

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE  
ET DU 3<sup>E</sup> GROUPE D'OPPOSITION



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

*Société québécoise du cannabis*

## DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE ET DU 3<sup>E</sup> GROUPE D'OPPOSITION

<b>TABLE DES MATIÈRES</b>	<b>QUESTION NUMÉRO</b>
Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.	112
Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.	113
Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.	114
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif. Organigrammes + réseau des succursales.	115
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	116
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.	117
La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.	154

<b>TABLE DES MATIÈRES</b>	<b>QUESTION NUMÉRO</b>
La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.	155
Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2019-2020 :	
a. détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;	
b. coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;	
c. détails du processus.	156
Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2019-2020.	157
Évolution, ventilée par type d'emploi :	
a. du nombre d'employés de la SQDC ;	
b. nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2020 ;	
c. des salaires horaires ;	
d. des avantages sociaux ;	
e. de la rémunération variable ;	
f. des bonis accordés ;	
g. de la masse salariale totale de la SQDC ;	
h. par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.	158
Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.	159
Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2019-2020, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion ad valorem.	160

TABLE DES MATIÈRES	QUESTION NUMÉRO
Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.	161
Valeur de la transaction moyenne des particuliers.	162
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.	163
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	164
Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.	165
Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.	166
Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.	167
Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.	168
La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.	169
La durée des baux conclut entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.	170
Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour chacune des succursales sur une base annuelle.	171
État de situation quant à la mesure « Soutien aux enfants handicapés nécessitant des soins exceptionnels », incluant les éléments suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>a) nombre d'enfants admis ;</li> <li>b) nombre d'enfants refusés ;</li> <li>c) total des sommes versées.</li> </ul>	172



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 112**

Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.



QUESTION 112

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés et ce, conformément aux article 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 113**

Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif.

## QUESTION 113

## RÉPONSE :

En date du 29 mars 2020, la SQDC faisait affaires avec 14 fournisseurs :

<b>Producteurs actuels de la SQDC</b>	<b>Provenance</b>	<b>Installation(s) au Québec</b>
<b>Hexo</b>	Québec	Oui
<b>High Park</b>	Colombie-Britannique	Non
<b>Canopy Growth Corporation</b>	Ontario	Oui
<b>Aphria</b>	Ontario	Non
<b>Aurora Cannabis/ MedReleaf Corp.</b>	Colombie-Britannique	Oui
<b>Zenabis</b>	Colombie-Britannique	Non
<b>Organigram Inc.</b>	Nouveau-Brunswick	Non
<b>7Acres</b>	Ontario	Non
<b>Emerald Health</b>	Colombie-Britannique	Oui
<b>Peace Naturals</b>	Ontario	Non
<b>Delshen</b>	Ontario	Non
<b>Indiva</b>	Ontario	Non
<b>Sundial Growers</b>	Alberta	Non
<b>The Green Organic Dutchman</b>	Ontario	Oui

\*Suite de la réponse à la page suivante.

De plus, la SQDC avait émis 16 lettres d'intention à l'égard de fournisseurs potentiels, mais n'avait pas encore concrétisé d'entente avec ceux-ci puisqu'ils étaient en attente de leurs licences de Santé Canada ou de leur accréditation de l'Autorité des marchés publics.

<b>Producteurs à qui la SQDC a émis une lettre d'intention (en attente de permis, licence ou autre)</b>	<b>Provenance</b>	<b>Installation(s) au Québec</b>
<b>Navaya</b>	Québec	Oui
<b>BioLeaf</b>	Québec	Oui
<b>Rose LifeScience</b>	Québec	Oui
<b>IsocanMed</b>	Québec	Oui
<b>Nuances</b>	Québec	Oui
<b>Qc Gold Tech inc.</b>	Québec	Oui
<b>Laurentian Organic</b>	Québec	Oui
<b>La Feuille Verte</b>	Québec	Oui
<b>Puriflor</b>	Québec	Oui
<b>Origine Nature</b>	Québec	Oui
<b>Terranueva</b>	Québec	Oui
<b>Harmonia</b>	Québec	Oui
<b>Great White North</b>	Québec	Oui
<b>Les Cultures GOD</b>	Québec	Oui
<b>Hortimed</b>	Québec	Oui
<b>WIO</b>	Québec	Oui



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 114**

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.

QUESTION 114
--------------

RÉPONSE :

La SQDC n'a commandé aucune étude spécifique en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif. Toutefois, cette dernière consulte le site de l'Institut de la statistique du Québec où l'on peut consulter l'enquête québécoise sur le cannabis (<https://www.stat.gouv.qc.ca>).

La société consulte également régulièrement le Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada (<https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/13-610-x/13-610-x2018001-fra.htm>) où l'on peut retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par les Canadiens selon l'âge, le sexe, sur les dépenses des ménages ainsi que la production et la distribution de cannabis et également des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 115**

État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif.



