



## **Croissance** et adaptation

RAPPORT ANNUEL 2019/2020



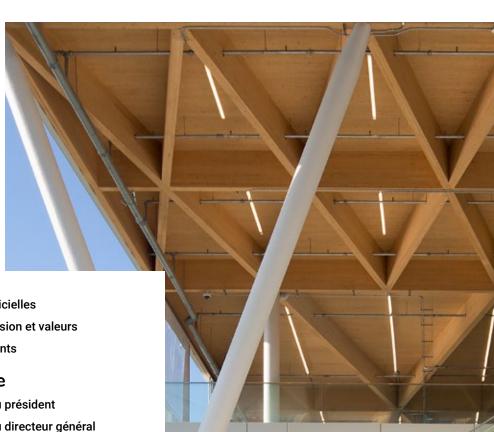
### Cette page et la page précédente: Espace Paddock, Montréal, Les architectes FABG

Prix d'excellence en architecture 2020, Grand prix et mention Innovation Photos: Steve Montpetit

Couverture: Pavillon d'accueil de l'Assemblée nationale du Québec, Québec, Provencher\_Roy et GLCRM Architectes en consortium Prix d'excellence en architecture 2020,

Prix d'excellence en architecture 2020, catégorie Mise en valeur du patrimoine (agrandissement) et mention Accessibilité universelle

Photo: Olivier Blouin



- 4 Lettres officielles
- 5 Mission, vision et valeurs
- 6 Faits saillants

#### 9 L'Ordre

- 10 Rapport du président
- 13 Rapport du directeur général et secrétaire
- 18 Résolutions et rapport d'activités du conseil d'administration

#### 23 Les comités

- 24 Organigramme
- 25 Comité de gouvernance, d'éthique et de ressources humaines
- 26 Comité stratégique
- 27 Comité d'audit
- 28 Comité sur le contrôle de l'exercice de la profession
- 29 Comité d'admission
- 30 Comité de l'Examen des architectes du Canada
- 31 Comité de la formation des architectes
- 32 Comité de l'inspection professionnelle
- 34 Comité de révision
- 35 Conseil de discipline
- 38 Conciliation et arbitrage de comptes
- 40 Comité des prix
- 42 Comité des concours

#### 43 Les directions

- 44 Direction de la pratique professionnelle
- 48 Bureau de la syndique
- 50 Direction des communications et des relations publiques
- 54 Personnel de l'Ordre

#### 55 Les membres

- 56 Admission et délivrance de permis
- 62 Effectifs

#### 65 Les états financiers

Monsieur François Paradis Président de l'Assemblée nationale Gouvernement du Québec

Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de l'Ordre des architectes du Québec pour l'exercice financier qui s'est terminé le 31 mars 2020.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de mon profond respect.

La ministre de l'Enseignement supérieur et ministre responsable de l'application des lois professionnelles,

#### **Danielle McCann**

Québec, septembre 2020

Madame Danielle McCann Ministre de l'Enseignement supérieur et ministre responsable de l'application des lois professionnelles Gouvernement du Québec

Madame la Ministre,

C'est avec un immense plaisir que je vous présente le rapport annuel de l'Ordre des architectes du Québec pour l'exercice financier qui a pris fin le 31 mars 2020.

Je vous prie d'agréer, Madame la Ministre, l'assurance de ma haute considération.

Le président,

#### **Pierre Corriveau**

Montréal, septembre 2020

Dre Diane Legault Présidente Office des professions du Québec

Madame la Présidente,

Je suis heureux de vous transmettre le rapport annuel de l'Ordre des architectes du Québec pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2020.

Je vous prie d'agréer, Madame la Présidente, l'expression de mes sentiments respectueux.

Le président,

#### **Pierre Corriveau**

Montréal, septembre 2020







L'Ordre des architectes du Québec a piloté, durant cet exercice, plusieurs changements touchant sa gouvernance et sa réglementation, en plus de prendre part à des collaborations inédites. Le tout s'est déroulé en parallèle avec le réaménagement de ses locaux, puis avec le confinement dû à la pandémie de COVID-19. Au fil de ces transitions, l'OAQ a su garder le cap sur ses objectifs stratégiques et sa mission de protection du public.

#### Gouvernance

- Entrée en fonction d'un nouveau président
- Intégration du Fonds des architectes à la structure de l'OAQ, en conformité avec la loi 23
- Travail de réflexion sur la structure organisationnelle de l'OAQ



Le nouveau président de l'OAQ, Pierre Corriveau, lors de la cérémonie de passation des pouvoirs, le 5 novembre 2019. Photo: Jimmy Hamelin

#### Réglementation

- · Adoption du Règlement sur la détention de sommes par les architectes
- · Adoption du Règlement sur la procédure d'indemnisation de l'OAQ
- · Adoption du Règlement sur l'inspection professionnelle des architectes
- · Adoption du Règlement sur l'assurance de la responsabilité professionnelle des membres de l'OAQ
- Lancement de travaux conjoints avec l'Ordre des technologues professionnels du Québec afin d'élaborer un règlement sur le partage d'activités



Le président élu de l'OAQ, Pierre Corriveau, le directeur général, Jean-Pierre Dumont, et la présidente sortante, Nathalie Dion, lors de la commission parlementaire sur le projet de loi n°29, le 27 août 2019.

La ministre de la Culture et des Communications, Nathalie Roy, au gala de remise des prix et distinctions de l'Ordre, le 5 avril 2019.



## Communications et relations publiques

- Participation aux travaux d'élaboration de la Stratégie québécoise de l'architecture, sous la direction du ministère de la Culture et des Communications
- Audition devant la Commission des institutions relativement au projet de loi nº 29, qui met à jour la Loi sur les architectes
- Organisation du forum Densité urbaine: qualité, rentabilité et intérêt public, en collaboration avec l'Ordre des urbanistes du Québec

## Bureau de la syndique

- Mise en place d'une nouvelle procédure relative aux avis d'infraction
- Traitement par voie simplifiée et sans enquête formelle de 70 demandes d'information ou signalements
- Traitement de plus de 650 demandes d'information
- Ouverture de 45 dossiers d'enquête

Photo: Jimmy Hamelin



#### Admission

- Accueil de 186 architectes, soit
  5 % de plus que pendant
  l'exercice précédent
- Examen de 1071 rapports de stage, soit 19 % de plus que pendant l'exercice précédent

#### Inspection professionnelle

- Élaboration d'un nouveau questionnaire de recensement de pratique rempli par 800 architectes, soit 20 % de l'effectif
- Entrée en vigueur du nouveau Règlement sur l'inspection, qui officialise le virage vers l'évaluation de la compétence



#### Formation continue

 Inauguration de contenus offerts en ligne

#### Aide à la pratique

- · Formation d'une deuxième cohorte de mentorat
- Création d'un groupe de travail consultatif sur la relève en architecture

#### Comité des concours

• Suivi de cinq concours d'architecture, dont celui portant sur les cinq projets du Lab-École

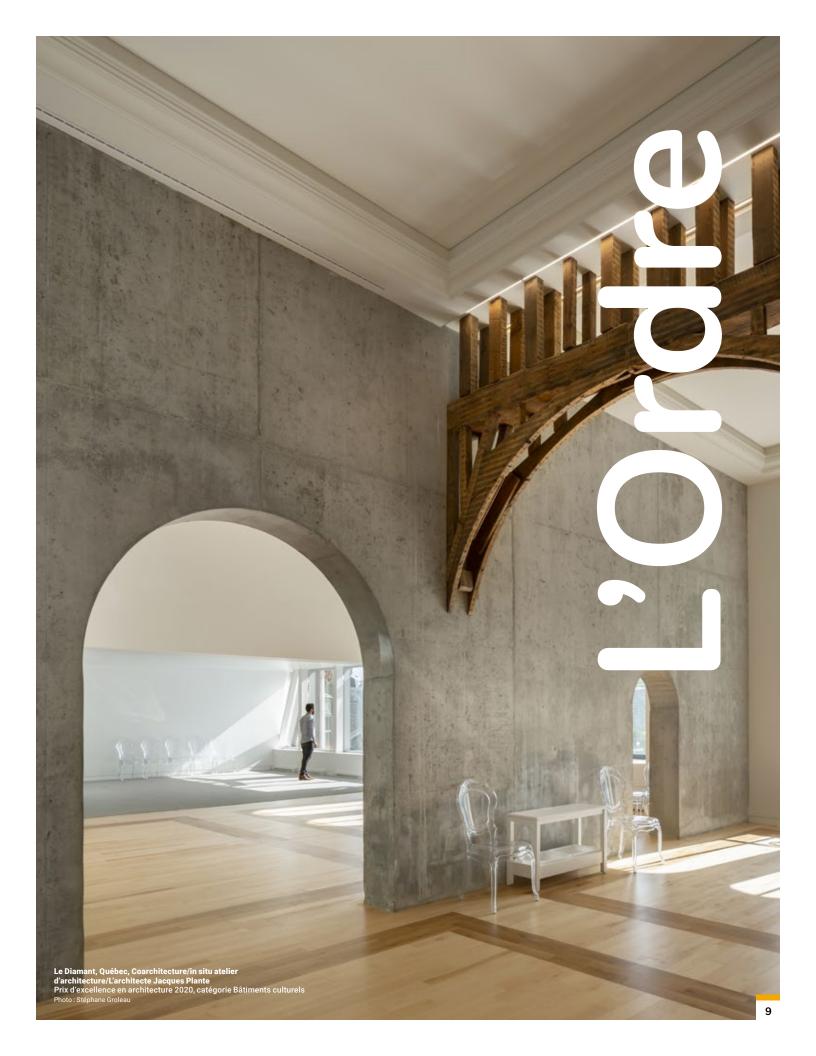
> Des architectes des firmes lauréates, DMA Architectes et Chevalier Morales Architectes, en compagnie de la présidente sortante de l'OAQ, Nathalie Dion, et de deux membres du jury: Alain Carle et Marie-France Stendahl, lors du gala de remise des prix et distinctions de l'Ordre, le 5 avril 2019.

Photo: Jimmy Hamelin

#### Comité des prix

- Record de participation au gala de remise des prix et distinctions du 5 avril 2019: plus de 350 personnes étaient présentes
- Attribution de trois nouvelles distinctions et d'une nouvelle mention en innovation





## Rapport du président

L'exercice 2019-2020 coïncide avec une période de grandes transitions pour l'OAQ, à commencer par le changement à la présidence. Des progrès que nous attendions depuis longtemps nous ont donné l'espoir d'une conclusion prochaine sur le front de la Stratégie québécoise de l'architecture et de la Loi sur les architectes, tandis qu'à l'interne, nous avons travaillé d'arrache-pied pour intégrer le Fonds des architectes à la structure de l'OAQ dans les délais prescrits par la loi. En fin d'exercice, la crise de la COVID-19 nous a forcés à nous ajuster rapidement pour continuer à protéger le public tout en soutenant les membres. Cette période aura décidément été riche en adaptations.



La Maison de l'Île, Saint-Jean-de-l'Île-d'Orléans, Blouin Orzes architectes Prix d'excellence en architecture 2020, catégorie Bâtiments résidentiels de type unifamilial en milieu naturel

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que j'ai accédé à la présidence de l'OAQ en novembre 2019. J'avais déjà eu l'occasion de constater la compétence des membres du personnel et du conseil d'administration (CA) ainsi que leur dévouement à la cause de la qualité en architecture. J'éprouve depuis un grand plaisir à travailler avec cette équipe solide et pourtant agile, capable de relever les défis de demain. Je tiens à souligner l'ouverture dont ont fait preuve les membres du CA en m'accueillant. Je suis aussi reconnaissant envers Nathalie Dion, qui m'a passé le flambeau. Son héritage est grand, tant du point de vue de la gouvernance de l'Ordre qu'en ce qui concerne la place que l'architecture a prise dans notre société.

#### Stratégie québécoise de l'architecture

La démarche de sensibilisation menée par la présidente sortante a porté ses fruits comme jamais durant cet exercice. Non seulement le ministère de la Culture et des Communications du Québec (MCC) a-t-il entrepris des travaux pour élaborer une Stratégie québécoise de l'architecture, mais il a mandaté l'OAQ pour contribuer à sa rédaction. L'Ordre y a déjà consacré plusieurs mois de travail; le processus est toujours en marche!

Malheureusement, la Stratégie n'a pu être adoptée durant cet exercice comme nous l'espérions. C'est pourquoi l'Ordre poursuit ses actions de sensibilisation auprès du gouvernement pour qu'il aille de l'avant. À l'issue de la pandémie de COVID-19, cette stratégie se révélera essentielle pour rebâtir l'économie québécoise sur des bases résilientes.

Le message de l'OAQ a par ailleurs été pris au mot par la Ville de Montréal, qui dévoilait en décembre l'Agenda montréalais 2030 pour la qualité et l'exemplarité en design et en architecture. Bien que ce document soit significatif et porteur d'espoir, son application réelle dépend maintenant de la mobilisation de l'appareil municipal. Nous suivrons les développements sur ce front avec intérêt.

#### Loi sur les architectes

Autre évolution attendue, la Loi sur les architectes a été mise à l'ordre du jour de l'Assemblée nationale avec le dépôt du projet de loi n° 29 en juin. Ce texte, qui touche plusieurs professions, définit le champ de pratique des architectes de manière beaucoup plus fidèle à la réalité que ne le fait l'actuelle loi et détermine les activités réservées en conséquence.

L'OAQ a bien sûr salué cette avancée. Il a toutefois émis des réserves quant à certaines dispositions qui pourraient théoriquement entraîner de la confusion et un recul sur le plan des bâtiments assujettis. En comprenant que le projet de loi nº 29 n'était peut-être pas le meilleur outil pour y arriver, l'Ordre a aussi plaidé pour que la surveillance des travaux devienne obligatoire, convaincu que ce serait là un gain considérable pour la protection du public. En fin d'exercice, nous avions bon espoir de voir le projet de loi aller de l'avant à l'été 2020. L'interruption des travaux parlementaires en raison de la crise de la COVID-19 a toutefois fait ressurgir l'incertitude.

#### Mobilité des architectes

Le dossier de l'Accord de reconnaissance mutuelle Canada-Europe, pour sa part, poursuit sa lente progression. Conclu entre le Regroupement des ordres d'architectes du Canada (ROAC) et le Conseil des architectes d'Europe (CAE) en octobre 2018, cet accord doit encore être entériné par les autorités territoriales concernées. Les parties se sont rencontrées en début d'exercice et ont validé les documents acheminés par le ROAC et le CAE. Elles ont également convenu de poursuivre les discussions afin de définir les prochaines étapes.

#### Assurance responsabilité

L'autre grande transition qui nous a occupés durant cet exercice concerne l'application de la Loi visant principalement à améliorer l'encadrement du secteur financier, la protection des dépôts d'argent et le régime de fonctionnement des institutions financières (loi 23). L'OAQ avait jusqu'au 1er avril 2020 pour s'y conformer.

Concrètement, cela a signifié l'intégration de la structure du Fonds à celle de l'OAQ sous la forme d'un comité de décision en matière d'assurances. Cet exercice des plus délicats s'est fait dans le souci de préserver l'expertise dont le Fonds a fait preuve depuis 25 ans – inutile de réparer ce qui n'est pas cassé, comme dit l'adage. Il a été mené avec brio par un comité formé de représentants du Fonds ainsi que des comités d'audit et de gouvernance de l'Ordre, dont je salue l'efficacité et l'esprit de collaboration.

En fin de compte, tous les employés du Fonds ont conservé leur poste, ce qui assure la continuité des opérations. Le conseil d'administration d'origine s'est mué en ce qui deviendra le comité de décision, enrichi de deux membres du CA de l'OAQ. Le comité de placement du Fonds, lui, passera tout simplement à l'OAQ, dont il planifiera aussi les placements. Seuls les comités d'audit des deux organismes seront jumelés afin d'optimiser la mise en commun des expertises. En toute fin d'exercice, nous en étions à finaliser l'intégration du Fonds et à préparer le nouvel organigramme, qui devait être adopté par le CA en début d'exercice 2020-2021.

Cette intégration demande des ajustements de fonctionnement auxquels nous continuons de travailler. Certains, ayant trait à la structure même du processus d'assurance, ont été demandés en décembre dernier par l'Office des professions. Ils sont en cours d'analyse et devraient être mis en œuvre le plus tôt possible.

#### Interdisciplinarité

L'OAQ a poursuivi sa collaboration avec les autres ordres professionnels, la coordination de nos savoirs et de nos actions ne pouvant que favoriser la protection du public. Ainsi, nous avons collaboré avec l'Ordre des urbanistes du Québec à l'organisation d'un forum sur la densité urbaine en novembre, puis au dépôt d'un mémoire sur le futur quartier de l'Hippodrome, à Montréal. Nous avons également constitué un groupe de travail avec l'Ordre des technologues professionnels du Québec afin d'élaborer un règlement sur le partage d'activités, comme nous y oblige la loi. Après quatre rencontres tenues durant l'exercice, nous croyons cheminer vers une solution qui satisfera les deux groupes et fournira au public des garanties supplémentaires quant à la qualité des services professionnels. Enfin, nous avons participé à des groupes de travail mis sur pied par l'Ordre des ingénieurs du Québec, notamment pour proposer au gouvernement des moyens d'améliorer la sélection des professionnels.

#### COVID-19

Nos activités ont pris une tournure abrupte en fin d'exercice, conséquence de la pandémie de COVID-19. Je sais que nos membres ont été éprouvés et le sont encore, et je souhaite de tout cœur que leur situation se rétablisse rapidement.

Comme la plupart des organisations, l'OAQ a suspendu la tenue de ses évènements publics et est passé en mode télétravail du jour au lendemain. Il a également interrompu ses visites d'inspection professionnelle en plus de reporter les échéances relatives au paiement de la cotisation et à la formation continue. Autre changement de cap: nous avons dû remettre à plus tard le recrutement d'un nouveau directeur général, un processus qui avait été entamé à la suite d'une décision commune du comité de gouvernance et de l'actuel titulaire du poste, Jean-Pierre Dumont. Ce dernier a donc accepté de demeurer à la barre de l'organisation le temps nécessaire.

Malgré ces bouleversements, le CA et les comités ont poursuivi leurs activités à distance, tandis que la permanence s'est réorganisée de manière remarquable pour offrir aux membres et au public tout le soutien dont elle était capable. Dès le début du confinement, tous les services se sont coordonnés pour mettre en ligne, sur le site de l'OAQ, la page COVID-19: Guide de survie, où étaient centralisées les communications de différents organismes touchant la communauté architecturale. Je remercie l'architecte Martin Houle, qui administre le site Kollectif, de nous en avoir fait la suggestion. Parallèlement, des webinaires de formation ont été préparés au pied levé, et un numéro hors série du magazine Esquisses a été produit pour aider la profession à anticiper les contrecoups de la crise.

#### Remerciements

Au terme de ce premier exercice à la présidence de l'Ordre, je m'estime privilégié de pouvoir compter sur une organisation d'une telle vigueur. Je tiens à exprimer ma gratitude envers les membres du CA, tant architectes que représentants du public, pour leur dévouement, leur enthousiasme et leur énergie. Je suis aussi reconnaissant envers les membres des comités pour leur engagement et leur expertise. Je voudrais également remercier le directeur général, Jean-Pierre Dumont, pour sa riqueur, sa patience et sa fidélité envers l'Ordre. En ces temps incertains, la stabilité de l'organisation lui doit beaucoup. Je lève mon chapeau à la permanence, qui remplit jour après jour la mission de l'Ordre avec assiduité et compétence. Enfin, merci aux architectes: par la qualité de vos réalisations et le respect de vos obligations, vous contribuez à la confiance du public envers notre profession.

#### Pierre Corriveau

Président

## Rapport du directeur général et secrétaire

L'année 2019-2020 était la deuxième du déploiement du plan stratégique triennal 2018-2021. Retour sur une période particulièrement fertile en changements organisationnels et en adaptations, marquée à la toute fin par une déclaration d'état d'urgence sanitaire.

#### Nouvelle présidence

Il y avait longtemps que l'OAQ s'était prêté à un exercice de transition à sa présidence. En raison de la limite de mandat imposée par la loi, Nathalie Dion a en effet quitté ses fonctions six ans après y avoir accédé. Son successeur, l'architecte Pierre Corriveau, a été élu pour un mandat de trois ans à la suite d'une élection au suffrage universel des membres.

Parmi les faits saillants de cette élection, notons le débat organisé par l'Ordre afin de permettre aux trois candidats à la présidence de se présenter aux membres et d'échanger entre eux sur l'avenir de l'OAQ. L'exercice démocratique n'en a été que plus éclairé.

