

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES

ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2019

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉTATS FINANCIERS
31 MARS 2019

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1 - 3
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	4
Résultats - Fonds affectés	5
Évolution de l'actif net	6 - 7
Bilan	8
Bilan - Fonds affectés	9
Flux de trésorerie	10
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS	11 - 22
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Annexe A - Administration générale et production	23 - 24
Annexe B - Résultats - Fonds affectés - Fonds ARBJ	25 - 27
Annexe C - Résultats - Fonds affectés - Fonds Soutien à l'entrepreneuriat	28



Josée Bélanger
CPA inc.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
Administration régionale Baie-James

Opinion

J'ai effectué l'audit des états financiers du Fonds de développement du territoire (FDT) ci-joints de l'Administration régionale Baie-James, qui comprennent le bilan au 31 mars 2019 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie du Fonds de développement du territoire (FDT) pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers du Fonds de développement du territoire (FDT) ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Administration régionale Baie-James au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie du Fonds de développement du territoire (FDT) pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendante de l'Administration régionale Baie-James conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquittée des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

CPA COMPTABLE
PROFESSIONNELLE
AGRÉE

Lors de la préparation des états financiers du Fonds de développement du territoire (FDT), c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Administration régionale Baie-James à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Administration régionale Baie-James ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

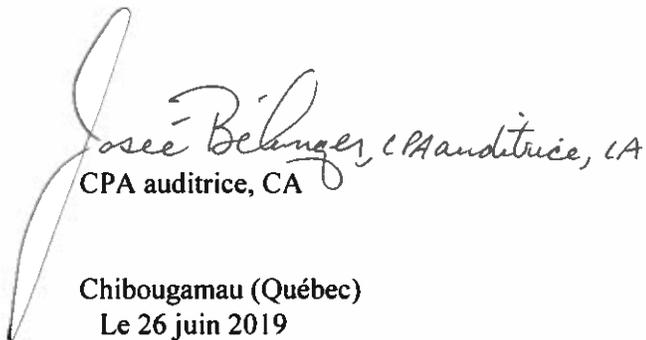
Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers du Fonds de développement du territoire (FDT) pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- J'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- J'acquerrai une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- J'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Administration régionale Baie-James à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Administration régionale Baie-James à cesser son exploitation;
- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevé au cours de mon audit.


