au 2018-11-09 | 2018-11-27 | RF de Portneuf, du Saint-Maurice, Mastigouche et de Rouge-Matawin | Construction de 4 bâtiments d'accueil Autorisation pour négociation avec une firme professionnelle (Architecture) | 1. BGLA inc. 2. Groupe Régis Côté inc. 3. Consortium Smith Vigeant et ABCP 4. St-Gelais Montminy et associés architectes 5. Coarchitecture 6. Blouin Tardif Architectes 7. Hébert Zurita Danis Smith architectes | BGLA inc. | Qualité uniquement | 270 532 \$ |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|---------------------------------|---|--|---|--|--|
| 2018-11-07 au 2018-12-04 | 2019-01-10 | DIRM et Gîte du Mont-Albert | Installation d'un ascenseur et climatisation des 48 chambres et des cuisines | 1. MFT & Fils inc. = 909 700 \$ 2. Les Constructions Scandinaves = 966 393,66 \$ 3. Marin Construction = 972 177,75 \$ 4. Duotech Construction inc. = 1 009 000 \$ 5. Construction JL Groleau inc. = 1 027 900 \$ 6. Construction Michel Maltais = 972 265,72 \$ 7. LFG Construction = 934 216 \$ 8. Construction Paul Morneau = 933 900 \$ 9. Les Ascenseurs ThyssenKrupp Canada Ltée (non conforme) | MFT & Fils inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 909 700 \$ |
| 2018-11-02 au 2018-12-03 | 2018-12-21 | DIRM | Approvisionnement en véhicules légers (63) des parcs nationaux (26 véhicules), des réserves fauniques (34) et des centres touristiques (3) | 1. Ford Lévis = 765 214,60 \$ (lot 6) et 812 016 \$ (lot 7) 2. Jacques Olivier Ford inc. = 279 835,50 \$ (lot 4) et 746 264,50 \$ (lot 6) 3. Capitale Nissan = 155 826 \$ (lot 1), 158 455 \$ (lot 2), 245 976,50 \$ (lot 4) et 177 745,25 \$ (lot 5) 4. Olivier Nissan Sept-Îles inc. = 125 589 \$ (lot 1), 152 035 \$ (lot 2) et 180 739,25 \$ (lot 5) 5. 9213-7926 Québec inc. (St-Basile Hyundai) = 135 166,25 \$ (lot 1) et 138 810 \$ (lot 2) 6. Chassé Toyota = 148 318 \$ (lot 1) et 228 761,25 \$ (lot 3) 7. Olivier Ford Sept-Îles = 804 780 \$ (lot 7) 8. Olivier Chrysler Baie-Comeau = 222 043,75 \$ (lot 3) | Olivier Nissan Sept-Îles inc. 9213-7926 Québec inc. (St-Basile Hyundai) Olivier Chrysler Baie-Comeau Capitale Nissan Jacques Olivier Ford inc. Olivier Ford Sept-Îles Concessionnaires locaux | Plus bas soumissionnaire conforme | 86 439 \$ 100 560 \$ 157 075 \$ 291 928 \$ 521 602 \$ 804 780 \$ 70 000 \$ Pour un total de : 2 197 153 \$ |
| 2018-10-05 au 2018-11-16 | 2019-01-16 | DIRM Aquarium du Québec | Amélioration de l'habitat des ours blancs - réaménagement et agrandissement | 1. 9099-3593 Québec inc. = 5 464 283,71 \$ 2. Inter-Projet 3. Les Constructions Be-Con inc. = 5 839 797 \$ Construction Deric inc. = 6 171 083,60 \$ | 9099-3593 Québec inc. Inter-Projet | Plus bas soumissionnaire conforme | 5 464 283,71 \$ |
| 2018-11-22 au 2018-12-13 | 2019-01-16 | DIRM PN de la Pointe-Taillon | Secteur Camp de touage-Centre de services (CS) et atelier-garage Secteur Les Amicaux - Centre de services (CS) et atelier-garage Architecture | 1. Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes 2. Ardoises architecture 3. Groupe Conseil Les Maîtres d'Oeuvre (1993) inc. 4. AC/a Architecture inc. 5. BLGA / Architecture + Design Urbain 6. Pôle Architecture 7. Daniel Paiement Architecte | Consortium Blouin Tardif et Éric Painchaud, architectes | Qualité uniquement | En négociation |

