ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

#		#
QUESTION	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	ONGLET
112	Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2019-2020 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :	1
	a) Programme de rémunération incitative;	
	b) Remboursement de frais de déplacement;	
	c) Subventions des stationnements;	
	d) Remboursement des frais d'association;	
	 e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés); 	
	f) Programme d'aide personnelle;	
	g) Garderie en milieu de travail;	
	h) Programme de planification à la retraite;	
	i) Programme de reconnaissance;	
	j) Régime de soin dentaire;	
	k) Régime de soin de la vue;	
	I) Congés avec traitements (ventilé par catégorie).	
113	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2019-2020. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	2
114	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	3
115	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et détail de tout plan de remplacement	4
116	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2019-2020	5
117	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020	6
118	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2019-2020, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils	7

# QUESTION	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
119	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2019-2020 et les prévisions pour les années à venir	8
120	Le détail des charges d'exploitation	9
121	Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :	10
	o Nombre d'utilisateurs	
	o Revenus totaux	
	Dépense moyenne par utilisateur	
	Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale	
	Objectifs et prévisions	
	 Nombre de personnes ayant misé une somme au poker 	
	o Profits issus du poker	
122	Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, et le taux de redistribution.	11
123	Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.	12
124	Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines	13
125	Par casino, et par aire de restauration, les coûts d'aménagement des aires de restauration	14
126	Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent	15
127	Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles	16
128	Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits	17
129	Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.	18
130	Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.	19

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU TROISIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

#		#
QUESTION	DEMANDE DU 3 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	ONGLET
120	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	20
121	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	21
122	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	22
123	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	23
124	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	24
125	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	25
126	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)	26
127	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	27
128	Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo	28
129	Pour chacun des casinos du Québec et pour les trois dernières années, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	29
130	Pour 2019-2020, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	30
131	Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	31
132	Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec	32
133	Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto- Québec	33
134	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années	34
135	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années	35

# QUESTION	DEMANDE DU 3 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
136	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	36
137	Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon	37
138	Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir : l'objet du contrat ou de l'entente; le mode d'octroi; la liste des soumissionnaires; la date de dépôt des soumissions; la date d'octroi du contrat; le montant du contrat ou de l'entente; chaque versement monétaire effectué; la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité.	38

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2019-2020 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du (ou des) :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Remboursement des frais d'association
- e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- f) Programme d'aide personnelle
- g) Garderie en milieu de travail
- h) Programme de planification à la retraite
- i) Programme de reconnaissance
- j) Régime de soins dentaires
- k) Régime de soins de la vue
- l) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

		2019-2020
А	Programme de rémunération incitative	Voir question 113, onglet 2
b	Remboursement de frais de déplacements	1 352418 \$
С	Subvention des stationnements	374 823 \$
d	Remboursement des frais d'association	156 839 \$
е	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés)	0\$
f	Programme d'aide aux employés	226 178 \$
g	Garderie en milieu familial	Voir document ci- après
h	Programme de planification à la retraite	6 910 \$
i	Programme de reconnaissance	3 383 \$
j	Soins dentaires	2 788 006 \$
k	Soins de la vue	2 700 000 p
I	Congés avec traitement	
	 Vacances 	22 839 517 \$
	 Jours fériés, décès, déménagement, affaires judicaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales 	14 870 297 \$

Garderie en milieu de travail

CENTRES DE LA PETITE ENFANCE

LES MINIS: 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke O.
- Horaire: 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créé en 1989

CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire: 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

LES CASINOURS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire: 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créé en 2000

CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire: 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créé en 2001

À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.

Question 113 – ONGLET 2

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2019-2020. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

1er avril 2019 au 31 mars 2020

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	14	3 676 384 \$	*	789 760 \$
Cadres	86	10 487 054 \$	*	2 316 232 \$
Non cadres	896	61 997 736 \$	*	13 693 181 \$
	996	76 161 174 \$		16 799 172 \$

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	265	22 792 532 \$	*	7 134 062 \$
Non cadres	4 498	178 499 919 \$	*	55 870 474 \$
	4 763	201 292 451 \$	_	63 004 536 \$

SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	3	826 539 \$	*	317 329 \$
Non cadres	37	4 176 008 \$	*	1 603 272 \$
	40	5 002 547 \$		1 920 601 \$

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	11	1 238 011 \$	*	265 044 \$
Non cadres	171	12 832 156 \$	*	2 747 219 \$
	182	14 070 167 \$		3 012 263 \$

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	14	3 676 384 \$	*	789 760 \$
Cadres	365	35 344 136 \$	*	10 032 667 \$
Non cadres	5 602	257 505 819 \$	*	73 914 146 \$
	5 981	296 526 339 \$		84 736 573 \$

^{*} Note: Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2020

LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné:
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
 - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
 - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

DÉCLENCHEUR

 Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires sont exclus du programme;
- Les employés syndiqués STTLQ (depuis 2017-2018) et SPGQ (depuis 2019-2020) sont exclus du programme et la valeur du boni a été intégrée à leur salaire.

MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

COMPOSANTES DU PROGRAMME

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et elle est répartie en trois composantes :

Objectifs financiers (40 %)

- Unités d'affaires : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation de leur unité;
- Secteurs corporatifs: selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

Mobilisation des employés (30 %)

- Unités d'affaires : la moitié (15%) est fondée sur un indicateur de convergence, c'est-à-dire la proportion de la population adulte se prévalant de notre offre de produits dans plus d'une famille de produits (7 produits). L'autre moitié (15%) est fondée sur des indicateurs de mobilisation propres à chaque secteur d'affaires.
- Secteurs corporatifs : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de mobilisation pondérée des unités d'affaires.

Satisfaction de la clientèle (30 %)

- Unités d'affaires : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- Secteurs corporatifs : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

Personnel de soutien et technique : 4,8 %

Professionnel et cadres de supervision : 6 %

Cadres intermédiaires : 9 %Cadres supérieurs : 12 %

Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

Année	Loto-Québec	scq	Total
2019-2020	40	84	124

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2019-2020.

Rémunération des administrateurs						
	Année financière 2019-2020					
Administrateurs	Rémunération	Rémunération	Rémunération à	Rémunération		
	pour présence	annuelle	titre de président(e)	totale		
	aux réunions		d'un comité			
Fortin, H.	37 089,50 \$	19 947,00 \$	7 980,00 \$	65 016,50 \$		
Albert, Alain	8 589,41 \$	9 975,00 \$	3 740,00 \$	22 304,41 \$		
Bastien, Donald	14 664,00 \$	9 975,00 \$	3 740,00 \$	28 379,00 \$		
Blais, Jean-François	11 232,00 \$	9 975,00 \$		21 207,00 \$		
Côté, Marie	11 856,00 \$	9 975,00 \$		21 831,00 \$		
Delorme, Hugo	11 544,00 \$	9 975,00 \$		21 519,00 \$		
Gauthier, Dominique	8 015,91 \$	9 975,00 \$		17 990,91 \$		
Goodwin, Nathalie	12 792,00 \$	9 975,00 \$		22 767,00 \$		
McDonald, Ann	9 984,00 \$	9 975,00 \$		19 959,00 \$		
Perrault, Anie	13 728,00 \$	9 975,00 \$		23 703,00 \$		
Total	139 494,82 \$	109 722,00 \$	15 460,00 \$	264 676,82 \$		

Haute direction 2019-2020				
Titre	Titulaire	Salaire 2019-2020	Boni (1)	
Présidente et chef de la direction	Lynne Roiter	435 035 \$		
Président des opérations SCQ	Kevin Taylor	327 797 \$		
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	294 063 \$		
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques	Isabelle Jean	289 023 \$		
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	262 299 \$		
VPC aux Ressources humaines	Michel Lalonde	254 127 \$		
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Marie-Christine Tremblay	254 053 \$		
VPC Immobilier	Michel Gasse	235 925 \$		
Président des opérations SEJQ (10 mois)	Stéphane Fraser ⁽²⁾	141 820 \$		
VPC Jeu responsable, communications et engagement sociétal (7 mois)	Benoit Lefrançois ⁽³⁾	125 048 \$		

- Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.
 M. François Tremblay a occupé le poste jusqu'au 29 mai 2019. Un montant de 75 491 \$ lui a été versé.
 Mme Guylaine Rioux a occupé le poste jusqu'au 25 août 2019. Un montant de 66 008 \$ lui a été versé.

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

LOTERIES (1)

RÉGION	2019-2020
Laval, Laurentides, Lanaudière	183 842 000 \$
Montréal	201 619 000 \$
Québec, Chaudière-Appalaches	117 354 000 \$
Mauricie, Bois-Francs	64 391 000 \$
Estrie	33 378 000 \$
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	58 315 000 \$
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine	44 413 000 \$
Abitibi, Nord-du-Québec	22 832 000 \$
Montérégie	175 640 000 \$
Outaouais	42 660 000 \$
TOTAL (2)	944 444 000 \$

⁽¹⁾ Les données de ventes comprennent les billets gratuits.
(2) Excluant les ventes de jeux en ligne.

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2019-2020
CASINOS TERRESTRES	
TABLES DE JEU	208 787 \$
MACHINES À SOUS	535 121 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	(49 111)\$
RESTAURATION	105 963 \$
INTERSECTEURS	(24 043)\$
Sous-total Casinos Terrestres	776 717 \$
SALON DE JEUX	
ALV	66 635 \$
KENO	73 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	(251)\$
SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX	66 457 \$
TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX	843 174 \$

	2019-2020
JEUX EN LIGNE (1)	135 869 \$

⁽¹⁾ Incluant les produits loteries.

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

BINGOS

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2019-2020
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	105 \$
BAS ST-LAURENT	165 \$
CHAUDIÈRE-APPALACHES	123 \$
CÔTE-NORD	0 \$
ESTRIE	640 \$
GASPÉSIE	116 \$
LANAUDIÈRE	1 448 \$
LAURENTIDES	2 463 \$
LAVAL	2 448 \$
MAURICIE, BOIS-FRANCS	1 415 \$
MONTÉRÉGIE	3 792 \$
MONTRÉAL	2 928 \$
OUTAOUAIS	0 \$
QUÉBEC	3 458 \$
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	0 \$
TOTAL	19 101 \$

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

LOTERIES VIDÉO

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

SECTEUR	2019-2020
Bas-St-Laurent	37 516 \$
Centre-du-Québec	44 841 \$
Estrie	53 926 \$
Laurentides - Abitibi	50 995 \$
Laval	106 908 \$
Mauricie - Lanaudière	56 595 \$
Montérégie	74 665 \$
Montréal	262 499 \$
Outaouais	56 554 \$
Québec	62 797 \$
Saguenay	46 180 \$
TOTAL	853 476 \$

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2019-2020, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

Secteur * au 31 mars 2020	Bars	Salons de jeux
Laval	968	
Montréal	2 803	
	0.10	205
Québec	840	335
Mauricie - Lanaudière	640	200
Estrie	647	
Centre-du-Québec	532	
	540	
Saguenay	549	
Bas-Saint-Laurent	547	
Laurentides - Abitibi	550	
Montérégie	855	
_		
Outaouais	625	
	0.770	
Total de la province	9 556	535

^{*} Le système ne permet pas d'obtenir les données séparées selon la région.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 6.

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2019-2020 et les prévisions pour les années à venir

Vous trouverez ci-joint les données pour 2019-2020. En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir et les données par casino, il s'agit de données commerciales confidentielles.

Société des casinos du Québec inc. (en milliers de \$)

	Total casinos et corpo SCQ
Produits	
Jeux	694 796 \$
Restauration et hébergement	105 963 \$
Élimination transactions interco	(24 042) \$
	776 717 \$
Aliments et boissons	27 480 \$
Redevances (incluant TPS/TVQ)	14 894 \$
Coût des ventes	42 374 \$
Bénéfice brut	734 343 \$
Charges	452 981 \$
Élimination transactions intersecteurs	(24 042) \$
Amortissement des immobilisations	54 425 \$
Revenus et frais divers	4 624 \$
TPS/TVQ	16 391 \$
	504 379 \$
Résultat d'exploitation	229 964 \$

Le détail des charges d'exploitation

RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars (en milliers de dollars)

	Réel 2020	Réel 2019
Charges des activités d'exploitation		
Loteries	205 112	203 161
Casinos	589 186	581 620
Établissements de jeux	97 824	123 288
Charges totales des activités d'exploitation	892 122	908 069

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale autorisée, les objectifs et prévisions, nombre de personnes ayant misé une somme au poker, profits issus du poker)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux.

Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT (1)

(en milliers de dollars)

JEUX	2018-19	2019-20
MISE-O-JEU		
Ventes Remises Taux de remise	90 812 60 123 66,20%	87 363 57 400 65,7%
Pool Mise-o-jeu		
Ventes Remises <i>Taux de remis</i> e	416 289 69,40%	393 272 69,4%
PRÉDICTIONS		
Ventes Remises <i>Taux de remise</i>	609 365 60,00%	607 364 60,0%
TOTAL DES JEUX		
Ventes Remises <i>Taux de remise</i>	91 837 60 777 66,20%	88 363 58 036 65,7%

Note 1 : inclut les ventes en ligne.

Nombre de mises annuelles		
MISE-O-JEU	7 891 034	7 435 326
PRÉDICTIONS	121 742	121 337
Pool Mise-o-jeu	26 670	22 687

Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.

Cette information n'est pas disponible tel que demandé car les montants affectés à la sensibilisation à la consommation d'alcool sont inclus à l'intérieur de différents programmes, dont notamment :

- Tous les employés appelés à servir de l'alcool doivent suivre la formation obligatoire offerte par Educ'Alcool et l'institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec;
- Un rappel de cette formation est faite périodiquement;
- La sensibilisation à la consommation d'alcool fait aussi partie du programme de jeu responsable;
- Le logo Educ'Alcool figure sur les menus des bars afin de sensibiliser la clientèle à une consommation modérée.

Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines

Période	Établissement	Aire de restauration	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2019-2020	Charlevoix	Bars - Resto Charlevoix	75 752 \$	22 606 \$	*	*	98 358 \$
2019-2020	Mont-Tremblant	Supervision- Casino Mt-Tremblant	75 631 \$	22 569 \$	*	*	98 200 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy	88 539 \$	26 421 \$	*	*	114 961 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy	93 773 \$	27 983 \$	*	*	121 756 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Pâtisserie - Resto Lac-Leamy	89 202 \$	26 619 \$	*	*	115 822 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	86 629 \$	25 851 \$	*	*	112 480 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	84 318 \$	25 162 \$	*	*	109 479 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	82 651 \$	24 664 \$	*	*	107 316 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	125 911 \$	37 574 \$	*	*	163 485 \$
2019-2020	Montréal	Cadres cuisines - Resto Montréal	93 637 \$	27 943 \$	*	*	121 579 \$
2019-2020	Montréal	Cadres cuisines - Resto Montréal	83 011 \$	24 772 \$	*	*	107 782 \$
2019-2020	Montréal	Pâtisserie - Resto Montréal	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	100 390 \$	29 958 \$	*	*	130 348 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	102 171 \$	30 489 \$	*	*	132 661 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	70 360 \$	20 996 \$	*	*	91 356 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Montréal	Cadres cuisines - Resto Montréal	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	157 129 \$	46 890 \$	*	*	204 018 \$

^{*} Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

Par casino et par aire de restauration les coûts d'aménagement des aires de restauration

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement pour les aires de restauration en 2019-2020.

Liste de tous les cadres par casino et de leur rémunération globale (incluant les avantages sociaux)

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	111 098	33 153	*	*	144 251
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	110 839	33 076	*	*	143 915
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	86 758	25 890	*	*	112 648
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 155	33 170	*	*	144 325
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	99 504	29 693	*	*	129 197
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	110 904	33 095	*	*	143 999
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	100 958	30 127	*	*	131 085
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 182	33 178	*	*	144 360
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	98 069	29 265	*	*	127 334
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	93 450	27 887	*	*	121 336
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.hautes mises -Casino Mtl	103 353	30 842	*	*	134 195
CASINO MONTREAL	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	111 650	33 318	*	*	144 968
CASINO MONTREAL	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	115 892	34 584	*	*	150 476
CASINO MONTREAL	Entretien ménager -Casino Mtl	105 416	31 458	*	*	136 874
CASINO MONTREAL	Entretien ménager -Casino Mtl	101 853	30 394	*	*	132 247
CASINO MONTREAL	Gestion de projets et documentaire - Casino Mtl	116 955	34 901	*	*	151 856
CASINO MONTREAL	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	86 757	25 890	*	*	112 646
CASINO MONTREAL	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	131 191	39 149	*	*	170 341
CASINO MONTREAL	Sécurité -Casino Mtl	117 544	35 077	*	*	152 621
CASINO MONTREAL	Sécurité -Casino Mtl	104 849	31 288	*	*	136 137

Casino	Nom CC	Rémunération	Rémunération AVS sur rém.	Boni	AVS sur Boni	Total
Casino	Nomec	annuelle globale	globale	DOM	AV3 Sur Bolli	
CASINO MONTREAL	Serv.clientèle- Casino Mtl	112 110	33 455	*	*	145 566
CASINO MONTREAL	Dir.marketing -Casino Mtl	94 438	28 182	*	*	122 620
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	131 908	39 363	*	*	171 271
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	138 223	41 248	*	*	179 471
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	133 659	39 886	*	*	173 545
CASINO CHARLEVOIX	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	110 210	32 888	*	*	143 098
CASINO CHARLEVOIX	Administration - Casino Charl.	101 926	30 416	*	*	132 343
CASINO CHARLEVOIX	Dir.serv.sécurité -Casino Charl.	95 001	28 350	*	*	123 351
CASINO CHARLEVOIX	Serv.clientèle- Casino Charl.	92 415	27 578	*	*	119 993
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale- Casino Charl.	123 674	36 906	*	*	160 581
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale- Casino Charl.	99 660	29 740	*	*	129 400
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale- Casino Charl.	115 062	34 336	*	*	149 398
CASINO CHARLEVOIX	Caisse et chambre forte - Casino Charl.	104 126	31 073	*	*	135 198
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	86 757	25 890	*	*	112 646
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	108 641	32 420	*	*	141 061
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	99 794	29 780	*	*	129 574
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	96 220	28 713	*	*	124 933
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	107 757	32 156	*	*	139 913
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 178	33 177	*	*	144 356
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 168	33 174	*	*	144 342
CASINO LAC LEAMY	Services Techniques - Casino du Lac-Leamy	108 984	32 522	*	*	141 506
CASINO LAC LEAMY	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO LAC LEAMY	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	96 998	28 946	*	*	125 944
CASINO LAC LEAMY	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	95 888	28 614	*	*	124 502
CASINO LAC LEAMY	Hautes mises - Casino du Lac-Leamy	115 437	34 448	*	*	149 885
CASINO LAC LEAMY	Hautes mises - Casino du Lac-Leamy	111 155	33 170	*	*	144 326
CASINO LAC LEAMY	Marketing - Casino du Lac-Leamy	85 717	25 579	*	*	111 296
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	133 546	39 852	*	*	173 399
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	133 255	39 765	*	*	173 021
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	165 381	49 352	*	*	214 733

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	111 163	33 173	*	*	144 336
CASINO LAC LEAMY	Ventes - Casino du Lac Leamy	115 427	34 445	*	*	149 873
CASINO MONT TREMBLANT	Supervision- Casino Mt-Tremblant	103 279	30 820	*	*	134 098
CASINO MONT TREMBLANT	Direction - Casino Mt-Tremblant	114 329	34 117	*	*	148 446

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

Casino de Montréal

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2019-2020. La gestion de la salle de spectacles a été confiée à la firme Groupe Bazz inc. à la suite d'un appel d'offres public.

Casino du Lac-Leamy

Des investissements de 311 479 \$ ont été réalisés en 2019-2020 pour le remplacement de la scène. La gestion de la salle de spectacles a été confiée à la firme 3GE, à la suite d'un appel d'offres public.

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits.

En ce qui a trait aux informations pour l'ensemble des casinos, nous vous référons à l'onglet 8.

Pour ce qui est des informations concernant chaque casino et les salles de spectacles, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.

La décision pour la localisation du Salon de jeux de Québec sera annoncée prochainement et l'étude à ce sujet sera rendue publique à ce moment.

Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.

La décision pour la localisation du Salon de jeux de Québec sera annoncée prochainement et l'étude à ce sujet sera rendue publique à ce moment.

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 3.

Total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

	2019-2020 ^{(1) (2) (3)}	2018-2019 ⁽³⁾
	Montant	Montant
	Montant	Montant
Secteurs corporatifs		
Cadres dirigeants	*	942 892 \$
Cadres	*	1 114 485 \$
Professionnels	*	3 309 168 \$
Soutien	*	231 714 \$
TOTAL	*	5 598 259 \$
POL		
Cadres	*	359 841 \$
Professionnels	*	416 691 \$
Soutien	*	4 588 \$
TOTAL	*	781 120 \$
SCQ		
Cadres	*	2 630 712 \$
Professionnels	*	2 577 503 \$
Soutien	*	5 737 347 \$
TOTAL	*	10 945 562 \$
SEJQ		
Cadres	*	119 807 \$
Professionnels	*	237 419 \$
Soutien	*	95 420 \$
TOTAL	*	452 646 \$
GRAND TOTAL		17 777 587 \$

⁽¹⁾ Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

⁽²⁾ Les employés syndiqués membres du Syndicat des professionnels et professionnelles du de Loto-Québec ne reçoivent aucun boni depuis 2019-2020.

⁽³⁾ Les employés syndiqués membres du Syndicat des travailleurs et travailleuses de Loto-Québec ne reçoivent aucun boni depuis 2017-2018.

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

> SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des cinq meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Contrat à période indéterminée;
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois;
- et voir l'onglet 5.

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

Voir réponse à l'onglet 5.

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

LOTERIES

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
Loteries à tirages (1) (2)	758 627	735 665
Paris sur événement (1) (2)	31 060	30 327
Instantanées	172 329	163 434
Revenus totaux (3)	962 016	929 427

⁽¹⁾ Incluant les ventes en ligne.

⁽²⁾ Inclus dans la section *Jeu virtuel* (page 5)

⁽³⁾ Excluant les billets gratuits.

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
CASINOS TERRESTRES		
TABLES DE JEU	224 499 \$	208 787 \$
MACHINES À SOUS	555 741 \$	535 121 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	(47 892)\$	(49 111)\$
RESTAURATION	108 786 \$	105 963 \$
INTERSECTEURS	(25 118)\$	(24 043)\$
SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES	816 016\$	776 717 \$
SALONS DE JEUX		
ALV	65 132 \$	66 635 \$
KENO	104 \$	73 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	0 \$	(251)\$
SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX	65 236 \$	66 457 \$
TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX	881 252 \$	843 174 \$

	2018-2019	2019-2020
JEUX EN LIGNE (1)	105 362 \$	135 869 \$

⁽¹⁾ Incluant les produits loteries.

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

BINGOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
Grand Tour	3 557 \$	3 143 \$
Petit Tour	1 589 \$	1 499 \$
Prélude	3 091 \$	3 075 \$
Hors session (ABA)	1 379 \$	1 354 \$
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)	2 385 \$	2 178 \$
Bingo+ (à partir du 4 oct 2018)	636 \$	1 164 \$
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	6 479 \$	6 688 \$
TOTAL	19 116 \$	19 101 \$

Note : Suite aux nouvelles normes IFRS en vigueur, les ventes sont maintenant présentées nettes des lots attribués

^{*} Billets à languettes avec jackpot progressif

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

LOTERIES VIDÉO

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
Bars et brasseries ALV	895 136 \$	853 476 \$

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

Rendement des Salons de Jeux¹ (en milliers \$)

Résultats au 31 mars 2020

Nombre d'appareils

535

<u>PRODUITS</u>	66 457 \$
COÛT DES VENTES	869 \$
BÉNÉFICE BRUT	65 587 \$
Cl.	42.244.6
Charges	13 244 \$
Amortissement des immobilisations	3 479 \$
Revenus et frais divers	498 \$
T.P.S T.V.Q.	1 900 \$
	19 121 \$
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	46 466 \$

Autres frais:

Part - Administration générale : 1 289 k\$

¹ Les données par Salon de jeux sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Salons de jeux, bars, etc.) au 31 mars de chaque année

	31 mars 2016 Appareils	31 mars 2017 Appareils	31 mars 2018 Appareils	31 mars 2019 Appareils	31 mars 2020 Appareils
Bars	11 066	10 837	10 371	9 846	9 556
Salons de jeux	535	535	535	535	535
Total	11 601	11 372	10 906	10 381	10 091

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

Pour chacun des casinos du Québec, pour les trois dernières années, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 24 pour la ventilation des revenus par type d'activité pour l'ensemble des casinos¹. De plus, pour l'année financière 2019-2020, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques pour l'ensemble des établissements terrestres de la SCQ (casinos et salons de jeu) est de 93 %.

¹ Les données par casino sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

Pour 2019-2020, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Voir réponse à l'onglet 10.

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2019-2020.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des handicapées.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

En 2017, Loto-Québec a émis un appel d'offres pour l'attribution de kiosques uniquement à des OBNL.

Depuis octobre 2018, à l'exception d'un kiosque exploité par une personne handicapée, tous les kiosques sont maintenant gérés par des OBNL.

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2018-2019	2019-2020
01 Bas-St-Laurent	3	3
02 Saguenay-Lac-St-Jean	9	9
03 Québec	10	11
04 Mauricie	4	3
05 Estrie	4	2
06 Montréal	32	33
07 Outaouais	4	5
08 Abitibi-Témiscamingue	4	4
09 Côte-Nord	4	4
10 Nord-du-Québec	1	0
12 Chaudière-Appalaches	2	2
13 Laval	7	5
14 Lanaudière	3	5
15 Laurentides	5	4
16 Montérégie	20	19
17 Centre-du-Québec	2	2
Total	114	111

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années

	2018	2019
Régions administratives	-	-
	2019	2020
01 Bas St-Laurent	0	0
02 Saguenay-Lac-St-Jean	1 ¹	1 ¹
03 Québec	0	0
06 Montréal	0	0
14 Lanaudière	0	0
16 Montérégie	0	0
Total	1	1

¹ Kiosque géré par des personnes handicapées.

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 11.

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Un montant de 54 k\$ a été affecté à la promotion de L'Atelier de Joël Robuchon de Montréal en 2019-2020. En ce qui a trait aux autres éléments, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle.

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021 SOCIÉTÉ DES LOTERIES DU QUÉBEC ÉCHELLES SALARIALES 2019-2020

ÉCHELLE SALARIALE DU PERESONNEL CADRE – LOTO-QUÉBEC $1^{\mathsf{ER}}\,\mathsf{AVRIL}\,2019$

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
А	50 223 \$	62 806 \$
В	52 871 \$	66 130 \$
С	59 081 \$	73 892 \$
D	63 245 \$	79 042 \$
Е	72 869 \$	91 078 \$
F	80 503 \$	100 629 \$
G	86 512 \$	108 190 \$
Н	91 388 \$	114 272 \$
I	98 054 \$	122 563 \$
J	109 414 \$	136 765 \$
K	115 227 \$	144 034 \$
L	125 608 \$	157 012 \$
М	136 545 \$	166 890 \$
N	148 135 \$	185 169 \$

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE - FILIALES ${\bf 1}^{\rm ER}~{\rm AVRIL}~2019$

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
А	50 479 \$	63 117 \$
В	53 127 \$	66 423 \$
С	59 410 \$	74 257 \$
D	63 555 \$	79 444 \$
Е	73 216 \$	91 516 \$
F	80 887 \$	101 140 \$
G	86 950 \$	108 701 \$
Н	91 845 \$	114 838 \$
I	98 547 \$	123 147 \$
J	109 955 \$	137 439 \$
K	115 794 \$	144 743 \$
L	126 227 \$	157 785 \$
М	137 219 \$	167 711 \$

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNE CADRE - SCQ ${\bf 1}^{\rm ER}~{\rm AVRIL}~2019$

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
1	56 897 \$	67 020 \$
2	59 798 \$	70 339 \$
3	64 682 \$	76 078 \$
4	69 191 \$	81 401 \$
4A	74 012 \$	87 057 \$
5	75 598 \$	94 508 \$
6	81 881 \$	102 356 \$
7	89 332 \$	111 665 \$
8	94 550 \$	118 198 \$
9	101 208 \$	126 443 \$
10	109 955 \$	137 439 \$
11	115 794 \$	144 743 \$
12	126 227 \$	157 785 \$
99	137 219 \$	167 711 \$

