

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# QUESTION	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
112	<p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2019-2020 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none">a) Programme de rémunération incitative;b) Remboursement de frais de déplacement;c) Subventions des stationnements;d) Remboursement des frais d'association;e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés);f) Programme d'aide personnelle;g) Garderie en milieu de travail;h) Programme de planification à la retraite;i) Programme de reconnaissance;j) Régime de soin dentaire;k) Régime de soin de la vue;l) Congés avec traitements (ventilé par catégorie).	1
113	La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2019-2020. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie	2
114	Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux	3
115	Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et détail de tout plan de remplacement	4
116	Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2019-2020	5
117	Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020	6
118	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2019-2020, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils	7

# QUESTION	DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
119	Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2019-2020 et les prévisions pour les années à venir	8
120	Le détail des charges d'exploitation	9
121	<p>Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Nombre d'utilisateurs ○ Revenus totaux ○ Dépense moyenne par utilisateur ○ Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale ○ Objectifs et prévisions ○ Nombre de personnes ayant misé une somme au poker ○ Profits issus du poker 	10
122	Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, et le taux de redistribution.	11
123	Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.	12
124	Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines	13
125	Par casino, et par aire de restauration, les coûts d'aménagement des aires de restauration	14
126	Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent	15
127	Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles	16
128	Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits	17
129	Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.	18
130	Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.	19

ÉTUDE DES CRÉDITS 2020-2021

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU TROISIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

# QUESTION	DEMANDE DU 3 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
120	Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux	20
121	Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi	21
122	Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux	22
123	Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation	23
124	Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années	24
125	Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils	25
126	Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)	26
127	Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils	27
128	Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo	28
129	Pour chacun des casinos du Québec et pour les trois dernières années, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu	29
130	Pour 2019-2020, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)	30
131	Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne	31
132	Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec	32
133	Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec	33
134	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années	34
135	Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années	35

# QUESTION	DEMANDE DU 3 ^E GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE	# ONGLET
136	Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution	36
137	Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon	37
138	<p>Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'objet du contrat ou de l'entente; • le mode d'octroi; • la liste des soumissionnaires; • la date de dépôt des soumissions; • la date d'octroi du contrat; • le montant du contrat ou de l'entente; • chaque versement monétaire effectué; • la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité. 	38

QUESTION 112 – ONGLET 1

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2019-2020 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du (ou des) :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Remboursement des frais d'association
- e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- f) Programme d'aide personnelle
- g) Garderie en milieu de travail
- h) Programme de planification à la retraite
- i) Programme de reconnaissance
- j) Régime de soins dentaires
- k) Régime de soins de la vue
- l) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

		2019-2020
A	Programme de rémunération incitative	Voir question 113, onglet 2
b	Remboursement de frais de déplacements	1 352 418 \$
c	Subvention des stationnements	374 823 \$
d	Remboursement des frais d'association	156 839 \$
e	Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement (ventilé les frais des conjoints et employés)	0 \$
f	Programme d'aide aux employés	226 178 \$
g	Garderie en milieu familial	Voir document ci-après
h	Programme de planification à la retraite	6 910 \$
i	Programme de reconnaissance	3 383 \$
j	Soins dentaires	2 788 006 \$
k	Soins de la vue	
l	Congés avec traitement	
	▪ Vacances	22 839 517 \$
	▪ Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales	14 870 297 \$

QUESTION 112 G – ONGLET 1

Garderie en milieu de travail

CENTRES DE LA PETITE ENFANCE

LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke O.
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créé en 1989

CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créé en 2000

CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créé en 2001

À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.

Question 113 – ONGLET 2

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2019-2020. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie

1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020

Loto-Québec

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	14	3 676 384 \$	*	789 760 \$
Cadres	86	10 487 054 \$	*	2 316 232 \$
Non cadres	896	61 997 736 \$	*	13 693 181 \$
	996	76 161 174 \$		16 799 172 \$

SCQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	265	22 792 532 \$	*	7 134 062 \$
Non cadres	4 498	178 499 919 \$	*	55 870 474 \$
	4 763	201 292 451 \$		63 004 536 \$

SEJQ

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	3	826 539 \$	*	317 329 \$
Non cadres	37	4 176 008 \$	*	1 603 272 \$
	40	5 002 547 \$		1 920 601 \$