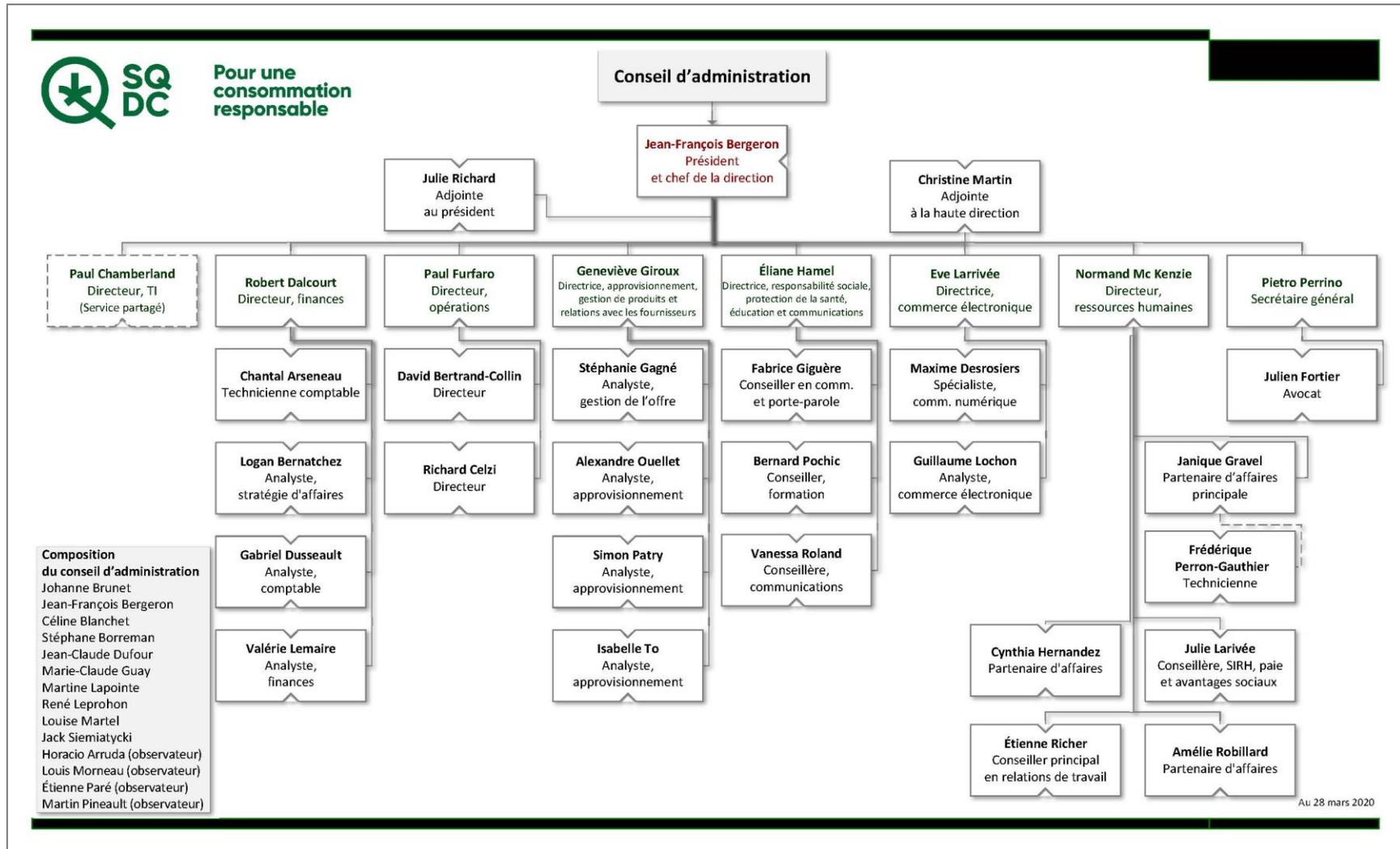
QUESTION 115
--------------

RÉPONSE :

L'organigramme de la SQDC est joint à la page suivante.

Au 28 mars 2020, la SQDC comportait 41 succursales, dont la liste est fournie dans le tableau à la page suivante. La SQDC commercialise également le cannabis par l'entremise de sa plateforme de vente en ligne.

En ce qui concerne le nombre d'employés de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 116 ci-après.





## Liste des succursales de la SQDC

No	Nom de la succursale	Région administrative
1	Matane	Bas-Saint-Laurent
2	Rimouski	Bas-Saint-Laurent
3	Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent
4	Québec - Beauport	Capitale Nationale
5	Québec - Bouvier	Capitale Nationale
6	Québec - Ste-Foy	Capitale Nationale
7	Québec - Wilfrid-Hamel	Capitale Nationale
8	Drummondville	Centre-du-Québec
9	Lévis	Chaudière-Appalaches
10	St-George-de-Beauce	Chaudière-Appalaches
11	Granby	Etrie
12	Magog	Etrie
13	Sherbrooke	Etrie
14	Grande-Rivière	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
15	Joliette	Lanaudière
16	Mascouche	Lanaudière
17	Repentigny	Lanaudière
18	Lachute	Laurentides
19	Mirabel	Laurentides
20	Mont-Tremblant	Laurentides
21	Ste-Agathe-des-Monts	Laurentides
22	St-Jérôme	Laurentides