CPA auditrice, CA
Chibougamau (Québec)
Le 26 juin 2019

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019		2018	
	Fonds de développement du territoire (FDT) \$	Fonds affectés (page 5) \$	Total \$	Total \$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	2 330 354	301 820	2 632 174	2 632 174
Ministère de la Culture et des Communications	59 000	61 320	120 320	126 640
Ministère des Transports	5 250	137 666	142 916	35 715
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale Emploi-Québec		540 636	540 636	35 732
Ministère de l'Économie et de l'Innovation		100 000	100 000	100 000
Secrétariat à la condition féminine		86 000	86 000	142 000
Ministère de la Famille		124 151	124 151	165 534
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alime		20 000	20 000	
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion		50 000	50 000	50 000
Corporation secondaire en spectacle		19 736	19 736	35 782
Services administratifs - sociétés	61 422		61 422	26 508
Intérêts sur placements	11 012	6 965	17 977	21 087
Autres produits	173	2 398	2 571	5 225
	<u>2 467 211</u>	<u>1 506 737</u>	<u>3 973 948</u>	<u>3 376 397</u>
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes (annexe A)	1 019 864	391 201	1 411 065	885 050
Contribution locales		39 258	39 258	184 269
Contributions régionales		(9 955)	(9 955)	45 935
Instances démocratiques - Déplacements et réunions				
Conseil d'administration	26 127	1 863	27 990	38 442
Rémunération du personnel				
Salaires	721 382	116 823	838 205	783 502
Contributions de l'employeur	120 499		120 499	101 092
Formation et perfectionnement	4 657	204	4 861	17 537
Recrutement du personnel	17 655		17 655	
Administration générale (annexe A)	333 375	110 234	443 609	312 422
Productions (annexe A)	110 541	440 549	551 090	622 228
	<u>2 354 100</u>	<u>1 090 177</u>	<u>3 444 277</u>	<u>2 990 477</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>113 111</u>	<u>416 560</u>	<u>529 671</u>	<u>385 920</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019				2018
	Fonds QIS	Fonds local de solidarité (FLS)	Fonds local d'investissement (FLI)	Fonds- ARBJ (annexe B)	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation				301 820	301 820
Ministère de la Culture et des Communications				61 320	126 640
Ministère des Transports				137 666	30 465
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	540 636				
Emploi-Québec				56 045	24 200
Ministère de l'Économie et de l'Innovation				100 000	100 000
Secrétariat à la condition féminine				86 000	142 000
Ministère de la Famille				124 151	165 534
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation				20 000	
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion				50 000	50 000
Corporation secondaire en spectacle				19 736	35 782
Intérêts sur placements		3 036	3 929		6 965
Autres produits				2 398	4 764
	540 636	3 036	3 929	959 136	1 506 737
					988 873
CHARGES					
Attributions					
Promoteurs et organismes (annexe A)	236 827			154 374	391 201
Contribution locales				39 258	184 269
Contributions régionales				(9 955)	45 935
Instances démocratiques - Déplacements et réunions					
Conseil d'administration	1 560			303	1 189
Rémunération du personnel					
Salaires	63 830			52 993	92 617
Contributions de l'employeur					11 450
Formation et perfectionnement				204	204
Administration générale					
Déplacements et représentation	9 413			7 017	11 451
Publicités et information					468
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	47			884	470
Mauvaises créances		33 734	33 734		67 468
Intérêts et frais bancaires		500			500
Intérêts sur dette à long terme				24 905	36 575
Productions					
Entente spécifique - Aînés				(19 825)	219 486
Entente CCFBJ				220 800	56 000
Culture-volet local					66 000
Culture-volet régional				72 609	62 585
Culture- Volet loisir culturel				5 595	4 553
Culture - Table culturelle Nordique				1 311	2 749
Frais relatif à l'événement				32 140	38 463
Bourse de participants					25 058
Autres projets				127 919	44 704
	311 677	34 234	33 734	710 532	1 090 177
					952 252
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	228 959	(31 198)	(29 805)	248 604	416 560
					36 621

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019			2018	
	Investi en immobi- lisation \$	Fonds de développement du territoire (FDT) \$	Total des fonds affectés (page 7) \$	Total \$	Total \$
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	114 729	2 141 768	53 584	2 310 081	1 924 161
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	(35 382)	148 493	416 560	529 671	385 920
INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Acquisitions d'immobilisations corporelles	24 315	(24 315)			
Produit de cession d'immobilisations corporelles	(445)	445			
VIREMENTS					
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT) au Fonds affectés - ARBJ		(192 500)	192 500		
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT) au Fonds FQIS		(26 023)	26 023		
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	103 217	2 047 868	688 667	2 839 752	2 310 081
ENGAGEMENTS (note 11)		391 095			

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019					2018	
	Fonds affectés					Total	Total
	Fonds QIS	Fonds local de solidarité (FLS)	Fonds local d'investissement (FLI)	Fonds - ARBJ	Fonds - Soutien à l'entrepreneuriat		
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE (note 3)	48 781	257 099	(66 320)	(345 857)	159 881	53 584	(372 850)
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	228 959	(31 198)	(29 805)	248 604		416 560	36 621
VIREMENTS							
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT) au Fonds affectés - ARBJ				192 500		192 500	389 813
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT) au Fonds FQIS	26 023					26 023	
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	303 763	225 901	(96 125)	95 247	159 881	688 667	53 584
ENGAGEMENTS (note 11)	633 784					633 784	

