

# Accroître la prospérité du Grand Montréal et du Québec par l'attraction de richesse en provenance de l'international

*Mémoire présenté dans le cadre des consultations sur le projet de loi n° 27*



25 septembre 2019

CET – 003M  
C.P. – P.L. 27  
Organisation  
gouvernementale





# Sommaire



01

À propos de  
l'organisation  
p.03

02

L'essor économique  
du Grand Montréal  
p.11

03

Plan stratégique  
2020-2022  
p.17

04

Recommandations  
en matière  
d'attraction  
d'investissements  
et de talents  
p.19



# 01

## À propos de l'organisation



# Un partenariat public-privé

- **82 municipalités** de la Communauté métropolitaine de Montréal
- Conseil d'administration
  - 3 paliers de gouvernement
  - Membres du secteur privé
- Financement

Canada 

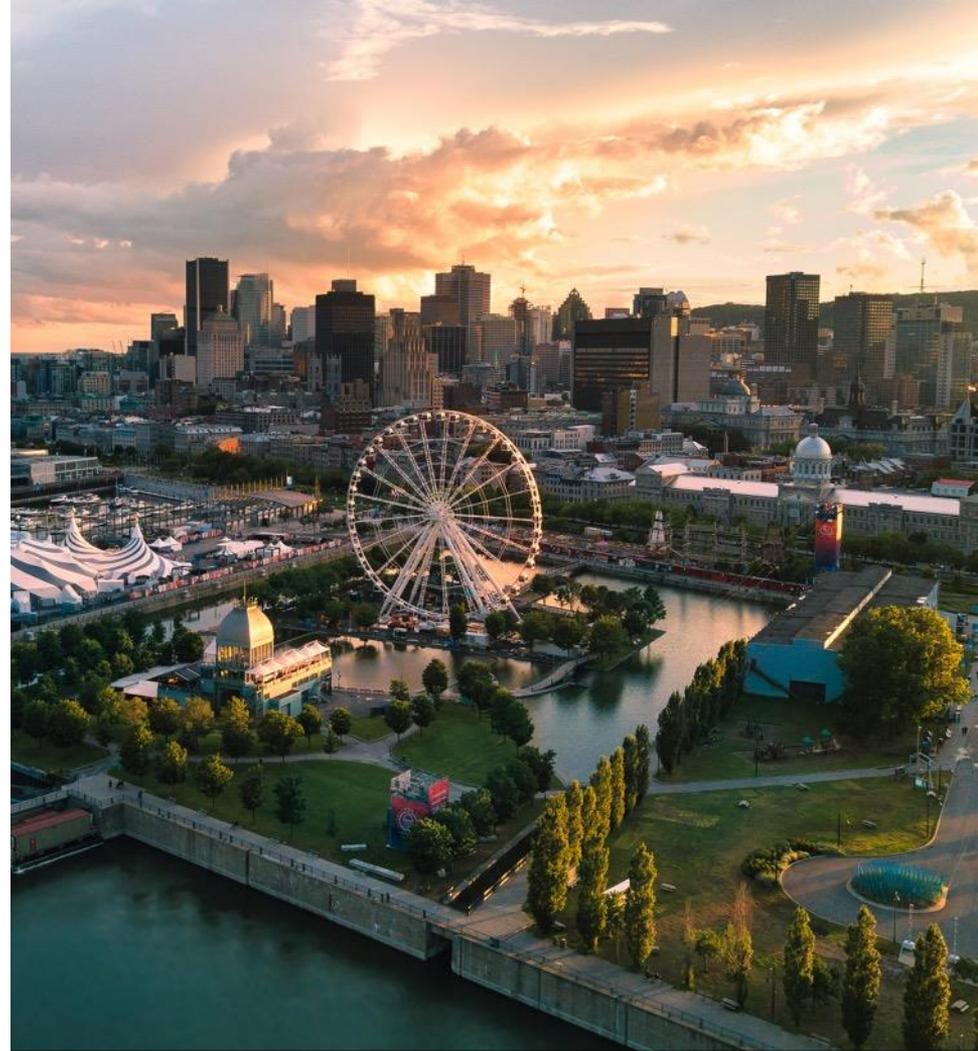
Québec 

Montréal 



Communauté métropolitaine  
de Montréal

- + 185 partenaires du secteur privé



# Trois leviers de création de richesse



## Investissements étrangers

- Attraction