Bien que l'élection ait eu lieu en juin, ce n'est toutefois que le 5 novembre 2019, à l'occasion de l'assemblée générale annuelle, que nous avons officiellement inauguré le mandat du nouveau président et salué l'ensemble du travail accompli par Nathalie Dion. La période de transition nous a permis d'assurer la transmission de l'information, le maintien des réseaux de contacts ainsi que la formation et l'intégration du nouveau président.

Diverses actions ont donc été mises en place dans cette perspective. Entre autres, Pierre Corriveau a assisté à quatre réunions du conseil d'administration (CA) tenues sous la présidence de Nathalie Dion. Il a également participé à la commission parlementaire sur le projet de loi n° 29, qui a eu lieu le 27 août, au sujet de l'actualisation des lois professionnelles du domaine des sciences appliquées, dont la Loi sur les architectes. Comme cette dernière n'avait pas été modifiée depuis 20 ans, ce fut un rare privilège pour l'OAQ que de pouvoir compter à la fois sur l'expérience de sa présidente sortante et sur le regard neuf de son président élu à l'occasion de cette mise à jour cruciale pour la profession.

C'est donc solidement préparé que, dès son entrée en fonction, le nouveau président a mobilisé l'équipe de l'Ordre pour la poursuite de deux dossiers fondamentaux: l'intégration du Fonds des architectes à la structure de l'OAQ, conformément aux dispositions de la loi 23, et le partage des activités professionnelles avec les membres de l'Ordre des technologues professionnels du Québec (OTPQ).

#### Collaboration avec l'OTPQ

Dans la foulée du projet de loi nº 29, un comité de travail mixte OAQ et OTPQ a été mis sur pied en octobre 2019 en vue de définir un règlement de partage d'activités professionnelles entre les architectes et les technologues professionnels. Au cours de l'exercice, le comité s'est réuni à quatre reprises afin d'en établir les principes sous-jacents. Rappelons que ce chantier se veut une première étape vers une plus grande professionnalisation du secteur du bâtiment.

Les travaux ont toutefois été interrompus par le déclenchement de l'état d'urgence sanitaire, le 13 mars 2020. Ils se poursuivront au cours du prochain exercice. J'ai bon espoir que ces travaux aboutiront au règlement souhaité grâce à l'engagement et à la volonté des parties prenantes.



#### Changements organisationnels

Comme nous l'avions annoncé à l'exercice précédent, l'Ordre a entrepris une vaste réflexion sur son évolution organisationnelle.

D'une part, avec l'aide de consultants externes, il a réévalué sa structure en se penchant en particulier sur le poste de directeur général et secrétaire. Ce dernier combine depuis plusieurs années la direction des opérations et la direction des affaires juridiques et de gouvernance de l'organisation. Il a été convenu de le scinder en créant un poste de directeur général et un poste de directeur des affaires juridiques et secrétaire. Un processus de recrutement pour le poste de directeur général a ensuite été mis en branle à l'hiver 2020, mais a dû être interrompu en mars dernier en raison des mesures de confinement.

À la toute fin de l'exercice, le CA a résolu de suspendre ce processus jusqu'à l'automne 2020, de réexaminer la structure organisationnelle de l'OAQ et de reprendre, au besoin, les démarches de recrutement jugées nécessaires. J'ai assuré personnellement le CA de mon entière collaboration en vue des prochaines étapes de cette réflexion et me suis bien sûr engagé à demeurer dans mes fonctions actuelles, au moins jusqu'à l'automne 2020, avec un enthousiasme renouvelé.

D'autre part, l'Ordre a conclu sa réflexion sur la gouvernance de ses affaires d'assurance entamée l'an dernier, conséquence de l'adoption, en juin 2018, de la loi 23 sur l'encadrement du secteur financier. L'OAQ avait jusqu'au 1er avril 2020 pour s'y conformer.

Rappelons que, depuis 1995, l'assurance responsabilité professionnelle des membres de l'OAQ était prise en charge par le Fonds des architectes. Cette entité, distincte de l'Ordre, avait notamment son propre conseil d'administration, ses propres comités et sa propre équipe d'une douzaine d'employés.

Or, les dispositions de la loi 23 ont dicté l'abolition de son conseil d'administration et la mise en place d'un comité de décision en assurance responsabilité professionnelle. Au-delà de ces considérations, le comité de transition que nous avons formé a eu à réfléchir sur le modèle organisationnel à privilégier, étant donné la flexibilité qu'offre la loi à ce sujet.

C'est dans ce contexte que nous avons adopté le principe d'intégrer à l'organigramme de l'Ordre une direction des affaires d'assurance, tout en respectant l'autonomie et la confidentialité imposées par la loi en matière de protection des assurés. Le travail concernant la formule de gouvernance étant terminé, nous aurons les coudées franches au cours du prochain exercice pour procéder de manière concrète au regroupement de nos équipes et de nos comités et, le cas échéant, pour apporter les ajustements nécessaires. Il reste encore beaucoup à faire, mais il y a de quoi se réjouir du chemin parcouru jusqu'à maintenant.

#### Travaux d'aménagement

Fier de ses bureaux conçus par Intégral Jean Beaudoin en 2013, l'Ordre a entamé, à l'automne 2019, des travaux de réaménagement afin de répondre à ses besoins croissants et en constante évolution en matière d'espace.

Pour l'accompagner dans ce projet, l'Ordre a fait appel à l'expertise de la firme L. McComber – architecture vivante, avec les objectifs de repenser l'accueil des visiteurs, d'optimiser et de réorganiser les espaces de travail et d'améliorer l'acoustique des lieux.

Je tiens à souligner le professionnalisme, l'enthousiasme et la qualité des conseils de cette équipe de concepteurs tout au long du projet. Je dois aussi saluer l'engagement de notre directeur de la pratique professionnelle, l'architecte Sébastien-Paul Desparois, qui a représenté l'Ordre durant le processus et sans qui il n'aurait pu être mené à terme. Je remercie également le personnel et les usagers du siège social pour leur compréhension et leur patience pendant ces travaux, qui se sont échelonnés sur plusieurs semaines.

#### Nouveau site Web

Un autre chantier d'importance pour l'Ordre a été la refonte de son site Web, achevée en février 2020. Conçu en fonction des besoins d'information exprimés par le public et les membres, le nouvel outil améliore l'expérience utilisateur en plus de refléter la mission de protection du public de l'Ordre et de faciliter le travail de mise à jour par le personnel. Je tiens à féliciter la directrice des communications et des relations publiques, Véronique Bourbeau, qui a bien saisi les enjeux de ce mandat et a coordonné jusque dans les moindres détails le travail des différents consultants externes.

#### Réglementation

L'actualisation de la réglementation de l'Ordre, qui figure parmi les objectifs du plan stratégique, s'est poursuivie en cours d'exercice avec l'adoption des règlements sur la détention de sommes par les architectes (les avances d'honoraires), l'indemnisation et l'inspection professionnelle.

En application de la loi 23, nous avons par ailleurs adopté le Règlement sur l'assurance responsabilité professionnelle des architectes, dont le projet a fait l'objet d'une consultation des membres à l'automne 2019. Au terme de l'exercice, l'Ordre était en discussion avec l'Office des professions au sujet de modifications envisagées pour son approbation, qui aura lieu au cours du prochain exercice.

#### Déclaration d'état d'urgence sanitaire

Dès le déclenchement de l'état d'urgence sanitaire par le gouvernement du Québec en réaction à la pandémie de COVID-19, la direction générale, avec l'approbation du conseil d'administration, a mis en place les mesures appropriées. Au 31 mars, elles s'établissaient comme suit:

- Publication de la page COVID-19: Guide de survie, sur le site de l'Ordre. Ce contenu visant à informer la communauté architecturale des mesures spéciales la concernant a été élaboré en collaboration avec l'Association des architectes en pratique privée du Québec, le Fonds des architectes et Kollectif.
- Report des dates limites relatives aux obligations des membres. Ces échéances ont été reportées au 1<sup>er</sup> mai pour le dépôt des rapports de stage, au 31 mai pour la fin du cycle de formation continue et au 1<sup>er</sup> juin pour le paiement de la cotisation annuelle et la déclaration annuelle d'exercice en société.
- Suspension des visites d'inspection pour une période indéterminée. L'envoi des questionnaires de recensement de pratique et des avis d'inspection aux architectes concernés s'est poursuivi.
- Fermeture des inscriptions aux activités de formation en classe organisées par l'Ordre.
   L'inscription est demeurée ouverte pour les activités de formation virtuelles de même que pour celles offertes en classe à l'automne 2020.
- Fermeture du comptoir de réception. Le personnel pouvait être joint par courriel.

 Annulation des évènements de l'Ordre. Les personnes inscrites ont été remboursées automatiquement.

#### Vue d'ensemble

Le tableau des pages 16 et 17 fait état de l'avancement de nos projets, et ce, pour chacun des quatre enjeux du plan stratégique triennal. Au terme de cette deuxième année de déploiement, le taux global d'avancement des projets atteint 67 %, ce qui constitue une progression satisfaisante. Au moment d'écrire ces lignes, les impacts que pourrait laisser la crise sanitaire ne sont pas encore connus. Le CA pourrait être appelé à réviser certains projets en conséquence.

#### Remerciements

L'exercice 2019-2020 a donné lieu à plusieurs changements qui ne pourront que rendre l'organisation plus efficace. J'exprime toute ma gratitude envers les architectes, les membres du CA et des comités ainsi que tous ceux et celles qui s'intéressent aux activités de l'Ordre. C'est un grand privilège pour moi de vous côtoyer et de contribuer avec vous au service public.

Je salue l'équipe de l'Ordre, notamment mes collègues du comité de direction, pour tout ce qui a été accompli pendant cet exercice.

Enfin, je remercie notre président pour sa vision et son sens critique, qui suscitent de nouveaux projets et de saines remises en question, et pour la confiance qu'il me témoigne.

#### Jean-Pierre Dumont

Directeur général et secrétaire

Pavillon d'accueil de l'Assemblée nationale du Québec, Québec, Provencher\_Roy et GLCRM Architectes en consortium Prix d'excellence en architecture 2020, catégorie Mise en valeur du patrimoine (agrandissement) et mention Accessibilité universelle Photo: Stéphane Groleau

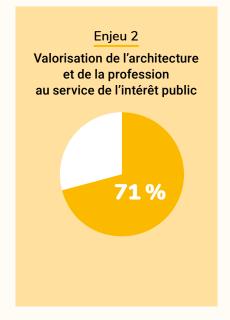
## **Plan triennal 2018-2021**

Suivi des projets au 31 mars 2020

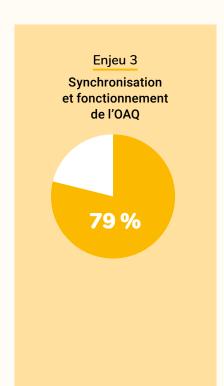
% de réalisation des projets



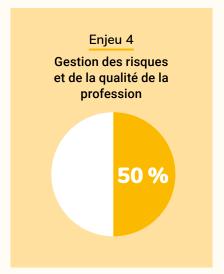
| 1.1 Créer un comité de positionnement sur le leadership de l'OAQ et de la profession                  | 100 % |                     |
|---|-------|---------------------|
| 1.2 Réfléchir au statut du poste de la présidence incluant les mécanismes de préparation de la relève | 100 % |                     |
| 1.3 Repérer et mobiliser les influenceurs dans l'affirmation des positions de l'OAQ                   | 0 %   | Plan d'action 20-21 |
| 1.4 Encourager les membres à s'engager dans le débat<br>public et à accéder à des postes d'influence  | 5%    | Plan d'action 20-21 |
| 1.5 Effectuer et publier périodiquement un état des lieux sur l'architecture au Québec                | 0 %   | Plan d'action 20-21 |
| 1.6 Poursuivre l'implication de l'Ordre au sein de ses organismes partenaires                         | 100 % |                     |

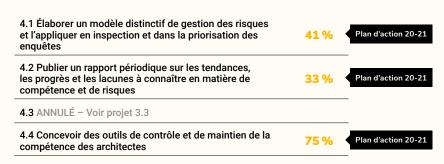


| 2.1 Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication et de valorisation de l'architecture et de la profession au service de l'intérêt public | 86%         |                     |
|--|-------------|---------------------|
| 2.2 Collaborer à la rédaction de la stratégie gouvernementale en architecture [RÉVISÉ]   | <b>75</b> % | Plan d'action 20-21 |
| 2.3 Sensibiliser et informer les publics cibles en ce qui a trait à la valeur ajoutée des services offerts par les architectes                   | 50 %        | Plan d'action 20-21 |
| 2.4 Fournir aux architectes et aux stagiaires une trousse de bienvenue   | <b>75</b> % |                     |
| 2.5 Transmettre, lors des rencontres avec les membres, les attentes et les outils de l'OAQ en matière de valorisation de la profession           | 67 %        | Plan d'action 20-21 |
| 2.6 REDÉFINI – Voir projet 2.3   |             |                     |

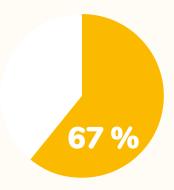


| 3.1 Revoir le système de collecte, de consultation et de gestion de l'information contenue dans le tableau de l'Ordre                       | 43 %  | Plan d'action 20-21 |
|---|-------|---------------------|
| <b>3.2</b> ANNULÉ – Voir projet 3.1   |       |                     |
| 3.3 Élaborer un programme de vigie sur l'évolution de la profession et de celles qui lui sont complémentaires                               | 62 %  | Plan d'action 20-21 |
| 3.4 Actualiser le contenu du site Internet de l'Ordre sur les plans de la technologie et du contenu   | 100 % |                     |
| 3.5 Déployer la réforme du service de l'inspection et introduire des indicateurs de performance   | 95 %  | _                   |
| 3.6 Optimiser la gestion des enquêtes et le traitement des dossiers au bureau du syndic   | 90 %  | _                   |
| 3.7 Élaborer un modèle d'affaires pour la formation continue  | 100 % | _                   |
| 3.8 Optimiser les programmes de gestion des ressources humaines   | 76 %  | _                   |
| 3.9 Actualiser la réglementation de l'Ordre   | 38 %  | Plan d'action 20-21 |
| 3.10 Intégrer et harmoniser les ressources et les activités<br>du Fonds des architectes à celles de l'Ordre (mise en<br>œuvre de la loi 23) | 68 %  | Plan d'action 20-21 |
| 3.11 Mettre en œuvre le plan de gestion des risques de l'Ordre  | 100 % |                     |
| 3.12 Réaménager les espaces de travail  | 100 % | _                   |









## Résolutions et rapport d'activités du conseil d'administration



Le conseil d'administration de l'Ordre des architectes du Québec est formé de 12 administrateurs, dont 1 président élu au suffrage universel des membres, 8 administrateurs élus dans 5 régions ainsi que 3 administrateurs nommés par l'Office des professions du Québec.

Il est chargé de la surveillance générale de l'Ordre ainsi que de l'encadrement et de la supervision de la conduite des affaires de l'Ordre. Il est responsable de l'application des décisions de l'Ordre et de celles des membres de l'Ordre réunis en assemblée et il en assure le suivi. Le conseil d'administration est également chargé de veiller à l'application des dispositions du Code des professions, de la Loi sur les architectes et des règlements adoptés conformément au Code ou à ladite Loi. Il exerce tous les droits, pouvoirs et prérogatives de l'Ordre, sauf ceux qui sont du ressort des membres de l'Ordre réunis en assemblée générale et ceux qu'il a délégués au comité sur le contrôle de l'exercice de la profession.

Le champ d'action du conseil d'administration englobe notamment les éléments suivants :

- Veiller à la poursuite de la mission de l'Ordre;
- Fournir à l'Ordre des orientations stratégiques;
- Statuer sur les choix stratégiques de l'Ordre;
- Adopter le budget de l'Ordre;
- Se doter de politiques et de pratiques de gouvernance efficaces, efficientes et transparentes;
- Voir à l'intégrité des règles de contrôle interne, dont celles de gestion des risques, et assurer la viabilité et la pérennité de l'Ordre.

Le conseil d'administration s'inspire des lignes directrices en matière de gouvernance déterminées par l'Office des professions du Québec, après consultation du Conseil interprofessionnel.

#### Composition

| PRÉSIDENCE         |                           |                         |  |                                  |
|--------------------|---------------------------|-------------------------|--|----------------------------------|
| NOM                | DÉBUT DU MANDAT<br>ACTUEL | FIN DU MANDAT<br>ACTUEL | MEMBRE DU CA<br>DEPUIS                   | PRÉSENCES AUX<br>RÉUNIONS DU CA* |
| Nathalie Dion      | Octobre 2017              | Novembre 2019           | <b>2005</b><br>Présidente de 2013 à 2019 | 7                                |
| Pierre Corriveau** | Novembre 2019             | 2022                    | 2019                                     | 4                                |

| ADMINISTRATEURS ÉLUS  |                           |                           |                          |                                  |  |
|---|---------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|--|
| NOM   | DÉBUT DU MANDAT<br>ACTUEL | FIN DU MANDAT<br>ACTUEL   | MEMBRE DU CA<br>DEPUIS   | PRÉSENCES AUX<br>RÉUNIONS DU CA* |  |
| Région 1 Bas-Saint-Laurent, Sa<br>Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine |                           | bitibi-Témiscamingue, Côt | te-Nord, Nord-du-Québec, |                                  |  |
| Maude Thériault   | Septembre 2018            | 2021                      | 2012                     | 11                               |  |
| Région 2 Estrie, Montérégie, Ce                                 | ntre-du-Québec            |                           |                          |                                  |  |
| Valérie Daoust  | Septembre 2016            | Novembre 2019             | 2016                     | 4                                |  |
| Eve-Marie Surprenant  | Novembre 2019             | 2022                      | 2019                     | 4                                |  |
| Région 3 Capitale-Nationale, Chaudière-Appalaches               |                           |                           |                          |                                  |  |
| Anne-Marie Blais  | Novembre 2019             | 2022                      | 2019                     | 4                                |  |
| Daniel Gilbert  | Septembre 2018            | 2021                      | 2015                     | 11                               |  |
| Rémi Morency  | Septembre 2016            | Novembre 2019             | 2001                     | 7                                |  |
| Région 4 Montréal   |                           |                           |                          |                                  |  |
| Jean Beaudoin   | Septembre 2016            | Juin 2019                 | 2013                     | 2                                |  |
| Marie Desnoyers   | Septembre 2018            | 2021                      | 2018                     | 11                               |  |
| Carolyne Fontaine   | Novembre 2019             | 2022                      | 2016                     | 11                               |  |
| Julien Gouin-Charbonneau  | Octobre 2017              | 2020                      | 2014                     | 10                               |  |
| Région 5 Mauricie, Outaouais, Laval, Laurentides, Lanaudière*** |                           |                           |                          |                                  |  |
| Éric Desjardins   | Octobre 2017              | Janvier 2020              | 2017                     | 2                                |  |

| ADMINISTRATEURS NOMMÉS PAR L'OFFICE DES PROFESSIONS |                           |                         |                        |                                  |  |
|---|---------------------------|-------------------------|------------------------|----------------------------------|--|
| NOM   | DÉBUT DU MANDAT<br>ACTUEL | FIN DU MANDAT<br>ACTUEL | MEMBRE DU CA<br>DEPUIS | PRÉSENCES AUX<br>RÉUNIONS DU CA* |  |
| Louise Champoux-Paillé                              | Septembre 2018            | 2021                    | 2015                   | 11                               |  |
| Francine Cléroux                                    | Novembre 2019             | 2022                    | 2016                   | 11                               |  |
| Guy Simard  | Octobre 2017              | 2020                    | 2015                   | 11                               |  |

<sup>\*</sup> Sur un total de 11 réunions. Dans le cas des administrateurs entrés en fonction en cours d'exercice, soit après l'assemblée générale annuelle du 5 novembre 2019, et des administrateurs dont le mandat s'est terminé au même moment, le nombre de réunions est de quatre. Afin de favoriser l'entrée en fonction du nouveau président de l'Ordre, celui-ci a participé à quatre réunions à titre d'observateur dans la période suivant son élection, et ce, jusqu'au 4 novembre 2019.

#### Rémunération

La rémunération de la personne occupant le poste de la présidence de l'Ordre s'échelonne entre 73,69 \$ et 79,95 \$ l'heure pour la première année du mandat. Au 31 mars 2020, la rémunération du président est de 73,69 \$ l'heure, pour un maximum de 1000 heures par année.

