



COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES
ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE ET DU TROISIÈME
GROUPE D'OPPOSITION

Mars 2020

Opposition officielle



ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Mars 2020

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

La liste des employés et des membres du conseil d'administration,
en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération..... 131

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur
mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du
début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV,
leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de
représentation..... 132

Bilan du programme de commercialisation des produits québécois
Origine Québec pour les 2019-2020 et perspectives pour l'exercice
2020-2021. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant
les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des
produits québécois est aussi désirée..... 133

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2019-
2020 134

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation
annuelle en pourcentage;
- h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les
succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par
succursale..... 135

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégories d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois.....	136
Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2019-2020, ventilés par catégories de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.....	137
Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.	138
Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2019-2020. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.	139
Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.....	140
Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières).	141
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.....	142
Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.	143
Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.....	144
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégories d'emplois.....	145
Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.....	146

Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.....	147
Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés	148
Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2019-2020.....	149
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	150
Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres).....	151
La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.....	152
Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :	
a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;	
b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;	
c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;	
d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.	153

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
131	La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Année financière 2019-2020

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2019-2020	Autres formes de rémunération
Madame Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA	07-08-2007 (décret 623-2007) 30-11-2011 (décret 1216-2011) Renouvellement 19-08-2015 (décret 725-2015) Nomination PCA	18-08-2020	44 231,00 \$	S / O
Madame Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction, administratrice et membre du comité des pratiques commerciales	20-06-2018 (décret 828-2018)	25-06-2023	436 492, 00 \$	77 515 ,00 \$2
Monsieur Patrice Attanasio	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	18 087, 00 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2019-2020**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2019-2020	Autres formes de rémunération
Monsieur Alain Brunet (note : aucun lien de parenté avec Alain Brunet, ancien président et chef de la direction)	Administrateur, membre du comité d'audit	13-03-2019 (décret 194-2019)	12-03-2023	17 775, 00 \$	S / O
Madame Nora Arzoumanian	Administratrice, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	26-10-2016 (décret 930-2016)	Démission 28-05-2019	1 974, 50 \$	S / O
Madame Lyne Bouchard	Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité d'audit et membre du comité des pratiques commerciales	14-07-2015 (décret 673-2015) 07-03-2018 (décret 944-2018) Renouvellement	13-07-2021	25 883, 03 \$	S / O
Monsieur Marc G. Bruneau	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines	17-06-2015 (décret 539-2015)	Fin du mandat le 1 avril 2020	22 143, 00 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Année financière 2019-2020**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2019-2020	Autres formes de rémunération
Monsieur Denis Chamberland	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales et du comité des ressources humaines	07-02-2018 (décret 82-2018) 01-04-2020 (décret 407-2020)	31-03-2024	22 455,00 \$	S / O
Monsieur Christian Leblanc	Administrateur, membre du comité d'audit	2019-03-13 (décret 194-2019)	12-03-2023	17 775, 00 \$	S / O
Monsieur René Leprohon	Administrateur, président du comité d'audit et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	06-02-2018 (décret 82-2018)	06-02-2021	24 323, 00 \$	S / O
Madame Hélène Lévesque	Administratrice, présidente du comité des pratiques commerciales, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des ressources humaines	27-05-2015 (décret 438-2015) 03-07-2018 (décret 944-2018) Renouvellement	02-07-2021	21 831, 00 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**
Année financière 2019-2020

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2019-2020	Autres formes de rémunération
Madame Lucie Martel	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines	19-01-2011 (décret 23-2011) 27-05-2015 (décret 438-2015) Renouvellement 03-07-2018 (décret 944-2018) Renouvellement	02-07-2021	22 763, 00 \$	S / O
Monsieur Michael L. Vineberg	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications et membre du comité des pratiques commerciales	06-02-2018 (décret 82-2018)	06-02-2021	20 583, 00 \$	S / O

2020-07-13

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
132	La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.



Question # 132

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de boni annuel ⁽¹⁾	Autres formes de rémunération ^{(2) (3)}	Commentaires ⁽⁴⁾
Alexandre Côté	Vice-président, Ressources humaines	240 000	220 484	58 655	13 168	Nommé le 11 août 2019
Marie-Hélène Lagacé	Vice-présidente, Affaires publiques et communications	212 000	203 140	61 154	11 325	Embauchée le 14 avril 2019
Luc Bourdeau	Vice-président, Chaîne d'approvisionnement	275 000	115 947	34 904	3 242	Embauché le 28 octobre 2019

(1) Bonis de l'exercice 2019-2020 qui seront versés en septembre 2020.

(2) Avantages imposables liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles, au bilan de santé et aux assurances collectives sur la base de l'année civile 2019, ainsi que les allocations automobiles.

(3) En plus des montants indiqués, la présidente de la SAQ participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % sur son salaire. Les vice-présidents participent quant à eux au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Ils bénéficient également d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % sur la portion de leur salaire excédent le salaire maximum admissible par le biais d'un régime supplémentaire de retraite.

(4) Depuis 2014, les contrats de travail des vice-présidents sont à durée indéterminée.

FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES	
2019-2020	
1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	
31	
32	
33	
34	
35	
36	
37	
38	
39	
40	
41	
42	
43	
44	
45	
46	
47	
48	
49	
50	
51	
52	
53	
54	
55	
56	
57	
58	
59	
60	
61	
62	
63	
64	
65	
66	
67	
68	
69	
70	
71	
72	
73	
74	
75	
76	
77	
78	
79	
80	
81	
82	
83	
84	
85	
86	
87	
88	
89	
90	
91	
92	
93	
94	
95	
96	
97	
98	
99	
100	

		Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			
NOM	FONCTION	Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation*	Total Québec	Billets d'avion	Frais voyages et déplacements	Total hors Québec	Grand Total
Bouchard, Lyne	Administratrice	5 333,81 \$		5 333,81 \$			- \$	5 333,81 \$
Boucher, Carl	VP Technologies de l'information	125,50 \$	25,13 \$	150,63 \$	1 004,05 \$	2 032,65 \$	3 036,70 \$	3 187,33 \$
Bourdeau, Luc	VP Chaîne d'approvisionnement	810,95 \$	23,51 \$	834,46 \$			- \$	834,46 \$
Bourlet, Sandrine	VP Commercialisation	2 001,78 \$	308,86 \$	2 310,64 \$	986,63 \$	5 516,22 \$	6 502,85 \$	8 813,49 \$
Brunet, Alain	Administrateur	1 058,49 \$		1 058,49 \$			- \$	1 058,49 \$
Brunet, Johanne	Administratrice	860,54 \$	1 136,83 \$	1 997,37 \$		1 290,80 \$	1 290,80 \$	3 288,17 \$
Chamberland, Denis	Administrateur	71,45 \$		71,45 \$			- \$	71,45 \$
Comtois, Martine	VP Affaires corporatives et secrétariat général	1 186,97	228,27 \$	1 415,24 \$			- \$	1 415,24 \$
Côté, Alexandre	VP Ressources humaines	690,54		690,54 \$			- \$	690,54 \$
Dagenais, Catherine	Présidente et chef de la direction	8 052,58 \$	792,38 \$	8 844,96 \$	1 652,48 \$	2 688,11 \$	4 340,59 \$	13 185,55 \$
Farcy, Jacques	VP Commercialisation	3 463,67 \$	507,89 \$	3 971,56 \$	402,70 \$	2 492,57 \$	2 895,27 \$	6 866,83 \$
Filion, Édith	VP et Chef de la direction financière	1 963,48 \$	122,97 \$	2 086,45 \$	450,00 \$	5 467,63 \$	5 917,63 \$	8 004,08 \$
Gagnon, Madeleine	VP Ressources humaines	542,87 \$		542,87 \$	1 887,01 \$	193,77 \$	2 080,78 \$	2 623,65 \$
Lagacé, Marie-Hélène	VP Aff. Publ. Et Communications	761,28 \$	56,20 \$	817,48 \$		73,15 \$	73,15 \$	890,63 \$
Leprohon, René	Administrateur	19,00 \$		19,00 \$			- \$	19,00 \$
Vineberg, Michael	Administrateur			- \$	1 997,38 \$	86,94 \$	2 084,32 \$	2 084,32 \$
Grand Total								58 367,04 \$

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
133	Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour 2019-2020 et perspectives pour l'exercice 2020-2021. Une copie de toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 133

RÉPONSE :

Pour le bilan de commercialisation des produits québécois Origine Québec de 2019-2020 et les perspectives pour l'exercice 2020-2021, voir document ci-joint.

Pour toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).



Fièrément québécois

2019-2020



HISTORIQUE DU DÉPLOIEMENT DES VINS DU QUÉBEC

- **2015** : 270 succursales.
- **2016**: ajout de 50 succursales.
- **2017**: ajout de 70 succursales.
- **2018**: produits du Québec sont disponibles dans l'ensemble du réseau SAQ et sur SAQ.COM.
- Offres trimestrielles de produits artisans en SAQ Dépôt.
- Les cidres, les alcools de petits fruits, les hydromels ainsi que les produits de l'érable peuvent aussi profiter d'une section dédiée dans nos succursales.





FAITS SAILLANTS ET RÉALISATION DE LA SAQ 2019- 2020

- Hausse des ventes en volume de gins du Québec de 55 % par rapport à 2018-2019;
- Consultation auprès de l'industrie relativement aux définitions des produits du Québec;
- Programme promotionnel incluant le plancher personnalisé Inspire;
- Campagne été: Distribution automatique mettant de l'avant des cidres et des « cooler » prêts à boire ainsi que des vins rosés québécois;
- Formations de nos employés chez les vignerons et cidriculteurs d'ici;
- Annulation de la mission commerciale avec les cidriculteurs (COVID-19);
- Annulation du congrès des alcools du Québec (COVID-19);
- Ventes des distillateurs sur les lieux de fabrication;
- Commanditaire d'événements touchant l'industrie des alcools du Québec, Notamment , Fêtes des vendanges de Magog et Mondial des cidres;
- Mise en valeur des produits du Québec à la grande Dégustation de Montréal;
- Participation de la SAQ dans le processus d'accréditations des indications géographiques protégées (IGP);
- Communication auprès des consommateurs par les médias sociaux, les magazines et les différentes plateformes numériques;
- Produits du Québec disponibles dans tout le réseau SAQ et sur SAQ.com



SAQ



ACTIONS EN COURS 2020-2021

- Distribution automatique de la campagne estivale;
- Bonification sur SAQ.COM des produits du Québec dont les prêts à boire;
- Campagne média et éducation sur les produits du Québec auprès des clients;
- Distribution automatique des nouveaux produits;
- Révision des étalages et du positionnement;
- Affichage en magasins (Fièrement québécois);
- Déploiement des 3 identifications: Origine Québec, Préparé au Québec et Embouteillé au Québec.





PRODUITS DU QUÉBEC

- Améliorer la visibilité des produits en succursale en révisant l'aménagement et le positionnement. Communication et mise en valeur des produits du Québec à l'ensemble des consommateurs sur différentes plateforme média.
- Optimiser l'offre locale et réviser le plan promotionnel.
- Accroître la disponibilité de l'ensemble de l'assortiment local sur SAQ.com.
- Mieux accompagner les producteurs locaux dans leurs relations d'affaires avec la SAQ.



ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
134	Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2019-2020.





Société des alcools du Québec
Ventes en ligne à la SAQ
(en ventes brutes)

	2020
Ventes en ligne ¹	319 865 569 \$
Coûts	28 809 947 \$

Note

(1) Les ventes en ligne incluent les ventes brutes effectuées sur le site SAQ.com et elles incluent la plateforme de commande web intégrée pour le traitement du courrier vinicole, des importations privées et des titulaires de permis. La livraison des produits peut être effectuée à domicile, en succursale et chez le titulaire de permis.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
135	Évolution, ventilée par type d'emploi : a) du nombre d'employés de la SAQ; b) des salaires horaires; c) des avantages sociaux; d) de la rémunération variable; e) des bonis accordés; f) de la masse salariale totale de la SAQ; g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage; h) par catégories d'emplois, le nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.



Question # 135 a)

Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)

	2019-2020	2018-2019	2017-2018
Nombre d'employés	5 169	5 044	5 159
Variation (%)	2,5%	-2,2%	-2,2%

Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 135 b) Évolution des salaires horaires des syndiqués

RÉPONSE :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec.

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur.

Question # 135 b)

Évolution des salaires horaires des syndiqués

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	01	24,78	24,30	23,82	23,41
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	02	25,82	25,31	24,82	24,39
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	03	26,91	26,38	25,86	25,42
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	04	28,04	27,49	26,95	26,49
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	05	29,22	28,64	28,08	27,60
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	06	30,45	29,85	29,26	28,76
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	07	31,95	31,09	30,48	29,96
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	01	25,39	24,89	24,40	23,98
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	02	26,45	25,94	25,43	24,99
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	03	27,57	27,03	26,50	26,04
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	04	28,72	28,16	27,60	27,13
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	05	29,93	29,34	28,76	28,27
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	06	31,19	30,58	29,98	29,46
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	07	32,73	31,85	31,23	30,69
SEMB	Commis A	01	20,73	20,32	19,92	19,58
SEMB	Commis A	02	21,55	21,13	20,72	20,36
SEMB	Commis A	03	22,41	21,97	21,54	21,17
SEMB	Commis A	04	23,31	22,85	22,41	22,02
SEMB	Commis A	05	24,42	23,77	23,30	22,90
SEMB	Commis B	01	23,20	22,75	22,30	21,92
SEMB	Commis B	02	24,00	23,53	23,07	22,67
SEMB	Commis B	03	24,72	24,23	23,76	23,35
SEMB	Commis B	04	25,50	25,00	24,51	24,09
SEMB	Commis B	05	26,46	25,75	25,24	24,81
SEMB	Commis C	01	25,14	24,65	24,17	23,75
SEMB	Commis C	02	26,15	25,63	25,13	24,70
SEMB	Commis C	03	27,20	26,66	26,14	25,69
SEMB	Commis C	04	28,28	27,72	27,18	26,71
SEMB	Commis C	05	29,62	28,83	28,27	27,78
SEMB	Commis D	01	26,67	26,14	25,63	25,19
SEMB	Commis D	02	27,72	27,18	26,65	26,19
SEMB	Commis D	03	28,84	28,27	27,72	27,24
SEMB	Commis D	04	29,99	29,40	28,83	28,33
SEMB	Commis D	05	31,42	30,58	29,98	29,46
SEMB	Caissier vendeur	01	20,46	20,06	19,67	19,33
SEMB	Caissier vendeur	02	20,90			
SEMB	Caissier vendeur	03	21,39			
SEMB	Caissier vendeur	04	22,27	21,84	21,41	21,04
SEMB	Caissier vendeur	05	23,22	22,76	22,31	21,93
SEMB	Caissier vendeur	06	24,19	23,71	23,25	22,85
SEMB	Caissier vendeur	07	25,21	24,71	24,23	23,81
SEMB	Caissier vendeur	08	26,46	25,75	25,24	24,81
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	01	23,38	22,93	22,48	22,09
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	02	24,36	23,88	23,41	23,01
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	03	25,39	24,89	24,40	23,98
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	04	26,45	25,94	25,43	24,99
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	05	27,57	27,03	26,50	26,04
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	06	28,72	28,16	27,60	27,13
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	07	30,15	29,34	28,76	28,27
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	02	24,36	23,88	23,41	23,01
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	03	25,39	24,89	24,40	23,98
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	04	26,45	25,94	25,43	24,99
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	05	27,57	27,03	26,50	26,04
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	06	28,72	28,16	27,60	27,13
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	07	30,15	29,34	28,76	28,27
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	08	31,42	30,58	29,98	29,46
SEMB	Conseiller en vins	01	22,97	22,52	22,08	21,70
SEMB	Conseiller en vins	02	23,94	23,47	23,01	22,61
SEMB	Conseiller en vins	03	24,94	24,45	23,97	23,56
SEMB	Conseiller en vins	04	25,99	25,48	24,98	24,55
SEMB	Conseiller en vins	05	27,09	26,56	26,04	25,59
SEMB	Conseiller en vins	06	28,43	27,67	27,13	26,66
SEMB	Conseiller en vin accrédité	02	23,94	23,47	23,01	22,61
SEMB	Conseiller en vin accrédité	03	24,94	24,45	23,97	23,56
SEMB	Conseiller en vin accrédité	04	25,99	25,48	24,98	24,55

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
SEMB	Conseiller en vin accrédité	05	27,09	26,56	26,04	25,59
SEMB	Conseiller en vin accrédité	06	28,43	27,67	27,13	26,66
SEMB	Conseiller en vin accrédité	07	29,62	28,83	28,27	27,78
SPTP	Dessinateur	01	n/d	19,89	19,51	19,12
SPTP	Dessinateur	02	n/d	20,59	20,19	19,79
SPTP	Dessinateur	03	n/d	21,31	20,89	20,48
SPTP	Dessinateur	04	n/d	22,04	21,61	21,18
SPTP	Dessinateur	05	n/d	22,77	22,32	21,88
SPTP	Dessinateur	06	n/d	23,56	23,10	22,65
SPTP	Dessinateur	07	n/d	24,37	23,89	23,42
SPTP	Agent de bureau classe 1	01	n/d	19,89	19,51	19,12
SPTP	Agent de bureau classe 1	02	n/d	20,59	20,19	19,79
SPTP	Agent de bureau classe 1	03	n/d	21,31	20,89	20,48
SPTP	Agent de bureau classe 1	04	n/d	22,04	21,61	21,18
SPTP	Agent de bureau classe 1	05	n/d	22,77	22,32	21,88
SPTP	Agent de bureau classe 1	06	n/d	23,56	23,10	22,65
SPTP	Agent de bureau classe 1	07	n/d	24,37	23,89	23,42
SPTP	Agent de bureau classe principale	01	n/d	27,56	27,02	26,49
SPTP	Agent de bureau classe principale	02	n/d	28,45	27,89	27,34
SPTP	Agent de bureau classe principale	03	n/d	29,40	28,83	28,26
SPTP	Agent de bureau classe principale	04	n/d	30,30	29,71	29,13
SPTP	Agent de bureau classe principale	05	n/d	31,15	30,54	29,94
SPTP	Secrétaire classe 1	01	n/d	25,46	24,96	24,47
SPTP	Secrétaire classe 1	02	n/d	26,24	25,72	25,22
SPTP	Secrétaire classe 1	03	n/d	27,08	26,55	26,03
SPTP	Agent de recouvrement	01	n/d	27,37	26,83	26,31
SPTP	Agent de recouvrement	02	n/d	28,25	27,70	27,16
SPTP	Agent de recouvrement	03	n/d	29,36	28,78	28,22
SPTP	Agent de recouvrement	04	n/d	30,41	29,81	29,23
SPTP	Agent de recouvrement	05	n/d	31,45	30,84	30,23
SPTP	Agent de recouvrement	06	n/d	32,62	31,98	31,35
SPTP	Agent de recouvrement	07	n/d	33,81	33,14	32,49
SPTP	Agent de recouvrement	08	n/d	35,01	34,32	33,65
SPTP	Agent relations commerciales	01	n/d	25,03	24,54	24,06
SPTP	Agent relations commerciales	02	n/d	26,05	25,53	25,03
SPTP	Agent relations commerciales	03	n/d	27,01	26,48	25,96
SPTP	Agent relations commerciales	04	n/d	28,02	27,47	26,93
SPTP	Agent relations commerciales	05	n/d	29,07	28,50	27,94
SPTP	Agent relations commerciales	06	n/d	30,16	29,57	28,99
SPTP	Agent relations commerciales	07	n/d	31,32	30,71	30,11
SPTP	Agent relations commerciales	08	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Agent relations commerciales	09	n/d	33,70	33,04	32,39
SPTP	Agent relations commerciales	10	n/d	35,01	34,32	33,65
SPTP	Agent relations commerciales principale	01	n/d	36,80	36,08	35,37
SPTP	Agent relations commerciales principale	02	n/d	37,80	37,06	36,34
SPTP	Graphiste classe 1	01	n/d	23,19	22,73	22,28
SPTP	Graphiste classe 1	02	n/d	23,90	23,43	22,98
SPTP	Graphiste classe 1	03	n/d	24,64	24,16	23,69
SPTP	Graphiste classe 1	04	n/d	25,40	24,91	24,42
SPTP	Graphiste classe 1	05	n/d	26,23	25,72	25,21
SPTP	Graphiste classe 1	06	n/d	27,00	26,47	25,95
SPTP	Graphiste classe 1	07	n/d	27,83	27,29	26,75
SPTP	Graphiste classe 1	08	n/d	28,71	28,14	27,59
SPTP	Graphiste classe 1	09	n/d	29,63	29,05	28,48
SPTP	Graphiste classe 1	10	n/d	30,51	29,91	29,32
SPTP	Graphiste classe 1	11	n/d	31,48	30,86	30,25
SPTP	Graphiste classe 1	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Graphiste classe principale	01	n/d	35,03	34,35	33,67
SPTP	Graphiste classe principale	02	n/d	36,37	35,66	34,96
SPTP	Graphiste classe principale	03	n/d	37,80	37,06	36,34
SPTP	Rédacteur technique	01	n/d	21,83	21,40	20,98
SPTP	Rédacteur technique	02	n/d	22,73	22,29	21,85
SPTP	Rédacteur technique	03	n/d	23,48	23,02	22,57
SPTP	Rédacteur technique	04	n/d	24,33	23,86	23,39
SPTP	Rédacteur technique	05	n/d	25,22	24,72	24,24
SPTP	Rédacteur technique	06	n/d	26,11	25,60	25,10
SPTP	Rédacteur technique	07	n/d	27,02	26,49	25,97
SPTP	Rédacteur technique	08	n/d	28,07	27,52	26,98
SPTP	Rédacteur technique	09	n/d	29,16	28,59	28,03

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Rédacteur technique	10	n/d	30,23	29,64	29,06
SPTP	Rédacteur technique	11	n/d	31,27	30,65	30,05
SPTP	Rédacteur technique	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	01	n/d	23,19	22,73	22,28
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	02	n/d	23,90	23,43	22,98
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	03	n/d	24,64	24,16	23,69
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	04	n/d	25,40	24,91	24,42
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	05	n/d	26,23	25,72	25,21
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	06	n/d	27,00	26,47	25,95
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	07	n/d	27,83	27,29	26,75
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	08	n/d	28,71	28,14	27,59
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	09	n/d	29,63	29,05	28,48
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	10	n/d	30,51	29,91	29,32
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	11	n/d	31,48	30,86	30,25
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	01	n/d	35,03	34,35	33,67
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	02	n/d	36,37	35,66	34,96
SPTP	Technicien méc. bât. / architect. - principal	03	n/d	37,80	37,06	36,34
SPTP	Technicien classe 1	01	n/d	21,63	21,20	20,79
SPTP	Technicien classe 1	02	n/d	22,35	21,91	21,48
SPTP	Technicien classe 1	03	n/d	23,28	22,83	22,38
SPTP	Technicien classe 1	04	n/d	24,09	23,62	23,16
SPTP	Technicien classe 1	05	n/d	25,06	24,57	24,09
SPTP	Technicien classe 1	06	n/d	25,91	25,40	24,91
SPTP	Technicien classe 1	07	n/d	26,98	26,46	25,94
SPTP	Technicien classe 1	08	n/d	27,98	27,43	26,89
SPTP	Technicien classe 1	09	n/d	29,03	28,46	27,90
SPTP	Technicien classe 1	10	n/d	30,09	29,50	28,92
SPTP	Technicien classe 1	11	n/d	31,22	30,61	30,01
SPTP	Technicien classe 1	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien classe principale	01	n/d	32,80	32,16	31,53
SPTP	Technicien classe principale	02	n/d	34,04	33,37	32,72
SPTP	Technicien classe principale	03	n/d	35,40	34,70	34,02
SPTP	Technicien classe principale	01	n/d	33,21	32,56	31,92
SPTP	Technicien classe principale	02	n/d	34,47	33,79	33,13
SPTP	Technicien classe principale	03	n/d	35,83	35,13	34,44
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	01	n/d	21,63	21,20	20,79
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	02	n/d	22,35	21,91	21,48
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	03	n/d	23,28	22,83	22,38
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	04	n/d	24,09	23,62	23,16
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	05	n/d	25,06	24,57	24,09
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	06	n/d	25,91	25,40	24,91
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	07	n/d	26,98	26,46	25,94
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	08	n/d	27,98	27,43	26,89
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	09	n/d	29,03	28,46	27,90
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	10	n/d	30,09	29,50	28,92
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	11	n/d	31,22	30,61	30,01
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	01	n/d	35,03	34,35	33,67
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	02	n/d	36,37	35,66	34,96
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	03	n/d	37,80	37,06	36,34
SPTP	Technicien en information	01	n/d	21,83	21,40	20,98
SPTP	Technicien en information	02	n/d	22,73	22,29	21,85
SPTP	Technicien en information	03	n/d	23,48	23,02	22,57
SPTP	Technicien en information	04	n/d	24,33	23,86	23,39
SPTP	Technicien en information	05	n/d	25,22	24,72	24,24
SPTP	Technicien en information	06	n/d	26,11	25,60	25,10
SPTP	Technicien en information	07	n/d	27,02	26,49	25,97
SPTP	Technicien en information	08	n/d	28,07	27,52	26,98
SPTP	Technicien en information	09	n/d	29,16	28,59	28,03
SPTP	Technicien en information	10	n/d	30,23	29,64	29,06
SPTP	Technicien en information	11	n/d	31,27	30,65	30,05
SPTP	Technicien en information	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien informatique classe 1	01	n/d	24,58	24,09	23,62
SPTP	Technicien informatique classe 1	02	n/d	25,40	24,91	24,42
SPTP	Technicien informatique classe 1	03	n/d	26,20	25,69	25,18
SPTP	Technicien informatique classe 1	04	n/d	27,09	26,56	26,04
SPTP	Technicien informatique classe 1	05	n/d	27,98	27,43	26,89
SPTP	Technicien informatique classe 1	06	n/d	28,85	28,28	27,73

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Technicien informatique classe 1	07	n/d	29,79	29,20	28,63
SPTP	Technicien informatique classe 1	08	n/d	30,80	30,20	29,61
SPTP	Technicien informatique classe 1	09	n/d	31,80	31,17	30,56
SPTP	Technicien informatique classe 1	10	n/d	32,84	32,19	31,56
SPTP	Technicien informatique classe 1	11	n/d	33,90	33,23	32,58
SPTP	Technicien informatique classe 1	12	n/d	35,01	34,32	33,65
SPTP	Technicien informatique classe principale	01	n/d	30,77	30,17	29,58
SPTP	Technicien informatique classe principale	02	n/d	31,83	31,21	30,59
SPTP	Technicien informatique classe principale	03	n/d	32,90	32,26	31,62
SPTP	Technicien informatique classe principale	04	n/d	34,01	33,34	32,69
SPTP	Technicien informatique classe principale	05	n/d	35,27	34,58	33,91
SPTP	Technicien informatique classe principale	06	n/d	36,52	35,81	35,10
SPTP	Technicien informatique classe principale	07	n/d	37,80	37,06	36,34
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	01	n/d	26,17	25,65	25,15
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	02	n/d	26,99	26,46	25,94
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	03	n/d	27,76	27,22	26,68
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	04	n/d	28,51	27,95	27,40
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	05	n/d	29,37	28,80	28,23
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	06	n/d	30,25	29,66	29,07
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	07	n/d	31,05	30,44	29,84
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	08	n/d	31,90	31,27	30,66
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	09	n/d	32,87	32,23	31,60
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	10	n/d	33,76	33,10	32,45
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	11	n/d	34,85	34,17	33,50
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	12	n/d	35,82	35,12	34,43
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	01	n/d	39,34	38,57	37,81
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	02	n/d	41,20	40,40	39,60
SPTP	Technicien travaux classe 1	01	n/d	23,19	22,73	22,28
SPTP	Technicien travaux classe 1	02	n/d	23,90	23,43	22,98
SPTP	Technicien travaux classe 1	03	n/d	24,64	24,16	23,69
SPTP	Technicien travaux classe 1	04	n/d	25,40	24,91	24,42
SPTP	Technicien travaux classe 1	05	n/d	26,23	25,72	25,21
SPTP	Technicien travaux classe 1	06	n/d	27,00	26,47	25,95
SPTP	Technicien travaux classe 1	07	n/d	27,83	27,29	26,75
SPTP	Technicien travaux classe 1	08	n/d	28,71	28,14	27,59
SPTP	Technicien travaux classe 1	09	n/d	29,63	29,05	28,48
SPTP	Technicien travaux classe 1	10	n/d	30,51	29,91	29,32
SPTP	Technicien travaux classe 1	11	n/d	31,48	30,86	30,25
SPTP	Technicien travaux classe 1	12	n/d	32,46	31,82	31,20
SPTP	Technicien travaux classe principale	01	n/d	35,03	34,35	33,67
SPTP	Technicien travaux classe principale	02	n/d	36,37	35,66	34,96
SPTP	Technicien travaux classe principale	03	n/d	37,80	37,06	36,34
SPTP	Agent d'approvisionnement	01	n/d	26,83	26,31	25,79
SPTP	Agent d'approvisionnement	02	n/d	27,73	27,18	26,65
SPTP	Agent d'approvisionnement	03	n/d	28,69	28,12	27,57
SPTP	Agent d'approvisionnement	04	n/d	29,68	29,10	28,53
SPTP	Agent d'approvisionnement	05	n/d	30,72	30,11	29,52
SPTP	Agent d'approvisionnement	06	n/d	31,78	31,16	30,55
SPTP	Agent d'approvisionnement	07	n/d	32,88	32,24	31,61
SPTP	Agent d'approvisionnement	08	n/d	34,63	33,95	33,29
SPTP	Agent d'approvisionnement	09	n/d	35,87	35,16	34,47
SPTP	Agent d'approvisionnement	10	n/d	37,17	36,44	35,72
SPTP	Agent d'approvisionnement	11	n/d	38,50	37,74	37,00
SPTP	Agent d'approvisionnement	12	n/d	39,91	39,12	38,36
SPTP	Agent d'approvisionnement	13	n/d	41,37	40,56	39,77
SPTP	Agent d'approvisionnement	14	n/d	42,89	42,05	41,23
SPTP	Agent d'approvisionnement	15	n/d	44,47	43,60	42,74
SPTP	Agent d'approvisionnement	16	n/d	45,56	44,67	43,80
SPTP	Agent d'approvisionnement	17	n/d	46,68	45,77	44,87
SPTP	Agent d'approvisionnement	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Agent de gestion financière	01	n/d	26,83	26,31	25,79
SPTP	Agent de gestion financière	02	n/d	27,73	27,18	26,65
SPTP	Agent de gestion financière	03	n/d	28,69	28,12	27,57
SPTP	Agent de gestion financière	04	n/d	29,68	29,10	28,53
SPTP	Agent de gestion financière	05	n/d	30,72	30,11	29,52
SPTP	Agent de gestion financière	06	n/d	31,78	31,16	30,55
SPTP	Agent de gestion financière	07	n/d	32,88	32,24	31,61
SPTP	Agent de gestion financière	08	n/d	34,63	33,95	33,29
SPTP	Agent de gestion financière	09	n/d	35,87	35,16	34,47

