ATELIER DE LEADERSHIP POUR FEMMES PARLEMENTAIRES FRANCOPHONES

RAPPORT D'ACTIVITÉ

QUÉBEC

3 AU 6 SEPTEMBRE 2019

ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

GROUPE femmes POLITIQUE DÉMOCRATIE

Chaire de recherche sur la démocratie et les institutions parlementaires

École nationale d'administration publique

Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public

ATELIER DE LEADERSHIP POUR FEMMES PARLEMENTAIRES FRANCOPHONES

RAPPORT D'ACTIVITÉ

QUÉBEC

3 AU 6 SEPTEMBRE 2019

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES 3

INTRODUCTION 5

PROGRAMME 7

LISTE DES PARTICIPANTES 13

ÉVALUATION PAR LES PARTICIPANTES 14

INTRODUCTION

Ce rapport a pour but d'effectuer une synthèse de l'activité, basée sur les évaluations des participantes et sur le déroulement général du programme. Le programme ainsi que la liste des participantes y sont d'abord présentés. Le résultat des évaluations des participantes est par la suite analysé.

Cette troisième édition de l'Atelier de leadership pour femmes parlementaires s'est déroulée du 3 au 6 septembre 2019 à l'Assemblée nationale du Québec (ANQ). L'activité a rassemblé 10 participantes issues de 6 parlements, à savoir : Alberta, Centrafrique, France, Polynésie française, Québec et Sénégal. Elles se sont vues remettre une attestation de participation pour avoir pu prendre part à la majorité des activités prévues dans la formation. Les formatrices étaient issues des milieux universitaires, politiques et associatifs.

Les participantes à l'Atelier de leadership pour femmes parlementaires francophones, édition 2019, avec quelques-unes des conférencières.

OBJECTIFS

Le programme mise sur l'optimisation des aptitudes individuelles des femmes parlementaires et l'acquisition des compétences dans la défense des droits des femmes. Il associe des présentations théoriques de niveau universitaire, des exercices pratiques et des séances d'accompagnement.

Une analyse des programmes existants a permis de conclure que l'offre de formation en français visant l'acquisition de compétences en leadership pour les femmes parlementaires est très limitée et qu'aucun programme ne regroupe des participantes et des expertes dans un contexte multilatéral. Cette formation vient combler ce manque et constitue donc une innovation en matière de renforcement des capacités d'action des femmes parlementaires francophones.

L'Atelier a abordé ces thématiques :

- Leadership au féminin;
- Défense des droits des femmes;
- Développement personnel
- Prendre sa place en milieu majoritairement masculin.

PARTENAIRES

L'Atelier est une initiative de l'ANQ, développée en partenariat avec le Groupe Femmes, Politique et Démocratie (GFPD) et la Chaire en Leadership de l'École nationale de l'administration publique, et avec le soutien d'Affaires mondiales Canada, de l'Assemblée parlementaire de la Francophonie, du ministère des Relations internationales et de la Francophonie, du Secrétariat à la Condition féminine et de la Chaire de recherche sur la démocratie et les institutions parlementaires de l'Université Laval.

STRUCTURE DU PROGRAMME DE FORMATION

L'activité comprenait approximativement 28 heures de formation, divisée entre présentations, table ronde, exercices et discussions. Le contenu détaillé du programme est présenté dans la section suivante du rapport. L'ensemble des modules ont fait l'objet d'une évaluation par les participantes. Une attestation de participation a été remise par l'Assemblée nationale, le Groupe Femmes, Politique et Démocratie et l'École nationale d'administration publique.

Un cahier des participantes en version papier comprenant les présentations des intervenantes a été remis aux femmes présentes afin de leur permettre de réaliser des exercices et de se référer au contenu dans le futur.