No	Nom de la succursale	Région administrative
23	Shawinigan	Mauricie
24	Trois-Rivières	Mauricie
25	Beloeil	Montérégie
26	Boucherville	Montérégie
27	Brossard	Montérégie
28	Châteauguay	Montérégie
29	Longueuil	Montérégie
30	Sorel-Tracy	Montérégie
31	St-Hyacinthe	Montérégie
32	St-Jean-sur-Richelieu	Montérégie
33	Valleyfield	Montérégie
34	Montréal - Marché Central	Montréal
35	Montréal - Métro Peel	Montréal
36	Montréal - Rosemont	Montréal
37	Montréal - Snowdon	Montréal
38	Pointe-Claire	Montréal
39	Gatineau	Outaouais
40	Alma	Saguenay-Lac-Saint-Jean
41	Chicoutimi	Saguenay-Lac-Saint-Jean



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 116**

Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



QUESTION 116

RÉPONSE :

En date du 28 mars 2020, l'ensemble des 662 employés travaillant en succursale, de même que l'ensemble des 33 employés travaillant au siège social, étaient affectés à des tâches en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 117**

Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.



QUESTION 117

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2019-2020, de même que les rapports trimestriels non-audités, sont disponibles à l'onglet « publications » de son site Internet à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 154**

La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



QUESTION 154

RÉPONSE :

Voir le tableau joint à la page suivante.



Membres du conseil d'administration de la SQDC

Nom	Titre	Date de nomination	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat	Rémunération versée aux administrateurs 2019-2020
<b>Johanne Brunet</b>	Présidente du conseil	23 août 2018	6 décembre 2019	22 août 2022	36 292,00 \$
<b>Jean-François Bergeron</b>	Président et chef de la direction	20 mars 2019	S. O.	20 mars 2024	0,00 \$ <sup>1</sup>
<b>Céline Blanchet</b>	Présidente du comité de gouvernance et d'éthique	23 août 2018	S. O.	22 août 2022	21 515,04 \$
<b>Stéphane Borreman</b>	Administrateur	19 octobre 2018	6 décembre 2019	18 octobre 2022	15 591,00 \$
<b>Jean-Claude Dufour</b>	Administrateur	3 février 2020	S. O.	2 février 2022	2 910,50 \$
<b>Marie-Claude Guay</b>	Administratrice	3 février 2020	S. O.	2 février 2022	2 815,11 \$
<b>Martine Lapointe</b>	Administratrice	23 août 2018	S. O.	22 août 2021	15 807,61 \$
<b>René Leprohon</b>	Président du comité des ressources humaines	23 août 2018	S. O.	22 août 2021	18 357,46 \$
<b>Louise Martel</b>	Présidente comité audit	23 août 2018	S. O.	22 août 2022	19 955,04 \$
<b>Jack Siemiatycki</b>	Président du comité de la protection de la santé et de la recherche	23 août 2018	6 décembre 2019	22 août 2022	16 171,35 \$

Note 1 - Aucune rémunération n'est accordée au président et chef de la direction en tant qu'administrateur.

Membres de la direction de la SQDC : rémunération de l'exercice 2019-2020

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de boni annuel <sup>(1)</sup>	Autres formes de rémunération <sup>(2)</sup> <sub>(3)</sub>
Jean-François Bergeron	Président et chef de la direction	290 000 \$	290 000 \$	S. O.	9 321 \$
Pietro Perrino <sup>(4)</sup>	Secrétaire général	197 303 \$	195 889 \$	S. O.	0 \$
Paul Furfaro	Directeur, Opérations succursales	179 288 \$	179 288 \$	S. O.	0 \$
Éliane Hamel	Directrice, Responsabilité sociale, protection de la santé, éducation et communications	160 000 \$	160 000 \$	S. O.	2 011 \$
Robert Dalcourt	Contrôleur et directeur, Finances	158 798 \$	158 798 \$	S. O.	2 190 \$
Geneviève Giroux	Directrice, Approvisionnement	153 900 \$	153 900 \$	S. O.	0 \$
Normand Mc Kenzie	Directeur, Ressources humaines	153 675 \$	153 675 \$	S. O.	772 \$
Eve Larrivée	Directrice, Commerce électronique	150 000 \$	150 000 \$	S. O.	0 \$

Note 1 : La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

Note 2 : Avantages imposables liés aux cotisations professionnelles et aux assurances collectives sur la base de l'année civile 2019, ainsi que l'avantage imposable liés à l'utilisation d'une automobile pour le président et chef de la direction.

Note 3 : Les dirigeants participent au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. De plus, le président de la SQDC participe au régime supplémentaire de retraite de la SAQ. Ainsi il bénéficie également d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2% sur la portion de son salaire excédent le salaire maximum admissible par le biais de ce régime supplémentaire de retraite. Cette participation est rechargée à la SQDC.