- Rétention
- Expansion



## Organisations internationales

- Attraction
- Rétention
- Expansion
- Création



## Talents internationaux

- Attraction
- Accueil
- Rétention

# Notre force : notre équipe

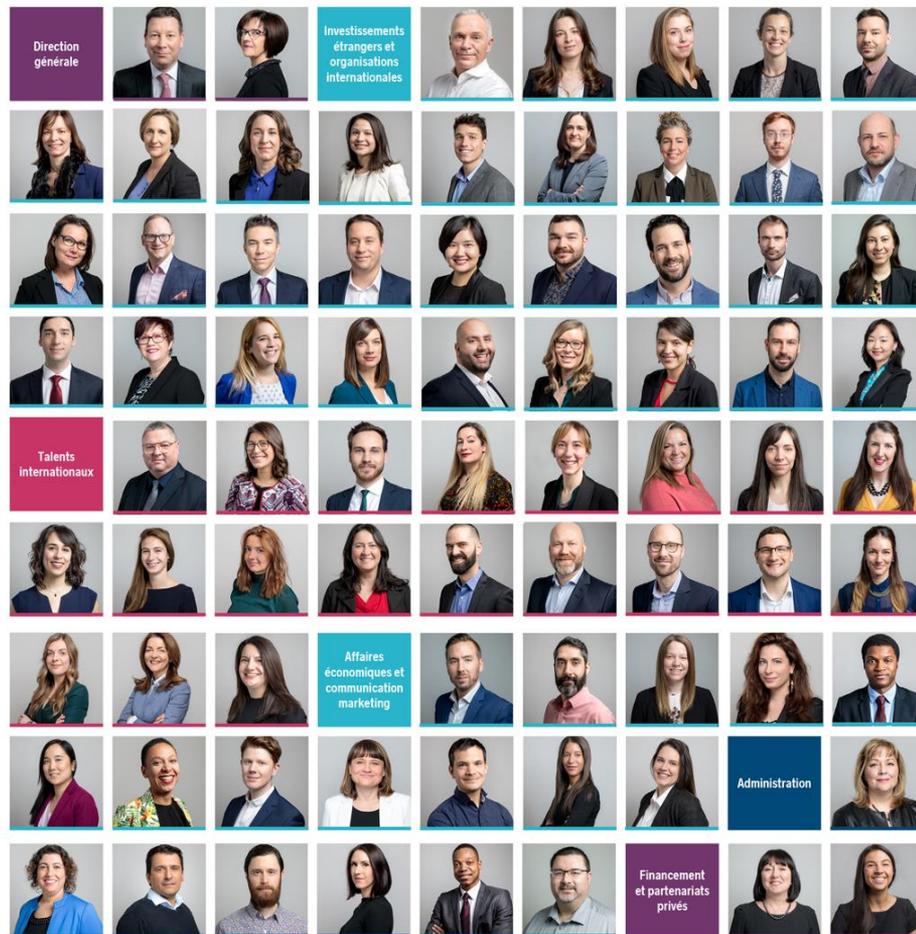
**93 %** ont un diplôme universitaire, dont  
59 % une maîtrise

**88 %** sont bilingues (25 % trilingues)

**61 %** sont des femmes

**45 %** sont âgés de 35 ans et moins

**36 %** sont nés à l'extérieur du Canada



# Les résultats de Montréal International ont crû plus rapidement que ses budgets de 2015 à 2018

## Croissance des budgets et effectifs :

Financement public :

**de 8,3 à 13,3 M\$ (+60 %)**

Effectifs :

**de 54 à 81 (+50 %)**



## Croissance des résultats :

Investissements directs étrangers :

**de 1,0 à 2,47 G\$ (+147 %)**

Embauches de travailleurs qualifiés :

**de 142 à 640 (+351 %)**

Projets d'organisations internationales :

**stable à 4 par an**

Financement privé :