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Agent de gestion financière	10	n/d	37,17	36,44	35,72
SPTP	Agent de gestion financière	11	n/d	38,50	37,74	37,00
SPTP	Agent de gestion financière	12	n/d	39,91	39,12	38,36
SPTP	Agent de gestion financière	13	n/d	41,37	40,56	39,77
SPTP	Agent de gestion financière	14	n/d	42,89	42,05	41,23
SPTP	Agent de gestion financière	15	n/d	44,47	43,60	42,74
SPTP	Agent de gestion financière	16	n/d	45,56	44,67	43,80
SPTP	Agent de gestion financière	17	n/d	46,68	45,77	44,87
SPTP	Agent de gestion financière	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Agent d'information	01	n/d	26,06	25,55	25,05
SPTP	Agent d'information	02	n/d	27,05	26,52	26,00
SPTP	Agent d'information	03	n/d	28,08	27,53	26,99
SPTP	Agent d'information	04	n/d	29,15	28,58	28,02
SPTP	Agent d'information	05	n/d	30,26	29,67	29,09
SPTP	Agent d'information	06	n/d	31,43	30,81	30,21
SPTP	Agent d'information	07	n/d	32,66	32,02	31,39
SPTP	Agent d'information	08	n/d	34,85	34,17	33,50
SPTP	Agent d'information	09	n/d	36,23	35,52	34,82
SPTP	Agent d'information	10	n/d	37,66	36,92	36,20
SPTP	Agent d'information	11	n/d	39,17	38,40	37,65
SPTP	Agent d'information	12	n/d	40,73	39,94	39,15
SPTP	Agent d'information	13	n/d	42,40	41,56	40,75
SPTP	Agent d'information	14	n/d	44,10	43,24	42,39
SPTP	Agent d'information	15	n/d	45,91	45,01	44,13
SPTP	Agent d'information	16	n/d	47,04	46,12	45,21
SPTP	Agent d'information	17	n/d	48,20	47,25	46,33
SPTP	Agent d'information	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Analyste	01	n/d	26,75	26,23	25,71
SPTP	Analyste	02	n/d	27,74	27,19	26,66
SPTP	Analyste	03	n/d	28,76	28,20	27,65
SPTP	Analyste	04	n/d	29,85	29,27	28,70
SPTP	Analyste	05	n/d	30,97	30,36	29,76
SPTP	Analyste	06	n/d	32,11	31,48	30,87
SPTP	Analyste	07	n/d	33,35	32,69	32,05
SPTP	Analyste	08	n/d	35,22	34,52	33,85
SPTP	Analyste	09	n/d	36,56	35,84	35,14
SPTP	Analyste	10	n/d	37,96	37,22	36,49
SPTP	Analyste	11	n/d	39,42	38,65	37,89
SPTP	Analyste	12	n/d	40,93	40,13	39,34
SPTP	Analyste	13	n/d	42,51	41,68	40,86
SPTP	Analyste	14	n/d	44,17	43,30	42,45
SPTP	Analyste	15	n/d	45,91	45,01	44,13
SPTP	Analyste	16	n/d	47,04	46,12	45,21
SPTP	Analyste	17	n/d	48,20	47,25	46,33
SPTP	Analyste	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Analyste comptable	01	n/d	26,83	26,31	25,79
SPTP	Analyste comptable	02	n/d	27,73	27,18	26,65
SPTP	Analyste comptable	03	n/d	28,69	28,12	27,57
SPTP	Analyste comptable	04	n/d	29,68	29,10	28,53
SPTP	Analyste comptable	05	n/d	30,72	30,11	29,52
SPTP	Analyste comptable	06	n/d	31,78	31,16	30,55
SPTP	Analyste comptable	07	n/d	32,88	32,24	31,61
SPTP	Analyste comptable	08	n/d	34,63	33,95	33,29
SPTP	Analyste comptable	09	n/d	35,87	35,16	34,47
SPTP	Analyste comptable	10	n/d	37,17	36,44	35,72
SPTP	Analyste comptable	11	n/d	38,50	37,74	37,00
SPTP	Analyste comptable	12	n/d	39,91	39,12	38,36
SPTP	Analyste comptable	13	n/d	41,37	40,56	39,77
SPTP	Analyste comptable	14	n/d	42,89	42,05	41,23
SPTP	Analyste comptable	15	n/d	44,47	43,60	42,74
SPTP	Analyste comptable	16	n/d	45,56	44,67	43,80
SPTP	Analyste comptable	17	n/d	46,68	45,77	44,87
SPTP	Analyste comptable	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Architecte	01	n/d	26,06	25,55	25,05
SPTP	Architecte	02	n/d	27,05	26,52	26,00
SPTP	Architecte	03	n/d	28,08	27,53	26,99
SPTP	Architecte	04	n/d	29,15	28,58	28,02
SPTP	Architecte	05	n/d	30,26	29,67	29,09
SPTP	Architecte	06	n/d	31,43	30,81	30,21

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
SPTP	Architecte	07	n/d	32,66	32,02	31,39
SPTP	Architecte	08	n/d	34,85	34,17	33,50
SPTP	Architecte	09	n/d	36,23	35,52	34,82
SPTP	Architecte	10	n/d	37,66	36,92	36,20
SPTP	Architecte	11	n/d	39,17	38,40	37,65
SPTP	Architecte	12	n/d	40,73	39,94	39,15
SPTP	Architecte	13	n/d	42,40	41,56	40,75
SPTP	Architecte	14	n/d	44,10	43,24	42,39
SPTP	Architecte	15	n/d	45,91	45,01	44,13
SPTP	Architecte	16	n/d	47,04	46,12	45,21
SPTP	Architecte	17	n/d	48,20	47,25	46,33
SPTP	Architecte	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Bibliothécaire	01	n/d	26,83	26,31	25,79
SPTP	Bibliothécaire	02	n/d	27,73	27,18	26,65
SPTP	Bibliothécaire	03	n/d	28,69	28,12	27,57
SPTP	Bibliothécaire	04	n/d	29,68	29,10	28,53
SPTP	Bibliothécaire	05	n/d	30,72	30,11	29,52
SPTP	Bibliothécaire	06	n/d	31,78	31,16	30,55
SPTP	Bibliothécaire	07	n/d	32,88	32,24	31,61
SPTP	Bibliothécaire	08	n/d	34,63	33,95	33,29
SPTP	Bibliothécaire	09	n/d	35,87	35,16	34,47
SPTP	Bibliothécaire	10	n/d	37,17	36,44	35,72
SPTP	Bibliothécaire	11	n/d	38,50	37,74	37,00
SPTP	Bibliothécaire	12	n/d	39,91	39,12	38,36
SPTP	Bibliothécaire	13	n/d	41,37	40,56	39,77
SPTP	Bibliothécaire	14	n/d	42,89	42,05	41,23
SPTP	Bibliothécaire	15	n/d	44,47	43,60	42,74
SPTP	Bibliothécaire	16	n/d	45,56	44,67	43,80
SPTP	Bibliothécaire	17	n/d	46,68	45,77	44,87
SPTP	Bibliothécaire	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Ingénieur	01	n/d	26,06	25,55	25,05
SPTP	Ingénieur	02	n/d	27,05	26,52	26,00
SPTP	Ingénieur	03	n/d	28,08	27,53	26,99
SPTP	Ingénieur	04	n/d	29,15	28,58	28,02
SPTP	Ingénieur	05	n/d	30,26	29,67	29,09
SPTP	Ingénieur	06	n/d	31,43	30,81	30,21
SPTP	Ingénieur	07	n/d	32,66	32,02	31,39
SPTP	Ingénieur	08	n/d	34,85	34,17	33,50
SPTP	Ingénieur	09	n/d	36,23	35,52	34,82
SPTP	Ingénieur	10	n/d	37,66	36,92	36,20
SPTP	Ingénieur	11	n/d	39,17	38,40	37,65
SPTP	Ingénieur	12	n/d	40,73	39,94	39,15
SPTP	Ingénieur	13	n/d	42,40	41,56	40,75
SPTP	Ingénieur	14	n/d	44,10	43,24	42,39
SPTP	Ingénieur	15	n/d	45,91	45,01	44,13
SPTP	Ingénieur	16	n/d	47,04	46,12	45,21
SPTP	Ingénieur	17	n/d	48,20	47,25	46,33
SPTP	Ingénieur	18	n/d	49,40	48,43	47,48
SPTP	Spécialiste science physique	01	n/d	26,06	25,55	25,05
SPTP	Spécialiste science physique	02	n/d	27,05	26,52	26,00
SPTP	Spécialiste science physique	03	n/d	28,08	27,53	26,99
SPTP	Spécialiste science physique	04	n/d	29,15	28,58	28,02
SPTP	Spécialiste science physique	05	n/d	30,26	29,67	29,09
SPTP	Spécialiste science physique	06	n/d	31,43	30,81	30,21
SPTP	Spécialiste science physique	07	n/d	32,66	32,02	31,39
SPTP	Spécialiste science physique	08	n/d	34,85	34,17	33,50
SPTP	Spécialiste science physique	09	n/d	36,23	35,52	34,82
SPTP	Spécialiste science physique	10	n/d	37,66	36,92	36,20
SPTP	Spécialiste science physique	11	n/d	39,17	38,40	37,65
SPTP	Spécialiste science physique	12	n/d	40,73	39,94	39,15
SPTP	Spécialiste science physique	13	n/d	42,40	41,56	40,75
SPTP	Spécialiste science physique	14	n/d	44,10	43,24	42,39
SPTP	Spécialiste science physique	15	n/d	45,91	45,01	44,13
SPTP	Spécialiste science physique	16	n/d	47,04	46,12	45,21
SPTP	Spécialiste science physique	17	n/d	48,20	47,25	46,33
SPTP	Spécialiste science physique	18	n/d	49,40	48,43	47,48
STTSAQ	Préposé entretien	01	16,13	15,81	15,50	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	02	17,81	17,46	17,12	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	03	19,68	19,29	18,91	N/A

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé entretien	04	21,73	21,31	20,89	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	05	24,01	23,54	23,08	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	06	26,52	26,00	25,49	24,99
STTSAQ	Préposé entretien	01	16,60	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	02	18,34	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	03	20,26	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	04	22,38	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	05	24,72	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	06	27,30	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé entretien	01	17,12	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	02	18,91	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	03	20,89	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	04	23,07	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	05	25,49	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé entretien	06	28,15	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé - Entretien	01	17,69	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	02	19,54	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	03	21,58	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	04	23,84	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	05	26,33	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé - Entretien	06	29,09	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé distribution	01	16,60	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	18,34	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	20,26	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	22,38	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	24,72	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	27,30	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé distribution	01	17,12	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	18,91	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	20,89	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	23,07	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	25,49	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	28,15	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé distribution	01	17,69	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	19,54	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	21,58	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	23,84	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	26,33	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	29,09	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé distribution	01	18,28	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	02	20,19	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	03	22,31	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	04	24,64	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	05	27,22	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé distribution	06	30,06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé - Distribution	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Distribution	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,28	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	20,19	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	22,31	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	24,64	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	27,22	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	30,06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé production	01	16,60	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	18,34	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	20,26	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	22,38	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	24,72	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	27,30	26,77	26,24	25,73

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé production	01	17,12	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	18,91	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	20,89	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	23,07	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	25,49	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	28,15	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé production	01	17,69	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	19,54	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	21,58	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	23,84	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	26,33	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	29,09	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé production	01	18,28	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	20,19	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	22,31	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	24,64	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	27,22	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	30,06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé production	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé production	01	19,63	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé production	02	21,68	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé production	03	23,95	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé production	04	26,46	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé production	05	29,22	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé production	06	32,28	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques	01	16,60	16,28	15,96	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	18,34	17,98	17,63	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	20,26	19,86	19,47	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	22,38	21,94	21,51	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	24,72	24,23	23,76	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	27,30	26,77	26,24	25,73
STTSAQ	Préposé services techniques	01	17,12	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	18,91	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	20,89	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	23,07	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	25,49	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	28,15	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé services techniques	01	17,69	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	19,54	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	21,58	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	23,84	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	26,33	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	29,09	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,28	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	20,19	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	22,31	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	24,64	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	27,22	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	30,06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé services techniques	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé services techniques	01	19,63	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	21,68	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	23,95	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,46	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	29,22	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	32,28	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques	01	20,37	19,97	19,58	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	22,50	22,06	21,63	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	24,86	24,37	23,89	N/A

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé services techniques	04	27,46	26,92	26,39	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	30,33	29,73	29,15	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	33,50	32,85	32,20	31,57
STTSAQ	Préposé services techniques	01	21,12	20,71	20,30	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	02	23,33	22,87	22,42	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,77	25,26	24,77	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	04	28,47	27,91	27,36	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	05	31,44	30,83	30,22	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques	06	34,73	34,05	33,38	32,73
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	18,28	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	20,19	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	22,31	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	24,64	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	27,22	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	30,06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé livraison	01	17,12	16,78	16,45	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	18,91	18,54	18,18	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	20,89	20,48	20,08	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	23,07	22,62	22,18	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	25,49	24,99	24,50	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	28,15	27,60	27,06	26,53
STTSAQ	Préposé livraison	01	17,69	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	19,54	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	21,58	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	23,84	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	26,33	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	29,09	28,52	27,96	27,41
STTSAQ	Préposé livraison	01	18,28	17,92	17,57	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	02	20,19	19,80	19,41	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	03	22,31	21,87	21,44	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	04	24,64	24,16	23,68	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	05	27,22	26,68	26,16	N/A
STTSAQ	Préposé livraison	06	30,06	29,47	28,90	28,33
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	19,63	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	21,68	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	23,95	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	26,46	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	29,22	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	32,28	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	19,63	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	21,68	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	23,95	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	26,46	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	29,22	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	32,28	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	20,37	19,97	19,58	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	22,50	22,06	21,63	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	24,86	24,37	23,89	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	27,46	26,92	26,39	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	30,33	29,73	29,15	N/A
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	33,50	32,85	32,20	31,57
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	01	17,69	17,34	17,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	02	19,54	19,15	18,78	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	03	21,58	21,16	20,74	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	04	23,84	23,37	22,91	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	05	26,33	25,82	25,31	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	06	29,09	28,52	27,96	27,41

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire			
			2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	01	18,93	18,56	18,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	02	20,91	20,50	20,10	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	03	23,10	22,65	22,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	04	25,52	25,02	24,53	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	05	28,19	27,63	27,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	06	31,14	30,53	29,93	29,34
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	01	19,63	19,24	18,87	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	02	21,68	21,26	20,84	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	03	23,95	23,48	23,02	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	04	26,46	25,94	25,43	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	05	29,22	28,65	28,09	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	06	32,28	31,65	31,03	30,42
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	01	21,12	20,71	20,30	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	02	23,33	22,87	22,42	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	03	25,77	25,26	24,77	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	04	28,47	27,91	27,36	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	05	31,44	30,83	30,22	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	06	34,73	34,05	33,38	32,73
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	01	21,85	21,42	21,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	02	24,13	23,66	23,20	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	03	26,66	26,14	25,62	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	04	29,45	28,87	28,30	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	05	32,53	31,89	31,27	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	06	35,93	35,23	34,54	33,86
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	01	22,60	22,16	21,73	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	02	24,97	24,48	24,00	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	03	27,58	27,04	26,51	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	04	30,47	29,87	29,28	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	05	33,65	32,99	32,35	N/A
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	06	37,17	36,45	35,73	35,03

Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 135 c) Avantages sociaux

RÉPONSE :

Données incluses à la question 135 f).

Question 135 d) et e)

Versement de la rémunération variable 2018-2019 et 2019-2020

Catégorie d'emplois	Rémunération variable versée	
	2018-2019	2019-2020
Cadre et personnel non syndiqué	6 636 138 \$	7 629 083 \$
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	1 376 486 \$	1 235 400 \$
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	1 274 743 \$	1 012 942 \$
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	- \$	- \$
TOTAL	9 287 367 \$	9 877 425 \$

Note

Pour 2019-2020, le versement de la rémunération variable accordée aux cadres et personnel non syndiqué de la SAQ sera effectué en septembre 2020. Pour les employés syndiqués, le versement a eu lieu en juin 2020.

Question # 135 f)

Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ⁽¹⁾

	2019-2020	2018-2019	2017-2018
	383 M\$	372 M\$	381 M\$
Variation (%)	3,1%	-2,4%	-2,9%

⁽¹⁾ La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel. Source: rapport annuel 2020 de la SAQ, page 88, note (5).

Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 135 h) Nombre d'employés dans les succursales de la SAQ et les salaires versés, ventilés par succursale.

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22 et 27 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
136	Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégories d'emplois.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 136 Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable ⁽¹⁾

RÉPONSE :

	Nombre d'employés admissibles à la rémunération variable 2019-2020
Hauts dirigeants, cadres, professionnels et personnel non syndiqué	206
Cadres du secteur des ventes	396
Syndicat du personnel technique et professionnel	514
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ	763
Total	1 879

Note :

(1) Tous les employés des groupes ci-dessus mentionnés sont admissibles à la rémunération variable. Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Voir également la question 140 pour les modalités du programme.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
137	Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2019-2020, ventilés par catégories de produits. Précisez la porte fixe et la portion ad valorem.



**SAQ**

Évolution de la marge brute par catégorie de produit

(Exprimée en fonction des ventes nettes)

	2019-2020
	Note 1
Vin	48,0%
Spiritueux	59,0%
Boisson panachée	35,4%
Cidre	26,4%
Bière	45,5%
Total	50,5%

Note 1:

Plusieurs éléments ont une incidence sur la majoration fixe et variable d'un produit. Par exemple, le type de vin (non fortifié, fortifié, champagne), le type de spiritueux (alcool, cognac,...), le format, etc. À titre d'information, la répartition de la majoration fixe et variable pour un vin et un spiritueux de valeur moyenne est approximativement la suivante:

	Fixe	Variable	Total
Vin	14,4%	33,6%	48,0%
Spiritueux	41,3%	17,8%	59,0%

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
138	Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.



Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2019-2020

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 28 mars 2020	Variation de prix 2020 vs 2019	Variation de prix 2019 vs 2018
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	19,90 \$	(0,05\$)	0,05 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,50 \$	0,75 \$	0,00 \$
3	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,00 \$	0,25 \$	0,00 \$
4	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,55 \$	0,35 \$	0,30 \$
5	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	35,75 \$	0,75 \$	0,25 \$
6	10766430	Walleroo Trail lot 313 blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	14,40 \$	1,00 \$	(0,30 \$)
7	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	0,30 \$	0,60 \$
8	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	Dollar canadien	26,95 \$	0,00 \$	0,35 \$
9	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	40,75 \$	0,50 \$	0,00 \$
10	10766448	Walleroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	14,40 \$	1,00 \$	(0,30 \$)
11	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	28,25 \$	0,15 \$	0,15 \$
12	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	Dollar canadien	15,95 \$	0,05 \$	0,00 \$
13	11372766	Le Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	Dollar canadien	15,80 \$	0,20 \$	0,35 \$
14	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Dollar canadien	14,25 \$	0,15 \$	0,15 \$
15	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Vin	0,750	Dollar canadien	72,50 \$	1,25 \$	1,00 \$
16	12270471	Ruffino Lumina Trevenezie	Vin	0,750	Dollar canadien	13,45 \$	0,15 \$	0,20 \$
17	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	49,25 \$	0,75 \$	0,50 \$
18	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	Dollar canadien	14,95 \$	0,00 \$	(0,05 \$)
19	12406374	Red Revolution Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	13,60 \$	0,35 \$	(0,85 \$)
20	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	Dollar canadien	15,95 \$	0,00 \$	0,00 \$
21	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	Dollar canadien	13,80 \$	0,05 \$	0,00 \$
22	70540	Georges Duboeuf Brouilly	Vin	0,750	Dollar canadien	18,90 \$	0,15 \$	0,20 \$
23	13004115	Smoky Bay vin rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	47,25 \$	1,50 \$	0,25 \$
24	10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	11,40 \$	0,00 \$	0,15 \$
25	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	Dollar canadien	14,20 \$	0,25 \$	0,05 \$
26	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	38,50 \$	0,50 \$	0,25 \$
27	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	23,50 \$	0,40 \$	0,15 \$
28	11156764	Ungava	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	35,75 \$	0,25 \$	0,00 \$
29	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	30,25 \$	0,00 \$	0,00 \$

Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2019-2020

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 28 mars 2020	Variation de prix 2020 vs 2019	Variation de prix 2019 vs 2018
30	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	Dollar canadien	43,25 \$	1,00 \$	0,00 \$
31	160358	Merlot Donini	Vin	1,000	Dollar canadien	9,45 \$	0,10 \$	0,25 \$
32	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	33,50 \$	0,50 \$	0,25 \$
33	12275221	Jameson	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	48,00 \$	0,75 \$	0,50 \$
34	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	Dollar canadien	18,80 \$	0,40 \$	0,45 \$
35	10811421	Walloo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	48,50 \$	2,75 \$	(1,00 \$)
36	12405996	White Revolution Vin Blanc	Vin	1,000	Dollar canadien	13,60 \$	0,35 \$	(0,85 \$)
37	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	36,50 \$	0,00 \$	0,25 \$
38	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,50 \$	0,50 \$	0,25 \$
39	13152142	Grand Sud Merlot	Vin	1,000	Dollar canadien	11,90 \$	0,15 \$	0,10 \$
40	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	57,75 \$	0,75 \$	0,25 \$
41	548883	Brumont Gros Menseng/Sauvignon Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Dollar canadien	12,85 \$	0,10 \$	0,10 \$
42	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	32,00 \$	0,75 \$	0,25 \$
43	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	53,75 \$	0,50 \$	0,50 \$
44	569418	Mott's Clamato Caesar Original (4 x 355 ml)	Spiritueux	0,355	Dollar canadien	2,85 \$	0,00 \$	0,00 \$
45	11557007	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	23,50 \$	0,40 \$	0,15 \$
46	430462	Bottero Di Cello Bianco	Vin	1,000	Dollar canadien	10,05 \$	0,05 \$	0,05 \$
47	13151449	Grand Sud Chardonnay	Vin	1,000	Dollar canadien	12,70 \$	0,10 \$	0,15 \$
48	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	Dollar canadien	13,45 \$	0,00 \$	0,55 \$
49	11071963	Walloo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	48,50 \$	2,75 \$	(1,00 \$)
50	3004	Troika	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	21,10 \$	0,55 \$	0,10 \$

Note 1 : Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

Note 2 : Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 520,7 millions de dollars pour un total de 28,2 millions de contenants vendus.

Note 3 : Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des taux des droits d'accise et, pour les produits négociés en devise étrangère, la fluctuation des devises par rapport au dollar canadien expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
139	Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2019-2020. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.



Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2019-2020

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 30 mars 2019	Prix de détail consommateur 28 mars 2020	Variation de prix 2020 vs 2019
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	19,95 \$	19,90 \$	(0,05 \$)
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	39,75 \$	40,50 \$	0,75 \$
3	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	39,75 \$	40,00 \$	0,25 \$
4	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	13,20 \$	13,55 \$	0,35 \$
5	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	35,00 \$	35,75 \$	0,75 \$
6	10766430	Wallaroo Trail lot 313 blanc	Vin	1,000	13,40 \$	14,40 \$	1,00 \$
7	12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	Vin	0,750	15,50 \$	15,80 \$	0,30 \$
8	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	26,95 \$	26,95 \$	0,00 \$
9	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	40,25 \$	40,75 \$	0,50 \$
10	10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	Vin	1,000	13,40 \$	14,40 \$	1,00 \$
11	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	28,10 \$	28,25 \$	0,15 \$
12	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	15,90 \$	15,95 \$	0,05 \$
13	11372766	Le Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	15,60 \$	15,80 \$	0,20 \$
14	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	14,10 \$	14,25 \$	0,15 \$
15	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Vin	0,750	71,25 \$	72,50 \$	1,25 \$
16	12270471	Ruffino Lumina Trevenezie	Vin	0,750	13,30 \$	13,45 \$	0,15 \$
17	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	48,50 \$	49,25 \$	0,75 \$
18	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	14,95 \$	14,95 \$	0,00 \$
19	12406374	Red Revolution Vin Rouge	Vin	1,000	13,25 \$	13,60 \$	0,35 \$
20	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	15,95 \$	15,95 \$	0,00 \$
21	106377	Shiraz/Cabernet Jacob's Creek South Eastern Australia	Vin	0,750	13,75 \$	13,80 \$	0,05 \$
22	70540	Georges Duboeuf Brouilly	Vin	0,750	18,75 \$	18,90 \$	0,15 \$
23	13004115	Smoky Bay vin rouge	Vin	4,000	45,75 \$	47,25 \$	1,50 \$
24	10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550 blanc	Vin	1,000	11,40 \$	11,40 \$	0,00 \$
25	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	13,95 \$	14,20 \$	0,25 \$
26	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	38,00 \$	38,50 \$	0,50 \$
27	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	23,10 \$	23,50 \$	0,40 \$
28	11156764	Ungava	Spiritueux	0,750	35,50 \$	35,75 \$	0,25 \$
29	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	30,25 \$	30,25 \$	0,00 \$

Liste des 50 produits les plus vendus

Pour l'exercice 2019-2020

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 30 mars 2019	Prix de détail consommateur 28 mars 2020	Variation de prix 2020 vs 2019
25	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	13,95 \$	14,20 \$	0,25 \$
26	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	38,00 \$	38,50 \$	0,50 \$
27	67	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	23,10 \$	23,50 \$	0,40 \$
28	11156764	Ungava	Spiritueux	0,750	35,50 \$	35,75 \$	0,25 \$
29	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	30,25 \$	30,25 \$	0,00 \$
30	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	42,25 \$	43,25 \$	1,00 \$
31	160358	Merlot Donini	Vin	1,000	9,35 \$	9,45 \$	0,10 \$
32	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	33,00 \$	33,50 \$	0,50 \$
33	12275221	Jameson	Spiritueux	1,140	47,25 \$	48,00 \$	0,75 \$
34	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	18,40 \$	18,80 \$	0,40 \$
35	10811421	Walloo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	45,75 \$	48,50 \$	2,75 \$
36	12405996	White Revolution Vin Blanc	Vin	1,000	13,25 \$	13,60 \$	0,35 \$
37	163519	St-Rémy VSOP	Spiritueux	1,140	36,50 \$	36,50 \$	0,00 \$
38	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	39,00 \$	39,50 \$	0,50 \$
39	13152142	Grand Sud Merlot	Vin	1,000	11,75 \$	11,90 \$	0,15 \$
40	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	57,00 \$	57,75 \$	0,75 \$
41	548883	Brumont Gros Menseng/Sauvignon Côtes de Gascogne	Vin	0,750	12,75 \$	12,85 \$	0,10 \$
42	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	31,25 \$	32,00 \$	0,75 \$
43	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	53,25 \$	53,75 \$	0,50 \$
44	569418	Mott's Clamato Caesar Original (4 x 355 ml)	Spiritueux	0,355	2,85 \$	2,85 \$	0,00 \$
45	11557007	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,750	23,10 \$	23,50 \$	0,40 \$
46	430462	Bottero Di Cello Bianco	Vin	1,000	10,00 \$	10,05 \$	0,05 \$
47	13151449	Grand Sud Chardonnay	Vin	1,000	12,60 \$	12,70 \$	0,10 \$
48	12206891	Jacob's Creek Moscato	Vin	0,750	13,45 \$	13,45 \$	0,00 \$
49	11071963	Walloo Trail Bin 313 blanc	Vin	4,000	45,75 \$	48,50 \$	2,75 \$
50	3004	Troika	Spiritueux	0,750	20,55 \$	21,10 \$	0,55 \$

Note 1 : Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

Notes2 : Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 520,7 millions de dollars pour un total de 28,2 millions de contenants vendus.

Note 3 : Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, l'augmentation des taux des droits d'accise et, pour les produits négociés en devise étrangère, la fluctuation des devises par rapport au dollar canadien expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
140	Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.





**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS
DU QUÉBEC**

2019-2020

TABLE DES MATIÈRES

1.	PRINCIPES DE BASE	3
1.1.	Recrutement et rétention des ressources humaines	3
1.2.	Équité et transparence	4
1.3.	Soutien à la gestion de la performance	4
2.	DISPOSITIONS GÉNÉRALES	5
2.1.	Portée de la politique sur la rémunération	5
2.2.	Structure salariale	5
2.3.	Programme de bonification	6
2.4.	Marchés de référence	6
2.5.	Équité interne	7
3.	DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL	8
3.1.	Salaire à l'embauche	8
3.2.	Révision salariale annuelle	8
3.3.	Conditions particulières de marché	8
3.4.	Exceptions à la politique sur la rémunération	9
4.	MOUVEMENTS DE PERSONNEL	9
4.1.	Promotion	9
4.2.	Rétrogradation	10
4.3.	Assignment à une classe inférieure	10
4.4.	Changement de classe des succursales	11
4.5.	Heures supplémentaires	11
5.	POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE	12
6.	RECOURS	12
7.	COMMUNICATION	12
ANNEXE A.		13
ANNEXE B.		154

1. PRINCIPES DE BASE

1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

Attirer les ressources humaines

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

Retenir les ressources humaines

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

Mobiliser les ressources humaines

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.

1.2. Équité et transparence

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
 - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
 - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
 - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
 - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

1.3. Soutien à la gestion de la performance

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.

2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

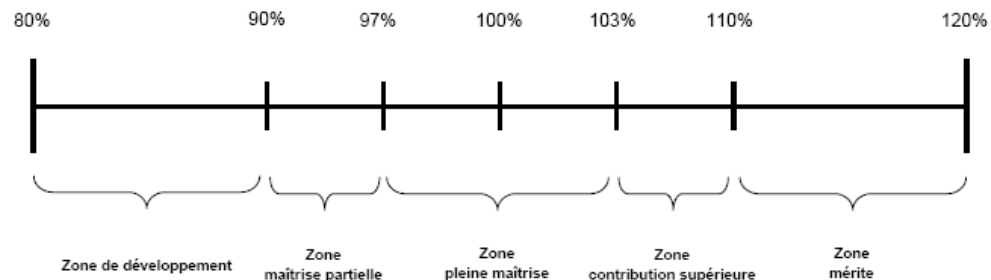
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, boni, heures supplémentaires.

2.2. Structure salariale

Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

2.3. Programme de bonification

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de bonification, basé sur les principes suivants :

- le boni cible est déterminé en pourcentage du salaire;
- le boni cible est déterminé de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte du boni cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible des bonis est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi des bonis repose sur des objectifs ou normes fixées en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi du boni est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel du boni est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

2.4. Marchés de référence

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, à tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et du boni cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

2.5. Équité interne

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL

3.1. Salaire à l'embauche

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste, doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président ressources humaines.

3.2. Révision salariale annuelle

- Les révisions salariales prennent effet au 1^{er} jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence ressources humaines en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consentie à l'employé résulte de :
 - son évaluation de performance;
 - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

3.3. Conditions particulières de marché

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio

comparatif plus élevé, par décision du président et Chef de la Direction pour les postes visés.

3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président ressources humaines);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président ressources humaines);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président ressources humaines qui en avisera le président et chef de la direction.

4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL

4.1. Promotion

Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;

- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

Accès à une classe salariale supérieure.

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

4.2. Rétrogradation

Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou À la demande de l'employé

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

4.3. Assignment à une classe inférieure

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

4.4. Changement de classe des succursales

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

Reclassement à la hausse

Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.

Reclassement à la baisse

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

4.5. Heures supplémentaires

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines

par année et au 1^{er} juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.

5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de bonification et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence ressources humaines recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence des ressources humaines et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

6. RECOURS

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président ressources humaines de régler le différend.

7. COMMUNICATION

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.