ÉCHELLE SALARIALE SUPERVISEUR KINZO

1^{ER} AVRIL 2019

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
DD	69 045 \$	81 192 Ś
טט	03 043 3	01 192 3

ÉCHELLE SALARIALE CONSEILLIERS EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES $1^{\text{ER}}\,\text{AVRIL}\,2019$

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
03	51 319 \$	68 066 \$
02	62 441 \$	93 963 \$
01	91 552 \$	103 022 \$

ÉCHELLE SALARIALE AUDITEURS INTERNES 1^{ER} AVRIL 2019

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
03	50 059 \$	64 377 \$
02	62 240 \$	93 689 \$
01	89 105 \$	100 209 \$

ÉCHELLE SALARIALE AVOCATS

1^{ER} AVRIL 2019

Minimum annuel

50 442 \$

115 240 \$

ÉCHELLE SALARIALE PROFESSIONNEL LOTO-QUEBEC NON-SYNDIQUÉS $1^{\mathsf{ER}}\,\mathsf{AVRIL}\,2019$

	Р	P1		P2		Р3		P4	
Corps d'emploi	Minimum annuel	Maximum annuel	Minimum annuel	Maximum annuel	Minimum annuel	Maximum annuel	Minimum annuel	Maximum annuel	
ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS	49 566 \$	61 729 \$	59 464 \$	78 732 \$	75 791 \$	91 461 \$	91 461 \$	97 981 \$	
ATTACHÉ D'ADMINISTRATION	47 849 \$	58 642 \$	56 670 \$	73 783 \$	71 153 \$	88 101 \$			

ÉCHELLE SALARIALE PROFESSIONNEL SEJQ

1^{ER} AVRIL 2019

	P1		P2		Р3		P4	
Corps d'emploi	Minimum annuel	Maximum annuel	Minimum annuel	Maximum annuel	Minimum annuel	Maximum annuel	Minimum annuel	Maximum annuel
AGENT DE LA GESTION FINANCIERE	52 488 \$	64 359 \$	62 186 \$	80 960 \$	78 111 \$	96 703 \$		
AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO- ÉCONOMIQUE	49 201 \$	61 656 \$	59 355 \$	80 010 \$	76 887 \$	93 269 \$	93 269 \$	99 899 \$
ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS	49 803 \$	62 039 \$	59 757 \$	79 115 \$	76 157 \$	91 918 \$		
ATTACHÉ D'ADMINISTRATION	48 123 \$	58 916 \$	56 962 \$	74 148 \$	71 536 \$	88 521 \$		
INGÉNIEUR	51 118 \$	64 030 \$	61 638 \$	83 097 \$	79 864 \$	96 867 \$		

ÉCHELLE SALARIALE PROFESSIONNEL SCQ ${\bf 1}^{\rm ER}~{\rm AVRIL}~2019$

Classe	Minimum annuel	Maximum annuel
01	62 407 \$	74 930 \$
02	73 302 \$	85 596 \$
03	83 718 \$	98 328 \$
04	98 328 \$	105 320 \$

SOUTIENS – PROFESSIONNELS – CADRES NTER ${\bf 1}^{\tt ER}~{\sf AVRIL}~{\sf 2019}$

		Minimum (80%)	Maximum (120%)
Titre de l'emploi	Classe	annuel	annuel
Secrétaire principale	5	50 915 \$	76 392 \$
Agent Centre de service préparatoire	15	37 981 \$	N/A
Agent Centre de service	10	40 837 \$	61 266 \$
Agent principal Centre de service	5	47 803 \$	71 715 \$
Agent de bureau	10	34 830 \$	52 245 \$
Technicien administration	10	45 905 \$	68 878 \$
Technicien administration principal	5	58 585 \$	87 897 \$
Technicien informatique	10	47 843 \$	71 754 \$
Technicien principal informatique	5	56 550 \$	84 806 \$
Professionnel 1 (jr)	1	49 975 \$	74 983 \$
Professionnel 2 (int.)	2	63 673 \$	95 529 \$
Professionnel 3 (sr.)	3	78 818 \$	118 227 \$
Professionnel 4 (spé.)	4	90 637 \$	135 955 \$
Chef de section TI	-	78 446 \$	117 659 \$
Chef de service TI	-	105 508 \$	158 262 \$
Directeur TI	-	120 340 \$	180 530 \$

			35h00	37h50	40h00
221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	38 571 \$	41 327 \$	44 082 \$
	10	2	39 832 \$	42 677 \$	45 522 \$
	10	3	41 110 \$	44 046 \$	46 983 \$
	10	4	42 480 \$	45 514 \$	48 548 \$
	10	5	43 904 \$	47 040 \$	50 176 \$
	10	6	45 347 \$	48 586 \$	51 825 \$
	10	7	46 826 \$	50 171 \$	53 516 \$
	10	8	48 379 \$	51 834 \$	55 290 \$
	10	9	49 986 \$	53 556 \$	57 127 \$

			35h00	37h50	40h00
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	5	1	47 612 \$	51 012 \$	54 413 \$
	5	2	49 201 \$	52 715 \$	56 229 \$
	5	3	50 808 \$	54 437 \$	58 066 \$
	5	4	52 433 \$	56 178 \$	59 924 \$
	5	5	54 186 \$	58 057 \$	61 927 \$
	5	6	56 013 \$	60 014 \$	64 014 \$
207 CECRÉTAIRE PRINCIPALE	4	4	C1 071 ¢	CE 424 Å	60 706 Å
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	1	1	61 071 \$	65 434 \$	69 796 \$
	1	2	63 080 \$	67 586 \$	72 092 \$
	1	3	65 181 \$	69 836 \$	74 492 \$
297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	0	1	66 623 \$	71 382 \$	76 141 \$
	0	2	68 797 \$	73 711 \$	78 625 \$
	0	3	71 061 \$	76 137 \$	81 213 \$

			35h00	37h50	40h00
264 - TECHNICIEN EN ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	44 343 \$	47 510 \$	50 677 \$
	10	2	45 804 \$	49 075 \$	52 347 \$
	10	3	47 319 \$	50 699 \$	54 079 \$
	10	4	48 872 \$	52 363 \$	55 853 \$
	10	5	50 497 \$	54 104 \$	57 711 \$
	10	6	52 177 \$	55 904 \$	59 631 \$
	10	7	53 912 \$	57 763 \$	61 614 \$
	10	8	55 702 \$	59 681 \$	63 660 \$
	10	9	57 510 \$	61 618 \$	65 726 \$
	10	10	59 410 \$	63 653 \$	67 897 \$
	5	1	57 839 \$	61 970 \$	66 102 \$
	5	2	59 775 \$	64 044 \$	68 314 \$
	5	3	61 729 \$	66 138 \$	70 547 \$
	5	4	63 774 \$	68 330 \$	72 885 \$
	5	5	65 893 \$	70 600 \$	75 306 \$
	5	6	68 066 \$	72 928 \$	77 790 \$

			35h00	37h50	40h00
271 - TECHNICIEN EN INFORMATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	44 343 \$	47 510 \$	50 677 \$
	10	2	45 804 \$	49 075 \$	52 347 \$
	10	3	47 319 \$	50 699 \$	54 079 \$
	10	4	48 872 \$	52 363 \$	55 853 \$
	10	5	50 497 \$	54 104 \$	57 711 \$
	10	6	52 177 \$	55 904 \$	59 631 \$
	10	7	53 912 \$	57 763 \$	61 614 \$
	10	8	55 702 \$	59 681 \$	63 660 \$
	10	9	57 510 \$	61 618 \$	65 726 \$
	10	10	59 410 \$	63 653 \$	67 897 \$

			35h00	37h50	40h00
298 - ENQUÊTEUR EN MATIÈRES FRAUDULEUSES	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15	1	47 648 \$		54 455 \$
	15	2	49 237 \$		56 271 \$
	10	1	51 721 \$		59 110 \$
	10	2	53 383 \$		61 009 \$
	10	3	55 154 \$		63 033 \$
	10	4	56 999 \$		65 142 \$
	10	5	58 862 \$		67 270 \$
	10	6	60 798 \$		69 483 \$
	10	7	62 806 \$		71 779 \$
	10	8	64 888 \$		74 158 \$
	10	9	67 025 \$		76 600 \$
	10	10	69 217 \$		79 105 \$
	05	1	61 400 \$		70 172 \$
	05	2	63 391 \$		72 447 \$
	05	3	65 473 \$		74 826 \$
	05	4	67 664 \$		77 331 \$
	05	5	69 874 \$		79 856 \$
	05	6	72 194 \$		82 507 \$
	05	7	74 604 \$		85 262 \$

			35h00	37h50	40h00
685 - AGENT DE SURVEILLANCE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	50 205 \$		57 377 \$
	10	2	51 903 \$		59 318 \$
	10	3	53 529 \$		61 176 \$
	10	4	55 319 \$		63 221 \$
	10	5	57 163 \$		65 329 \$
	10	6	59 044 \$		67 479 \$
	10	7	60 980 \$		69 692 \$
	10	8	63 007 \$		72 008 \$
	10	9	65 089 \$		74 388 \$
	10	10	67 244 \$		76 851 \$
			35h00	37h50	40h00
700 - DÉLÉGUÉ COMMERCIAL	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
		1	44 964 \$		
		2	46 425 \$		
		3	47 995 \$		
		4	49 529 \$		
		5	51 191 \$		
		6	52 908 \$		
		7	54 588 \$		
		8	56 414 \$		
		9	58 295 \$		
		10	60 231 \$		
		11	62 204 \$		
		12	64 267 \$		
		13	66 368 \$		
		14	68 578 \$		
		15	70 824 \$		

			35h00	37h50	40h00
655 - AGENT DE BUREAU	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	37 823 \$		
	10	2	39 065 \$		
	10	3	40 325 \$		
	10	4	41 676 \$		
	10	5	43 028 \$		
	10	6	44 434 \$		
	10	7	45 950 \$		
	5	1	47 100 \$		
	5	2	48 598 \$		
	5	3	50 223 \$		
	5	4	51 922 \$		
	5	5	53 565 \$		
			35h00	37h50	40h00
660 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	38 772 \$		
	10	2	40 032 \$		
	10	3	41 329 \$		
	10	4	42 699 \$		
	10	5	44 105 \$		
	10	6	45 548 \$		
	10	7	47 100 \$		
	10	8	48 598 \$		
	10	9	50 223 \$		

			35h00	37h50	40h00
670 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	5	1	47 849 \$		
	5	2	49 420 \$		
	5	3	51 063 \$		
	5	4	52 707 \$		
	5	5	54 442 \$		
	5	6	56 268 \$		
			·		
	1	1	60 268 \$		
	1	2	62 259 \$		
	1	3	64 304 \$		
			35h00	37h50	40h00
665 - TÉLÉPHONISTE RÉCEPTIONNISTE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	37 384 \$	40 055 \$	42 725 \$
	10	2	38 626 \$	41 385 \$	44 144 \$
	10	3	39 941 \$	42 794 \$	45 647 \$
	10	4	41 238 \$	44 183 \$	47 129 \$

			35h00	37h50	40h00
635- TECHNICIEN EN ADMINISTRATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	44 543 \$		
	10	2	46 041 \$		
	10	3	47 539 \$		
	10	4	49 146 \$		
	10	5	50 716 \$		
	10	6	52 415 \$		
	10	7	54 168 \$		
	10	8	55 976 \$		
	10	9	57 784 \$		
	10	10	59 702 \$		
	5	1	58 131 \$		
	5	2	60 049 \$		
	5	3	62 039 \$		
	5	4	64 085 \$		
	5	5	66 222 \$		
	5	6	68 377 \$		
			35h00	37h50	40h00
637- TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUES ET GRAPHIQUES	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	44 964 \$		
	10	2	46 425 \$		
	10	3	47 995 \$		
	10	4	49 529 \$		
	10	5	51 191 \$		
	10	6	52 908 \$		
	10	7	54 588 \$		
	10	8	56 414 \$		
	10	9	58 295 \$		
	10	10	60 231 \$		

			35h00	37h50	40h00
640 - TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	44 964 \$		
	10	2	46 425 \$		
	10	3	47 995 \$		
	10	4	49 529 \$		
	10	5	51 191 \$		
	10	6	52 908 \$		
	10	7	54 588 \$		
	10	8	56 414 \$		
	10	9	58 295 \$		
	10	10	60 231 \$		
	5	1	57 181 \$		
	5	2	59 063 \$		
	5	3	61 017 \$		
	5	4	63 026 \$		
	5	5	65 108 \$		
	5	6	67 263 \$		

			35h00	37h50	40h00
645 - TECHNICIEN EN INFORMATIQUE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15	1			
	10	1	44 872 \$		
	10	2	46 333 \$		
	10	3	47 849 \$		
	10	4	49 420 \$		
	10	5	51 082 \$		
	10	6	52 744 \$		
	10	7	54 460 \$		
	10	8	56 287 \$		
	10	9	58 168 \$		
	10	10	60 104 \$		
	10	11	62 094 \$		
	10	12	64 158 \$		
	5		•		
			35h00	37h50	40h00
680- TECHNICIEN EN INFORMATION	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	44 543 \$		
	10	2	46 041 \$		
	10	3	47 539 \$		
	10	4	49 146 \$		
	10	5	50 716 \$		
	10	6	52 415 \$		
	10	7	54 168 \$		
	10	8	55 976 \$		
	10	9	57 784 \$		
	10	10	59 702 \$		

STRUCTURE SALARIALE SEJQ 1^{ER} AVRIL 2019

			35h00	37h50	40h00
650 - ENQUÊTEUR	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	15	1	46 333 \$		
	15	2	47 849 \$		
	10	1	50 205 \$		
	10	2	51 903 \$		
	10	3	53 529 \$		
	10	4	55 319 \$		
	10	5	57 163 \$		
	10	6	59 044 \$		
	10	7	60 980 \$		
	10	8	63 007 \$		
	10	9	65 089 \$		
	10	10	67 244 \$		
	5	1	59 647 \$		
	5	2	61 619 \$		
	5	3	63 647 \$		
	5	4	65 747 \$		
	5	5	67 884 \$		
	5	6	70 130 \$		
	5	7	72 468 \$		
			35h00	37h50	40h00
706 - PRÉPOSÉ KINZO	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	34 316 \$		39 218 \$
	10	2	35 467 \$		40 533 \$
	10	3	36 636 \$		41 869 \$
	10	4	37 841 \$		43 247 \$