Nter

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres	11	1 238 011 \$	*	265 044 \$
Non cadres	171	12 832 156 \$	*	2 747 219 \$
	182	14 070 167 \$		3 012 263 \$

Grand total

	Nb d'employés	Masse salariale	BONI	Avantages sociaux
Cadres dirigeants	14	3 676 384 \$	*	789 760 \$
Cadres	365	35 344 136 \$	*	10 032 667 \$
Non cadres	5 602	257 505 819 \$	*	73 914 146 \$
	5 981	296 526 339 \$		84 736 573 \$

* Note: Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

QUESTION 114 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2020

LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

QUESTION 114 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

LOTO-QUÉBEC, SEJQ ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
 - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
 - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC.

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier à la SCQ, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à la SCQ;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

QUESTION 114 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

DÉCLENCHEUR

- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires sont exclus du programme;
- Les employés syndiqués STTLQ (depuis 2017-2018) et SPGQ (depuis 2019-2020) sont exclus du programme et la valeur du boni a été intégrée à leur salaire.

MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

COMPOSANTES DU PROGRAMME

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et elle est répartie en trois composantes :

Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation de leur unité;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

QUESTION 114 – ONGLET 3

Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

Mobilisation des employés (30 %)

- **Unités d'affaires** : la moitié (15%) est fondée sur un indicateur de convergence, c'est-à-dire la proportion de la population adulte se prévalant de notre offre de produits dans plus d'une famille de produits (7 produits). L'autre moitié (15%) est fondée sur des indicateurs de mobilisation propres à chaque secteur d'affaires.
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de mobilisation pondérée des unités d'affaires.

Satisfaction de la clientèle (30 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

QUESTION 115 – ONGLET 4

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

Année	Loto-Québec	SCQ	Total
2019-2020	40	84	124

QUESTION 116 – ONGLET 5

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2019-2020.

Rémunération des administrateurs				
Année financière 2019-2020				
Administrateurs	Rémunération pour présence aux réunions	Rémunération annuelle	Rémunération à titre de président(e) d'un comité	Rémunération totale
Fortin, H.	37 089,50 \$	19 947,00 \$	7 980,00 \$	65 016,50 \$
Albert, Alain	8 589,41 \$	9 975,00 \$	3 740,00 \$	22 304,41 \$
Bastien, Donald	14 664,00 \$	9 975,00 \$	3 740,00 \$	28 379,00 \$
Blais, Jean-François	11 232,00 \$	9 975,00 \$		21 207,00 \$
Côté, Marie	11 856,00 \$	9 975,00 \$		21 831,00 \$
Delorme, Hugo	11 544,00 \$	9 975,00 \$		21 519,00 \$
Gauthier, Dominique	8 015,91 \$	9 975,00 \$		17 990,91 \$
Goodwin, Nathalie	12 792,00 \$	9 975,00 \$		22 767,00 \$
McDonald, Ann	9 984,00 \$	9 975,00 \$		19 959,00 \$
Perrault, Anie	13 728,00 \$	9 975,00 \$		23 703,00 \$
Total	139 494,82 \$	109 722,00 \$	15 460,00 \$	264 676,82 \$

Haute direction 2019-2020			
Titre	Titulaire	Salaire 2019-2020	Boni ⁽¹⁾
Présidente et chef de la direction	Lynne Roiter	435 035 \$	
Président des opérations SCQ	Kevin Taylor	327 797 \$	
VPC aux Finances et à l'administration	Johanne Rock	294 063 \$	
Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques	Isabelle Jean	289 023 \$	
VPC aux Technologies de l'information	Denis Daly	262 299 \$	
VPC aux Ressources humaines	Michel Lalonde	254 127 \$	
Secrétaire générale et VP Direction juridique	Marie-Christine Tremblay	254 053 \$	
VPC Immobilier	Michel Gasse	235 925 \$	
Président des opérations SEJQ (10 mois)	Stéphane Fraser ⁽²⁾	141 820 \$	
VPC Jeu responsable, communications et engagement sociétal (7 mois)	Benoit Lefrançois ⁽³⁾	125 048 \$	

(1) Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

(2) M. François Tremblay a occupé le poste jusqu'au 29 mai 2019. Un montant de 75 491 \$ lui a été versé.

(3) Mme Guylaine Rioux a occupé le poste jusqu'au 25 août 2019. Un montant de 66 008 \$ lui a été versé.