ANNEXE A
STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE BONIFICATION POUR
L'EXERCICE FINANCIER 2019-2020

Classe	Minimum (80%)	Médiane (100%)	Maximum mérite (120%)	Boni cible	Boni cible Secteur ventes
G4	127 446	159 307	191 168	15%	20% Dir. Ventes
G3	115 861	144 826	173 791	15%	20% Dir. Ventes
G2	92 688	115 860	139 032	15%	18% Dir. Secteur / DDS - V6
G1	84 263	105 329	126 395	10%	15% DDS - V5
10	73 270	91 588	109 906	10%	15% DDS - V4
9	67 844	84 805	101 766	8%	12% DDS - V3
8	61 678	77 097	92 516	8%	10% DDS - V2
7	56 068	70 085	84 102	8%	10% DDS - V1
6	51 936	64 920	77 904	8%	-
5	48 121	60 151	72 181	5%	-
4	43 746	54 683	65 620	5%	-
3	39 770	49 713	59 656	5%	-
2	36 154	45 192	54 230	5%	-
1	32 867	41 084	49 301	5%	-

ANNEXE B

SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres d'emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

FACTEURS ET PONDÉRATIONS

Connaissances, habiletés et expériences 30 %

Scolarité et expérience

Connaissances spécialisées

Rôles et responsabilités 55 %

Autonomie

Portée des recommandations

Responsabilité de gestion des ressources humaines

Responsabilité budgétaire

Innovation

Complexité

Communication

Conditions liées au travail 15 %

Rythme de travail

Effort physique

Conditions de travail

ANNEXE B
SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -
POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE

Critères de classification et pondération

Volume de ventes	60%
— Ventes aux consommateurs (titulaires, agences)	
— Ventes aux titulaires	
— Ventes aux agences	
 Budget des heures SEMB	 40%



PROGRAMME DE BONIFICATION
2019-2020

VICE-PRÉSIDENTS
CADRES
PROFESSIONNELS
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

OBJECTIFS DES PROGRAMMES

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2019-2020. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
- Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.

➤ **Objectifs de soutien à la gestion**

- Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
- Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

ADMISSIBILITÉ

Programme de bonification – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué

Le programme s'adresse à tous les VP, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par la politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2019-2020.

ADMINISTRATION DU PROGRAMME

L'administration du programme est confiée à la Direction ressources humaines.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. Élément déclencheur

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. Salaire de référence à des fins de calcul et boni cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul du boni.

Le boni cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

Classe salariale	Boni cible
1 à 5	5 %
6 à 9	8 %
10 et G1	10 %
G2, G3, G4	15 %
VPs	25 %

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

Performance corporative

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2019-2020, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2019.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

Performance individuelle

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2019-2020.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition des bonis cibles est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion du boni pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Plus de 102,6 %	0 %	X 0
102,6 %	25 %	X 0,25
101,7 %	50 %	X 0,50
100,8 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
98,6 %	125 %	X 1,25
97,3 % et moins	150 %	X 1,5

Indice de performance individuelle

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2019-2020, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion du boni pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur du boni cible total est plafonné à X 1,3.

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal du boni cible est plafonné à X 1,2 pour un boni maximum de 30 %.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ

ANNEXE 1

Tableau résumé du programme de bonification 2019-2020

VPs, Cadres et personnel non syndiqué		
Composantes	Pondération	Multiplicateur (max 1,3, VP : 1,2)
Performance corporative	40 %	1,5
Performance budgétaire	30 %	1,5
Performance individuelle	30 %	1,5
Classes salariales		Boni cible
VPs		25%
Classe G2 à G4		15 %
Classe 10 à G1		10 %
Classe 6 à 9		8 %
Classe 1 à 5		5 %



PROGRAMME DE BONIFICATION
2019-2020

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

OBJECTIFS DES PROGRAMMES

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2019-2020. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
 - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
 - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
- **Objectifs de culture d'entreprise**
 - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
 - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
- **Objectifs de soutien à la gestion**
 - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
 - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

ADMISSIBILITÉ

Programme de bonification – Cadres du secteur des ventes

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2019-2020.

ADMINISTRATION DU PROGRAMME

L'administration du programme est confiée à la Direction ressources humaines.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. Élément déclencheur

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. Salaire de référence aux fins de calcul et boni cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

Le boni cible en pourcentage du salaire de base est déterminé en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant les bonis cibles par classe d'emploi.

3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

Performance corporative

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2019-2020, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2019.

Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

Performance individuelle

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

4. Répartition

Le boni cible, déterminé par la classe d'emploi de l'employé, est réparti sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

Répartition 2019-2020	
Indice de performance	% de la cible
Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes	
Performance corporative (résultat net consolidé)	N/A
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %
Performance budgétaire	40 %
Performance individuelle	20 %

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (bénéfice net)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versé	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion du boni liée à la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint			Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Directeur ventes	Directeur secteur	Directeur succursale		
Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	0 %	X 0
100 %	100 %	100 %	100 %	X 1,0
101,4 %	102,5 %	105 %	125 %	X 1,25
102,7 %	105 %	110 %	150 %	X 1,5

Indice de performance individuelle

La portion individuelle du boni est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2019-2020, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion du boni pour la performance individuelle.

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

L'acquisition du boni lié à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition du boni lié à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement du boni pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur du boni cible total est plafonné à X 1,3.

PROGRAMME DE BONIFICATION – 2019-2020
CADRES DU SECTEUR DES VENTES

ANNEXE 1

Tableau résumé du programme de bonification 2019-2020

CADRES DU SECTEUR DES VENTES		
Composantes	Pondération	Multiplieur (max 1,3)
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %	1,5
Performance budgétaire	40 %	1,5
Performance individuelle	20 %	1,5
Emplois		Boni cible
Directeur des ventes (G3-G4)		20 %
Directeur de secteur (G2)		18 %
Directeur de succursale (V6)		18 %
Directeur de succursale (V4-V5)		15 %
Directeur de succursale (V3)		12 %
Directeur de succursale (V1-V2)		10 %



**PROGRAMME DE BONIFICATION
2019-2020**

**SYNDICAT DU PERSONNEL TECHNIQUE ET
PROFESSIONNEL DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU
QUÉBEC**

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

PROGRAMME DE BONIFICATION 2019-2020
PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL
GROUPE SPTP

OBJECTIFS DU PROGRAMME

Ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables à la bonification 2019-2020. Conséquemment, ses objectifs concernent :

➤ **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**

- Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
- Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.

➤ **Objectifs de culture d'entreprise**

- Renforcer l'émergence d'un partenariat solide et profitable entre la SAQ et ses collaborateurs par l'établissement de règles de partage liées à l'atteinte de résultats remarquables et à une productivité plus grande.

ADMISSIBILITÉ

Le programme s'adresse à tous les employés administratifs, techniciens et professionnels syndiqués et couverts par l'unité d'accréditation SPTP.

MISE EN VIGUEUR

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2019-2020.

DESCRIPTION DU PROGRAMME

1. **Élément déclencheur**

Le versement du boni repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement du boni total. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucun boni n'est payé.

2. **Salaire de référence**

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul du boni.

3. **Indices de performance**

Le programme est basé sur deux indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire

Performance corporative

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2019-2020, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2019.

Performance budgétaire

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

PROGRAMME DE BONIFICATION 2019-2020
PERSONNEL ADMINISTRATIF, TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL
GROUPE SPTP

4. Répartition

Indice de performance corporative

Un boni cible de 1,5 % du salaire est accordé, ajusté selon le % d'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé de la Société.

Indice de performance budgétaire

Un boni cible de 2,0 % est accordé, conformément à l'atteinte de l'objectif de performance budgétaire.

5. Effet multiplicateur

Indice de performance corporative

Pourcentage de l'objectif atteint	
Performance	Pourcentage de la cible versée
Moins de 94 %	0 %
94 %	25 %
96 %	50 %
98 %	75 %
100 % et plus	100%

Indice de performance budgétaire

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à 1,5 fois le boni sur la portion du boni pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	
Performance	Pourcentage de la cible versé
Plus de 102,6 %	0 %
102,6 %	25 %
101,7 %	50 %
100,8 %	75 %
100 %	100 %
98,6 %	125 %
97,3 % et moins	150 %

MODALITÉS

- Le programme de bonification est hors convention, géré par la SAQ et sans droit de grief.
-



**PROGRAMME DE BONIFICATION
2019-2020**

**SYNDICAT CANADIEN DE LA FONCTION PUBLIQUE
SECTION LOCALE 3535 (SCFP)**

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

**Extrait de la convention collective STTSAQ
en vigueur du 1^{er} décembre 2016 au 31 mars 2021**

Annexe A-14

PROGRAMME DE BONIFICATION À LA PERFORMANCE VERSÉ AUX SALARIÉS

En conformité avec l'article 8:03:03 de la convention collective, les parties conviennent d'instaurer le programme de bonification suivant :

- Le programme de bonification vise à poursuivre l'amélioration de la performance par une rémunération incitative orientée vers les résultats de la Division chaîne d'approvisionnement.
- La cible de bonification est déterminée par l'indice de performance du coût à la caisse qui se mesure par le total des dépenses de la Division chaîne d'approvisionnement et des services techniques prédéterminés en excluant l'ensemble des bonis et des charges sociales divisé par le nombre total des caisses expédiées aux points de vente.
- Le boni se rapportant à la performance du coût à la caisse de la Division chaîne d'approvisionnement est de deux pour cent (2 %) lorsque la cible qui détermine l'objectif est atteinte à cent pour cent (100 %). Chaque niveau de réduction de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) du coût à la caisse comparativement à l'objectif équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de plus jusqu'à un maximum total de boni de trois pour cent (3 %). Au-delà de l'objectif chaque niveau de zéro virgule cinq pour cent (0,5 %) d'augmentation équivaut à zéro virgule vingt-cinq pour cent (0,25 %) de moins de boni versé. Aucun boni de performance du coût à la caisse n'est versé lorsque la cible atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins.
- Selon les balises suivantes, le pourcentage du boni est versé selon le coût à la caisse atteint.

Tableau des balises des bonis

Coût à la caisse L&D	% de l'objectif atteint	Gains versés aux employés
\$/caisse	%	% bonis
	Moins de	
	97,50%	0,00%
	98,00%	1,00%
	98,50%	1,25%
	99,00%	1,50%
	99,50%	1,75%
Objectif	100,00%	2,00%
	100,50%	2,25%
	101,00%	2,50%
	101,50%	2,75%
	102,00%	3,00%

- 1) **Détermination des cibles**
Il est entendu que les cibles déterminant l'objectif du coût à la caisse seront évaluées et communiquées via les moyens de communications usuels au début de chaque année financière par l'employeur en fonction des objectifs corporatifs.
- 2) **Méthodologie de lecture des balises de l'indice du coût à la caisse**
En deçà (coût à la caisse inférieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé lorsque la cible suivante est atteinte jusqu'à un maximum de trois pour cent (3 %) de boni. Au-delà (coût à la caisse supérieur) de la cible de l'objectif le pourcentage du boni identifié à la suivante cible sera versé seulement lorsque celle-ci est atteinte. Lorsque la cible aura atteint quatre-vingt-dix-sept virgule cinq pour cent (97,5 %) ou moins, aucun boni ne sera versé.
- 3) **Admissibilité au boni**
Un salarié est admissible à partir du moment qu'il obtient le statut de régulier (R.T. ou R.N.T.).
- 4) **Heures contributives**
Les heures contributives excluent les heures de temps supplémentaire, sans solde et de maladie et incluent les heures régulières au travail, les heures d'absences de CNESST, de maternité, de paternité, de libération syndicale, de vacances avec solde et fériées.
- 5) **Montant du boni par salarié**
Le boni par salarié est versé à partir du taux horaire unique pour chaque heure contributive du salarié durant l'année financière applicable.
- 6) **Décès, préretraite et retraite**
Le boni est versé selon le nombre d'heures contributives du salarié avant cet événement.
- 7) **Invalidité et congé sans solde**
Aucun boni n'est payé à un employé durant une période d'invalidité ou de congé sans solde, sauf pour les heures contributives considérées par le programme bonification.
- 8) **Congé de maternité**
Les heures de congé maternité payée en partie ou en totalité par l'employeur sont considérées comme des heures contributives. Aucun boni n'est payé pour la portion sans solde du congé.
- 9) **Congédiement et démission**
Aucun boni n'est payé à un employé dans l'une de ces situations.
- 10) **Taux horaire unique**
Le taux horaire est déterminé par la dépense de la masse salariale associée aux heures contributive multiplié par le pourcentage de boni selon les balises et en fonction du coût caisse cible déterminé en début d'année financière divisé par le total des heures contributives de l'ensemble des employés admissibles pour cette même année financière.
- 11) **Définition des cibles**
Les cibles sont les résultats des objectifs à atteindre pour chaque niveau de coût à la caisse expédiée aux points de vente nécessaire afin de déterminer les pourcentages du boni à verser.
- 12) **Date de paiement**
Lorsqu'il y aura paiement en vertu de ce programme, celui-ci s'effectuera vers la fin du mois de juin suivant la fin de l'année financière visée.

ANNEXE « A-21 »

ABOLITION DU BONI

La présente confirme l'abolition du boni lié au bénéfice net de 1.5% à compter de la fin de l'année financière 2018-2019.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
141	Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières).



Rédigée : 2017-09-05 MAJ : 2018-06-18	Section : GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES Sous-section : CHANGE ÉTRANGER	No : 052 154 015 01 Page : 1 de 1
Remplace : 052 154 015 01 Date : 2011-04-07	Sujet : CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD	Émetteur : Direction financière Approuvée : Edith Filion, VP et chef de la direction financière Adoptée par le comité de direction en date du : 28 novembre 2017 Amendée le : 18 juin 2018

1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.

À chacune des dates de publication des taux standard prévu au calendrier des changements de prix, la SAQ procèdera à une réduction du taux de change standard de la devise, déterminé précédemment, si celle-ci subit une fluctuation à la baisse de **5% ou plus**. Cette fluctuation sera calculée à partir du taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix et comparé au taux de change standard en vigueur.

Dans la situation où une devise enregistre une fluctuation à la hausse, le taux de change standard demeurera inchangé

Le nouveau taux de la devise sera établi et pondéré selon les 2 composantes suivantes :

- 1) le taux de change moyen pondéré des différents contrats de change restant à la période de couverture.
- 2) le taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix, pondéré selon les besoins estimés d'achats périodiques de la devise qui ne sont pas couverts par un contrat de change.

***DIRECTIVE*****No :** 135 111 015 01**Page :** 1 **De :** 3**Rédigé :**

15 mars 2006

Section : Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Émetteur :**

Service prix de revient

Remplace :

135 111 015 01

Date : 1996-08-15**Sujet :** Principes généraux d'établissement des prix**Approuvé :**Version préliminaire.
En cours de révision.**En vigueur :****1. Généralité**

Le prix de vente des biens et services vendus par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base du bien ou du service une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et en ajoutant s'il y lieu la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec.

2. Coût des biens et services

Le prix de base des biens et services peut être constitué du coût réel mais plus généralement du coût standard. L'un ou l'autre est toujours déterminé F.A.B. nos entrepôts.

Le coût standard comprend les éléments suivants :

- Le coût du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise ou les droits fédéraux à partir d'un standard.

Le prix de base comprend les éléments suivants :

- Le coût standard;
- Les frais de service;
- Le coût du programme « Éduc'alcool »;
- Le coût du programme « Collecte sélective ».

3. Standard de change étranger

Le standard de change étranger est révisé avant chaque changement de prix (2 fois par année). (Voir directive 052 154 015 01)

Rédigé :

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 01

Date : 1996-08-15

Section : Commercialisation

Sous-section : Établissement des prix de vente

Sujet : Principes généraux d'établissement des prix

Émetteur :

Service prix de revient

Approuvé :

Version préliminaire.
En cours de révision.

En vigueur :

4. Standard de transport

Un taux standard de transport à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des biens et services. Les coûts standards de transport doivent tenir compte de tous les coûts indirects reliés au transport tel que mentionné dans la clause prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc. Enfin, les standards doivent être établis à partir des contrats ou ententes valides entre la SAQ et les transporteurs ou à partir de décrets ou autres réglementations gouvernementales.

5. Standard de taxe ou droits fédéraux

Les droits d'accise et de douane sont déterminés par le gouvernement fédéral. Ils sont reflétés dans les prix de vente. Lors de changements, ils sont ajustés au plus tard, lors des 2 périodes de changement de prix prévus au calendrier annuel.

6. Majoration

Les taux de majoration à appliquer aux prix de base des biens et services vendus par la SAQ sont approuvés par le Conseil d'administration de la SAQ. Ces taux sont déterminés de façon à assurer que la SAQ couvre au moins tous les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration pertinents aux biens et services commercialisés et s'assure que ces produits génèrent un bénéfice suffisant pour permettre à la SAQ de verser au Ministre des finances un dividende important.

7. Taxe spécifique

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

Rédigé : 15 mars 2006	Section : Commercialisation Sous-section : Établissement des prix de vente	No : 135 111 015 01 Page : 3 De : 3
Remplace : 135 111 015 01 Date : 1996-08-15	Sujet : Principes généraux d'établissement des prix	Émetteur : Service prix de revient
		Approuvé : Version préliminaire. En cours de révision.
		En vigueur :

8. Taxe sur les produits et services

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation.

9. Taxe de vente du Québec

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur la somme du prix de vente net, de la taxe spécifique et de la taxe sur les produits et les services.

10. Particularités relatives aux titulaires de permis

Les titulaires de permis peuvent récupérer la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec auprès des autorités fiscales appropriées (remboursement de taxe sur intrants).

**Rédigé :**

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 03

Date : 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des marques régulières**Émetteur :**

Service prix de revient

Approuvé :**En vigueur :****1. Généralités**

Les produits réguliers sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers le réseau des succursales de la SAQ et le réseau des grossistes-épiciers.

2. Établissement du prix de vente

Le principe général de base consiste à appliquer sur le prix de base des produits considérés une majoration établie selon la formule suivante en fonction des diverses catégories, soit :

- Une majoration fixe à la caisse sur la portion du prix de base inférieur ou égale à un niveau déterminé, révisé au besoin.
- Une majoration ad valorem sur la portion du prix de base excédant le niveau pour lequel la majoration fixe a déjà été établie. Cette majoration peut varier selon les tranches de valeur.
- Le prix de base est composé du prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en devises canadiennes à partir d'un standard, des frais de transport, de la taxe et droits d'accise et de douane fédéraux, des frais de service et du coût des programmes Educ'alcool et Collecte sélective.
- Pour obtenir le prix de vente aux particuliers, on ajoute au prix de vente net la taxe spécifique, la taxe sur les produits et les services et la taxe de vente du Québec. Les titulaires de permis peuvent récupérer la TPS et la TVQ auprès des autorités fiscales appropriées. (Remboursement de taxe sur intrants)

3. Majorations

Les taux de majorations fixes et ad valorem sont approuvés par le Conseil d'administration.

Rédigé :

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 03

Date : 1996-08-15

Section : Commercialisation

Sous-section : Établissement des prix de vente

Sujet :

Émetteur :

Service prix de revient

Approuvé :

En vigueur :

Les catégories suivantes existent présentement pour fins de majoration :

1) Spiritueux

- Alcools
- Brandies, Eaux de vie, Vodkas, Dry Gin, Gin Geneva, Whiskies, Rhums
- Cognacs
- Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7% d'alcool absolu par volume (liqueur)

2) Vins non fortifiés

3) Vins fortifiés

4) Champagnes

5) Cidres légers et forts, hydromels ainsi que des boissons alcooliques non fortifiées fabriquées par la fermentation de petits fruits autres que le raisin et dont le niveau d'alcool serait égal ou inférieur à 14%.

6) Cidres fortifiés et boissons fortifiées fabriquées à partir d'ingrédients autres que le raisin.

7) Bières

8) Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume (cooler)

9) Bières et vins désalcoolisés

10) Boissons alcooliques pour fin de cuisson

11) Vins en vrac

Rédigé :

15 mars 2006

Section : Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Émetteur :**

Service prix de revient

Remplace :

135 111 015 04

Date : 1996-08-15**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités**Approuvé :****En vigueur :****1. Généralités**

Les marques de spécialités sont des produits achetés en caisses du fournisseur. Elles sont accessibles aux consommateurs par l'entremise des succursales SIGNATURE, SÉLECTION, de certaines succursales CLASSIQUE de la SAQ et par voie du Courrier Vinicole. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

2. Établissement du prix de vente

Les prix de base et les prix de vente sont déterminés selon les procédures en vigueur pour les produits réguliers.

En général, les produits de spécialités importés sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, les prix de vente de ces produits sont maintenus jusqu'à épuisement de la commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la commande.

Lors du renouvellement d'une commande, le prix de vente du produit est révisé lors de la réception du nouveau lot, en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

3. Colis-cadeaux de spécialités « avec accessoires »

Certaines marques peuvent parfois être composées des produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ces marques sont majorées comme suit :

- 1) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est inférieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique et la portion non alcoolique sont majorées au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique.

Rédigé :

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 04

Date : 1996-08-15**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des marques de spécialités**Émetteur :**

Service prix de revient

Approuvé :**En vigueur :**

- 2) Lorsque la valeur de la bouteille et de l'emballage incluant les coffrets est supérieure à 2,50 \$ par bouteille.

La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l'emballage est majorée à 35 %.

- 3) Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés à 35 %.

Afin de permettre l'application de cette politique, le Service achats et mise en marché fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- La valeur du produit alcoolisé
- La valeur de l'emballage, des coffrets et de l'accessoire s'il y a lieu.

Concernant les produits spécialités, le Service achats et mise en marché peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialités et positionner le prix de détail. Toutefois, le prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.

**Rédigé :**

15 mars 2006

Remplace :

135 111 015 05

Date : 1992-09-10**Section :** Commercialisation**Sous-section :** Établissement des prix de vente**Sujet :** Prix de vente des commandes privées**Émetteur :**

Service prix de revient

Approuvé :**En vigueur :****1. Généralités**

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits réguliers ou au répertoire de produits de spécialités. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques.

2. Établissement du prix de vente

Le prix de vente de ces produits est établi de façon individuelle pour chaque produit lors de l'émission de la commande puisque la demande de ceux-ci n'est pas de nature répétitive. La méthode de calcul est identique à celle des produits réguliers de même catégorie, à l'exception des taux de majoration.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus de commandes privées est le taux de majoration appliqué aux produits réguliers de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

3. Prix de vente garanti

La SAQ garantit, sans condition, le prix de vente des produits achetés par voie de commandes privées. Le prix de vente de ces produits demeure fixe en autant qu'il n'y ait pas de modifications aux majorations, aux taxes et aux caractéristiques du produit.

Les caractéristiques du produit sont :

- Le prix fournisseur
- La monnaie de paiement
- Le pays d'expédition
- Le traitement tarifaire de la douane
- Les unités de vente par caisse
- Le format de la bouteille
- Le degré d'alcool
- Toutes autres modifications pouvant impactées le coût.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
142	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



QUESTION 142

RÉPONSE :

Les membres du *Canadian Association of Liquor Jurisdiction* (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes.

En avril 2019, la Société des alcools du Québec se classait au 1^{er} rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1^{er} rang pour les spiritueux.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
143	Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.





Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers

	2020
--	------

Achat moyen - Consommateurs (1) (2)	51,40 \$
Achat moyen - Titulaires (2)	914,62 \$

Notes

- (1) Les données proviennent du rapport annuel 2020
- (2) Déboursé moyen (incluant les taxes de vente)

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
144	Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.





Ventes nettes en importation privée
En milliers de dollars et de litres
2019-2020

Ventes nettes	Qté facturée - litres
138 088 \$	5 333

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
145	Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilé par catégories d'emplois.



QUESTION 145

NOMBRE DE JOURS DE FORMATION MOYEN SUIVI PAR LES EMPLOYÉS DE LA SAQ, VENTILÉ PAR CATÉGORIE D'EMPLOIS

2019

1^{er} janvier au 31 décembre 2019

Catégorie	Nbre de jours moyen*
STSAQ	0,95
SEMB	1,41
SPTP	0,57
PNS	0,56
Cadres et gestionnaires	1,74

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019.

* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1.
$$\frac{\text{Nombre d'heures de formation payées pour chaque catégorie d'employés}}{7}$$

- Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2.
$$\frac{\text{Nombre de jours de formation payés par catégorie d'employés}}{\text{Démographie complète de la catégorie d'employés}}$$

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ

SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau

SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel

PNS : Personnel non syndiqué

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
146	Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.



BILAN DU PLAN STRATÉGIQUE 2018-2020

Orientations / objectifs	Indicateurs	Où nous étions en 2016-2017	Cibles au terme du plan	Résultats	
Viser l'excellence dans l'expérience client	% de croissance des ventes ¹	-	6,1%	11,7%	
	Taux de satisfaction de la clientèle ²	94%	94%	94%	
	Reconnaître et conseiller le client pour favoriser la découverte	Taux de satisfaction de la promesse client sur la découverte et le conseil ³	73%	75%	78%
	Accroître l'accessibilité des produits sur l'ensemble des canaux	Taux de satisfaction de la promesse client sur l'accès aux produits ³	82%	85%	83%
	Améliorer le positionnement des prix et la perception des clients	Taux de satisfaction de la promesse client sur les prix justes ³	50%	55%	65%
Poursuivre l'engagement responsable à travers le réseau	Taux de satisfaction de la promesse client sur la mise en valeur du développement durable ³	55%	60%	70%	
Atteindre l'excellence opérationnelle et poursuivre la transformation organisationnelle	Ratio du résultat net sur ventes ³	34,8%	34,4%	35,1%	
	Taux d'engagement des employés (/10) ³	-	7,5	6,9	
Renforcer la culture d'engagement et la présence au travail	Réduction du taux d'absentéisme (%) ¹	-	-20,0%	-10,1%	
Optimiser les processus et l'utilisation des technologies	Charges nettes sur ventes (%) ³	18,2%	16,4%	15,4%	
S'assurer de la vente responsable des produits alcooliques	Éthique de vente - clients mystères (%) ⁴	94%	95%	94%	
Mettre le développement durable au cœur des activités de l'entreprise	% de réalisation des actions du Plan d'action de développement durable	-	90%	100%	
	Réduction des kilogrammes de CO ₂ équivalent sur litre par rapport au niveau de 2015-2016 (%) ⁵	-	-2,5%	-6,2%	

¹ Variation entre les années 2016-2017 et 2019-2020

² Moyenne des taux de satisfaction annuels - 2017-2018 / 2018-2019 / 2019-2020

³ Résultat de 2019-2020

⁴ Moyenne semestrielle de 2017-2018 à 2019-2020

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
147	Obtenir copie de tous les études ou rapports portant sur différents scénarios de privatisation de la SAQ.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 147

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut ni confirmer ni divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
148	Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 148

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
149	Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ en 2019-2020.