			35h00	37h50	40h00
707 - CAISSIER KINZO	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	35 887 \$		41 013 \$
	10	2	37 074 \$		42 370 \$
	10	3	38 298 \$		43 769 \$
	10	4	39 558 \$		45 209 \$
	10	5	40 854 \$		46 691 \$

			35h00	37h50	40h00
790 - AGENT AU SERVICE À LA CLIENTÈLE	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
JEUX EN LIGNE					
	10	1	40 179 \$		45 918 \$
	10	2	41 567 \$		47 505 \$
	10	3	42 918 \$		49 049 \$
	10	4	44 343 \$		50 677 \$
	10	5	45 785 \$		52 326 \$
	10	6	47 301 \$		54 058 \$
	10	7	48 872 \$		55 853 \$

			35h00	37h50	40h00
656 - AGENT DES OPÉRATIONS	Classe	Échelon	Taux annuel	Taux annuel	Taux annuel
	10	1	37 823 \$		
	10	2	39 065 \$		
	10	3	40 325 \$		
	10	4	41 676 \$		
	10	5	43 028 \$		
	10	6	44 434 \$		
	10	7	45 950 \$		
	5	1	47 100 \$		
	5	2	48 598 \$		
	5	3	50 223 \$		
	5	4	51 922 \$		
	5	5	53 565 \$		

200- AGENTE OU AGENT DE BUREAU (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
		·	
10	1	20,35\$	37 165 \$
10	2	21,02\$	38 389 \$
10	3	21,71\$	39 649 \$
10	4	22,42\$	40 946 \$
10	5	23,16\$	42 297 \$
10	6	23,91\$	43 667 \$
10	7	24,74\$	45 183 \$
5	1	25,07\$	45 785 \$
5	2	25,92\$	47 338 \$
5	3	26,76\$	48 872 \$
5	4	27,64\$	50 479 \$
5	5	28,56\$	52 159 \$

200A- AGENT OU AGENT DE BUREAU (40H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,35\$	42 475 \$
10	2	21,02\$	43 873 \$
10	3	21,71\$	45 313 \$
10	4	22,42\$	46 795 \$
10	5	23,16\$	48 340 \$
10	6	23,91\$	49 905 \$
10	7	24,74\$	51 637 \$
5	1	25,07\$	52 326 \$
5	2	25,92\$	54 100 \$
5	3	26,76\$	55 853 \$
5	4	27,64\$	57 690 \$
5	5	28,56\$	59 610 \$

217 BIBILOTHECNICIENNE OU BIBLIOTECHNICIEN (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
			-
10	1	23,74\$	43 356 \$
10	2	24,50\$	44 744 \$
10	3	25,32\$	46 242 \$
10	4	26,14\$	47 739 \$
10	5	27,02 \$	49 347 \$
10	6	27,93\$	51 009 \$
10	7	28,82 \$	52 634 \$
10	8	29,77\$	54 369 \$
10	9	30,77\$	56 195 \$
10	10	31,80\$	58 076 \$

219 - DESSINATRICE OU DESSINATEUR (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,35 \$	37 165 \$
10	2	21,02\$	38 389 \$
10	3	21,71\$	39 649 \$
10	4	22,42 \$	40 946 \$
10	5	23,16\$	42 297 \$
10	6	23,91\$	43 667 \$
10	7	24,74\$	45 183 \$

221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,63 \$	37 677 \$
10	2	21,32 \$	38 937 \$
10	3	22,02 \$	40 215 \$
10	4	22,75 \$	41 548 \$
10	5	23,50 \$	42 918 \$
10	6	24,28 \$	44 343 \$
10	7	25,06 \$	45 767 \$
10	8	25,91\$	47 319 \$
10	9	26,74 \$	48 835 \$

221H - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (37,50H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,63 \$	40 368 \$
10	2	21,32\$	41 718 \$
10	3	22,02 \$	43 088 \$
10	4	22,75 \$	44 516 \$
10	5	23,50\$	45 984 \$
10	6	24,28\$	47 510 \$
10	7	25,06\$	49 036 \$
10	8	25,91\$	50 699 \$
10	9	26,74\$	52 324 \$

241C - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,75 \$	37 896 \$
10	2	21,43 \$	39 138 \$
10	3	22,14\$	40 434 \$
10	4	22,86\$	41 749 \$
10	5	23,63 \$	43 155 \$
10	6	24,41\$	44 580 \$
10	7	25,21\$	46 041 \$
5	1	25,12\$	45 877 \$
5	2	25,96\$	47 411 \$
5	3	26,84\$	49 018 \$
5	4	27,68 \$	50 552 \$
5	5	28,62 \$	52 269 \$
5	6	29,57\$	54 004 \$

241 - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (40H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
		•	
10	1	20,75\$	43 309 \$
10	2	21,43 \$	44 729 \$
10	3	22,14\$	46 211 \$
10	4	22,86\$	47 713 \$
10	5	23,63 \$	49 321 \$
10	6	24,41\$	50 949 \$
10	7	25,21\$	52 618 \$
5	1	25,12\$	52 430 \$
5	2	25,96\$	54 184 \$
5	3	26,84\$	56 020 \$
5	4	27,68\$	57 774 \$
5	5	28,62 \$	59 736 \$
5	6	29,57\$	61 719 \$

249 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ACCUEIL (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,94\$	40 069 \$
10	2	22,67\$	41 402 \$
10	3	23,41\$	42 754 \$
10	4	24,20\$	44 196 \$
10	5	24,98\$	45 621 \$
10	6	25,83\$	47 173 \$
10	7	26,66\$	48 689 \$
10	8	27,55\$	50 315 \$
5	1	25,91\$	47 319 \$
5	2	26,74\$	48 835 \$
5	3	27,63\$	50 461 \$
5	4	28,55\$	52 141 \$
5	5	29,49\$	53 858 \$
5	6	30,46\$	55 629 \$
5	7	31,48\$	57 492 \$

263 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARCHITECTURE (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	24,09 \$	43 996 \$
10	2	24,89\$	45 457 \$
10	3	25,70\$	46 936 \$
10	4	26,54\$	48 470 \$
10	5	27,44\$	50 114 \$
10	6	28,32 \$	51 721 \$
10	7	29,26\$	53 438 \$
10	8	30,23 \$	55 209 \$
10	9	31,24 \$	57 054 \$
10	10	32,25 \$	58 898 \$
5	1	31,33 \$	57 218 \$
5	2	32,36\$	59 099 \$
5	3	33,43 \$	61 053 \$
5	4	34,53 \$	63 062 \$
5	5	35,67\$	65 144 \$

264 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	23,74 \$	43 356 \$
10	2	24,50 \$	44 744 \$
10	3	25,32 \$	46 242 \$
10	4	26,14 \$	47 739 \$
10	5	27,02 \$	49 347 \$
10	6	27,93 \$	51 009 \$
10	7	28,82 \$	52 634 \$
10	8	29,77 \$	54 369 \$
10	9	30,77 \$	56 195 \$
10	10	31,80 \$	58 076 \$
5	1	30,94 \$	56 506 \$
5	2	31,97 \$	58 387 \$
5	3	33,02 \$	60 304 \$
5	4	34,12 \$	62 313 \$
5	5	35,24 \$	64 359 \$
5	6	36,40 \$	66 477 \$

265 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUÉS ET GRAPHIQUES (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	24,53 \$	44 799 \$
10	2	25,36 \$	46 315 \$
10	3	26,17 \$	47 794 \$
10	4	27,03 \$	49 365 \$
10	5	27,95 \$	51 045 \$
10	6	28,84 \$	52 670 \$
10	7	29,80 \$	54 424 \$
10	8	30,79 \$	56 232 \$
10	9	31,81 \$	58 095 \$
10	10	32,84 \$	59 976 \$

268 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	24,09 \$	43 996 \$
10	2	24,89 \$	45 457 \$
10	3	25,70 \$	46 936 \$
10	4	26,54 \$	48 470 \$
10	5	27,44 \$	50 114 \$
10	6	28,32 \$	51 721 \$
10	7	29,26 \$	53 438 \$
10	8	30,23 \$	55 209 \$
10	9	31,24 \$	57 054 \$
10	10	32,25 \$	58 898 \$
5	1	31,33 \$	57 218 \$
5	2	32,36 \$	59 099 \$
5	3	33,43 \$	61 053 \$
5	4	34,53 \$	63 062 \$
5	5	35,67 \$	65 144 \$

271 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATION (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	23,74 \$	43 356 \$
10	2	24,50\$	44 744 \$
10	3	25,32\$	46 242 \$
10	4	26,14\$	47 739 \$
10	5	27,02 \$	49 347 \$
10	6	27,93 \$	51 009 \$
10	7	28,82 \$	52 634 \$
10	8	29,77\$	54 369 \$
10	9	30,77 \$	56 195 \$
10	10	31,80 \$	58 076 \$
5	1	30,94 \$	56 506 \$
5	2	31,97\$	58 387 \$
5	3	33,02 \$	60 304 \$
5	4	34,12\$	62 313 \$
5	5	35,24 \$	64 359 \$
5	6	36,40\$	66 477 \$

272 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
			
10	1	23,79\$	43 448 \$
10	2	24,56\$	44 854 \$
10	3	25,38 \$	46 351 \$
10	4	26,19\$	47 831 \$
10	5	27,07\$	49 438 \$
10	6	27,99\$	51 118 \$
10	7	28,88\$	52 744 \$
10	8	29,82 \$	54 460 \$
10	9	30,82 \$	56 287 \$
10	10	31,85 \$	58 168 \$
10	11	32,91\$	60 104 \$
10	12	34,00 \$	62 094 \$
5	1	30,81\$	56 268 \$
5	2	31,84 \$	58 149 \$
5	3	32,90\$	60 085 \$
5	4	33,99 \$	62 076 \$
5	5	35,12 \$	64 140 \$
5	6	36,26\$	66 222 \$
5	7	37,45 \$	68 395 \$

272C - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (40H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	23,79 \$	49 654 \$
10	2	24,56\$	51 262 \$
10	3	25,38 \$	52 973 \$
10	4	26,19\$	54 664 \$
10	5	27,07 \$	56 501 \$
10	6	27,99\$	58 421 \$
10	7	28,88\$	60 278 \$
10	8	29,82 \$	62 240 \$
10	9	30,82 \$	64 328 \$
10	10	31,85 \$	66 477 \$
10	11	32,91\$	68 690 \$
10	12	34,00 \$	70 965 \$

273 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN MÉCANIQUE DE BÂTIMENT (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
10	1	24,09 \$	43 996 \$
10	2	24,89 \$	45 457 \$
10	3	25,70 \$	46 936 \$
10	4	26,54 \$	48 470 \$
10	5	27,44 \$	50 114 \$
10	6	28,32 \$	51 721 \$
10	7	29,26 \$	53 438 \$
10	8	30,23 \$	55 209 \$
10	9	31,24 \$	57 054 \$
10	10	32,25 \$	58 898 \$
5	1	31,33 \$	57 218 \$
5	2	32,36 \$	59 099 \$
5	3	33,43 \$	61 053 \$
5	4	34,53 \$	63 062 \$
5	5	35,67 \$	65 144 \$

276 - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	20,12 \$	36 745 \$
10	2	20,79 \$	37 969 \$
10	3	21,49 \$	39 247 \$
10	4	22,21 \$	40 562 \$

276H - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (37,50H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
1	20,12 \$	39 370 \$
2	20,79 \$	40 681 \$
3	21,49 \$	42 051 \$
4	22,21 \$	43 459 \$
	1 2	1 20,12 \$ 2 20,79 \$ 3 21,49 \$

276C - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (40H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
			-
10	1	20,12 \$	41 994 \$
10	2	20,79 \$	43 393 \$
10	3	21,49 \$	44 854 \$
10	4	22,21 \$	46 357 \$

278 - TÉLÉVENDEUR (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,94 \$	40 069 \$
10	2	22,67 \$	41 402 \$
10	3	23,41 \$	42 754 \$
10	4	24,20 \$	44 196 \$
10	5	24,98 \$	45 621 \$
10	6	25,83 \$	47 173 \$
10	7	26,66 \$	48 689 \$
10	8	27,55 \$	50 315 \$
5	1	25,91 \$	47 319 \$
5	2	26,74 \$	48 835 \$
5	3	27,63 \$	50 461 \$
5	4	28,55 \$	52 141 \$
5	5	29,49 \$	53 858 \$
5	6	30,46 \$	55 629 \$
5	7	31,48 \$	57 492 \$

284 - PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE (PAIEMENT AUX GAGNANTS) (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10	1	21,66 \$	39 558 \$
10	2	22,36 \$	40 836 \$
10	3	23,10 \$	42 188 \$
10	4	23,88 \$	43 612 \$
10	5	24,64 \$	45 000 \$
10	6	25,46 \$	46 498 \$
10	7	26,32 \$	48 068 \$
5	1	25,28 \$	46 169 \$
5	2	26,09 \$	47 648 \$
5	3	26,97 \$	49 255 \$
5	4	27,84 \$	50 844 \$
5	5	28,75 \$	52 506 \$
5	6	29,71 \$	54 259 \$
5	7	30,70 \$	56 067 \$

288 - PRÉPOSÉ TIRAGE (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Échelon		
ECHEIOH	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
1	20,36 \$	37 183 \$
2	21,02 \$	38 389 \$
3	21,71 \$	39 649 \$
1	21,34 \$	38 973 \$
2	22,04 \$	40 252 \$
3	22,77 \$	41 585 \$
4	23,52 \$	42 955 \$
5	24,30 \$	44 379 \$
6	25,08 \$	45 804 \$
7	25,93 \$	47 356 \$
1	25,28 \$	46 169 \$
2	26,09 \$	47 648 \$
3	26,97 \$	49 255 \$
4	27,84 \$	50 844 \$
5	28,75 \$	52 506 \$
6	29,71 \$	54 259 \$
7	30,70 \$	56 067 \$
	1 2 3 1 2 3 4 5 6 7 1 2 3 4 5 6	1 20,36 \$ 2 21,02 \$ 3 21,71 \$ 1 21,34 \$ 2 22,04 \$ 3 22,77 \$ 4 23,52 \$ 5 24,30 \$ 6 25,08 \$ 7 25,93 \$ 1 25,28 \$ 2 26,09 \$ 3 26,97 \$ 4 27,84 \$ 5 28,75 \$ 6 29,71 \$