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES

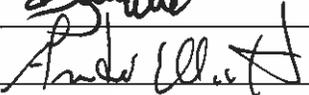
BILAN

AU 31 MARS 2019

	2019		2018	
	Fonds de développement du territoire (FDT) \$	Fonds affectés (page 9) \$	Total \$	Total \$
ACTIF				
À COURT TERME				
Encaisse (découvert bancaire)	3 001 794	901 227	3 903 021	3 994 322
Débiteurs (note 4)	18 967		18 967	35 295
Subventions à recevoir	473 369	409 592	882 961	327 658
Frais payés d'avance	5 292		5 292	5 252
Portion à court terme des placements (note 6)	2 288	4 472	6 760	37 267
Total de l'actif à court terme	3 501 710	1 315 291	4 817 001	4 399 794
PLACEMENTS (note 6)	21 838	3 212	25 050	83 355
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 7)	103 217		103 217	114 729
Total de l'actif	3 626 765	1 318 503	4 945 268	4 597 878
PASSIF				
À COURT TERME				
Créditeurs (note 8)	931 455	67 164	998 619	903 985
Portion à court terme de la dette à long terme (note 9)	289 097		289 097	276 915
Total du passif à court terme	1 220 552	67 164	1 287 716	1 180 900
DETTE À LONG TERME (note 9)		817 800	817 800	1 106 897
Total du passif	1 220 552	884 964	2 105 516	2 287 797
ACTIF NET				
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 047 868	433 539	2 481 407	2 381 328
ACTIF NET DU FONDS ARBJ	95 247		95 247	(345 857)
ACTIF NET DU FONDS DU SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT	159 881		159 881	159 881
Total de l'actif net	2 406 213	433 539	2 839 752	2 310 081
Total du passif et de l'actif net	3 626 765	1 318 503	4 945 268	4 597 878

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION


_____, administrateur


_____, administrateur

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 BILAN - FONDS AFFECTÉS
 AU 31 MARS 2019

	2019			2018	
	Fonds QIS \$	Fonds local de solidarité (FLS) \$	Fonds local d'investissement (FLI) \$	Total \$	Total \$
ACTIF					
À COURT TERME					
Encaisse (découvert bancaire)	(38 665)	235 901	703 991	901 227	996 886
Subventions à recevoir	409 592			409 592	
Portion à court terme des placements (note 6)			4 472	4 472	13 916
Total de l'actif à court terme	370 927	235 901	708 463	1 315 291	1 010 802
PLACEMENTS (note 6)			3 212	3 212	65 325
Total de l'actif	370 927	235 901	711 675	1 318 503	1 076 127
PASSIF					
À COURT TERME					
Créditeurs (note 8)	67 164			67 164	18 767
Total du passif à court terme	67 164			67 164	18 767
DETTE À LONG TERME (note 9)		10 000	807 800	817 800	817 800
Total du passif	67 164	10 000	807 800	884 964	836 567
ACTIF NET					
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE	303 763	225 901	(96 125)	433 539	239 560
Total de l'actif net	303 763	225 901	(96 125)	433 539	239 560
Total du passif et de l'actif net	370 927	235 901	711 675	1 318 503	1 076 127

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES

FLUX DE TRÉSORERIE

DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des produits sur les charges	529 671	385 920
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	34 263	32 733
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	1 119	
	<u>565 053</u>	<u>418 653</u>
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 10)	<u>(444 381)</u>	<u>186 506</u>
	<u>120 672</u>	<u>605 159</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Encaissement des placements	88 812	35 313
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(24 315)	(10 560)
Produit de cession d'immobilisations corporelles	445	
	<u>64 942</u>	<u>24 753</u>
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Remboursement de la dette à long terme	<u>(276 915)</u>	<u>(265 245)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU COURS DE L'EXERCICE	(91 301)	364 667
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>3 994 322</u>	<u>3 629 655</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	3 903 021	3 994 322
	<u><u>3 903 021</u></u>	<u><u>3 994 322</u></u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE		
Encaisse	<u>3 903 021</u>	<u>3 994 322</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2019

Note 1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme, constitué selon l'article 97 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche, le 1er avril 2004, est un organisme sans but lucratif.

L'organisme a principalement pour mandat d'évaluer les organismes de planification et de développement au palier local et régional, dont le financement provient en tout ou en partie du gouvernement, de favoriser la concertation des partenaires dans la région et de donner, le cas échéant, des avis au ministre sur le développement de la région.

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Actifs et passifs financiers

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût ou au coût après amortissement à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des subventions à recevoir, des débiteurs (à l'exception de la TPS et TVQ à recevoir) et des prêts à des entreprises.

Les placements en actions dans des sociétés privées sont comptabilisés au coûts.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur se composent des actions de sociétés cotées en bourse.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des créditeurs (à l'exception des déductions à la source à payer) et de la dette à long terme.