PROGRAMME

	MARDI 3 SEPTEMBRE	MERCREDI 4 SEPTEMBRE	JEUDI 5 SEPTEMBRE	VENDREDI 6 SEPTEMBRE
MATINÉE	**9 h à 9 h 15 :** **Mot de bienvenue** par M^me^ Maryse Gaudreault, Vice-Présidente de l'Assemblée Nationale du Québec **9 h 15 à 11 h 45 :** **Leadership au féminin** par M^me^ Natalie Rinfret, professeure titulaire à l'ENAP « La connaissance de soi, de ses motivations et de ses valeurs » • Exercice : Qui suis-je ? « Le concept et le référentiel de compétences» • Exercice : Le diagnostic de mes compétences	**9 h à 11 h 55 : Leadership au féminin (suite)** Par M^me^ Natalie Rinfret « Stratégies de développement de carrière au féminin » • Exercice : Formulation d'un objectif et plan d'action	**9 h à 11 h 55 : Leadership au féminin (suite)** par M^me^ Natalie Rinfret • (Suite) Exercice : Plan d'action et présentation en plénière	**9 h à 12 h : Parlementaires en action pour les droits des femmes** Par M^me^ Sylvie Gougoua, ONU Femmes Présentation des grands instruments juridiques internationaux Exercices
DÉJEUNER	**12 h à 13 h 30** : Déjeuner offert par la ministre des Relations internationales et de la Francophonie, M^me^ Nadine Girault, et la ministre de la Condition féminine, M^me^ Isabelle Charest	**12 h à 13 h 30** : Déjeuner-conférence offert par l'Assemblée nationale « Fonctionnement, procédure et rôle de l'élue » par M. Éric Montigny, professeur au Département de science politique, Université Laval	**12 h à 13 h 30** : Déjeuner offert par le gouvernement du Canada	**12 h à 13 h 30** : Déjeuner offert par la vice-présidente de l'ANQ, M^me^ Maryse Gaudreault
APRÈS-MIDI	**13 h 45 à 17 h : Leadership au féminin (suite)** Par M^me^ Natalie Rinfret «La carrière : sa gestion, son développement, son bilan » • Exercice: Bilan de carrière • Exercice : Le scénario de mon avenir professionnel et personnel	**13 h 45 à 16 h 30 : Leadership au féminin (suite)** par M^me^ Natalie Rinfret « Élaboration d'un plan d'action » • Exercice : Plan d'action et présentation en plénière **16 h 45 à 17 h 15** : Visite guidée de l'hôtel du Parlement	**13 h 30 à 15 h** : Prendre sa place Conférence par M^me^ Sandra Perron **15 h à 17 h** : Table ronde avec d'anciennes élues et discussions	**13 h 45 à 15 h 30** : Présentation des travaux en sous-groupes et échanges **16 h à 16 h 30** : Conclusion et évaluation de la formation **16 h 50** : Photographie officielle **17 h** : Cérémonie de remise des attestations de participation
SOIR	Libre	Libre	**18 h 30** : Réception de clôture de l'Atelier de leadership	Libre

THÈME : LEADERSHIP AU FÉMININ

Mardi 3 septembre et mercredi 4 septembre, toute la journée

M^me^ Natalie Rinfret
(Titulaire de la Chaire en leadership de l'École d'administration publique)

La première séance de Madame Rinfret s'intitulait : « La connaissance de soi, de ses motivations et de ses valeurs ». Des exercices suivis d'échanges entre participantes ont permis de dégager les motivations au travail et de répondre à la question : qui suis-je.

La seconde séance, « La carrière : sa gestion, son développement, son bilan », a consisté en une série de questions qui ont permis aux femmes d'effectuer un bilan de leur carrière, dont une rétrospective sur leur formation ainsi qu'une réflexion sur leurs objectifs. Elles ont finalement élaboré un scénario de leur avenir professionnel et personnel.

La troisième séance donnée par Madame Rinfret s'intitulait : « Stratégies de développement de carrière au féminin ». Les participantes ont effectué des exercices visant à formuler un objectif et un plan d'action l'accompagnant. La dernière présentation donnée par M^me^ Rinfret a porté sur l'élaboration d'un plan d'action pour le développement de sa carrière. Chaque participante a procédé à une réflexion individuelle afin de mettre sur pied un projet qui leur est cher.