| Dates AO | Date octroi de contrat | Établissements | Titre/Objet de l'appel d'offres | Liste des soumissionnaires et montant de chacune des soumissions | Nom du soumissionnaire retenu | Justification du choix du soumissionnaire retenu (plus bas soumissionnaire, meilleur rapport qualité/prix ou qualité uniquement) | Montant du contrat avant les taxes (incluant les renouvellements) |
|--------------------------------|------------------------|---------------------------------|---|--|--|--|---|
| 2018-10-09 au 2018-11-14 | 2019-01-16 | DIRM PN du Mont-Tremblant | Construction de 3 chalets Écho contemporains - Secteur Castor | 1. Construction Martin Rousseau inc. = 409 185 \$ 2. Batitech ltée = 459 591 \$ 3. Construction VP inc. = 533 974,59 \$ | Construction Martin Rousseau inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 409 185 \$ |
| 2018-10-05 au 2018-10-26 | 2019-02-01 | DIRM PN de la Pointe-Taillon | Secteur Camp de touage- Aménagements et infrastructures du camping Signature du contrat - Ingénierie - civil / structure / mécanique / électricité | 1. WSP Canada inc. 2. Stantec Experts-conseils ltée 3. Unigec 4. Les Services EXP inc. 5. SNC-Lavalin 6. Gémel inc. Ingénierie & Gestion de Projets | WSP Canada inc. | Qualité uniquement | 228 055 \$ |
| 2018-12-20 au 2019-01-24 | 2019-02-11 | DIRM RF de Portneuf | Construction usinée d'un nouveau chalet-gardien et de bâtiments de services - secteur camping Lac-Bellevue | 1. Construction Polyvalent inc. = 255 996 \$ 2. Construction Paul Béland = 260 625,09 \$ 3. 9085-2427 Québec inc., Construction Claude Caron = 326 300 \$ | Construction Polyvalent inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 255 996 \$ |
| 2019-01-18 au 2019-02-07 | 2019-02-20 | PN Plaisance | Réfection de la Zizanie-des-marais | 1. Parko inc. = 789 830 \$ 2. Les Équipements Lan-Ro inc. = 892 945,56 \$ 3. 2633-2312 Québec inc. Aménagement Pavatech Arthier Construcion = 798 000 \$ 4. Construction BSL inc. = 912 475 \$ 5. D Heafey et fils inc. = 1 279 000 \$ | Parko inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 789 830 \$ |
| 2019-01-14 au 2019-01-30 | 2019-02-20 | Sépaq Anticosti | Approvisionnement en véhicules tout-terrain | 1. SM Sport inc. = 178 585,04 \$ 2. Saguenay Marine inc. = 191 513 \$ 3. Performance Voyer = 184 598,80 \$ | SM Sport inc. | Plus bas soumissionnaire conforme | 178 585,04 \$ |
| 2018-10-17 au 2018-10-25 | 2019-03-05 | RF de Papineau-Labelle | Chasse au cerf de virginie avec hébergement et préparation de territoire | 1. 10693103 Canada inc. Pourvoirie de la Lièvre | 10693103 Canada inc. Pourvoirie de la Lièvre | Seul soumissionnaire | 144 000 \$ |

La plupart de ces informations sont toutefois disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://seao.ca/>

11. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2018-2019 :

- a) liste de toutes les ressources oeuvrant au sein d'un ministère ou d'un organisme et qui ne sont pas des employés du gouvernement;
 - b) le total des coûts reliés à ces consultants, ventilé par catégories (incluant la masse salariale);
 - c) le sommaire de tout contrat octroyé pour l'embauche de ces consultants;
 - d) le nom de chaque consultant et la firme par laquelle il est employé;
 - e) une description de son mandat;
 - f) la date de début de son contrat;
 - g) la date prévue de fin de son contrat;
-

Réponse suggérée :

Les informations relatives aux contrats octroyés à des firmes externes sont disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca/> ainsi qu'aux engagements financiers de 25 000\$ et plus qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique.

12. POUR CHAQUE PROJET DE DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE OU DE MODERNISATION DES SYSTÈMES INFORMATIQUES DE PLUS DE 100 000 \$ INITIÉ DEPUIS L'ANNÉE FINANCIÈRE 2003-2004, AU SEIN DU MINISTÈRE OU D'UN ORGANISME, D'UNE SOCIÉTÉ OU D'UNE ENTREPRISE RELEVANT DU MINISTÈRE, INDIQUER :

- a) le nom du projet;
- b) la nature du projet;
- c) l'échéancier initial (et revu s'il y a lieu);
- d) le montant initialement prévu pour l'ensemble du projet;
- e) les plus récentes évaluations du coût du projet;
- f) les coûts engendrés jusqu'à maintenant par le projet, au total et ventilés par année financière;
- g) l'estimation des coûts restant à déboursier pour compléter la réalisation du projet;
- h) les firmes ou OSBL associés au développement du projet, incluant tous les sous-traitants associés au projet, les sommes qui leur ont été versées jusqu'à ce jour, le détail de tout contrat octroyé en précisant le mode d'octroi, le montant et les dates;
- i) le pourcentage de réalisation jusqu'à ce jour;
- j) le nombre d'employés (ETC) affectés à ce projet;
- k) le nombre de consultants externes intégrés ou œuvrant au sein du ministère ou d'un organisme, d'une société ou d'une entreprise relevant du ministère :
 - la valeur totale et ventilée des contrats ou ententes entre le ministère ou l'organisme et les firmes externes pour ces consultants.
- l) indiquer si l'étude d'opportunité évaluant les possibilités qu'offre le logiciel libre a été réalisée, comme l'exige la Politique cadre sur la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