 $La\ valeur\ d'un\ jeton\ de\ présence\ des\ autres\ administrateurs\ élus\ est\ de\ 65\ \$\ l'heure,\ pour\ un\ maximum\ de\ 390\ \$\ par\ réunion.$ 

L'Ordre verse aux administrateurs nommés la différence entre l'allocation de présence que leur attribue l'Office des professions du Québec et les jetons de présence auxquels les administrateurs élus ont droit.

Le directeur général et secrétaire de l'Ordre est M° Jean-Pierre Dumont. Son salaire annuel est de 154000 \$. Sa date d'embauche est le 12 octobre 1999.

<sup>\*\*</sup> A été administrateur de 2003 à 2008.

<sup>\*\*\*</sup> Poste vacant depuis janvier 2020.

#### Rapport d'activités

Au cours de l'exercice 2019-2020, le conseil d'administration (CA) a tenu 11 réunions, dont 10 séances ordinaires et une journée de réflexion stratégique.

Il a reçu, en octobre 2019, de la formation sur la sensibilisation aux enjeux d'égalité entre les femmes et les hommes en conseil d'administration.

L'assemblée générale annuelle des membres s'est tenue le 5 novembre 2019.

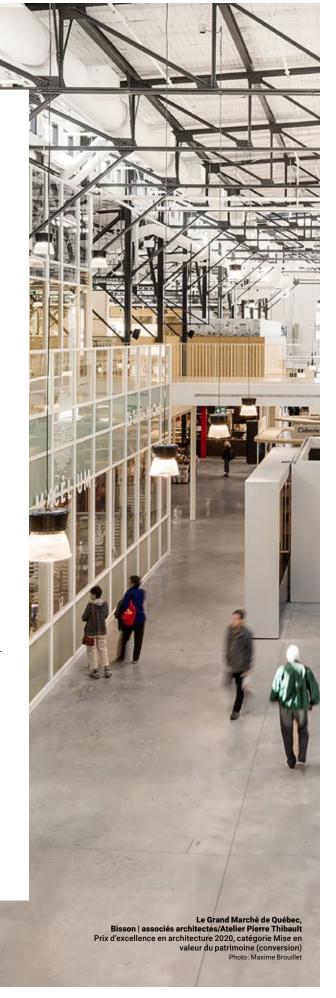
Le CA s'est penché principalement sur les dossiers suivants:

- Le plan stratégique 2018-2021 et le plan d'action 2019-2020;
- · L'actualisation de la réglementation de l'Ordre;
- La mise en œuvre de la nouvelle loi 23, qui propose une réforme de plusieurs lois régissant le secteur financier, dont celles encadrant les activités d'assurance des organismes d'autoréglementation, notamment des ordres professionnels qui ont un fonds d'assurance responsabilité;
- · La mise à jour de la Loi sur les architectes.

En 2019-2020, le CA a adopté 108 résolutions, dont les principales sont résumées ci-dessous.

#### Affaires statutaires/réglementaires

- Adoption du programme de surveillance générale de l'exercice de la profession 2019-2020;
- Octroi de quatre autorisations de poursuites pour exercice illégal de la profession ou usurpation du titre d'architecte, en infraction avec la Loi sur les architectes;
- Adoption du Règlement sur la détention de sommes par les architectes;
- Adoption du Règlement sur la procédure d'indemnisation de l'OAO:
- Adoption du Règlement sur l'inspection professionnelle des architectes;
- Adoption du Règlement sur l'assurance de la responsabilité professionnelle des membres de l'OAQ;
- Appui du principe de l'encadrement professionnel de la pratique des architectes paysagistes membres agréés et en règle de l'Association des architectes paysagistes du Québec (AAPQ), et d'une contribution de l'OAQ aux travaux de l'AAPQ avec l'Office des professions.





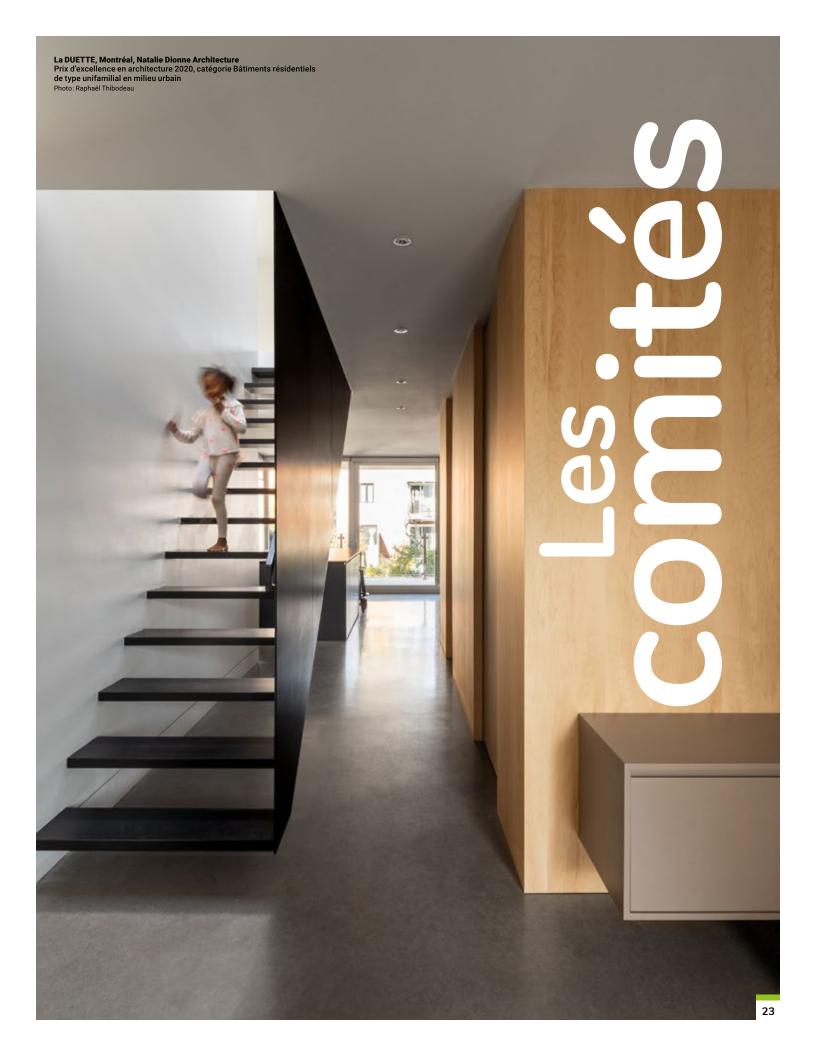
- · Nomination des scrutateurs aux élections de 2020;
- Désignation de Jean-Lou Hamelin pour agir à titre de syndic ad hoc;
- Approbation du contrat type que l'Association des architectes en pratique privée du Québec (AAPPQ) propose à ses membres;
- Approbation des documents officiels du Regroupement des ordres d'architectes du Canada;
- Renouvellement du mandat de Bernard McNamara à titre de président du CA de la Maison de l'architecture et du design jusqu'en septembre 2020;
- Renouvellement des mandats de Daniel Bellemare, de Gaston Boulay, de Caroline Lajoie, de Michel Lemieux, de Jude Martineau et de Carole Scheffer au CA du Fonds des architectes jusqu'à l'entrée en vigueur de la loi 23;
- Renouvellement du mandat de l'actuaire désigné du Fonds des architectes;
- Nomination de Guy Simard, président du comité d'audit de l'OAQ, à titre d'observateur au conseil d'administration du Fonds des architectes jusqu'à l'entrée en vigueur de la loi 23;
- Nomination d'Eve-Marie Surprenant à titre d'administratrice de la Région 2 pour un mandat de trois ans débutant après la fin de l'assemblée générale annuelle du 5 novembre 2019;
- Nomination d'Anne-Marie Blais à titre d'administratrice de la Région 3 pour un mandat de trois ans débutant après la fin de l'assemblée générale annuelle du 5 novembre 2019;
- Nomination au comité d'admission de Valérie Daoust à titre de présidente, de Hala Mehio, de Sylvain Boucher et d'Eve-Marie Surprenant à titre de membres; nomination au comité stratégique de Nathalie Dion à titre de membre; nomination au comité sur le contrôle de l'exercice de la profession de Thomas Gauvin-Brodeur à titre de membre; nomination au comité de la formation des architectes de Pierre Corriveau à titre de président et de Maxime Moreau à titre de membre; nomination au

comité d'inspection professionnelle de Laurent Mercure à titre de membre; nomination au conseil de discipline de Claude Hamelin-Lalonde et de Michel Languedoc à titre de membres; nomination au comité des prix de Marie-France Bélec et de Dalius Bulota à titre de membres;

- Nomination d'Eve-Marie Surprenant à titre de représentante du conseil d'administration de l'Ordre au sein du conseil d'administration d'Architecture sans frontières Québec;
- Nomination de Nathalie Dion et de Jeanna South au conseil d'administration du Conseil canadien de certification en architecture;
- Ajout de trois membres à la liste de conciliateurs et d'arbitres:
- Report au 31 décembre 2020 de la date de fin de cycle de formation continue.

### Communications, affaires publiques et reconnaissance

- Proposition qu'un Mérite du CIQ soit décerné à Odile Roy en 2020;
- Octroi des Prix et distinctions de l'Ordre 2020;
- Adoption de la Politique relative aux demandes de commandite et de partenariat de l'Ordre;
- · Adoption du calendrier évènementiel 2020-2021;
- Adoption d'une motion de félicitations soulignant l'excellence du travail, l'engagement et le dévouement de Nathalie Dion, présidente sortante de l'OAQ, et de Rémi Morency, administrateur sortant;
- Création d'un comité de rédaction du magazine Esquisses;
- Octroi d'un montant de 10 000 \$ sous forme de commandite à Savoir Média afin de financer la production de la série Nos maisons;
- Octroi du mandat de conception et de programmation du nouveau site Web de l'Ordre à Vortex Solution.



## Organigramme

au 31 mars 2020

#### Conseil d'administration

- Président
- · 8 administrateurs élus
- · 3 administrateurs nommés

#### Comité d'audit

- 3 membres, dont:
- 1 administrateur élu
- · 1 administrateur nommé

#### Comité de gouvernance, d'éthique et de RH

- 3 membres:
   président
- 1 administrateur élu
- 1 administrateur nommé

### Comité stratégique

- 3 membres:
- président
- 1 administrateur élu
- 1 administrateur nommé

### Comité d'admission

5 membres, dont un administrateur élu

## Comité de l'inspection professionnelle

5 membres, dont un administrateur élu

Conciliation

et arbitrage

de comptes

#### Comité des concours

5 membres, dont un administrateur élu

## Comité de rédaction du magazine Esquisses

(nouveau; entrera en activité au prochain exercice)

5 membres, dont un administrateur élu

#### Comité de l'Examen des architectes du Canada

6 membres, dont un de l'OAQ

### Comité de révision

5 membres, dont un administrateur

#### Comité des prix

5 membres, dont un administrateur élu

## Comité de la formation des architectes

5 membres, dont un administrateur élu

#### Comité sur le contrôle de l'exercice de la profession

- 5 membres:
- président
- 2 administrateurs élus
  - 2 administrateurs nommés

### Conseil de discipline

10 membres (aucun administrateur)

Des comités ad hoc seront créés au besoin

# Comité de gouvernance, d'éthique et de ressources humaines

Au cours de l'exercice, le comité de gouvernance, d'éthique et de ressources humaines a tenu 11 réunions.

En matière de gouvernance, les membres du comité ont pris part au comité de transition constitué pour mettre en œuvre la loi 23, qui implique l'intégration du Fonds des architectes à l'Ordre. Compte tenu des défis d'une telle intégration, ce comité, composé de représentants de l'OAQ et du Fonds des architectes, a tenu plusieurs réunions afin d'y parvenir dans le respect de la date butoir du 1er avril 2020. Les rôles du conseil d'administration et de ses différents comités ont par ailleurs été revus à la lumière de leurs nouvelles responsabilités.

Accompagné par une firme-conseil en développement organisationnel, le comité a actualisé la structure organisationnelle de l'Ordre pour y inclure le Fonds des architectes et améliorer la gestion des opérations et la gouvernance interne. Les fonctions de la direction générale ont fait l'objet d'une revue particulière.

Le comité a aussi soutenu la direction générale en matière de ressources humaines. Il a notamment actualisé le plan d'effectifs 2020-2021 et agi à titre de comité d'éthique dans le contexte des élections au conseil d'administration de 2019.

#### Maude Thériault

Présidente

Le comité de gouvernance, d'éthique et de ressources humaines fait des recommandations au conseil d'administration de l'Ordre concernant la structure et les politiques de gouvernance, les politiques de ressources humaines ainsi que les enjeux liés à l'éthique et à la conduite des administrateurs

Le comité est formé de trois membres du conseil d'administration, dont le président de l'Ordre et un administrateur nommé.

Composition au 31 mars 2020

| DEPUIS |
|--------|
|        |
| 2016   |
|        |
| 2016   |
| 2019   |
|        |
|        |
|        |

## Comité stratégique

Au cours de l'exercice 2019-2020, le comité stratégique a tenu six réunions. Il a également entériné trois décisions par courriel.

Le travail du comité s'est centré sur la préparation du mémoire de l'OAQ relativement au projet de loi n° 29, Loi modifiant le Code des professions et d'autres dispositions notamment dans le domaine buccodentaire et celui des sciences appliquées. Le comité suit avec grand intérêt l'évolution de ce projet de loi qui comporte une mise à jour de la Loi sur les architectes.

Le comité a également donné son avis sur des dossiers en lien avec les enjeux stratégiques, telle la prise de position de l'Ordre sur le projet d'aménagement du quartier Namur-Hippodrome (à l'emplacement de l'ancien hippodrome Blue Bonnets), à Montréal. Dans ce cas particulier, le comité a décidé de travailler en collaboration avec l'Ordre des urbanistes du Québec afin de déposer un mémoire conjoint, ce qui représente l'occasion de défendre des valeurs communes.

Le comité a suivi la mise en œuvre du plan d'action de l'OAQ 2020-2021, entre autres en accompagnant la direction des communications et des affaires publiques dans la refonte du site Web de l'Ordre. Le comité a également recommandé au conseil d'administration la mise sur pied d'un comité de rédaction du magazine *Esquisses* afin de bien répondre aux besoins pointus des lecteurs.

Le comité stratégique suit les enjeux qui touchent l'Ordre et la profession, élabore les orientations du plan stratégique et recommande au conseil d'administration l'adoption de ce plan.

Le comité est formé de trois membres : le président de l'Ordre et président du comité, un administrateur élu et un administrateur nommé par l'Office des professions.

Le directeur général et secrétaire de l'Ordre accompagne le comité dans ses travaux.

Composition au 31 mars 2020

**DEPUIS** 

PRÉSIDENCE

Pierre Corriveau 2019

**MEMBRES** 

Francine Cléroux 2016

Nathalie Dion 2019

PERSONNE-RESSOURCE

Jean-Pierre Dumont, directeur général et secrétaire







## Comité d'admission

Au cours de l'exercice, le comité d'admission a tenu six réunions.

Le comité a axé ses travaux sur l'actualisation des processus d'approbation des rapports de stage. La hausse du nombre de dossiers traités, parmi d'autres facteurs, justifie cette démarche. Les principaux objectifs sont de permettre au comité de se concentrer sur la réalisation de son plan d'action, de mieux mettre à profit la valeur ajoutée de l'expertise professionnelle de ses membres et d'accroître l'efficacité globale des processus en admission. Cette révision se poursuivra au cours du prochain exercice.

Comme lors des exercices précédents, le comité observe que les stagiaires montrent une bonne connaissance globale du Programme de stage en architecture, dont ils respectent les exigences, et qu'ils compilent leurs activités de stage avec rigueur et assiduité. Les maîtres de stage, quant à eux, s'investissent dans l'ensemble de façon constructive et professionnelle dans leur rôle de supervision et de formation de la relève.

Le comité note également que l'intérêt des diplômés québécois envers les stages ailleurs au Canada ou à l'étranger demeure constant. De même, le nombre de diplômés en architecture issus d'autres provinces canadiennes ou de l'étranger qui souhaitent intégrer la profession au Québec reste élevé: bon an mal an, ils représentent le tiers des nouveaux architectes admis au tableau. Le comité se réjouit de cet apport qui concrétise la volonté d'inclusion, d'ouverture et d'intégration harmonieuse des différences affichée par l'Ordre.

Sur le plan de la normalisation, le comité a formulé des recommandations au Regroupement des ordres d'architectes du Canada, dans le contexte de la mise à jour de trois outils d'admission à portée nationale. Les documents correspondants ont par la suite été adoptés par le conseil d'administration, soit:

- · Norme canadienne de formation pour les architectes
- · Programme de stage en architecture
- · Conditions de délivrance des permis d'architecte au Canada

Le comité tient à remercier tous les stagiaires et les architectes qui les supervisent de leur dévouement manifeste pour la profession.

Karine Faucher-Lamontagne Présidente Le comité d'admission applique le Règlement sur les autres conditions et modalités de délivrance des permis. Il applique également le Règlement sur les stages de perfectionnement des architectes pour la catégorie de personnes concernées. Dans le cadre de ses activités, il fait des recommandations au conseil d'administration sur l'actualisation des règlements de même que sur leurs modalités d'application.

#### Composition au 31 mars 2020

**DEPUIS** 2019 Karine Faucher-Lamontagne (depuis octobre 2019, (membre en remplacement depuis de Valérie Daoust) 2016) 2019 Sylvain Boucher 2019 Hala Mehio Élodie Postel 2016 **Eve-Marie Surprenant** 2020 PERSONNE-RESSOURCE Elena Harizomenov

#### Statistiques

- Inscriptions au registre des stagiaires: 178
   (- 29 % par rapport à 2018-2019)
- Projets de stage: 492
  (- 5 % par rapport à 2018-2019)
- Rapports de stage examinés: 1071 (+ 19 % par rapport à 2018-2019)
- Autorisations spéciales d'exercer la profession: 32 (+ 88 % par rapport à 2018-2019)

## Comité de l'Examen des architectes du Canada

Le comité s'est réuni à trois reprises au cours de l'exercice.

Les résultats de l'ExAC 2019

Pour les candidats au titre d'architecte des 11 ordres provinciaux ou territoriaux du Canada Le comité de l'Examen des architectes du Canada (CExAC) est constitué de représentants des six principales régions du pays : l'Atlantique, le Québec, l'Ontario, l'Ouest, l'Alberta et la Colombie-Britannique. Il a pour mandat de veiller à la bonne administration de l'Examen des architectes du Canada (ExAC) partout au pays et d'en assurer la mise à jour. Le comité a l'entière autorité quant se réunit au moins deux fois par année.

#### Composition au 31 mars 2020

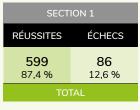
| Christopher Babits | Alberta              | <b>2019</b><br>(membre |
|--------------------|----------------------|------------------------|
|                    |                      | depuis 2014)           |
| MEMBRES            |                      |                        |
| Isabelle Beauchamp | Québec               | 2019                   |
| Roman Halitzki     | Atlantique           | 2018                   |
| Ronald Kato        | Colombie-Britannique | 2013                   |
| Jeff Laberge       | Ontario              | 2020                   |
| Celeste MacKay     | Ouest                | 2019                   |
| PERSONNE-RESSOUR   | CCE                  |                        |

(75%)



(25%)





685

| SECTION 2          |                    |  |  |
|--------------------|--------------------|--|--|
| RÉUSSITES          | ÉCHECS             |  |  |
| <b>597</b><br>85 % | <b>105</b><br>15 % |  |  |
| TOTAL              |                    |  |  |
| 702                |                    |  |  |

| SECTION 3                  |        |  |  |
|----------------------------|--------|--|--|
| RÉUSSITES                  | ÉCHECS |  |  |
| 595<br>86,7 % 91<br>13,3 % |        |  |  |
| TOTAL                      |        |  |  |
| 686                        |        |  |  |

| SECTION 4          |                   |  |  |
|--------------------|-------------------|--|--|
| RÉUSSITES          | ÉCHECS            |  |  |
| <b>595</b><br>88 % | <b>81</b><br>12 % |  |  |
| TOTAL              |                   |  |  |
| 676                |                   |  |  |

## Comité de la formation des architectes

Le comité de la formation des architectes a tenu une réunion au cours de l'exercice.

En préparation de la conférence quinquennale du Conseil canadien de certification en architecture¹, le comité a réfléchi aux principaux enjeux qui touchent la formation en architecture au Québec. Compte tenu du thème proposé, Continuum en architecture: collaborer, éduquer, intégrer, le comité s'est surtout penché sur l'intégration du stage professionnel au cursus universitaire. La conférence se tiendra lors du prochain exercice.