Coût des transactions

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2019

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers (suite)

Dépréciation

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

Estimations comptables

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif oblige la direction à faire des estimations et à poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs et sur les informations présentées au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date de clôture ainsi que sur les montants des produits et des charges de l'exercice. Les chiffres réels pourraient différer de ces estimations. Les éléments importants des états financiers qui requièrent l'utilisation d'estimations sont la durée de vie des immobilisations et la provision pour mauvaises créances. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2019

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Comptabilité par fonds

Les fonds présentés dans le présent état financier comprennent :

Fonds de développement du territoire (FDT)

Le Fonds de développement du territoire (FDT) est constitué en vertu de l'article 111 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche. Il est affecté au financement des mesures prévues dans le cadre des ententes spécifiques conclues entre un organisme mandaté, un ministère ou un organisme du gouvernement. Ce fonds peut aussi être affecté au financement de toute autre activité exercée par une municipalité régionale de comté (MRC). Ce fonds présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à ses activités et au fonctionnement.

Fonds local d'investissement (FLI)

Le Fonds local d'investissement (FLI) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de prêts et de garanties de prêts.

Fonds local de solidarité (FLS)

Le Fonds local de solidarité (FLS) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de financement aux entrepreneurs.

Fonds QIS

Le Fonds QIS présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux financements de projets qui permettent de lutter efficacement contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Autres fonds affectés

Fonds ARBJ - Développement social

Le Fonds ARBJ présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la participation du Fonds à différents projets (locaux et régionaux) issus des organismes ou ville de la région.

Fonds Soutien à l'entrepreneuriat

Le Fonds Soutien à l'entrepreneuriat présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la participation du Fonds à différents projets (locaux et régionaux) issus des entreprises de la région.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Constatation des apports et des autres produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits au fonds de développement du territoire lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service est rendu, que le montant du service est fixé et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jour de détention du placement au cours de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux suivants :

	<u>Méthodes d'amortissement</u>	<u>Taux</u>
Collection de livres	dégressif	20%
Mobilier et agencement	dégressif	20%
Équipement informatique	dégressif	30%
Améliorations locatives	linéaire	10%

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 3- RECLASSEMENT DE L'EXERCICE ANTÉRIEUR

L'organisme a modifié les soldes d'ouverture de l'actif net dans le Fond de développement du territoire (FDT), le Fonds-ARBJ et le Fonds-Soutien à l'entrepreneuriat. Ce reclassement a été fait afin de reclasser des projets du Fonds-ARBJ et du Fonds-Soutien à l'entrepreneuriat dans le FDT. En conséquence, les projets décrits ci-après, aux états financiers au 31 mars 2019, ont été ajustés des montants suivants:

Fonds-ARBJ

ACTIF NET	\$
Solde au début (avant ajustement)	(339 849)
Moins:	
Pacte rural	
Fonds de Soutien à l'initiative sociale de la Jamésie (SISJ)	6 008
Solde au début (avec ajustement)	<u>(345 857)</u>

Fonds-Soutien à l'entrepreneuriat

ACTIF NET	
Solde au début (avant ajustement)	<u>831 269</u>
Moins:	
Fonds jeunes promoteurs (FJP)	6 190
Fonds de soutien à la relève entrepreneuriale (FSRE)	329 997
Fonds de soutien à la diversification (FSD)	23 723
Fonds d'économie sociale (FES)	142 465
Fonds nouveaux promoteurs (FNP)	(12 862)
Fonds Micro-crédit (FMC)	95 051
Fonds de soutien à des entreprises en démarrage (FSED)	32 584
Fonds d'aide et de soutien aux entreprises en difficultés	53 679
Fonds de soutien à l'émergence de projet d'entreprise (FSEPE)	561
Total de l'ajustement	<u>671 388</u>
Solde au début (avec ajustement)	<u>159 881</u>

Fond de développement du territoire (FDT)

ACTIF NET	
Solde au début (avant ajustement)	1 464 372
Plus:	
Fonds-ARBJ	6 008
Fonds-Soutien à l'entrepreneuriat	671 388
Solde au début (avec ajustement)	<u>2 141 768</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 4- DÉBITEURS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Fonds de développement du territoire (FDT)	\$	\$
Comptes à recevoir	14 717	31 915
TPS et TVQ à recevoir	4 250	3 380
	<u>18 967</u>	<u>35 295</u>

Note 5- CRÉANCES INTERFONDS

Les créances interfonds ne comportent ni intérêt ni modalité de remboursement.