QUESTION 117 – ONGLET 6

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

LOTERIES ⁽¹⁾

RÉGION	2019-2020
Laval, Laurentides, Lanaudière	183 842 000 \$
Montréal	201 619 000 \$
Québec, Chaudière-Appalaches	117 354 000 \$
Mauricie, Bois-Francs	64 391 000 \$
Estrie	33 378 000 \$
Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord	58 315 000 \$
Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine	44 413 000 \$
Abitibi, Nord-du-Québec	22 832 000 \$
Montérégie	175 640 000 \$
Outaouais	42 660 000 \$
TOTAL ⁽²⁾	944 444 000 \$

⁽¹⁾ Les données de ventes comprennent les billets gratuits.

⁽²⁾ Excluant les ventes de jeux en ligne.

QUESTION 117 – ONGLET 6

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2019-2020
CASINOS TERRESTRES	
TABLES DE JEU	208 787 \$
MACHINES À SOUS	535 121 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	(49 111)\$
RESTAURATION	105 963 \$
INTERSECTEURS	(24 043)\$
SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES	776 717 \$
SALON DE JEUX	
ALV	66 635 \$
KENO	73 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	(251)\$
SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX	66 457 \$
TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX	843 174 \$

	2019-2020
JEUX EN LIGNE ⁽¹⁾	135 869 \$

⁽¹⁾ Incluant les produits loteries.

QUESTION 117 – ONGLET 6

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

BINGOS

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

RÉGION	2019-2020
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE	105 \$
BAS ST-LAURENT	165 \$
CHAUDIÈRE-APPALACHES	123 \$
CÔTE-NORD	0 \$
ESTRIE	640 \$
GASPÉSIE	116 \$
LANAUDIÈRE	1 448 \$
LAURENTIDES	2 463 \$
LAVAL	2 448 \$
MAURICIE, BOIS-FRANCS	1 415 \$
MONTÉRÉGIE	3 792 \$
MONTRÉAL	2 928 \$
OUTAOUAIS	0 \$
QUÉBEC	3 458 \$
SAGUENAY-LAC-ST-JEAN	0 \$
TOTAL	19 101 \$

QUESTION 117 – ONGLET 6

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2019-2020

LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

SECTEUR	2019-2020
Bas-St-Laurent	37 516 \$
Centre-du-Québec	44 841 \$
Estrie	53 926 \$
Laurentides - Abitibi	50 995 \$
Laval	106 908 \$
Mauricie - Lanaudière	56 595 \$
Montérégie	74 665 \$
Montréal	262 499 \$
Outaouais	56 554 \$
Québec	62 797 \$
Saguenay	46 180 \$
TOTAL	853 476 \$

QUESTION 118 – ONGLET 7

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2019-2020, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

Secteur * au 31 mars 2020	Bars	Salons de jeux
Laval	968	
Montréal	2 803	
Québec	840	335
Mauricie - Lanaudière	640	200
Estrie	647	
Centre-du-Québec	532	
Saguenay	549	
Bas-Saint-Laurent	547	
Laurentides - Abitibi	550	
Montérégie	855	
Outaouais	625	
Total de la province	9 556	535

* Le système ne permet pas d'obtenir les données séparées selon la région.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 6.

QUESTION 119 – ONGLET 8

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2019-2020 et les prévisions pour les années à venir

Vous trouverez ci-joint les données pour 2019-2020. En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir et les données par casino, il s'agit de données commerciales confidentielles.

Société des casinos du Québec inc. (en milliers de \$)

	Total casinos et corpo SCQ
Produits	
Jeux	694 796 \$
Restauration et hébergement	105 963 \$
Élimination transactions interco	(24 042) \$
	776 717 \$
Aliments et boissons	27 480 \$
Redevances (incluant TPS/TVQ)	14 894 \$
Coût des ventes	42 374 \$
Bénéfice brut	734 343 \$
Charges	452 981 \$
Élimination transactions intersecteurs	(24 042) \$
Amortissement des immobilisations	54 425 \$
Revenus et frais divers	4 624 \$
TPS/TVQ	16 391 \$
	504 379 \$
Résultat d'exploitation	229 964 \$

QUESTION 120 - ONGLET 9

Le détail des charges d'exploitation

RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars
(en milliers de dollars)

	Réel 2020	Réel 2019
Charges des activités d'exploitation		
Loteries	205 112	203 161
Casinos	589 186	581 620
Établissements de jeux	97 824	123 288
Charges totales des activités d'exploitation	892 122	908 069

QUESTION 121 – ONGLET 10

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale autorisée, les objectifs et prévisions, nombre de personnes ayant misé une somme au poker, profits issus du poker)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux.