Mardi 3 septembre, 12h-13h30

M^me^ Isabelle Charest
(ministre de la Condition féminine)

La ministre de la Condition féminine, M^me^ Isabelle Charest, est intervenue lors du déjeuner afin de discuter de l'importance des questions d'égalité femme-homme pour le Québec, et des projets qui sont actuellement en cours au sein du gouvernement. Elle a profité du repas pour échanger avec les participantes à propos des défis dans leur parlement et région respective.

Mercredi 4 septembre, 12h-13h30

M. Éric Montigny
(Professeur, Université Laval)

Monsieur Montigny est intervenu lors d'un déjeuner-conférence portant sur le fonctionnement, la procédure parlementaire et le rôle de l'élue. Il a expliqué le double standard qui s'applique aux femmes en politique, à savoir cette discrimination systémique engendrée par une multitude de facteurs. Ceux-ci se rattachent à diverses étapes du processus :

1. lorsqu'une femme décide de se porter candidate;
2. le moment où une femme peut être officiellement entérinée comme candidate par un parti politique;
3. le moment où elle peut se faire élire à l'occasion d'un scrutin. Il a également discuté de l'efficacité de diverses méthodes visant à augmenter la présence des femmes en politique, dont les modes de scrutin et la pression sociale.

Jeudi 5 septembre, avant-midi

La dernière séance offerte par M^me^ Rinfret présentait les réflexions de chaque élue. Ce moment de partage permettait de présenter les plans d'action des participantes et d'identifier les défis tant personnels que professionnels dans l'aboutissement de leurs objectifs.

THÈME : PRENDRE SA PLACE

Jeudi 5 septembre, 13h30-15h

M^me^ Sandra Perron
(ancienne capitaine des Forces Armées Canadiennes)

La conférence de M^me^ Perron s'articulait sur son témoignage au sein des Forces armées canadiennes, institutions qui sont principalement composées par la gent masculine. Elle a été la première femme à intégrer le 22^e^ Royal Régiment et a exposé certaines des épreuves qu'elle a dû affronter dans son parcours. Elle a partagé des conseils tirés de son parcours, notamment qu'en tant que dirigeante. Par exemple, elle a rappelé l'importance de savoir adapter son leadership aux différents membres de son équipe.

Jeudi 5 septembre, 15h-17h

Une table ronde avec deux anciennes élues, M^me^ Marie Malavoy et M^me^ Carole Théberge, a été organisée afin d'aborder les défis que les élues participantes ont rencontrés dans leur carrière politique et, ainsi, partager les leçons tirées. Elles ont notamment discuté du double standard qui s'applique en politique aux hommes et aux femmes. Les anciennes parlementaires ont raconté quel avait été leur principal défi au cours de leur carrière et expliqué comment elles avaient vécu la collaboration entre femmes.

THÈME : PARLEMENTAIRES EN ACTION POUR LES DROITS DES FEMMES

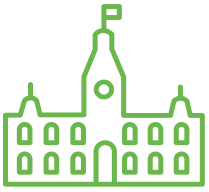
Vendredi 6 septembre, avant-midi

M^me^ Sylvie Gougoua
(ONU Femmes)

Cette activité avait pour objectif de faire comprendre le rôle du parlementaire en vue de la réalisation de l'égalité des sexes et de faire connaître certains des outils disponibles pour y parvenir. La première partie a permis aux femmes de passer en revue les principaux instruments juridiques pour la défense des droits des femmes à l'international, comme les Objectifs de Développement Durable, la Déclaration sur l'élimination de la violence à l'égard des femmes ou la Stratégie de la Francophonie pour la promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes, des droits et de l'autonomisation des femmes et des filles. Elles ont également brièvement discuté des enjeux majeurs actuels en plus d'examiner des exemples de législation discriminatoire. Par la suite, les participantes ont appris une méthode de plaidoyer en 5 étapes. Elles se sont divisées en sous-groupes afin d'appliquer cette méthode à une thématique de leur choix. Elles ont finalement présenté leur plaidoyer en plénière.