Le fonds de développement du territoire (FDT) a viré les sommes aux fonds suivants:

	\$
Secondaire en spectacle (SES)	30 000
Table Culture	25 000
Culture CALQ 2	25 000
Économie sociale	25 000
Aînés	50 000
Secrétariat condition féminine	<u>37 500</u>
	<u>192 500</u>

Ces montants ont été transférés pour les opérations courantes des différents fonds.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 6- PLACEMENTS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
<i>Fonds local d'investissement (FLI)</i>		
Prêts à des entreprises, certains prêts sont garantis par des hypothèques mobilières, 9 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2023	41 418	45 507
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	<u>(33 734)</u>	<u> </u>
	7 684	
Montant encaissable au cours du prochain exercice	<u>4 472</u>	<u>9 002</u>
	<u>3 212</u>	<u>36 505</u>
<p>Les encaissements disponibles au cours des deux (2) prochains exercices s'établissent à 7 684 \$ et se détaillent comme suit : 2020 - 4 472 \$; 2021 - 3 212 \$.</p>		
<i>Fonds local de solidarité (FLS)</i>		
Prêts à des entreprises, 9 %, échéant en 2023	33 734	33 734
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	<u>(33 734)</u>	<u> </u>
Montant encaissable au cours du prochain exercice	<u> </u>	<u>4 914</u>
		<u>28 820</u>
<i>Fonds de développement du territoire (FDT)</i>		
Prêts à des entreprises, sans garanti, 3,5 % à 7 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2025	38 490	58 842
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	<u>(14 364)</u>	<u>(17 461)</u>
	24 126	41 381
Montant encaissable au cours du prochain exercice	<u>2 288</u>	<u>23 351</u>
	<u>21 838</u>	<u>18 030</u>

Les encaissements disponibles au cours des cinq (5) prochains exercices s'établissent à 12 670 \$ et se détaillent comme suit : 2020 - 2 287 \$; 2021 - 2 404 \$; 2022 - 2 528 \$; 2023 - 2 658 \$; 2024 - 2 793 \$.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 7- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Fonds de développement du territoire (FDT)

COÛT	Solde au début	Acquisitions	Dispositions	Solde à la fin
	\$	\$	\$	\$
Collection de livres	2 059	580		2 639
Mobilier et agencement	189 248	13 304	943	201 609
Équipement informatique	181 860	10 431	9 989	182 302
Améliorations locatives	170 987			170 987
	544 154	24 315	10 932	557 537
AMORTISSEMENT CUMULÉ	Solde au début	Amortis- sment	Diminution	Solde à la fin
	\$	\$	\$	\$
Collection de livres	1 905	89		1 994
Mobilier et agencement	154 018	8 335	754	161 599
Équipement informatique	160 865	8 741	8 614	160 992
Améliorations locatives	112 637	17 098		129 735
	429 425	34 263	9 368	454 320
VALEUR NETTE	114 729			103 217

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 8- CRÉDITEURS

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Fonds de développement du territoire (FDT)	\$	\$
Comptes fournisseurs	811 454	808 517
Salaires à payer	81 494	47 429
Dédutions à la sources à payer	<u>38 507</u>	<u>29 272</u>
	<u>931 455</u>	<u>885 218</u>
FQIS		
Comptes fournisseurs	<u>67 164</u>	<u>18 767</u>

Note 9- DETTE À LONG TERME

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
FONDS ARBJ	\$	\$
Réseau Large Bande		
Dû au Fonds Eastmain, 4.4 %, remboursable par versement annuel de 301 820 \$, capital et intérêts, échéant en mars 2020	289 097	566 012
Moins :		
Versement échéant au cours du prochain exercice	<u>289 097</u>	<u>276 915</u>
		<u>289 097</u>

Les versements estimatifs à effectuer au cours du prochain exercices est :