-
- 1) Les projets d'affaires soutenus par les technologies font l'objet d'une décision d'investissement, basé sur les bénéfices (en lien avec les orientations stratégiques), les risques (internes et externes) ainsi que sur la rentabilité de l'investissement (analyse financière).
 - 2) Les budgets des projets proviennent des liquidités. La portée des projets est ajustée en fonction de la capacité de l'organisation et est ventilée par phase en fonction des années financières.
 - 3) La programmation annuelle est sanctionnée par le comité des technologies de l'information et approuvée par le conseil d'administration de la Sépaq. Celle-ci est basée sur les cibles qui sont actualisées en cours d'année en fonction de l'avancement des projets et de la stratégie d'investissement de la Sépaq.
 - 4) La Sépaq reste maître d'œuvre de ses projets. L'apport de ressources externes (consultants) se fait unitairement, selon l'expertise recherchée. Un processus similaire à la dotation est adopté afin d'assurer la validation des compétences, l'intégration à l'équipe de projet et la compréhension commune des attentes. 3-4 consultants par année.
 - 5) La Sépaq considère et fait grand usage des solutions libres, à chaque fois où cela est possible.

| Projet | En millier de \$ | En millier de \$ | En milliers de \$ | En millier de \$ | % réalisation |
|--|------------------|------------------|---------------------------------------|------------------|---------------|
| | Coût initial | Actualisation | Coûts année 2018-2019 (au 14 mars) | Coûts restants | |
| Développement de systèmes | | | | | |
| Mise à jour en ligne des réservations et nouvelle offre de pêche sur le site Web | 942,8 \$ | 381,5 \$ | 94,6 \$ | 0 \$ | 100 % |
| Remplacement de la plateforme du système de ventes (Délestage TPV) | 960,0 \$ | 960,0 \$ | 344,5 \$ | 615,5 \$ | 36 % |
| Remplacement de la plateforme web du système de ventes (Délestage WEB) | 924,0 \$ | 924,0 \$ | 73,8 \$ | 850,2 \$ | 8 % |
| Acquisition et mise en place d'outils pour la gestion et la maintenance des biens immobiliers. | 1 845,8 \$ | 1 845,8 \$ | 310,9 \$ | 1 262,8 \$ | 32 % |
| Mise en place des fonctionnalités web pour le séjour en nature et tirage au sort | 414,0 \$ | 414,0 \$ | 355,9 \$ | 58,1 \$ | 86 % |
| Gestion des ventes au centre contact client | 645,3 \$ | 705,6 \$ | 108,3 \$ | 0 \$ | 100 % |
| Refonte de l'information | 415,8 \$ | 415,8 \$ | 62,8 \$ | 353,0 \$ | 15 % |
| Implantation nouvelle solution de paiements Monéris | 294,8 \$ | 294,8 \$ | 12,3 \$ | 282,5 \$ | 4 % |
| Projets d'infrastructures | | | | | |
| Remplacement d'équipements de radiocommunications | 300,1 \$ | 300,1 \$ | 84,9 \$ | 215,2 \$ | 28 % |
| Remplacement d'éléments d'infrastructure en fin de vie | 210,0 \$ | 210,0 \$ | 174,8 \$ | 35,2 \$ | 83 % |
| Mise en place d'un site de relève informatique | 300,0 \$ | 300,0 \$ | 57,3 \$ | 242,7 \$ | 19 % |

13. **POUR LE CABINET MINISTÉRIEL ET LE BUREAU DE CIRCONSCRIPTION, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2018-2019 (ET VENTILATION POUR CHAQUE MOIS), DE CHACUNE DES DÉPENSES SUIVANTES :**
- a) la photocopie;
 - b) le mobilier de bureau;
 - c) l'ameublement;
 - d) la décoration et l'embellissement;
 - e) le distributeur d'eau de source;
 - f) le remboursement des frais de transport;
 - g) le remboursement des frais d'hébergement;
 - h) le remboursement des frais de repas;
 - i) le remboursement des frais d'alcool et de fêtes;
 - j) l'ensemble des dépenses applicables à la participation à des congrès, des colloques et toute session de type perfectionnement ou ressourcement;
 - l) a) au Québec;
 - II) b) à l'extérieur du Québec.
-

13. DÉPENSES 2018-2019

| Dépenses | Coûts 2018-2019 |
|--|-----------------|
| Photocopies | 74 936 \$ |
| Mobilier de bureau et ameublement | 19 907 \$ |
| Distributeurs d'eau de source (établissements/clients) | 29 502 \$ |
| Remboursement des frais de transport | 176 897 \$ |
| Remboursement des frais d'hébergement | 167 039 \$ |
| Remboursement des frais de repas | 127 990 \$ |
| Dépenses de formation | |
| - Au Québec | *829 014 \$ |
| - Hors Québec | *5 780 \$ |
| - Nombre d'employés touchés par ces formations | 1 498 employés |

*incluant les salaires

Note : Ces dépenses sont pour la totalité des employés de la Sépaq.

14. **SÉPARÉMENT, POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, POUR LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE (BUREAU DU SOUS-MINISTRE, DES SOUS-MINISTRES ADJOINTS ET ASSOCIÉS) ET POUR LES ORGANISMES SOUS L'AUTORITÉ DU MINISTRE, LE MONTANT, POUR 2018-2019 (ET LA VENTILATIONS POUR CHAQUE MOIS), DE CHAQUE DÉPENSE RELIÉE À LA TÉLÉPHONIE :**
- a) le nombre de téléphones cellulaires (« BlackBerry », iPhone ou autres types de téléphones intelligents) utilisés;
 - b) le nombre de tablettes électroniques utilisées (IPAD ou autres);
 - c) le nombre de téléavertisseurs utilisés;
 - d) les coûts d'acquisition des appareils;
 - e) le coût d'utilisation des appareils;
 - f) le coût des contrats téléphoniques (inclus le coût d'utilisation);
 - g) les noms des fournisseurs;
 - h) le nombre de minutes utilisées;
 - i) les ordinateurs portables;
 - j) le nombre d'ordinateurs portables utilisés;
 - k) le coût des frais d'itinérance;
 - l) les coûts de résiliation, s'il y a lieu.
-