Ventes de vins en vrac et embouteillés au québec 2019-2020

	Ventes brutes ¹ (en millions)
Vins ²	3 057,5 \$
Importés embouteillés au Québec ³	680,5 \$
% des vins locaux importés embouteillés au Québec	22,3%

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
4135	Notre Vin Maison rouge	11,66 \$
51029	Notre Vin Maison blanc	11,62 \$
70631	L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Pri	9,29 \$
82511	L'Auberge blanc	185,59 \$
82529	L'Auberge rouge	185,57 \$
91413	Pichet rouge	200,34 \$
92015	Pichet blanc	200,18 \$
95935	L'Entre-Côte L'Esprit Vigneron Devilliers Réserve Pri	9,23 \$
140806	Jouvenceau rouge	187,56 \$
140822	Jouvenceau blanc	187,55 \$
145367	Lindemans Bin 50 Shiraz	11,79 \$
153171	Notre Vin Maison blanc	41,89 \$
153189	Notre Vin Maison rouge	41,90 \$
153197	Cuvée Saint-Pierre blanc	38,29 \$
153205	Cuvée Saint-Pierre rouge	38,17 \$
173088	La Vinée rouge	179,06 \$
173096	La Vinée blanc	179,07 \$
180687	Aufkellereien	14,46 \$
183392	L'Auberge blanc	39,27 \$
183400	L'Auberge rouge	39,27 \$
184671	Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône	44,83 \$
185751	Les Grands Monuments Bordeaux rouge	59,21 \$
196899	Le Forêt Noire blanc	39,77 \$
202465	Notre Vin Maison blanc	7,84 \$
215053	Notre Vin Maison rouge	7,85 \$
219915	Harfang des Neiges blanc	11,96 \$
219931	Harfang des Neiges rouge	11,94 \$
254466	Notre Vin Maison blanc	20,67 \$
254474	Notre Vin Maison rouge	20,71 \$
261693	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge	12,86 \$
261701	Caballero de Chile blanc	12,84 \$
272138	Cochon Mignon blanc	11,96 \$
272146	Cochon Mignon rouge	11,94 \$
308783	L'Auberge blanc	8,78 \$
308791	L'Auberge rouge	8,78 \$
346148	Boussac Languedoc	10,30 \$
426478	Porte d'Enfer Cuvée 14 blanc	11,96 \$
426486	Porte d'Enfer Cuvée 14 rouge	11,95 \$
444273	Jouvenceau Cuvée Héritage blanc	34,12 \$
447334	Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc	48,96 \$
448258	Jouvenceau Cuvée Héritage rouge	34,17 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
488130	DeNoiret Terre de Vignes vin blanc	11,13 \$
488148	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge	11,13 \$
533000	Silverthorne blanc	14,66 \$
533257	Silverthorne rouge	14,71 \$
539437	Hochtaler blanc	11,93 \$
565606	Nobella de Espana blanc	201,66 \$
565614	Nobella de Espana rouge	206,52 \$
576272	RH Phillips Syrah	13,37 \$
585380	Duteuil Relais des Oliviers rouge	14,06 \$
594457	RH Phillips Chardonnay	13,39 \$
598623	Settler's Cove Shiraz / Cab.	12,88 \$
618967	Relais des Oliviers blanc	14,04 \$
639567	Christophe Dalbray Collection Privée rouge	8,82 \$
639575	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf	11,23 \$
639583	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf	11,23 \$
639591	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf	40,73 \$
639609	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf	40,73 \$
642967	Les Truffes cuvée de Chaumet Merlot rouge	12,76 \$
642991	Les Truffes Cuvée de Chaumet blanc	12,75 \$
704221	L'Orpailleur Vignoble de l'Orpailleur Blanc	16,03 \$
719971	Givrée d'Ardoise Domaine des Côtes d'Ardoise vin de	61,80 \$
733725	Ste-Pétronille Voile de la Mariée	15,91 \$
735001	Rivière du Chêne Cuvée Glacée des Laurentides	28,87 \$
740316	Syrah Reserva de Perón mendoza	4,94 \$
740324	Torrentes reserva de Perón mendoza	5,10 \$
741173	Domaine De Lavoie Rouge	15,54 \$
741231	Domaine De Lavoie Blanc	14,85 \$
741702	Champs de Florence Domaine du Ridge	14,58 \$
742429	Artisans du Terroir Premices d'Automne	13,94 \$
743559	L'Orpailleur Rouge	14,84 \$
743989	Rivière du Chêne William Rouge	15,29 \$
744169	Rivière du Chêne William Blanc	15,44 \$
744359	Rivière du Chêne L'Adélar	17,08 \$
851956	Merlot Chili 6 x 750 ml (comptoir)	48,00 \$
913434	La Réserve de Bubas Corbières	14,34 \$
928523	Domaine du Ridge Vent d'Ouest Vignoble St-Arman	14,48 \$
930990	Le Carafon blanc	177,94 \$
931006	Le Carafon rouge	177,95 \$
934232	Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT)	118,00 \$
934240	Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT)	88,75 \$
934257	VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT)	105,75 \$
934265	VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT)	79,50 \$
940940	VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT)	53,00 \$
940965	VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT)	39,75 \$
940981	Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT)	59,00 \$
941021	Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT)	44,50 \$
945691	Cuvée Fiorello rouge	196,29 \$
945709	Cuvée Fiorello blanc	196,30 \$
951947	VDT ROSE/FRANCE 9L (COMPT)	83,50 \$
952093	MERLOT/FRANCE 9L	102,00 \$
952549	Merlot /FRANCE 12L	135,75 \$
10220269	L'Orpailleur Vin de Glace	28,79 \$
10220373	Dom. du Ridge Clos du Maréchal	14,52 \$
10220411	La Mission Vignoble La Mission vin de glace	58,30 \$
10269863	Marquis de Méricourt Georges Antoine de Pontneuf	7,80 \$
10269927	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf	7,80 \$
10269935	Marquis de Méricourt Georges Antoine du Pontneuf	11,23 \$
10272077	Sélection Châtenois rouge	11,20 \$
10272122	Sélection de Châtenois blanc	11,20 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
10272157	Sélection Châtenois rouge	40,50 \$
10272181	Sélection Châtenois blanc	40,50 \$
10328131	Caleta Vineyards Argentina Sélection rouge	11,53 \$
10328211	Christophe Dalbray Collection Privée rouge	39,52 \$
10328237	DeNoiret Terre de Vignes vin rouge	15,73 \$
10355358	RH Phillips Cabernet-Sauvignon	13,31 \$
10368600	Christophe Dalbray Collection Privée blanc	39,52 \$
10369194	Christophe Dalbray Collection Privée blanc	8,82 \$
10398374	Tempranillo Marcus James Mendoza	9,82 \$
10419614	Rivière du Chêne Monde Vin de Glace	52,05 \$
10429898	Cuvée St-Hubert blanc	160,29 \$
10432641	Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir)	46,25 \$
10432843	Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir)	92,48 \$
10432878	Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir)	61,75 \$
10432886	Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir)	123,18 \$
10501394	Bistro Mundo Import Espagne rouge	11,35 \$
10506777	Notting Hill Bin 505 blanc	14,06 \$
10506814	Notting Hill Bin 808 rouge	14,06 \$
10522540	Léon Courville les Brome Vidal	17,66 \$
10553160	Nicolas Laloux les chais 330 rosé	11,20 \$
10553178	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 550	11,22 \$
10553186	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770	11,22 \$
10665794	Nicolas Laloux Le Gentlemen Bohème les Chais 770	40,76 \$
10666252	Nicolas Laloux Le Gentleman Bohème les Chais 550	40,75 \$
10671756	Bodegas de Nobella Blanc Yecla	9,74 \$
10673541	Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone i.g.t.	10,27 \$
10673559	Vittori Bartolo Mazzi Montepulciano d'Abruzzo	11,27 \$
10676910	La Mission Vidal Vendange Tardive Brome-Missisquic	27,55 \$
10680118	Léon Courville Cuvée Julien Domaine Les Brome	16,59 \$
10760441	Aufkellereien rosé	11,45 \$
10766430	Wallaroo Trail lot 313 blanc	14,14 \$
10766448	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	14,16 \$
10811421	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge	47,45 \$
10811430	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge	45,88 \$
10811448	Caballero rouge	12,06 \$
10811456	Caballero Argentine rouge	43,36 \$
10817090	Rivière du Chêne Rosé Gabrielle	15,34 \$
10817111	Artisans du Terroir Roze	13,94 \$
10850615	Rosez Vignoble de la Bauge	14,52 \$
10853189	Novembre vendange tardive vin blanc	16,85 \$
10906261	Elle rosé	13,77 \$
10915271	Sargento de Argentina Syrah Mendoza	11,53 \$
10919723	L. Courville Réserve St-Pépin Domaine les Brome	28,39 \$
10932477	Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir)	105,00 \$
10932485	Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir)	139,75 \$
10932493	Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir)	52,50 \$
10932514	Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir)	70,00 \$
10937884	Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc	11,09 \$
10937892	Arte Nova Tempranillo Espagne vin rouge	11,09 \$
10946123	Pinot noir Lulu B. vin de pays d'Oc	11,96 \$
11004488	Venice Cabernet Severnyi Carone vin rouge	23,35 \$
11004550	Bin 33 Carone vin rouge	17,24 \$
11057475	Rivière du Chêne Monde Vin de Glace	32,27 \$
11057491	Cuvée Glacée des Laurentides vendanges tardives v	18,10 \$
11071963	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	47,52 \$
11106661	Léon Courville Cuvée Charlotte Domaine Les Brome	16,82 \$
11133036	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	10,46 \$
11140578	New Z blanc	14,84 \$
11144077	Nuit de la St-Jean	14,05 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
11163673	Valle della Rosa rouge	14,30 \$
11173151	Greystone Park Bin 86 blanc	11,23 \$
11173193	Greystone Park Bin 87 rouge	11,24 \$
11213600	St-Jacques Vin de Glace Rouge	38,85 \$
11250769	Australian Ridge Bin 29 blanc	11,20 \$
11250777	Australian Ridge Bin 72 rouge	11,20 \$
11263746	Volterra Trebbiano	12,24 \$
11263981	Sangiovese Montepulciano Volterra	12,24 \$
11265995	Amoretti rouge	13,10 \$
11266761	Au Quotidien blanc	9,94 \$
11266779	Au Quotidien rouge	9,93 \$
11293654	Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml)	11,16 \$
11293662	Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml)	11,15 \$
11315075	Cabernet/Merlot Lulu B. pays d'Oc IGP	41,88 \$
11315454	Shiraz/Cab.-Sauv. Mopaya Stellenbosch	12,52 \$
11343607	Domaine des Salamandres vin de glace	33,51 \$
11355501	Wallaroo Trail Bin 717 rouge	13,52 \$
11358948	Zone 37 rouge	42,39 \$
11372942	Dolce Venti rouge	13,00 \$
11398270	Vignoble Gagliano Tinello	19,26 \$
11398317	Marathonien Vidal Vin de Glace	53,34 \$
11398325	Vignoble du Marathonien Blanc	15,42 \$
11420027	Wallaroo Trail Bin 212 rouge	8,60 \$
11420035	Wallaroo Trail Bin 313 blanc	8,58 \$
11427544	Domaine St-Jacques Rosé	15,47 \$
11440440	Givrée d'Ardoise vin de glace rosé	67,30 \$
11441400	Saint Thomas Terratabac Saint-Thomas-de-Joliette	18,26 \$
11462104	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia	34,93 \$
11462171	Syrah RH Phillips	40,90 \$
11472978	Wish For Love rouge	10,55 \$
11473006	Wish For Luck rouge	10,55 \$
11473022	Wish For Joy blanc	10,55 \$
11473049	Wish For Sun blanc	10,55 \$
11506120	Domaine St-Jacques Classique Blanc	16,02 \$
11506306	Domaine St-Jacques Sélection Rouge	16,90 \$
11506331	Dom. St-Jacques Vin de Glace	31,01 \$
11506365	Réserve Rouge Dom. St-Jacques	20,03 \$
11506390	Domaine St-Jacques Réserve Blanc	19,45 \$
11506541	Vidal Bise d'Automne Vendanges Tardives Domaine	31,98 \$
11506605	Gagliano Frontenac Noir	24,00 \$
11529591	Cliff 79 Chardonnay South Eastern Australia	10,67 \$
11575678	Vignoble Gagliano Vin de Glace	30,10 \$
11575731	Gagliano Frontenac Gris	17,14 \$
11575811	Domaine L'ange Gardien Blanc	13,66 \$
11576275	Les Vents d'Ange Alexandra	14,73 \$
11581429	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	12,49 \$
11588444	Toro Loco rouge	12,76 \$
11588479	Toro Loco blanc	12,76 \$
11633161	Domaine du Ridge Le bâtonnier	16,59 \$
11651141	Cuvée St-Hubert rouge	164,51 \$
11652910	Wish For More rouge	10,55 \$
11652928	Wish For Gold blanc	10,55 \$
11670202	Wallaroo Trail Bin Lot 616 rosé	13,63 \$
11670229	Amoretti Italie rouge	45,61 \$
11670237	Amoretti Italie blanc	13,04 \$
11679119	Sainte-Pétronille Vandal Vin de Glace	32,80 \$
11679135	Dom. du Ridge Vidal du Ridge	15,50 \$
11679670	Les Petits Cailloux vin passerillé glacé rouge	32,05 \$
11679944	Les petits cailloux Rouge	16,81 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
11680523	Coteau Rougemont Vendange Tardive Frontenac Gr	22,74 \$
11686626	Léon Courville Détente Domaine les Brome	14,64 \$
11692719	Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR	86,75 \$
11692882	Toro Loco Espagne Tempranillo vin rouge	43,50 \$
11726026	Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR	115,75 \$
11726077	Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR	58,00 \$
11726085	Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR	43,50 \$
11738844	Domaine de Lavoie Tourelle vin rouge	15,80 \$
11745067	Domaine de Lavoie Vin de glace	41,72 \$
11745788	Marathonien Vidal Vin de Glace	32,55 \$
11745841	Mediterra vin rouge	11,05 \$
11758212	Wish for Fame vin rosé	10,55 \$
11768744	Villa di Ponticello P. Grigio Delle Venezie	37,82 \$
11791776	Torrao vin blanc	12,16 \$
11791813	Torrao vin rouge	12,16 \$
11818861	Hémisphère États-Unis vin rouge	13,50 \$
11819572	Hémisphère France vin blanc	13,75 \$
11819581	Hémisphère Italie vin rouge	13,51 \$
11833690	Vents d'Ange Cuvée Catherine	14,96 \$
11833745	La Halte des Pèlerins Blanc	14,52 \$
11833753	La Halte des Pèlerins Rosé	14,89 \$
11833761	Halte des Pèlerins Le Voyageur	15,98 \$
11833770	Halte des Pèlerins le Prestige	23,65 \$
11833796	Le Graal La Halte des Pèlerins vin de glace rouge	44,83 \$
11885772	Toro Loco vin blanc	8,54 \$
11886089	Toro Loco Tempranillo rouge	8,54 \$
11910499	Morgan Hill Marlborough Vin blanc	17,27 \$
11910528	L'excentris Californie Cabernet-Sauvignon	15,78 \$
11917851	Wallaroo Trail White Blend Bin 818 vin blanc	13,48 \$
11917869	Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge	47,55 \$
11917885	Torrao Tempranillo 4L vin rouge	43,39 \$
11925252	Réserve de la Croix D'Or vin rouge	9,43 \$
11957051	Coteau Rougemont Versant Blanc	15,00 \$
11957203	Isle de Bacchus Le 1535	16,03 \$
11964286	Toro Loco vin rosé	12,75 \$
11964307	Toro Loco vin blanc	43,44 \$
11974901	Cliff 79 Chardonnay South East Australia	35,15 \$
11975479	Au Quotidien vin blanc	38,28 \$
11975559	Au Quotidien Vin rouge	38,28 \$
12013431	Wish For Joy 4L blanc	43,21 \$
12013440	Wish For Love 4L rouge	43,20 \$
12029804	Hémisphère France vin rosé	13,50 \$
12029812	Hémisphère Australie vin rouge	13,50 \$
12029821	Hémisphère Australie vin blanc	13,70 \$
12029994	Coteau Rougemont Vidal Vin de Glace	32,35 \$
12030080	Saint Thomas Côte d'Alban Saint-Thomas-de-Joliet	14,75 \$
12030346	Tesoro Vignoble Centaure vin doux	23,82 \$
12074453	Sonho vin rouge	26,85 \$
12074672	Lulu B. Languedoc Rosé	13,03 \$
12118541	Vignoble de la Bauge Terro	14,19 \$
12118874	Dom. du Ridge Vidal du Ridge	9,39 \$
12123649	Domaine du Ridge Le bâtonnier	9,28 \$
12123657	Les Vents d'Ange Marie-Rose	13,01 \$
12145004	Hidden Treasure vin blanc	12,34 \$
12161590	Arte Nova vin rouge	11,06 \$
12161602	Arte Nova vin blanc	11,09 \$
12166809	Revolution White Californie	10,02 \$
12166892	Revolution Red	10,12 \$
12204060	Marathonien Vendange Tardive	29,18 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
12204086	Coteau Rougemont Versant Rouge	15,01 \$
12263422	La Halte des Pèlerins Rouge	16,01 \$
12267255	Luis Borrez Espagne vin blanc	18,13 \$
12267280	Luis Borrez Argentine vin rouge	18,12 \$
12267360	Luis Borrez Chili vin rouge	18,12 \$
12270972	Cliff 79 Rosé South Eastern Australia	10,59 \$
12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	42,96 \$
12275423	Wish For Style vin blanc	10,55 \$
12275431	Wish For a Kiss vin rouge	10,58 \$
12283685	Tempranillo Elogia	11,65 \$
12284872	L'Escale vin rosé	11,70 \$
12284901	Les Trois Pignons rouge	12,98 \$
12284936	Les Trois Pignons blanc	12,95 \$
12299396	Il Guerrino vino da tavola rouge	10,63 \$
12299409	Il Guerrino vino da tavola blanc	10,63 \$
12341241	L'Oiseau de Nuit vin blanc	20,64 \$
12341304	Les Jours Heureux vin rouge	20,65 \$
12356389	Noroît Domaine Mont Vezeau	18,45 \$
12357120	Toro Loco vin rosé	43,44 \$
12357390	Le Verglas Vignoble du Mitan vin de glace	32,10 \$
12357517	Château de Cartes Marquette	16,70 \$
12357648	La réserve Vignoble Le Cep d'Argent vin rouge	14,70 \$
12358190	Côteau Rougemont Le Grand Côteau	23,65 \$
12375504	La Febbre vin rouge	23,10 \$
12375580	Theory vin blanc	20,32 \$
12405304	Boomerang Peak Vin Rouge	12,85 \$
12405419	Boomerang Peak Vin Blanc	12,66 \$
12405996	White Revolution Vin Blanc	13,34 \$
12406374	Red Revolution Vin Rouge	13,34 \$
12409153	Fogo Vin Rouge	11,28 \$
12409161	Fogo Souple Vin Rouge	11,32 \$
12415465	Fashionista	22,69 \$
12439555	Le Chat Botté Paillé Ambré	39,40 \$
12442498	Le Chat Botté vin blanc	18,40 \$
12443597	Le Chat Botté Rouge	19,54 \$
12443845	Le Chat Botté Rosé	16,59 \$
12445074	Rivière du Chêne Phénix	20,53 \$
12452645	La Pêche Mignonne Vin Blanc	18,35 \$
12452688	L'Olivier d'Anis Vin Rouge	20,06 \$
12465278	Au Quotidien Blanc Doux et Fruité Assemblage #25	9,90 \$
12479872	Cabernet Sauvignon Smoky Bay	9,15 \$
12498441	Chardonnay Wallaroo Trail	8,85 \$
12498459	Shiraz Wallaroo Trail	10,01 \$
12501419	Le Sieur Rivard Sélection Le Mas des Patriotes	18,87 \$
12501777	Isle de Bacchus Village Entre-Côtes	16,84 \$
12501902	Artisans du Terroir Prémices d'Automne	14,00 \$
12501945	Domaine Clos St-Bernard	21,56 \$
12502008	Domaine Clos St-Bernard	18,65 \$
12502868	Le Chant des Vignes Le Château de la Grange	20,42 \$
12509226	Coeur Vagabond vin blanc	19,90 \$
12525226	Revolution Cabernet-Sauvignon	9,67 \$
12540223	The French Kiss vin rouge	19,24 \$
12540231	Repetto M vin rouge	19,24 \$
12542659	Léon Courville Rés. Riesling Domaine les Brome	28,00 \$
12543838	Double Vie vin rouge	11,86 \$
12543918	Au Quotidien Notes boisées vin rouge	9,91 \$
12553711	Revolution Pink vin rosé	13,70 \$
12560435	Cabernet Sauvignon Smoky Bay	29,99 \$
12560531	Woodbridge Cabernet-Sauvignon by Robert Mondavi	43,46 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
12561948	Les Petits Cailloux Rosé	16,61 \$
12561972	Les Petits Cailloux Blanc	16,80 \$
12564006	Carone Bin 33 rosé	17,30 \$
12564111	La Halte des Pèlerins vin rosé	5,32 \$
12564495	Le Grand Saint-Charles Vidal	17,29 \$
12590811	Apollo Découvertes Bleu	19,55 \$
12632486	Red Revolution Vin Rouge	45,10 \$
12632494	White Revolution Vin Blanc	45,11 \$
12632523	Louis de Lacourt vin blanc	14,30 \$
12641956	Domaine l'Ange Gardien Rosé	14,69 \$
12644153	Coteau Rougemont Versant Rosé	14,96 \$
12647397	La Halte des Pèlerins Le Voyageur	5,47 \$
12669060	Louis de Lacourt vin rouge	14,33 \$
12685975	Léon Courville XP Domaine les Brome	27,83 \$
12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	13,19 \$
12690125	Smoky Bay Chardonnay vin blanc	13,19 \$
12690141	Palo Santo vin rouge	14,01 \$
12690168	Palo Santo vin blanc	14,00 \$
12698311	Nobella Viura	9,25 \$
12705737	Night Shift Cellars Rouge	12,89 \$
12705905	Night Shift Cellars Blanc	12,89 \$
12736550	Réserve de Bortilly vin rouge	10,44 \$
12751338	Henri de Bricourt vin rouge	17,09 \$
12751346	L'Excentris Californie	17,08 \$
12760103	Les Quatre Ponts Bordeaux vin rouge	16,28 \$
12760111	Brisotti Toscana vin rouge	16,36 \$
12760120	Turbulence ranch cellar Zinfandel vin rouge	16,57 \$
12760138	Turbulence ranch cellar Chardonnay vin blanc	16,59 \$
12760584	Mas des Patriotes Hortensias	18,00 \$
12760816	Le Mas des Patriotes Le Chaume	19,93 \$
12761237	Le Mas des Patriotes La Mansarde	22,55 \$
12761886	Vignoble Miltonia Euphoria Vendange Tardive	24,75 \$
12812364	Le Cerbère vin rouge	15,63 \$
12812381	Le Cerbère vin blanc	16,43 \$
12822773	Primelli Soave	9,67 \$
12849280	Evazione vin blanc	12,16 \$
12849298	Toréador vin rouge	13,72 \$
12853271	Coquinaria	10,16 \$
12857175	Mémoire du sud vin rosé	12,56 \$
12862951	Coteau Rougemont Vidal Réserve	22,67 \$
12868245	Libertà Collection vin rouge	13,54 \$
12868253	Svelte vin rosé	12,60 \$
12879999	Ojo De Pajaro vin rouge	10,16 \$
12885168	Smoky Bay vin rosé	13,38 \$
12885176	Night Shift Cellars vin rosé	12,89 \$
12891550	Double Vie vin rosé	11,86 \$
12891576	Bù Vivere vin rouge	15,78 \$
12891613	Bù Glissando vin rouge	15,59 \$
12891621	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc	15,49 \$
12901113	Smoky Bay Pinot Grigio	8,96 \$
12904154	L'Épine de la Rose vin rosé	18,30 \$
12904162	Goodwood vin blanc	16,20 \$
12962549	Domaine du Ridge Le Stanbridge	16,65 \$
12962573	Domaine Labranche Blanc	16,90 \$
12974591	Étienne Marceau vin rouge	11,64 \$
12974646	Étienne Marceau vin blanc	11,62 \$
12974777	360 Degrés Vin Rouge	12,09 \$
12974814	360 Degrés Vin Blanc	11,90 \$
12974849	Revolution vin rouge	13,73 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
12981301	Domaine St-Jacques Pinot Gris	21,91 \$
12981379	Côte de Vaudreuil Côte Rouge	17,76 \$
12989936	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla	8,48 \$
12990179	Bartolo Mazzi Vittori Montepulciano d'Abruzzo	9,34 \$
12990224	Bartolo Mazzi Vittori Trebbiano Rubicone	9,20 \$
12996061	Revolution vin blanc	13,76 \$
13004115	Smoky Bay vin rouge	45,84 \$
13004123	Smoky Bay Vin blanc	45,69 \$
13012393	Mystery Road Red blend	11,52 \$
13012406	Mystery Road White blend	11,53 \$
13014233	Inspiration vin rouge	14,67 \$
13023172	Domaine St-Jacques Pinot Noir	25,85 \$
13030410	Double Vie Vin blanc	11,86 \$
13038956	Double Vie Cuvée Boisée Vin Rouge	41,91 \$
13039351	Coquinaria Bloc C Vin Rouge	24,53 \$
13059079	Aroma mi Amore vin rouge	12,98 \$
13066498	Bù Vivere Marche	13,19 \$
13066703	Bù Splendido Puglia	13,52 \$
13086472	Inspiration vin rouge	24,83 \$
13106541	Jaléo Rouge	10,99 \$
13106550	Jaleo Blanc	10,99 \$
13106576	Barzoli Blanc	10,99 \$
13106584	Barzoli Rouge	10,99 \$
13106912	Château de Cartes Saint-Pépin	22,58 \$
13107211	Vignoble de la Bauge Solyter vin blanc	17,50 \$
13107229	Cantini Vin Rouge	11,27 \$
13107261	Sandstone Creek Cabernet Sauvignon	11,98 \$
13107317	Domaine St-Jacques Chardonnay Réserve	23,47 \$
13107325	Sandstone Creek Chardonnay	11,98 \$
13110920	Domaine de la Source à Marguerite Cuvée du Doma	14,69 \$
13148231	Mtl Wine Co Vin rouge	15,18 \$
13188962	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla	29,49 \$
13195214	Svelte vin blanc	12,62 \$
13223035	Bù Rosé vin rosé	15,44 \$
13227010	Cantini Vin Blanc	11,27 \$
13227044	Cantini Vin Rosé	11,26 \$
13231422	Vin blanc divers pays 3x750 ml	19,77 \$
13231449	Vin blanc divers pays 3x1000ml Comptoir	26,39 \$
13231457	Torrontes 3x1000ml Argentine Comptoir	31,25 \$
13231473	Torrontes 3x750 ml Argentine Comptoir	23,39 \$
13231481	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x1000ml (com	34,46 \$
13231490	Chenin blanc Muscat Afrique du Sud 3x750 ml (com	25,77 \$
13231596	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X1000ml (comptoir)	33,25 \$
13231617	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X750ml (comptoir)	24,90 \$
13231641	Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir)	34,25 \$
13231668	Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir)	25,65 \$
13231692	Vin Californien rouge 3x1000ml (comptoir)	34,25 \$
13231713	Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir)	25,65 \$
13231730	Soave DOC Italie blanc 3x1000ml (comptoir)	34,45 \$
13231756	Soave DOC Italie blanc 3x750ml (comptoir)	25,77 \$
13231844	Sieur de Casteigne 3x1000ml Comptoir	35,46 \$
13231861	Sieur de Casteigne 3x750ml comptoir	26,52 \$
13231879	Marquis rosé Canada 3x1000ml (comptoir)	30,25 \$
13231908	Marquis rosé Canada 3x750ml comptoir	22,65 \$
13231932	Vin de table rosé Espagne 3x750ml comptoir	23,55 \$
13231941	White Zinfandel Californie rosé 3x1000ml comptoir	35,45 \$
13231967	White Zinfandel Californie rosé 3x750 ml comptoir	26,51 \$
13232020	Vin rouge divers pays 3x1000ml comptoir	26,40 \$
13232062	Vin rouge divers pays 3x750ml (comptoir)	19,77 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13232134	Syrah 3x1000ml Argentine comptoir	31,25 \$
13232169	Syrah 3x750ml Argentine comptoir	23,39 \$
13233102	Pinotage/cab.-sauv 3x1000 ml (comptoir)	31,25 \$
13233129	Pinotage/cab.-sauv 3x750 ml Comptoir	23,40 \$
13233698	Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir	33,25 \$
13233719	Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir	24,89 \$
13233794	Vin Portugais Rouge 3x750ml Comptoir	26,49 \$
13233807	Cab-Sauvignon 3x1000ml France Comptoir	35,46 \$
13233823	Cab-Sauv France 3x750ml Comptoir	26,52 \$
13233831	Merlot France 3x1000 ml Comptoir	35,45 \$
13233866	Merlot France 3x750 ml Comptoir	26,52 \$
13234164	Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir	35,48 \$
13234236	Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir	26,54 \$
13234261	Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir	39,25 \$
13234295	Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir	29,39 \$
13234316	Montepulciano d'Abruzzo 3x1000ml Comptoir	39,25 \$
13234615	Montepulciano d'Abruzzo 3x750 ml Comptoir	29,48 \$
13234623	Pinot noir France rouge 3x1000ml Comptoir	30,25 \$
13234640	Pinot noir France rouge 3x750ml Comptoir	22,50 \$
13234691	Vin de Table Italie 3x1000ml Comptoir	51,03 \$
13234703	Vin de Table Italie 3x750 ml Comptoir	38,29 \$
13236311	Vin Californien blanc 3x1000ml Comptoir	34,45 \$
13236338	Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir	25,77 \$
13240951	Hidden Treasure Syrah Malbec	12,20 \$
13240960	Mystery Road Vin Rosé	11,49 \$
13256494	South Cape Vin Rouge	13,45 \$
13256515	Wild Life Vin Blanc	13,46 \$
13258043	Primelli Pinot Grigio Rosé Trevenezie	10,59 \$
13279282	Mtl Wine Co Le Sage et La Muse	14,90 \$
13285367	Liberado Cab-Sauv. Tempranillo	13,49 \$
13285607	Smoky Bay Cabernet-Merlot	13,19 \$
13285640	Smoky Bay Sauvignon Blanc	13,19 \$