LISTE DES PARTICIPANTS

Parlements	Nom
ALBERTA	1. Tracy **Allard**
RÉPUBLIQUE CENTRAFRIQUE	2. Ernestine Annette **Lamine**
FRANCE	3. Michèle **Peyron**
POLYNÉSIE FRANÇAISE	4. Moihara **Tupana** 5. Minarii Chantal **Galenon** 6. Teura **Iriti** 7. Vaitea **Legayic**
QUÉBEC	8. Geneviève **Hébert**
SÉNÉGAL	9. Néné Marième **Kane** 10. Mame Diarra **Fam**



Organisatrice : Madame Maryse Gaudreault, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec et députée de Hull

Plusieurs femmes s'étaient inscrites mais n'ont pas pu prendre part à l'Atelier, faute de manques de moyens ou d'avoir reçu leur visa de séjour dans les délais requis.

ÉVALUATION PAR LES PARTICIPANTES

L'évaluation globale démontre une grande satisfaction générale des participantes à l'Atelier, avec une note moyenne de 4,45/5. Plus spécifiquement, l'utilité des contenus pour la carrière a reçu une évaluation de 4,45/5 et la correspondance avec les attentes des participantes de 4,45/5. Par ailleurs, les possibilités de réseautage entre élues ont été fort appréciées, avec la note de 5/5. Parmi les commentaires reçus, plusieurs soulignent que la formation devrait être répétée avec un thème plus poussé, axé sur la carrière des femmes élues. Il a également été mentionné que, dans une optique de meilleure gestion du temps, il faudrait bien départager le temps d'intervention de chaque participante afin de donner à chacune le temps de s'exprimer. Finalement, les séances de réseautage à travers les soirées ont été fort appréciées.

	Excellente	Très satisfaisante	Satisfaisante	Peu Satisfaisante	Insatisfaisante
Appréciation générale de l'Atelier	8	1			
Utilité des contenus pour votre carrière	8	1			
Lien /pertinence entre les contenus et la thématique de l'atelier	8	1			
Qualité des communications et des formations	8	1			
Correspondance entre vos attentes et l'événement	8	1			
Place faite aux interventions des participantes	8		1		
Organisation de l'événement et encadrement	9				
Lieu de l'événement – Assemblée nationale	9				
Salles et repas	9				
Durée de l'atelier, déroulement et gestion de temps	4	2	3		
Possibilités de réseautage entre élues	9				

ÉVALUATION PAR LES PARTICIPANTES

QUELQUES COMMENTAIRES ET SUGGESTIONS SUR LE DÉROULEMENT GLOBAL DE L'ATELIER :

- « Ce fut une expérience très enrichissante et mémorable. Merci pour tout! »
- « L'atelier contribuera beaucoup à notre avenir dans la politique. Il nous a appris à mieux nous connaître en tant qu'être humain, à mieux nous outiller afin d'exercer notre leadership local et mieux défendre les lois. »
- « Merci de nous avoir permis de faire un voyage à l'intérieur de nous-mêmes, point de départ pour de belles aventures qui aideront mon pays. »
- « Merci de nous faire rêver dans le plus profond de nos idées. »
- « Je remercie tous ceux et celles qui ont contribué à l'organisation de cet atelier de formation, très riche en contenu pédagogique et également en partage d'informations venant des participantes. »

Les participantes en compagnie de M[me] Maryse Gaudreault, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec, et de quelques-unes des conférencières lors de la remise des attestations de participation.

Direction des communications, des programmes éducatifs et de l'accueil
Division de la reprographie et de l'imprimerie
Assemblée nationale du Québec

Novembre 2019

Papier fabriqué au Québec

Atelier de leadership pour femmes parlementaires francophones.
www.femmesparlementaires.pol.ulaval.ca