RÉPONSE QUESTION 14 : TÉLÉPHONIE 2018-2019

| | |
|--|----------------------------|
| Nombre total de téléphones cellulaires (incluant les téléphones intelligents) | 477 |
| Nombre de tablettes électroniques et d'ordinateurs portables | 797 |
| Nombre de téléavertisseurs utilisés | 0 |
| Coûts d'acquisition des téléphones cellulaires en 2018-2019 | 12 143 \$ |
| Coûts d'acquisition des ordinateurs portables et des tablettes électroniques en 2018-2019 | 178 128 \$ |
| Coût des contrats téléphoniques en 2018-2019 (incluant le coût d'utilisation des appareils/an) | 99 304 \$* |
| Nom des fournisseurs | Rogers, Telus |
| Nombre de minutes utilisées | Information non disponible |
| Coût des frais d'itinérance | 236 \$ |
| Coût de résiliation | Information non disponible |

*Données pour 9 mois ramenées à 12 mois.

Note : Le coût des contrats téléphoniques incluant le coût d'utilisation est pour les 477 appareils répartis dans les 46 établissements et le siège social de la Sépaq.

L'information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Web de la Sépaq en vertu du Règlement sur la diffusion et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 25).

- 15. CONCERNANT LES EFFECTIFS DE CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES, ET CE, POUR 2016-2017, 2017-2018 ET 2018-2019 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2019-2020 (PAR ÉTABLISSEMENT POUR LES RÉSEAUX DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX ET DE L'ÉDUCATION) :**
- a) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et plus;
 - b) le nombre et la répartition, par tranches d'âge, du personnel masculin et féminin, des personnes handicapées, anglophones, autochtones et des communautés culturelles pour chaque catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.); 35 ans et moins;
 - c) le nombre total de jours de maladie pris par le personnel;
 - d) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de congé de maladie moins de 10 jours, de 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
 - e) le nombre total d'heures supplémentaires travaillées par le personnel et la répartition de la rémunération de ces heures supplémentaires (argent, vacances, etc.); le coût moyen par employé, selon la classe de travail;
 - f) le nombre total de jours de vacances pris par le personnel;
 - g) le nombre de personnes ayant dans leur réserve de jours de vacances moins de 10 jours, 10 à 50 jours, de 50 à 100 jours et 100 jours et plus, et leur valeur estimée, par catégorie d'emploi;
 - h) le nombre de plaintes pour harcèlement psychologique;
 - i) le nombre de personnes et la répartition par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, contractuels, etc.) qui reçoivent une rémunération du ministère ou d'un organisme relevant du ministère, et qui reçoivent également une prestation de retraite d'un régime de retraite du secteur public, parapublic ou des réseaux de la santé et de l'éducation, soit les commissions scolaires, les cégeps, les établissements universitaires, les agences régionales et les établissements hospitaliers;
 - j) l'évolution des effectifs réguliers par catégories d'emploi (cadres supérieurs et intermédiaires, professionnels, techniciens, personnel de bureau, ouvriers, agents de la paix, etc) et par leur territoire habituel de travail (centre principal de direction et chacune des régions);
 - k) l'évolution du nombre d'employés bénéficiant d'un traitement additionnel en raison de la complexité de la tâche à accomplir;
 - l) le nombre d'employés bénéficiant d'un traitement supérieur à celui normalement prévu pour la tâche qu'ils ont accomplie;
 - m) le nombre de postes par catégories d'emploi et par leur territoire habituel de travail (le centre principal de direction et chacune des régions);
 - n) le niveau des effectifs pour chacune des catégories d'emploi pour chacun des cinq prochains exercices budgétaires;
 - o) le nombre d'employés permanents et temporaires;
 - p) le nombre de départs volontaires, ventilé par raisons du départ;
 - q) le nombre de postes abolis ventilé par corps d'emploi, pour l'année 2016-2017 et les cinq années précédentes;
 - r) l'effectif autorisé par le SCT en vertu de la loi 15 sur le contrôle des effectifs, par année, depuis l'instauration de la loi.

Le personnel de la Sépaq n'est pas assujéti à la Loi sur la fonction publique du Québec.

16. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, ET CE PAR DIRECTION :

- a) le nombre de départs à la retraite en 2018-2019, incluant le total et la ventilation des indemnités versées;
- b) le nombre de remplacement effectués en application du plus récent Plan de gestion des ressources humaines;
- c) le nombre de départs à la retraite prévus pour 2019-2020 et 2020-2021 et les indemnités de retraite qui seront versées.
- d) le nombre de retraités de la fonction publique ou parapublique engagés pour un ou des contrats.