297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (35H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
			-
5	1	25,48 \$	46 534 \$
5	2	26,34 \$	48 105 \$
5	3	27,18 \$	49 639 \$
5	4	28,10 \$	51 319 \$
5	5	29,04 \$	53 036 \$
5	6	29,97 \$	54 734 \$
1	1	31,73 \$	57 949 \$
1	2	32,78 \$	59 866 \$
1	3	33,86 \$	61 839 \$

300 - CONTRÔLEUR(EUSE) RÉSEAU INFORMATIQUE DE JEUX DE HASARD ET D'ARGENT (40H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
15	1	20,51 \$	42 808 \$
15	2	21,20 \$	44 249 \$
15	3	21,89 \$	45 689 \$
10	1	22,26 \$	46 461 \$
10	2	22,98 \$	47 964 \$
10	3	23,76 \$	49 592 \$
10	4	24,52 \$	51 178 \$
10	5	25,34 \$	52 890 \$
10	6	26,16 \$	54 601 \$
10	7	27,04 \$	56 438 \$
10	8	27,96 \$	58 358 \$
10	9	28,84 \$	60 195 \$
5	1	26,03 \$	54 330 \$
5	2	26,91 \$	56 167 \$
5	3	27,75 \$	57 920 \$
5	4	28,69 \$	59 882 \$
5	5	29,64 \$	61 865 \$
5	6	30,62 \$	63 910 \$
5	7	31,62 \$	65 997 \$
5	8	32,67 \$	68 189 \$

349 - PRÉPOSÉ AUX DIAGNOSTICS CENTRE DES OPÉRATIONS DU RÉSEAU DES JEUX (35H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
15	1	20,44 \$	37 330 \$
15	2	21,12 \$	38 571 \$
15	3	21,82 \$	39 850 \$
10	1	22,20\$	40 544 \$
10	2	22,92\$	41 859 \$
10	3	23,68 \$	43 247 \$
10	4	24,45 \$	44 653 \$
10	5	25,27\$	46 151 \$
10	6	26,09\$	47 648 \$
10	7	26,96\$	49 237 \$
10	8	27,84 \$	50 844 \$
10	9	28,75 \$	52 506 \$
5	1	25,97\$	47 429 \$
5	2	26,87\$	49 073 \$
5	3	27,70\$	50 589 \$
5	4	28,63 \$	52 287 \$
5	5	29,58\$	54 022 \$
5	6	30,54 \$	55 775 \$
5	7	31,56 \$	57 638 \$
5	8	32,58\$	59 501 \$

416 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ENTRETIEN GÉNÉRAL (38,75H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10		22,26\$	45 009 \$
5		26,02 \$	52 612 \$

456 - AIDE GÉNÉRAL (38,75H)

2019-01-01 AU 2019-12-31

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
10		20,45 \$	41 349 \$

459 - CONDUCTRICE OU CONDUCTEUR DE VÉHICULES ET D'ÉQUIPEMENTS MOBILES (38,75H)

Classe	Échelon	TAUX HORAIRE	TAUX ANNUEL
25		23,24 \$	46 991 \$

103 AGENTE OU AGENT DE LA GESTION FINANCIÈRE

ÉCHELON	TAUX AU 20:	19-01-01
	HORAIRE	ANNUEL
1	27,94 \$	51 035 \$
2	28,92 \$	52 809 \$
3	29,93 \$	54 664 \$
4	30,97 \$	56 560 \$
5	32,06 \$	58 557 \$
6	33,19 \$	60 612 \$
7	34,34 \$	62 711 \$
8	35,54 \$	64 908 \$
9	36,79 \$	67 185 \$
10	38,08 \$	69 546 \$
11	39,40 \$	71 965 \$
12	40,77 \$	74 464 \$
13	42,20 \$	77 065 \$
14	43,70 \$	79 809 \$
15	45,21 \$	82 571 \$
16	46,79 \$	85 456 \$
17	48,45 \$	88 480 \$
18	50,14 \$	91 564 \$
Spécialiste		
19	51,89 \$	94 770 \$
20	53,70 \$	98 076 \$
Spécialiste avancé		
21	55,59 \$	101 525 \$
22	57,53 \$	105 072 \$

104 AGENTE OU AGENT D'INFORMATION

ÉCHELON	TAUX AU 2	TAUX AU 2019-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	
1	27,94\$	51 035 \$	
2	28,92 \$	52 809 \$	
3	29,93\$	54 664 \$	
4	30,97\$	56 560 \$	
5	32,06 \$	58 557 \$	
6	33,19\$	60 612 \$	
7	34,34\$	62 711 \$	
8	35,54\$	64 908 \$	
9	36,79\$	67 185 \$	
10	38,08 \$	69 546 \$	
11	39,40\$	71 965 \$	
12	40,77 \$	74 464 \$	
13	42,20\$	77 065 \$	
14	43,70\$	79 809 \$	
15	45,21\$	82 571 \$	
16	46,79\$	85 456 \$	
17	48,45 \$	88 480 \$	
18	50,14\$	91 564 \$	
Spécialiste			
19	51,89\$	94 770 \$	
20	53,70\$	98 076 \$	
Spécialiste avancé			
21	55,59\$	101 525 \$	
22	57,53 \$	105 072 \$	

105 AGENTE OU AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE

ÉCHELON	TAUX AU 20:	TAUX AU 2019-01-01	
	HORAIRE	ANNUEL	
1	27,94 \$	51 035 \$	
2	28,92 \$	52 809 \$	
3	29,93 \$	54 664 \$	
4	30,97 \$	56 560 \$	
5	32,06 \$	58 557 \$	
6	33,19 \$	60 612 \$	
7	34,34 \$	62 711 \$	
8	35,54 \$	64 908 \$	
9	36,79 \$	67 185 \$	
10	38,08 \$	69 546 \$	
11	39,40 \$	71 965 \$	
12	40,77 \$	74 464 \$	
13	42,20 \$	77 065 \$	
14	43,70 \$	79 809 \$	
15	45,21 \$	82 571 \$	
16	46,79 \$	85 456 \$	
17	48,45 \$	88 480 \$	
18	50,14 \$	91 564 \$	
Spécialiste			
19	51,89 \$	94 770 \$	
20	53,70 \$	98 076 \$	
Spécialiste avancé			
21	55,59 \$	101 525 \$	
22	57,53 \$	105 072 \$	

108 ANALYSTE DE L'INFORMATION ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS

ÉCHELON	TAUX AU 20:	19-01-01
	HORAIRE	ANNUEL
1	27,94 \$	51 035 \$
2	28,92 \$	52 809 \$
3	29,93 \$	54 664 \$
4	30,97 \$	56 560 \$
5	32,06 \$	58 557 \$
6	33,19 \$	60 612 \$
7	34,34 \$	62 711 \$
8	35,54 \$	64 908 \$
9	36,79 \$	67 185 \$
10	38,08 \$	69 546 \$
11	39,40 \$	71 965 \$
12	40,77 \$	74 464 \$
13	42,20 \$	77 065 \$
14	43,70 \$	79 809 \$
15	45,21 \$	82 571 \$
16	46,79 \$	85 456 \$
17	48,45 \$	88 480 \$
18	50,14 \$	91 564 \$
Spécialiste		
19	51,89 \$	94 770 \$
20	53,70 \$	98 076 \$
Spécialiste avancé		
21	55,59 \$	101 525 \$
22	57,53 \$	105 072 \$

109 ARCHITECTE

TAUX AU 20	019-01-01
HORAIRE	ANNUEL
27,94 \$	51 035 \$
28,92 \$	52 809 \$
29,93 \$	54 664 \$
30,97 \$	56 560 \$
32,06 \$	58 557 \$
33,19 \$	60 612 \$
34,34 \$	62 711 \$
35,54 \$	64 908 \$
36,79 \$	67 185 \$
38,08 \$	69 546 \$
39,40 \$	71 965 \$
40,77 \$	74 464 \$
42,20 \$	77 065 \$
43,70 \$	79 809 \$
45,21 \$	82 571 \$
46,79 \$	85 456 \$
48,45 \$	88 480 \$
50,14 \$	91 564 \$
51,89 \$	94 770 \$
53,70 \$	98 076 \$
55,59 \$	101 525 \$
57,53 \$	105 072 \$
	TAUX AU 20 HORAIRE 27,94 \$ 28,92 \$ 29,93 \$ 30,97 \$ 32,06 \$ 33,19 \$ 34,34 \$ 35,54 \$ 36,79 \$ 38,08 \$ 39,40 \$ 40,77 \$ 42,20 \$ 43,70 \$ 45,21 \$ 46,79 \$ 48,45 \$ 50,14 \$ 51,89 \$ 53,70 \$

111 ATTACHÉE OU ATTACHÉ D'ADMINISTRATION

ÉCHELON	TAUX AU 20:	19-01-01
	HORAIRE	ANNUEL
1	26,67 \$	48 714 \$
2	27,61 \$	50 430 \$
3	28,59 \$	52 206 \$
4	29,58 \$	54 019 \$
5	30,59 \$	55 874 \$
6	31,67 \$	57 831 \$
7	32,78 \$	59 866 \$
8	33,93 \$	61 963 \$
9	35,12 \$	64 142 \$
10	36,36 \$	66 399 \$
11	37,63 \$	68 718 \$
12	38,94 \$	71 117 \$
13	40,32 \$	73 639 \$
14	41,72 \$	76 199 \$
15	43,18 \$	78 861 \$
16	44,69 \$	81 623 \$
17	46,26 \$	84 486 \$
18	47,87 \$	87 430 \$
Spécialiste		
19	49,56 \$	90 516 \$
20	51,29 \$	93 663 \$
Spécialiste avancé		
21	53,08 \$	96 948 \$
22	54,95 \$	100 355 \$

112 BIBLIOTHÉCAIRE

ÉCHELON	TAUX AU 20:	19-01-01
	HORAIRE	ANNUEL
1	26,67 \$	48 714 \$
2	27,61 \$	50 430 \$
3	28,59 \$	52 206 \$
4	29,58 \$	54 019 \$
5	30,59 \$	55 874 \$
6	31,67 \$	57 831 \$
7	32,78 \$	59 866 \$
8	33,93 \$	61 963 \$
9	35,12 \$	64 142 \$
10	36,36 \$	66 399 \$
11	37,63 \$	68 718 \$
12	38,94 \$	71 117 \$
13	40,32 \$	73 639 \$
14	41,72 \$	76 199 \$
15	43,18 \$	78 861 \$
16	44,69 \$	81 623 \$
17	46,26 \$	84 486 \$
18	47,87 \$	87 430 \$
Spécialiste		
19	49,56 \$	90 516 \$
20	51,29 \$	93 663 \$
Spécialiste avancé		
21	53,08 \$	96 948 \$
22	54,95 \$	100 355 \$

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

130 AGENTE OU AGENT DE L'APPROVISIONNEMENT

ÉCHELON	TAUX AU 2	TAUX AU 2019-01-01		
	HORAIRE	ANNUEL		
1	27,94\$	51 035 \$		
2	28,92\$	52 809 \$		
3	29,93\$	54 664 \$		
4	30,97\$	56 560 \$		
5	32,06\$	58 557 \$		
6	33,19\$	60 612 \$		
7	34,34\$	62 711 \$		
8	35,54\$	64 908 \$		
9	36,79\$	67 185 \$		
10	38,08\$	69 546 \$		
11	39,40\$	71 965 \$		
12	40,77\$	74 464 \$		
13	42,20\$	77 065 \$		
14	43,70\$	79 809 \$		
15	45,21\$	82 571 \$		
16	46,79\$	85 456 \$		
17	48,45\$	88 480 \$		
18	50,14\$	91 564 \$		
Spécialiste				
19	51,89\$	94 770 \$		
20	53,70\$	98 076 \$		
Spécialiste avancé				
21	55,59\$	101 525 \$		
22	57,53\$	105 072 \$		

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

198 INGÉNIEUR

TAUX AU 2019-01-01	
HORAIRE	ANNUEL
29,31 \$	53 535 \$
30,34 \$	55 410 \$
31,41 \$	57 366 \$
32,52 \$	59 383 \$
33,64 \$	61 439 \$
34,82 \$	63 598 \$
36,04 \$	65 813 \$
37,30 \$	68 114 \$
38,61 \$	70 514 \$
39,97 \$	72 993 \$
41,36 \$	75 534 \$
42,81 \$	78 175 \$
44,31 \$	80 918 \$
45,85 \$	83 740 \$
47,45 \$	86 663 \$
49,12 \$	89 710 \$
50,85 \$	92 873 \$
52,62 \$	96 100 \$
54,48 \$	99 489 \$
56,39 \$	102 977 \$
58,36 \$	106 586 \$
60,40 \$	110 316 \$
	HORAIRE 29,31 \$ 30,34 \$ 31,41 \$ 32,52 \$ 33,64 \$ 34,82 \$ 36,04 \$ 37,30 \$ 38,61 \$ 39,97 \$ 41,36 \$ 42,81 \$ 44,31 \$ 45,85 \$ 47,45 \$ 49,12 \$ 50,85 \$ 52,62 \$ 54,48 \$ 56,39 \$

		-		01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	24,94\$
			2	25,67\$
			3	26,45\$
			4	27,23\$
			5	28,07\$
			6	29,04\$
			7	29,90\$
			8	30,92\$
			9	31,90\$
			10	32,93\$
			11	34,09 \$
			12	35,26\$
			13	36,50\$
			14	37,75 \$
			15	39,07\$
790	Agent au service à la clientèle	10	1	22,06\$
			2	22,81\$
			3	23,55\$
			4	24,34\$
			5	25,13\$
			6	25,96\$
			7	26,85\$
755	Préposé, Centre de service	10	1	18,55\$
	Agent Clavardage		2	19,16\$
			3	19,79\$
			4	20,45\$
			5	21,13\$
			6	21,83\$
755	Préposé, Centre de service principal	5	1	23,12 \$
	Agent Clavardage principal		2	23,88\$
			3	24,68\$
			4	25,48\$
			5	26,35\$
			6	27,18\$

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
720	Animateur, Jeux en ligne	10	1	18,92 \$
			2	19,54\$
			3	20,19\$
			4	20,86\$
			5	21,55\$
			6	22,27\$
430	Technicien surveillance	70	1	28,70\$
			2	29,81\$
			3	30,99\$
			4	32,16\$
			5	33,42\$
			6	34,71\$
			7	36,05 \$
			8	37,45 \$
430	Technicien surveillance principal	5	1	35,76\$
			2	37,15\$
			3	38,61\$
			4	40,11\$