**de 1,7 à 3,5 M\$ (+106 %)**

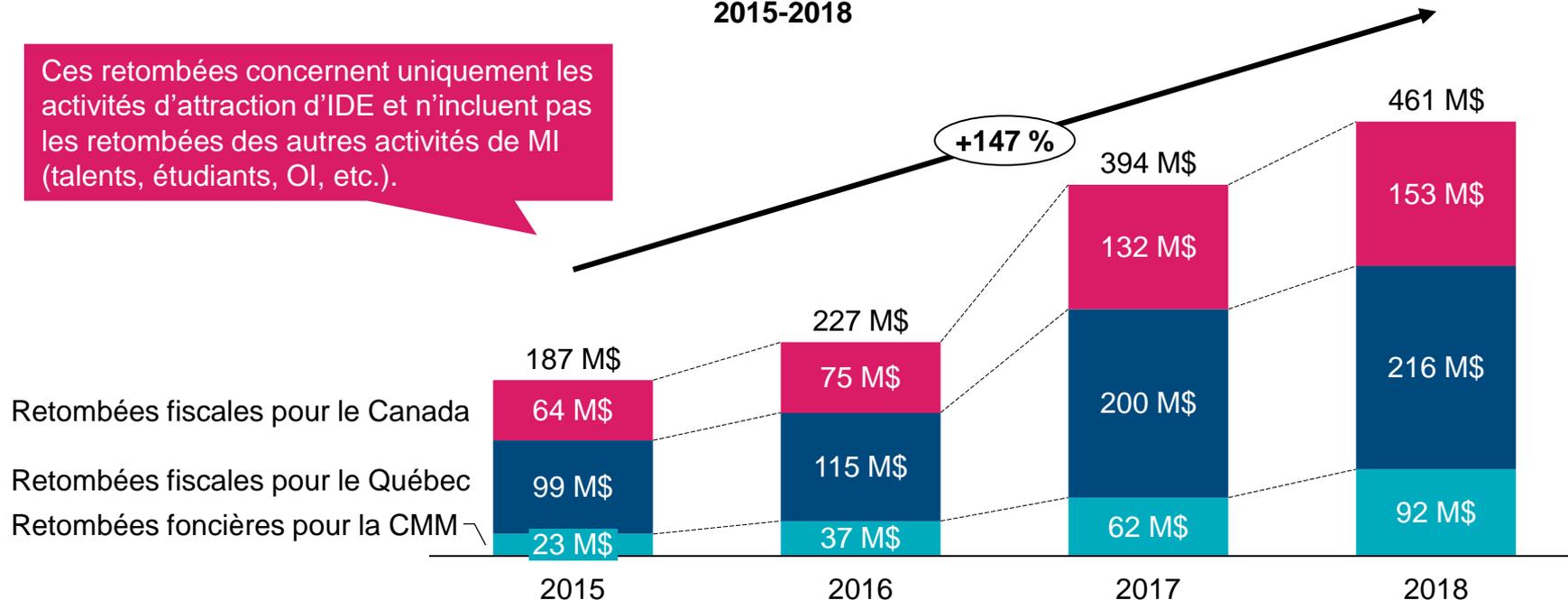
Nouveaux mandats :