QUESTION 122 - ONGLET 11

Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT ⁽¹⁾

(en milliers de dollars)

JEUX	2018-19	2019-20
MISE-O-JEU		
Ventes	90 812	87 363
Remises	60 123	57 400
<i>Taux de remise</i>	66,20%	65,7%
Pool Mise-o-jeu		
Ventes	416	393
Remises	289	272
<i>Taux de remise</i>	69,40%	69,4%
PRÉDICTIONS		
Ventes	609	607
Remises	365	364
<i>Taux de remise</i>	60,00%	60,0%
<u>TOTAL DES JEUX</u>		
Ventes	91 837	88 363
Remises	60 777	58 036
<i>Taux de remise</i>	66,20%	65,7%

Note 1 : inclut les ventes en ligne.

Nombre de mises annuelles		
MISE-O-JEU	7 891 034	7 435 326
PRÉDICTIONS	121 742	121 337
Pool Mise-o-jeu	26 670	22 687

QUESTION 123 – ONGLET 12

Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.

Cette information n'est pas disponible tel que demandé car les montants affectés à la sensibilisation à la consommation d'alcool sont inclus à l'intérieur de différents programmes, dont notamment :

- Tous les employés appelés à servir de l'alcool doivent suivre la formation obligatoire offerte par Educ'Alcool et l'institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec;
- Un rappel de cette formation est faite périodiquement;
- La sensibilisation à la consommation d'alcool fait aussi partie du programme de jeu responsable;
- Le logo Educ'Alcool figure sur les menus des bars afin de sensibiliser la clientèle à une consommation modérée.

QUESTION 124 - ONGLET 13

Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines

Période	Établissement	Aire de restauration	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur bonis	Total
2019-2020	Charlevoix	Bars - Resto Charlevoix	75 752 \$	22 606 \$	*	*	98 358 \$
2019-2020	Mont-Tremblant	Supervision- Casino Mt-Tremblant	75 631 \$	22 569 \$	*	*	98 200 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy	88 539 \$	26 421 \$	*	*	114 961 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy	93 773 \$	27 983 \$	*	*	121 756 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Pâtisserie - Resto Lac-Leamy	89 202 \$	26 619 \$	*	*	115 822 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	86 629 \$	25 851 \$	*	*	112 480 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	84 318 \$	25 162 \$	*	*	109 479 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	82 651 \$	24 664 \$	*	*	107 316 \$
2019-2020	Lac-Leamy	Administration - Hilton	125 911 \$	37 574 \$	*	*	163 485 \$
2019-2020	Montréal	Cadres cuisines - Resto Montréal	93 637 \$	27 943 \$	*	*	121 579 \$
2019-2020	Montréal	Cadres cuisines - Resto Montréal	83 011 \$	24 772 \$	*	*	107 782 \$
2019-2020	Montréal	Pâtisserie - Resto Montréal	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	100 390 \$	29 958 \$	*	*	130 348 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	102 171 \$	30 489 \$	*	*	132 661 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	70 360 \$	20 996 \$	*	*	91 356 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Montréal	Cadres cuisines - Resto Montréal	94 111 \$	28 084 \$	*	*	122 195 \$
2019-2020	Montréal	Administration - Resto Montréal	157 129 \$	46 890 \$	*	*	204 018 \$

* Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

QUESTION 125 – ONGLET 14

Par casino et par aire de restauration les coûts d'aménagement des aires de restauration

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement pour les aires de restauration en 2019-2020.