13292305	Double Vie vin rosé	41,65 \$
13292348	Veraci Cabernet-Sauvignon Vin Rouge	13,57 \$
13292401	Veraci Sauvignon blanc	13,58 \$
13292583	Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc	15,73 \$
13292639	Bù Merlot Vin Rouge	15,80 \$
13298619	Vida Alta Viognier	14,67 \$
13298643	Vida Alta	14,67 \$
13298686	Ojo De Pajaro chardonnay Vin Blanc	11,29 \$
13298740	Bacara Carmerène Vin Rouge	20,32 \$
13298774	Bacara Cabernet-Sauvignon Vin Rouge	22,58 \$
13298811	Bottega del Fuego Vin Rouge	22,57 \$
13300352	Revolution Sauvignon Blanc	46,31 \$
13300361	Wallaroo Trail Pinot Grigio bin 919	14,07 \$
13300379	Wallaroo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414	14,10 \$
13300387	Silverthorne Cabernet Shiraz	14,66 \$
13304311	Revolution Syrah Carménère	46,30 \$
13310489	Sonho Vin Blanc	24,80 \$
13310500	Sonho Vin Blanc	10,16 \$
13313604	Reciolla Chardonnay	14,67 \$
13313612	Repetto Vin Rouge	15,80 \$
13329614	Le Cerbère Rosé	14,94 \$
13332362	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rouge	15,71 \$
13332397	Bal Masqué	18,35 \$
13337198	La Bonita Chardonnay	16,55 \$
13337227	Maison Ste-Elizabeth Vin Rouge	13,54 \$
13337286	Flying Sommelier Merlot	15,80 \$
13337307	Flying Sommelier Cabernet-Sauvignon	15,80 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13340910	El Circo Verdejo Vin Blanc	12,42 \$
13340979	El Circo Cab-Sauvignon Vin Rouge	12,42 \$
13341040	El Circo vin rosé Bobal et Garnacha	12,42 \$
13351432	Twist of Fate Shiraz Cabernet Sauvignon	12,51 \$
13351441	Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc	12,50 \$
13358183	Seaside Syrah	17,04 \$
13359952	Boussac Réserve Pays d'Oc	11,30 \$
13360081	Villa Di Ponticello Sangiovese Emilia-Romagna	36,91 \$
13360101	Étienne Marceau Blanc	42,36 \$
13360152	Liberado Verdejo Sauvignon Blanc	12,84 \$
13363388	Toro Loco Tempranillo Cabernet	12,76 \$
13363396	Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc	12,76 \$
13365439	Domaine St-Jacques Coffret 1VGB+1VGR	74,75 \$
13367792	Carreras Sauvignon Blanc	11,48 \$
13367805	Carreras Cabernet Sauvignon	11,48 \$
13367813	La Vie est Belle! Sauvignon Blanc	14,10 \$
13367821	La Vie est Belle! Syrah Pinot Noir vin rouge	13,92 \$
13370887	Le Réservoir P Pinot Noir	14,05 \$
13374685	Le Chat Botté Pamplemousse	13,05 \$
13374757	Domaine Labranche Rouge	18,55 \$
13387620	The Shrink Red Blend	12,45 \$
13387646	The Shrink White Blend	12,45 \$
13407521	Ojo De Pajaro Syrah	10,16 \$
13407563	Ettaro Chardonnay	15,76 \$
13407601	Ettaro Cabernet-Sauvignon	15,76 \$
13417198	Inspiration Chardonnay	25,20 \$
13417201	Maison Ste-Elizabeth Viognier	13,54 \$
13417227	Estivo Cabernet-Sauvignon	13,54 \$
13417243	Estivo Chardonnay	13,54 \$
13417260	Inspiration Chardonnay	14,67 \$
13417315	Reciolla Merlot	14,67 \$
13417331	Repetto Chardonnay	15,80 \$
13417374	Inspiration Rosé Grenache/Syrah	14,67 \$
13417391	Innamoratie Cabernet Franc	16,93 \$
13417411	Innamoratie Chardonnay	16,93 \$
13417438	Enne Chardonnay	18,06 \$
13417446	Enne Syrah	18,06 \$
13417462	La Marquise de Jade Chardonnay	19,19 \$
13417489	Grazioso Cabernet Franc	25,97 \$
13417500	Casanova Di Bugatti Cabernet-Sauvignon	28,23 \$
13428111	Flying Sommelier Sauvignon Blanc	14,67 \$
13428241	Accents Pinot Noir	15,80 \$
13428381	Grand Triomphe Malbec	16,93 \$
13428487	Avidità Cabernet-Sauvignon	20,32 \$
13428541	Amizade Castelao Vin Rouge	22,57 \$
13428591	Petite Famille Pinot Noir	27,29 \$
13428647	Les Coquelicots Grenache	39,52 \$
13445113	Talia Tempranillo	16,95 \$
13445199	Adena Chardonnay	17,45 \$
13445308	Alexandrine Gamay	25,67 \$
13445316	Maison Ste-Elizabeth Syrah Carignan	13,54 \$
13445367	Accents Grenache Blanc	14,67 \$
13445412	Grand Triomphe Merlot	16,93 \$
13445421	Grand Triomphe Sauvignon Blanc	16,93 \$
13445439	La Marquise de Jade Cabernet Sauvignon	18,06 \$
13445447	La Marquise de Jade Cabernet Franc	18,06 \$
13445455	La Roturière Cabernet-Sauvignon	25,93 \$
13451265	Vinohora Cabernet-Merlot	15,23 \$
13451311	Vinohora Chardonnay	15,23 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13482109	Sonho Aragonez	10,16 \$
13482125	Sonho Aragonez	24,82 \$
13496560	Ojo De Pajaro Syrah	24,76 \$
13530289	Château de la Grange Chant des Vignes	15,60 \$
13530326	Le Sieur Rivard Réserve Le Mas des Patriotes	25,56 \$
13530342	La Mansarde Réserve Le Mas des Patriotes	24,37 \$
13532680	L'Auberge Cuvée Festive	32,80 \$
13532698	L'Auberge Cuvée Festive	32,90 \$
13534263	Goodwood Shiraz Biologique	16,10 \$
13570512	Bù Gris de Grenache	16,25 \$
13570547	Mme Smith	11,47 \$
13570555	Le Viateur	11,49 \$
13570563	Marogi	13,05 \$
13586629	Sauvignon blanc France 3x750ml Comptoir	21,00 \$
13586653	Syrah malbec Afrique du Sud 3x750ml Comptoir	22,61 \$
13586733	Assemblage rouge 3x750ml Comptoir	20,37 \$
13586750	Verdejo sauvignon blanc 3x750ml Comptoir	21,88 \$
13587912	Flying Sommelier Cabernet- Sauvignon	24,88 \$
13587921	Julia Cellier 112 Malbec Cabernet-Sauvignon	12,65 \$
13595971	Seaside Chardonnay	16,77 \$
13599032	Collection Explorateurs Radisson Cuvée Est-Ouest	18,66 \$
13599083	Collection Explorateurs Champlain Cuvée 1608	17,68 \$
13603505	La Pequeña Airén	11,29 \$
13604794	La Vie est Belle! Grenache Syrah	14,04 \$
13604807	La Vie est Belle! Grenache- Syrah vin rosé	13,89 \$
13604823	La Vie est Belle! Chardonnay	13,92 \$
13610019	Sencillo Tempranillo	16,93 \$
13612129	El Circo Tempranillo	13,54 \$
13612532	Coteau Rougemont La Côte Chardonnay	23,95 \$
13612719	Domaine Le Grand Saint-Charles Duo Frontenac	15,46 \$
13612735	Dom. Le Grand Saint-Charles Frontenac Gris	15,77 \$
13612786	Coteau Rougemont St-Pépin Réserve	22,01 \$
13619558	Sencillo Cabernet Sauvignon	19,19 \$
13619603	Wallaroo Trail Cabernet- Sauvignon Bin 414	47,32 \$
13621990	Mitzvah Rouge	20,66 \$
13622010	Mitzvah Blanc	20,67 \$
13625472	La Pequeña Airén	24,75 \$
13644964	Coquinaria Merlot	12,42 \$
13658979	Vivre Dans La Nuit	14,04 \$
13690055	Bù Viura Airen Verdejo	15,25 \$
13690071	Bù Tempranillo	15,25 \$
13700701	Divine Sunshine Rosé	12,35 \$
13700727	Divine Sunshine Colombard- Chardonnay-Muscat vir	12,17 \$
13700735	Contradiction Colombard	12,14 \$
13700760	Audaz Cabernet Sauvignon Merlot	11,02 \$
13700794	Assemblage international vins importés Audaz Cheni	11,01 \$
13700807	Contradiction Colombard	42,87 \$
13700815	Contradiction Merlot	42,86 \$
13700823	Contradiction Merlot	12,17 \$
13705000	Christophe d'Albray	30,54 \$
13705042	Christophe d'Albray	30,48 \$
13705085	GreyStonePark Cabernet-Sauvignon Shiraz	39,21 \$
13711400	Accents Pinot Noir	25,20 \$
13711418	Sencillo Tempranillo	25,24 \$
13711426	Estivo Cabernet Sauvignon	24,74 \$
13711434	Estivo Chardonnay	24,74 \$
13711442	Reciolla Merlot	24,80 \$
13711485	El Circo Cabernet Sauvignon	25,28 \$
13718417	Anthos Cabernet Sauvignon Agiorgitiko	17,72 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13719268	Sauvignon blanc France 3x1000ml Comptoir	28,00 \$
13719508	Syrah malbec Afrique du Sud 3x1000ml Comptoir	30,25 \$
13719575	Assemblage rouge 3x1000ml Comptoir	27,16 \$
13719591	Verdejo sauvignon blanc 3x1000ml Comptoir	29,20 \$
13730310	Coteau Rougemont La Plage Chardonnay	20,00 \$
13740260	Julia Cellier 115	15,71 \$
13756587	Cloud Wine Petit Sirah	16,15 \$
13756632	Coueurs des Vignes Chardonnay	14,18 \$
13756675	Coueurs des Vignes Cabernet Sauvignon	14,04 \$
13771761	Smoky Bay Shiraz	13,22 \$
13771859	Elogia Macabeo Sauvignon Blanc	12,69 \$
13771867	Vivre dans la Nuit Sangiovese Nero di Troia	14,04 \$
13771875	Vivre dans la Nuit Insolia Chardonnay	14,04 \$
13774339	Bon Vivant Chardonnay	14,37 \$
13774347	Bon Vivant Chardonnay	4,84 \$
13774363	Bon Vivant Cabernet Sauvignon	14,37 \$
13774419	Bon Vivant Cabernet Sauvignon	4,83 \$
13774945	Pereira Lisboa	12,38 \$
13782021	Uneori Chardonnay	14,23 \$
13782030	Uneori Cabernet-Sauvignon	14,23 \$
13782048	Uneori Merlot	14,23 \$
13782056	Uneori Muscat	14,23 \$
13785960	Keep Calm & Thrive Shiraz	10,70 \$
13785978	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc	10,70 \$
13785986	Elogia Monastrell-Syrah-Merlot	12,69 \$
13788301	Jackson-Triggs Pinot Grigio	10,99 \$
13788351	Jackson-Triggs Cabernet-Sauvignon	10,99 \$
13793804	L'Excuse parfaite Sauvignon Colombarde Gros Manse	13,57 \$
13793821	L'Excuse parfaite Syrah Grenache Mourvèdre	13,54 \$
13797979	UL Seyval Blanc - Vidal	16,96 \$
13801325	Jackson-Triggs Cab. Sauvignon	39,25 \$
13818080	Confessions Pinot Grigio	12,23 \$
13818151	Confessions Cabernet Sauvignon	12,11 \$
13819373	Double Vie	41,94 \$
13822513	The Red Plane	11,00 \$
13835576	Domaine de Lavoie Réserve du Domaine	18,68 \$
13835592	Dom. des Salamandres Vendange Tardive	28,80 \$
13835648	Vallée d'Oka Rosé du Calvaire	19,98 \$
13835664	Vignoble 1292 St. Croix Radisson	11,42 \$
13835841	Cantina Vallée Oka Chardonnay	23,97 \$
13836165	Château Ragoût	12,95 \$
13836229	Le Clos de Thérèse	12,95 \$
13846540	Despacito rosé	17,77 \$
13846566	La Bella Gitana rouge	18,10 \$
13861643	Smoky Bay Pinot Grigio Réserve	10,11 \$
13861694	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve	9,96 \$
13870662	Aroma mi Amore blanc	12,90 \$
13870937	Wish For Charm Merlot	10,57 \$
13871411	El Carnaval Cabernet Sauvignon	12,84 \$
13871534	El Carnaval Chardonnay	12,83 \$
13871577	El Carnaval Carmenère	12,84 \$
13871770	El Carnaval Syrah	12,85 \$
13871999	Malina Aragonez	11,86 \$
13872035	Malina Fernão Pires	11,86 \$
13872140	Nodo Cabernet Sauvignon	11,75 \$
13872174	Nodo Bobal Garnacha	11,13 \$
13872246	Nodo Tempranillo	11,08 \$
13872297	Nodo Verdejo	11,12 \$
13872342	Francus Pinot Noir	12,85 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
13872414	Francus Chardonnay	12,84 \$
13872465	Francus Cabernet Sauvignon	12,84 \$
13872545	Francus Sauvignon Blanc	12,84 \$
13872730	Enjoy Pinot Grigio Vin blanc	13,09 \$
13872764	Enjoy Rouge	13,09 \$
13887616	Capataz rouge	179,22 \$
13888344	Anthos Roditis Chardonnay	17,38 \$
13888416	Divine Sunshine vin rouge	12,17 \$
13897777	Moonstone Riesling	21,00 \$
13905950	El Carnaval Cabernet Sauvignon	25,30 \$
13909168	Facies Terre Siciliane	12,90 \$
13914485	Baker rouge	13,30 \$
13914493	Baker blanc	13,30 \$
13918849	Westcoast Vineyards white Blend blanc	12,64 \$
13919155	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,14 \$
13932851	Evazione	13,54 \$
13932894	El Circo Verdejo	25,20 \$
13950304	Ruffino Toscana	49,92 \$
13952570	Château de Cartes Atout Rouge	17,23 \$
13952941	Pinot Noir Cantina Vallée Oka	25,03 \$
13953089	Vignoble 1292 Swenson Frontenac Gris	14,15 \$
13953100	Côte de Vaudreuil Côte Rouge Réserve	19,81 \$
13953126	Domaine de Lavoie Rosé	13,57 \$
13953142	Julia Cellier 117, Maria Gomes	12,78 \$
13954786	L'Uva Blanc	13,00 \$
13954794	Julia Cellier 118, Vin Blanc	14,05 \$
13954815	L'Uva Rouge	13,54 \$
13958023	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve	32,24 \$
13968889	ZOLA Moscato	11,59 \$
13968934	ZOLA Pink moscato	11,59 \$
13969099	Julia Cellier 119, Merlot	11,79 \$
13982461	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,14 \$
13982488	Black Mac Réserve rouge	11,59 \$
13982509	Westcoast Vineyards white Blend blanc	12,64 \$
13982525	Black Mac Réserve blanc	11,59 \$
13984053	Wallaroo Trail, Wallaroo Pinot Grigio Rosé	13,82 \$
13984150	Julia Cellier 116, Colombard Sauvignon	10,81 \$
14003641	Innamoratie, Cabernet Franc	24,79 \$
14004467	Grand Triomphe, Sauvignon Blanc	24,78 \$
14004580	Bacara, Sauvignon blanc	9,82 \$
14004619	Accents, Cabernet Sauvignon	15,71 \$
14015318	Bon vivant vin rosé demi-sec canette	4,81 \$
14016610	El Circo, Tempranillo	24,76 \$
14016767	Enne, Syrah	24,75 \$
14016804	Enne, Chardonnay	24,76 \$
14016855	Casanova Di Bugatti, Cabernet- Sauvignon	25,20 \$
14016943	Beach Day Every Day Airen-Muscat	12,34 \$
14017022	Beach Day Every Day Tempranillo vin rosé	12,33 \$
14017049	La Vie est Belle Cabernet Sauvignon vin rouge	13,93 \$
14025372	Cellier Alpha Agiorgitiko Cabernet Sauvignon PGI ro	192,57 \$
14025381	Cellier Alpha Roditis Chardonnay blanc	192,55 \$
14029795	Domaine St-Jacques Riesling	21,84 \$
14041735	Keep Calm & Chill, Rosé	10,70 \$
14042113	Le Réservoir, Grenache Rosé	14,04 \$
14042156	Le Réservoir, Chardonnay	14,05 \$
14043706	Artisans du Terroir Daumeray Réserve	16,95 \$
14043811	Vigne Bacchantes Quarante-Huit	15,95 \$
14043853	Vignes Bacchantes Cinquante	15,96 \$
14050181	Signorina Juliette blanc	109,82 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14050201	Miss Lucy rouge	109,82 \$
14050210	Miss Amy rouge	141,42 \$
14050228	Senorita Maria rouge	141,42 \$
14073631	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,34 \$
14082529	Svelte, Svelte rouge	12,61 \$
14082561	Bù, Bù, Splendido Chardonnay F iano 3L	53,01 \$
14082570	Wallaroo Trail, Pinot Noir	14,13 \$
14082588	Bù, Bù Pinot Grigio	15,51 \$
14087670	Facies Sangiovese Nero di Troia Puglia	12,90 \$
14097739	Sensualité, Vin rosé Espagnol Tempranillo Bobal	12,18 \$
14103781	Ballo Pinot Grigio Delle Venezie IGP vin blanc	13,79 \$
14103810	Toi et Moi, Bordeaux	15,51 \$
14103836	La Tonnellerie	14,79 \$
14103844	Red Ride Shiraz-Cabernet	15,28 \$
14103852	Lucciola Bella Toscana	15,82 \$
14103861	Cordero, Tempranillo Reserva	15,79 \$
14103879	Jardin de Lys, Pinot Noir	16,35 \$
14111078	Oakbank Cellar Cab-Sauv rouge	10,30 \$
14111094	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,30 \$
14111158	Black Mac Réserve rouge	11,59 \$
14111166	Black Mac Réserve blanc	11,59 \$
14113428	Toro Loco, Coleccion Especial Tempranillo-Garnacha	12,36 \$
14113444	Bashert Cabernet-Merlot vin rouge	25,37 \$
14113452	Chai Petit Verdot vin sec rouge	25,37 \$
14113461	Chai Petit Verdot vin demi-sec rouge	25,37 \$
14113479	Chai Petit Verdot vin doux rouge	25,37 \$
14113495	Bashert Riesling-Muscat vin blanc	25,37 \$
14122455	Gemma blanc	109,82 \$
14122471	Norma rouge	109,82 \$
14122501	Grace Kelly blanc	109,84 \$
14122527	Ashley rouge	109,87 \$
14139863	655 Miles Cabernet Sauvignon Lodi	14,96 \$
14145526	Étienne Marceau Colombard- Sauvignon Côtes de Gi	12,52 \$
14145542	Charlotte rouge	109,82 \$
14145551	Erin rouge	109,82 \$
14145593	Gemma blanc	109,82 \$
14145606	Norma rouge	109,82 \$
14145833	Casa de Costella	12,27 \$
14145876	Sonho Maria Gomes vin blanc	13,78 \$
14147257	Enjoy Moscato vin blanc	3,67 \$
14148591	Bù Pinot Noir vin rouge	15,76 \$
14157375	Tour des Galets Chardonnay-Mu scat vin blanc	14,23 \$
14157383	Tour des Galets Merlot	14,23 \$
14157391	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc	13,50 \$
14157404	À LA CARTE Chardonnay vin blanc	13,50 \$
14157412	À LA CARTE Sauvignon blanc vin blanc	13,50 \$
14157421	À LA CARTE Merlot vin rouge	13,50 \$
14157439	À LA CARTE Cabernet Sauvignon vin rouge	13,50 \$
14157447	À LA CARTE Shiraz vin rouge	13,50 \$
14157455	À LA CARTE Pinot noir vin rouge	13,50 \$
14157463	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc	39,27 \$
14157471	À LA CARTE Chardonnay vin blanc	39,27 \$
14157480	À LA CARTE Sauvignon blanc vin blanc	39,27 \$
14157498	À LA CARTE Merlot vin rouge	39,27 \$
14157501	À LA CARTE Cabernet Sauvignon vin rouge	39,28 \$
14157519	À LA CARTE Shiraz vin rouge	39,27 \$
14157527	À LA CARTE Pinot noir vin rouge	39,27 \$
14161702	Les Artisans du Terroir Daumeray Québec	16,25 \$
14165893	Grazioso, Vin blanc	13,75 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14167320	Sawmill Creek Chardonnay blanc	12,52 \$
14167493	Erin rouge	109,82 \$
14167506	Gemma blanc	109,82 \$
14167514	Lily-Rose rose	141,42 \$
14167522	Gabrielle rouge	141,50 \$
14167531	Yvonne rouge	141,42 \$
14168496	Félix & Lucie Cabernet Sauvignon - Syrah - Grenach	12,95 \$
14177608	Luis Borrez Vino Blanco	17,53 \$
14178571	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,30 \$
14178580	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,30 \$
14180911	Luis Borrez Vino Tinto	17,53 \$
14181025	La Tonnellerie Chardonnay- Chasan vin blanc	14,04 \$
14181050	La Tonnellerie Merlot- Marsellan vin vouge	14,04 \$
14202017	Gemma blanc	109,82 \$
14202025	Erin rouge	109,82 \$
14202033	Juliette blanc	109,82 \$
14202041	Charlotte rouge	109,82 \$
14202050	Ashley rouge	109,82 \$
14202068	Norma rouge	109,82 \$
14210017	Erin rouge	109,85 \$
14210025	Gemma blanc	109,84 \$
14222940	Bodegas Cordellas Cabernet Sauvignon vin rouge	13,06 \$
14222966	Bodegas Cordellas Sauvignon Blanc vin blanc	13,06 \$
14222974	Dolce Venti, Sangiovese	13,24 \$
14222982	Keep Calm & Laugh Pinot Grigio vin blanc	10,70 \$
14222991	Keep Calm & Thrive Pinot Noir vin rouge	10,70 \$
14223011	Valle della Rosa Pinot Grigio vin blanc	14,04 \$
14223029	La Vieille Forge Colombard Sauvignon vin blanc	12,42 \$
14228321	Oakbank Cellar Cab-Sauvignon rouge	10,33 \$
14228330	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14229914	La Feria Tempranillo vin rouge	12,17 \$
14229931	La Feria Verdejo vin blanc	12,17 \$
14229949	Sensualité Syrah et Graciano vin rouge	12,22 \$
14229957	Sensualité Sauvignon Malvasia Vin blanc	12,22 \$
14230114	La Vieille Forge Merlot vin rouge	13,54 \$
14230131	Gusto Cabernet Sauvignon vin rouge	12,47 \$
14230149	Le Clermont, Pinot Noir vin rouge	14,13 \$
14230165	Le Clermont Cabernet Sauvignon vin rouge	14,13 \$
14230173	Unito Cabernet Sauvignon	14,04 \$
14230181	Opulence Merlot	12,56 \$
14230253	Opulence Chardonnay vin blanc	12,56 \$
14230261	Utopi Cabernet Sauvignon vin rouge	12,56 \$
14230270	Utopi Merlot vin rouge	12,56 \$
14230296	Utopi Grenache Blanc vin blanc	12,56 \$
14230309	Unito Merlot	14,03 \$
14230325	Unito Chardonnay vin blanc	14,13 \$
14230421	Sonar Cabernet Sauvignon vin rouge	13,84 \$
14230456	Sonar Merlot vin rouge	13,84 \$
14230472	Gusto Tempranillo vin rouge	12,47 \$
14230510	Gusto Sauvignon Blanc vin blanc	12,47 \$
14230536	Gusto Pinot grigio vin blanc	12,47 \$
14232718	Maison de Châtillon Syrah Carignan vin rouge	13,60 \$
14232726	Maison de Châtillon Merlot vin rouge	13,60 \$
14232751	Maison de Châtillon Grenache Syrah vin rosé	13,60 \$
14232769	Sonar Pinot Grigio vin blanc	13,84 \$
14232793	Botella Oscura Tempranillo Garnacha vin rouge	11,54 \$
14232814	Botella Oscura Sauvignon Blanc vin blanc	11,54 \$
14232822	Botella Oscura Cabernet Sauvignon vin rouge	11,54 \$
14232831	Surreal Syrah vin rouge	12,56 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14232996	Surreal Macabeo vin blanc	12,56 \$
14233008	Viva Versa Syrah vin rouge	9,13 \$
14233016	Viva Versa Cabernet Sauvignon vin rouge	9,13 \$
14233032	Alta Gama Maria Gomes	10,51 \$
14233041	Alta Gama Castelaio vin rouge	10,51 \$
14233067	Lua de Mel Tinta Roriz Syrah vin rouge	10,51 \$
14233112	Lua de Mel Fernao Pires Arinto vin blanc	10,51 \$
14233121	Aperto Merlot vin rouge	11,54 \$
14233147	Open Mind Castelaio vin rouge	11,54 \$
14233155	Le Clermont Pinot Gris Vin blanc	14,13 \$
14233526	Opulence GSM vin rouge	12,56 \$
14233534	Aperto Frappato	11,54 \$
14233542	Aperto Fumé blanc vin blanc	11,54 \$
14234086	Sawmill Creek Chardonnay blanc	12,55 \$
14237703	Charlotte rouge	110,32 \$
14237720	Ashley rouge	110,34 \$
14237754	Norma rouge	110,32 \$
14237771	Grace Kelly blanc	110,32 \$
14243071	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,33 \$
14243097	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14244305	Beach Day Every Day rosé	13,44 \$
14244313	Beach Day Every Day blanc	13,44 \$
14251257	Black Mac Réserve rouge	11,62 \$
14251273	Black Mac Réserve blanc	11,62 \$
14251290	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,33 \$
14251302	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14251329	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,33 \$
14251353	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14252209	Cellier Alpha Agiorgitiko Cabernet Sauvignon PGI ro	198,17 \$
14252217	Cellier Alpha Roditis Chardonnay PGI blanc	198,16 \$
14254861	Open Mind, Syrah Vin Rouge	11,54 \$
14255151	Open Mind, Maria Gomes /Arinto vin blanc	11,54 \$
14262909	Societa Oscura Terre Siciliane	12,04 \$
14262925	La Piovra Rosso del Molise	12,01 \$
14262984	Piola Shiraz Mendoza	9,00 \$
14263039	Rose des Vents Vin de France	9,85 \$
14263119	Ozie Chardonnay	13,00 \$
14263338	The Red Plane Chenin Blanc	13,00 \$
14265641	La Belle Étoile Cabernet- Sauvignon Pays d'Oc	11,96 \$
14265667	Les Grands Cavistes Grenache Blanc Viognier Pays c	12,02 \$
14272832	BR Sauvignon Blanc blanc	12,60 \$
14272841	BR Cabernet Sauvignon rouge	12,60 \$
14279495	Ve Ne Dà, Cabernet Franc	14,13 \$
14279508	Ve Ne Dà, Syrah	14,13 \$
14279516	Ve Ne Dà, Sauvignon Blanc	14,13 \$
14279541	Effigi Vin blanc Réserve Sauvignon et Malvasia	12,22 \$
14281481	Gemma blanc	108,85 \$
14281501	Erin rouge	110,32 \$
14282096	Effigi Vin rouge Syrah et Graciano	12,22 \$
14282150	Bayas, Merlot	10,51 \$
14282192	Bayas, Chardonnay	10,51 \$
14282221	Bayas, Sauvignon Blanc	10,51 \$
14283566	Croix d'Or, Pinot Noir	10,11 \$
14283591	Croix d'Or, Chenin Blanc	10,11 \$
14283929	Esprit Rebel Syrah Grenache	13,00 \$
14284024	Esprit Rebel	13,00 \$
14284083	Effigi Malvasia & Garganega	14,38 \$
14284391	Effigi Frappato & Sangiovese	14,38 \$
14284403	Bodacious Cabernet Sauvignon	11,83 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14284411	Bodacious Pinot Grigio Vin blanc	11,83 \$
14286100	Wallaroo Trail chardonnay (ca nnette)	4,07 \$
14286151	Danza Malbec Vin Rouge	10,51 \$
14288252	Danza Bonarda Vin Rouge	10,51 \$
14288308	Danza Torontes Vin Blanc	10,51 \$
14300805	Temptra Musica Tempranillo- Cabernet vin rouge	12,92 \$
14300830	Temptra Musica Tempranillo- Syrah vin rouge	12,92 \$
14300881	Gold Dust Shiraz vin rouge	12,42 \$
14300910	Gold Dust Pinot Grigio vin blanc	12,42 \$
14300979	Convivia Grillo Viognier Vin blanc	15,21 \$
14305366	Gemma blanc	110,36 \$
14305446	Erin rouge	110,36 \$
14305471	Grace Kelly blanc	110,32 \$
14313340	Rolland Naturellement Pinot Noir Gamay Vin Rouge	27,88 \$
14313358	Rolland Naturellement Pinot Noir Vin Rouge	32,64 \$
14313366	Rolland Naturellement Chardo. Vin Blanc	29,94 \$
14313374	Rolland Naturellement Chardo. Or Vin Blanc	34,85 \$
14324428	Botella Oscura Muscat Vin Blanc	11,54 \$
14324436	Surreal Grenache Vin Rouge	12,56 \$
14324663	Wallaroo Trail pinot grigio Vin Rosé en Cannette	4,07 \$
14324698	Solea tempranillo vin rouge	12,47 \$
14324727	Solea Verdejo vin blanc	12,47 \$
14329051	Ruel & Lamoureux Régnié rouge	18,50 \$
14334298	BR Sauvignon Blanc blanc	12,60 \$
14334319	BR Cabernet Sauvignon rouge	12,60 \$
14334520	Rocco e Angelina Vin Blanc	9,72 \$
14334618	Rocco e Angelina Vin Rouge	9,72 \$
14334693	Rocco e Angelina Vin Blanc	17,47 \$
14334722	Rocco & Angelina Vin Rouge	17,47 \$
14353309	La Pequena Tempranillo	12,42 \$
14353341	Coquinaria Sauvignon Blanc Vin	13,54 \$
14353448	El Circo Sauvignon Blanc Vin	13,50 \$
14353528	Fashionista Macabeo Vin Blanc	13,54 \$
14353667	Amizade Tinta Roriz / Syrah Vin Rouge	13,54 \$
14353691	Amizade Maria Gomes / Arinto Vin Blanc	13,54 \$
14354328	Orazio Frappato	14,63 \$
14354344	Grazioso Merlot Vin Rouge	14,67 \$
14354483	Fashionista Syrah Vin Rouge	14,67 \$
14354643	La Pequena Grenache Vin rouge	14,67 \$
14355021	Orazio Sauvignon Blanc	15,80 \$
14355144	Innamoratie sangiovese Vin Rouge	16,93 \$
14355208	Reciolla Nero D'Avola Vin Rouge	16,93 \$
14355241	Finezia Cabernet Sauvignon Vin Rouge	16,93 \$
14355267	Finezia Sauvignon Blanc	16,93 \$
14355275	Fashionista Cabernet Sauvignon Vin Rouge	19,19 \$
14355304	Orazio Cabernet Sauvignon	20,27 \$
14355321	Finezia Montepulciano Vin Rouge	20,32 \$
14377036	À l'État Pur Monastrell	16,10 \$
14378135	Union Libre UL Rosé	15,55 \$
14378186	Côte Grise Vignoble Côte de Vaudreuil	16,95 \$
14378274	Les Bacchantes Enfin	22,55 \$
14379736	Gemma blanc	110,36 \$
14379752	Grace Kelly blanc	110,37 \$
14379761	Ashley rouge	110,32 \$
14379779	Norma rouge	110,32 \$
14382273	Mia Cara Chardonnay	15,80 \$
14382281	Mia Cara Syrah	18,06 \$
14382290	Mia Cara Cabernet Sauvignon	16,93 \$
14382302	Keep Calm & Laugh Sauvignon Blanc	42,95 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14382329	Les Bacchantes Rs1	15,95 \$
14390003	Naturellement Roland Pinot Noir Gamay rouge	30,32 \$
14390011	Naturellement Roland blanc Chardonnay	32,52 \$
14391971	Ruel & Lamoureux Régnié rouge	12,00 \$
14392172	Côté Cour Colombard-Sauvignon Vin Blanc	12,42 \$
14392236	Côté Cour Syrah Vin Rosé	12,42 \$
14393829	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14393837	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,33 \$
14404786	Arte Nova Espagne Tempranillo Bobal Vin Rosé	11,24 \$
14404815	Orazio Frappato Vin Rouge	24,83 \$
14404903	Orazio Sauvignon Blanc Vin Blanc	24,83 \$
14404911	Grazioso Merlot Vin Rouge	24,83 \$
14404920	Grazioso Pinot Grigio Vin Blanc	24,83 \$
14404938	Mia Cara Cabernet Sauvignon Vin Rouge	24,83 \$
14433229	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14433245	Oakbank Cellar Cabernet Sauvignon rouge	10,33 \$
14437625	Oakbank Cellar Chardonnay blanc	10,33 \$
14437633	Oakbank Cellar Cab-Sauv rouge	10,33 \$
14440314	Smoky Bay Rosé	13,31 \$
14440322	Smoky Bay Shiraz 7% Vin Rouge	13,31 \$
14440411	Boca Fina Bonarda Vin Rouge	18,06 \$
14441317	Sawmill Creek Chardonnay blanc	12,55 \$
14455436	Les Bacchantes R1	15,95 \$
14456906	Coueurs des Vignes Syrah Vin Rouge	14,04 \$
14473280	Château de Cartes Cuvée Royale	30,10 \$