#### Pierre Corriveau

Président

1. Le Conseil canadien de certification en architecture est l'organisme d'agrément des écoles d'architecture au Canada. La certification académique des professionnels formés à l'étranger et la reconnaissance des acquis des architectes de l'étranger possédant une vaste expérience font également partie du mandat que lui ont confié les ordres d'architectes du Canada. e comité de la formation des architectes pour mandat d'examiner les questions relatives à la qualité de la formation des architectes, dans le respect des compétences respectives et complémentaires de l'Ordre, des établissements universitaires et du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

Composition au 31 mars 2020

| LUES | IDENCE |  |  |
|------|--------|--|--|
|      |        |  |  |
|      |        |  |  |

Pierre Corriveau 2019

#### **MEMBRES**

 Martin Bressani
 2016

 Jacques Lachapelle
 2020

 Maxime Moreau
 2020

 Jesus Jimenez Orte
 2016

#### INVITÉE

Odile Roy (membre de 2016 à décembre 2019)

#### PERSONNE-RESSOURCE

Elena Harizomenov

## Comité de l'inspection professionnelle

Au cours de l'exercice, le comité de l'inspection professionnelle s'est réuni à cing reprises.

Suivant la volonté énoncée dans le plan stratégique d'assurer une gestion fine des risques pour le public et d'accroître la qualité de l'exercice de la profession, le comité a poursuivi l'accompagnement des architectes et l'évaluation de leurs compétences, de pair avec la direction de la pratique professionnelle.

Ainsi, l'objectif du programme de surveillance générale 2019-2020 a été pleinement atteint. Il consistait à évaluer par questionnaire 800 architectes sélectionnés de façon aléatoire, soit 20 % des membres soumis à l'inspection.

Parmi ces architectes, 154 présentant une pratique jugée à risque ont fait l'objet d'une inspection, ce qui représente un léger dépassement de la cible fixée. À cela se sont ajoutées 25 inspections de suivi visant à vérifier l'adoption de correctifs demandés, ce qui correspond à la moitié de la cible fixée en début d'exercice. Compte tenu de la qualité des suivis effectués par les membres, le comité a jugé bon de réduire la cible en cours d'exercice.

Par ailleurs, moins de dossiers ont été soumis au bureau de la syndique que lors du précédent exercice. Rappelons que, dans le cadre de ce modèle, les architectes présentant les plus grands indices de risque ont été évalués pendant l'exercice précédent.

Ce ciblage raffiné a permis au comité de concentrer ses efforts sur l'accompagnement des architectes en vue de l'amélioration de leur pratique. Cette année encore, les aspects administratifs qui ont suscité le plus de rétroactions concernaient le registre des dossiers, l'authentification des documents et les méthodes d'apposition du sceau. Quant aux compétences, celles entourant l'administration d'un contrat de service en architecture, le contrôle de la qualité et la rédaction de devis sont celles qui ont été le plus discutées lors de l'analyse des dossiers par les inspecteurs et qui ont fait l'objet du plus grand nombre de recommandations de la part du comité

Notons enfin que tous les architectes auxquels le comité a recommandé de suivre un stage ou des cours en vertu du règlement sur les stages de perfectionnement se sont pleinement conformés à la recommandation. Ce résultat témoigne non seulement de la volonté des architectes d'améliorer leur pratique, mais aussi de l'efficacité de l'accompagnement proposé lors de l'inspection.

Carolyne Fontaine Présidente Le comité de l'inspection professionnelle surveille l'exercice de la profession en vertu du Code des professions et des règlements applicables. De plus, le comité mène des enquêtes sur la compétence professionnelle des membres de l'Ordre. Il a également pour mandat d'informer le syndic de l'Ordre de toute infraction ayant pu être commise par un architecte. Le comité fait des recommandations au conseil d'administration sur l'actualisation et les modalités d'application des règlements pertinents de même que sur les améliorations à apporter au processus d'inspection professionnelle.

#### Composition au 31 mars 2020

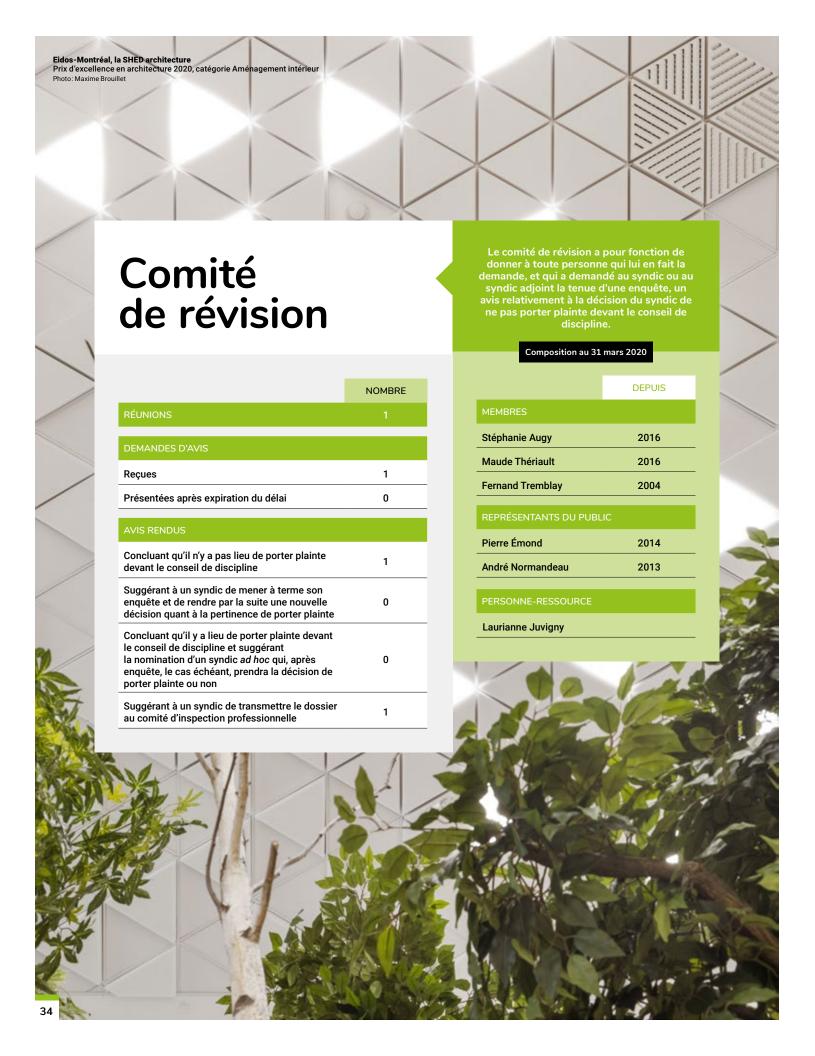
| 2016 |
|------|
| 2016 |
| 2016 |
|      |
|      |
| 2019 |
| 2016 |
| 2016 |
| 2016 |
|      |

Samar El Chemali



| INSPECTIONS RÉALISÉES  | CUMULATIF | CIBLE              | % D'ATTEINTE<br>DE LA CIBLE            |
|--|-----------|--------------------|--|
| Architectes évalués  |           |                    |  |
| Questionnaires de recensement de pratique comportant une rétroaction automatisée | 800       | 800                | 100 %                                  |
| Architectes soumis à l'inspection  | 154       | 150                | 102,7 %                                |
| Plans de développement professionnel (PDP) remplis                               | 154       | -                  | -                                      |
| Entrevues téléphoniques structurées ayant mené à un rapport d'inspection         | 115       | -                  | -                                      |
| Visites d'inspection ayant mené à un rapport d'inspection                        | 39        | -                  | -                                      |
| Inspections de suivi   | 25        | 50<br>(revue à 25) | 100 %<br>après révision<br>de la cible |
| Enquêtes particulières sur la compétence   | 0         | -                  | -                                      |
| Recommandations de stage ou de cours de perfectionnement                         | 7         | -                  | -                                      |
| · Architectes s'étant conformés à la recommandation du comité                    | 7         | -                  | -                                      |
| Dossiers soumis à la syndique  | 4         | -                  | -                                      |





## Conseil de discipline

Au cours de l'exercice 2019-2020, le conseil de discipline a été saisi de deux nouvelles plaintes portées par le syndic ou un syndic adjoint en plus d'une plainte déposée.

Au cours de cette période, le conseil a tenu cinq jours d'audience pour instruire une requête en radiation provisoire. Le conseil a tenu quatre conférences téléphoniques de gestion d'instance. À la fin de l'exercice, deux dossiers étaient en attente d'audition.

Le conseil a rendu une décision sur la requête en radiation provisoire. À la fin de l'exercice, deux dossiers étaient en attente de décision.

#### Me Nicole Bouchard

Secrétaire du conseil de discipline

|  | NOMBRE |
|--|--------|
| ACTIVITÉS DU CONSEIL DE DISCIPLINE                               |        |
| Audiences  | 5      |
| Conférences téléphoniques de gestion d'instance                  | 4      |
| Décisions rendues dans les 90 jours de<br>la prise en délibéré   | 1      |
| Décisions rendues plus de 90 jours après<br>la prise en délibéré | 0      |

| TRIBUNAL DES PROFESSIONS                                 |   |
|--|---|
| Décisions de culpabilité ou de sanction portées en appel | 0 |
| Appels entendus  | 0 |
| Décisions rendues  | 0 |

Le conseil de discipline rend des décisions relativement à toute plainte formulée contre un architecte, ou contre une personne qui a été membre de l'Ordre des architectes du Québec, pour une infraction aux dispositions du Code des professions, de la Loi sur les architectes ou des règlements adoptés conformément au Code des professions ou à la Loi sur les architectes. Le conseil siège en division de trois membres, soit le président avec deux architectes. Il fait rapport de ses activités au conseil d'administration, auquel il soumet les recommandations qu'il juge appropriées.

#### Composition au 31 mars 2020

|                                | DEPUIS |
|--------------------------------|--------|
| MEMBRES                        |        |
| Michel Gagnon                  | 2016   |
| Marina Gusti                   | 2014   |
| Claude Hamelin-Lalonde         | 2019   |
| Michel Languedoc               | 2019   |
| Jean-Charles Martineau         | 2001   |
| Réjean Martineau               | 2001   |
| Jacques Parenteau              | 2009   |
| Michel Roy                     | 2008   |
| Jean-Claude Zérounian          | 2009   |
| SECRÉTAIRE DU CONSEIL          |        |
| M <sup>o</sup> Nicole Bouchard |        |
| SECRÉTAIRE SUBSTITUT           |        |
| Mº Sylvie Lavallée             |        |

|   | NOMBRE |
|---|--------|
| PLAINTES AU CONSEIL DE DISCIPLINE   |        |
| Plaintes pendantes au 31 mars de l'exercice précédent                                       | 0      |
| Plaintes reçues au cours de l'exercice (au total)   | 2      |
| Plaintes portées par un syndic ou un syndic adjoint (article 128, al. 1; article 121)       | 2      |
| Plaintes portées par un syndic ad hoc (article 121.3)                                       | 0      |
| Plaintes portées par toute autre personne (article 128, al. 2) (plaintes privées)           | 0      |
| Plaintes fermées au cours de l'exercice (dont tous les recours judiciaires ont été épuisés) | 0      |
| Plaintes pendantes au 31 mars de l'exercice   | 2      |

#### Nature des plaintes dont l'audience est complétée par le conseil

|   | NOMBRES                                       |                                     |
|---|---|-------------------------------------|
| CHEFS D'INFRACTION  | PORTÉES PAR LE SYNDIC<br>OU LE SYNDIC ADJOINT | PORTÉES PAR TOUTE<br>AUTRE PERSONNE |
| Code des professions  |   |                                     |
| Actes dérogatoires à l'honneur et à la dignité de la profession (article 59.2)                        | 125   | 0                                   |
| Infractions d'entrave et refus de répondre (article 114)  | 1   | 0                                   |
| Code de déontologie des architectes   |   |                                     |
| Non-respect des obligations envers le client (article 6)  | 1   | 0                                   |
| Défaut de consulter un autre professionnel dans l'intérêt du client (article 13)                      | 1   | 0                                   |
| Omission au devoir d'intégrité et d'objectivité (article 14)  | 2   | 0                                   |
| Représentation fausse, trompeuse ou incomplète (article 15)   | 1   | 0                                   |
| Soumission sans avoir une connaissance suffisante (article 16)  | 4   | 0                                   |
| Infraction liée à l'engagement à la responsabilité civile de l'architecte (article 17)                | 1   | 0                                   |
| Infraction liée aux conditions d'utilisation du sceau et de la signature de l'architecte (article 29) | 71  | 0                                   |
| Infraction relative à l'utilisation du sceau (articles 32 et 33)                                      | 1   | 0                                   |
| Infraction relative à la protection du sceau (article 34)   | 1   | 0                                   |
| Omission de prendre les mesures de protection raisonnables des plans émis (article 35)                | 1   | 0                                   |
| Omission de divulguer le conflit d'intérêts (article 38)  | 1   | 0                                   |
| Infraction relative aux ententes concernant les services professionnels (article 40)                  | 1   | 0                                   |
| Participation ou contribution à l'exercice illégal (article 59.2)                                     | 32  | 0                                   |
| Activité incompatible avec la profession (article 60)   | 1   | 0                                   |
| Demande d'avance d'honoraires (article 89)  | 1   | 0                                   |

# Autres règlements Infraction à la tenue des dossiers (articles 2.01 a) et 2.01 b) du Règlement sur la tenue des dossiers, du registre et des bureaux) 4 0

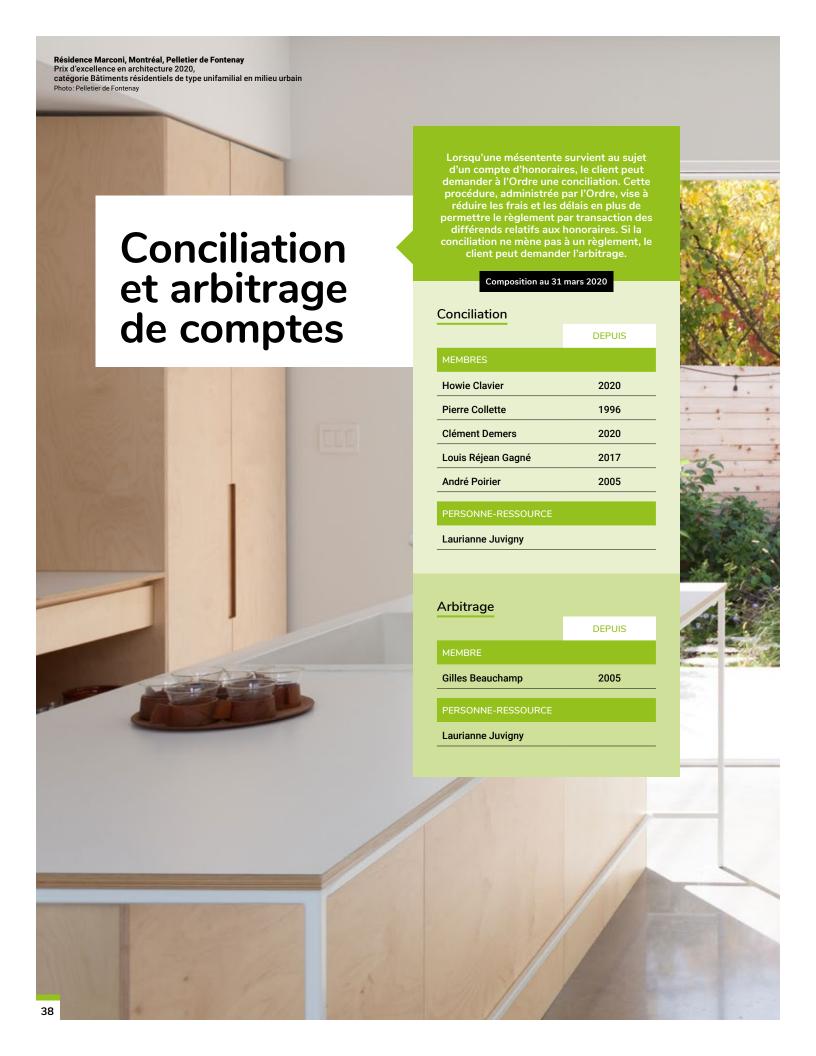
#### Décisions du conseil

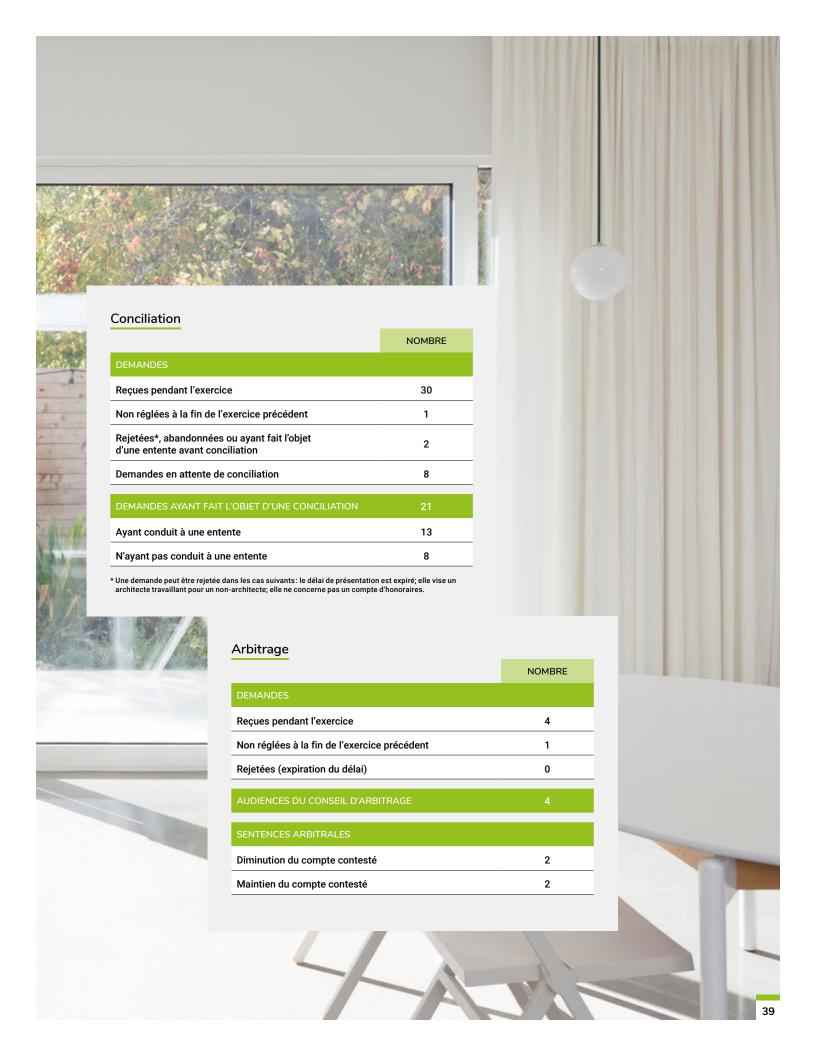
| DÉCISIONS DU CONSEIL                                 | NOMBRE |
|--|--------|
| Autorisant le retrait de la plainte                  | 0      |
| Rejetant la plainte                                  | 0      |
| Acquittant l'intimé                                  | 0      |
| Déclarant l'intimé coupable                          | 0      |
| Acquittant l'intimé et déclarant l'intimé coupable   | 0      |
| Déclarant l'intimé coupable et imposant une sanction | 0      |
| Imposant une sanction                                | 1      |

| NATURE DES SANCTIONS IMPOSÉES PAR LE CONSEIL          | NOMBRE |
|---|--------|
| Radiation provisoire et publication par chef          | 99     |
| Radiation temporaire et publication par chef          | 0      |
| Radiation permanente et publication par chef          | 0      |
| Réprimande par chef                                   | 0      |
| Amende par chef                                       | 0      |
| Paiement des déboursés                                | 0      |
| Obligation de remboursement des sommes dues au client | 0      |

#### Activités de formation suivies par les membres du conseil de discipline

| ACTIVITÉ DE FORMATION   | NOMBRE DE PERSONNES |                       |  |
|---|---------------------|-----------------------|--|
| ACTIVITE DE FORMATION   | L'AYANT SUIVIE      | NE L'AYANT PAS SUIVIE |  |
| Processus disciplinaire   | 4                   | 5                     |  |
| Sensibilisation aux inconduites sexuelles: les reconnaître, les prévenir et savoir y réagir | 0                   | 9                     |  |
| Autre   | 0                   | 9                     |  |





# Comité des prix

Au cours de l'exercice 2019-2020, le comité a tenu quatre réunions.