Note 4 : Le salaire de Pietro Perrino est versé par le ministère du Conseil exécutif du Québec et refacturé en totalité à la SQDC.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 155**

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

QUESTION 155
--------------

RÉPONSE :

Les administrateurs Johanne Brunet, Jack Siemiatycki et Stéphane Borreman ont vu leur mandat renouvelé au cours de l'exercice 2019-2020. Leurs dates de début et de fin de mandat sont indiquées dans la réponse à la question 154 ci-haut, de même que leur rémunération.

Les administrateurs Marie-Claude Guay et Jean-Claude Dufour ont été nommés au cours de l'exercice 2019-2020. Leurs dates de début et de fin de mandat sont indiquées dans la réponse à la question 154 ci-haut, de même que leur rémunération.

En ce qui concerne leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation, veuillez vous référer au tableau de la page suivante. En ce qui concerne le CV de ces administrateurs, veuillez vous référer à la biographie de ces administrateurs qui est disponible pour consultation sur le site Internet de la SQDC à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/la-sqdc/Gouvernance>.



Nom	Fonction	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			Grand Total
		Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais de voyages et déplacements	Total hors Québec	
Jack Siemiatycki	Administrateur Président du Comité de protection de la santé et de la recherche	1 023,55 \$	0,00 \$	1 023,55 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	1 023,55 \$
Jean-Claude Dufour	Administrateur	306,33 \$	0,00 \$	306,33 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	306,33 \$
Johanne Brunet	Administratrice Présidente du conseil	203,49 \$	0,00 \$	203,49 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	203,49 \$
Marie-Claude Guay	Administrateur	36,97 \$	0,00 \$	36,97 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	36,97 \$
Stéphane Borreman	Administrateur	172,48 \$	0,00 \$	172,48 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	172,48 \$



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 156**

Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2019-2020 :

- a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;
- b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;
- c) détails du processus.



QUESTION 156

RÉPONSE :

L'article 23.13 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, RLRQ, c. S-13, prévoit que la SAQ, sur la recommandation du conseil d'administration de la SQDC, nomme le Président et chef de la direction de la SQDC en tenant compte du profil de compétence et d'expérience établi par la SQDC.

Pour l'exercice 2019-2020, aucune dépense n'a été engagée en lien avec cette question.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 157**

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2019-2020.

QUESTION 157

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2019-2020, de même que les rapports trimestriels non-audités, sont disponibles à l'onglet « publications » de son site Internet à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, la compilation non-vérifiée des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2019-2020 permet d'entrevoir les résultats suivants :

<b>Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2019-2020</b>	
<b>Ventes en ligne :</b>	25,7 M\$
<b>Coûts :</b>	19,7 M\$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 158**

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SQDC ;
- b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2020 ;
- c) des salaires horaires ;
- d) des avantages sociaux ;
- e) de la rémunération variable ;
- f) des bonis accordés ;
- g) de la masse salariale totale de la SQDC ;
- h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

## QUESTION 158

RÉPONSE :

a) ventilation du nombre d'employés de la SQDC ;

Catégorie d'emploi	Nombre d'employés au 28 mars 2020	Nombre d'employés au 30 mars 2019
Président	1	1
Directeur	7	7
Directeur de succursale	43	19
Directeur adjoint de succursale	44	16
Analyste	8	5
Conseiller en communications	3	1
Conseiller en ressources humaines	5	3
Spécialiste WEB	1	0
Avocat	1	0
Technicien	3	1
Adjointe à la haute direction	2	2
Conseiller en succursale	577	248
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>695</b>	<b>303</b>



**b) ventilation du nombre d'employés de moins de 21 ans au 31 mars 2020 ;**

- 30 mars 2019 : 15 employés
- 28 mars 2020 : 0 employé

**c) ventilation des salaires horaires ;**

<b>CONDITIONS SALARIALES (30 mars 2019)</b>	<b>EMPLOYÉS DE SUCCURSALE</b>
<b>Salaire</b>	14,00 \$ / heure à l'embauche
<b>Progression salariale –</b>	14,25 \$ après 1 040 heures travaillées (excluant TS)
<b>Poste de base</b>	14,50 \$ après 2 080 heures travaillées (excluant TS)
<b>Rémunération variable</b>	Aucune

<b>CONDITIONS SALARIALES (28 mars 2020)</b>	<b>EMPLOYÉS DE SUCCURSALE</b>
<b>Salaire</b>	16,95 \$ / heure à l'embauche
<b>Progression salariale –</b>	*Voir tableau à la page suivante
<b>Poste de base</b>	
<b>Rémunération variable</b>	Aucune