QUESTION 126 - ONGLET 15

Liste de tous les cadres par casino et de leur rémunération globale (incluant les avantages sociaux)

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	111 098	33 153	*	*	144 251
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO MONTREAL	Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl	110 839	33 076	*	*	143 915
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	86 758	25 890	*	*	112 648
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 155	33 170	*	*	144 325
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	99 504	29 693	*	*	129 197
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	110 904	33 095	*	*	143 999
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	100 958	30 127	*	*	131 085
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 182	33 178	*	*	144 360
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	98 069	29 265	*	*	127 334
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	93 450	27 887	*	*	121 336
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl	111 211	33 187	*	*	144 398
CASINO MONTREAL	Dir.hautes mises -Casino Mtl	103 353	30 842	*	*	134 195
CASINO MONTREAL	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	111 650	33 318	*	*	144 968
CASINO MONTREAL	Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl	115 892	34 584	*	*	150 476
CASINO MONTREAL	Entretien ménager -Casino Mtl	105 416	31 458	*	*	136 874
CASINO MONTREAL	Entretien ménager -Casino Mtl	101 853	30 394	*	*	132 247
CASINO MONTREAL	Gestion de projets et documentaire - Casino Mtl	116 955	34 901	*	*	151 856
CASINO MONTREAL	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	86 757	25 890	*	*	112 646
CASINO MONTREAL	Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl	131 191	39 149	*	*	170 341
CASINO MONTREAL	Sécurité -Casino Mtl	117 544	35 077	*	*	152 621
CASINO MONTREAL	Sécurité -Casino Mtl	104 849	31 288	*	*	136 137

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
CASINO MONTREAL	Serv.clientèle- Casino Mtl	112 110	33 455	*	*	145 566
CASINO MONTREAL	Dir.marketing -Casino Mtl	94 438	28 182	*	*	122 620
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	131 908	39 363	*	*	171 271
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	138 223	41 248	*	*	179 471
CASINO MONTREAL	Direction générale- Casino Mtl	133 659	39 886	*	*	173 545
CASINO CHARLEVOIX	Dir.opérations machines à sous -Casino Charl.	110 210	32 888	*	*	143 098
CASINO CHARLEVOIX	Administration -Casino Charl.	101 926	30 416	*	*	132 343
CASINO CHARLEVOIX	Dir.serv.sécurité -Casino Charl.	95 001	28 350	*	*	123 351
CASINO CHARLEVOIX	Serv.clientèle- Casino Charl.	92 415	27 578	*	*	119 993
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale- Casino Charl.	123 674	36 906	*	*	160 581
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale- Casino Charl.	99 660	29 740	*	*	129 400
CASINO CHARLEVOIX	Direction générale- Casino Charl.	115 062	34 336	*	*	149 398
CASINO CHARLEVOIX	Caisse et chambre forte - Casino Charl.	104 126	31 073	*	*	135 198
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	86 757	25 890	*	*	112 646
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	108 641	32 420	*	*	141 061
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	99 794	29 780	*	*	129 574
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	96 220	28 713	*	*	124 933
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	107 757	32 156	*	*	139 913
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 178	33 177	*	*	144 356
CASINO LAC LEAMY	Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy	111 168	33 174	*	*	144 342
CASINO LAC LEAMY	Services Techniques - Casino du Lac-Leamy	108 984	32 522	*	*	141 506
CASINO LAC LEAMY	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	111 196	33 183	*	*	144 379
CASINO LAC LEAMY	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	96 998	28 946	*	*	125 944
CASINO LAC LEAMY	Sécurité, surveillance - Casino du Lac-Leamy	95 888	28 614	*	*	124 502
CASINO LAC LEAMY	Hautes mises - Casino du Lac-Leamy	115 437	34 448	*	*	149 885
CASINO LAC LEAMY	Hautes mises - Casino du Lac-Leamy	111 155	33 170	*	*	144 326
CASINO LAC LEAMY	Marketing - Casino du Lac-Leamy	85 717	25 579	*	*	111 296
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	133 546	39 852	*	*	173 399
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	133 255	39 765	*	*	173 021
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	165 381	49 352	*	*	214 733

Casino	Nom CC	Rémunération annuelle globale	AVS sur rém. globale	Boni	AVS sur Boni	Total
CASINO LAC LEAMY	Direction générale- Casino du Lac-Leamy	111 163	33 173	*	*	144 336
CASINO LAC LEAMY	Ventes - Casino du Lac Leamy	115 427	34 445	*	*	149 873
CASINO MONT TREMBLANT	Supervision- Casino Mt-Tremblant	103 279	30 820	*	*	134 098
CASINO MONT TREMBLANT	Direction - Casino Mt-Tremblant	114 329	34 117	*	*	148 446

QUESTION 127 – ONGLET 16

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

Casino de Montréal

Il n'y a pas eu de coût d'aménagement en 2019-2020. La gestion de la salle de spectacles a été confiée à la firme Groupe Bazz inc. à la suite d'un appel d'offres public.