L'exercice a été marqué par la mise en œuvre de la nouvelle Politique d'attribution des prix et distinctions – adoptée lors de l'exercice précédent – qui s'est déclinée comme suit:

- · Réorganisation des catégories de prix d'excellence;
- · Création d'une mention en innovation;
- Remise de trois nouvelles distinctions qui accompagnent désormais la médaille du Mérite:
  - prix Relève en architecture,
  - prix Engagement social,
  - prix Ambassadeur de la qualité en architecture;
- Tenue d'un gala dans une formule revisitée lors de laquelle ont été remis les prix d'excellence en architecture et les distinctions individuelles;
- Tenue d'une soirée de présentation des projets lauréats par les architectes concepteurs. L'évènement a fait office de lancement du numéro spécial du magazine *Esquisses* sur les prix et distinctions. La captation vidéo de cette soirée-conférence a été mise en ligne dans le portail de formation de l'Ordre et a été largement diffusée sur les réseaux sociaux;
- Mise sur pied d'une exposition itinérante des projets lauréats.

Le nombre et la qualité de candidatures reçues, de même que la participation aux évènements du programme des prix, ont été plus qu'appréciables en cette première année d'implantation, et ce, à la grande satisfaction du comité.

#### Programme 2020

L'appel de candidatures 2020 des prix et distinctions s'est déroulé du 1er octobre 2019 au 1er février 2020. Le dépôt des dossiers a été facilité grâce à une plateforme en ligne mise au point par la direction des communications et des relations publiques.

Julien Gouin-Charbonneau

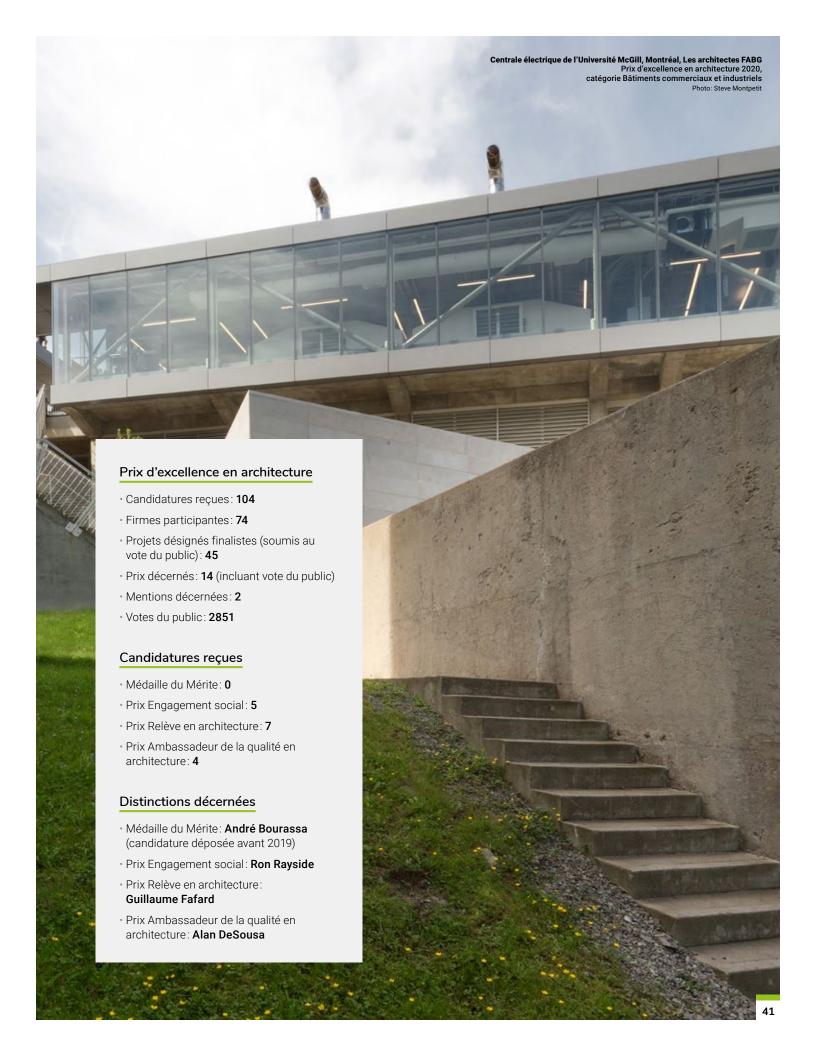
Président

Le comité des prix voit à l'élaboration, à l'application et à la mise à jour de la politique d'attribution des prix et distinctions. Il s'assure que cette politique reflète les objectifs stratégiques de l'Ordre. Il maintient en outre une veille des meilleures pratiques en ce qui a trait aux prix décernés en architecture et aux prix attribués par des ordres professionnels. Le comité agit aussi à titre de jury pour certaines distinctions, en plus d'alimenter la réflexion conduisant à l'élaboration du plan de communication annuel relatif aux prix de l'Ordre.

#### Composition au 31 mars 2020

|                          | DEPUIS |
|--------------------------|--------|
| PRÉSIDENCE               |        |
| Julien Gouin-Charbonneau | 2017   |
| MEMBRES                  |        |
| Stéphanie Augy           | 2017   |
| Isabelle Beauchamp       | 2017   |
| Marie-France Bélec       | 2019   |
| Dalius Bulota            | 2019   |
| PERSONNES-RESSOURCES     |        |
| Cathy Beauséjour         |        |
| Véronique Bourbeau       |        |





# Comité des concours

Le comité des concours s'est réuni à cinq reprises au cours de l'exercice.

Le comité a continué son travail auprès de divers donneurs d'ouvrage publics, notamment la Ville de Montréal et le ministère de la Culture et des Communications, afin d'assurer la cohérence entre les divers concours. Le comité et la présidence de l'Ordre ont également poursuivi les échanges avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation sur les orientations possibles d'un nouveau règlement qui simplifierait le recours aux concours pour les municipalités. Le comité effectue une veille de la Gazette officielle relative à ce projet depuis plus d'un an.

Le comité s'est intéressé à la révision des Règles d'approbation des concours de l'OAQ. À cet effet, la permanence a étudié l'évolution de l'encadrement des concours par l'Ordre et a présenté une recension des modes d'encadrement en vigueur ailleurs dans le monde. Le comité s'est également penché sur les divers enjeux que soulève le processus d'encadrement des concours au Québec.

Le comité des concours fait des recommandations au conseil d'administration en ce qui concerne l'actualisation des règles d'approbation des concours d'architecture et les modalités de leur application. Le comité assume également un rôle dans la promotion des concours.

Composition au 31 mars 2020

|                    | DEPUIS                           |
|--------------------|----------------------------------|
| PRÉSIDENCE         |                                  |
| Frédéric Dubé      | <b>2010</b> (membre depuis 2007) |
| MEMBRES            |                                  |
| Anne Cormier       | 2009                             |
| Marie Desnoyers    | 2018                             |
| Nicolas Marier     | 2013                             |
| Jacques White      | 2008                             |
| PERSONNE-RESSOURCE |                                  |
| Cathy Beauséjour   |                                  |

#### Frédéric Dubé

Président

#### Concours d'architecture ayant fait l'objet d'un suivi au cours de l'exercice

- Agrandissement du Théâtre du Nouveau Monde
- Bibliothèque Françoise-Bédard de Rivière-du-Loup
- · Centre culturel de Lévis
- Lab-École (cinq écoles)
- Lieu de diffusion spécialisé en théâtre et en danse pour l'enfance et la jeunesse pour la Ville de Sherbrooke
- Pôle municipal de Vaudreuil-Dorion



# Direction de la pratique professionnelle

Au cours l'exercice, la direction de la pratique professionnelle s'est consacrée à la poursuite des objectifs du plan stratégique la concernant, en particulier ceux entourant la gestion des risques et la qualité de la profession. Elle s'est aussi adaptée à une augmentation importante de son volume d'activité.

#### Admission

Témoignant de la vigueur soutenue de l'activité économique dans le secteur de l'architecture, le nombre de rapports de stage et le nombre d'autorisations spéciales d'exercer la profession au Québec ont augmenté de façon considérable. Afin d'absorber ces hausses, l'équipe de la pratique professionnelle a accueilli une technicienne en gestion des dossiers d'admission.

En collaboration avec l'équipe de la direction des communications et des affaires publiques, la direction de la pratique professionnelle a par ailleurs participé à des activités de valorisation de la profession auprès de la relève en architecture. Parmi celles-ci, notons la Soirée de la relève à l'École d'architecture de l'Université de Montréal, qui a permis le réseautage entre étudiants, stagiaires et architectes. Mentionnons également la cérémonie annuelle de remise des permis d'exercice, qui a rassemblé 120 nouveaux architectes sur les 186 admis durant l'exercice. Cette cohorte a été la première à recevoir un guide qui aborde le rôle de l'Ordre, les obligations des membres ainsi que les possibilités de contribuer au rayonnement de la profession.

#### Inspection professionnelle

En collaboration avec le comité d'inspection professionnelle, la direction de la pratique professionnelle a perfectionné ses outils d'inspection. Elle a ainsi élaboré un questionnaire de recensement de pratique, qui permet aux architectes sondés de recevoir une rétroaction automatique et des liens vers des ressources correspondant aux enjeux ciblés. Le modèle de gestion des risques a quant à lui été raffiné de manière à sélectionner les architectes devant être soumis à l'inspection en priorité. L'OAO a d'ailleurs présenté ce modèle dans le contexte de sa participation au groupe de travail sur l'inspection professionnelle de l'Office des professions. De plus, les processus administratifs liés aux stages de perfectionnement ont été optimisés.

Parallèlement, le nouveau Règlement sur l'inspection est entré en vigueur au cours de cet exercice. Mis à jour selon les pratiques actuelles, il clarifie les rôles des acteurs de l'inspection et officialise le virage de l'Ordre vers l'évaluation de la compétence. En ce qui concerne la pertinence de ce virage, les réponses aux sondages d'appréciation des architectes soumis à l'inspection confirment qu'il participe concrètement à l'amélioration de leur pratique.



# Aide à la pratique L'augmentation des besoins s'est traduite par l'ajout à

l'équipe d'une nouvelle coordonnatrice, qui veille principalement à l'application du règlement sur l'exercice en société et prête main-forte à différentes activités d'aide à la pratique.

Parmi celles-ci, mentionnons la formation d'une deuxième cohorte du programme de mentorat, dans la foulée du succès de la précédente. Une dizaine de duos mentor-mentoré ont ainsi été créés. Bien que le programme prévoie un accompagnement échelonné sur une année, l'expérience antérieure a montré que la plupart des duos choisissent de poursuivre au-delà. On ne peut que se réjouir des liens à long terme ainsi tissés au sein de la profession. Autre action visant l'engagement des plus jeunes membres: un groupe de travail consultatif sur la relève en architecture a été mis sur pied. Composé d'architectes récemment admis et de stagiaires, il a pour mandat d'émettre des recommandations au conseil d'administration relativement à l'admission et à l'intégration des nouveaux membres et de participer aux activités de diffusion et de promotion de l'Ordre destinées à la relève en architecture.

Sur le plan de la transmission des connaissances, l'Ordre a participé, par l'entremise de son équipe d'inspection, à plusieurs groupes de travail portant sur des outils essentiels à la pratique de ses membres. Il a poursuivi sa collaboration à l'actualisation du Manuel canadien de pratique de l'architecture, dont la publication est prévue en 2020. Il a également contribué à la mise à jour du Code national du bâtiment et à l'élaboration de deux normes pilotées par le Bureau de normalisation du Québec. L'équipe a par ailleurs publié, conjointement avec le Fonds des architectes et l'Association des architectes en pratique privée du Québec, un guide intitulé Lancer sa firme d'architecture: l'essentiel. Soulignons par ailleurs le soutien continu de l'équipe d'inspection aux activités d'aide à la pratique, que ce soit en matière de formation continue ou de communication des bonnes pratiques auprès des membres.

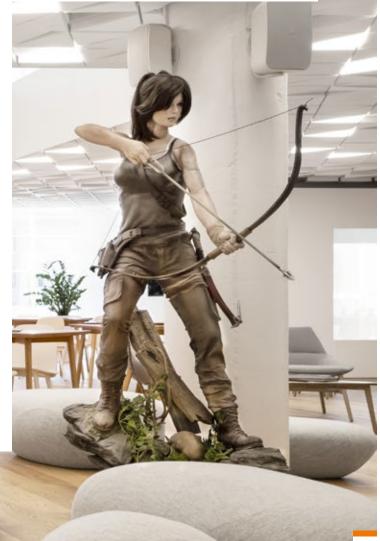
#### Formation continue

L'Ordre a effectué un virage numérique en matière de formation continue durant cet exercice. Depuis juin 2019, les membres ont ainsi accès à des contenus en ligne à même leur espace membre. Ils y trouvent des capsules vidéo sur des enjeux de pratique professionnelle ainsi que la captation des conférences organisées par l'Ordre. Accessible en tout temps et peu onéreuse, cette formule est appréciée des membres.

L'offre de formation en salle a par ailleurs été élargie, notamment par la mise sur pied de cours sur l'estimation des coûts de construction et la gestion de projet.

#### Sébastien-Paul Desparois

Directeur de la pratique professionnelle



#### Formation continue

|  | NOMBRE<br>D'HEURES | NOMBRE DE<br>GROUPES | NOMBRE DE<br>VISIONNEMENTS<br>(MEMBRES OAQ) | NOMBRE DE<br>PARTICIPANTS<br>MEMBRES DE L'OAQ | NOMBRE DE<br>PARTICIPANTS<br>TOTAL |
|--|--------------------|----------------------|---|---|------------------------------------|
| ACTIVITÉS DE FORMATION CONTINUE FACULTA  | ATIVES ORGAN       | NISÉES PAR L'O       | RDRE  |   |                                    |
| Administration de projets  |                    |                      |   |   |                                    |
| L'architecte concevant ou transformant de petits bâtiments   | 21                 | 3                    |   | 64  | 64                                 |
| Aspects techniques   |                    |                      |   |   |                                    |
| Le détail et l'enveloppe du bâtiment   | 7                  | 3                    |   | 31  | 33                                 |
| Murs extérieurs des bâtiments anciens: mieux<br>comprendre pour mieux intervenir                   | 7                  | 1                    |   | 26  | 29                                 |
| La surveillance des chantiers  | 7                  | 1                    |   | 19  | 24                                 |
| La surveillance des chantiers, notions de<br>base  | 7                  | 2                    |   | 42  | 50                                 |
| La trilogie de l'enveloppe du bâtiment   | 21                 | 1                    |   | 17  | 19                                 |
| Culture architecturale   |                    |                      |   |   |                                    |
| La densité : comment et pourquoi?  | 1,5                | 1                    | 9   | 110   | 205                                |
| Hauteur, densité et qualité : des objectifs<br>conciliables ?                                      | 1,5                | 1                    | 1   | 110   | 197                                |
| Les enjeux liés à la densité modifient-ils la pratique de l'urbaniste et de l'architecte?          | 1                  | 1                    | 3   | 110   | 199                                |
| Environnement et énergie   |                    |                      |   |   |                                    |
| Comment repenser la ville en fonction d'une<br>densité douce ou moyenne?                           | 1,5                | 1                    | 3   | 110   | 199                                |
| Gestion de bureau  |                    |                      |   |   |                                    |
| Capsules sur les contrats de services  | 1                  |                      | 87  |   | 87                                 |
| Capsule sur la formation continue  | 0,5                |                      | 83  |   | 83                                 |
| Capsule sur les formes juridiques d'un<br>bureau d'architectes                                     | 0,5                |                      | 76  |   | 76                                 |
| Capsule sur la procédure de conciliation et<br>d'arbitrage des comptes                             | 0,5                |                      | 124   |   | 124                                |
| Capsule sur le Règlement sur l'assurance<br>responsabilité professionnelle                         | 0,5                |                      | 62  |   | 62                                 |
| Capsule sur le Règlement sur la tenue<br>des dossiers, du registre et des bureaux<br>d'architectes | 0,5                |                      | 53  |   | 53                                 |
| Formation pour les mentors et les mentorés   | 7                  | 1                    |   | 16  | 16                                 |
| Lancer sa firme d'architecte : l'essentiel   | 2                  | 2                    |   | 200   | 200                                |

| Planification et conception   |                       |                      |   |  |   |
|---|-----------------------|----------------------|---|--|---|
| Conception sans obstacles: vos projets sont-ils vraiment conformes?   | 3,5                   | 2                    |   | 37   | 41  |
| Concours d'architecture au Québec : préparation,<br>approbation et conduite d'un concours   | 14                    | 1                    |   | 11   | 13  |
| Estimation des coûts de construction :<br>notions et outils pratiques   | 7                     | 2                    |   | 28   | 31  |
| Gestion de projets: mieux planifier et réussir  | 7                     | 2                    |   | 19   | 20  |
| Initiation à l'estimation des coûts de construction   | 7                     | 2                    |   | 22   | 22  |
| Réglementation du bâtiment et aspects juridique   | es                    |                      |   |  |   |
| Capsule sur l'inspection professionnelle  | 0,5                   |                      | 129   |  | 129   |
| Capsules sur la Loi sur les architectes   | 0,5                   |                      | 98  |  | 98  |
| Capsule sur le système professionnel<br>québécois   | 0,5                   |                      | 65  |  | 65  |
| Enjeux actuels de la pratique   | 1,5                   | 1                    |   | 14   | 14  |
| Réglementation du bâtiment  | 35                    | 5                    |   | 110  | 119   |
| Contexte juridique de la pratique et gestion de bu  | ureau                 | 15                   | 8  NOMBRE DE  VISIONNEMENTS   | 179  NOMBRE DE PARTICIPANTS                      |   |
|   |                       | 15                   | NOMBRE DE   | NOMBRE DE  | NOMBRE D  |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS   |                       | 15                   | NOMBRE DE<br>VISIONNEMENTS<br>(MEMBRES DE L'OAQ)                              | NOMBRE DE<br>PARTICIPANTS<br>MEMBRES DE L'OAQ    | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL                                   |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS<br>Présentation des Prix d'excellence   |                       | 15                   | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)                                    | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL<br>276                            |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente  | ureau                 |                      | NOMBRE DE<br>VISIONNEMENTS<br>(MEMBRES DE L'OAQ)                              | NOMBRE DE<br>PARTICIPANTS<br>MEMBRES DE L'OAQ    | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL                                   |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS<br>Présentation des Prix d'excellence<br>L'architecture résiliente<br>Décathlon solaire : le logement à haute performa  | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103  86                           | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL<br>276<br>158                     |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS<br>Présentation des Prix d'excellence<br>L'architecture résiliente<br>Décathlon solaire : le logement à haute performa<br>Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de   | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103  86  73                       | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL<br>276<br>158<br>73               |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente Décathlon solaire: le logement à haute performa Le parvis du parc Frédéric-Back: microcosme de Bureaux de STGM architectes   | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52                      | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL<br>276<br>158<br>73<br>52         |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente Décathlon solaire : le logement à haute performa Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de Bureaux de STGM architectes Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce   | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10                   | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL<br>276<br>158<br>73<br>52<br>10   |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS  Présentation des Prix d'excellence  L'architecture résiliente  Décathlon solaire : le logement à haute performa  Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de  Bureaux de STGM architectes  Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce  La Géode   | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9                 | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D PARTICIPAN TOTAL  276 158 73 52 10 9                     |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente Décathlon solaire : le logement à haute performa Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de Bureaux de STGM architectes Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce La Géode Maison Osara   | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9 7               | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL  276  158  73  52  10  9  7       |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente Décathlon solaire: le logement à haute performa Le parvis du parc Frédéric-Back: microcosme de Bureaux de STGM architectes Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce La Géode Maison Osara Maison Ozalée   | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9 7 4             | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL  276 158 73 52 10 9 7 4           |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente Décathlon solaire : le logement à haute performa Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de Bureaux de STGM architectes Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce La Géode Maison Osara Maison Ozalée Pavillon d'accueil du Parcours Gouin  | ureau<br>ance de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9 7 4 4           | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL  276  158  73  52  10  9  7  4  4 |
| CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS  Présentation des Prix d'excellence  L'architecture résiliente  Décathlon solaire : le logement à haute performa  Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de  Bureaux de STGM architectes  Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce  La Géode  Maison Osara  Maison Ozalée  Pavillon d'accueil du Parcours Gouin  Siège social Desjardins de Lévis  | ureau<br>unce de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9 7 4 4 4 6       | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D<br>PARTICIPAN<br>TOTAL  276 158 73 52 10 9 7 4 4 6       |
| Contexte juridique de la pratique et gestion de bu  CONFÉRENCES ESQUISSES ET MARDIS VERTS  Présentation des Prix d'excellence  L'architecture résiliente  Décathlon solaire: le logement à haute performa  Le parvis du parc Frédéric-Back: microcosme de  Bureaux de STGM architectes  Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce  La Géode  Maison Osara  Maison Ozalée  Pavillon d'accueil du Parcours Gouin  Siège social Desjardins de Lévis  Le plan d'aménagement urbain du Technopôle A  Projet Sainte-Germaine-Cousin | ureau<br>unce de Tear | nMTL                 | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9 7 4 4 6 8       | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ          | NOMBRE D PARTICIPAN TOTAL  276 158 73 52 10 9 7 4 4 6 8           |
| Présentation des Prix d'excellence L'architecture résiliente Décathlon solaire : le logement à haute performa Le parvis du parc Frédéric-Back : microcosme de Bureaux de STGM architectes Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce La Géode Maison Osara Maison Ozalée Pavillon d'accueil du Parcours Gouin Siège social Desjardins de Lévis Le plan d'aménagement urbain du Technopôle A  | nnce de Tear          | mMTL<br>é à Montréal | NOMBRE DE VISIONNEMENTS (MEMBRES DE L'OAQ)  103 86 73 52 10 9 7 4 4 6 8 7 4 4 | NOMBRE DE PARTICIPANTS MEMBRES DE L'OAQ  173  72 | NOMBRE D PARTICIPAN TOTAL  276 158 73 52 10 9 7 4 4 6 8 7 4       |

# Bureau de la syndique

L'exercice 2019-2020 a été marqué par plusieurs changements au sein du personnel du bureau, à commencer par la nomination d'une nouvelle syndique. L'ancien syndic est demeuré en poste à titre de syndic adjoint, ce qui a favorisé la transmission des connaissances et assuré la continuité des enquêtes. Un second syndic adjoint a été recruté afin de prendre en charge les activités entourant l'exercice illégal de la profession, tandis qu'une nouvelle parajuriste apporte son expertise dans les dossiers disciplinaires et son soutien dans les dossiers d'enquête.