**entrepreneurs, attraction  
d'étudiants et création de 2 OI**

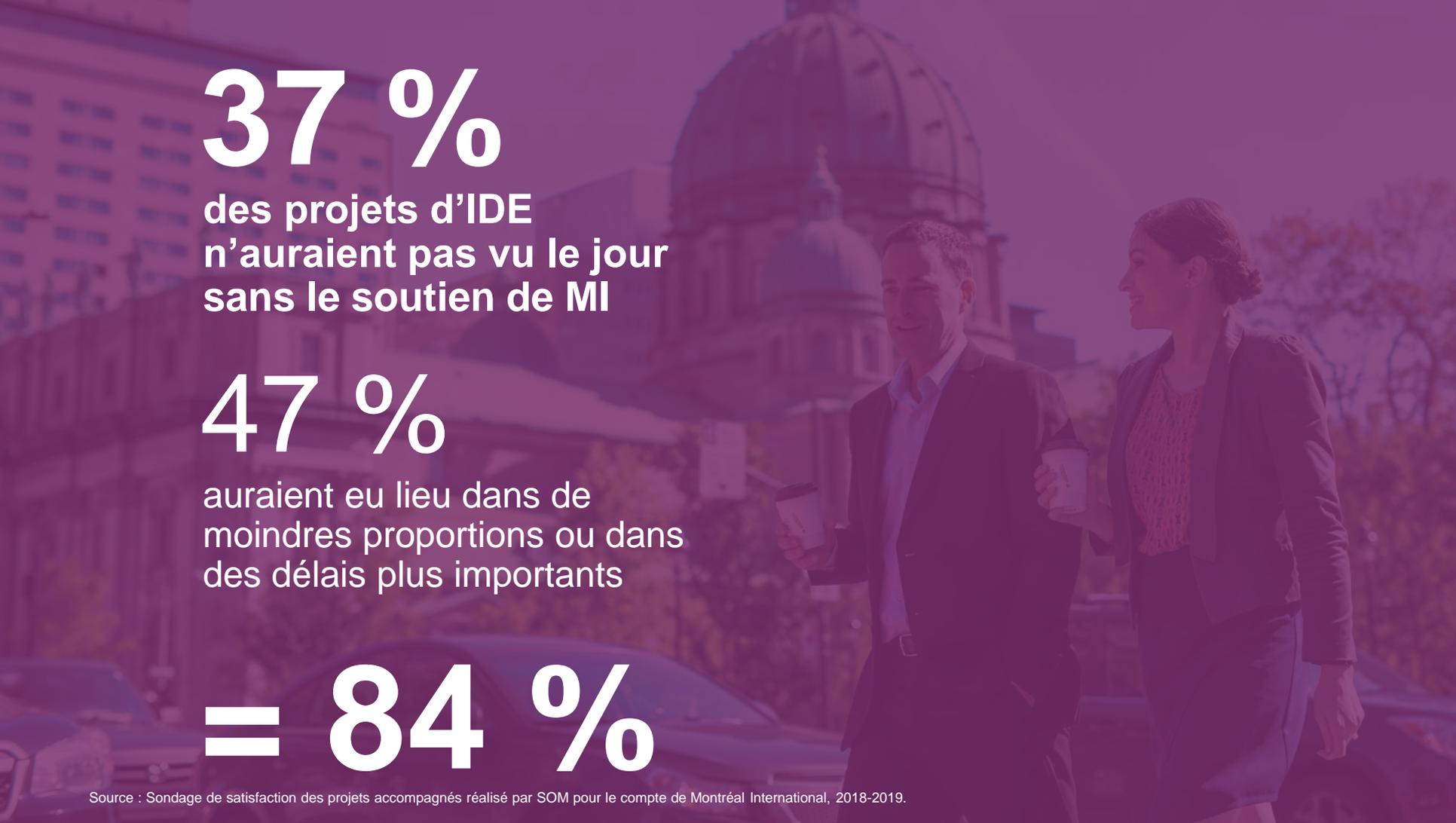
# Depuis 2015, les retombées fiscales des projets d'IDE accompagnés par MI ont augmenté de 147 %, pour atteindre 461 M\$ en 2018

Retombées des projets d'IDE accompagnés par MI, selon le pallier de gouvernement, 2015-2018

Ces retombées concernent uniquement les activités d'attraction d'IDE et n'incluent pas les retombées des autres activités de MI (talents, étudiants, OI, etc.).



Note : Les retombées fiscales ont tendance à être sous-estimées, car la méthode employée ne tient pas compte des impôts corporatifs et des taxes sur la consommation.  
 Source : Institut de la statistique du Québec, Modèle intersectoriel du Québec, 2019 ; Analyses basées sur les résultats des projets accompagnés par MI, audités par Raymond Chabot Grant Thornton.



# 37 %

des projets d'IDE  
n'auraient pas vu le jour  
sans le soutien de MI

# 47 %

auraient eu lieu dans de  
moindres proportions ou dans  
des délais plus importants

# = 84 %

# Montréal, au 1<sup>er</sup> rang au Canada pour sa stratégie d'attraction d'investissements

Top 10 des meilleures stratégies d'attraction d'IDE,  
*Global Cities of the Future 2018/2019*

| Rang     | Ville           | Pays          |
|----------|-----------------|---------------|
| 1        | Hong Kong       | Hong Kong     |
| 2        | Belfast         | Royaume-Uni   |
| 3        | New York        | États-Unis    |
| 4        | Francfort       | Allemagne     |
| 5        | Chicago         | États-Unis    |
| 6        | Manchester      | Royaume-Uni   |
| 7        | Düsseldorf      | Allemagne     |
| <b>8</b> | <b>Montréal</b> | <b>Canada</b> |
| 9        | Miami           | États-Unis    |
| 10       | Helsinki        | Finlande      |

« [...] le travail effectué par Montréal International pour attirer des investissements au Québec, c'est le modèle à suivre au Canada » (Mitch Garber, président du conseil d'administration d'Investir au Canada, La Presse, 13 mars 2018).