Réponses pour 2018-2019

- a) 68 départs à la retraite – aucune indemnité
- b) Non applicable
- c) Nous n'avons les informations requises
- d) 7 retraités engagés pour un ou des contrats en 2018-2019

17. LISTE DES BAUX POUR LES ESPACES OCCUPÉS PAR LES MINISTÈRES ET ORGANISMES EN 2019-2020 EN INDIQUANT POUR CHACUN D'EUX :

- a) l'emplacement de la location;
- b) la superficie totale pour chaque local loué;
- c) la superficie totale réellement occupée;
- d) la superficie inoccupée;
- e) le coût de location au mètre carré;
- f) le coût total de ladite location;
- g) le coût d'aménagement ou de rénovation réalisé depuis le 1^{er} avril 2011, la nature des travaux et le ou les bureaux visés;
- h) la durée du bail;
- i) le propriétaire de l'espace loué;
- j) les noms des sous-locataires et les revenus liés à des sous-locations, le cas échéant.

| Établissement | Emplacement | Superficie du local loué | Coût annuel | Durée du bail | | | Nom du locateur |
|---|--|-------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------------------------------|-----------|---|
| | | | | Date début | Date fin | Durée | |
| ÉTABLISSEMENTS TOURISTIQUES | | | | | | | |
| Aquarium du Québec | Un terrain situé au Nord-Est de la rue des Hôtels et un terrain situé au Sud-Ouest de la rue des Hôtels à Québec | S/O | 0,00 \$ | 2010-06-18 | 2020-08-17 (+ 1 renouvel. 10 ans) | | Commission de la Capitale-Nationale du Québec |
| Auberge de montagne des Chic-Chocs | 90, boul. Sainte-Anne Ouest, Notre-Dame-des-Monts | 10 m2 (exclusif) 60 m2 (partagé) | 18 000 \$ (1 500 \$/mois) | 2017-12-01 | 2026-12-01 | 5 + 2 + 2 | 9265-1447 Québec inc. (Hotel et Cie) |
| PARCS NATIONAUX | | | | | | | |
| Parc national d'Opémican | 7b, rue des Oblats Nord, Ville-Marie | Env. 140 pi ² | 2 280 \$ | | 2019-04-01 | | Société de développement du Témiscamingue |
| | 1974, route 101 Laniel J0Z 2K0 | 1223 pi ² | 10 333,05 \$ | 2018-06-01 | 2021-05-31 | 3 ans | Comité municipal de Laniel inc. |
| Parcs des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges | 25, boul. Notre-Dame Clermont | 3 808 pi ² | 75 040 \$ | | 2020-04-30 | 13 ans | 9096-3653 Québec inc. |

| Établissement | Emplacement | Superficie du local loué | Coût annuel | Durée du bail | | | Nom du locateur |
|--|--|--|-----------------|---------------|---------------------------------|--|--|
| | | | | Date début | Date fin | Durée | |
| Parc national des Monts-Valin | Lac aux Canots, Monts-Valin | 5 700 m ² | 1 358,00 \$ | 2010-09-01 | ---- | Renouvelé automatiquement à tous les ans | Ministère des Ressources naturelles et de la Faune |
| Parc national du Fjord-du-Saguenay | 115, rue du Bateau-Passeur Tadoussac | env. 300 pi ² | 0 \$ | 2012-04-01 | | Annuel (6 mois/an) | Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles |
| Parc national du Mont-Tremblant | Pourvoirie Coin Lavigne 5045 chemin du Parc St-Côme (Qc) J0K 2B0 | | 600 \$ | | 2019-03-31 | 4 mois | Pourvoirie Coin Lavigne |
| RÉSERVES FAUNIQUES | | | | | | | |
| Réserve faunique de Port-Cartier-Sept-Îles | 62, route 138 Port-Cartier | 181 pi ² | 59 950 \$ | 2017-01-10 | 2027-01-10 | 10 ans | Ville de Port-Cartier |
| Réserve faunique des Chic-Chocs | 4, rue Municipale Mont-St-Pierre | 400 pi ² | 1 723 \$ | 2018-04-01 | 2019-03-31 renouv. 2 x 3 ans | 7 ans | Municipalité de Mont-St-Pierre |
| Réserve faunique des Laurentides | 700, boul. Lebourgneuf, bureau 11 Québec | 3 089 pi ² | 59 950 \$ | 2018-07-01 | 2023-06-30 | 7 ans | Commission de la construction du Québec |
| Réserve faunique La Vérendrye (Abitibi) | 1070, 3e Avenue Est Val-d'Or | 324 pi ² | 5 400 \$ | 2016-09-01 | 2020-04-30 | 4 ans | L'Office du tourisme et des congrès de Val d'Or inc. |
| Sépaq Anticosti et PN | Aéroport de Mont-Joli 875, Jacques-Cartier Mont-Joli | 42,37 m ² | 8 439,03 \$ | 2018-06-01 | 2020-12-31 | 3 ans | Régie inter municipale de l'aéroport régional de Mont-Joli |
| | Aéroport de Port-Menier 360, ch. de l'Aéroport | 28 m ² 22 m ² | 11 546,29 \$ | 2018-06-01 | 2018-12-31 Renouv. 4 x | 5 ans | Ministère des Transports |
| | 2, rue de la Bacchante Port-Menier | 1 025 m ² | 10 800 \$ | 2019-01-06 | 2020-05-31 | renouv. annuel | Nicolas Desjardins Luce Boudoul |
| | 8, 10, 22, et 28 rue de l'Alouette Port-Menier | 868 p ² 868 p ² 868 p ² | 7 003,00 \$ | 2018-09-01 | 2018-11-30 | 91 jours | Gestion forestière Solfor Anticosti |
| | 73 et 79, chemin de la Ferme Port-Menier | 868 p ² | 1 273,00 \$ | | | | |
| SIÈGE SOCIAL | | | | | | | |
| *Siège social | 2640-1300, boul. Laurier Québec | 39 563,52 pi ² | 1 010 223,54 \$ | 2008-05-27 | 2028-08-31 | 10 ans | Fonds de placement immobilier Cominar |