Dans l'optique d'améliorer la protection du public, le bureau a instauré une nouvelle procédure afin d'aviser toute personne ou toute société ayant amené un architecte à contrevenir au Code des professions ou au Code de déontologie des architectes. Il s'agit de rappeler que de tels agissements constituent une infraction en vertu de l'article 188.2.1 du Code des professions et peuvent être passibles d'une amende variant de 2500 \$ à 125000 \$. À la fin de l'exercice, le bureau de la syndique avait émis quatre avis à cet effet, mais aucune poursuite pénale n'avait encore été intentée.

Autre nouveauté, afin d'accélérer le traitement des dossiers, le bureau a mis en œuvre une révision de son processus d'enquête. Elle consiste notamment à traiter par voie simplifiée, sans enquête formelle, des demandes d'information ou des signalements d'architectes en infraction déontologique mineure. Elle prévoit également la documentation de l'accompagnement de ces architectes afin de permettre le suivi et, dans les cas de récidive, l'ouverture d'un dossier d'enquête. Le bureau a ainsi traité quelque 70 demandes d'information ou signalements.

Le bureau travaille aussi à la création d'une base de données intégrée à celle des autres services de l'Ordre. Ce nouvel outil permettra d'optimiser le suivi des dossiers, de mesurer le rendement de l'équipe, de réduire le risque d'erreurs dans la saisie d'information et d'améliorer la synchronisation avec les autres services. À cela s'ajoute la mise en œuvre d'une nouvelle procédure de gestion documentaire des dossiers disciplinaires en mode entièrement numérique visant la mise en place d'un conseil de discipline sans papier.

Le bureau de la syndique a pour mandat de veiller au respect de la réglementation qui encadre les architectes et de faire enquête lorsqu'on l'informe d'une possible infraction aux dispositions du Code des professions, de la Loi sur les architectes et de la réglementation en découlant, notamment le Code de déontologie des architectes. Son action est aussi axée sur la prévention et la conciliation.

SYNDIQUE
Stéphanie Caron

SYNDIC ADJOINT

Pierre Collette

SYNDIC ADJOINT ET ENQUÊTEUR

Louis Réjean Gagné

PARAJURISTE

Nathalie Faubert

#### Autres faits saillants

- Le bureau a répondu à plus de 650 demandes d'information téléphoniques provenant du public, d'organismes et de membres. Ces communications représentent autant d'occasions de diffuser de l'information au sujet des lois et règlements régissant l'exercice de la profession d'architecte.
- Parmi les demandes d'enquête reçues au cours de l'exercice et des exercices précédents qui ont été traitées, 121 n'ont pas mené à l'ouverture de dossiers d'enquête, soit parce qu'elles ne présentaient pas de motifs le justifiant, soit parce qu'elles ne relevaient pas du mandat du bureau, soit parce que la situation a été régularisée auprès de l'Ordre.
- Dans le cadre d'une requête en radiation provisoire, le bureau a obtenu la radiation temporaire immédiate d'un membre en récidive.
- Au cours de l'exercice, à la demande de la syndique, le conseil d'administration de l'Ordre a confié un dossier d'enquête à un syndic ad hoc.

#### Conciliation et arbitrage des comptes

Le bureau de la syndique veille également à coordonner les activités de conciliation et d'arbitrage en vertu du Règlement sur la procédure de conciliation et d'arbitrage des comptes des membres de l'Ordre des architectes du Québec. Un nombre record de 30 demandes de conciliation a été reçu pour la période 2019-2020, soit 19 de plus que l'an passé.

#### Exercice illégal

Le bureau de la syndique réalise les enquêtes liées à l'exercice illégal de la profession. Les dénonciations, provenant autant des membres que du public et du personnel de l'Ordre, concernent principalement deux grands types d'infractions: l'exercice illégal de l'architecture et l'usurpation du titre d'architecte. Lorsqu'elles sont fondées, ces dénonciations conduisent à l'émission de constats d'infraction.

Les enquêtes en exercice illégal ont été momentanément interrompues en raison de la vacance du poste d'enquêteur depuis mai 2018. Elles ont été confiées au nouveau syndic adjoint en milieu d'exercice et ont pu reprendre leur cours normal à l'issue d'un rattrapage.

Le syndic adjoint a répondu par écrit à plus de 200 demandes d'information au sujet de la Loi, provenant en grande partie de services municipaux des permis.

#### Stéphanie Caron

Syndique

#### Pierre Collette

Syndic adjoint

#### Louis Réjean Gagné

Syndic adjoint et enquêteur

#### **Nathalie Faubert**

Parajuriste

#### Activités du bureau de la syndique

|   | NOMBRE |
|---|--------|
| DOSSIERS  |        |
| Demandes d'enquête reçues durant la période   | 59     |
| Dossiers d'enquête ouverts durant la période  | 45     |
| Total des membres visés par ces dossiers  | 46     |
| Dossiers d'enquête demeurant ouverts à la fin de la période                                 | 93     |
| Total des dossiers ouverts avant 2019   | 66     |
| DÉCISIONS   |        |
| Décisions de porter plainte   | 2      |
| Décisions de ne pas porter plainte  | 21     |
| Décisions de régler par la conciliation   | 16     |
|   |        |
| Demandes d'information ou signalements traités par voie simplifiée et sans enquête formelle | 70*    |

<sup>\*</sup> Il s'agit d'une estimation, les données concernant cette procédure ayant commencé à être compilées à la fin de l'année 2019.

### Activités relatives à l'exercice illégal et à l'usurpation de titre

| et a l'usurpation de titre  |                      |
|---|----------------------|
|   | NOMBRE               |
| DESCRIPTION   |                      |
| Dénonciations reçues  | 52                   |
| Enquêtes menées à terme   | 61                   |
| Portant sur l'exercice illégal  | 29                   |
| Portant sur l'usurpation du titre réservé   | 32                   |
| Portant sur l'exercice illégal et sur l'usurpation du titre réservé                 | 0                    |
| Poursuites pénales intentées*   |                      |
| Portant sur l'exercice illégal  | 0                    |
| Portant sur l'usurpation du titre réservé   | 0                    |
| Portant sur l'exercice illégal et sur l'usurpation du titre réservé                 | 0                    |
| Jugements rendus par la Cour du Québec  | 2                    |
| Portant sur l'exercice illégal  | 2                    |
| · Culpabilité   | 2                    |
| Acquittement  | 0                    |
| Portant sur l'usurpation du titre réservé   | 0                    |
| Portant sur l'exercice illégal et sur l'usurpation du titre réservé                 | 0                    |
| Total des amendes imposées  | 10000\$              |
| *La crise sanitaire en fin d'exercice a entraîné la suspension des poursuites autor | isées par le conseil |

<sup>\*</sup>La crise sanitaire en fin d'exercice a entraîné la suspension des poursuites autorisées par le conseil d'administration.

# Direction des communications et des relations publiques

En plus d'orchestrer la communication régulière avec les membres de l'Ordre, la direction des communications et des relations publiques a été particulièrement active dans son appui au rôle sociétal de l'Ordre au cours de l'exercice. Elle a également offert son soutien aux autres services dans la tenue de leurs activités publiques.

#### Appui au rôle sociétal de l'Ordre

Selon le plan stratégique 2018-2021, l'Ordre doit répondre à un enjeu de valorisation de l'architecture et de la profession d'architecte au service de l'intérêt public. La direction s'est assurée d'orienter en ce sens différentes interventions de l'Ordre, qu'il s'agisse d'évènements, de publications ou de participation à des groupes de travail. Son engagement à cet égard a pris une dimension exceptionnelle au cours de l'exercice avec sa participation à l'élaboration de la Stratégie québécoise de l'architecture, à l'invitation du ministère de la Culture et des Communications (MCC).

#### Stratégie québécoise de l'architecture

Cette stratégie, qui vise l'adoption de pratiques exemplaires pour les projets d'architecture que le gouvernement entreprend ou subventionne, s'inscrit dans le contexte de la nouvelle politique culturelle du Québec: Partout la culture. Elle constitue, du point de vue de l'Ordre, une réponse à la démarche de sensibilisation et de consultation qu'il a entreprise en 2014 relativement à l'adoption d'une politique québécoise de l'architecture. Sous la gouverne du MCC et avec le concours d'un comité d'experts, la direction a participé à son élaboration pendant plusieurs mois avec la présidente sortante de l'Ordre, Nathalie Dion, et l'administrateur et architecte Rémi Morency.

#### Évènements et publications

Fruit de la nouvelle Politique d'attribution des prix et distinctions (voir rapport du Comité des prix, p. 40), le gala de remise des prix et distinctions de l'Ordre a permis de souligner la contribution de quatre personnes à l'avancement de la qualité architecturale au Québec et de couronner 16 réalisations exemplaires. L'évènement a fait salle comble en accueillant 350 participants le 5 avril 2019 à Montréal. Il a eu lieu en présence de la ministre de la Culture et des Communications, venue annoncer le lancement des travaux entourant la Stratégie québécoise de l'architecture.

Suivant l'orientation du calendrier évènementiel élaboré à l'exercice précédent, la direction a arrimé l'organisation de certains évènements publics de l'Ordre avec la parution et les contenus du magazine *Esquisses*. Ainsi, le 17 avril, elle a tenu la toute première Conférence *Esquisses*, qui présentait un panel sur la résilience de l'architecture face aux changements climatiques. Quelque 75 personnes se sont déplacées pour ce qui a été également l'occasion de souligner les 30 ans du magazine.

En juin, les architectes des projets lauréats des Prix d'excellence en architecture sont remontés sur scène afin de présenter devant plus de 150 personnes les défis qu'ils ont su relever dans le contexte de ces réalisations. Chacun de ces projets a également fait l'objet d'un article dans un numéro spécial d'*Esquisses* ainsi que d'une exposition dans six bibliothèques publiques et une maison de la culture.

la série d'évènements s'est conclue le 5 novembre

La série d'évènements s'est conclue le 5 novembre par un forum intitulé *Densité urbaine: qualité, rentabilité et intérêt public*, organisé en collaboration avec l'Ordre des urbanistes du Québec. Plus de 200 personnes issues des milieux professionnel, de l'enseignement, des affaires et de la fonction publique étaient présentes. L'Ordre poursuivait ainsi ses actions d'échange interdisciplinaire, tout en ouvrant le débat sur un sujet d'importance pour l'avenir de l'aménagement du territoire au Québec. La thématique a par ailleurs été reprise dans le numéro d'hiver du magazine de l'Ordre.

#### Affaires publiques

La direction a été mandatée par l'Ordre à quelques reprises pour élaborer et publier des prises de position. Mentionnons à cet effet la réaction au dépôt à l'Assemblée nationale du projet de loi nº 29, qui touche la pratique de certaines professions, dont celle d'architecte. Dans un mémoire ainsi que lors d'une audition devant la Commission des institutions, l'Ordre a exposé aux parlementaires ses préoccupations quant aux effets de la loi sur la protection du public.

#### Outils de communication

Dans la foulée de l'actualisation de ses outils de communication prévue dans le plan stratégique et amorcée à l'exercice précédent, la direction a entrepris la refonte complète du site Internet de l'Ordre. Mis en ligne en février 2020 après un an de travail, le nouveau site met en valeur la mission de protection du public de l'Ordre tout en répondant plus spécifiquement aux besoins des utilisateurs. Une grille graphique actualisée, des contenus réorganisés et de nouvelles fonctionnalités améliorent le repérage de l'information tant pour les membres que pour le public.

Outre ses publications habituelles, la direction a agi au pied levé pour informer les membres des mesures spéciales touchant les architectes prises par le gouvernement dans la foulée de l'éclosion de COVID-19. Elle a collaboré avec l'Association des architectes en pratique privée du Québec, le Fonds des architectes et Kollectif afin de mettre sur pied et d'alimenter la page COVID-19: Guide de survie. Mise en ligne le 24 mars 2020 sur le site de l'Ordre, cette page en est devenue la plus consultée dans le mois qui a suivi.

#### Activités de soutien

La direction a également soutenu les autres services de l'Ordre dans leurs activités requérant une intervention de communication. En collaboration avec le service de l'admission, elle a organisé en juin 2019 la cérémonie de remise de permis à laquelle 120 nouveaux architectes ont assisté sur les quelque 180 admis. Cette cohorte a été la première à recevoir un coffret d'accueil à l'intention des nouveaux membres. Ce dernier renferme un guide sur le rôle de l'Ordre, les obligations des membres ainsi que les possibilités de contribuer au rayonnement de la profession. En appui à la direction générale, la direction des communications et des relations publiques a également organisé le tout premier débat des candidats à la présidence de l'Ordre. Diffusé en direct sur le Web le 31 mai 2019, l'évènement a suscité 460 visionnements et a été grandement apprécié des membres.

#### Véronique Bourbeau

Directrice des communications et des relations publiques



#### Mémoires et prises de position

Projet de loi nº 16, Loi visant principalement l'encadrement des inspections en bâtiment et de la copropriété divise, le remplacement de la dénomination de la Régie du logement et l'amélioration de ses règles de fonctionnement et modifiant la Loi sur la Société d'habitation du Québec et diverses dispositions législatives concernant le domaine municipal

- Lettre adressée aux membres de la Commission de l'aménagement du territoire, mai 2019
- Lettre adressée par cinq ordres professionnels à la ministre des Affaires municipales et de l'Habitation, mai 2019

Projet de loi nº 29, Loi modifiant le Code des professions et d'autres dispositions notamment dans le domaine buccodentaire et celui des sciences appliquées

- Mémoire remis à la Commission des institutions, août 2019
- Complément d'information au mémoire, 21 octobre 2019

### Consultation publique sur le Plan d'électrification et de changements climatiques

• Signature de la déclaration Pour une consolidation et une densification de nos milieux : une réponse à l'urgence climatique, 31 octobre 2019

#### Consultation publique sur le quartier Namur-Hippodrome

 Plaidoyer pour un quartier innovant porté par un leadership fort, mémoire conjoint de l'Ordre des urbanistes du Québec et de l'Ordre des architectes du Québec remis à l'Office de consultation publique de Montréal, 17 février 2020



#### Bulletin Élévation

## 28 envois par courriel aux membres



#### Réseaux sociaux



#### Magazine Esquisses









€ Été 2019 Spécial Prix et distinctions de l'Ordre

Automne 2019
Travailler avec les
municipalités
Hiver 2019-2020
Densité et qualité

Densité et qualité de vie 4 Printemps 2020

Printemps 2020 Les défis du logement abordable

#### Groupes de travail et activités de consultation

#### Stratégie québécoise de l'architecture

Participation aux travaux de rédaction sous la direction du MCC, avec le concours d'un comité consultatif formé d'experts

#### Projet Royalmount

Chantier de réflexion organisé par le promoteur Carbonleo, 3 septembre 2019

Projet de loi n° 29, Loi modifiant le Code des professions et d'autres dispositions notamment dans le domaine buccodentaire et celui des sciences appliquées Consultation organisée par la Commission des institutions, 27 août 2019

Comité sur l'intégration urbaine et architecturale du REM Participation à trois rencontres du comité

#### Comité directeur de l'alliance ARIANE

Participation à quatre rencontres portant sur une Politique nationale de l'aménagement du territoire

#### Dans les médias

- «Le patrimoine à l'honneur pour les Prix d'excellence de l'Ordre des architectes du Québec», Le Devoir, 5 avril 2019
- «Inondations: inventons ensemble nos quartiers résilients », lettre ouverte de Nathalie Dion, *La Presse+*, 4 mai 2019
- « Aménagement du territoire: une occasion à saisir », lettre ouverte de l'alliance ARIANE, La Presse+, 8 mai 2019
- «Le nouveau pont Champlain, un design décevant?», Daphnée Hacker B., Journal de Montréal et TVA Nouvelles, 18 juin 2019
- «Contrats de services des organismes publics: faudra-t-il un autre viaduc de la Concorde?», Lettre ouverte d'un collectif d'auteurs, *La Presse+*, 8 août 2019
- «Faire émerger les bâtiments de l'avenir», Simon Lord, dossier «Architecture», Les Affaires, 26 octobre 2019
- « Plaidoyer pour que le Québec cesse de s'étaler », Guillaume Lepage, *Le Devoir*, 4 novembre 2019
- «Logements: des promoteurs pressent la Ville de leur permettre de construire en hauteur », Zacharie Goudreault, *Journal Métro*, 5 décembre 2019
- « Architecture et design: les professionnels saluent l'audace de Montréal », lettre ouverte cosignée par sept présidents d'organisations du milieu de l'aménagement, de l'architecture et du design, *La Presse+*, 9 janvier 2020
- «Les bibliothèques publiques se réinventent», Suzanne Colpron, *La Presse+*, 6 janvier 2020
- « Densification: pas dans ma cour! », émission *Mise à jour*, MAtv, février 2020
- « **Bâtisseurs de qualité** », éditorial de Pierre Corriveau, *Guide Index-Design 2020*, éditions Infopresse, février 2020
- « Vivre à la verticale », Simon Diotte, L'actualité, 4 mars 2020

