



**MÉMOIRE**  
**PARTENARIAT TEQ-C3E**

**PRÉSENTÉ À**  
**LA COMMISSION TRANSPORT ET ENVIRONNEMENT**

le  
**22 JANVIER 2020**

**PAR**

**Donald Angers**  
**PDG – C3E**  
angers.donald@ceee.ca

## Contenu

<b>PRÉSENTATION DU C3E</b> .....	<b>3</b>
<b>EXPÉRIENCES VÉCUES</b> .....	<b>5</b>
<b>FINANCEMENT DE L'AEE</b> .....	<b>5</b>
<b>FINANCEMENT DU BEIE</b> .....	<b>6</b>
<b>FINANCEMENT DE TEQ</b> .....	<b>6</b>
<b>RECOMMANDATIONS</b> .....	<b>7</b>
<b>CONCLUSION</b> .....	<b>8</b>

## PRÉSENTATION DU C3E

---

### Un peu d'histoire

L'histoire du C3E a débuté au mois de février 2008, alors que messieurs Pierre Achim et Jacques Ménard, tous deux directeurs chez Alcan rencontrent Donald Angers au Laboratoire des technologies de l'énergie (LTE) pour valider avec lui le potentiel de mettre en place une sorte de Vallée de l'énergie à Shawinigan. C'est alors que Alcan, devenu par la suite Rio Tinto Alcan prend le "lead" financier pour commander une étude en ce sens, à laquelle est interpellé la société Hydro-Québec. Viendront alors s'ajouter en appui à cette initiative plusieurs groupes industriels, dont ABB, Siemens, Cascades et une dizaine d'autres.

À la fin de cette même année, le C3E voit le jour et applique au programme fédéral CECR (Centre d'excellence en Commercialisation et Recherche) pour s'enquérir d'une contribution non remboursable de 9,63M\$). C'est alors que fut formé le premier Conseil d'administration de 13 administrateurs.

De octobre 2009 à décembre 2013, sous une ancienne direction 6 personnes formeront le C3E. Au cours de ces années un premier portfolio d'une douzaine d'entreprises dédiées à l'efficacité énergétique verra le jour. En janvier 2014, Donald Angers reprend les guides du C3E pour finaliser les investissements du premier portfolio et pour amorcer en 2015 un deuxième portefeuille de financement de 4M\$, provenant du BEIE, dédié à l'Électrification des Transports. En l'espace de 18 mois seulement, 10 entreprises québécoises seront supportées par le C3E et ce, **avec deux ressources aux commandes**. Depuis ce temps, le C3E s'est forgé une bonne notoriété auprès des jeunes entrepreneurs.

### Qu'est-ce que le C3E ?

Plusieurs organismes sont subventionnés par les différents paliers de gouvernement pour faire de la recherche et du développement ou pour la réalisation de certains projets de démonstration technologique. Mais qu'arrive-t-il ensuite ? Plus souvent qu'autrement, les entreprises innovantes n'ont pas le financement adéquat pour

traverser la « vallée de la mort » du marketing et se rendre aux premières ventes. Malheureusement, les organisations financières traditionnelles demandent de lourdes garanties personnelles et préfèrent généralement attendre l'investissement en croissance. C'est connu, les capitaux de risque, ne prennent pas de risque.

Le C3E est un organisme à but non lucratif qui investit dans la commercialisation des innovations en Efficacité Énergétique des Transports. C'est là qu'on va contribuer le plus à sauver la planète, et pour faire "boule de neige", tous les bénéfices du C3E servent à recréer des rondes d'investissements pour donner aux suivants. Le C3E est en quelques sortes, la suite logique du Techno-climat ou du TDDC au fédéral.

Il est d'une importance capitale que l'on puisse profiter des efforts déployés au développement durable pour faire croître le développement économique, et c'est ce que propose le C3E, cet organisme qui investit dans la commercialisation des innovations et dont la totalité des bénéfices seront redistribués aux suivants, i.e. à une autre entreprise prometteuse.

**Stratégie : exporter des produits et importer de l'argent pour créer de la richesse et des emplois.**

Les entreprises de type «start-up», souvent issues de «spin-off» qui commercialisent la propriété intellectuelle, sont des moteurs importants de l'innovation au Canada. Pour que ces entreprises contribuent à la croissance économique, elles doivent survivre et ensuite percer leur marché respectif. La figure 1 ci-dessous présente le positionnement du C3E dans le processus de commercialisation des innovations.



Le C3E est un organisme nécessaire à l'avancement de l'efficacité énergétique dans les transports au Canada. Dans sa mission, le C3E veut aider les entreprises à franchir les premières étapes cruciales de la commercialisation afin qu'elles deviennent des

entreprises qui contribueront à la création de valeur économique et environnementale. Grâce à son instrument financier flexible et au support spécifique et stratégique des premières démarches de commercialisation, le C3E remplit son rôle de catalyseur sur la chaîne de valorisation. Le C3E est beaucoup plus qu'un simple financier. C'est avant tout un réseau bien ficelé avec des partenaires de renom qui contribuent, eux-aussi à faire de nos jeunes entreprises des fleurons économiques et durables.

Le C3E est présentement le seul outil au Canada dédié uniquement à la commercialisation des innovations en efficacité énergétique des transports (Ferroviaire – Maritime – Routier – Aérien).