Casino du Lac-Leamy

Des investissements de 311 479 \$ ont été réalisés en 2019-2020 pour le remplacement de la scène. La gestion de la salle de spectacles a été confiée à la firme 3GE, à la suite d'un appel d'offres public.

QUESTION 128 – ONGLET 17

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits.

En ce qui a trait aux informations pour l'ensemble des casinos, nous vous référons à l'onglet 8.

Pour ce qui est des informations concernant chaque casino et les salles de spectacles, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 129 – ONGLET 18

Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.

La décision pour la localisation du Salon de jeux de Québec sera annoncée prochainement et l'étude à ce sujet sera rendue publique à ce moment.

QUESTION 130 – ONGLET 19

Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.

La décision pour la localisation du Salon de jeux de Québec sera annoncée prochainement et l'étude à ce sujet sera rendue publique à ce moment.

QUESTION 120 – ONGLET 20

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 3.

QUESTION 121 – ONGLET 21

Total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

	2019-2020 ^{(1) (2) (3)}	2018-2019 ⁽³⁾
	Montant	Montant
Secteurs corporatifs		
Cadres dirigeants	*	942 892 \$
Cadres	*	1 114 485 \$
Professionnels	*	3 309 168 \$
Soutien	*	231 714 \$
TOTAL	*	5 598 259 \$
POL		
Cadres	*	359 841 \$
Professionnels	*	416 691 \$
Soutien	*	4 588 \$
TOTAL	*	781 120 \$
SCQ		
Cadres	*	2 630 712 \$
Professionnels	*	2 577 503 \$
Soutien	*	5 737 347 \$
TOTAL	*	10 945 562 \$
SEJQ		
Cadres	*	119 807 \$
Professionnels	*	237 419 \$
Soutien	*	95 420 \$
TOTAL	*	452 646 \$
GRAND TOTAL		17 777 587 \$

(1) Cette information sera disponible lors de la publication des états financiers à l'automne 2020.

(2) Les employés syndiqués membres du Syndicat des professionnels et professionnelles de Loto-Québec ne reçoivent aucun boni depuis 2019-2020.

(3) Les employés syndiqués membres du Syndicat des travailleurs et travailleuses de Loto-Québec ne reçoivent aucun boni depuis 2017-2018.

QUESTION 122 – ONGLET 22

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

➤ SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des cinq meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Contrat à période indéterminée;
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois;
- et voir l'onglet 5.

QUESTION 123 – ONGLET 23

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

Voir réponse à l'onglet 5.

QUESTION 124 – ONGLET 24

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

LOTERIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
Loteries à tirages ^{(1) (2)}	758 627	735 665
Paris sur événement ^{(1) (2)}	31 060	30 327
Instantanées	172 329	163 434
Revenus totaux ⁽³⁾	962 016	929 427

- (1) Incluant les ventes en ligne.
(2) Inclus dans la section *Jeu virtuel* (page 5)
(3) Excluant les billets gratuits.

QUESTION 124 – ONGLET 24

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC INC. (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
CASINOS TERRESTRES		
TABLES DE JEU	224 499 \$	208 787 \$
MACHINES À SOUS	555 741 \$	535 121 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	(47 892)\$	(49 111)\$
RESTAURATION	108 786 \$	105 963 \$
INTERSECTEURS	(25 118)\$	(24 043)\$
SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES	816 016\$	776 717 \$
SALONS DE JEUX		
ALV	65 132 \$	66 635 \$
KENO	104 \$	73 \$
GRATUITÉS AU COMPTANT	0 \$	(251)\$
SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX	65 236 \$	66 457 \$
TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX	881 252 \$	843 174 \$
	2018-2019	2019-2020
JEUX EN LIGNE ⁽¹⁾	105 362 \$	135 869 \$

⁽¹⁾ Incluant les produits loteries.