# Personnel de l'Ordre

au 31 mars 2020

#### Direction

Directeur général et secrétaire

Jean-Pierre Dumont

Adjointe

Mountaha Kharchi

#### Administration et ressources humaines

Directrice

Nathalie Thibert

Contrôleur

Poste à pourvoir

Conseiller comptable

Patrick St-Amour

Adjointe administrative générale

Laurianne Juvigny

Technicienne à la comptabilité

Lise Bergeron

Réceptionniste

France Hébert

#### Bureau de la syndique

Syndique

Stéphanie Caron

Syndic adjoint

Pierre Collette

Syndic adjoint et enquêteur

Louis Réjean Gagné

Parajuriste

Nathalie Faubert

#### Communications et relations publiques

Directrice

Véronique Bourbeau

Conseillère aux relations publiques

Geneviève King-Ruel

Conseillère aux communications

**Christine Lanthier** 

Conseillère aux communications

Cathy Beauséjour

#### Pratique professionnelle

Directeur

Sébastien-Paul Desparois

Coordonnatrice de l'admission

Elena Harizomenov

Technicienne en gestion des dossiers d'admission

Mirielle Bertrand

Coordonnatrice de la formation continue

Virginie Harvey

Coordonnatrice de l'inspection professionnelle

Samar El-Chemali

Coordonnatrice de la pratique professionnelle

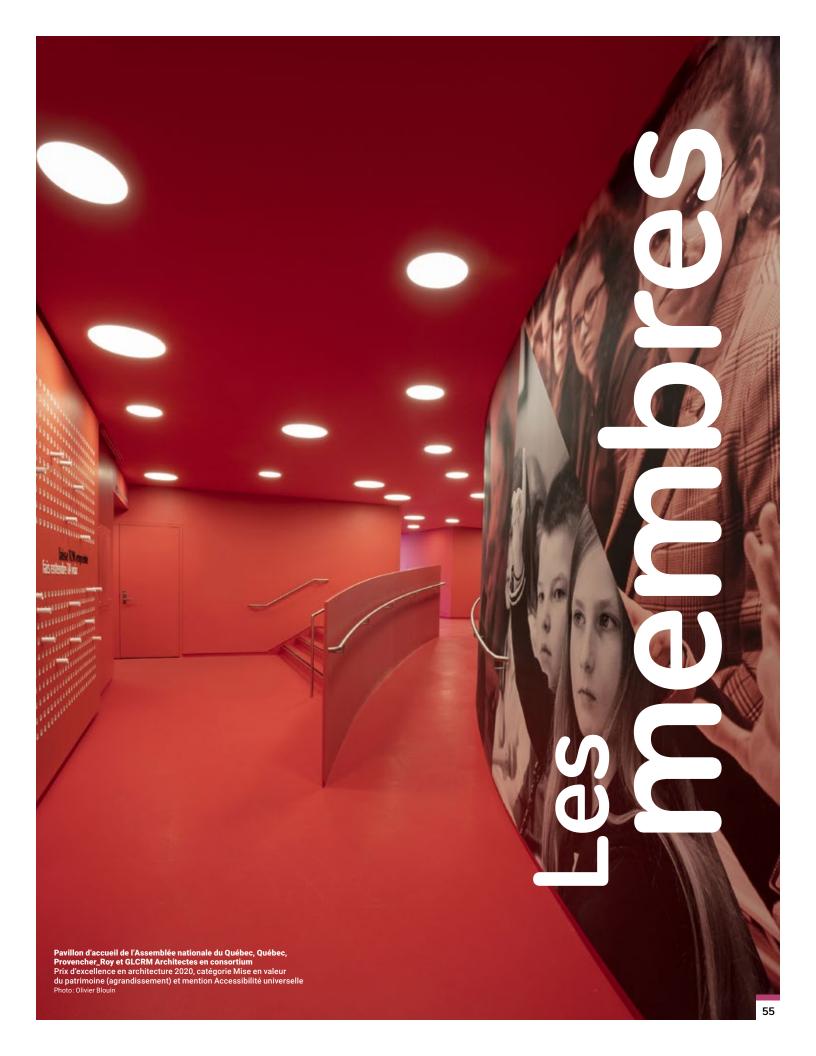
Karène Laprise

Équipe d'inspection

Pierre d'Anjou

Maude Hallé St-Cyr

Marie-Joëlle Larin Lampron



# Admission et délivrance de permis

#### Changements au tableau de l'Ordre

|                        | NOMBRE DE<br>MEMBRES |
|------------------------|----------------------|
| Au 31 mars 2019        | 3999                 |
| Nouvelles inscriptions | 186                  |
| Réinscriptions         | 9                    |
| Démissions             | 30                   |
| Radiations             | 12*                  |
| Décès                  | 10                   |
| Au 31 mars 2020        | 4142                 |

\* De ce nombre, deux architectes se sont réinscrits au tableau au cours de l'exercice.

| De de nombre, deux dromectes de dont remounts da tablead ad   | cours de l'exercice |
|---|---------------------|
| Réinscriptions au tableau de l'Ordre<br>ayant fait l'objet d'une décision du comité<br>d'admission  | 0                   |
| Radiations du tableau pour non-paiement de la cotisation professionnelle 3A0  | 10                  |
| Radiations du tableau pour manquement au<br>Règlement sur la souscription obligatoire<br>au Fonds d'assurance responsabilité<br>professionnelle 6A0   | 1                   |
| Radiations du tableau pour manquement<br>au Règlement sur la formation continue<br>obligatoire des architectes 7A0                                    | 0                   |
| Radiations du tableau à la suite d'une décision du conseil de discipline 4A0  | 1                   |
| Inscriptions au tableau avec limitation<br>d'exercer des activités professionnelles à la<br>suite d'une décision du conseil de discipline             | 0                   |
| Inscriptions au tableau avec suspension<br>du droit d'exercer des activités<br>professionnelles à la suite d'une décision du<br>conseil de discipline | 0                   |
| Suspensions ou révocations du permis d'exercice   | 1                   |

Activités relatives à la délivrance de permis temporaires, de permis restrictifs temporaires et d'autorisations spéciales

| Permis temporaires  |              |
|---|--------------|
| Permis temporaires délivrés en cours d'exercice   | 0            |
| Détenteurs d'un permis temporaire en fin d'exercice   | 0            |
| Demandes de délivrance de permis temporair<br>de l'article 37 de la Charte de la langue frança  |              |
| Reçues  | 7            |
| Acceptées   | 7            |
| Refusées  | 0            |
| Demandes de permis temporaire en vertu de du Code des professions   | l'article 41 |
| Reçues  | 0            |
| Demandes de permis restrictif temporaire for<br>une demande de reconnaissance d'une équiva<br>vertu de l'article 42.1 du Code des profession                | alence en    |
| Reçues  | 0            |
| Autorisations spéciales   |              |
| Autorisations spéciales délivrées en cours d'exercice   | 32           |
| Détenteurs d'une autorisation spéciale en fin d'exercice  | 32           |
| Actions menées par l'Ordre en vue<br>de faciliter la délivrance de permis<br>temporaires, de permis restrictifs<br>temporaires ou d'autorisations spéciales | 0            |



#### Activités relatives à la délivrance de permis

Demandes fondées sur le fait d'être titulaire d'un diplôme déterminé en application du premier alinéa de l'article 184 du Code des professions et d'avoir satisfait aux autres conditions et modalités ou sur la reconnaissance de ces autres conditions et modalités

| Reçues  | 146 |
|---|-----|
| Acceptées   | 146 |
| Refusées  | 0   |
| N'ayant pas fait l'objet d'une décision à la fin de<br>la période | 0   |

Demandes fondées sur l'article 11c) de la Loi sur les architectes

| Recues | 0 |
|--------|---|



Demandes fondées sur la reconnaissance de l'équivalence d'un diplôme aux fins de la délivrance d'un permis et, s'il y a lieu, sur le fait d'avoir satisfait aux autres conditions et modalités ou sur la reconnaissance de l'équivalence de ces autres conditions et modalités

| LIEU DE L'ÉTABLISSEMENT<br>D'ENSEIGNEMENT AYANT DÉLIVRÉ LE<br>DIPLÔME RECONNU ÉQUIVALENT |   | DEMANDES |           |          |  |
|--|---|----------|-----------|----------|--|
|  |   | REÇUES   | ACCEPTÉES | REFUSÉES | N'AYANT PAS FAIT<br>L'OBJET D'UNE DÉCISION<br>À LA FIN DE LA PÉRIODE |
|  | Québec  | 0        | 0         | 0        | 0  |
|  | Ontario   | 5        | 5         | 0        | 0  |
| Canada   | Provinces de<br>l'Atlantique                            | 0        | 0         | 0        | 0  |
| Ö  | Provinces de l'Ouest et territoires                     | 0        | 0         | 0        | 0  |
|  | Total Canada  | 5        | 5         | 0        | 0  |
|  | France  | 0        | 0         | 0        | 0  |
| e<br><del>p</del>  | Autres pays de l'Union européenne                       | 2        | 2         | 0        | 0  |
| Cana   | États-Unis  | 0        | 0         | 0        | 0  |
| Hors Canada  | Autres pays des<br>Amériques, Asie,<br>Afrique, Océanie | 8        | 8         | 0        | 0  |
|  | Total hors Canada                                       | 10       | 10        | 0        | 0  |



Demandes fondées sur la reconnaissance de l'équivalence de la formation d'une personne non titulaire d'un diplôme reconnu aux fins de la délivrance d'un permis et ayant satisfait aux autres conditions et modalités ou sur la reconnaissance de l'équivalence de ces autres conditions et modalités\*

| LIEU DE L'ÉTABLISSEMENT<br>D'ENSEIGNEMENT OÙ A ÉTÉ ACQUISE LA<br>FORMATION RECONNUE ÉQUIVALENTE |   | DEMANDES |           |          |  |
|---|---|----------|-----------|----------|--|
|   |   | REÇUES   | ACCEPTÉES | REFUSÉES | N'AYANT PAS FAIT<br>L'OBJET D'UNE DÉCISION<br>À LA FIN DE LA PÉRIODE |
|   | Québec  | 0        | 0         | 0        | 0  |
|   | Ontario   | 0        | 0         | 0        | 0  |
| Canada  | Provinces de<br>l'Atlantique                            | 0        | 0         | 0        | 0  |
| Protet te   | Provinces de l'Ouest et territoires                     | 0        | 0         | 0        | 0  |
|   | Total Canada  | 0        | 0         | 0        | 0  |
|   | France  | 0        | 0         | 0        | 0  |
| a<br>G  | Autres pays de l'Union européenne                       | 0        | 0         | 0        | 0  |
| Cana  | États-Unis  | 0        | 0         | 0        | 0  |
| Hors Canada   | Autres pays des<br>Amériques, Asie,<br>Afrique, Océanie | 1        | 1         | 0        | 0  |
|   | Total hors Canada                                       | 1        | 1         | 0        | 0  |

<sup>\*</sup> L'Ordre recense ici les candidats qui se sont vu délivrer un permis à la suite de la reconnaissance de l'équivalence de leur formation par l'entremise du programme Architectes de l'étranger possédant une vaste expérience (AÉVE), mis en œuvre par le Conseil canadien de certification en architecture (CCCA).

Demandes fondées sur la détention d'une autorisation légale d'exercer la profession hors du Québec et, le cas échéant, sur le fait d'avoir satisfait aux autres conditions et modalités

| LIEU OÙ A ÉTÉ OBTENUE L'AUTORISATION<br>LÉGALE D'EXERCER LA PROFESSION |   | DEMANDES |           |          |  |
|--|---|----------|-----------|----------|--|
|  |   | REÇUES   | ACCEPTÉES | REFUSÉES | N'AYANT PAS FAIT<br>L'OBJET D'UNE DÉCISION<br>À LA FIN DE LA PÉRIODE |
| (ъ   | Ontario   | 9        | 9         | 0        | 0  |
| <b>Canada</b><br>(en vertu<br>du règlement 94q)                        | Provinces de<br>l'Atlantique                            | 0        | 0         | 0        | 0  |
| <b>Can</b><br>(en v  | Provinces de l'Ouest et territoires                     | 0        | 0         | 0        | 0  |
| ਰ<br>  | ਰ<br>Total Canada                                       |          | 9         | 0        | 0  |
|  | France<br>(en vertu du<br>règlement 93c2)               | 15       | 15        | 0        | 0  |
| Hors Canada  | Autres pays de l'Union européenne                       | 0        | 0         | 0        | 0  |
| 5<br>2   | États-Unis  | 0        | 0         | 0        | 0  |
| 웊  | Autres pays des<br>Amériques, Asie,<br>Afrique, Océanie | 0        | 0         | 0        | 0  |
|  | Total hors Canada                                       | 15       | 15        | 0        | 0  |



#### Intégration des diplômés en architecture formés à l'extérieur du Québec

#### Accord de reconnaissance mutuelle (ARM) entre l'Ordre des architectes du Québec et le Conseil national de l'Ordre des architectes de France (CNOAF)

Au cours de l'exercice 2019-2020, 15 architectes ont été inscrits au tableau de l'OAQ en vertu de cet accord. De ce nombre, 9 architectes ont obtenu leur permis d'exercice au cours de l'année de référence sans l'obligation d'effectuer le stage d'adaptation d'une année, une mesure compensatoire menant à la délivrance du permis, et 6 architectes se sont vu délivrer un permis après avoir effectué ce stage.

De plus, en 2019-2020, quatre architectes français qui cumulaient moins de trois années d'inscription au tableau du CNOAF et qui ont déposé une demande d'étude de dossier à l'Ordre ont choisi d'effectuer le stage d'adaptation qui leur permettra d'obtenir le permis d'architecte. L'intérêt des architectes français envers l'exercice de la profession au Québec se maintient.

#### Accord Canada-États-Unis

Au cours de l'exercice 2019-2020, aucun architecte n'a été inscrit au tableau de l'Ordre en vertu de cet accord.

#### Accord Canada-États-Unis-Mexique

Au cours de l'exercice 2019-2020, l'Ordre n'a recu aucune demande de permis en vertu de l'accord de reconnaissance mutuelle de la mobilité des architectes entre les trois territoires de compétence.

#### ARM Canada-Europe

Les gouvernements canadien et européen poursuivent les discussions sur les prochaines étapes permettant de mettre en œuvre l'Accord de reconnaissance mutuelle (ARM) prévu par l'Accord économique et commercial global entre le Canada et l'Union européenne concernant la profession d'architecte.

Rappelons que l'ARM a été ratifié par le Regroupement des ordres d'architectes du Canada et le Conseil des architectes d'Europe en octobre 2018.

### architecture français

L'Ordre offre des activités de formation adaptées aux diplômés français qui se sont prévalus de l'ARM. Voici le détail de cette formation obligatoire.

| ACTIVITÉ DE FORMATION                                  | NOMBRE DE<br>PARTICIPANTS |
|--|---------------------------|
| Contexte juridique de la pratique et gestion de bureau | 7                         |
| Réglementation du bâtiment                             | 7                         |
| Le détail et l'enveloppe du<br>bâtiment                | 7                         |



#### Activités relatives à la reconnaissance de l'équivalence aux fins de la délivrance d'un permis

Demandes de reconnaissance de l'équivalence d'un diplôme délivré par un établissement d'enseignement situé hors du Québec\*

|             | REÇUES | ACCEPTÉES | ACCEPTÉES EN<br>PARTIE | REFUSÉES | N'AYANT PAS FAIT L'OBJET<br>D'UNE DÉCISION À LA FIN<br>DE LA PÉRIODE |
|-------------|--------|-----------|------------------------|----------|--|
| Canada      | 4      | 4         | 0                      | 0        | 0  |
| Hors Canada | 52     | 10        | 16                     | 0        | 26   |
| TOTAL       | 56     | 14        | 16                     | 0        | 26   |

<sup>\*</sup> Il s'agit ici des demandes de certification d'un diplôme canadien et des demandes d'évaluation des qualifications académiques acquises à l'étranger dans le but d'obtenir un permis d'exercice de l'OAQ.

Tous les candidats ayant présenté une demande ont bénéficié d'une équivalence partielle de leur diplôme obtenu hors du Québec à condition d'effectuer le stage requis de 3720 heures et de réussir l'examen d'admission. Dans certains cas, les candidats doivent également suivre une formation complémentaire.

La ventilation de cette formation complémentaire est détaillée dans le tableau « Demandes de reconnaissance de l'équivalence de la formation acquise hors du Québec acceptées en partie, à condition que le candidat obtienne une formation complémentaire », plus bas.

Demandes de reconnaissance de l'équivalence de la formation acquise hors du Québec par une personne n'étant pas titulaire d'un diplôme reconnu\*\*

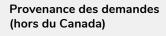
|             | REÇUES | ACCEPTÉES | ACCEPTÉES EN<br>PARTIE | REFUSÉES | N'AYANT PAS FAIT L'OBJET<br>D'UNE DÉCISION À LA FIN<br>DE LA PÉRIODE |
|-------------|--------|-----------|------------------------|----------|--|
| Canada      | 0      | 0         | 0                      | 0        | 0  |
| Hors Canada | 4      | 0         | 0                      | 0        | 4  |
| TOTAL       | 4      | 0         | 0                      | 0        | 4  |

<sup>\*\*</sup> L'Ordre recense ici les candidats qui ont bénéficié d'une reconnaissance de l'équivalence de leur formation par l'entremise du programme AÉVE du CCCA.

Demandes de reconnaissance de l'équivalence de la formation acquise hors du Québec acceptées en partie, à condition que le candidat obtienne une formation complémentaire

|                        | AU CANADA | HORS DU CANADA |
|------------------------|-----------|----------------|
| Cours                  | 0         | 0              |
| Stage                  | 0         | 0              |
| Examen                 | 0         | 0              |
| Cours et examen        | 0         | 0              |
| Cours et stage         | 0         | 0              |
| Stage et examen        | 4         | 10             |
| Cours, stage et examen | 0         | 16             |
| TOTAL                  | 4         | 26             |





| PAYS           | DEMANDES<br>REÇUES |
|----------------|--------------------|
| Afrique du Sud | 1                  |
| Algérie        | 9                  |
| Argentine      | 1                  |
| Autriche       | 1                  |
| Brésil         | 1                  |
| Chili          | 1                  |
| Chine          | 2                  |
| Colombie       | 1                  |
| Cuba           | 2                  |
| Danemark       | 2                  |
| Égypte         | 3                  |
| États-Unis     | 2                  |
| France         | 3                  |
| Iran           | 3                  |
| Liban          | 3                  |
| Maroc          | 1                  |
| Mexique        | 1                  |
| Pérou          | 1                  |
| Syrie          | 7                  |
| Tunisie        | 5                  |
| Venezuela      | 2                  |
| Total          | 52                 |

Demandes de reconnaissance de l'équivalence de la formation acquise hors du Québec acceptées après que le candidat a rempli la condition de formation complémentaire\*

Complexe sportif Saint-Laurent, Montréal, consortium avec HCMA Architecture + Design Prix d'excellence en architecture 2020, catégorie Bâtiments institutionnels publics

Photo: Olivier Blouin

|                        | AU CANADA | HORS DU CANADA |
|------------------------|-----------|----------------|
| Cours                  | 0         | 0              |
| Stage                  | 0         | 0              |
| Examen                 | 0         | 0              |
| Cours et examen        | 0         | 0              |
| Cours et stage         | 0         | 0              |
| Stage et examen        | 5         | 9              |
| Cours, stage et examen | 0         | 1              |
|                        |           |                |
| TOTAL                  | 5         | 10             |

<sup>\*</sup> L'Ordre recense ici les demandes de reconnaissance de l'équivalence acceptées après que le candidat a suivi la formation complémentaire requise (stage et examen, ou bien cours, stage et examen). L'Ordre a délivré des permis d'exercice à tous ces candidats.

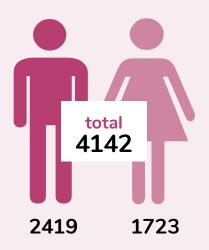
### Formation des personnes chargées d'élaborer ou d'appliquer des conditions de délivrance de permis

Le 28 novembre 2019, deux nouveaux membres du comité d'admission, Hala Mehio et Sylvain Boucher, ont suivi la Formation sur la gestion de la diversité ethnoculturelle pour les personnes chargées d'élaborer ou d'appliquer des conditions de délivrance de permis, offerte par le Conseil interprofessionnel du Québec.

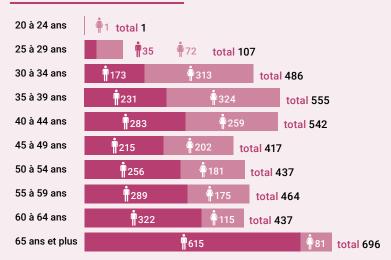
## **Effectifs**

Statistiques au 31 mars 2020

#### **Architectes**



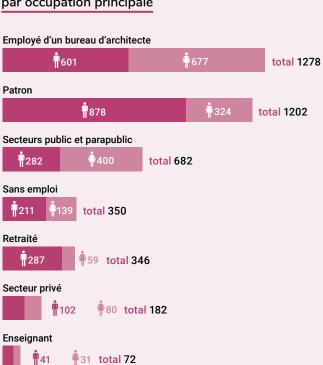
#### Répartition par groupe d'âge



#### Répartition

par occupation principale

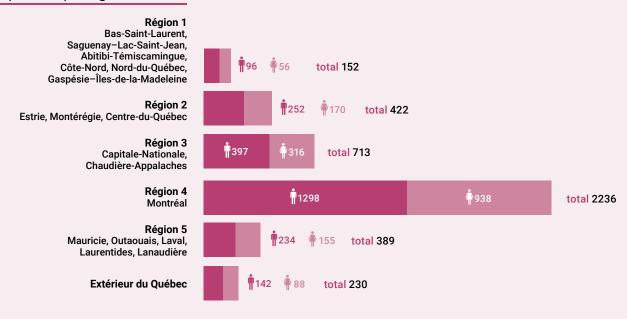
13 total 30



#### Répartition

| Ť    |  | TOTAL   |
|------|--|---|
| 14   | 15   | 29  |
| 25   | 9  | 34  |
| 345  | 292  | 637   |
| 18   | 14   | 32  |
| 52   | 24   | 76  |
| 9    | 9  | 18  |
| 46   | 29   | 75  |
| 11   | 5  | 16  |
| 37   | 30   | 67  |
| 80   | 46   | 126   |
| 60   | 36   | 96  |
| 24   | 19   | 43  |
| 188  | 127  | 315   |
| 1298 | 938  | 2236  |
| 0    | 0  | 0   |
| 33   | 24   | 57  |
| 37   | 18   | 55  |
| 142  | 88   | 230   |
|      | 25<br>345<br>18<br>52<br>9<br>46<br>11<br>37<br>80<br>60<br>24<br>188<br>1298<br>0<br>33<br>37 | 25 9  345 292  18 14  52 24  9 9  46 29  11 5  37 30  80 46  60 36  24 19  188 127  1298 938  0 0  33 24  37 18 |

#### Répartition par région électorale



## Répartition par classe de cotisation 2019-2020

|   | MONTANT   | HOMMES | FEMMES | TOTAL |
|---|-----------|--------|--------|-------|
| Cotisation normale <b>1A0</b>   | 1 035 \$  | 1727   | 1388   | 3115  |
| Nouveau membre (trois premières années d'inscription) 1A4                             | 517,50 \$ | 186    | 259    | 445   |
| Membre de 70 ans ou<br>plus ou cumulant 40 ans<br>d'inscription – non retraité<br>1A8 | 258,75 \$ | 218    | 17     | 235   |
| Membre de 70 ans ou<br>plus ou cumulant 40 ans<br>d'inscription – retraité <b>1A5</b> | 103,50 \$ | 207    | 21     | 228   |
| Membre à la retraite 1A6  | 258,75 \$ | 81     | 38     | 119   |

#### **Stagiaires**



#### Cotisation professionnelle 2019-2020

La cotisation à l'Ordre des architectes du Québec est payable au plus tard le 1<sup>er</sup> avril. Elle peut être acquittée en deux versements, le 1<sup>er</sup> avril et le 1<sup>er</sup> octobre.