## EXPÉRIENCES VÉCUES

---

### FINANCEMENT DE L'AEE

Lorsque nous avons fait les démarches auprès du programme fédéral CECR (Centre d'excellence en Commercialisation et Recherche), nous avons obtenu l'appui d'un grand nombre de supporteurs, dont RTA et HQ comme financier de départ. Plusieurs rencontres avaient eu lieu avec les différents ministères québécois et aucun d'entre eux ne s'était commis. Toutefois, nous avons en mains, une lettre officielle de l'Agence de l'efficacité énergétique confirmant une participation financière de 7,5 M\$, somme que nous n'avons jamais reçu.

### FINANCEMENT DU BEIE

En 2013, pour supporter l'application du nouveau plan directeur en électrification des transports du MERN, le C3E a déposé une demande de financement de 8 M\$ au BEIE (Bureau en efficacité et innovation énergétiques) afin de permettre au C3E de devenir pérenne **et deux ans plus tard**, on nous confirmait une enveloppe de 4M\$ sur 2 ans pour des investissements en électrification des transports. En 18 mois seulement, le C3E a investi dans 10 entreprises québécoises pour les aider évidemment à la **commercialisation**. La problématique vécue se situe au niveau de la lourdeur administrative. Le BEIE avait un siège d'observateur au CA du C3E et de ce fait, on ne pouvait jamais décider quoi que ce soit lors de discussion importante. Il est important de souligner que le C3E a livré la marchandise et au-delà des attentes du BEIE mais

compte tenu du statut des fonctionnaires, il était difficile de créer des liens au delà du contrat et ce, du au fait qu'on était limité dans nos actions, limité dans nos décisions, limité aussi dans l'aide apporté. En cette période, jamais le C3E s'est vu refiler un contact, un projet ou autres par le BEIE. Pourtant, le C3E a refilé des promoteurs qui se situait à l'étape de la démonstration technologique pour le programme Techno-climat.

## **FINANCEMENT DE TEQ**

En 2018, toujours en vue d'atteindre sa pérennité financière pour l'année 2021-2022, le C3E déposait une demande de 4M\$ auprès de TEQ (Transition Énergétique Québec). Quelques mois plus tard, la signature du contrat s'effectuait avec une demande d'être administrateur au C3E et celle d'organiser des rencontres trimestrielles entre TEQ et C3E. Depuis le mois de décembre 2018, le C3E et TEQ ont établi un partenariat très fonctionnel (du jamais vu dans notre cas). Plusieurs rencontres ont eu lieu, tantôt avec la haute direction de TEQ pour discuter de projets potentiels, tantôt avec les conseillers pour valider certains points, tantôt avec les chargés d'équipe pour partager des projets et suivre l'évolution de nos investissements. Cette entente est éligible jusqu'au 31 mars 2021 et grâce à notre précieuse collaboration, le C3E pourra compter sur une avance considérable des livrables. Ce qui signifie entre d'autres mots; plus de réduction de GES dans le marché québécois et moins d'intensité énergétique dissipée. C'est ce qu'on appelle chez-nous ; **un partenariat très efficace.**

## **RECOMMANDATIONS**

Le C3E, par la présente recommande que l'on conserve le statut de Société d'état à Transition énergétique Québec et qu'on lui fournisse de plus grands moyens financiers afin qu'à son tour il poursuive sa croissance. Des organismes comme le C3E ont besoin de ces appuis qui sont desservis rapidement en vue d'une relation gagnante-gagnante. Le C3E a grandement besoin d'être appuyé par le gouvernement du Québec pour réaliser bon nombre de projets déjà en cours de discussions avec TEQ. Ces projets favoriseront évidemment l'atteinte des objectifs ambitieux du gouvernement en matière de réduction de GES mais ces derniers risquent d'être atteints plus rapidement et plus efficacement que jadis et ce tout en favorisant à son tour la croissance du C3E et l'embauche de nouvelles ressources dédiées à la cause.

Le C3E insiste sur cette recommandation car c'est la première fois en 10 ans que l'on ressent les vertus d'un vrai partenariat.

## **CONCLUSION**

La planète entière a besoin de savoir ce qu'est un vrai Développement durable.

On y retrouve la sauvegarde de l'environnement (DE)  
On y crée des emplois locaux ou on maintient ceux qui s'y trouvent (DÉ)  
On favorise le développement social (DS)

Ces notions sont présentes actuellement chez TEQ !

Cette relation gagnante-gagnante est très active pour une fois dans le partenariat TEQ/C3E. Tout ce travail s'effectue dans le plus grand souci de la bonne gouvernance, par une reddition de comptes très appropriés, un partage d'informations des plus respectés et confidentiels.

On investit dans la commercialisation des **innovations** là où TEQ est spécialisé favorisant ainsi la création de richesse et d'emplois (DÉ)

On redonne aux suivants les bénéfices engendrés (DS)

Et tous les investissements favorisent la réduction des GES (DE)

Voilà pourquoi, il est important de conserver ses atouts et ce modèle d'affaires très approprié et fonctionnel.

#### **ACRONYMES :**

DE – Développement Environnemental

DS – Développement Social

DÉ – Développement Économique

BEIE – Bureau d'efficacité et d'innovation énergétiques

TEQ – Transition Énergétique Québec

GES – Gaz à Effet de Serre

C3E – Centre d'excellence en efficacité énergétique

Pour de plus amples informations

Source : Donald Angers, pdg C3E

(819) 371-5833

angers.donald@ceee.ca