Notes

(1) Les ventes brutes incluent les taxes de ventes

(2) Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des distributeurs autorisés et celui des succursales et centres spécialisés.

(3) Les vins tranquilles locaux et importés en vrac et embouteillés au Québec comprennent les vins dont le pays d'origine est le Canada ainsi que les vins importés de l'extérieur du Canada.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
150	La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 150

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni à la présidente et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ pour un véhicule ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ est accordé aux vice-présidents.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
151	Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres).





Produits du Québec ^{(1) (2)}
En ventes brutes et nombre de bouteilles

Vins
Cidres
Alcools de petits fruits, d'érables, hydromels, bières
Spiritueux

2020	
Ventes brutes	Nbre de bouteilles
11 033 620 \$	651 936
7 621 783 \$	920 092
4 849 418 \$	397 107
49 443 582 \$	1 481 432
72 948 403 \$	3 450 567

Note(s)

(1) Les données concernent les articles du terroir dont les fournisseurs détiennent un permis artisanal et des produits admissibles à la marque commerciale "Origine Québec". De plus, il y a certaines exclusions et inclusions de produits selon la nature de permis industriel et/ou artisanal.

(2) En raison du moratoire sur la marque de commerce "Origine Québec", il n'y a pas eu d'ajouts de nouveaux produits commercialisés au courant de l'exercice 2020. Conséquemment les résultats des ventes sont basés sur les produits comparables de l'exercice précédent.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
152	La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
23001	Ste-Catherine Ouest/Stanley	1176, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	3288994 Canada inc.	6444,89	2007-08-19	2022-08-18
23002	Val D'or	1801, 3e Avenue	Val-d'Or	Aménagement Nortree Ltée	9393,66	2008-07-30	2023-07-29
23003	Halles de la Gare	895, rue De La Gauchetière Ouest	Montréal	Fonds Placement Immobilier Com	2592,92	2011-09-01	2031-08-31
23004	Quartier Dix30	7200, boulevard Quartier, local 80	Brossard	Gestion Quartier Dix30 S.E.C.	10088,57	2007-11-30	2022-11-29
23005	Senneterre	693, 10e Avenue	Senneterre	Logico S.E.N.C.	1753,01	2011-10-02	2021-10-01
23006	Richmond	35, rue du Collège	Richmond	Choice Properties Limited Part	1471,21	2004-05-01	2026-04-30
23008	Ste-Thérèse - Curé-Labelle	232, boulevard Curé-Labelle, local 1	Sainte-Thérèse	Investissements Restocam Ltée	3915,37	2008-09-15	2023-09-14
23009	Du Parc/Fairmount Ouest	5261, avenue du Parc	Montréal	9352-1938 Québec Inc.	3673,29	2013-03-04	2023-03-03
23010	St-Laurent/Des Pins	3730, boulevard Saint-Laurent	Montréal	11413198 Canada Inc	5280,23	2011-05-16	2021-05-15
23011	Halles D'Anjou	7500, boul. des Galeries d'Anjou, loc 56	Anjou	Canada Les Halles Holdings ULC	4879,17	2008-11-15	2023-11-14
23013	Lajeunesse/Fleury	10418, rue Lajeunesse	Montréal	Bukoval Inc.	2732,95	2018-10-25	2033-10-24
23015	Baie D'Urfé	90, boulevard Morgan	Baie-d'Urfé	First capital Holdings (Québec	4729,01	2000-08-15	2022-08-14
23016	Saint-Lin-Des-Laurentides	997, rue Saint-Isidore	Saint-Lin-Laurentides	Metro Québec Immobilier (23016	3051,89	2011-04-10	2026-04-09
23018	D.D.O. - Boul. St-Jean	3699-B, boulevard St-Jean	Dollard-des-Ormeaux	Green Thumb Gardener Co. Ltée	2469,99	2017-10-04	2027-10-03
23019	St-Denis/Duluth	4008, rue Saint-Denis	Montréal	Constructions Boulevard Gouin	3831,3	2010-12-04	2020-12-03
23020	Beaubien/De Lorimier	2100, rue Beaubien Est	Montréal	9333-8010 Québec Inc. (23020)	2887,95	2014-10-30	2024-10-29
23021	Ontario/Pie IX	4035, rue Ontario Est	Montréal	9400-3282 Québec Inc.	3598,59	2015-07-25	2025-07-24
23023	Décarie/Côte-Vertu	954, boulevard Décarie	Saint-Laurent	9381-1206 Québec inc.(23023)	2208,11	1997-04-10	2025-06-02
23025	Galerias Gatineau	948, boulevard Maloney Ouest	Gatineau	Les Investissement Canpro Ltee	7560,35	2004-12-12	2021-12-11
23026	Lachine	460, 28e Avenue	Lachine	Gestion Eugab inc.	5192,4	2015-09-30	2025-09-29
23028	Faubourg Sainte-Catherine	1618, rue Sainte-Catherine O	Montréal	Edifice 1616 Sainte-Catherine	3231,86	2007-07-25	2024-07-24
23029	Dorval	875, rue Carson, unité 20	Dorval	Centrecorp Management Services	7810,29	2001-12-01	2021-11-30
23030	Jarry/Lajeunesse	553, rue Jarry Est	Montréal	9086-8423 Québec inc.	4788,86	2019-05-31	2034-05-30
23031	Mansfield-et-Pontefract	242, rue Principale	Mansfield	8198403 Canada inc.	2104,56	2002-09-29	2022-09-28
23032	Ville-Émard	6609, boulevard Monk	Montréal	Carlo Massi	1681	2016-01-30	2026-01-29
23033	St-Jérôme - Centre-ville	461, boulevard Labelle	Saint-Jérôme	Marc Latour	2800,77	2017-07-24	2027-07-23
23035	Granby - Centre-ville	235, rue Principale	Granby	Gestion Langeco inc	3134,23	2003-06-12	2023-06-11
23036	Fleury/Papineau	1745-A, rue Fleury Est	Montréal	First Capital (Fleury) Corpora	3377,71	2016-12-02	2026-12-01
23037	Galerias Joliette	1243, boulevard Firestone	Joliette	Beauward Immobilier Inc	6658,98	2019-02-08	2034-02-07
23040	Louiseville	556, rue Saint-Laurent Est	Louiseville	9136-6740 Québec Inc	2895,49	2007-06-15	2022-06-14
23041	Beauharnois	534, boul. Cadieux	Beauharnois	9313-8097 Quebec inc	2033,3	2017-08-21	2032-08-20
23042	Marieville	124, rue Ouellette	Marieville	Immobilier Pro Marieville inc.	5398,74	2013-08-05	2023-08-04
23043	Saint-Hyacinthe - Centre-ville	1590, rue des Cascades Ouest	Saint-Hyacinthe	Groupe Fluet inc.	4597,26	2010-10-11	2020-12-10
23044	Galerias D'Anjou	7999, boul des Galeries d'Anjou, lc G004	Anjou	Locations Les Galeries D'Anjou	3497,94	2013-08-15	2023-08-14
23045	Waterloo	4910, rue Foster	Waterloo	Gestion marichard inc.	2142,02	2002-05-30	2022-05-29
23048	Longueuil - Roland-Therrien	1611, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	Investissement QAB#1 Ltée	8756,43	2007-07-18	2022-07-17
23049	Laval/Saint-Martin Ouest	1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Chomedey, Laval	122749 Canada inc.	3084,93	2013-03-17	2023-03-16
23050	Carrefour du Casino	705, boulevard de la Carrière	Hull	2949-7344 Québec Inc.	10391,47	2008-12-02	2023-12-01
23051	Buckingham	186 avenue Lépine	Gatineau	Métro Québec Immobilier Inc.(2	3196,02	2017-06-23	2027-06-22
23052	Galerias Aylmer	175, rue Principale	Gatineau	Gestion P. Heafey Enrg. (2305	5843,94	2016-10-14	2031-10-13
23053	Berthierville	786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	9142-0166 Québec Inc.	3269,97	2015-07-18	2025-07-17
23054	Amos	284, 1re avenue Est	Amos	Promutuel Boréal	4175,21	2008-06-16	2023-06-15
23055	Marché Jean-Talon	7077, Casgrain	Montréal	Corporation de Gestion des Mar	6062,87	2015-07-03	2030-07-02
23056	Carrefour St-Hubert	5970, boulevard Cousineau	Saint-Hubert	First Capital Corporation	10343,25	2008-11-11	2023-11-10
23057	Mail Monténach	560, boulevard Sir Wilfrid-Laurier	Beloil	Fonds de Placement Immobilier	7675,63	2006-11-07	2021-11-06
23058	Lennoxville	175, rue Queen	Lennoxville	Les Immeubles Dnr SEP	1840,84	2002-05-12	2025-05-11
23059	Dorion	401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	Promenades Harwood Inc.	3121,53	2009-06-23	2022-06-22
23060	Chambly	1285, boulevard de Périgny	Chambly	Centre commercial de Chambly i	7449,48	2005-11-09	2020-11-08
23061	Terrebonne - Ch. Gascon	2330, Chemin Gascon	Terrebonne	9056-1366 Québec inc.	4378,75	2011-04-15	2021-04-14
23062	L'Assomption	800, Montée Saint-Sulpice	L'Assomption	Placements J.P.M. Marquis Inc.	3201,94	2017-06-16	2027-06-15
23063	Rigaud	459, rue Grande-Ligne	Rigaud	9350-7184 Québec Inc. (23063	2530,59	2002-05-15	2021-05-14
23064	Sherbrooke Est/Carignan	6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	Développements Métro-Montréal	2721,11	2009-09-23	2024-09-22
23065	Avenue Laurier Ouest	390, avenue Laurier Ouest	Montréal	4348311 Canada Inc.	11667,85	2003-09-01	2024-08-14
23066	Beaubien/St-André	900, rue Beaubien Est	Montréal	Société Des Alcools Du Quebec	18076,89	1999-04-14	2030-12-31
23067	Cowansville	1787, rue du Sud	Cowansville	Métro Québec Immobilier Inc.(2	3534,86	2002-03-22	2027-03-21
23068	La Prairie	50, boulevard Taschereau	La Prairie	La Citière Inc.	3420,66	2006-11-23	2021-11-22

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
23069	Blainville	259, boulevard de la Seigneurie Ouest	Blainville	Métro Québec Immobilier Inc.	6856,6	2003-06-24	2023-06-23
23070	Repentigny - Boul. Brien	86, boulevard Brien	Repentigny	Propriétés Provigo Limitée (23	9385,47	2014-11-11	2029-11-10
23071	Valleyfield - Centre-ville	406, Chemin Larocque	Salaberry-de-Valleyfield	Metro Richelieu inc.	2751,04	2018-03-26	2033-03-25
23072	Gatineau- Promenade du Portage	141, Promenades du Portage	Gatineau	94964 Canada Inc.	2361,92	2015-08-20	2025-08-19
23073	Le Gardeur	515, boulevard Lacombe	Repentigny	Equitable Life Insurance Compa	3988,02	2012-06-11	2022-06-10
23074	Huntingdon	2195 A, rue Ridge	Huntingdon	Crombie property holdings limi	1517,71	2003-06-01	2021-05-31
23075	Place Vertu	3111, boul. de la Côte-Vertu	Saint-Laurent	Place Vertu Nominee Inc.	3961,12	2014-11-03	2024-11-02
23076	Beaubien/30e avenue	4390, rue Beaubien Est	Montréal	SRH 2015 Inc.	2622,19	2016-05-19	2026-05-18
23077	Bedford	18, avenue des Pins	Bedford	J.C. Plouffe limitée (23077)	2006,39	2004-04-19	2024-04-18
23079	Delson	56, Route 132, local 101	Delson	9155-4915 Québec Inc. (Faubour	2808,84	2020-03-01	2035-02-28
23080	Farnham	201, rue Principale Est, local 101	Farnham	9304-4493 QUÉBEC INC	2532,21	2015-06-01	2025-05-31
23081	Coaticook	235, rue Child	Coaticook	Les Immeubles GDC Coaticook	2236,2	2002-08-01	2022-07-31
23082	Magog - Rue Principale	987, rue Principale Ouest	Magog	9246-3587 Québec inc.	10236,47	2012-10-29	2027-10-28
23084	Halles Saint-Jean	145, boulevard Saint-Joseph, local 117	Saint-Jean-sur-Richelieu	Les Halles St-Jean inc.	4079,52	2010-09-08	2021-02-07
23085	Côte-Saint-Luc	7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Montréal	Corporation First Capital (Côt	2884,73	2004-09-27	2021-03-26
23086	Westmount	4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	Le 4817 Sherbrooke inc.	14709,62	2010-04-15	2025-04-14
23087	Henri-Bourassa Ouest/Tanguay	450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	Fiducie Pal-Spec	7501,79	2005-12-17	2021-12-16
23088	Iberville	420, 2e Avenue, Local 160	Saint-Jean-sur-Richelieu	Carrefour Laplante Inc.	2615,63	2002-11-17	2022-11-16
23090	St-Eustache-Arthur-Sau./PieXII	460, boul. Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	Beauward Immobilier Inc	6781,26	2007-07-11	2032-07-10
23091	Notre-Dame Est/St-Donat	8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	9069-8689 Quebec Inc.	2255,04	2016-07-11	2026-07-10
23092	N.D.G. - Rue Sherbrooke Ouest	6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	7014058 Canada inc.	2504,87	2001-09-01	2024-08-31
23094	Sutton	35-2, rue Principale	Sutton	Gestion Lusignan Inc.	3261,46	2010-11-30	2025-11-29
23095	Bromont	89, boulevard de Bromont, local E-101	Bromont	J.C. Plouffe Ltee	5325,98	2014-10-23	2024-10-22
23096	Acton Vale	1530, boulevard d'Acton, local 58	Acton Vale	Société en commandite Les Gale	2363	2019-08-19	2034-08-18
23097	Sainte-Anne-des-Plaines	168, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	Société en Commandite DNN du Q	5221,03	2019-09-01	2021-01-31
23098	Maniwaki	100, rue Principale Sud	Maniwaki	3544052 Canada Inc.	3057,16	2002-05-12	2022-05-11
23099	Pie IX/Industriel	10210, boulevard Pie-IX	Montréal-Nord	Choice Properties Limited Part	2454,17	2003-09-29	2023-09-28
23100	N.D.G. - Rue Monkland	5617, avenue de Monkland	Montréal	Mounir Abou Assaleh	3648,96	2003-02-24	2023-02-23
23101	Mont-Royal Est/Papineau	1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	9170-2282 Québec inc.	6382,99	2019-08-01	2034-07-31
23102	Rouyn-Noranda	200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	9254-0194 Québec inc.	9513,13	2012-12-07	2027-12-06
23104	Rawdon	3240, 1re avenue, local 103	Rawdon	8267529 Canada inc. (23104)	3842,71	2010-05-26	2025-05-25
23105	Lachute	503, avenue Béthany	Lachute	9088-6003 Québec inc.	4002,45	2003-06-26	2028-06-25
23106	Carrefour de la Pointe	12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	Placements Creccal Ltée (23146	8772,9	2010-11-21	2025-11-20
23107	Verdun	4215, rue Wellington	Verdun	Immeubles Q-Mont (I) S.E.C.	3745,84	2008-11-27	2028-11-26
23108	L'Annonciation	1383, rue l'Annonciation sud	Rivière-Rouge	9168-0678 QUÉBEC INC.	3499,88	2005-08-14	2021-08-13
23109	Queen-Mary/Décarie	5295, chemin Queen-Mary	Montréal	INDIPORT INC.	3064,16	2007-06-10	2022-06-09
23110	Lacolle	60, route 202, c. p. 32	Lacolle	Entreprises H. Dauphinais Inc.	1582,94	2004-06-21	2029-06-20
23112	Les Ailes / Métro McGill	677, rue Sainte-Catherine Ouest, local 2595	Montréal	Immeubles 677 Ste-Catherine In	2370,43	2016-11-23	2026-11-22
23113	Complexe Les Ailes	1450, rue de la Montagne	Montréal	10643653 Canada Inc.	7681,98	2018-10-01	2033-10-14
23114	Témiscaming	534, chemin Kipawa, C.P. 104	Témiscaming	9123-3916 Québec Inc.	1205,56	2007-05-19	2022-05-18
23115	La Porte de Gatineau	25, chemin de la Savane	Gatineau	First Capital (Gatineau) Corp.	2784,94	2011-06-02	2021-06-01
23116	Malartic	1470, rue Royale	Malartic	Les Immeubles Malartik inc	1521,69	2018-08-30	2033-08-29
23117	Asbestos	566, 1re Avenue	Asbestos	La Gestion des 50 Printemps se	3045,43	2001-04-01	2021-03-31
23118	Tracy	6800, avenue de la Plaza	Tracy	7984421 Canada Inc.	3563,93	2012-05-21	2022-05-20
23119	Mont-Tremblant - Saint-Jovite	1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	Brasserie Tisonnier Laurentien	8295,2	2015-10-21	2030-10-20
23120	Ville-Marie	37, rue des Oblats Nord	Ville-Marie	9295-0583 Québec inc.	1986,26	2003-12-14	2023-12-13
23121	Duvernay	3100, boul. de la Concorde E, local 50A	Duvernay, Laval	Complexe Commercial Duvernay I	6821,08	2008-12-14	2023-12-13
23122	Saint-Rémi	780, rue St-Paul	Saint-Rémi	Société en commandite Immeuble	2978,91	2012-11-16	2022-11-15
23123	La Sarre	77, 2e Rue Est	La Sarre	9646949 Canada Inc. (23123)	3499,34	2012-05-23	2022-05-22
23124	Côte-des-Neiges/Jean-Brillant	5252, ch. de la Côte-des-Neiges, loc 112	Montréal	Entreprise Promor inc.	5064,52	2009-05-08	2024-05-07
23125	Mont-Laurier	1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	Investissement Plaza Paquette	6021,11	2008-11-27	2028-11-26
23126	Pierrefonds- Boul. des Sources	4990, boulevard Des Sources	Pierrefonds	Riocan Holding (Québec)Inc.	2998,82	2004-10-13	2022-10-12
23128	Saint-Gabriel-de-Brandon	75, rue Saint-Gabriel	Saint-Gabriel-de-Brandon	Pierre Lafrenière	2855,66	2005-03-11	2022-03-10
23129	Châteauguay - Boul. d'Anjou	88, boulevard D'Anjou	Châteauguay	Crombie Limited Partnership (2	7158,75	2003-09-11	2033-09-10
23130	Plaza Gatineau	381, boulevard Maloney	Gatineau	Gatineau Plaza Ltee	4215,14	2001-11-21	2023-11-20
23131	St-Lambert-Sir-Wilfrid-Laurier	289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	299 Sir-Wilfrid-Laurier Invest	6482,13	2018-09-18	2033-09-17

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
23132	Marché Atwater	155, avenue Atwater	Montréal	9099-5499 Québec Inc.	10590,6	2002-09-05	2022-09-04
23133	Sainte-Dorothée	1096, autoroute Chomedey	Sainte-Dorothée, Laval	Riocan Holdings (Québec) inc.	7642,37	2003-08-23	2033-08-22
23134	DeMaisonneuve/City Councillors	440, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	Edifice Sommer Enr. S.E.N.C.	15174,09	1996-02-01	2022-03-31
23135	Saint-Sauveur - Ch. Jean-Adam	697, Chemin Avila, local 110	Piedmont	9315-9515 Québec Inc	2164,62	2019-07-12	2029-07-11
23136	Pierrefonds - Boul. St-Jean	4777, boulevard Saint-Jean	Pierrefonds	Choice Properties Limited Part	7666,05	2003-01-01	2022-12-31
23137	Boucherville- du Fort St-Louis	510, boulevard du Fort-Saint-Louis	Boucherville	MANULIFE CANADIAN PROPERTY POR	2964,38	2002-07-11	2024-07-10
23138	Jean-Talon/Viau	7205 boulevard Viau	Montréal	Corporation First capital (231	3981,89	2013-06-19	2023-06-18
23139	Galleries Laval	1545, boul. Le Corbusier, local 50	Laval	VC,Société en commandite(23139	1784,01	2016-04-08	2026-04-07
23140	Brossard - Taschereau/Adam	5700, boulevard Taschereau	Brossard	Placement 5000 Taschereau	9768,13	2010-11-15	2025-11-14
23141	Saint-Bruno	1380, rue Roberval	Saint-Bruno	Montarvest Ltee	9558,34	2012-01-21	2027-01-20
23142	Mirabel - Saint-Janvier	13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	9863567 Canada Inc. (23142)	3676,95	2014-10-31	2024-10-30
23144	Terrebonne-Boul. des Seigneurs	1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	Société en Commandite Immeuble	7917,6	2018-12-11	2033-12-10
23145	N.D.G. - Ave. Somerled	6265, avenue Somerled	Montréal	Société de Placement Ace Ltée(	3223,47	2005-11-24	2020-11-23
23146	Henri-Bourassa Est/Rolland	6186, Boul. Henri-Bourassa Est	Montréal-Nord	Centres Commerciaux Premières	4518,69	2016-11-14	2026-11-13
23148	Sherbrooke - Centre-ville	30, rue King Ouest	Sherbrooke	Gestion Mealare inc.	7761,96	2020-02-18	2035-02-17
23149	Papineauville	146-A, rue Papineau	Papineauville	Les Entreprises Gilles Leblanc	4541,29	2003-02-17	2023-02-16
23150	Kirkland -St-Charles/Brunswick	3691, boulevard Saint-Charles	Kirkland	Corporation First Capital inc.	2893,98	2012-04-03	2022-04-02
23151	Centre Rockland	2305, chemin Rockland, local 502.1	Mont-Royal	Fonds de Placement Immobilier	16957,45	2000-07-15	2020-07-15
23152	Sherbrooke-King O/J.-Cartier S	1900, rue King Ouest	Sherbrooke	9130-7074 Quebec inc	9337,68	2013-06-04	2028-06-03
23153	Galleries des Sources	40, boulevard Brunswick	Dollard-des-Ormeaux	Bayfield sources Inc.	5769,45	2003-05-17	2020-10-31
23155	Van Horne/Wilderton	2635, Avenue Van Horne	Montréal	First Capital(Wilderton) Corp.	2737,91	2019-01-08	2021-01-07
23156	Saint-Antoine-des-Laurentides	595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	Les Immeubles Marquis Thibeaul	3552,84	2019-03-13	2029-03-12
23158	Rock Forest	4799, boulevard Bourque	Rock Forest	Les Immeubles E.G.A. Inc.	3618,61	2010-02-24	2021-08-23
23159	Centre Fairview	6815, route Transcanadienne, local C027E	Pointe-Claire	Fairview Pointe-Claire Inc.	3409,9	2018-08-08	2028-08-07
23160	Carrefour de L'Estrie	3320, boulevard de Portland	Sherbrooke	Centre de l'Estrie Inc.	4248,83	2011-04-20	2021-04-19
23161	Lebel-sur-Quévillon	110-B, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	9268-6534 Québec Inc. (23161)	1116,65	2000-03-17	2025-03-16
23162	St-Jean-Richelieu-du Séminaire	1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	Immeubles M.A.S. Inc.	10072,64	2012-02-14	2027-02-13
23163	La Salle - Boul. Champlain	8070, boulevard Champlain	LaSalle	Place Lasalle Property Corpora	3869,62	2010-02-21	2025-02-20
23165	Sainte-Agathe-des-Monts	701, rue Principale, route 117	Sainte-Agathe-des-Monts	Choice Properties Limited Part	7114,94	2017-11-17	2032-11-16
23166	Galleries Saint-Laurent	1919, boulevard Marcel-Laurin	Saint-Laurent	153402 Canada Inc.	7071,88	2015-12-01	2030-11-30
23167	Place Dupuis	865, rue Sainte-Catherine Est, Loc. R28Z	Montréal	Place Dupuis Commercial Trust	3200,86	2014-09-25	2024-09-24
23168	Chomedey	555, boulevard Curé-Labelle	Chomedey, Laval	Société Des Alcools Du Quebec	6996,54	1995-11-13	2030-12-31
23169	Galleries Normandie	2834, rue de Salaberry	Montréal	Corporation FCHT (Holdings) Qu	2812,39	2010-12-01	2023-05-15
23170	Plaza Pointe-Claire	269, boulevard Saint-Jean, local 263-D	Pointe-Claire	Plaza Pointe-Claire Inc. (269	3900,84	2013-10-09	2023-10-08
23171	Sherbrooke Est/Autoroute 25	7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	Choice Properties Limited Part	9848,75	2013-12-06	2028-12-05
23173	Rue Masson	2685, rue Masson	Montréal	Constructions Boulevard Gouin	4252,82	2011-01-19	2026-01-18
23174	Complexe Desjardins	150, rue Sainte-Catherine Ouest, br. 1464, C.P.426	Montréal	Desjardins Gestion Immobilière	2491,95	2013-10-23	2023-10-22
23175	Windsor	201, rue Saint-Georges	Windsor	123988 Canada Inc.	1871,84	2004-02-16	2029-02-15
23176	Saint-Donat	867 , rue Principale, local A	Saint-Donat	Crombie property holdings limi	4526,22	2011-04-28	2021-04-27
23177	Kirkland - St-Charles/Hymus	2955, boulevard Saint-Charles	Kirkland	Corporation First Capital	8365,6	2016-09-08	2031-09-07
23178	Stanstead	8, chemin de Fairfax	Stanstead	Immobilier BM Lagassé Inc.	1546,77	2007-07-01	2022-06-30
23179	Mont-Tremblant - La Montagne	100, chemin Kandahar, C.P. 2606, succ.B	Mont-Tremblant	Mont-Tremblant CIG IV Nominee	2576,99	2002-03-04	2023-02-03
23180	Longueuil - Ch. de Chambly	2915, chemin de Chambly	Longueuil	Société en Commandite Immeubl	4006,65	2017-10-16	2027-10-15
23181	Fabreville	420, boulevard Curé-Labelle	Fabreville, Laval	Choice Properties Limited Part	5044,29	2002-03-01	2022-02-28
23182	Saint-François	600, montée du Moulin, Local 13	Saint-François, Laval	Plaza Master G.P. Limited	2213,06	2001-08-16	2022-08-15
23183	Carrefour du Nord	800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	Les Imm. Du Carrefour Richelie	10959,59	2008-10-15	2023-10-14
23184	Bois-des-Filion	79, Montée Gagnon	Bois-des-Filion	Bleau Holding Corporation Inc.	2868,04	2018-11-05	2028-11-04
23185	Ateliers Angus	4125, rue André-Laurendeau	Montréal	Choice Properties Limited Part	10819,66	2013-02-27	2028-02-26
23186	Village Montpellier	740, boulevard de la Côte-Vertu, local 150	Saint-Laurent	3235998 Canada Inc.	1661,95	2017-06-17	2027-06-16
23187	Carrefour Saint-Hyacinthe	3180, boulevard Laframboise	Saint-Hyacinthe	Beauward Immobilier Inc	7908,78	2015-12-11	2030-12-10
23188	Auteuil-Laval	5007, boulevard des Laurentides	Laval	Construction Boulevard Gouin I	7647,97	2017-01-07	2032-01-06
23189	Sainte-Adèle	423, boulevard Sainte-Adèle (route 117)	Sainte-Adèle	9105-2811 Québec inc.	9008,63	2012-08-27	2027-08-26
23190	Gatineau -St-Joseph/St-Raymond	425, boulevard Saint-Joseph	Hull	6881530 Canada Inc.	2249,66	2003-07-08	2021-07-07
23191	Carrefour Angrignon	2500, boulevard Angrignon	LaSalle	Les Imm. du Carrefour Richelie	10047,78	2013-06-01	2028-05-31
23192	Granby - Rue St-Jude Nord	74, rue St-Jude Nord	Granby	Choice Properties Limited Part	10034,32	2011-11-29	2026-11-28
23193	Mail Champlain	2151, boulevard Lapinière, local A-39	Brossard	Fonds de Placement Immobilier	3038,65	2016-06-21	2026-06-20

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
23194	Valleyfield-Boul. Mgr-Langlois	1620, boulevard Monseigneur-Langlois, suite 101	Salaberry-de-Valleyfield	Metro Quebec Immobilier inc	5434,91	2019-06-17	2034-06-16
23195	Langelier/Bélanger	7160, boulevard Langelier	Montréal	Clearview Properties Ltd	3031,76	2013-07-05	2023-07-04
23196	Sorel	340, boulevard Poliquin	Sorel	Société en Commandite Immeuble	9651,99	2009-12-20	2024-12-19
23197	Beaconsfield	110, Beaurepaire	Beaconsfield	First Capital (Beaconsfield) C	2783,54	2007-11-09	2024-11-08
23198	St-Joseph-du-Lac	3759, chemin d'Oka	Saint-Joseph-du-Lac	Immeubles Marché St-Joseph-du-	2594,1	2016-10-16	2026-10-15
23200	Grenville	26, rue Maple, suite # 1	Grenville	Interra Grenville inc.	2053,64	2015-03-14	2025-03-13
23202	Faubourg Boisbriand	2735, rue D'Annemasse	Boisbriand	Gestion Centre d'achats Faubou	9778,68	2007-12-08	2022-12-07
23203	Lac-Brome	460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	Francis Bellerive Investissem	3468,24	2007-11-26	2032-11-25
23204	Saint-Félix-de-Valois	351, Chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	Placements Jean-Pierre Boucher	1881,64	2017-11-27	2027-11-26
23205	Méga Centre Val-des-Brises	5040, boulevard Robert-Bourassa	Duvernay, Laval	Développements Laval Papineau	8554,07	2006-11-29	2021-11-28
23206	Terminus Longueuil	100, place Charles-Lemoyne, local 118	Longueuil	Ville De Longueuil	1415,56	2002-03-01	2021-02-28
23207	Ste-Marthe-sur-le-Lac	2851, boulevard des Promenades	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	Promenades Deux-Montagnes inc.	3409,57	2016-10-21	2026-10-20
23208	Papineau/Crémazie	8405, rue Papineau	Montréal	Choice Properties Limited Part	7673,26	2003-11-18	2023-05-17
23209	Vaudreuil	585, avenue Saint-Charles	Vaudreuil-Dorion	161439 Canada Inc.	7197,71	2005-09-22	2020-09-21
23210	Mont-Royal Est/Mentana	940, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	93693 Canada Ltée	5656,11	2011-02-01	2026-01-31
23211	Gracefield	25, rue Principale	Gracefield	9268-2715 Québec inc.	2766,32	2010-07-18	2025-07-17
23212	Ste-Thérèse - Rue St-Charles	232, rue Saint-Charles, local 110	Sainte-Thérèse	Riocan Holdings (Québec) inc.	2480	2000-12-04	2033-12-03
23213	Du Village	1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	9176-2625 Québec Inc.	2977,94	2015-12-21	2025-12-20
23214	Saint-Constant	284, voie de la Desserte, route 132	Saint-Constant	Metro Richelieu inc.(23214)	4458,62	2011-04-15	2026-04-14
23215	Carrefour Candiac	220, rue de Strasbourg	Candiac	Marché Lambert et Frère Inc	10244,86	2009-01-13	2024-01-12
23216	Mirabel - St-Canut	13912, rue Saint-Simon	Saint-Canut	Super Marché Le Blainvillois I	2894,95	2015-07-16	2025-07-15
23217	Sainte-Catherine Ouest - Lambe	2204, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	Developpements S sur le Square	3756,17	2017-05-08	2027-05-07
23218	Centropolis	250, Promenade du Centropolis	Chomedey, Laval	Fonds de Placement Immobilier	11974,84	2003-01-12	2024-01-11
23219	Sainte-Julienne	1545, route 125	Sainte-Julienne	Marché Stéphane Beaulieu inc.	2328,02	2015-11-27	2025-11-26
23220	Mont-Royal Ouest/Clark	55, avenue Mont-Royal Ouest	Montréal	Les Développemtns Iberville L	2979,99	2003-04-17	2033-04-16
23221	Galleries Orford	1700, rue Sherbrooke, local 125	Magog	Gestion Sandalwood canada co.	3708,16	2011-02-28	2021-02-27
23222	Saint-Zotique	344, rue Principale	Saint-Zotique	Mail St-François Inc.	3201,61	2011-06-02	2021-06-01
23223	Morin-Heights	707, Chemin du Village	Morin-Heights	Jean & Allan Vaillancourt	2545,99	2001-09-21	2021-09-20
23224	Saint-Basile-le-Grand	2210, boulevard du Millénaire,Local 160	Saint-Basile-le-Grand	Immeuble G.Y. Lambert Inc	4006,75	2010-07-16	2025-07-15
23226	Châteauguay - St-Jean-Baptiste	85, boulevard Saint-Jean-Baptiste	Châteauguay	Les Immeubles Marc Laberge inc	2254,39	2018-04-10	2033-04-09
23227	Saint-Césaire	2010, route 112	Saint-Césaire	Sodican A.S. Inc.(23227)	1740,52	2016-03-21	2026-03-20
23228	Ville Mont-Royal	1309, chemin Canora	Ville Mont-Royal	Société en commandite Blucap C	2635,54	2016-07-01	2026-06-30
23229	Brossard -Taschereau/Pelletier	8300, boulevard Taschereau	Brossard	Metro Richelieu 2000 Inc. (232	6330,03	2016-10-25	2031-10-24
23230	Bellefeuille	1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	Les Projets Prud'Homme Inc.	3057,27	2007-03-01	2022-02-28
23231	St-Eustache-Arthur-S./Léveillé	751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	9263-9624 Québec inc.	2533,82	2006-12-13	2021-12-12
23233	Saint-Jean-de-Matha	845, route Louis-Cyr	Saint-Jean-de-Matha	Placements Jean-Pierre Boucher	2457,4	2019-10-11	2029-10-10
23234	Gatineau - Montée-Paiement	710, Montée Paiement, local 104	Gatineau	Corporation First Capital	4490,7	2012-11-29	2022-11-28
23235	Laval Ouest	4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval Ouest	Les Placements Henry & Yvon Qu	2852,43	2009-09-15	2022-09-14
23237	R.D.P. - Boul. Rodolphe-Forget	12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	Skyline Real Estate Holdings i	2839,41	2007-03-12	2022-03-11
23239	Repentigny - Boul. Iberville	1315-A, boulevard Iberville	Repentigny	9153-3547 Québec inc.	3033,27	2009-10-09	2024-10-08
23240	Saint-Amable	561, rue Principale, route 102	Saint-Amable	Crombie Property Holdings Limi	2012,74	2006-12-13	2021-12-12
23241	Avenue Laurier Est	1325, avenue Laurier E	Montréal	Les Habitations Napoléon Inc.	2913,79	2012-12-16	2027-12-15
23243	Prévost	2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	Immeubles Marché Prévost Inc.	2542,43	2017-06-19	2032-06-18
23244	LaSalle-Dollard/Newman	1880, avenue Dollard	LaSalle	Metro Quebec Immobilier inc.	1654,73	2017-09-28	2027-09-27
23246	Beloil/ Aut 20	1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloil	Placements Beloil inc.	3421,41	2013-04-04	2023-04-03
23247	Gatineau - St-Joseph/Freeman	1160, boulevard St-Joseph, local 10	Gatineau	Les Immeubles E. Tassé Ltée	3447,25	2013-04-30	2023-04-29
23250	Griffintown	231, rue Peel, local B-102	Montréal	9279-5145 Québec inc.(23250)	3195,05	2016-07-07	2026-07-06
23301	Gatineau - Boul. du Plateau	75, boulevard du Plateau, local 108	Gatineau	Gestion Creit Limitée (23301)	5817,03	2020-03-03	2020-06-30
23303	Terrebonne-Mtée des Pionniers	327, Montée des Pionniers	Terrebonne	Corporation First Capital (233	2572,57	2004-10-03	2021-09-02
23304	N.D.G. - Rue St-Jacques	6630, rue Saint-Jacques	Montréal	Placement Sergakis Inc	7269,94	2019-01-10	2021-01-09
23306	Sherbrooke	540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	Placement 410 S.E.N.C.	19570,92	2002-11-15	2022-11-14
23308	Boucherville-De Mortagne/Aut20	110, boulevard de Mortagne, bureau 10	Boucherville	8679215 Canada inc.	2857,38	2013-07-10	2023-07-09
23309	Fleurimont	1135, rue King Est	Fleurimont (Sherbrooke)	J.C. Plouffe Ltée (23309)	2686,24	2016-11-25	2026-11-24
23311	Sainte-Rose	366, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Rose, Laval	Société de placement Ace Ltée[	7156,92	2009-05-06	2024-05-05
23312	La Plaine	5751, boulevard Laurier	Terrebonne	Corp. financière J-Marc Dupuis	3926,78	2012-11-19	2022-11-18
23313	Saint-Eustache - 25e avenue	169, 25e avenue	Saint-Eustache	Grande Côte Centre inc. (23313	2816,91	2002-10-16	2024-10-07