# 02

## L'essor économique du Grand Montréal



# Dans l'économie mondiale, les grandes villes sont les locomotives de la création de richesse

**300 plus  
grandes  
métropoles**



**67 %**

de la croissance du  
PIB mondial entre  
2014 et 2016

**Grand  
Montréal**



**77 %**

des projets d'IDE  
annoncés entre 2012  
et 2018 au Québec

**Bassins de  
talents et  
d'innovation**



**Facteurs  
clés de  
localisation**

pour les entreprises  
des secteurs de pointe

**Concurrence  
des  
métropoles**



**+4 000 API\***

dans le monde, en  
hausse de 400 %  
depuis 20 ans

# Les régions concurrentes se sont dotées d'agences de promotion des investissements métropolitaines

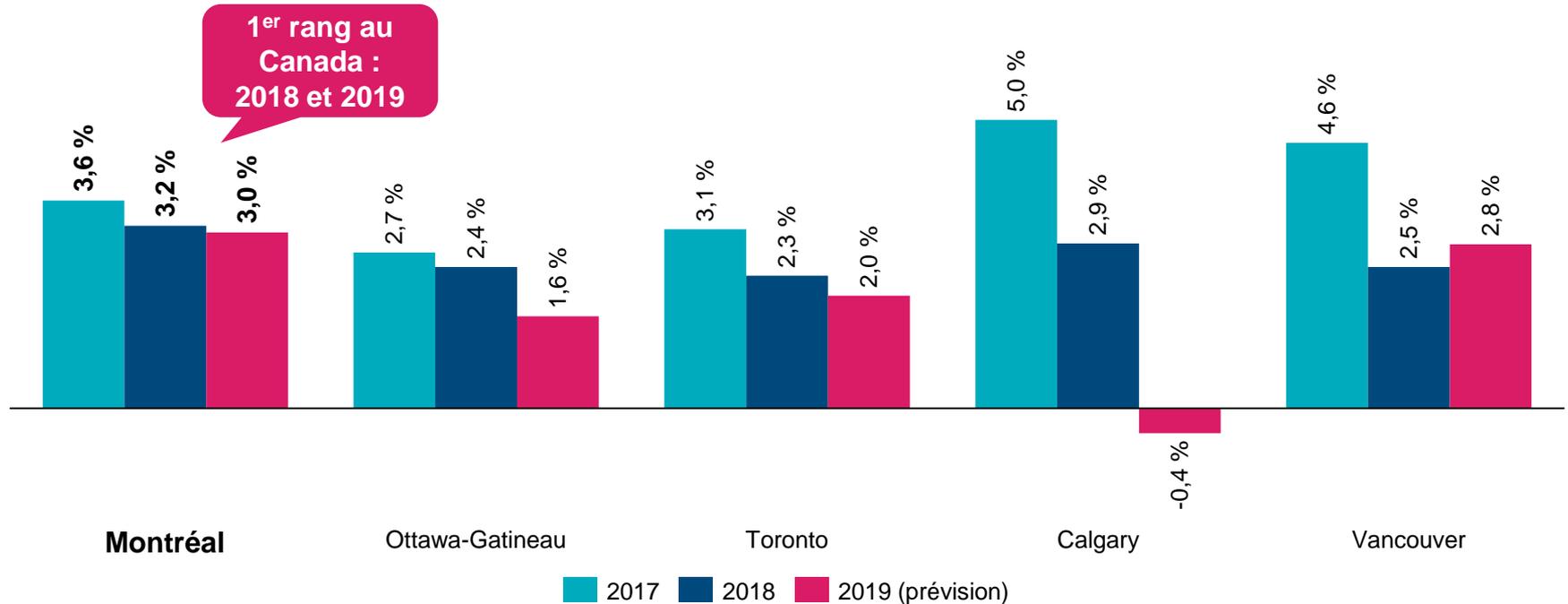
## Exemples d'agences nationales/régionales