<b>Progression salariale – poste de base</b>					
<b>Heures nécessaires à la progression</b>	<b>Année de progression</b>	<b>Échelon</b>	<b>Écart d'heures</b>	<b>Inter-échelon</b>	<b>Salaire horaire</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>936</b>	<b>-</b>	<b>16,95 \$</b>
<b>936</b>		<b>2</b>	<b>936</b>	<b>2,90%</b>	<b>17,44 \$</b>
<b>1 872</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>936</b>	<b>2,90%</b>	<b>17,95 \$</b>
<b>2 808</b>		<b>4</b>	<b>936</b>	<b>2,90%</b>	<b>18,47 \$</b>
<b>3 744</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>936</b>	<b>2,90%</b>	<b>19,01 \$</b>
<b>4 680</b>		<b>6</b>	<b>936</b>	<b>1,85%</b>	<b>19,36 \$</b>
<b>5 616</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>936</b>	<b>1,85%</b>	<b>19,72 \$</b>
<b>7 488</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>1872</b>	<b>1,85%</b>	<b>20,08 \$</b>
<b>9 360</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>1872</b>	<b>1,15%</b>	<b>20,31 \$</b>
<b>11 232</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>1872</b>	<b>1,15%</b>	<b>20,54 \$</b>
<b>13 104</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>1872</b>	<b>1,15%</b>	<b>20,78 \$</b>
<b>14 976</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>1872</b>	<b>1,15%</b>	<b>21,02 \$</b>

**d) Ventilation des avantages sociaux ;**

- Les employés bénéficient d'une assurance collective standard et du Régime de retraite des employés du gouvernement et organismes publics (RREGOP).

**e) Ventilation de la rémunération variable ;**

- La SQDC n'accorde aucune rémunération variable.

**f) Ventilation des bonis accordés ;**

- La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

**g) Ventilation de la masse totale de la SQDC ;**

- 4,9 M\$ (au 30 mars 2019)
- 11,7 M\$ (au 28 mars 2020)

**h) Ventilation par catégorie d'emploi du nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.**

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 22 et 27 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 159**

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



QUESTION 159

RÉPONSE :

La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 160**

Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2019-2020, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion ad valorem.

QUESTION 160

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2019-2020, de même que les rapports trimestriels non-audités, sont disponibles à l'onglet « publications » de son site Internet à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, la compilation non-vérifiée des résultats financiers pour 2019-2020 permet d'entrevoir les résultats suivants eu égard aux marges de la SQDC pour l'exercice :

Marge brute	2019-2020	2018-2019
Cannabis séché	22,7 %	17,8 %
Huiles et autres	30,0 %	23,1 %
Cannabis comestible	30,0 %	S.O.
<b>Total</b>	<b>22,8 %</b>	<b>18,5 %</b>



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 161**

Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.

QUESTION 161
--------------

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis n'a aucune politique de fixation des prix.

On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus sur le site Web de la SQDC. Quant au coût d'achat moyen et au coût des ventes, la Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1. Pour des informations générales à ce sujet, nous vous invitons à consulter les rapports financiers disponibles à l'onglet « publications » de son site Internet à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 162**

Valeur de la transaction moyenne des particuliers.



QUESTION 162

RÉPONSE :

La valeur du panier moyen (toutes taxes incluses) est de 46,08 \$.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 163**

Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 163
--------------

RÉPONSE :

Dès leur embauche, les employés de succursale de la SQDC bénéficient d'une formation de quelque 20 heures, élaborée en collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, couvrant des thèmes aussi variés que la botanique, les lois en vigueur, les produits, leurs effets immédiats, leurs modes de consommation, les risques et les contre-indications, ainsi que l'éthique de vente et les relations avec les clients. Ce sont ainsi 12 335 heures de formation qui ont été offertes au cours du dernier exercice. De plus, une révision annuelle du contenu de la formation est prévue et permettra de prodiguer aux employés une mise à jour sur les nouvelles informations fournies par le ministère de la Santé et des Services sociaux. À cela s'ajoute la formation en continue sur ces mêmes thèmes ainsi que sur les produits.

Pour les employés du siège social, diverses formations sont données en lien avec la gouvernance de la Société ainsi que sur les outils de travail offerts, selon la nature de l'emploi.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 164**

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société



QUESTION 164

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni au Président et chef de la direction de la SQDC.  
La SQDC ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 165**

Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.

## QUESTION 165

## RÉPONSE :

Le tableau ci-dessous présente le nombre d'installations par province ainsi que le pourcentage de ce nombre d'installations pour l'ensemble des 14 producteurs actuels avec lequel la SQDC fait affaires.

Nous estimons que la proportion du cannabis produit par les fournisseurs de la SQDC qui est fait au Québec est de 40 %. Il s'agit d'une moyenne pondérée en fonction du volume fourni pour chaque producteur.

Répartitions des installations pour nos 14 producteurs actuels	Nombre d'installations licenciées	% des installations canadienne
<b>Alberta</b>	3	9,38 %
<b>Colombie-Britannique</b>	7	21,88 %
<b>Île-du-Prince-Édouard</b>	0	0,00 %
<b>Manitoba</b>	1	3,13 %
<b>Nouveau-Brunswick</b>	3	9,38 %
<b>Nouvelle-Écosse</b>	0	0,00 %
<b>Ontario</b>	11	34,38 %
<b>Québec</b>	6	18,75 %
<b>Saskatchewan</b>	1	3,13 %
<b>Terre-Neuve et Labrador</b>	0	0,00 %
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>100,00 %</b>



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 166**

Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.