- 18. POUR LE CABINET MINISTÉRIEL, LES BUREAUX DE CIRCONSCRIPTION DES MINISTRES, LA DIRECTION GÉNÉRALE DU MINISTÈRE ET LA HAUTE DIRECTION DES ORGANISMES PUBLICS, FOURNIR LE DÉTAIL ET LA VENTILATION DES COÛTS, POUR 2018-2019, DU DÉMÉNAGEMENT, DE L'AMÉNAGEMENT, DE LA RÉNOVATION ET AUTRES TRAVAUX EFFECTUÉS DANS LES ESPACES OCCUPÉS.**

Pour les rénovations, fournir :

- a) la ou les dates des travaux
- b) les coûts;
- c) le nom de la ou des firmes ayant effectué les travaux.

AUCUNE DÉPENSE

23. POUR 2018-2019, LE NOMBRE D'OCCASIONNELS MIS À PIED DONT LE MINISTÈRE OU L'ORGANISME A MIS FIN À L'EMPLOI OU DONT LE CONTRAT N'A PAS ÉTÉ RENOUVELÉ, EN PRÉCISANT LA OU LES RAISONS ET EN VENTILANT :

- a) par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, personne de soutien, fonctionnaires, etc.);
- b) par catégorie d'âge;
- c) prévisions pour 2019-2020.

Pour 2018-2019, nous avons mis à pied 289 employés occasionnels qui avaient terminé leur contrat d'embauche selon les termes de nos conventions collectives. Ces employés pourraient revenir à la prochaine saison selon les besoins des établissements. Vu la croissance actuelle à la Sépaq, il y a des bonnes chances qu'ils réappliquent à nouveau.

| | |
|-------------------|-----|
| 35 ans et plus : | 117 |
| moins de 35 ans : | 172 |

24. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC DEPUIS CINQ ANS, FOURNIR LE NOMBRE DE POSTES ABOLIS PAR CATÉGORIE D'EMPLOI, LEUR PORT D'ATTACHE (PAR EXEMPLE DANS UN BUREAU RÉGIONAL) AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2019-2020.

Données provenant de la question 41

- 1 directeur - Siège social
- 1 professionnel - Siège social
- 1 professionnel – Siège social

- 1 situation de gestion - Aquarium du Québec
- 2 professionnels - Aquarium du Québec

Aucune prévision pour l'année 2019-2020

25. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, LISTE DES BUREAUX RÉGIONAUX ET DE L'EFFECTIF ÉTANT RATTACHÉ, PAR CATÉGORIE D'EMPLOI, À CHACUNE DE CES BUREAUX.

Vous référer à la question générale 15 j)

27. LISTE DE TOUS LES ABONNEMENTS AUX JOURNAUX, AUX REVUES MENSUELLES, AUX PUBLICATIONS (FORMAT PAPIER OU ÉLECTRONIQUE), AUX SITES SPÉCIALISÉS DE RECHERCHE SUR INTERNET (EUREKA, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES PUBLICS EN 2018-2019, EN PRÉCISANT POUR CHAQUE ABONNEMENT :

- a) le coût de chacun;
- b) le fournisseur;
- c) la nature du service.

Ventiler le montant total par catégorie.

| Nom de l'établissement | Fournisseur | Nature du service | Total |
|------------------------------|--------------------------------|--|-----------------|
| ADMINISTRATION & VENTES | CSPQ-SERVICE OPERATION COMPT.S | ABONNEMENT SITE INTERNET | 2 582 \$ |
| | EDITIONS DU 21E SIECLE INC. | ABONNEMENT | 25 \$ |
| | EDITIONS JURIDIQUES FD (LES) | ABONNEMENT SERVICE JURIDIQUE | 98 \$ |
| | EDITIONS YVON BLAIS INC. (LES) | ABONNEMENT SERVICE JURIDIQUE | 342 \$ |
| | ENVIRONNEMENT MAGAZINE | ABONNEMENT ENVIRONNEMENT MAGAZINE | 397 \$ |
| | JOURNAL LES AFFAIRES | ABONNEMENT | 70 \$ |
| | PROTEGEZ-VOUS | ABONNEMENT | 50 \$ |
| | SOQUIJ | ABONNEMENT DROIT DU TRAVAIL ET FRAIS D'ACCÈS | 823 \$ |
| PARC NATIONAL DU MONT-ORFORD | NATURE SAUVAGE | ABONNEMENT | 39 \$ |
| | VELO QUEBEC | ABONNEMENT | 81 \$ |
| Total général | | | 4 507 \$ |

28. LES SOMMES DÉBOURSÉES PAR LE CABINET MINISTÉRIEL, LE MINISTÈRE OU LES ORGANISMES PUBLICS POUR L'ACHAT DE BILLETS DE SAISON, LA RÉSERVATION DE LOGES ET LES FRAIS PAYÉS AFIN DE DEVENIR MEMBRE D'UN CLUB PRIVÉ OU AUTRE.