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
23314	Terrebonne - Boul. Moody	1393, boulevard Moody	Terrebonne	Metro Quebec Immobilier INC.	2114,03	2018-02-23	2028-02-22
23315	Laurentides	1395, Boul. Michèle-Bohec	Blainville	Centres POD 28 Inc.	16244,02	2015-08-28	2030-08-27
23316	Rive-Sud	1525 boul. des Promenades	Longueuil	Développement Immobilier Capit	16034,87	2013-09-13	2028-09-12
23317	Vaudreuil-Soulanges	22600, Chemin Dumberry	Vaudreuil	Place Cité Vaudreuil-Dorion Lt	16375,12	2015-04-21	2030-04-20
23318	Lanaudière	241, rue des Migrateurs	Terrebonne	Centre Commercial Terrebonne L	16931,94	2015-08-21	2030-08-20
23324	Brossard - de la Grande Allée	5625, boulevard de la Grande-Allée, local 17	Brossard	3668070 Canada Inc.	2619,93	2016-08-14	2026-08-13
23325	Promenades Saint-Bruno	195, boulevard des Promenades St-Bruno	Saint-Bruno	Loc. Promenades St-Bruno Inc.	5242,13	2001-08-25	2020-08-31
23326	Marché Central	1001, rue du Marché Central, local A1	Montréal	Quadreal Property Group LP in	26867,23	2011-06-26	2021-06-25
23327	Repentigny - Boul. Industriel	84, boulevard Industriel, local 170	Repentigny	9312-8965 Québec inc.	2912,17	2016-10-27	2026-10-26
23329	Place D'Armes	501, Place d'Armes	Montréal	Les Immeubles 507 Place d'Arme	2484,95	2017-07-03	2037-07-02
23330	Hemmingford	501, avenue Champlain	Hemmingford	Holding B14 Inc.	1127,52	2003-12-01	2023-11-30
23331	R.D.P. - Maurice-Duplessis	7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	3311155 Canada Inc.	3013,89	2003-02-17	2033-02-16
23332	Brossard - Marché Village	7800, boulevard Taschereau, local 105	Brossard	1082811 Alberta LTD	2903,99	2011-05-22	2021-05-21
23333	Napierville	490-A, rue St-Jacques	Napierville	Gestion Immobilière N.C.	1538,48	2001-12-01	2021-11-30
23334	Saint-Luc	280, boulevard St-Luc	Saint-Luc	Placements Linda Goulet Inc.(2	4190,71	2008-10-16	2023-10-15
23335	Mascouche	845, Montée Masson	Mascouche	Les Immeubles de Varennes (Suc	6522,92	2017-11-15	2032-11-14
23336	Petite Italie	7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	9288-4899 Québec Inc.	3196,88	2017-12-08	2027-12-07
23337	L'Île-des-Sœurs	44, place du Commerce (Île-des-Sœurs)	Verdun	Société en Commandite Immeuble	18268,92	2011-11-29	2026-11-28
23343	L'Île-Perrot	106, boulevard Don Quichotte, local 16	L'Île-Perrot	SBLP Plaza Don Quichotte Inc	7129,79	2003-09-30	2020-09-29
23344	Centre Le Boulevard	4152, rue Jean-Talon Est	Montréal	Centre D'Achats du Boulevard(M	8730,71	2001-05-01	2021-04-30
23345	La Cité - Les Galeries du Parc	3575, avenue du Parc	Montréal	Second Placement Inc.	3111,63	2009-11-25	2021-11-24
23347	Varennes	1797, Route 132	Varennes	Société Immobilière Bourgie In	7518,58	2006-12-05	2021-12-04
23348	Lorraine	85, boulevard De Gaulle, local A	Lorraine	First Capital (Place Lorraine)	4030	2015-03-31	2025-03-30
23349	Pont-Viau	1089, boulevard des Laurentides	Pont-Viau, Laval	Les Cours Marius Dufresne inc.	3374,27	2018-07-19	2028-07-18
23351	Oka	33, rue Notre-Dame	Oka	Supermarché Oka Inc.	1496,18	2001-12-03	2021-12-02
23352	Ormstown	4, rue Bridge, Local A-4	Ormstown	DMT Immobiliers Inc.	2051,81	2016-05-13	2026-05-12
23355	Hudson	502, rue Main	Hudson	Gestion Fenton Fire Inc. (2335	2497,22	2004-06-24	2029-06-23
23356	Shawville	255, route 148	Shawville	9213-4667 Québec inc.	1591,98	2003-06-19	2023-06-18
23357	Chelsea	1707, Route 105	Chelsea	8944156 Canada Inc.	1697,68	2020-01-20	2030-01-19
23358	Lavaltrie	89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	Crombie Limited Partership 233	3132,29	2012-10-06	2022-10-05
23359	Joliette - Centre-ville	598, rue Notre-Dame	Joliette	Steve Karam	3944,97	2017-09-14	2032-09-13
23361	Rosemère - Galeries Mille-Îles	309, boulevard Labelle	Rosemère	RioCan Holdings(Québec)Inc. (2	14462,91	2011-05-05	2024-10-06
23362	Saint-Lazare	1811-A, chemin Sainte-Angélique	Saint-Lazare	Les Entreprises Michel Poirier	3807,94	2010-05-19	2025-05-18
23363	Marché 440	3535, autoroute Laval, Local 20	Chomedey, Laval	9407-4507 Québec Inc.	4057,99	2011-04-12	2021-04-11
23364	Carrefour Laval	3035, boulevard Le Carrefour	Chomedey, Laval	Le Carrefour Laval (2013)Inc.	2922,94	2004-06-21	2024-06-20
23365	Mont Saint-Hilaire	460, boulevard Sir Wilfrid-Laurier	Mont St-Hilaire	9367-7888 Quebec inc	5015,98	2009-11-20	2021-11-19
23366	Sainte-Julie	133, boulevard Armand-Frappier, suite 100	Sainte-Julie	Propriétés de Choix S.E.C	6412,06	2019-09-14	2034-09-13
23367	Mercier	659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	Crombie Property Holdings Limi	3569,96	2010-12-25	2025-12-24
23368	Place Longueuil	825, rue Saint-Laurent Ouest, Local 37	Longueuil	Fonds de Placement Immobilier	5495,29	2008-11-19	2023-11-18
23369	Saint-Lambert - Centre-ville	420, avenue Victoria	Saint-Lambert	113538 Canada Inc.	1773,57	2008-11-18	2023-11-17
23371	Boucherv.De Mortagne/L-Daunais	525, rue d'Avaugour	Boucherville	Beauward Immobilier Inc	7152,93	2017-11-11	2032-11-10
23379	Saint-Michel-des-Saints	180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	Gestion Pétrolière	1636,11	2003-04-14	2026-04-13
23380	Saint-Sauveur - De la Gare	226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	Scène Holding Inc.	7486,94	2017-05-30	2032-05-29
23381	Mirabel - St-Augustin	8520, rue St-Jacques	Saint-Augustin-de-Mirabel	9061-7176 Québec inc.	2477,31	2010-11-18	2030-11-17
23385	Titulaires permis-St-Zotique O	150, rue St-Zotique Ouest	Montréal	O Mile-Ex LP	10616,97	2010-02-11	2025-02-10
23390	Titulaires permis - St-Patrick	1900, rue St-Patrick	Montréal	Desfort Inc.	12150,29	2011-04-11	2026-04-10
23451	Gatineau	25, Chemin de la Savane, local 100	Gatineau	First Capital (Gatineau) Corpo	17093,4	2016-11-24	2031-11-23
33501	St-Romuald	1040, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	Crombie Limited Partnership (3	3939,59	2009-11-21	2020-11-20
33503	Saint-Félicien	1195, boulevard Saint-Félicien	Saint-Félicien	Gestion Bruno Girard Inc.	3006,36	2003-11-06	2028-11-05
33504	Trois-Pistoles	634, rue Richard	Trois-Pistoles	Société Immobilière GP Inc.	2499,59	2004-06-22	2029-06-21
33505	Mégacentre Rimouski	391, Montée Industrielle-et-Commerciale	Rimouski	Développements Centre du Havre	10367,79	2010-04-02	2025-04-01
33506	Chicoutimi-Nord	2183, rue Roussel	Chicoutimi	9205-7140 Québec inc.	4100,72	2015-08-31	2025-08-30
33507	Saint-Augustin-de-Desmaures	286, route 138	Saint-Augustin-de-Desmaures	Société Immobilière GP Inc.	3060,28	2011-11-20	2021-11-19
33508	Québec - Rue Cartier	1059, avenue Cartier	Québec	Société Des Alcools Du Quebec	5700,02	2016-03-24	2030-12-31
33509	Donnacona	483, route 138	Donnacona	9350-0189 Québec Inc.	3293,75	2010-04-24	2030-04-23
33510	Plessisville	1971, rue Bilodeau	Plessisville	Canadian Austin Group Holdings	2764,92	2006-07-09	2021-07-08

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
33511	Chicoutimi - Boul. Talbot	1075, boulevard Talbot	Chicoutimi	Choice Properties Limited Part	9379,88	2005-08-13	2021-08-12
33512	Jonquière	2311, rue Saint-Hubert	Jonquière	Les Immeubles Abraham inc.	9160,08	2012-10-30	2027-10-29
33513	Alma	455, rue Sacré-Coeur Ouest	Alma	9217-2261 Québec inc.	2179,47	1999-12-06	2020-12-05
33514	Nicolet	2000, boulevard Louis Fréchette, local 220	Nicolet	Canadian Austin Group Holdings	2823,26	2004-09-20	2021-09-19
33515	Limoilou	1185, 3e Avenue	Limoilou	Logisbourg Inc.	2630,7	2018-06-21	2028-06-20
33517	Trois-Rivières -Ste Madeleine	165, boulevard Sainte-Madeleine	Trois-Rivières	9063-7836 Québec Inc.	2552,23	2003-03-12	2021-09-11
33518	Saint-Georges	8984, boulevard Lacroix	Saint-Georges	Promenades St-Georges Inc.	6272,12	2016-11-15	2031-11-14
33519	Mont-Joli	1760, boulevard Gaboury	Mont-Joli	Société Immobilière GP Inc.	2793,23	2006-02-25	2021-02-24
33520	Val Bélair	1065, boulevard Pie XI Nord, local 103	Val-Bélair	Choice Properties Limited Part	4678,42	2012-05-27	2022-05-26
33521	Victoriaville - Centre-ville	244, rue Notre-Dame Est	Victoriaville	Immorizon Inc.	3537,34	2013-03-25	2023-03-24
33523	Lac-Mégantic	5950, rue Papineau	Lac-Mégantic	Gestion André Valiquette Ltée	3338,75	2014-11-13	2024-11-12
33524	Québec - Boul. Charest Ouest	707, boulevard Charest Ouest, local 266	Québec	Kolossa Inc	2902,92	2014-11-16	2024-11-15
33526	Québec - Rue St-Jean	853, rue Saint-Jean	Québec	James Monti	2552,87	2003-03-16	2023-03-15
33527	Chibougamau	466, 3e Rue	Chibougamau	9137-0098 Québec Inc.	2401,1	2008-01-21	2021-01-20
33528	Ste-Cath-de-la-Jacques-Cartier	4530, route Fossambault	Ste-Catherine-Jacques-Cartier	Les Immeubles Gavan S.E.C.	3013,89	2009-10-14	2029-10-13
33530	Grand-Mère	910, 7e Avenue	Grand-Mère	9111-8638 Québec inc.	4081,78	2007-06-04	2020-09-30
33531	Rimouski - Nazareth	457, boul. Saint-Germain Ouest	Rimouski	Gestion Marco Inc.	3093,33	2015-11-16	2025-11-15
33532	Clermont	110, rue Notre-Dame, local 100	Clermont	Placement 110 rue Notre-Dame I	1780,89	2002-12-18	2024-12-17
33533	Gaspé	184, montée de Wakeham (route 198)	Gaspé	9295-1102 Québec Inc.	4103,74	2011-11-26	2021-11-25
33534	Shawinigan	1440, rue Trudel	Shawinigan	Crombie Limited Partnership(33	4913,94	2010-10-15	2030-10-14
33535	Québec - Boul. de L'Ormière	9085, boulevard de l'Ormière	Québec	Fiducie Familiale Raymond Serr	3675,87	2008-04-27	2023-04-26
33536	Cap-Rouge	1103, boulevard Chaudière	Québec	Société Immobilière Rodin	7936,98	2015-10-28	2030-10-27
33537	Québec - Boul. Jean-Lesage	400, boulevard Jean-Lesage, bureau 057	Québec	Édifice Les Façades inc.	5905,4	2017-11-09	2032-11-08
33538	Québec - Rue Maguire	1305, avenue Maguire	Sillery	Claude Poulin (33538)	3149,95	2009-11-11	2024-11-10
33539	Saint-Jean-Chrysostome	760, avenue Taniata	Lévis	5450935 Manitoba Limited	5011,89	2012-03-24	2022-03-23
33540	La Baie	2100, rue Bagot, local 160	La Baie	9295-1078 Québec inc.	2909,05	2019-07-20	2034-07-19
33541	Amqui	30, boul. Saint-Benoît Est, local 84	Amqui	Société Immobilière GP Inc.	2621,12	2003-06-10	2023-06-09
33542	Saint-Raymond	333, rue de la Côte-Joyeuse,local 800	Saint-Raymond	Canadian Austin Group Holding	2879,88	2003-07-30	2028-07-29
33543	Arvida	2625, boulevard du Royaume	Jonquière	Gestion Faubourg Sagamie inc.	2854,59	2008-04-30	2023-04-29
33544	Chandler	500, av. du Docteur-G-Daignault, bureau 120	Chandler	Kimwood Lac St-Jean ULC(33544)	2960,07	2018-12-04	2023-12-03
33545	Estimauville	2485, boulevard Sainte-Anne	Québec	Société en commandite Econo-Ma	3077,94	2018-05-13	2033-05-12
33546	Drummondville-Boul. St-Joseph	695, boulevard Saint-Joseph	Drummondville	Gestion Gosav Inc.	10027,22	2010-12-11	2025-12-10
33547	La Tuque	1200, boulevard Ducharme	La Tuque	Toulon Development Corporation	2787,85	2010-04-20	2030-04-19
33548	Rivière-du-Loup	252-A, boulevard de l'Hôtel-de-Ville	Rivière-du-Loup	Crombie Property Holdings Limi	9258,68	2012-11-15	2027-11-14
33549	La Malbaie	375, boulevard de Comporté, local 142	La Malbaie	9166-0670 Québec inc.	3442,94	2017-01-30	2027-01-29
33550	Baie-Comeau	300, boulevard Lasalle	Baie-Comeau	9295-1086 Québec inc.	2934,24	2004-12-31	2024-12-30
33551	Sainte-Anne-des-Monts	51, boul. Sainte-Anne Ouest	Sainte-Anne-des-Monts	Les Entreprises i-Loge senc	2463,21	2016-01-28	2026-01-27
33552	Paspébiac	113, boul. Gérard-D. Lévesque O, C.P 58	Paspébiac	Crombie Limited Partnership (3	1790,47	2004-06-23	2029-06-22
33553	Galeries de la Capitale	5751, boulevard des Galeries	Québec	Société en Commandite Gestion	10169,73	2008-11-12	2023-11-11
33554	Carleton	569, boulevard Perron	Carleton	Restaurant le Heron 1983 Inc.	2574,72	2002-09-01	2023-02-28
33555	Shawinigan-Sud	4155, boulevard de Shawinigan-Sud	Shawinigan	Francis Bellerive Investisseme	2538,02	2018-11-07	2028-11-06
33556	Cabano	633, rue Commerciale Nord, local 130	Témiscouata-sur-le-Lac	9295-1094 Québec inc.	2583,12	2014-08-04	2024-08-03
33557	Grand Marché de Québec	250, boulevard Wilfrid-Hamel, Édifice M, Loc. RC35-RC38	Québec	Ville de Québec	1915,01	2019-06-14	2029-06-13
33558	La Pocatière	625, rue Poiré, local 855	La Pocatière	2545-8506 Québec Inc.	3207,64	2006-08-05	2021-08-04
33559	Saint-Émile	1200, rue de la Faune, C.P. 89272	Québec	Amexco Inc.	3349,73	2012-05-30	2022-05-29
33560	Trois-Rivières Boul.St-Maurice	501, boulevard St-Maurice	Trois-Rivières	Regroupements des Bingos de	5311,98	2013-07-25	2023-07-24
33561	Trois-Rivières-des Forges/6e	4675, boulevard des Forges	Trois-Rivières	Fonds de Placement Immobilier	6934,21	2016-12-16	2031-12-15
33562	Sept-Iles	649, boulevard Laure	Sept-Îles	8144800 Canada Inc. (33562)	7099,33	2004-04-26	2021-04-25
33563	Roberval	1221, boulevard Marcotte	Roberval	Kimwood Lac St-Jean ULC(33563)	3836,47	2011-03-03	2021-03-02
33564	Beauport -Blanche-Lamontagne	2060, rue Blanche-Lamontagne	Québec	Trudel Alliance Société en Com	9974,91	2011-06-10	2026-06-09
33565	Baie Saint-Paul	1020, boul. Monseigneur-de-Laval, local 11	Baie-Saint-Paul	Crombie Property Holding Limit	4319,55	2016-10-15	2026-10-14
33566	Iles-de-la-Madeleine	525, chemin Principal	Cap-aux-Meules	Paul-André Duclos	4252,82	2010-06-17	2025-06-16
33567	Drummondville - Rue des Forges	500, rue des Forges	Drummondville	2309-7579 Quebec inc	4705,12	2007-11-22	2022-11-21
33568	Port-Cartier	8, boulevard des Iles, local 1	Port-Cartier	Le 8 Boulevard des Îles inc.	2707,12	2013-06-14	2023-06-13
33569	Forestville	25, route 138 Est, C. P. 210	Forestville	Canadian Austin Group Holding	2877,84	2008-03-29	2024-03-28
33570	Sainte-Marie	1024, boulevard Vachon Nord	Sainte-Marie-de-Beauce	Choice Properties Limited Part	4377,68	2003-11-16	2020-11-15

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
33571	Thetford Mines	701, boulevard Frontenac Est	Thetford Mines	Commercial Dev Immobilier Inc.	4151,64	2019-04-29	2029-04-28
33573	Neufchâtel	2061, boulevard Bastien	Québec	9344-3919 Québec Inc.(33573)	3088,16	2005-10-02	2020-12-01
33574	Lauzon	7777, boulevard Guillaume-Couture, local 4	Lévis	Les Galeries du vieux Fort	3971,88	2008-11-15	2028-11-14
33575	Québec - Boul. Laurier	2828, boulevard Laurier	Québec	Complexe Jules Dallaire inc.	16554,56	2010-03-20	2023-03-19
33576	Beauceville	630C, boulevard Renault	Beauceville	Immeubles C.S.J. Labbé Inc.	2204,55	2016-11-07	2026-11-06
33577	Dolbeau	1720, boulevard Wallberg	Dolbeau-Mistassini	9329-2951 Québec inc.	3939,59	2010-04-14	2030-04-13
33578	Saint-Nicéphore	4565, boulevard Saint-Joseph, local 3	Drummondville	Centre Commercial Charpentier	1660,22	2016-05-16	2026-05-15
33580	Plaza Laval	2750, chemin Sainte-Foy	Québec	Les Immeubles Roussin Ltée.	3662,09	2007-10-16	2022-10-15
33581	Saint-Étienne-de-Lauzon	3011, route Lagueux	Lévis	Les Immeubles L.M.B.F. Inc.	3175,35	2013-03-06	2023-03-05
33582	Duplessis	1211, autoroute Duplessis	L'Ancienne-Lorette	Choice Properties Limited Part	3310,98	2013-11-17	2023-11-16
33583	Place Naviles	3400, chemin des Quatres-Bourgeois	Québec	Trudel Alliance Société en Com	6504,84	2014-07-01	2024-06-30
33584	Les Saules	5015, boulevard de l'Ormière	Québec	Crombie Limited Partnership(33	7365,2	2002-12-05	2022-12-04
33585	Carrefour Charlesbourg	8500, boulevard Henri-Bourassa, local 6	Charlesbourg	Fonds de Placement Cominar (33	9601,94	2012-12-24	2027-12-23
33586	Lac Etchemin	1556, Route 277	Lac-Etchemin	9389-7098 Québec Inc.	2478,17	2011-11-12	2021-11-11
33587	Disraeli	923, avenue Champlain, C.P. 5005	Disraeli	Roger Lehoux	1805,11	2006-10-24	2022-08-31
33588	Saguenay	1898, boulevard Talbot	Chicoutimi	Tegesco Inc.	17896,06	2002-10-12	2022-10-11
33589	Saint-Jean-Port-Joli	26, avenue de Gaspé Ouest	Saint-Jean-Port-Joli	9266-6536 Québec inc.	2577,95	2009-12-27	2024-12-26
33590	Stoneham-et-Tewkesbury	4, route Tewkesbury, local 101	Stoneham-et-Tewkesbury	9218-6766 Québec Inc.	1615,98	2017-03-09	2027-03-08
33591	Rivière-Bleue	21, rue St-Joseph Nord	Rivière-Bleue	9147-6333 Québec inc.	1599,95	2000-04-01	2025-03-31
33592	Saint-Pascal	505, avenue Patry, C.P. 698	Saint-Pascal	Entreprise Leri inc.	1525,46	2004-05-01	2029-04-30
33593	Percé	155, route 132 Ouest	Percé	9365-3897 Quebec inc	1796,17	2003-11-01	2020-10-31
33594	Halles Sainte-Foy	2500, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	Immocom Ste-Foy Inc.	2782,47	2010-11-21	2025-11-20
33595	Québec - Ch. Saint-Louis	2485, chemin Saint-Louis, bureau 200	Québec	Centre de la falaise Enr.	3616,99	2019-11-20	2029-11-19
33596	Vanier	405, rue Soumande	Vanier	Trudel Alliance Société en Com	4470,25	2009-09-16	2021-09-15
33599	Saint-Tite	512, rue du Moulin	Saint-Tite	Gestion Claude Baril inc.	2512,94	2019-08-19	2029-08-18
33600	Campanile	3700, rue du Campanile	Québec	8309418 Canada Inc.	1537,95	2003-09-01	2025-10-06
33601	Charlesbourg - Boul. du Lac	795, boulevard du Lac, C. P. 9	Charlesbourg	Placements R. Rousseau Inc.	3498,27	2006-09-11	2021-09-10
33604	Sainte-Anne-de-Beaupré	10410, boulevard Sainte-Anne	Sainte-Anne-de-Beaupré	Canadian Austin Group Holdings	5206,82	2009-11-01	2024-10-31
33605	Beauport - Boul. Louis XIV	2400, boulevard Louis XIV	Québec	9352-0765 Québec Inc.	2841,67	2010-07-12	2021-01-31
33606	Québec - Ave. St-Sacrement	1305, chemin Sainte-Foy	Québec	Whiterock, 1305 Chemin Ste-Foy	3321,63	2003-06-26	2023-06-25
33608	Fermont	299, rue Le Carrefour, local 6A, C.P.218	Fermont	Les Placements Monfer Inc.	1905	2000-10-23	2020-10-22
33609	Saint-Nicolas	1345, Route des Rivières	Lévis	Fiducie Dupont St-Nicolas & Fo	8654,18	2008-08-05	2023-08-04
33610	Havre Saint-Pierre	1327, rue de la Digue	Havre-Saint-Pierre	9059-4516 Québec Inc.	3463,61	2012-10-29	2022-10-28
33611	Grande-Place-des-Bois-Francis	1081, boulevard Jutras Est	Victoriaville	Montez (Victoriaville) Reality	10034,97	2010-11-09	2025-11-08
33612	Montmagny	84, boulevard Taché Ouest	Montmagny	Magasin Coop de Montmagny	4971,95	2010-11-21	2030-11-20
33613	New Richmond	124, boulevard Perron Ouest, C. P. 278	New Richmond	9295-1110 Québec inc.	2141,91	2016-05-30	2031-05-29
33614	Hauterive	1490, rue de Bretagne	Baie-Comeau	Crombie Property Holdings II L	5301,33	2011-05-16	2021-05-15
33615	Lévis- Route Président Kennedy	50, route du Président Kennedy	Lévis	Fonds Placement Immobilier Com	10554,97	2012-12-10	2027-12-09
33616	Galerias Charlesbourg	4250, 1re Avenue, Local 44F	Charlesbourg	Trudel Alliance en Commandite	4474,55	2009-11-12	2021-12-31
33617	L'Ancienne-Lorette -Notre-Dam	1880, rue Notre-Dame	L'Ancienne-Lorette	Société Immobilière GP Inc.	2838,44	2015-08-14	2025-08-13
33618	Trois-Rivières - Boul. Thibeau	635, boulevard Thibeau	Trois-Rivières	Crombie Limited Partnership (3	4531,06	2005-01-08	2021-01-07
33619	Pointe-à-la-Croix	22, rue Sarto	Pointe-à-la-Croix	7336373 Canada Inc.	3456,29	2010-08-21	2030-08-20
33620	Saint-Apollinaire	141, rue Principale	Saint-Apollinaire	9316-8912 Québec Inc.	2651,47	2016-12-09	2026-12-08
33622	Gentilly	3687, boulevard Bécancour, C. P. 429	Gentilly	9191-9399 Québec inc.	2436,95	2003-04-09	2023-04-08
33623	Trois-Rivières	3305, boulevard des Récollets	Trois-Rivières	Société Immobilière Duguay inc	17946,65	2002-09-01	2022-08-31
33624	Matane	750, avenue du Phare Ouest, bureau 136	Matane	Société Immobilière GP Inc.	3993,41	2001-11-26	2021-11-25
33625	Laurier-Station	120, rue Laurier	Laurier-Station	Les Immeubles L.M.B.F. Inc.	1508,02	2002-08-04	2021-08-03
33629	Pont-Rouge	2, rue du Collège	Pont-Rouge	Jean-Claude Bédard	2519,61	2011-11-15	2021-11-14
33630	Trois-Rivières -Rue des Forges	180, rue des Forges	Trois-Rivières	Les Immeubles Galaxi inc.	1704,89	2002-07-30	2026-07-29
33632	Carrefour d'Alma	555, avenue du Pont Nord	Alma	Kimwood Lac St-Jean ULC (33632	5245,25	2020-06-10	2020-11-26
33633	Sainte-Anne-de-la-Pérade	175, rue Principale	Sainte-Anne-de-la-Pérade	Métro Québec Immobilier inc. (	2157,95	2012-01-06	2022-01-05
33635	Trois-Rivières - Jean XXIII	6285, rue Corbeil	Trois-Rivières	Francis Bellerive Investissem	4668,09	2019-10-19	2029-10-18
33637	Sainte-Claire	115, boulevard Bégin	Sainte-Claire	9345-5640 Québec Inc.(33637)	2238,89	2004-11-08	2024-11-07
33638	Saint-Joseph-de-Beauce	1021, avenue du Palais, local 115	Saint-Joseph-de-Beauce	Skyline Retail Real Estate Hol	1560,77	2004-07-18	2024-07-17
33639	Beauport - Ave. Royale	775, avenue Royale	Québec	9268-3655 Québec inc.	2614,55	2018-10-18	2028-10-17
33690	Chicoutimi - Centre-ville	475, rue Racine Est	Chicoutimi	Les Immeubles PMB Inc.	1790,68	2005-08-13	2022-10-12

Immeuble	Description Immeuble	Adresse	Ville	Description Locataire	Surface utilisée pi²	Date Début	Date Fin
33691	Titulaires de permis-Québec	2900, rue Einstein	Québec	Société Des Alcools Du Quebec	2973,96	2017-04-18	2037-04-17
33692	Beauport - Ave. Larue	2190, avenue Larue	Québec	Cap-des-Régions Québec, S.E.C.	3202,15	2015-11-19	2025-11-18
33693	Lebourgneuf	5795, boulevard des Gradins	Québec	Fiducie St-Dominique	2499,59	2007-12-14	2021-11-24
33694	Lac Saint-Charles	891, rue Jacques-Bédard	Charlesbourg	Société Immobilière GP Inc.	2997,1	2006-11-27	2021-11-26
33695	Saint-Lambert-de-Lauzon	1256, rue du Pont	Saint-Lambert-de-Lauzon	Épicerie Centre Matic inc.	2656,53	2014-05-11	2024-05-10
33851	Rivière-au-Renard	50, rue Blouin	Gaspé	Famille Dufresne inc.	1642,89	2004-05-31	2022-05-30
33852	Dégelis	607, rue Principale	Dégelis	Les Entreprises Sydmag inc.	1536,01	2003-09-20	2028-09-19
33853	Sainte-Perpétue	429, rue Principale	Sainte-Perpétue de l'Islet	Municipalité de Sainte-Perpétu	1516,63	2011-06-01	2021-04-01
33854	Métabetchouan	13-A, avenue Villeneuve	Métabetchouan-Lac-à-la-croix	9377-1996 Québec Inc.	2355,57	2011-02-24	2021-02-23
33856	Guadeloupe	394, 14e Avenue, C. P. 1086	La Guadeloupe	Placicom Senc	1692,62	2000-11-23	2022-11-22
33858	Saint-Marc-des-Carrières	770, Bona-Dussault	Saint-Marc-des-Carrières	Gestimmyt inc.	2004,02	2017-06-05	2027-06-04
33859	Sainte-Croix	6375, rue Principale	Sainte-Croix	Claude Picard (Bailleur)	1517,71	2002-12-07	2024-12-06
33860	Bonaventure	101, avenue Port-Royal	Bonaventure	Denis Arsenaault (33860)	1529,87	2004-05-21	2024-05-20
33862	Grande-Vallée	5, rue St-François-Xavier Est	Grande-Vallée	Nancy Lemieux	1517,71	2002-05-18	2021-05-17
33868	Québec	2900, rue Einstein	Québec	Société Des Alcools Du Quebec	19999,97	2017-04-18	2037-04-17

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers
Requis par l'opposition officielle

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
153	Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir : a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois; b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits; c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois; d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 153

RÉPONSE :

Les alcools québécois sont disponibles dans l'ensemble du réseau de la SAQ, incluant sur le site SAQ.com. Voir également la réponse à la question 133.

Concernant les notes, analyses et études, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

- a) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la croissance de la production des produits alcoolisés québécois. Toutefois, les ventes des produits Origine Québec ont connu une croissance de 6 % versus l'exercice financier 2018-2019. Ce résultat n'inclut pas les produits qui ont été mis en marché en 2019 et en 2020, puisqu'un moratoire a été instauré afin de statuer sur la définition du terme Origine Québec en collaboration avec le gouvernement et l'industrie.
- b) Plus de 200 producteurs du Québec vendent leurs produits dans le réseau de la SAQ. Il s'agit principalement de cidres, vins et spiritueux.
- c) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois.
- d) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.

Troisième groupe d'opposition



ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers requis
par le 3^e groupe d'opposition

Mars 2020

TABLE DES MATIÈRES

QUESTION NUMÉRO

Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.....	92
Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois.	93
La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans	94
Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	95
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix	96
Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2019 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2019 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ	97
Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années	98
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur	99
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur	100

Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.....	101
Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes	102
Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégories d'emplois	103
Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants.	104
Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année	105
Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2020-2021	106
Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2020-2021	107
Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat	108
Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années	109
Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant au cours des trois dernières années	110
Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.....	111
Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.	118
Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.	119

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
92	Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 92

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 140 du groupe de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
93	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 93

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 135 d) et e) du groupe de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
94	La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans.





**VARIATION MOYENNE DE PRIX AU LITRE (excluant les taxes)
PAR CATÉGORIE DE PRODUIT**

CATÉGORIE	VARIATION ENTRE 2019 ET 2020
VINS	1,51%
SPIRITUEUX	1,89%
BIÈRES, CIDRES, BOISSONS PANACHÉS ET AUTRES	-0,75%

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
95	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux.



Question # 95

Rémunération annuelle 2019-2020 - Président et chef de la direction ET Vice-présidents

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de boni annuel ⁽¹⁾	Autres formes de rémunération ^{(2) (3)}	Allocation de transition ⁽⁴⁾
Catherine Dagenais	Présidente et chef de la direction	436 492	434 980	65 474	12 041	
Édith Filion	Vice-présidente et chef de la direction financière	282 750	281 772	84 826	24 408	
Jacques Farcy	Vice-président, Exploitation des réseaux de vente	266 189	265 265	79 856	8 775	
Carl Boucher	Vice-président, Technologies de l'information	250 000	249 341	75 000	19 745	
Martine Comtois	Vice-présidente, Affaires corporatives et secrétaire générale	228 250	227 464	68 476	27 212	
Sandrine Bourlet	Vice-présidente, Commercialisation	230 000	230 565	69 000	21 818	
Alexandre Côté ⁽⁵⁾	Vice-président, Ressources humaines	240 000	220 484	58 655	13 168	
Marie-Hélène Lagacé ⁽⁶⁾	Vice-présidente, Affaires publiques et communications	212 000	203 140	61 154	11 325	
Luc Bourdeau ⁽⁷⁾	Vice-président, Chaîne d'approvisionnement	275 000	115 947	34 904	3 242	
Madeleine Gagnon ⁽⁸⁾	Vice-présidente, Ressources humaines	261 700	186 532	40 765	15 738	488 995

(1) Bonis de l'exercice 2019-2020 qui seront versés en septembre 2020.

(2) Avantages imposables liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles, au bilan de santé et aux assurances collectives sur la base de l'année civile 2019, ainsi que les allocations automobiles.

(3) En plus des montants indiqués, la présidente de la SAQ participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % sur son salaire. Les vice-présidents participent quant à eux au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Ils bénéficient également d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % sur la portion de leur salaire excédent le salaire maximum admissible par le biais d'un régime supplémentaire de retraite.

(4) Une allocation de fin de mandat a été octroyée conformément au contrat de travail.

(5) Nommé vice-président des ressources humaines le 11 août 2019, auparavant directeur des ressources humaines. Le salaire versé à titre de directeur est inclut dans le salaire versé.

(6) Embauchée vice-présidente des affaires publiques et communications le 14 avril 2019.

(7) Embauché vice-président de la chaîne d'approvisionnement le 28 octobre 2019.

(8) A quitté le 2 octobre 2019.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
96	Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.



QUESTION 96

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 142 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
97	Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2019 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2019 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ.



QUESTION 97

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 139 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
98	Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années.





Le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20\$

	2020
Nombre de bouteilles (en millions) ⁽¹⁾	124,1
Ventes en dollars (en millions de dollars) ⁽¹⁾⁽²⁾	1 707,4 \$

Note 1: Ventes réalisées auprès des consommateurs du réseau des succursales et agences

Note 2: Incluant les taxes de vente

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
99	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 99

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 151 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
100	Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur.





**Nombre de caisses commandées et réceptionnées
auprès des fournisseurs québécois**

2020

Nombre de caisses ^{(1) (2)}

311 517

Notes

- (1) Les données concernent les articles du terroir dont les fournisseurs détiennent un permis artisanal et des produits admissibles à la marque commerciale "Origine Québec". De plus, il y a certaines exclusions et inclusions de produits selon la nature de permis industriel et/ou artisanal.
- (3) En raison du moratoire sur la marque de commerce "Origine Québec", les ventes des nouveaux produits commercialisés au courant de l'exercice 2019-2020 n'ont pas été ajoutés au tableau demandé.
Conséquemment les résultats des ventes sont basés sur les produits comparables de l'exercice précédent.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
101	Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.





Achat moyen par transaction effectué par les consommateurs
Réseau des succursales

2020

Achat moyen - Consommateurs (1) 51,40 \$

Notes

(1) Déboursé moyen par les consommateurs (incluant les taxes de vente)

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
102	Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes.



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Structure de prix des cinq produits les plus vendus à la SAQ comparables avec la LCBO

Les membres du Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes. L'information demandée sur les structures de prix de l'Ontario et de l'Alberta provient de ce rapport et ne sera donc pas rendue publique. En ce qui concerne les prix de détail demandés pour l'Ontario et l'Alberta, les prix en vigueur sur le site web du LCBO ont été fournis à titre comparatif. Toutefois, pour l'Alberta, les détaillants de cette province offrent des prix différents pour les mêmes produits ce qui rend difficile la comparabilité.

De plus, en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, la Société des alcools du Québec ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité.

	Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough (Format 750 ml)	Captain Morgan Original Spiced (Format 1,14 litre)	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise (Format 1,14 litre)	Smirnoff triple distillation vodka (Format 1,14 litre)	Sangiovese/Cab.-Sauv. Liano Umberto Cesari (Format 750 ml)
Prix de vente au détail au 23 juin 2020 - SAQ	19,90 \$	40,50 \$	40,00 \$	35,75 \$	26,95 \$
Prix de vente au détail au 23 juin 2020 - LCBO	19,95 \$	43,95 \$	42,95 \$	41,75 \$	27,95 \$

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
103	Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégories d'emplois.



Question # 103

Augmentation salariale accordée en 2019-2020

Catégorie d'emploi	Augmentation échelle ⁽¹⁾		Avancement d'échelon ⁽²⁾ / performance*	TOTAL Ajustements salariaux accordés 2019-2020
	Date d'effet	%	%	%
Cadre et personnel non syndiqué	2019-04-01	2,0%	0,7%	2,7%
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	2019-04-01	0,0%	0,6%	0,6%
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	2019-04-01	2,0%	0,6%	2,6%
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	2019-04-01	2,0%	0,9%	2,9%

(1) Augmentation échelle

Cadres et personnel non syndiqué : Majoration de 2,0%

Groupes syndiqués :

STTSAQ et SEMB : Majoration conforme à la convention collective

SPTP : En attente de la signature de la convention collective

(2) Avancement d'échelon / performance

Cadres et personnel non syndiqué : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement

Groupes syndiqués : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
104	Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants.



QUESTION 104

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2019 (1^{er} janvier au 31 décembre 2019)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Entraînement à la tâche	Bienvenue à la SAQ				
	<i>Ancienne version (jusqu'au 3 juin 2019)</i>	0,5	Virtuel	111	55,5
	<i>Nouvelle version (à compter du 4 juin 2019)</i>	1,5	Virtuel	955	1 432,5
	Rencontre d'accueil et d'intégration	3	303	303	909
	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ				
	<i>Nouvel employé (nouvelle version)</i>	1,25	Virtuel	866	1 082,5
	<i>Complément pour gestionnaire</i>	0,25	Virtuel	13	3,25
	<i>Rafraîchissement</i>	0,5	Virtuel	65	32,5
	Exercer son rôle de caissier	3	Virtuel	1 174	3 522
	Opérations de gestion dans Xstore	2	Virtuel	88	176
	Rendre la succursale prête aux affaires	1,42	Virtuel	607	861,94
	Animer une dégustation promotionnelle	0,5	Virtuel	533	266,5
	Animer des dégustations pour la clientèle	0,5	Virtuel	331	165,5
	Réapprovisionnement de la succursale	1	Virtuel	271	271
	Rencontre avec le délégué syndical	1	377	377	377
	Les procédures de succursale	0,75	Virtuel	78	58,5
	SAQ Inspire	1	Virtuel	1 160	1 160
	Effectuer les suivis budgétaires	1	Virtuel	20	20
	Nouveaux conseillers en vin	38	1	12	456
	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS)				
	<i>Nouveaux COS</i>	15	5	48	720
	<i>COS remplaçant</i>	4	72	72	288
	Nouveaux coordonnateur principal aux opérations en succursale (CPOS)	45	1	25	1 125
	Nouveau Coordonnateur de succursale Solo (CSS)	45	1	12	540
	Application pratique : Dégustation vins et spiritueux	1	Virtuel	7	7
	Utiliser les outils informatiques et technologiques	0,25	Virtuel	1	0,25
	Contrôles prioritaires	0,5	Virtuel	91	45,5
	Laboratoire – Extrait des données de surveillance des mesures	0,25	Virtuel	1	0,25

QUESTION 104

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2019 (1^{er} janvier au 31 décembre 2019)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Connaissance des produits	Conférence dégustation				
	<i>Bulles</i>	7	7	440	3 080
	<i>Californie</i>	7	1	74	518
	<i>Espagne</i>	7	7	468	3 276
	<i>Rhône/Portugal</i>	7	7	468	3 276
	Découvrir le goût du vin	3	Virtuel	656	1 968
	Découvrir le goût des spiritueux	2,5	Virtuel	610	1 525
	Les vins de Bordeaux	2	Virtuel	97	194
	Les vins de France	3	Virtuel	339	1 017
	Les vins d'Espagne et du Portugal	2	Virtuel	248	496
	Les vins d'Italie	2,5	Virtuel	112	280
	Les vins d'Amérique du Nord	1,5	Virtuel	110	165
	Origine Québec	1,75	Virtuel	203	355,25
	Les vins d'Amérique du Sud	1,5	Virtuel	107	160,5
	Les Cocktails	1,25	Virtuel	410	512,5
	Formation spécialisée en vignoble et cidrerie au Québec	7	5	48	336
	Formation spécialisée en distillerie	3	5	59	177
	Les vins d'Afrique du sud, de Nouvelle-Zélande et d'Australie	1,5	Virtuel	163	244,5
	Les Cépages	9	1	1	9
SST	Secourisme	16	51	200	3 200
	Chariot élévateur (succursale)	7	13	30	210
	Transpalette (succursale)	3,5	64	304	1 064
	Transpalette (nouveaux employés en entrepôt)	8,5	21	117	994,5
	Prévenir les pertes : vols externes	0,75	Virtuel	498	373,5
	Prévenir les pertes : vols internes	0,25	Virtuel	31	7,75
	Intervenir auprès d'une clientèle difficile	0,75	Virtuel	570	427,5
	Manutention sécuritaire de charges	0,75	Virtuel	1 770	442,5
	Manutention sécuritaire de charges en entrepôt	1,5	2	49	73,5
	Manutention des charges en entrepôt	4	9	41	164
	Le gestionnaire au cœur de la SST	0,50	Virtuel	23	11,5
	Utilisation sécuritaire du couteau rétractable	0,08	Virtuel	891	71,28
	La Santé et la Sécurité au travail à la SAQ (en succursale)	0,75	Virtuel	87	65,25
	Prévention dans les entrepôts	1,5	2	49	73,5
	SIMDUT				
	<i>WineGate – Règles de sécurité et méthodes de travail</i>	0,08	Virtuel	255	20,4
	<i>Azote Comprimé – Fiche de données de sécurité</i>	0,08	Virtuel	110	8,8
	<i>Fiches de données de sécurité</i>	0,08	Virtuel	113	9,04
	Enquête et analyse d'événements accidentels	1,5	Virtuel	10	15
Serv. client	4A+ - Service à la clientèle	2,5	Virtuel	670	1 675
	Maximiser l'expérience-client	0,75	Virtuel	32	24

QUESTION 104

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2019 (1^{er} janvier au 31 décembre 2019)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Outils technologiques	Suite office				
	Excel – Intermédiaire	6	1	10	60
	Outlook	1	Virtuel	30	30
	JDE 9.2				
	Finances	1	Virtuel	42	42
	DFA	1,5	Virtuel	8	12
	Acquisitions, biens et services	0,25	Virtuel	67	16,75
	Expérience usager	0,25	Virtuel	74	18,5
	Expérience usager – Avancé	0,25	Virtuel	58	14,5
	Formation en salle	4	1	7	28
	Grand utilisateur	4	4	32	128
	Services techniques	3	1	5	15
	Officevibe – Tutoriel	0,25	Virtuel	3	0,75
	Gestion des incidents de sécurité	40	1	1	40
	Architecture de sécurité	40	1	2	80
	Certification en Architecture de sécurité	40	1	1	40
	Intelligence artificielle	7	1	1	7
	Données et intelligence marketing	7	1	3	21
	Intelligence d'affaires et analytique	8	1	3	24
	Cybersécurité et protection des données	7	1	3	21
	Développement d'algorithmes et de programmation	7	1	10	70
	Découvrir l'application Vue.JS	50	1	5	250
	Application Vue.JS : S'intégrer dans une architecture orientée REST	21	1	3	63
	Android au sein de l'entreprise	7	1	1	7
	ITIL4_Gestion des services TI	15	1	1	15
	ITIL4_Fondation et examen	22	1	3	66
	Check Point R80.30	16	1	1	16
	Tendances du BI dans le commerce de détails	14	1	21	294
	Technologies en Ressources Humaines	7	1	1	7
	Technologies en Ressources humaines et Paie	3	1	1	3
	Antidote 9 : Fonctionnalités complètes	7	1	1	7
	SANS/GCIH – Gestion des incidents de sécurité	40	1	1	40
	SANS 530 – Architecture de sécurité	40	1	1	40
	SANS 534 – DevOps security	12	1	1	12
	Conférences sur les technologies liées au Cloud	8	1	1	8
	Prévention et ergonomie : stratégies et meilleures pratiques	3	1	1	3
	Espace RH-Paie				
	Feuille de temps – Sigma	0,4	Virtuel	11	4,4
	Délégation	0,08	Virtuel	6	0,48
	Modification de la feuille de temps	0,16	Virtuel	6	0,96
	Approbation des demandes	0,08	Virtuel	4	0,32
	Saisie de temps par exception	0,25	Virtuel	6	1,5
	Navigation de base	0,5	Virtuel	29	14,5

QUESTION 104

FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ

2019 (1^{er} janvier au 31 décembre 2019)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
Gestion	<i>Destination Leadership (programme interne)</i>				
	<i>Capsule savoir, vouloir, pouvoir</i>	0,25	Virtuel	23	5,75
	<i>Capsule influence</i>	0,5	Virtuel	17	8,5
	<i>Capsule développement des personnes</i>	0,5	Virtuel	2	1
	<i>Capsule communication</i>	0,5	Virtuel	11	5,5
	<i>Capsule reconnaissance</i>	0,4	Virtuel	23	9,2
	<i>Capsule gestion du changement</i>	0,33	Virtuel	17	5,61
	<i>Engager mon équipe dans le changement</i>	14	2	15	210
	Gestion du changement dans un contexte de projets	7	1	1	7
	Leadership transversal	16	1	1	16
	Initiation à la direction de succursale (directeur remplaçant)	14	3	21	294
	Organiser le travail en succursale	1,5	Virtuel	42	63
	Code d'éthique et de conduite des employés	0,75	Virtuel	921	690,75
	Code d'éthique et de conduite des employés – volet gestionnaire	0,25	Virtuel	16	4
	Normes du travail du Québec et exigences de la CNESST	7	1	1	7
	Déclaration de fin d'année au service de la paie	7	1	1	7
	Marque employeur & Marketing RH	7	1	1	7
	Reconnaître les signes précurseurs à une absence	4	10	116	464
	Convention collective SEMB 2019-2023				
	<i>Article 8.27 - Non disponibilité 1 sur 4</i>	0,5	Virtuel	423	211,5
	<i>Article 10 :11</i>	0,75	Virtuel	452	339
	<i>Nouveautés</i>	5	7	735	3 675
	Gestion des stocks	0,75	Virtuel	26	19,5
	Certification professionnelle Scrum Master	16	1	1	16
	Gestion de projet agile – Approche Scrum	1,5	1	7	10,5
	Gestion de projet agile	15	1	2	30
	Gestion de projets informatiques	15	1	1	15
	Techniques de négociation	4	1	11	44
	Agir dans les situations difficiles	7	1	15	105
	L'expérience employé : une priorité	2	1	2	4
	Stimuler l'engagement au travers l'expérience employé	3	1	1	3
	Business Continuity Management – Exercices des plans	7	1	1	7
	Culture d'entreprise et engagement envers la clientèle	7	1	1	7
	Mesurer le rendement des campagnes marketing	7	1	1	7
	Mieux se connaître et gérer son impact	14	2	27	378
	Collaboration d'influence	7	6	84	588
	Développer son leadership d'influence	10,5	1	10	105
	Mobiliser mon équipe	7	2	27	189
	Relations de travail et amorce de l'évolution vers le prêt au service	7	8	275	1 925
	Exploitation des données marketing	8	1	2	16
	Médias sociaux dans un contexte de commercialisation	7	1	1	7
	Optimiser la communication et la collaboration	7	1	10	70
	Conférences sur les enjeux en relations de travail	7	1	1	7
	Conférences sur la transformation de l'industrie	7	1	1	7
	Gestion du temps et des priorités	7	1	28	196

QUESTION 104**FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ****2019** (1^{er} janvier au 31 décembre 2019)

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupe	Nbre de Participants	Heures totales
SQDC – Services partagés	Comprendre la Loi	0,50	Virtuel	4	2
	La Société Québécoise du Cannabis	0,25	Virtuel	3	0,75
	Introduction à la botanique et analyse du cannabis	1,66	Virtuel	3	4,98
	Lignes directrices de réduction des risques liés à l'utilisation du cannabis	1,25	Virtuel	3	3,75
	Le cannabis	1,08	Virtuel	3	3,24
	Les produits du cannabis	1	Virtuel	3	3
	Environnement de travail	0,55	Virtuel	3	1,65
	L'Offre à la SQDC	1,08	Virtuel	7	7,56
	Les bases de l'approche-client à la SQDC	1,5	Virtuel	3	4,5
	La gestion des cas difficiles en approche-client à la SQDC	0,75	Virtuel	3	2,25
Autres	Actualisation législative	3,5	2	2	7
	Gestion de projet	35	1	1	35
	Devenir formateur de formateurs	7	2	34	238
	Introduction au développement durable	1	Virtuel	6	6

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
105	Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 105

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 145 du groupe de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
106	Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2020-2021.



QUESTION 106

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 133 de l'opposition officielle

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
107	Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2020-2021.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 107

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 133 de l'opposition officielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
108	Nombre de cartes de fidélité <i>Inspire</i> émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 108

RÉPONSE :

Depuis le lancement de SAQ Inspire, en octobre 2015, la Société des alcools du Québec a émis 4 317 141 cartes représentant 2 641 144 comptes (maximum de deux cartes par compte).

Au cours de l'exercice financier 2019-2020, des points d'une valeur de 54,8 M\$ ont été émis à la clientèle et des points d'une valeur de 50,5 M\$ ont été échangés au cours de la même période.

Chaque semaine, les membres reçoivent des offres adaptées en fonction de leur profil d'achat et de leur profil de goût. Ces offres (produits, rencontres, événements) sont axées sur la découverte et le plaisir. De plus, les clients ont accès à leur compte en ligne et peuvent y retrouver leur historique d'achat ainsi que leur profil d'achat (voir document en annexe).

INFORMATIONS PERSONNELLES

* Champs obligatoires

* Courriel

* Confirmation du courriel

* Mot de passe ?

* Confirmation du mot de passe

☒ Madame ☐ Monsieur

* Prénom

* Nom

* Langue de correspondance

☒ Français ☐ Anglais

* Date de naissance (jj/mm/aaaa) ?

08 / 05 / 1971

ADRESSE

* Numéro et rue

Appartement, étage, etc.

* Ville

Nom d'entreprise

* Pays

* Province

* Code postal (sans espace)

* Téléphone résidence

Téléphone cellulaire

Téléphone bureau

[Succursales](#)
[SAQ Inspire](#)
[Nous joindre](#)
[English](#)

[Mon compte \(Dominique\)](#)
[0 article](#)
[Commander](#)

[PRODUITS](#)
[CONSEILS ET ACCORDS](#)
[À PROPOS](#)

[LIVRAISON GRATUITE EN SUCCURSALE à l'achat de 75 \\$ et plus](#)

[Accueil](#) | [Mon compte](#) | [Profil d'achat](#)

MON COMPTE

[Ma bulle Inspire](#)
[Relevé de points Inspire](#)
[Profil d'achat](#)
[Historique d'achat](#)
[Listes de favoris](#)
[Succursales préférées](#)
[Informations personnelles](#)
[Carnet d'adresses](#)
[Statut de mes commandes](#)

Mes numéros de carte :

[Signaler la perte ou le vol d'une carte.](#)

MON PROFIL D'ACHAT

Bonjour Dominique

Mes points : **41 984**

Mes dollars : **41,98 \$**

Type de profil : **Conaisseur**

Parcourez votre profil pour obtenir un portrait global de vos achats récents. Si vous le désirez, une fois en succursale, un conseiller en vin pourra consulter votre profil afin de vous fournir un service personnalisé.

AFFICHER :

DERNIÈRE MISE À JOUR : 31 mars 2019

Nombre moyen d'articles par transaction (12 derniers mois) : 7,4

Mon profil

VIN

Prix moyen : 20 \$ - 25 \$

47 %

SPIRITUEUX

Prix moyen : 25 \$ - 30 \$

15 %

CHAMPAGNE ET MOUSSEUX

Prix moyen : 50 \$ - 75 \$

2 %

Mes produits les plus achetés

Smirnoff ICE Party plein la caisse...
Cooler au spiritueux
Canada, 12 X 355 ml

Nicolas Potel Pinot Noir Vieille...
Vin rouge
France, 750 ml

La Chablisienne Cuvée La Sereine
Vin blanc
France, 750 ml

Albert Bichot Pouilly-Fuissé
Vin blanc
France, 750 ml

Blanche de Bruxelles
Bière blanche de type Ale
Belgique, 330 ml

[Consulter mon historique d'achat](#)

Mon profil vins

Couleurs

Vin rouge
68 %

Vin blanc
32 %

Vin rosé
0 %

Pays

France	66 %
Italie	29 %
Espagne	4 %

Pastilles de goût

Fruité et généreux	33 %
Aromatique et souple	20 %
Fruité et vif	20 %

Mon profil spiritueux

Types de spiritueux

Base	50 %
Liqueur	28 %
Crème	22 %

MON COMPTE

[Ma bulle Inspire](#)[Relève de points Inspire](#)[Profil d'achat](#)[Historique d'achat](#)[Listes de favoris](#)[Succursales préférées](#)[Informations personnelles](#)[Carnet d'adresses](#)[Statut de mes commandes](#)**Mes numéros de carte :**[Signaler la perte ou le vol d'une carte.](#)

MON HISTORIQUE D'ACHAT

Bonjour Dominique**Mes points :****41 984****Mes dollars :****41,98 \$**

Envie de retrouver cette délicieuse bouteille dégustée entre amis que tout le monde a aimée, mais dont vous avez oublié le nom ? Parcourez la liste de vos achats pour vous rafraîchir la mémoire.

AFFICHER : 3 derniers mois**TRIER PAR :** Ordre alphabétique (A à Z)**RÉSULTATS PAR PAGE** 20

Absolut

Vodka
Suède, 375 ml
Code SAQ : 00205109

[Ajouter à mes favoris](#)

Bacardi Superior

Rhum blanc
Canada, 375 ml
Code SAQ : 00000596

[Ajouter à mes favoris](#)

Blanche de Bruxelles

Bière blanche de type Ale
Belgique, 330 ml
Code SAQ : 10209052

[Ajouter à mes favoris](#)

Bombay Sapphire

Dry gin
Royaume-Uni, 375 ml
Code SAQ : 00637058

[Ajouter à mes favoris](#)

Duvel

Bière blonde de type Ale
Belgique, 330 ml
Code SAQ : 00194431

[Ajouter à mes favoris](#)

Guinness Blonde American Lager

Bière blonde de type Lager
Etats-Unis, 473 ml
Code SAQ : 13274300

[Ajouter à mes favoris](#)

Jack Daniel's Country Cocktails Lynch...

Cooler au spiritueux
Etats-Unis, 6 X 296 ml
Code SAQ : 12251974

[Ajouter à mes favoris](#)

Kassatty Beirut Pilsner

Bière blonde de type Lager
Liban, 330 ml
Code SAQ : 13068023

[Ajouter à mes favoris](#)

Madison Park

Dry gin
Canada, 750 ml
Code SAQ : 12740184

[Ajouter à mes favoris](#)

Meaghers Triple Sec

Liqueur d'agrumes
Canada, 750 ml
Code SAQ : 00005215

[Ajouter à mes favoris](#)

Nicolas Potel Pinot Noir Vieilles Vignes

Vin rouge
France, 750 ml
Code SAQ : 00719104

[Ajouter à mes favoris](#)

Orval

Bière ambrée de type Ale
Belgique, 330 ml
Code SAQ : 10368005

[Ajouter à mes favoris](#)

Ossoyoos Larose Le Grand Vin

Vin rouge
Canada, 750 ml
Code SAQ : 10293189

[Ajouter à mes favoris](#)

Rochefort 6

Bière brune de type Ale
Belgique, 330 ml
Code SAQ : 13886982

[Ajouter à mes favoris](#)

Romeo's

Dry gin
Canada, 750 ml
Code SAQ : 13735305

[Ajouter à mes favoris](#)

Sauza Silver

Téquila
Mexique, 375 ml
Code SAQ : 11456790

[Ajouter à mes favoris](#)

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
109	Variation moyenne de prix, par type de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années.



QUESTION 109

RÉPONSE :

Voir la réponse à la question 94 du 3^e groupe d'opposition.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
110	Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant, au cours des trois dernières années.



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Modification à la structure de prix

Au cours de l'exercice financier 2019-2020, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- En avril 2019, la Société des alcools du Québec se classait au 1er rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1er rang pour les spiritueux.
- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2019.
- Retrait de la surtaxe de 10% sur la valeur douanière des whiskeys américains imposée par le gouvernement canadien le 1er juillet 2018. En mai 2019, le gouvernement du Canada a cessé ses contre-mesures à la suite de la suppression des tarifs imposés par les États-Unis sur l'acier et l'aluminium.
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

Au cours de l'exercice financier 2018-2019, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- En avril 2018, la Société des alcools du Québec se classait au 1er rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1er rang pour les spiritueux.
- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2018.
- Les frais de financement des stocks inclus dans les frais de service ont été abolis à partir du 27 mai 2018.
- Mise en application de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste(PTPGP) entre le Canada et dix autres pays de la région Asie-Pacifique. Cet Accord est entré en vigueur le 30 décembre 2018 pour le Canada, l'Australie, le Japon, le Mexique, la Nouvelle-Zélande et Singapour et le 14 janvier 2019 pour le Vietnam. Les autres pays, soit le Brunei, le Chili, la Malaisie et le Pérou ratifieront ultérieurement l'accord. Sous certaines exigences, cet Accord permet l'élimination des droits de douane sur les boissons alcooliques en provenance de ces pays.
- Application de la surtaxe de 10% sur la valeur douanière des whiskeys américains imposée le 1er juillet 2018 par le gouvernement du Canada en réponse aux mesures annoncées par les États-Unis sur les importations de certains produits d'acier et d'aluminium en provenance du Canada.
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

Modification à la structure de prix

Au cours de l'exercice financier 2017-2018, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.

- En octobre 2017, la Société des alcools du Québec se classait au 1er rang des provinces pour le prix des vins les moins chers au Canada et au 1er rang pour les spiritueux.
- Les taux de droit d'accise seront désormais ajustés en fonction de l'indice des prix à la consommation le 1er avril de chaque année à compter de l'année 2018, et ce, conformément à l'annonce au budget fédéral 2017.
- Mise en application de l'Accord économique et commercial global (AECG) entre le Canada et l'Union européenne entrée en vigueur le 21 septembre 2017. Sous certaines exigences, cet Accord permet l'élimination des droits de douane sur les boissons alcooliques en provenance de l'Union européenne (UE).
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
111	Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.



QUESTION 111

RÉPONSE :

La Société des alcools du Québec (SAQ) se conforme à la Loi sur le drapeau et les emblèmes du Québec (L.R.Q., c. D-12.1, a. 2 et 6) et au Règlement sur le drapeau du Québec.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
118	Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 118

RÉPONSE :

Le projet pilote SAQ en épicerie s'inscrit dans la stratégie de la SAQ de proposer des concepts de magasinage adaptés aux besoins de sa clientèle. A ce jour, cette nouvelle succursale est profitable pour la SAQ.

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

Demande de renseignements particuliers du 3^e groupe d'opposition

Société des alcools du Québec (SAQ)

Question numéro	Libellé de la question
119	Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.



Étude des crédits 2020-2021

QUESTION 119

RÉPONSE :

Le 12 janvier 2018, le gouvernement fédéral a reçu une demande officielle de consultations de la part de l'Australie en vertu du mécanisme de règlement des différends de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) concernant des mesures maintenues relativement à la vente de vin par le gouvernement fédéral et certaines provinces, soit la Colombie Britannique, l'Ontario, le Québec et la Nouvelle-Écosse.

Pour tout document, étude, analyse portant sur de plaintes formulés en vertu du non-respect d'accords internationaux, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 32, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).