## Principales agences métropolitaines

|   |  |   |                           |  |
|---|--|---|---------------------------|--|
| Illinois Office of Trade and Investment |  Illinois Department of Commerce & Economic Opportunity | ➤ | World Business Chicago    |   |
| Investir en Ontario                     |   | ➤ | Toronto Global            |   |
| Enterprise Florida                      |   | ➤ | Miami-Dade Beacon Council |   |
| Scottish Enterprise                     |   | ➤ | Invest Edinburgh          |   |
| Germany Trade and Invest (GTAI)         |   | ➤ | Berlin Partner            |   |
| Business France                         |   | ➤ | Choose Paris Region       |   |
| Business Sweden                         |    | ➤ | Invest Stockholm          |  |

# La croissance économique du Grand Montréal a été exceptionnelle depuis 2017

Croissance du PIB réel,  
5 plus grandes régions métropolitaines du Canada



# Les échanges internationaux sont au cœur de la croissance économique du Grand Montréal

Investissements  
directs étrangers  
**2,5 G\$**

Trafic aérien  
**+6,9 %**

Trafic maritime  
**+9,2 %**

Étudiants  
internationaux  
**+6 %**

Touristes  
**+11 millions**

# L'attraction de talents internationaux va de pair avec l'attraction d'investissements

65 %

des filiales étrangères du Grand Montréal se disent préoccupés par les problèmes de recrutement de **main-d'œuvre qualifiée**.

Néanmoins :

67 %

des filiales étrangères du Grand Montréal ont prévu de **nouveaux investissements entre 2019 et 2021**.

Source : Analyse Montréal International ; SOM, Sondage auprès des filiales de sociétés étrangères, pour le compte de Montréal International, 2019 ; STIQ, Baromètre industriel québécois, 2019.

« Notre engagement envers Montréal a commencé quand on a créé le bureau Google de Montréal, mais il s'amplifie, notamment avec notre investissement annoncé [...] de 4,5 M\$ à l'Institut québécois d'intelligence artificielle (MILA), ainsi que l'ouverture du centre Google Brain Montréal. L'expertise qui se construit à Montréal est très attrayante à l'échelle internationale. »

– Marie-Josée Lamothe,  
Ex-directrice générale, Google Québec

Google

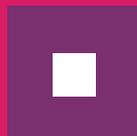
« Nous aimons embaucher des solutionneurs de problèmes très brillants, et les universités du Québec produisent le type de talent dont nous avons besoin. Nous avons pris notre décision [de nous installer à Montréal] en fonction d'une étude de marché sur la disponibilité des talents au sein des marchés locaux, la taille du marché, les coûts, les mesures d'incitation locales, les programmes universitaires et le nombre de diplômés. »