QUESTION 166
--------------

RÉPONSE :

La SQDC n'a commandé aucune étude spécifique en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif. Toutefois, cette dernière consulte le site de l'Institut de la statistique du Québec où l'on peut consulter l'enquête québécoise sur le cannabis (<https://www.stat.gouv.qc.ca>).

La société consulte également régulièrement le Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada (<https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/13-610-x/13-610-x2018001-fra.htm>) où l'on peut retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par les Canadiens selon l'âge, le sexe, sur les dépenses des ménages ainsi que la production et la distribution de cannabis et également des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 167**

Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.



QUESTION 167

RÉPONSE :

La Société consulte régulièrement le centre de statistique sur le cannabis de Statistique Canada ([www.150statcan.gc.ca](http://www.150statcan.gc.ca)). Dans lequel on peut retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par les Canadiens selon l'âge, le sexe, sur les dépenses des ménages ainsi que la production et la distribution de cannabis et également des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.

Le site du gouvernement canadien pour le cannabis permet également d'obtenir plusieurs réponses quant aux différents modèles des provinces : <https://www.canada.ca/fr/sante-canada/services/drogues-medicaments/cannabis/lois-reglementation/provinces-territoires.html>



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 168**

Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.

QUESTION 168

RÉPONSE :

La SQDC n'a procédé à aucun déménagement de succursale située à moins de 250 mètres d'une institution d'enseignement. En effet, aucun point de vente n'a été localisé à moins de 250 mètres d'un tel établissement après le 5 décembre 2018. Toutefois, la SQDC a choisi de résilier le bail d'un local situé au 830, rue Ste-Catherine Est. Cette résiliation a entraîné un coût unique de 375 000,00 \$.

Les points de vente suivants sont situés à moins de 250 mètres d'un tel établissement et l'étaient déjà en date du 5 décembre 2018 :

1. Rimouski (110-1, rue St-Germain Ouest, Rimouski, Québec G5L 4B5)
2. Québec (2491, chemin Ste-Foy, Québec, Québec G1V 1T7)
3. Trois-Rivières (3548, boulevard des Forges, Trois-Rivières, Québec G8Z 5H5)

Ces succursales seront déménagées à l'expiration du terme de leur bail. Dans le cas de la succursale de Ste-Foy, ce déménagement était déjà prévu de manière indépendante de la limite de 250 mètres d'un collègue.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 169**

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.



QUESTION 169

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau ci-joint, qui comprend la liste des succursales actuelles ainsi que les succursales pour lesquelles un bail avait été conclu en date du 28 mars 2020.



Succursales SQDC (41)

No.	Nom de la succursale	Région administrative	Adresse	Nom du bailleur	Superficie Locative (pi <sup>2</sup> )	Début de Bail	Fin de bail
1	Matane	Bas-Saint-Laurent	1011-1021, rue Du Phare Ouest Matane, Québec G4W 3M6	Francis Bellerive Investissement Inc.	2 500 pi <sup>2</sup>	2020-03-03	2030-03-02
2	Rimouski	Bas-Saint-Laurent	110-1, rue St-Germain Ouest Rimouski, Québec G5L 4B5	9336-6987 Québec Inc.	2 363 pi <sup>2</sup>	2018-08-25	2023-08-24
3	Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	450, rue Lafontaine Rivière-du-Loup, Québec G5R 3C2	Gestion immobilière KG, S.E.N.C.	2 000 pi <sup>2</sup>	2019-12-24	2024-12-23
4	Québec - Beauport	Capitale Nationale	2629, boulevard Louis XIV Québec, Québec G1C 1C3	Placements Roland Ouellet Inc.	2 687 pi <sup>2</sup>	2020-01-01	2024-12-31
5	Québec - Bouvier	Capitale Nationale	670, rue Bouvier Québec, Québec G2J 1A7	La Société Immobilière Jean-Yves Dupont Inc.	2 012 pi <sup>2</sup>	2018-11-09	2023-11-08
6	Québec - Ste-Foy	Capitale Nationale	2491, chemin Ste-Foy Québec, Québec G1V 1T7	ISF Immobilier SEC.	2 030 pi <sup>2</sup>	2018-10-06	2022-10-05
7	Québec - Wilfrid-Hamel	Capitale Nationale	3930, boulevard Wilfrid-Hamel Québec, Québec G1P 2J2	Carrefour Masson Hamel S.E.C	2 628 pi <sup>2</sup>	2020-01-01	2024-12-31
8	Drummondville	Centre-du-Québec	965, boulevard St-Joseph Drummondville, Québec J2C 2C4	Monsieur Mario Lambert	2 508 pi <sup>2</sup>	2018-07-16	2023-07-15
9	Lévis	Chaudière-Appalaches	95, route du Président-Kennedy Lévis, Québec G6V 6C8	2835223 Canada Inc. (CICE Gestion Canada)	2 103 pi <sup>2</sup>	2018-07-16	2023-07-15
10	St-Georges-de-Beauce	Chaudières-Appalaches	300, 107e Rue Saint-Georges, Québec G5Y 0E2	Les Placements Veilleux Inc.	2 600 pi <sup>2</sup>	2019-12-13	2024-12-12
11	Granby	Estrie	884, rue Principale Granby, Québec J2G 2Z3	2817403 Canada Inc	2 005 pi <sup>2</sup>	2019-05-12	2024-05-11
12	Magog	Estrie	877, rue Principale Ouest Magog, Québec J1X 2B7	9072-6720 Québec Inc.	2 607 pi <sup>2</sup>	2020-02-04	2025-02-03
13	Sherbrooke	Estrie	1681, rue King Ouest Sherbrooke, Québec J1J 2C8	9210-3639 Québec Inc.	2 509 pi <sup>2</sup>	2019-06-29	2024-06-28



No.	Nom de la succursale	Région administrative	Adresse	Nom du bailleur	Superficie Locative (pi <sup>2</sup> )	Début de Bail	Fin de bail
14	Grande-Rivière	Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	33, Grand-Allée Est Grande-Rivière, Québec G0C 1V0	Les Industries FIPEC Inc.	2 365 pi <sup>2</sup>	2020-01-07	2025-01-06
15	Joliette	Lanaudière	10, place Bourget Sud Joliette, Québec J6E 5E7	J6E Immobilier S.E.N.C.	2 185 pi <sup>2</sup>	2018-10-19	2023-10-18
16	Mascouche	Lanaudière	172, montée Masson Mascouche, Québec J7K 3B5	4258631 Canada Inc. Fred Cantor	2 061 pi <sup>2</sup>	2018-09-29	2023-09-28
17	Repentigny	Lanaudière	131, rue Louvain Local 103 Repentigny, Québec J6A 0A1	Investissements Immovica S.E.C.	2 504 pi <sup>2</sup>	2020-03-10	2025-03-09
18	Lachute	Laurentides	505, avenue Béthany Lachute, Québec J8H 4A6	9088-6003 Québec Inc.	2 244 pi <sup>2</sup>	2020-03-13	2025-03-12
19	Mirabel	Laurentides	13421, boulevard Curé-Labelle Mirabel, Québec J7J 1H1	9098-9872 Québec Inc.	1 906 pi <sup>2</sup>	2018-08-15	2023-08-14
20	Mont-Tremblant	Laurentides	1221, rue de Saint-Jovite Mont-Tremblant, Québec J8E 3J9	Monsieur Jean Gagné	2 463 pi <sup>2</sup>	2019-12-17	2024-12-16
21	Ste-Agathe-des-Monts	Laurentides	1272, rue Principale Est Sainte-Agathe-des-Monts, Québec J8C 1L9	Michel Laliberté et associés Inc.	2 208 pi <sup>2</sup>	2019-05-25	2024-05-24
22	St-Jérôme	Laurentides	102, rue Valmont Saint-Jérôme, Québec J7Y 4Y2	Les Immeubles VGH Saint-Jérôme Inc.	2 927 pi <sup>2</sup>	2019-11-05	2024-11-04
23	Shawinigan	Mauricie	2070, 105e avenue Shawinigan, Québec G9P 1N7	Quincaillerie Foley Inc.	2 418 pi <sup>2</sup>	2019-12-17	2024-12-16
24	Trois-Rivières	Mauricie	3548, boulevard des Forges Trois-Rivières, Québec G8Z 5H5	Société immobilière Duguay Inc.	2 219 pi <sup>2</sup>	2018-07-26	2023-07-25
25	Beloil	Montérégie	140, rue Serge-Pépin Beloil, Québec J3G 0K1	Immeubles M.A.S. INC.	2 593 pi <sup>2</sup>	2019-09-29	2024-09-28
26	Boucherville	Montérégie	20, Boulevard de la Mortagne Boucherville, Québec J4B 5K6	Investissements Complexe 2020 Ltée	2 096 pi <sup>2</sup>	2020-05-30	2025-05-29
27	Brossard	Montérégie	2700, Boulevard Matte, Suite 100 Brossard, Québec J4Y 2P3	Immobilier DQ Inc.	1 863 pi <sup>2</sup>	2018-10-19	2023-10-18



No.	Nom de la succursale	Région administrative	Adresse	Nom du bailleur	Superficie Locative (pi <sup>2</sup> )	Début de Bail	Fin de bail
28	Châteauguay	Montérégie	90, boulevard St-Jean-Baptiste Châteauguay, Québec J6K 3A6	Gestion Immobilière GBD Inc.	2 128 pi <sup>2</sup>	2019-08-01	2024-07-31
29	Longueuil	Montérégie	300, avenue Auguste, Local FS35 Longueuil, Québec	La Compagnie d'assurance-vie Manufacturers	2 434 pi <sup>2</sup>	2020-03-31	2030-03-30
30	Sorel-Tracy	Montérégie	350, boulevard Poliquin Sorel-Tracy, Québec J3P 0G4	Société en Commandite Immeubles Centre Sorel	2 148 pi <sup>2</sup>	2020-01-23	2025-01-22
31	St-Hyacinthe	Montérégie	3044, boulevard Choquette St-Hyacinthe, Québec J2S 1H1	Placement Maska Ltée	3 024 pi <sup>2</sup>	2020-01-01	2024-12-31
32	St-Jean-sur-Richelieu	Montérégie	174, boulevard St-Luc, Suite 114 St-Jean-sur-Richelieu, Qc J2W 0J2	Centre commercial St-Luc St-Jean Inc.	2 192 pi <sup>2</sup>	2018-10-01	2023-09-30
33	Valleyfield	Montérégie	925, boulevard Mgr-Langlois Valleyfield, Québec J6S	Gestion André Brunette Inc.	2 501 pi <sup>2</sup>	2020-03-31	2025-03-30
34	Montréal - Marché Central	Montréal	9256, boulevard de l'Acadie Montréal, Québec H4N 3C5	2757800 Canada Inc.	2 474 pi <sup>2</sup>	2018-10-08	2023-10-07
35	Montréal - Métro Peel	Montréal	970, rue Sainte-Catherine Ouest Montréal, Québec H3B 1H3	Immeubles Sulo Inc.	2 443 pi <sup>2</sup>	2018-10-20	2023-10-19
36	Montréal - Rosemont	Montréal	6872, rue Saint-Hubert Montréal, Québec H2S 2M6	M. Stephen J. Shiller	2 264 pi <sup>2</sup>	2018-09-03	2023-09-02
37	Montréal - Snowdon	Montréal	5240, chemin Queen-Mary Montréal, Québec H3W 1X5	La Fiducie Familiale Fedida	2 239 pi <sup>2</sup>	2019-08-02	2024-08-01
38	Pointe-Claire	Montréal	1866A, boulevard des Sources Pointe-Claire, Québec H9R 5B1	1856-1870 Des Sources Inc.	3 452 pi <sup>2</sup>	2020-02-29	2025-02-28
39	Gatineau	Outaouais	73, boul. de la Gappe, Local E3 Gatineau, Québec J8T 0B5	Centre Commerciaux Gatineau Limitée	2 156 pi <sup>2</sup>	2019-02-12	2024-02-11
40	Alma	Saguenay-Lac-Saint-Jean	940, avenue du Pont Sud Alma, Québec G8B 2V8	9158-8152 Québec Inc.	2 573 pi <sup>2</sup>	2019-12-17	2024-12-16
41	Chicoutimi	Saguenay-Lac-Saint-Jean	317, rue Montcalm Chicoutimi, Québec G7J 2V1	9295-4510 Québec Inc.	2 573 pi <sup>2</sup>	2019-09-26	2024-09-25



Succursales SQDC – Baux conclus (8)

No.	Localisation	Région administrative	Adresse	Nom du bailleur	Superficie Locative (pi <sup>2</sup> )	Début de Bail	Fin de bail
1	Sept-Îles	Côte-Nord	602, boulevard Laure Sept-Îles, Québec G4R 1X9	Colonel's Realty Inc.	2 200 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
2	Montréal - Mont-Royal	Montréal	1037, avenue du Mont-Royal Est Montréal, Québec H2J 1X7	Jean Pierre Simard	2 000 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
3	La Malbaie	Capitale-Nationale	375, boulevard de Comporté La Malbaie, Québec G5A 1H9	9166-0670 Québec Inc. Trio Holdings ULC	2 341 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
4	St-Félicien	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1124, boulevard St-Félicien St-Félicien, Québec G8K 2X8	Gestion Immobilière S.S.P. Inc.	2 500 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
5	Montréal – Ste-Catherine Est	Montréal	1984, rue Ste-Catherine Est Montréal, Québec H2K 2H7	9324-3533 Québec Inc.	2 240 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
6	Val-d'Or	Abitibi-Témiscamingue	1625 3e Avenue Val-d'Or, Québec J9P 1V7	Placement Gareau Roy Inc.	2 337 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
7	Mont-Laurier	Laurentides	1054, boulevard Albiny Paquette Mont-Laurier, Québec J9L 1M4	Gestion RDES Inc.	2 500 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans
8	St-Eustache	Laurentides	180, 25e Avenue St-Eustache, Québec J7P 2V2	7007213 Canada Inc.	2 094 pi <sup>2</sup>	À venir Bail de 5 ans	À venir Bail de 5 ans



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 170**

La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



QUESTION 170
--------------

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 169.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 171**

Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour chacune des succursales sur une base annuelle.



QUESTION 171

RÉPONSE :

Pour connaître la superficie de chacun des locaux, veuillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 169.

Par ailleurs, la Société québécoise du cannabis ne peut divulguer le montant des loyers et ce, conformément aux articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 172**

État de situation quant à la mesure « Soutien aux enfants handicapés nécessitant des soins exceptionnels », incluant les éléments suivants :

- a) nombre d'enfants admis ;
- b) nombre d'enfants refusés ;
- c) total des sommes versées.



QUESTION 172

RÉPONSE :

Cette question n'est pas applicable à la *Société québécoise du cannabis*.