Corps d'emploi Titre du poste Classe Échelon Taux horaire 425 Technicien en électrotechnique (syst. sécurité) 10 1 25,92 \$ 2 26,69 \$ 3 27,50 \$ 4 28,28 \$ 5 29,18 \$ 6 30,03 \$ 7 30,96 \$ 7 30,96 \$ 8 31,86 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 9 32,81 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 5,88 \$ 6 26,84 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 5 5,88 \$ 6 26,84 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 3 24,11 \$ 24,11 \$ 24,24 \$ 28,28 \$ 3 24,11 \$					
2 26,69 \$ 3 27,50 \$ 4 28,28 \$ 5 29,18 \$ 6 30,03 \$ 7 30,96 \$ 8 31,86 \$ 9 32,81 \$ 10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$		Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
3 27,50 \$ 4 28,28 \$ 5 29,18 \$ 6 30,03 \$ 7 30,96 \$ 8 31,86 \$ 9 32,81 \$ 10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 40 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$	425	Technicien en électrotechnique (syst. sécurité)	10	1	25,92 \$
4 28,28 \$ 5 29,18 \$ 6 30,03 \$ 7 30,96 \$ 8 31,86 \$ 9 32,815 10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,018 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				2	26,69\$
5 29,18 \$ 6 30,03 \$ 7 30,96 \$ 8 31,86 \$ 9 32,81 \$ 10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				3	27,50\$
6 30,03 \$ 7 30,96 \$ 8 31,86 \$ 9 32,81 \$ 10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				4	28,28\$
Technicien en arts appliqués et graphiques 10				5	29,18\$
Section Sect				6	30,03 \$
9 32,81 \$ 10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				7	30,96\$
10 33,85 \$ 415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				8	31,86\$
415 Technicien en arts appliqués et graphiques 10 1 22,36 \$ 2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				9	32,81\$
2 23,17 \$ 3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				10	33,85 \$
3 24,04 \$ 4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$	415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	22,36\$
4 24,92 \$ 5 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				2	23,17\$
\$ 25,88 \$ 6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$				3	24,04\$
6 26,84 \$ 7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration				4	24,92\$
7 27,94 \$ 8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				5	25,88\$
8 28,91 \$ 9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration				6	26,84\$
9 30,01 \$ 10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				7	27,94\$
10 31,10 \$ 11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				8	28,91\$
11 32,28 \$ 12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				9	30,01\$
12 33,59 \$ 400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				10	31,10\$
400 Technicien en administration 10 1 22,41 \$ 2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				11	32,28\$
2 23,22 \$ 3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				12	33,59\$
3 24,11 \$ 4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$	400	Technicien en administration	10	1	22,41\$
4 24,98 \$ 5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				2	23,22\$
5 25,94 \$ 6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				3	24,11\$
6 26,90 \$ 7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				4	24,98\$
7 28,00 \$ 8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				5	25,94\$
8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				6	26,90\$
8 29,05 \$ 9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$					
9 30,08 \$ 10 31,18 \$ 11 32,35 \$				8	
10 31,18 \$ 11 32,35 \$				9	
11 32,35 \$				10	
				11	
				12	

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien principal en administration	5	1	32,22 \$
			2	33,27\$
			3	34,37\$
			4	35,51\$
			5	36,68\$
			6	37,88\$
312	Secrétaire principale	1	1	32,78\$
			2	33,87\$
			3	34,99\$
312	Secrétaire principale	5	1	26,67\$
			2	27,56\$
			3	28,48\$
			4	29,41\$
			5	30,38\$
			6	31,39\$
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$
			2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82\$
			5	24,59\$
			6	25,42\$
			7	26,24\$
			8	27,11\$
			9	28,02 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	26,44\$
			2	27,35\$
			3	28,19\$
			4	29,15 \$
			5	30,08 \$
			5	30,00 9

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
301	Agent de bureau	10	1	21,32 \$
			2	22,00\$
			3	22,72\$
			4	23,47\$
			5	24,32\$
			6	25,12 \$
			7	26,01\$
202	Commis général	10	1	18,88\$
			2	19,46\$
			3	20,08 \$
			4	20,71\$
			5	21,42 \$
			6	22,09\$

				01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	24,94\$
			2	25,67\$
			3	26,45 \$
			4	27,23 \$
			5	28,07 \$
			6	29,04 \$
			7	29,90\$
			8	30,92 \$
			9	31,90\$
			10	32,93\$
			11	34,09\$
			12	35,26\$
			13	36,50\$
			14	37,75 \$
			15	39,07\$
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	28,49 \$
			2	29,44\$
			3	30,36\$
			4	31,24 \$
			5	32,23\$
			6	33,22\$
			7	34,26\$
			8	35,33\$
			9	36,60\$
			10	37,97\$
			11	39,47\$
			12	41,39\$
421	Technicien en télécommunication	10	1	25,27\$
			2	26,14\$
			3	26,97\$
			4	27,90\$
			5	28,75\$
			6	29,71\$
			7	30,65 \$
			8	31,68\$
			9	32,71\$
			10	33,78\$
			11	34,86\$
			12	36,01\$

				01 04 2013	
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire	
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	22,36\$	
			2	23,17\$	
			3	24,04\$	
			4	24,92\$	
			5	25,88\$	
			6	26,84\$	
			7	27,94\$	
			8	28,91\$	
			9	30,01\$	
			10	31,10\$	
			11	32,28\$	
			12	33,59\$	
400	Technicien en administration	10	1	22,41\$	
			2	23,22\$	
			3	24,11\$	
			4	24,98\$	
			5	25,94\$	
			6	26,90\$	
			7	28,00\$	
			8	29,05 \$	
			9	30,08\$	
			10	31,18\$	
			11	32,35 \$	
			12	33,66\$	
400	Technicien principal en administration	5	1	32,22\$	
			2	33,27 \$	
			3	34,37\$	
			4	35,51\$	
			5	36,68\$	
			6	37,88\$	
312	Secrétaire principale	1	1	32,78\$	
			2	33,87 \$	
			3	34,99\$	

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
312	Secrétaire principale	5	1	26,67\$
			2	27,56\$
			3	28,48\$
			4	29,41\$
			5	30,38\$
			6	31,39\$
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$
			2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82\$
			5	24,59\$
			6	25,42\$
			7	26,24\$
			8	27,11\$
			9	28,02 \$
			6	23,93 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	26,44\$
			2	27,35 \$
			3	28,19\$
			4	29,15\$
			5	30,08 \$
301	Agent de bureau	10	1	21,32 \$
951	Agent de coordination, Parcours client		2	22,00\$
			3	22,72\$
			4	23,47\$
			5	24,32\$
			6	25,12\$
			7	26,01\$
202	Commis général	10	1	18,88\$
			2	19,46\$
			3	20,08\$
			4	20,71\$
			5	21,42\$
			6	22,09\$

			01-04-2019	
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
640	Technicien en électrotechnique	10	1	24,62\$
			2	25,42\$
			3	26,28\$
			4	27,12 \$
			5	28,03 \$
			6	28,97\$
			7	29,89\$
			8	30,89\$
			9	31,92\$
			10	32,98\$
504	Horticulteur	67	1	22,82\$
			2	23,91\$
			3	24,98\$
			4	26,03\$
			5	27,05 \$
			6	28,10\$
451	Technicien en architecture	69	1	26,33\$
			2	27,37\$
			3	28,46\$
			4	29,49\$
			5	30,63 \$
			6	31,80\$
			7	33,06\$
			8	34,37\$
430	Technicien en surveillance	70	1	28,70\$
435	Enquêteur Casino Jeux		2	29,81\$
			3	30,99\$
			4	32,16\$
			5	33,42 \$
			6	34,71\$
			7	36,05\$
			8	37,45\$
429	Serrurier	68	1	23,79\$
431	Technicien en surveillance junior		2	24,93\$
	•		3	26,14\$
			4	27,43\$
			5	28,71\$

				01-04-2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
427	Technicien entretien système de sécurité	69	1	25,92 \$
428	Technicien entretien d'équipement (Tables de jeux)		2	26,94\$
			3	27,99\$
			4	29,09\$
			5	30,20\$
			6	31,32 \$
			7	32,56\$
			8	33,85 \$
416	Dessinateur	66	1	22,51\$
			2	23,48\$
			3	24,56\$
			4	25,67\$
			5	26,85\$
313	Préposé aux renseignements téléphoniques	64	1	21,32 \$
			2	22,13\$
			3	23,05 \$
			4	23,93\$
304	Opérateur des systèmes d'accès	65	1	21,83 \$
			2	22,65\$
			3	23,47 \$
			4	24,38\$
			5	25,28\$
303	Préposé aux réclamations	66	1	22,51\$
			2	23,48\$
			3	24,56\$
			4	25,67\$
			5	26,85\$

				01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
910	Coordonnateur Banquets et congrès	10	1	23,34 \$
			2	24,23\$
			3	25,08 \$
			4	25,99\$
			5	26,94\$
		6 7 8	6	27,93\$
			28,88\$	
			8	29,93\$
			9	31,03 \$
890	Secrétaire principale	5	1	26,67\$
			2	27,56\$
			3	28,48 \$
			4	29,41\$
			5	30,38\$
			6	31,39\$
700	Délégué commercial		1	24,94\$
			2	25,67\$
			3	26,45 \$
			4	27,23 \$
			5	28,07 \$
			6	29,04 \$
			7	29,90\$
			8	30,92 \$
			9	31,90 \$
			10	32,93\$
			11	34,09 \$
			12	35,26\$
			13	36,50\$
			14	37,75 \$
			15	39,07 \$

	<u>.</u>	<u>-</u>		01-04-2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	22,41\$
			2	23,22\$
			3	24,11\$
			4	24,98\$
			5	25,94 \$
			6	26,90\$
			7	28,00 \$
			8	29,05 \$
			9	30,08 \$
			10	31,18\$
			11	32,35 \$
			12	33,66\$
400	Technicien principal en administration	5	1	32,22\$
			2	33,27 \$
			3	34,37 \$
			4	35,51\$
			5	36,68\$
			6	37,88\$
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$
			2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82\$
			5	24,59\$
			6	25,42\$
			7	26,24\$
			8	27,11\$
			9	28,02\$
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	20,78 \$
301	Agent de bureau	10	1	21,32\$
951	Agent de coordination, Parcours client	n, Parcours client 2	2	22,00\$
			3	22,72\$
			4	23,47 \$
			5	24,32\$
			_	05.40.4
			6	25,12\$

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
202	Commis général	10	1	18,88\$
			2	19,46\$
			3	20,08\$
			4	20,71\$
			5	21,42\$
			6	22,09\$

		<u> </u>		01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	24,94 \$
			2	25,67\$
			3	26,45\$
			4	27,23\$
			5	28,07\$
			6	29,04 \$
			7	29,90\$
			8	30,92\$
			9	31,90\$
			10	32,93\$
			11	34,09 \$
			12	35,26\$
			13	36,50\$
			14	37,75\$
			15	39,07\$
400	Technicien en administration	10	1	22,41\$
			2	23,22\$
			3	24,11\$
			4	24,98\$
			5	25,94\$
			6	26,90\$
			7	28,00\$
			8	29,05 \$
			9	30,08\$
			10	31,18\$
			11	32,35 \$
			12	33,66\$
400	Technicien principal en administration	5	1	32,22\$
			2	33,27\$
			3	34,37\$
			4	35,51\$
			5	36,68\$
			6	37,88\$
312	Secrétaire principale	1	1	32,78\$
			2	33,87\$

		- <u>-</u>		01 04 2015
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
312	Secrétaire principale	5	1	26,67\$
			2	27,56\$
			3	28,48 \$
			4	29,41\$
			5	30,38 \$
			6	31,39\$
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$
			2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82 \$
			5	24,59\$
			6	25,42 \$
			7	26,24\$
			8	27,11\$
			9	28,02 \$
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	20,78\$
			2	21,40\$
			3	21,98\$
			4	22,60\$
			5	23,25 \$
			6	23,93 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	26,44\$
			2	27,35 \$
			3	28,19\$
			4	29,15\$
			5	30,08 \$
301	Agent de bureau	10	1	21,32 \$
			2	22,00\$
			3	22,72\$
			4	23,47 \$
			5	24,32\$
			6	25,12\$
			7	26,01\$

		_	 	01-04-2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
504	Horticulteur	63	1	20,94\$
			2	21,82\$
			3	22,77\$
431	Technicien en surveillance junior	68	1	23,79\$
433	Technicien en surveillance junior - brigade		2	24,93\$
			3	26,14\$
			4	27,43 \$
			5	28,71\$
			6	30,08\$
430	Technicien en surveillance	70	1	28,70\$
432	Technicien en surveillance -brigade		2	29,81\$
			3	30,99\$
			4	32,16\$
			5	33,42\$
			6	34,71\$
			7	36,05\$
			8	37,45\$
423	Technicien en entretien d'équipement -	69	1	25,92\$
	système de sécurité - brigade		2	26,94\$
427	Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité		3	27,99\$
428	Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux)		4	29,09\$
	système de sécurité - brigade		5	30,20\$
			6	31,32\$
			7	32,56\$
			8	33,85 \$
425	Technicien en électrotechnique	10	1	25,92\$
			2	26,69\$
			3	27,50\$
			4	28,28\$
			5	29,18\$
			6	30,03\$
			7	30,96\$
			8	31,86 \$
			8 9	31,86 \$ 32,81 \$

Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
Technicien en administration	10	1	22,41\$
(Inclut 0,35 % d'équité salariale)		2	23,22\$
		3	24,11\$
		4	24,98\$
		5	25,94\$
		6	26,90\$
		7	28,00\$
		8	29,05\$
		9	30,08\$
		10	31,18\$
		11	32,35\$
		12	33,66\$
	Technicien en administration	Technicien en administration 10	Technicien en administration 10 1 (Inclut 0,35 % d'équité salariale) 2 3 4 4 5 6 6 7 7 8 8 9 10 11

				01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
700	Délégué commercial		1	24,94 \$
			2	25,67\$
			3	26,45 \$
			4	27,23 \$
			5	28,07\$
			6	29,04 \$
			7	29,90\$
			8	30,92 \$
			9	31,90\$
			10	32,93\$
			11	34,09 \$
			12	35,26\$
			13	36,50\$
			14	37,75 \$
			15	39,07\$
205	Technicien en santé et sécurité (Infirmier)	10	1	28,49\$
			2	29,44\$
			3	30,36\$
			4	31,24 \$
			5	32,23 \$
			6	33,22 \$
			7	34,26\$
			8	35,33\$
			9	36,60\$
			10	37,97 \$
			11	39,47 \$
			12	41,39\$