Aucune somme déboursée par la Sépaq à ce titre.

29. POUR CHAQUE SITE INTERNET DU MINISTÈRE OU DE L'ORGANISME PUBLIC (INCLUANT LES ÉVÉNEMENTS PONCTUELS), FOURNIR, ET CE DEPUIS L'EXISTENCE DU SITE :

- a) le nom du site Web;
 - b) le nom de la firme ou du professionnel, des personnes qui ont conçu le site;
 - c) les coûts de construction du site;
 - d) les coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour;
 - e) les coûts de modernisation ou de refonte (en spécifiant combien de fois le site a été refait et les raisons du changement);
 - f) la fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites ventilée par section et/ou page du site (nombre de « hits »);
 - g) la fréquence moyenne de mise à jour;
 - h) le responsable du contenu sur le site.
-

RÉPONSE 29. SITE INTERNET

| | |
|---|--|
| a) Nom du site Web : | www.sepaq.com |
| b) Nom de la firme ou du professionnel ayant conçu le site : | Le site est conçu à l'interne. Des ressources externes ont été embauchées pour accompagner la Sépaq dans certains créneaux technologiques non disponibles à l'interne. |
| c) Coûts de construction du site (à l'externe) : | 2018-2019 = 0 \$ |
| d) Coûts d'hébergement, d'entretien et de mise à jour (à l'externe) : | Graphisme : 0 \$, Traduction : 19 852 \$ Frais d'intégration : 0 \$ Total : 19 852 \$ |
| e) Combien de fois le site a été refait ? Les raisons du changement | Le site Web se développe régulièrement afin de répondre aux tendances Web d'aujourd'hui et aux efforts de mise en marché et de communications. |
| f) La fréquence journalière, hebdomadaire et mensuelle des visites (nombre de « hits ») | Ne semble pas pertinent à l'exercice de l'étude des crédits. |
| g) Fréquence moyenne des mises à jour : | Quotidiennement |
| h) Responsable du contenu sur le site : | Amélie D'Auteuil et Benoît Jacques, édimestres |

32. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME, CONCERNANT LES DEMANDES D'ACCÈS À L'INFORMATION EN 2017-2018 ET 2018-2019 :

- a) les coûts reliés au traitement et réponses aux demandes d'accès;
- b) le montant total facturé et récolté découlant des demandes d'accès à l'information;
- c) le nombre total de demandes reçues;
- d) le nombre de refus (en précisant, par catégorie, les raisons et/ou articles de la Loi invoqués pour le refus);
- e) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 20 jours;
- f) le nombre de demandes ayant été traitées dans un délai de 30 jours;
- g) le nombre de demandes ayant été traitées hors délai.

L'information concernant les demandes d'accès à l'information sera présentée au rapport annuel 2018-2019 de la Sépaq.

37. L'INVENTAIRE COMPLET DES SERVICES TARIFÉS QUE LE MINISTÈRE ET LES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE OFFERNT AUX CITOYENS ET LES TARIFS QU'ILS EXIGENT. LE COÛT UNITAIRE DE CHACUN DE CEUX-CI. LA LISTE DE TOUS LES REVENUS AUTONOMES (TARIFS, PERMIS, DROITS, REDEVANCES, ETC.) DU MINISTÈRE ET DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX QUI RELÈVENT DU MINISTÈRE POUR LES TROIS DERNIÈRES ANNÉES ET LES PROJECTIONS POUR L'ANNÉE 2019-2020.

L'information concernant la Politique de financement des services publics sera présentée au rapport annuel 2018-2019 de la Sépaq

QUESTION GÉNÉRALE N° 38

38. Pour chaque ministère et organisme, une copie du plan de réduction des dépenses de fonctionnement pour 2018-2019 demandé par le Secrétariat du Conseil du Trésor, et confirmé par le gouvernement en janvier 2019 pour 2019-2020:

La Sépaq est une entreprise commerciale et ses dépenses sont dans le but d'augmenter ses revenus.
Le gouvernement lui fixe annuellement une cible de résultats nets.

- 40. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES AU RENDEMENT ET DES BONIS.**
-

12 760,16 \$: Montant total pour cinq déléguées commerciales (boni versé en 2018-2019 pour l'année financière 2017-2018).

41. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC.), FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019, EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LE MONTANT TOTAL DES PRIMES DE DÉPART (ALLOCATION DE TRANSITION) INCLUANT LES MONTANTS VERSÉS POUR BRIS DE CONTRAT.

2018-2019 : 473 297,24 \$

- 42. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME DONT LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, INSTITUTIONS, ETC., FOURNIR POUR L'ANNÉE FINANCIÈRE 2018-2019 LE MONTANT TOTAL ET LA VENTILATION PAR CATÉGORIE D'EMPLOI DES AUGMENTATIONS DE SALAIRE.**
-

Augmentation de 2 % pour l'année 2018-2019.

51. Nombre d'employés ou ETC affectés à la Stratégie maritime pour 2018-2019 et prévisions pour 2019-2020.

Aucun employé n'est affecté à la Stratégie maritime à temps plein.