<u>2020</u>	<u>Total</u>
\$	\$
<u>289 097</u>	<u>289 097</u>

Cette dette est liée à une subvention encaissée chaque année correspondant au montant en capital et en intérêts, versée par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2019

Note 9- DETTE À LONG TERME (suite)

FONDS AFFECTÉS

Fonds local d'investissement (FLI)

Effet à payer d'un montant maximal de 807 800 \$, sans intérêt, remboursable de la façon suivante : un versement en juin 2020, égal au solde de ce prêt non encore investi le 31 décembre 2019, cinq versements annuels à compter de juin 2021, chacun égal aux sommes reçues à même les prêts consentis durant la période de douze mois précédents le 31 décembre de chaque année, un versement en juin 2026, égal à l'évaluation du portefeuille de placements au 31 décembre 2025 jusqu'à concurrence du solde de la dette

<u>2019</u>	<u>2018</u>
\$	\$
807 800	807 800
<u><u>807 800</u></u>	<u><u>807 800</u></u>

Fonds local de solidarité (FLS)

Effet à payer, 5 %, intérêts remboursables trimestriellement, sans échéance

10 000	10 000
<u><u>10 000</u></u>	<u><u>10 000</u></u>

Note 10- FLUX DE TRÉSORERIE

Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :

Débiteurs

Subventions à recevoir

Avance au fonds Eastmain

Frais payés d'avance

Créditeurs

<u>2019</u>	<u>2018</u>
\$	\$
16 328	5 451
(555 303)	394 050
	25 783
(40)	34 491
94 634	(273 269)
<u><u>(444 381)</u></u>	<u><u>186 506</u></u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2019

Note 11- ENGAGEMENTS

Bail à long terme

La société a signé un bail à long terme d'une durée de cinq (5) ans, échéant en septembre 2020 avec une option de renouvellement de 5 ans. Ce bail comporte un loyer mensuel de 5 475 \$. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce bail au cours des cinq (5) prochains exercices s'élèvent à 328 495 \$ et se détaillent comme suit: 2020 - 65 699 \$; 2021 - 65 699 \$; 2021 - 65 699 \$; 2023 - 65 699 \$; 2024 - 65 699 \$.

Service de téléphonie IP

La société a signé un contrat de service à long terme d'une durée de cinq (5) ans, échéant en mai 2021. Ce contrat comporte un montant mensuel de 1 325 \$. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce contrat au cours des trois (3) prochains exercices s'élèvent à 34 448 \$ et se détaillent comme suit: 2020 - 15 899 \$; 2021 - 15 899 \$; 2022 - 2 650 \$.

Implantation d'un logiciel de gestion documentaire

La société a signé un contrat de service à long terme pour une (1) année, échéant en juillet 2019 pour l'implantation d'un logiciel de gestion documentaire. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce contrat au cours du prochain exercice s'élève à 46 210 \$.

Fonds de développement du territoire (FDT)

Les montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds de développement du territoire (FDT) s'élèvent à 391 095 \$ au 31 mars 2019 et se détaillent comme suit : 2020 - 200 750 \$; 2021 - 90 345 \$; 2022 - 50 000 \$; 2023 - 50 000 \$.

Fonds FQIS

Le solde des montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds FQIS s'élève à 633 784 \$ au 31 mars 2019 et se détaillent comme suit : 2020 - 281 156 \$; 2021 - 293 499 \$; 2022 - 59 129 \$.

Les montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds Eastmain s'élève à 858 028 \$ au 31 mars 2019

Les engagements faits envers des promoteurs et organismes, pour tous les fonds, sont toujours conditionnels à la disponibilité des crédits budgétaires.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2019

Note 12- INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

L'organisme est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'organisme.

Risque de taux d'intérêts

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de variation de la juste valeur marchande. L'organisme est exposé à ce type de risque sur sa dette à long terme, ses dépôts à terme et ses placements.

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit sur les dépôts à terme, les débiteurs, les subventions à recevoir et les placements en entreprise. Les subventions ont été reçues après la fin de son exercice financier. L'organisme évalue, de façon continue, les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir. Le risque de crédit des dépôts à terme est négligeable car il sont détenus dans une grande institution financière.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. Les fournisseurs et les charges à payer sont généralement remboursés dans un délai n'excédant pas 30 jours.