				01 04 2015
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	22,36\$
			2	23,17\$
			3	24,04\$
			4	24,92\$
			5	25,88\$
			6	26,84 \$
			7	27,94\$
		8	28,91\$	
			9	30,01\$
			10	31,10\$
			11	32,28\$
			12	33,59\$
400	Technicien en administration	10	1	22,41\$
			2	23,22\$
			3	24,11\$
			4	24,98\$
			5	25,94\$
			6	26,90\$
			7	28,00\$
			8	29,05 \$
			9	30,08 \$
			10	31,18\$
			11	32,35 \$
			12	33,66\$
400	Technicien principal en administration	5	1	32,22\$
			2	33,27 \$
			3	34,37 \$
			4	35,51\$
			5	36,68 \$
			6	37,88\$
312	Secrétaire principale	1	1	32,78\$
			2	33,87 \$
			3	34,99\$

		<u>.</u>		
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
312	Secrétaire principale	5	1	26,67\$
			2	27,56\$
			3	28,48\$
			4	29,41\$
			5	30,38\$
			6	31,39\$
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$
			2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82\$
			5	24,59\$
			6	25,42\$
			7	26,24 \$
			8	27,11\$
			9	28,02 \$
311	Secrétaire (dactylo)	15	1	20,78 \$
301	Agent de bureau principal	5	1	26,44\$
			2	27,35 \$
			3	28,19\$
			4	29,15\$
			5	30,08 \$
301	Agent de bureau	10	1	21,32 \$
	(Inclut 2,54 % d'équité salariale)		2	22,00\$
			3	22,72\$
			4	23,47\$
			5	24,32\$
			6	25,12 \$
			7	26,01\$
202	Commis général	10	1	18,88\$
			2	19,46\$
			3	20,08\$
			4	20,71\$
			5	21,42\$
			6	22,09 \$

				01-04-2019	
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire	
555	Agent de contrôle	67	1	23,05 \$	
			2	24,05\$	
			3	25,08\$	
			4	26,10\$	
			5	27,12 \$	
			6	28,14 \$	
572	Préposé à l'atelier	63	1	20,81\$	
			2	21,70\$	
			3	22,63\$	
451	Technicien en architecture	69	1	26,33\$	
			2	27,37\$	
			3	28,46\$	
			4	29,49\$	
			5	30,63 \$	
			6	31,80\$	
			7	33,06\$	
			8	34,37 \$	
435	Enquêteur Casino Jeux	70	1	28,70\$	
			2	29,81\$	
			3	30,99\$	
			4	32,16\$	
		5	5	33,42 \$	
			6	34,71\$	
			7	36,05 \$	
			8	37,45\$	
429	Serrurier	68	1	23,79\$	
			2	24,93\$	
			3	26,14\$	
			4	27,43\$	
			5	28,71\$	

	<u>. </u>				
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire	
427	Technicien entretien système de sécurité	69	1	25,92 \$	
428	Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux)		2	26,94\$	
			3	27,99\$	
			4	29,09\$	
			5	30,20\$	
			6	31,32 \$	
			7	32,56\$	
			8	33,85 \$	
890	Secrétaire principale	5	1	26,67\$	
			2	27,56\$	
			3	28,48\$	
			4	29,41\$	
			5	30,38\$	
			6	31,39\$	
700	Délégué commercial		1	24,94\$	
			2	25,67\$	
			3	26,45\$	
			4	27,23\$	
			5	28,07\$	
			6	29,04 \$	
			7	29,90\$	
			8	30,92 \$	
			9	31,90 \$	
			10	32,93 \$	
			11	34,09 \$	
			12	35,26 \$	
			13	36,50 \$	
			14	37,75 \$	
			15	39,07\$	
571	Aide général	62	1	20,67\$	
			2	21,27\$	
			3	21,84\$	

				01 04 2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
402	Sommelier	10	1	22,32\$
			2	23,15 \$
			3	24,02 \$
			4	24,90 \$
			5	25,85 \$
			6	26,82 \$
			7	27,92 \$
			8	28,89\$
			9	29,99\$
			10	31,08\$
			11	32,25 \$
			12	33,56\$
400	Technicien en administration	10	1	22,41\$
			2	23,22\$
			3	24,11\$
			4	24,98\$
			5	25,94\$
			6	26,90\$
			7	28,00\$
			8	29,05\$
			9	30,08 \$
			10	31,18\$
			11	32,35\$
			12	33,66\$
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$
			2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82\$
			5	24,59\$
			6	25,42 \$
			7	26,24\$
			8	27,11\$
			9	28,02 \$

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
301	Agent de bureau	10	1	21,32 \$
			2	22,00\$
			3	22,72 \$
			4	23,47 \$
			5	24,32\$
			6	25,12 \$
			7	26,01\$

RESTO-CASINO INC. STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

				01-04-2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
890	Secrétaire principale	5	1	26,67 \$
			2	27,56\$
			3	28,48 \$
			4	29,41 \$
			5	30,38 \$
			6	31,39 \$
700	Délégué commercial		1	24,94 \$
			2	25,67 \$
			3	26,45 \$
			4	27,23 \$
			5	28,07 \$
		6	29,04 \$	
			7	29,90 \$
			8	30,92 \$
			9	31,90\$
			10	32,93 \$
			11	34,09 \$
			12	35,26 \$
			13	36,50\$
			14	37,75 \$
			15	39,07 \$
415	Technicien en arts appliqués et graphiques	10	1	22,36 \$
	(Inclut 0,10 % d'équité salariale)		2	23,17 \$
			3	24,04 \$
			4	24,92\$
			5	25,88 \$
			6	26,84\$
			7	27,94\$
			8	28,91 \$
			9	30,01 \$
			10	31,10\$
			11	32,28 \$
			12	33,59 \$

RESTO-CASINO INC. STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

				01-04-2019	
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire	
405	Coordonnateur, du service à la clientèle, Hilton	69	1	26,33\$	
			2	27,37 \$	
			3	28,46 \$	
			4	29,49 \$	
			5	30,63 \$	
			6	31,80 \$	
			7	33,06 \$	
			8	34,37 \$	
400	Technicien en administration	10	1	22,41 \$	
			2	23,22 \$	
			3	24,11\$	
			4	24,98 \$	
				5	25,94\$
			6	26,90 \$	
			7	28,00 \$	
			8	29,05 \$	
			9	30,08 \$	
			10	31,18\$	
			11	32,35 \$	
			12	33,66\$	
400	Technicien principal en administration	5	1	32,22 \$	
			2	33,27 \$	
			3	34,37 \$	
			4	35,51 \$	
			5	36,68\$	
			6	37,88 \$	
311	Secrétaire de service	10	1	21,61\$	
			2	22,32 \$	
			3	23,05 \$	
			4	23,82 \$	
			5	24,59 \$	
			6	25,42 \$	
			7	26,24\$	
			8	27,11\$	
			9	28,02 \$	

RESTO-CASINO INC. STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

				01 0 . 1010
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
301	Agent de bureau	10	1	21,32\$
			2	22,00 \$
			3	22,72 \$
			4	23,47 \$
			5	24,32 \$
			6	25,12\$
			7	26,01 \$
901	Agent de bureau - banquets	10	1	21,32\$
			2	22,00 \$
			3	22,72 \$
			4	23,47 \$
			5	24,32 \$
			6	25,12\$
			7	26,01 \$

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

		-		
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
400	Technicien en administration	10	1	22,41\$
			2	23,22\$
			3	24,11\$
			4	24,98\$
			5	25,94\$
			6	26,90\$
			7	28,00 \$
			8	29,05 \$
			9	30,08 \$
			10	31,18\$
			11	32,35 \$
			12	33,66\$
301	Agent de bureau	10	1	21,32\$
			2	22,00\$
			3	22,72\$
			4	23,47 \$
			5	24,32\$
			6	25,12\$
			7	26,01\$
312	Adjointe à la direction	5	1	26,67\$
	(Secrétaire principale)		2	27,56\$
			3	28,48\$
			4	29,41\$
			5	30,38\$
			6	31,39\$
311	Adjointe administrative	10	1	21,61\$
	(secrétaire de service)		2	22,32\$
			3	23,05 \$
			4	23,82\$
			5	24,59\$
			6	25,42 \$
			7	26,24\$
			8	27,11\$

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

				01 0+ 2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
430	Technicien en surveillance	70	1	28,70\$
			2	29,81\$
			3	30,99 \$
			4	32,16 \$
			5	33,42 \$
			6	34,71\$
			7	36,05 \$
			8	37,45 \$
431	Technicien en surveillance junior	68	1	23,79\$
			2	24,93\$
			3	26,14\$
			4	27,43\$
			5	28,71\$
			6	30,08 \$
427	Technicien système sécurité	69	1	25,92\$
			2	26,94\$
			3	27,99\$
			4	29,09 \$
			5	30,20 \$
			6	31,32 \$
			7	32,56\$
			8	33,85 \$
419	Technicien entretien jeux	69	1	26,02 \$
			2	27,00 \$
			3	28,03 \$
			4	29,10\$
			5	30,15 \$
			6	31,28\$
			7	32,49 \$
			8	33,73 \$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT UNITÉ GÉNÉRALE

				01 04 2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
401	Hôte exécutif	69	1	26,40 \$
			2	27,42\$
			3	28,46\$
			4	29,47 \$
			5	30,59\$
			6	31,73\$
			7	32,97\$
			8	34,21\$
830	Chef de partie	10	1	27,06\$
			2	28,08\$
315	Préposé SAC	67	1	22,83 \$
316	Préposé gestion des valeurs		2	23,82\$
555	Agent de contrôle		3	24,85\$
			4	25,86\$
			5	26,89\$
			6	27,92\$
550	Agent de sécurité	66	1	22,46\$
			2	23,43 \$
			3	24,45 \$
			4	25,53\$
			5	26,62\$
259	Commis entrepôt	65	1	21,61\$
			2	22,43\$
			3	23,23 \$
			4	24,14\$
			5	25,02\$
826	Premier cuisinier	9	1	24,67\$
			2	25,70\$
840	Hôte / hôtesse SAM	6	1	23,08 \$
			2	23,87\$
828	Cuisinier	5	1	21,55\$
			2	22,51\$
837	Préposé en salubrité	4	1	20,75 \$
			2	21,65 \$
570	Commis VIP	63	1	20,88\$
			2	21,73 \$
			3	22,57\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT UNITÉ GÉNÉRALE

				01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
531	Voiturier *	63	1	16,03\$
			2	16,73\$
			3	17,43 \$
519	Préposé accueil et confort de la clientèle*	63	1	15,29\$
			2	15,95\$
			3	16,98\$
519	Préposé accueil et confort de la clientèle	62	1	20,75 \$
	(estival)		2	21,30\$
			3	21,86 \$
860	Préposé bar*	3	1	17,87\$
865	Équipier banquets *		1	19,85 \$
850	Commis débarrasseur *	2	1	16,85 \$
845	Serveur, Salle à manger *	1	1	15,15 \$
	Serveur, Banquets *		1	
	Serveur, Bar à alcool *			
215	Préposé aux jeux électroniques *	66	1	19,22\$
215	Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux*		1	26,67\$
201	Croupier*		1	18,37\$
			2	19,46\$
			3	20,60 \$
			4	21,82 \$
			5	23,09 \$
			6	24,42 \$
			7	25,83 \$
	Croupier - poker*		1	18,32 \$

^{*}employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE MONTRÉAL

Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire
Croupier	1	18,65 \$
	2	19,74\$
	3	20,88\$
	4	22,09 \$
	5	23,38\$
	6	24,72 \$
	7	26,08\$
*Taux moyen pourboires garantis		01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier	1	3,34 \$
	2	3,36\$
	3	3,39\$
	4	3,43 \$
	5	3,46 \$
	6	3,49 \$
	7	3,51\$
*Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou supérieur à 4,50\$/heure		01-04-2019
supérieur à 4,50\$/heure	Échelon	01-04-2019 Taux horaire*
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi	Échelon	
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi		Taux horaire*
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi	1	Taux horaire*
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi	1 2	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi	1 2 3 4	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi	1 2 3	18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$
	1 2 3 4 5	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi	1 2 3 4 5	18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi Croupier *Taux moyen pourboires garantis	1 2 3 4 5	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi Croupier *Taux moyen pourboires garantis Corps d'emploi	1 2 3 4 5 6 7	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi Croupier *Taux moyen pourboires garantis Corps d'emploi	1 2 3 4 5 6 7	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ O1-04-2019 Taux horaire*
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi *Taux moyen pourboires garantis Corps d'emploi	1 2 3 4 5 6 7	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ O1-04-2019 Taux horaire* 3,63 \$ 3,65 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi Croupier *Taux moyen pourboires garantis Corps d'emploi	1 2 3 4 5 6 7 Échelon 1 2 3	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ O1-04-2019 Taux horaire* 3,63 \$ 3,65 \$ 3,67 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi Croupier *Taux moyen pourboires garantis Corps d'emploi	1 2 3 4 5 6 7 Échelon 1 2 3 4	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ O1-04-2019 Taux horaire* 3,63 \$ 3,65 \$ 3,67 \$ 3,70 \$
supérieur à 4,50\$/heure Corps d'emploi Croupier	1 2 3 4 5 6 7 Échelon 1 2 3	Taux horaire* 18,40 \$ 19,49 \$ 20,63 \$ 21,84 \$ 23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ O1-04-2019 Taux horaire* 3,63 \$ 3,65 \$ 3,67 \$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE MONTRÉAL

*Taux moyen pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier poker *	1	18,32 \$

^{*}employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL UNITÉ SÉCURITÉ

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
555	Agent de contrôle	67	1	22,83\$
556	Agent de contrôle - brigade		2	23,82\$
			3	24,85\$
			4	25,86\$
			5	26,89\$
			6	27,92\$
550	Agent de sécurité	66	1	22,46\$
551	Agent de sécurité - brigade		2	23,43\$
			3	24,45\$
			4	25,53\$
			5	26,62\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL UNITÉ SÉCURITÉ