52. VENTILATION DU BUDGET DU MINISTÈRE CONSACRÉ À LA STRATÉGIE MARITIME POUR 2018-2019 ET PRÉVISIONS POUR 2019-2020.

La réponse à cette question sera transmise par le Conseil exécutif (Secrétariat à l'implantation de la Stratégie maritime) pour tous les ministères et organismes.

57. CONCERNANT LES DÉPENSES EN INFORMATIQUE, POUR CHACUN DES MINISTÈRES ET ORGANISMES (INCLUANT LES AGENCES, SOCIÉTÉS, ÉTABLISSEMENTS, INSTITUTIONS OU AUTRES) ET CE, POUR 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 ET 2018-2019 AINSI QUE LES PRÉVISIONS POUR 2019-2020 :

- a) Les dépenses totales (opération et capital)
- b) Les grands dossiers en cours;
- c) Le nombre d'employés attiré aux dossiers informatiques;
- d) Préciser le nombre en équivalent ETC et comparaison entre le nombre de ressources internes et externes dans le domaine des TI;
- e) Le nombre de consultants externes attirés aux dossiers informatiques.

La dépense totale (opération et capital) en technologies de l'information en 2018-2019 s'élève à 5 991 253 \$. Cette dépense représente 2,82 % de la totalité des dépenses en opération et capital de la Sépaq.

58. **POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME (Y COMPRIS LES AGENCES, SOCIÉTÉS D'ÉTAT, ÉTABLISSEMENTS, BUREAUX, ORGANISMES DE L'ÉTAT, COMITÉS, CONSEILS, ETC.), FOURNIR POUR 2018-2019, LE MONTANT TOTAL EN VENTILANT PAR CATÉGORIE D'EMPLOI (CADRES, PROFESSIONNELS, FONCTIONNAIRES, ETC.) : LA MASSE SALARIALE.**

Masse salariale 2018-2019 par catégorie d'emploi
Au 2 mars 2019

| Catégorie | Régulier | Supplémentaire | Total |
|--|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| Personnel d'encadrement | 17 419 048,54 \$ | | 17 419 048,54 \$ |
| Personnel professionnel | 7 482 472,82 \$ | 4 882,22 \$ | 7 487 355,04 \$ |
| Personnel de bureau, technicien et assimilé | 3 091 790,16 \$ | 65 042,95 \$ | 3 156 833,11 \$ |
| Ouvrier, personnel d'entretien et de service | 35 403 602,09 \$ | 803 652,03 \$ | 36 207 254,12 \$ |
| Étudiants et stagiaires | 3 420 936,83 \$ | 48 918,21 \$ | 3 469 855,04 \$ |
| Total | 66 817 850,44 \$ | 922 495,41 \$ | 67 740 345,85 \$ |

- 59.** Pour chaque ministère et organisme (y compris les agences, sociétés d'état, établissements, bureaux, organismes de l'état, comités, conseils, etc.), fournir pour 2018-2019, en ventilant par catégorie d'emploi (cadres, professionnels, fonctionnaires, etc.) : le taux d'absentéisme.

Taux d'absentéisme :

| | % d'heures perdues en CSST | % d'heures perdues en assurance-salaire |
|--------------------------|-----------------------------------|--|
| Année civile 2018 | 0,12 % | 1,35 % |

L'information par catégorie d'emploi n'est pas disponible.

60. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, LE DÉTAIL DES ACTIONS RÉALISÉES ET/OU AMORCÉES EN 2018-2019 EN VUE D'ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS DANS LA STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE.

L'information sera présentée au rapport annuel 2018-2019 de la Sépaq.

62. POUR CHAQUE MINISTÈRE ET ORGANISME PUBLIC, INCLUANT LES CABINETS MINISTÉRIELS ET MEMBRES DU CONSEIL DES MINISTRES, POUR LES ANNÉES 2018-2019, LE NOMBRE TOTAL DE PERSONNES AYANT BÉNÉFICIÉ DU PAIEMENT DE COTISATION À UNE ASSOCIATION (ORDRE OU CORPORATION) PROFESSIONNELLE EN VERTU DE LA DIRECTIVE CONCERNANT LE PAIEMENT PAR LE GOUVERNEMENT DE COTISATIONS À DES ASSOCIATIONS (6-79) DU CONSEIL DU TRÉSOR OU DE TOUTE AUTRE DIRECTIVE PERMETTANT UN REMBOURSEMENT DE CES COTISATIONS, VENTILÉ PAR ASSOCIATION, ORDRE OU CORPORATION PROFESSIONNEL EN INDIQUANT :

- a) la dépense totale relative au paiement des cotisations;
- b) la liste des associations, ordres ou corporations professionnels auxquels le gouvernement du Québec a versé un paiement pour cotisation;
- c) la liste des employés, cadres, dirigeants, ministres et juges ayant bénéficié de cet avantage.

| | 2018-2019 |
|-------------------------------|--|
| Dépense totale | 45 175,11\$ |
| Liste des associations | <ul style="list-style-type: none"> ○ Association des architectes paysagistes du Québec; ○ Barreau du Québec; ○ Ordre des architectes du Québec; ○ Ordre des comptables professionnels agréés du Québec; ○ Ordre des conseillers en ressources humaines agréés; ○ Ordre des ingénieurs du Québec; ○ Ordre des ingénieurs forestiers du Québec; ○ Ordre des technologues professionnels du Québec. |