QUESTION 124 – ONGLET 24

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

BINGOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
Grand Tour	3 557 \$	3 143 \$
Petit Tour	1 589 \$	1 499 \$
Prélude	3 091 \$	3 075 \$
Hors session (ABA)	1 379 \$	1 354 \$
*BLP (à partir du 17 nov. 2014)	2 385 \$	2 178 \$
Bingo+ (à partir du 4 oct 2018)	636 \$	1 164 \$
Kinzo (à partir du 19 oct. 2010)	6 479 \$	6 688 \$
TOTAL	19 116 \$	19 101 \$

Note : Suite aux nouvelles normes IFRS en vigueur, les ventes sont maintenant présentées nettes des lots attribués

* Billets à languettes avec jackpot progressif

QUESTION 124 – ONGLET 24

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

LOTÉRIES VIDÉO
(EN MILLIERS DE DOLLARS)

	2018-2019	2019-2020
Bars et brasseries ALV	895 136 \$	853 476 \$

QUESTION 125 – ONGLET 25

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

Rendement des Salons de Jeux¹
(en milliers \$)

Résultats au 31 mars 2020

Nombre d'appareils 535

PRODUITS 66 457 \$

COÛT DES VENTES 869 \$

BÉNÉFICE BRUT 65 587 \$

Charges 13 244 \$

Amortissement des immobilisations 3 479 \$

Revenus et frais divers 498 \$

T.P.S. - T.V.Q. 1 900 \$

19 121 \$

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION
AVANT AUTRES FRAIS** 46 466 \$

Autres frais:

Part - Administration générale : 1 289 k\$

¹ Les données par Salon de jeux sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 126 - ONGLET 26

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Salons de jeux, bars, etc.) au 31 mars de chaque année

	31 mars 2016 Appareils	31 mars 2017 Appareils	31 mars 2018 Appareils	31 mars 2019 Appareils	31 mars 2020 Appareils
<i>Bars</i>	11 066	10 837	10 371	9 846	9 556
<i>Salons de jeux</i>	535	535	535	535	535
Total	11 601	11 372	10 906	10 381	10 091

QUESTION 127 – ONGLET 27

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 128 – ONGLET 28

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

QUESTION 129 – ONGLET 29

Pour chacun des casinos du Québec, pour les trois dernières années, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 24 pour la ventilation des revenus par type d'activité pour l'ensemble des casinos¹. De plus, pour l'année financière 2019-2020, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques pour l'ensemble des établissements terrestres de la SCQ (casinos et salons de jeu) est de 93 %.

¹ Les données par casino sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 130 – ONGLET 30

Pour 2019-2020, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Voir réponse à l'onglet 10.

QUESTION 131 – ONGLET 31

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2019-2020.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 132 – ONGLET 32

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des handicapés.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

En 2017, Loto-Québec a émis un appel d'offres pour l'attribution de kiosques uniquement à des OBNL.

Depuis octobre 2018, à l'exception d'un kiosque exploité par une personne handicapée, tous les kiosques sont maintenant gérés par des OBNL.

QUESTION 133 – ONGLET 33

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 134 – ONGLET 34

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2018-2019	2019-2020
01 Bas-St-Laurent	3	3
02 Saguenay-Lac-St-Jean	9	9
03 Québec	10	11
04 Mauricie	4	3
05 Estrie	4	2
06 Montréal	32	33
07 Outaouais	4	5
08 Abitibi-Témiscamingue	4	4
09 Côte-Nord	4	4
10 Nord-du-Québec	1	0
12 Chaudière-Appalaches	2	2
13 Laval	7	5
14 Lanaudière	3	5
15 Laurentides	5	4
16 Montérégie	20	19
17 Centre-du-Québec	2	2
Total	114	111

QUESTION 135 – ONGLET 35

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2019-2020. Évolution depuis les dix dernières années

Régions administratives	2018 - 2019	2019 - 2020
01 Bas St-Laurent	0	0
02 Saguenay-Lac-St-Jean	1 ¹	1 ¹
03 Québec	0	0
06 Montréal	0	0
14 Lanaudière	0	0
16 Montérégie	0	0
Total	1	1

¹ Kiosque géré par des personnes handicapées.

QUESTION 136 – ONGLET 36

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 11.

QUESTION 137 – ONGLET 37

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Un montant de 54 k\$ a été affecté à la promotion de L'Atelier de Joël Robuchon de Montréal en 2019-2020. En ce qui a trait aux autres éléments, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

QUESTION 138 – ONGLET 38

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle.