



---

# ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-DEUXIÈME LÉGISLATURE

## **Commission des finances publiques**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 68 – Loi visant principalement à permettre l'établissement de régimes de retraite à prestations cibles

Procès-verbaux des séances des 29 octobre et 3 novembre 2020

**Dépôt à l'Assemblée nationale :**  
**n° 2063-20201104**

---

**2020**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE JEUDI 29 OCTOBRE 2020.....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	2
AUDITIONS .....	2
DEUXIÈME SÉANCE, LE MARDI 3 NOVEMBRE 2020.....	4
AUDITIONS (suite) .....	5

### ANNEXES

- I. Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus
- II. Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le jeudi 29 octobre 2020

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 68, Loi visant principalement à permettre l'établissement de régimes de retraite à prestations cibles (Ordre de l'Assemblée le 21 octobre 2020)

Membres présents :

- M. Simard (Montmorency), président
- M. Chassin (Saint-Jérôme)
- M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de finances publiques
- M. Girard (Groulx), ministre des Finances
- M. Leitão (Robert-Baldwin)
- M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de finances
- M. Ouellet (René-Lévesque), porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière de finances
- M. Thouin (Rousseau)

Droits de vote par procuration :

- M. Chassin (Saint-Jérôme) pour M. Asselin (Vanier – Les Rivières)
- M. Fortin (Pontiac) pour M. Barrette (La Pinière)

Autre participant :

- M. Stéphane Gamache, directeur des régimes complémentaires de retraite, Retraite Québec

Témoins (par ordre d'intervention) :

Fédération canadienne des retraités :

- M. Jean-Paul Joannis, trésorier
- M. Denis Bernard, président, ActiPension

Confédération des syndicats nationaux :

- M<sup>me</sup> Caroline Senneville, vice-présidente
- M<sup>me</sup> Nathalie Joncas, actuaire, Service de soutien à la négociation

Fédération des chambres de commerce du Québec :

- M. Charles Milliard, président-directeur général
- M. Alexandre Gagnon, vice-président, Travail et Capital humain

Conseil du patronat du Québec :

- M. Karl Blackburn, président et chef de la direction
- M<sup>me</sup> Norma Kozhaya, vice-présidente à la recherche et économiste en chef

Institut canadien des actuaires :

- M. Bernard Morency, président, Direction des affaires publiques
- M<sup>me</sup> Krystel Lessard, actuaire, Aon

---

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 26, M. Simard (Montmorency) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission des droits de vote par procuration, conformément à la motion adoptée par l'Assemblée le 20 octobre 2020.

### **REMARQUES PRÉLIMINAIRES**

M. Girard (Groulx) et M. Fortin (Pontiac) font des remarques préliminaires.

### **AUDITIONS**

La Commission entend la Fédération canadienne des retraités.

À 12 h 17, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Confédération des syndicats nationaux.

Il est convenu de permettre à M. Gamache de prendre la parole.

L'audition se poursuit.

À 13 h 01, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

À 15 h 03, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend la Fédération des chambres de commerce du Québec.

À 15 h 44, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 7 minutes.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 16 h 36, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 17 minutes.

La Commission entend l'Institut canadien des actuaires.

À 17 h 12, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 3 novembre 2020, à 10 heures.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Ann-Philippe Cormier

\_\_\_\_\_  
Jean-François Simard

APC/sq

Québec, le 29 octobre 2020

Deuxième séance, le mardi 3 novembre 2020

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 68, Loi visant principalement à permettre l'établissement de régimes de retraite à prestations cibles (Ordre de l'Assemblée le 21 octobre 2020)

Membres présents :

- M. Simard (Montmorency), président
- M. Chassin (Saint-Jérôme)
- M. Fortin (Pontiac), porte-parole de l'opposition officielle en matière de finances publiques
- M. Girard (Groulx), ministre des Finances
- M. Leitão (Robert-Baldwin)
- M. Marissal (Rosemont), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de finances
- M. Ouellet (René-Lévesque), porte-parole du troisième groupe d'opposition en matière de finances
- M. Thouin (Rousseau)

Droits de vote par procuration :

- M. Chassin (Saint-Jérôme) pour M. Asselin (Vanier – Les Rivières)
- M. Fortin (Pontiac) pour M. Barrette (La Pinière)

Témoins (par ordre d'intervention) :

M<sup>me</sup> Marie-Hélène Noiseux, professeure titulaire, Département de finance, École des sciences de la gestion, Université du Québec à Montréal

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec :

- M. Denis Bolduc, secrétaire général
- M<sup>me</sup> Marie-Josée Naud, conseillère, Service de l'éducation

Fédération de l'industrie manufacturière de la Confédération des syndicats nationaux :

- M. Michel Desbiens, président, Syndicat national des employés de l'aluminium de Baie-Comeau
- M. Stéphane Côté, coordonnateur des services, Fédération de l'industrie manufacturière

Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite :

- M. Julien Ranger, associé, Régimes de retraite et avantages sociaux, Osler
- M. Claude Lockhead, associé exécutif, Aon

Réseau FADOQ :

- M<sup>me</sup> Gisèle Tassé-Goodman, présidente
- M. Danis Prud'homme, directeur général

M. Michel Lizée, expert en matière de retraite

Force Jeunesse :

- M<sup>e</sup> Simon Telles, président
- M<sup>me</sup> Éliane Racine, vice-présidente responsable du contenu

---

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 10 h 03, M. Simard (Montmorency) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission des droits de vote par procuration, conformément à la motion adoptée par l'Assemblée le 20 octobre 2020.

### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend M<sup>me</sup> Noiseux.

À 10 h 53, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec.

À 11 h 36, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les affaires courantes.

---

À 15 h 34, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend la Fédération de l'industrie manufacturière de la Confédération des syndicats nationaux.

À 16 h 19, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite.

À 17 h 08, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Réseau FADOQ.

À 17 h 50, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 19 h 30.

---

À 19 h 31, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend M. Lizée.

À 20 h 22, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Force Jeunesse.

M. le président dépose les mémoires des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 21 h 05, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

La secrétaire suppléante de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Ann-Philippe Cormier

---

Jean-François Simard

APC/sq

Québec, le 3 novembre 2020

## **ANNEXE I**

### **Liste des personnes et des organismes qui ont été entendus**

## Personnes et organismes qui ont été entendus

Association canadienne des administrateurs de régimes de retraite	008M
Confédération des syndicats nationaux	002M
Conseil du patronat du Québec	007M
Fédération canadienne des retraités	005M
Fédération de l'industrie manufacturière de la CSN	016M
Fédération des chambres de commerce du Québec	004M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	012M
Force Jeunesse	011M
Institut canadien des actuaires	003M
Lizée, Michel	
Noiseux, Marie-Hélène	015M
Réseau FADOQ	013M

## **ANNEXE II**

**Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus**

## **Mémoires des personnes et organismes qui n'ont pas été entendus**

Aon	006M
Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes	017M
Comité syndical national de retraite Bâtirente inc.	010M
Fédération des policiers et policières municipaux du Québec	009M
PBI Conseillers en actuariat ltée	014M
Union des municipalités du Québec	001M