				01 04 2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
401	Hôte exécutif	69	1	26,40 \$
			2	27,42\$
			3	28,46\$
			4	29,47 \$
			5	30,59\$
			6	31,73\$
			7	32,97\$
			8	34,21\$
426	Technicien à l'entretien de l'équipement	69	1	25,78\$
450	Technicien en électromécanique		2	26,73 \$
503	Électricien		3	27,72 \$
507	Mécanicien de machines fixes		4	28,76\$
			5	29,86\$
			6	30,99\$
			7	32,18\$
			8	33,41\$
508	Plombier	68	1	23,68 \$
508	Préposé à l'entretien électromécanique, cuisines		2	24,81\$
			3	25,96\$
			4	27,18\$
			5	28,50\$
			6	29,80 \$
210	Préposé aux machines à sous	67	1	22,83\$
302	Caissier		2	23,82 \$
502	Préposé entretien d'immeubles		3	24,85\$
505	Préposé à l'entretien mécanique		4	25,86\$
540	Régulateur		5	26,89\$
			6	27,92 \$
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	19,22 \$
215	Préposé aux jeux électroniques - Multi jeux*		1	26,67\$
318	Hôte (hautes mises)	66	1	22,46 \$
			2	26,62\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL UNITÉ SÉCURITÉ

				01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
222	Coursier/caissier	66	1	22,46\$
305	Préposé au Keno		2	23,43 \$
309	Caissier-chambre forte / client / interne		3	24,45 \$
310	Préposé au comptage		4	25,53\$
317	Préposé à l'accueil (SAC)		5	26,62 \$
340	Magasinier			
500	Préposé entretien extérieur et stationnements			
325	Préposé hautes mises	65	1	21,61\$
			2	22,43 \$
			3	23,23\$
			4	24,14\$
			5	25,02 \$
308	Agent de corroboration	64	1	21,34 \$
520	Couturier		2	22,09\$
			3	22,96\$
			4	23,85 \$
307	Commis à l'entrée de données (VIP)	63	1	20,88\$
510	Préposé entretien ménager (léger)		2	21,73 \$
570	Commis de service (hautes mises)		3	22,57\$
512	Préposé entretien ménager (lourd)	63	1	20,88\$
			2	21,73 \$
			3	22,82 \$
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	15,29\$
			2	15,95\$
			3	16,98\$
531	Voiturier *	63	1	16,03\$
			2	16,73\$
			3	17,43 \$
521	Préposé aux uniformes	62	1	20,75 \$
			2	21,30\$
			3	21,86 \$

^{*}employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL UNITÉ RESTO-CASINO

				01 04 2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
830	Chef de partie cuisinier, Atelier	10 H	1	29,14 \$
			2	30,23 \$
830	Chef de partie cuisinier	10	1	27,06 \$
	Chef de partie pâtissier		2	28,08 \$
	Chef de partie pâtissier, Atelier			
	Chef de partie boulanger			
	Chef de partie boulanger, Atelier			
	Chef de partie décorateur			
826	Premier cuisinier	9	1	24,67\$
			2	25,70 \$
827	Garde-manger	8	1	23,08 \$
			2	24,10 \$
880	Magasinier	66	1	22,46 \$
			2	23,43 \$
			3	24,45 \$
			4	25,53 \$
			5	26,62 \$
840	Hôte, Salle à manger	6	1	23,08 \$
			2	23,87 \$
828	Cuisinier, Atelier	5H	1	23,52 \$
840	Hôte Expérience, Atelier		2	24,57\$
828	Cuisinier	5	1	21,55 \$
828	Pâtissier		2	22,51\$
828	Pâtissier, Atelier			
828	Boulanger, Atelier			
873	Préposé, Boutique			
871	Préposé casse-croûte *		1	21,60 \$
	(incluant équité salariale)		2	22,67\$
837	Préposé en salubrité	4	1	20,75 \$
861	Préposé, Libre-service		2	21,65 \$
870	Préposé cafétéria			

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL UNITÉ RESTO-CASINO

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
860	Préposé, Bar à alcool *	3	1	17,87 \$
850	Commis débarrasseur *	2	1	16,85 \$
851	Commis de suite *			
852	Commis, Bar *			
845	Serveur, Bar à alcool *	1	1	15,15 \$
	Serveur, Salle à manger*			
	Serveur sommelier, Atelier*			
	Serveur suiteur, Atelier*			
	Serveur, Banquets *			
865	Équipier banquets *		1	19,85 \$

^{*}employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE CHARLEVOIX

Λ	1 .	~ 4	-2	Λ1	c
u	I -	. 14	-/	w	١.

Échelon	Taux horaire
1	18.65 \$
2	19,74\$
3	20,88\$
4	22,09 \$
5	23,38\$
	24,72 \$
7	26,08 \$
	01-04-2019
Échelon	Taux horaire*
1	3.34 \$
2	3,36\$
3	3,39\$
4	3,43 \$
5	3,46\$
6	3,49 \$
7	3,51\$
	01-04-2019
Échelon	Taux horaire*
1	18.40 \$
2	19,49\$
3	20,63 \$
1	04 04 4
4	21,84 \$
	21,84 \$ 23,13 \$
5 6	23,13 \$
5	
5 6	23,13 \$ 24,47 \$
5 6	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$
5 6 7	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019
5 6 7 Échelon	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019 Taux horaire*
5 6 7 Échelon	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019 Taux horaire* 3.63 \$ 3,65 \$
5 6 7 Échelon 1 2	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019 Taux horaire* 3.63 \$ 3,65 \$ 3,67 \$
5 6 7 Échelon 1 2 3 4	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019 Taux horaire* 3.63 \$ 3,65 \$ 3,67 \$ 3,70 \$
5 6 7 Échelon 1 2 3	23,13 \$ 24,47 \$ 25,83 \$ 01-04-2019 Taux horaire* 3.63 \$ 3,65 \$ 3,67 \$
	2 3 4 5 6 7 Échelon 1 2 3 4 5 6 7

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE CHARLEVOIX

*Taux moyen pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier poker *	1	18,32 \$

^{*}employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX UNITÉ SÉCURITÉ

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
550	Agent de sécurité	66	1	22,46\$
			2	23,43 \$
			3	24,45\$
			4	25,53\$
			5	26,62 \$
555	Agent de contrôle	67	1	22,83\$
			2	23,82\$
			3	24,85\$
			4	25,86\$
			5	26,89\$
			6	27,92\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX UNITÉ SÉCURITÉ

				01-04-2013
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
401	Hôte exécutif	69	1	26,40\$
			2	27,42\$
			3	28,46\$
			4	29,47 \$
			5	30,59\$
			6	31,73 \$
			7	32,97\$
			8	34,21\$
426	Technicien à l'entretien de l'équipement	69	1	25,78\$
			2	26,73\$
			3	27,72 \$
			4	28,76\$
			5	29,86\$
			6	30,99\$
			7	32,18\$
			8	33,41\$
503	Préposé à l'entretien électromécanique	68	1	23,68\$
			2	24,81\$
			3	25,96\$
			4	27,18\$
			5	28,50\$
			6	29,80\$
210	Préposé aux machines à sous	67	1	22,83\$
302	Caissier		2	23,82\$
			3	24,85\$
			4	25,86\$
			5	26,89\$
			6	27,92\$
305	Préposé au Keno	66	1	22,46\$
317	Préposé à l'accueil		2	23,43 \$
340	Magasinier		3	24,45 \$
502	Préposé entretien d'immeubles		4	25,53\$
			5	26,62\$
318	Hôte service hautes mises	66	1	22,46\$
			2	26,62\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX UNITÉ SÉCURITÉ

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
215	Préposés aux jeux électroniques*		1	19,22\$
512	Préposé à l'entretien ménager	63	1	20,88\$
	(travaux lourds)		2	21,73 \$
			3	22,82\$
511	Préposé au vestiaire *	63	1	15,29\$
			2	15,95\$
			3	16,98\$
510	Préposé entretien ménager		1	20,75 \$
	(travaux courants)		2	21,30\$
515	Aide entretien immeubles		3	22,04 \$

^{*}employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DU LAC-LEAMY

		01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire
Croupier	1	18.65 \$
	2	19,74\$
	3	20,88\$
	4	22,09 \$
	5	23,38\$
	6	24,72 \$
	7	26,08 \$
*Taux moyen pourboires garantis		01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier	1	3.34 \$
	2	3,36\$
	3	3,39\$
	4	3,43 \$
	5	3,46\$
	6	3,49 \$
	7	3,51\$
*Taux horaire si le pourboire moy supérieur à 4,50\$/heure	en est égal ou	01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier	1	18.40 \$
	2	19,49\$
	3	20,63 \$
	4	21,84 \$
	5	23,13 \$
	6	24,47 \$
	7	25,83 \$
*Taux moyen pourboires garantis		01-04-2019
Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier	1	3.63 \$
	2	3,65\$
	3	3,67\$
	4	3,70\$
	5	3,72 \$
	6	3,75 \$
	7	3,78 \$
	/	۶,/٥۶

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DU LAC-LEAMY

*Taux moyen pourboires garantis

Corps d'emploi	Échelon	Taux horaire*
Croupier poker *	1	18,32 \$

^{*}employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY UNITÉ SÉCURITÉ (*)

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
550	Agent de sécurité	66	1	21,59\$
			2	22,52 \$
			3	23,50 \$
			4	24,54\$
			5	25,59\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY UNITÉ GÉNÉRALE

Corps			4	
d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
401	Hôte exécutif	69	1	26,40\$
			2	27,42\$
			3	28,46\$
			4	29,47\$
			5	30,59\$
			6	31,73 \$
			7	32,97\$
			8	34,21\$
426	Technicien à l'entretien d'équipement	69	1	25,78\$
450	Technicien en électromécanique		2	26,73\$
			3	27,72\$
			4	28,76\$
			5	29,86\$
			6	30,99\$
			7	32,18\$
			8	33,41\$
210	Préposé aux machines à sous	67	1	22,83\$
302	Caissier gestion des valeurs		2	23,82\$
302	Caissier client-Keno		3	24,85\$
330	Ambassadeur Casino		4	25,86\$
			5	26,89\$
			6	27,92\$
310	Préposé au comptage	66	1	22,46\$
317	Préposé à l'accueil		2	23,43\$
340	Magasinier		3	24,45\$
			4	25,53\$
			5	26,62\$
318	Hôte (hautes mises)	66	1	22,46\$
			2	26,62\$
215	Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux*		1	26,67\$
215	Préposé aux jeux électroniques*		1	19,22\$
307	Commis à l'entrée de données	63	1	20,88\$
570	Commis (VIP)		2	21,73\$
			3	22,57\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY UNITÉ GÉNÉRALE

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
560	Portier *	63	1	18,87\$
			2	19,56\$
			3	20,34\$
513	Préposé au quai d'accostage *	63	1	15,29\$
531	Voiturier*		2	15,95 \$
			3	16,65 \$
511	Préposé aux vestiaires *	63	1	15,29\$
			2	15,95 \$
			3	16,98\$

^{*}employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS UNITÉ RESTO-CASINO DU LAC-LEAMY

	UNITE RESTO-CASINO DU	LAC-LEAIVIY		01-04-2019
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
830	Chef de partie	10	1	27,06\$
			2	28,08 \$
826	Premier cuisinier	9	1	24,67 \$
	Premier pâtissier		2	25,70\$
827	Garde manger	8	1	23,08 \$
			2	24,10\$
840	Hôte	6	1	23,08 \$
			2	23,87 \$
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	21,55 \$
			2	22,51\$
828	Aide-cuisinier	15	1	19,94\$
870	Préposé, cafétéria	5	1	21,55 \$
			2	22,33\$
837	Préposé en salubrité	4	1	20,75 \$
861	Préposé, Station libre-service		2	21,65 \$
860	Préposé aux bars *	3	1	17,87 \$
850	Commis débarrasseur (commis aux bars) *	2	1	16,85 \$
845	Serveur *	1	1	15,15 \$
865	Équipier banquets *		1	19,85 \$

^{*}employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY UNITÉ RESTO-(HILTON LAC-LEAMY)

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
830	Chef de partie	10	1	27,06\$
			2	28,08\$
826	Premier cuisinier / premier pâtissier	9	1	24,67\$
			2	25,70\$
840	Hôte	6	1	23,08 \$
			2	23,87\$
828	Cuisinier / pâtissier	5	1	21,55\$
			2	22,51\$
828	Aide-cuisinier	15	1	19,94\$
837	Préposé en salubrité	4	1	20,75 \$
			2	21,65 \$
860	Préposé aux bars *	3	1	17,87\$
862	Préposé terrasse *			
850	Commis débarrasseur (commis au bar) *	2	1	16,85\$
845	Serveur, Banquets *	1	1	15,15 \$
	Serveur, Salles à manger *			
	Serveur, Service aux chambres *			
	Serveur, Bar à alcool *			
920	Concierge - service à la clientèle		1	22,46\$
			2	23,43\$
			3	24,45\$
			4	25,53\$
			5	26,62\$
902	Préposé à la réception		1	21,85\$
903	Préposé aux réservations		2	22,59\$
908	Vérificateur de nuit		3	23,42\$
			4	24,27\$
			5	25,14\$
905	Préposé aux mini-bars		1	21,55\$
			2	22,33\$
904	Chasseur *		1	17,21\$
	Valet de nuit *		2	18,01\$
			3	18,77\$
			4	19,32\$

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY UNITÉ RESTO-(HILTON LAC-LEAMY)

Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire
865	Équipier banquets *		1	19,85 \$
521	Préposé lingerie et couture		1	21,18\$
			2	21,75 \$
			3	22,33\$
340	Magasinier	66	1	22,46\$
			2	23,43 \$
			3	24,45 \$
			4	25,53 \$
			5	26,62\$

^{*}employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY UNITÉ SERVEILLANCE (*)

	UNITE SERVET			01-04-2017	
Corps d'emploi	Titre du poste	Classe	Échelon	Taux horaire	
430	Technicien en surveillance	70	1	27,59\$	
			2	28,66\$	
			3	29,78\$	
			4	30,91\$	
			5	32,12\$	
			6	33,36\$	
			7	34,65\$	
			8	36,00\$	
431	Technicien en surveillance junior	68	1	22,86\$	
			2	23,96\$	
			3	25,13\$	
			4	26,36\$	
			5	27,60\$	
			6	28,91\$	

^(*) Convention collective échue. En négociation