– Alan Vesprini, directeur général,  
Centre de technologie, Morgan Stanley

Morgan Stanley

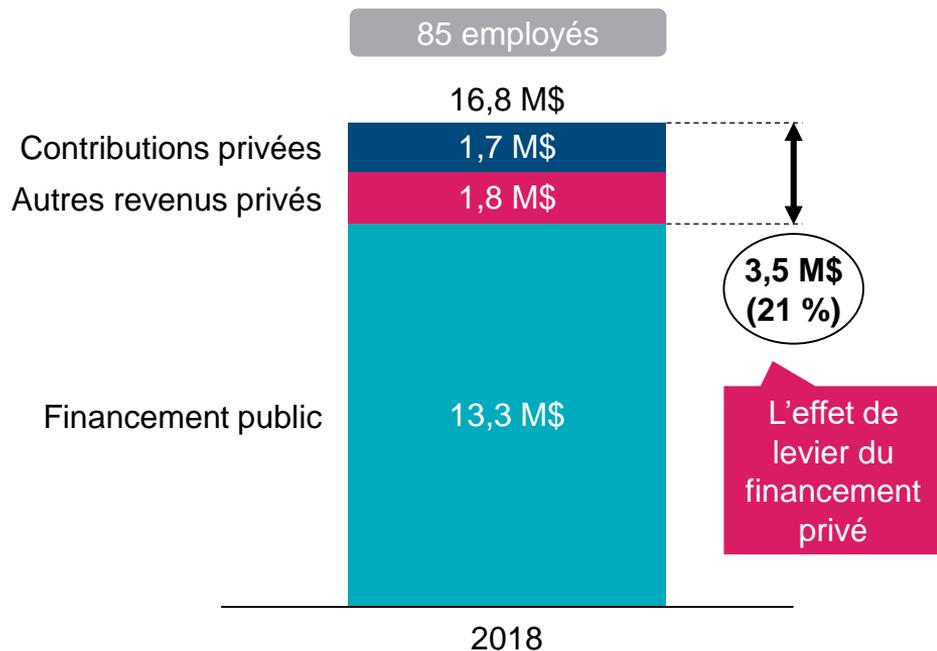
# 03

## Plan stratégique 2020-2022



# Le plan stratégique 2020-2022 de MI vise à doubler les investissements directs étrangers et tripler les embauches de travailleurs étrangers qualifiés

Répartition du financement de Montréal International en 2018, selon la source



Cibles projetées des principaux indicateurs :

|                                      | Résultats 2018                     | Cibles 2022                          |
|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Investissements étrangers</b>     | 1,54 G\$<br>(moyenne 2014-2018)    | 3,1 G\$                              |
| <b>Attraction de travailleurs</b>    | 640 embauches                      | 2 000 embauches                      |
| <b>Mobilité internationale</b>       | 438 permis de résidence temporaire | 1 000 permis de résidence temporaire |
| <b>Entrepreneurs internationaux</b>  | 3 entrepreneurs admis              | 15 entrepreneurs admis               |
| <b>Organisations internationales</b> | 66 OI à Montréal                   | 75 OI à Montréal                     |

# 04

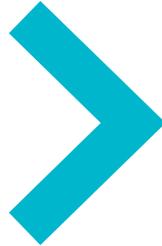
## Recommandations en matière d'attraction d'investissements et de talents



# Miser sur MI afin de doubler les investissements étrangers et attirer davantage de travailleurs qualifiés dans la métropole

## Considérant que :

- L'attraction d'investissements étrangers se concentre au niveau des grandes villes, comme le Grand Montréal.
- MI a développé un modèle d'affaires parmi les plus performants dans le monde, qualifié de « gold standard » au Canada par le président du conseil d'Investir au Canada, Mitch Garber.
- Montréal connaît depuis deux ans la plus forte croissance économique des grandes métropoles canadiennes.



## Bénéfices engendrés :

- Profiter d'une structure agile, qui a fait ses preuves, axée sur la rapidité d'action et l'obtention de résultats concrets et mesurables.
- Faire rayonner le Grand Montréal de façon forte et intégrée à l'international et se battre à armes égales avec les autres grandes villes du monde qui misent sur des structures semblables à MI.
- Permettre de conjuguer la recherche d'investissements et de talents internationaux, tout en offrant un accompagnement de type « conciergerie » de très haut niveau.
- Profiter d'un effet de levier de près de 200 entreprises privées qui contribuent au financement de MI et qui lui confère une grande crédibilité dans le cadre d'échanges avec les investisseurs étrangers.

# Mieux collaborer pour mieux se démarquer sur la scène internationale

## Objectifs ambitieux :

- Nous saluons les intentions du gouvernement du Québec de vouloir faire plus et faire mieux sur la scène internationale.
- L'atteinte des objectifs ambitieux du gouvernement sera intimement liée à la mise en œuvre de solutions qui ont fait leurs preuves.



## Facteurs clés de succès :

- Une structure gouvernementale agile et allégée.
- Une concertation exemplaire des organismes et ministères impliqués.
- Un focus particulier d'Investissement Québec sur les régions du Québec, afin d'éviter le dédoublement des efforts.
- Une complémentarité avec Montréal International et Québec International au niveau des expertises sectorielles.
- Une confiance renouvelée à l'égard de MI afin que le Grand Montréal puisse continuer de jouer son rôle de locomotive économique du Québec.



Montréal  
International

## Montréal International

380, rue Saint-Antoine Ouest  
bureau 8000  
Montréal (Québec) H2Y 3X7

**t** +1 514 987-8191

[www.montrealinternational.com](http://www.montrealinternational.com)

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fautive ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.