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

ANNEXE A
2018

	2019		ANNEXE A 2018	
	Fonds de développement du territoire (FDT) \$	Fonds affectés \$	Total \$	Total \$
CHARGES				
ATTRIBUTIONS				
Volet développement social				
Promoteurs et organismes - SISJ	(10 215)		(10 215)	36 607
Promoteurs et organismes - PRTA		154 374	154 374	30 810
Volet développement économique				
Promoteurs et organismes - FJP	5 000		5 000	54 308
Promoteurs et organismes - FSD				50 000
Promoteurs et organismes - FNP	17 693		17 693	67 127
Promoteurs et organismes - FASE				1 250
Promoteurs et organismes - PVE	(9 882)		(9 882)	20 286
Promoteurs et organismes - FDT	733 380		733 380	612 644
Promoteurs et organismes - PDC	84 377		84 377	
Promoteurs et organismes - PF	100 000		100 000	
Promoteurs et organismes - PIEC	14 592		14 592	
Promoteurs et organismes - PSAE	54 919		54 919	
Promoteurs et organismes - PPM	30 000		30 000	
Promoteurs et organismes - FQIS		236 827	236 827	12 018
	1 019 864	391 201	1 411 065	885 050

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019		ANNEXE A
	Fonds de développement du territoire (FDT) \$	Fonds affectés \$	2018 Total \$
ADMINISTRATION GÉNÉRALE			
Loyer	64 803		67 913
Assurances	5 489		5 967
Entretien et réparations	15 061		18 198
Déplacements et représentation	50 118	16 430	52 697
Publicités et information	1 581		6 424
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	42 725	931	32 460
Télécommunications	77 739		37 220
Honoraires professionnels et consultants	40 458		30 331
Cotisations et associations	1 706		
Intérêts et frais bancaires	1 411	500	1 856
Mauvaises créances	(3 098)	67 468	(9 952)
Intérêts sur dette à long terme		24 905	36 575
Amortissement des immobilisations corporelles	34 263		32 733
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	1 119		
	<u>333 375</u>	<u>110 234</u>	<u>443 609</u>
			<u>312 422</u>
PRODUCTIONS			
Entente spécifique - Aînés		(19 825)	219 486
Entente CCFBJ		220 800	56 000
Culture-volet local			66 000
Culture-volet régional		72 609	62 585
Culture- Volet loisir culturel		5 595	4 553
Culture - Table culturelle Nordique		1 311	2 749
Frais relatif à l'événement		32 140	38 463
Projets spéciaux	110 541		102 630
Bourse de participants			25 058
Autres projets		127 919	44 704
	<u>110 541</u>	<u>440 549</u>	<u>551 090</u>
			<u>622 228</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS ARBJ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

ANNEXE B

	2019			
	Secondaire en Spectacle (SES) \$	PDZA \$	Soutien au développe- ment rural (SDR) \$	Table Culture \$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère de la Culture et des Communications				61 320
Emploi-Québec				26 045
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation		20 000		
Corporation secondaire en spectacle	19 736			
Autres produits	2 398			
	<u>22 134</u>	<u>20 000</u>		<u>87 365</u>
CHARGES				
Attributions				
Contribution locales			39 258	
Contributions régionales			(9 955)	
Instances démocratiques - Déplacements et réunions				
Conseil d'administration				5
Rémunération du personnel				
Salaires	6 121			
Formation et perfectionnement				204
Administration générale				
Déplacements et représentation	783	2 495		1 625
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	6	140		85
Culture-volet régional				72 609
Culture- Volet loisir culturel				5 595
Culture - Table culturelle Nordique				1 311
Frais relatif à l'événement	32 140			
	<u>39 050</u>	<u>2 635</u>	<u>29 303</u>	<u>81 434</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	<u>(16 916)</u>	<u>17 365</u>	<u>(29 303)</u>	<u>5 931</u>
ACTIF NET AU DÉBUT	46 427	12 705	57 009	93 252
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)	30 000			25 000
ACTIF NET À LA FIN	<u>59 511</u>	<u>30 070</u>	<u>27 706</u>	<u>124 183</u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS ARBJ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

ANNEXE B

	2019			
	Réseau Large Bande	CALQ	Économie Socialle	Aînés
	\$	\$	\$	\$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	301 820			
Ministère de l'Économie et de l'Innovation			100 000	
Ministère de la Famille				124 151
				<u>124 151</u>
	<u>301 820</u>		<u>100 000</u>	<u>124 151</u>
CHARGES				
Rémunération du personnel				
Salaires			37 700	2 705
Administration générale				
Déplacements et représentation			1 196	308
Papeterie, dépenses de bureau et informatique			392	202
Intérêts sur dette à long terme	24 905			
Productions				
Entente spécifique - Aînés				(19 825)
Autres projets			97 423	
			<u>97 423</u>	
	<u>24 905</u>		<u>136 711</u>	<u>(16 610)</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	276 915		(36 711)	140 761
ACTIF NET AU DÉBUT	(906 940)	11 942	66 986	57 515
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)		25 000	25 000	50 000
		<u>25 000</u>	<u>25 000</u>	<u>50 000</u>
ACTIF NET À LA FIN	(630 025)	36 942	55 275	248 276
	<u><u>(630 025)</u></u>	<u><u>36 942</u></u>	<u><u>55 275</u></u>	<u><u>248 276</u></u>

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS ARBJ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

	2019			ANNEXE B 2018	
	Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)	Secrétariat condition féminine	Immigration	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation				301 820	301 820
Ministère de la Culture et des Communications				61 320	126 640
Ministère des Transports	137 666			137 666	30 465
Emploi-Québec		30 000		56 045	24 200
Ministère de l'Économie et de l'Innovation				100 000	100 000
Secrétariat à la condition féminine		86 000		86 000	142 000
Ministère de la Famille				124 151	165 534
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation				20 000	
Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion			50 000	50 000	50 000
Corporation secondaire en spectacle				19 736	35 782
Autres produits				2 398	4 764
	<u>137 666</u>	<u>116 000</u>	<u>50 000</u>	<u>959 136</u>	<u>981 205</u>
CHARGES					
Attributions					
Promoteurs et organismes	154 374			154 374	30 810
Contribution locales				39 258	184 269
Contributions régionales				(9 955)	45 935
Instances démocratiques - Déplacements et réunions					
Conseil d'administration			298	303	766
Rémunération du personnel					
Salaires			6 467	52 993	92 617
Contributions de l'employeur					11 450
Formation et perfectionnement				204	
Administration générale					
Déplacements et représentation		5	605	7 017	8 628
Publicités et information					123
Papeterie, dépenses de bureau et informatique		29	30	884	392
Honoraires professionnels et consultants					4 902
Intérêts sur dette à long terme				24 905	36 575
Productions					
Entente spécifique - Aînés				(19 825)	219 486
Entente CCFBJ		220 800		220 800	56 000
Culture-volet local					66 000
Culture-volet régional				72 609	62 585
Culture- Volet loisir culturel				5 595	4 553
Culture - Table culturelle Nordique				1 311	2 749
Frais relatif à l'événement				32 140	38 463
Bourse de participants					25 058
Autres projets			30 496	127 919	40 192
	<u>154 374</u>	<u>220 834</u>	<u>37 896</u>	<u>710 532</u>	<u>931 553</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	(16 708)	(104 834)	12 104	248 604	49 652
ACTIF NET AU DÉBUT	(2 183)	155 698	61 732	(345 857)	(785 322)
Virements du Fonds de développement du territoire (FDT)		37 500		192 500	389 813
ACTIF NET À LA FIN	(18 891)	88 364	73 836	95 247	(345 857)

ADMINISTRATION RÉGIONALE BAIE-JAMES
 RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT
 DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2019

ANNEXE C
 2018

	2019		ANNEXE C 2018
	Fonds d'amélioration de l'hébergement touristique en Jamésie (FAHT)	Total	Total
	\$	\$	\$
PRODUITS			
Virement entre les fonds			
Intérêts sur placements			
CHARGES			
Attributions			
Promoteurs et organismes			
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)			
ACTIF NET AU DÉBUT	159 881	159 881	159 881
ACTIF NET À LA FIN	159 881	159 881	159 881