#### Exercice en SA ou en SENCRL

- Membres inscrits au tableau en fin d'exercice exerçant en SA: 1870
- Membres inscrits au tableau en fin d'exercice exerçant en SENCRL: 136

### Garantie relative à la responsabilité professionnelle

Les architectes sont couverts par une assurance responsabilité professionnelle. Cette garantie est fournie par le Fonds d'assurance de la responsabilité professionnelle de l'OAQ (dit «Fonds des architectes» ou «Fonds»).

- Nombre d'architectes patrons couverts par le Fonds et exerçant en société à responsabilité limitée (SARL): 881\*
- Nombre d'architectes salariés couverts par le Fonds des architectes et exerçant en société à responsabilité limitée (SARL): 1084\*
- Nombre d'architectes patrons couverts par le Fonds des architectes et exerçant en société à responsabilité non limitée: 767\*
- Nombre d'architectes salariés couverts par le Fonds des architectes et exerçant en société à responsabilité non limitée: 113\*
- Montant prévu de la garantie par sinistre: 1 M\$\* (1,25 M\$ lorsque l'architecte exerce en société par actions [SA] ou en société en nom collectif à responsabilité limitée [SENCRL])
- Montant prévu de la garantie pour l'ensemble des sinistres: 2 M\$ par année\* (2,5 M\$ lorsque l'architecte exerce en SA ou en SENCRL)
- \* Au 31 décembre 2019, date de fin d'exercice du Fonds.

Architectes bénéficiant d'une exemption au Règlement sur la souscription obligatoire au Fonds d'assurance responsabilité professionnelle de l'Ordre des architectes du Québec ou n'y étant pas assujettis

|   | NOMBRE ** |
|---|-----------|
| ARCHITECTES BÉNÉFICIANT D'UNE EXEMPTION   |           |
| Architecte au service exclusif du gouvernement du<br>Québec et nommé suivant la Loi sur la fonction publique  | 76        |
| Architecte au service exclusif d'un organisme dont<br>le gouvernement du Québec ou l'un de ses ministres<br>nomme la majorité des membres, dont la loi ordonne que<br>le personnel soit nommé suivant la Loi sur la fonction<br>publique ou dont le fonds social fait partie du domaine de<br>l'État ou d'un organisme mandataire du gouvernement et<br>désigné comme tel dans la Loi | 167       |
| Architecte au service exclusif de l'Assemblée nationale,<br>d'un organisme dont celle-ci nomme les membres ou<br>d'une personne que celle-ci désigne pour exercer une<br>fonction qui en relève, ou architecte étant lui-même une<br>telle personne   | 1         |
| Architecte au service exclusif du cabinet du lieutenant-<br>gouverneur visé à l'article 2.1 de la Loi sur l'exécutif, du<br>cabinet d'un ministre visé à l'article 11.5 de la Loi sur<br>l'exécutif ou du cabinet d'une personne visée à l'article<br>124.1 de la Loi sur l'Assemblée nationale   | 0         |
| Architecte au service exclusif de la «fonction publique »<br>du Canada, des Forces canadiennes, ou d'une «société<br>d'État » au sens du paragraphe 1 de l'article 83 de la Loi<br>sur la gestion des finances publiques  | 57        |
| Architecte au service d'une municipalité, d'une municipalité régionale de comté, de la Communauté métropolitaine de Montréal, de la Communauté métropolitaine de Québec, de la Ville de Gatineau, d'une commission scolaire ou du Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal; l'employeur se porte garant de la responsabilité professionnelle de l'architecte        | 182       |
| Architecte exerçant la profession exclusivement en rapport à des édifices dont le propriétaire est ou sera son employeur; ce dernier se porte garant de la responsabilité professionnelle de l'architecte   | 96        |
| Architecte exerçant la profession exclusivement à l'extérieur de la province  | 106       |
| Architecte exerçant la profession principalement à l'extérieur de la province; couverture d'assurance responsabilité professionnelle offerte par un autre assureur  | 41        |
| Architecte au service d'un autre architecte souscrivant au Fonds d'assurance  | 1127      |
| ARCHITECTES NON ASSUJETTIS  |           |
| Architecte ne posant pas les actes prévus à l'article 2 du<br>Règlement   | 368       |

<sup>\*\*</sup> Au 31 mars 2020, date de fin d'exercice de l'Ordre des architectes du Québec.



#### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de l'Ordre des architectes du Québec,

#### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de l'**ORDRE DES ARCHITECTES DU QUÉBEC** (Ordre), qui comprennent le bilan consolidé au 31 mars 2020, et les états consolidés des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de l'Ordre au 31 mars 2020, ainsi que des résultats consolidés de ses activités et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Ordre conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Ordre à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Ordre ou de cesser ses activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Ordre.

#### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Ordre:
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Ordre à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Ordre à cesser ses activités;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de l'Ordre pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de l'Ordre, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Mallette s.e. N.C. R.L.

Mallette S.E.N.C.R.L. Société de comptables professionnels agréés

Québec, Canada Le 10 juillet 2020

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique n° A110548

| <b>2020</b> 2019                               | 2020               | ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS Pour l'exercice terminé le 31 mars                 |
|--|--------------------|---|
| 2010   | 2020               | Toda Toda Got terrimine te o Timare   |
|  |                    | PRODUITS  |
| <b>512 060 \$</b> 3 340 603 \$                 | 3 512 060 \$       | Cotisations des membres   |
| 8 674 78 267                                   | ·                  | Amendes disciplinaires  |
| - 3 000  |                    | Cocktail des collaborateurs   |
| <b>26 544</b> 61 305                           | 26 544             | Congrès   |
| <b>17 500</b> 33 500                           | 17 500             | Contrôle de l'exercice illégal  |
| <b>20 568</b> 89 813                           | 120 568            | Esquisses   |
| <b>66 460</b> 58 844                           |                    | Examen des architectes du Canada  |
| <b>94 901</b> 101 812                          |                    | Exercice en société   |
|  | 372 540            | Formation   |
| <b>50 131</b> 44 031                           |                    | Inscriptions au tableau des membres   |
|  | 214 732<br>101 529 | Inscriptions aux registres  |
| <b>62 072</b> 23 266                           |                    | Permis temporaires et autorisations spéciales Prix d'excellence en architecture |
| <b>49 481</b> 35 673                           |                    | Produits nets de placements   |
|  | 234 607            | Publicité   |
| 9 900 7 500                                    |                    | Remise des permis   |
| - 255 734                                      |                    | Subvention - Emploi et développement social Canada                              |
| <b>63 385</b> 43 113                           | 63 385             | Subvention - ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion      |
| <b>14 000</b> 12 780                           | 14 000             | Autres commandites et contributions financières                                 |
| <b>13 900</b> 38 000                           | 13 900             | Autres produits   |
| <b>661</b> 912                                 | 640 231            | Revenus locatifs - 420 McGill   |
| <b>573 215</b> 5 687 102                       | 5 673 215          |   |
|  |                    | CHARGES (annexe A)  |
| <b>113 087</b> 316 654                         | 413 087            | Admission   |
|  | 146 140            | Aide à la pratique  |
| - 24 502                                       | -                  | Cocktail des collaborateurs   |
| <b>172 400</b> 469 863                         | 472 400            | Communications et événements spéciaux   |
| <b>38 167</b> 21 100                           | 38 167             | Conciliation, arbitrage et révision des plaintes                                |
| <b>33 174</b> 30 086                           |                    | Concours  |
| <b>95 111</b> 131 395                          |                    | Congrès   |
|  | 312 928            | Conseil d'administration, comités et présidence                                 |
| <b>52 485</b> 51 843                           |                    | Contrôle de l'exercice illégal  |
|  | 671 310            | Discipline  |
| <b>?71 466</b> 204 459<br><b>33 119</b> 34 477 | 271 466<br>33 119  | Esquisses Examen des architectes du Canada, développement et mise à jour        |
|  | 390 312            | Formation continue  |
|  | 796 395            | Inspection professionnelle  |
|  | 345 402            | Liaisons avec des organismes externes et affaires publiques                     |
| 07.040   | 154 753            | Prix d'excellence en architecture   |
| <b>10 322</b> 28 116                           |                    | Réglementation  |
| <b>41 431</b> 38 397                           | 41 431             | Remise des permis   |
| <b>4 242</b> 2 664                             | 4 242              | Syndic  |
| <b>891 875</b> 837 496                         | 691 875            | Dépenses locatives - 420 McGill   |
| <b>974 119</b> 4 871 488                       | 4 974 119          |   |
|  |                    | EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES   |
| <b>699 096</b> 815 614                         | 699 096            | AVANT AMORTISSEMENT DE LA BÂTISSE   |
| <b>28 594)</b> (126 595)                       | (128 594)          | AMORTISSEMENT DE LA BÂTISSE   |
| <b>570 502 \$</b> 689 019 \$                   | 570 502 \$         | EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES   |

| ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET |      |      |
|--|------|------|
| Pour l'exercice terminé le 31 mars           | 2020 | 2019 |

|  | Investi en<br>immobili-<br>sations | Non affecté            | Total        | Total        |
|--|------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|
| SOLDE, début de l'exercice<br>Excédent (insuffisance) des produits | 2 323 550 \$                       | 1 574 744 \$           | 3 898 294 \$ | 3 209 275 \$ |
| sur les charges Investissement en immobilisations                  | (477 599)<br>672 394               | 1 048 101<br>(672 394) | 570 502<br>- | 689 019<br>- |
| SOLDE, fin de l'exercice   | 2 518 345 \$                       | 1 950 451 \$           | 4 468 796 \$ | 3 898 294 \$ |

| BILAN CONSOLIDÉ<br>Au 31 mars  | 2020  | 2019  |
|--|---|---|
|  |   |   |
| ACTIF  |   |   |
| ACTIF À COURT TERME Encaisse (note 3) Dépôt à terme Créances (note 4) Frais payés d'avance   | 3 263 783 \$<br>277 895<br>688 191<br>161 402 | 4 422 002 \$<br>276 238<br>380 385<br>295 422 |
|  | 4 391 271                                     | 5 374 047                                     |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)   | 7 005 073                                     | 6 895 887                                     |
| SITE INTERNET  | 65 150  | 122 351                                       |
|  | 11 461 494 \$                                 | 12 392 285 \$                                 |
| PASSIF   |   |   |
| PASSIF À COURT TERME Dettes de fonctionnement (note 6) Produits perçus d'avance (note 3) Dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 7) | 1 292 651 \$<br>1 148 229<br>108 859          | 1 517 178 \$<br>2 282 125<br>142 870          |
|  | 2 549 739                                     | 3 942 173                                     |
| DETTE À LONG TERME (note 7)  | 4 442 959                                     | 4 551 818                                     |
|  | 6 992 698                                     | 8 493 991                                     |
| ACTIF NET (note 8) Investi en immobilisations Non affecté  | 2 518 345<br>1 950 451                        | 2 323 550<br>1 574 744                        |
|  | 4 468 796                                     | 3 898 294                                     |
|  | 11 461 494 \$                                 | 12 392 285 \$                                 |

**ENGAGEMENTS** (note 10)

Pour le conseil d'administration :

président de l'Ordre

président du comité d'audit

| ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE Pour l'exercice terminé le 31 mars             | 2020         | 2019         |
|--|--------------|--------------|
| Pour rexercice termine le 31 mars  | 2020         | 2019         |
|  |              |              |
| ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT  |              |              |
| Excédent des produits sur les charges  | 570 502 \$   | 689 019 \$   |
| Éléments sans effet sur la trésorerie  Amortissement des immobilisations corporelles | 355 188      | 489 908      |
| Amortissement et radiation d'un actif incorporel                                     | 122 351      | 141 330      |
|  | 1 048 041    | 1 320 257    |
| Variation nette des éléments hors caisse liés au fonctionnement                      |              |              |
| Créances   | (307 806)    | 26 772       |
| Frais payés d'avance   | 134 020      | (44 525)     |
| Dettes de fonctionnement   | (224 527)    | 24 386       |
| Produits perçus d'avance   | (1 133 896)  | 269 451      |
|  | (484 168)    | 1 596 341    |
| ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT   |              |              |
| Augmentation du dépôt à terme  | (1 657)      | (1 238)      |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  | (464 374)    | (201 110)    |
| Acquisition d'un site Internet   | (65 150)     | (87 400)     |
|  | (531 181)    | (289 748)    |
| ACTIVITÉS DE FINANCEMENT   |              |              |
| Remboursement de la dette à long terme   | (142 870)    | (138 395)    |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE   |              |              |
| ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE   | (1 158 219)  | 1 168 198    |
| ENCAISSE, début de l'exercice  | 4 422 002    | 3 253 804    |
| ENCAISSE, fin de l'exercice  | 3 263 783 \$ | 4 422 002 \$ |

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

La loi constitutive de l'Ordre des architectes du Québec est la Loi sur les architectes (L.R.Q., chapitre A-21). L'Ordre des architectes du Québec (Ordre) est régi par le Code des professions du Québec. Il est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi sur les impôts et il est conséquemment exempté des impôts.

L'Ordre a pour principale fonction d'assurer la protection du public. À cette fin, il doit notamment contrôler l'exercice de la profession par ses membres, ce qui consiste principalement à assurer le bon fonctionnement de l'admission, de l'inspection professionnelle, de la formation continue et de la discipline. L'Ordre veille aussi au respect du Règlement sur la souscription obligatoire au Fonds d'assurance de la responsabilité professionnelle de l'Ordre des architectes du Québec (Fonds d'assurance). De plus, l'Ordre doit contrôler l'exercice illégal de la profession par les non-membres et traiter les demandes de conciliation des comptes d'honoraires pour les clients qui en font la demande. L'Ordre se penche également sur toute question présentant un intérêt pour l'ensemble de la profession et pour l'architecture au Québec.

Le 1er avril 2020, des modifications législatives sont entrées en vigueur affectant notamment la gouvernance de l'Ordre et du Fonds d'assurance. La note 8 présente le détail de ces modifications.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Base de présentation des états financiers consolidés

Les états financiers consolidés de l'Ordre ont été établis conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### Principe de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de l'Ordre des architectes du Québec et de sa filiale détenue à 99,99 %, la Maison de l'architecture, du design et de l'urbanisme S.E.C. (MAD). Cependant, le Fonds d'assurance n'est pas consolidé, mais des renseignements financiers sommaires le concernant sont présentés.

#### **Utilisation d'estimations**

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

#### Comptabilisation des produits

L'Ordre applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Comptabilisation des produits

Les cotisations des membres, qui sont fixées annuellement par le conseil d'administration, sont constatées au prorata au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

Les produits provenant de l'examen des architectes du Canada et de la formation sont constatés à titre de produits lorsque les nouveaux examens et les cours ont lieu.

Les amendes disciplinaires et les produits de contrôle de l'exercice illégal sont constatés lorsqu'il y a une entente écrite intervenue entre l'Ordre, son syndic ou son enquêteur et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits de communications, de publications et de commandites sont constatés lorsque les services sont rendus.

L'Ordre comptabilise ses produits de location selon les modalités prévues aux ententes, au fur et à mesure de la prestation de services.

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice.

Les autres produits sont constatés lorsque les services sont rendus et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

#### Ventilation des charges

L'Ordre ventile ses frais généraux selon une clé de répartition qu'il a jugé adaptée à chaque type de charge et qu'il utilise avec constance année après année. Les frais généraux sont ventilés selon le prorata des salaires et charges sociales des diverses activités. Les salaires et charges sociales sont imputés aux diverses activités selon les heures consacrées à ces activités par les employés de l'Ordre.

#### **Instruments financiers**

#### Évaluation des instruments financiers

L'Ordre évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale qu'il évalue à la valeur comptable ou à la valeur d'échange, selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Instruments financiers

#### Dépréciation d'actifs financiers

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision. La valeur comptable ajustée ne doit pas être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont comptabilisés à la juste valeur à la date de l'apport ou à une valeur symbolique lorsque la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes, et les durées ou le taux suivants :

|                                      | Méthodes d'amortissement | Durées ou taux |
|--------------------------------------|--------------------------|----------------|
|                                      |                          |                |
| Bâtisse - 420 McGill                 | solde décroissant        | 2,5 %          |
| Améliorations locatives              | linéaire                 | 10 ans         |
| Aménagements                         | linéaire                 | 10 ans         |
| Équipement informatique et logiciels | linéaire                 | 4 ans          |
| Mobilier et équipement               | linéaire                 | 10 ans         |

#### Site Internet

L'amortissement du site Internet est calculé en fonction de sa durée de vie selon la méthode linéaire sur une durée de trois ans. Au 31 mars 2020, le nouveau site Internet n'a pas été amorti car il n'a pas été mis en fonction.

#### Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable, c'est-à-dire qu'elle excède le total des flux de trésorerie non actualisés qui résulteront vraisemblablement de l'utilisation et de la sortie éventuelle de ces actifs. Une perte de valeur doit se calculer comme le montant de l'excédent de la valeur comptable d'un actif à long terme sur sa juste valeur.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de l'Ordre sont composés de l'encaisse et des instruments financiers très liquides ayant une échéance initiale de trois mois ou moins.

### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 3. ENCAISSE ET PRODUITS PERÇUS D'AVANCE

Compte tenu de la pandémie en cours, la direction de l'Ordre a reporté au 1er juin le paiement des cotisations des membres.

#### 4. CRÉANCES

|  | 2020  | 2019  |
|--|---|---|
| Amendes disciplinaires Communications et publications Cotisations des membres Contrôle de l'exercice illégal Examen des architectes du Canada Formation Prix d'excellence Divers | 32 986 \$ 66 362 390 499 3 705 9 273 1 366 33 183 967 | 53 199 \$ 28 604 218 037 2 548 2 241 - 250 75 506 |
|  | 688 191 \$  | 380 385 \$  |

#### 5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

|  |  |   | 2020   | 2019  |
|--|--|---|--|---|
|  | Coût   | Amortis-<br>sement<br>cumulé                                | Valeur<br>nette  | Valeur<br>nette                                       |
| Terrain - 420 McGill Bâtisse - 420 McGill Améliorations locatives Aménagements Équipement informatique et logiciels Mobilier et équipement | 1 402 401 \$ 5 413 321 1 033 360 763 008 1 071 431 271 186 | - \$<br>899 932<br>524 071<br>532 965<br>823 156<br>169 510 | 1 402 401 \$ 4 513 389 509 289 230 043 248 275 101 676 | 1 402 401 \$ 4 613 739 371 930 252 886 186 815 68 116 |
|  | 9 954 707 \$   | 2 949 634 \$  | 7 005 073 \$   | 6 895 887 \$  |

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 6. DETTES DE FONCTIONNEMENT

|                              | 2020         | 2019         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Comptes fournisseurs         | 325 325 \$   | 564 086 \$   |
| Salaires et charges sociales | 17 705       | 71 229       |
| Vacances                     | 144 665      | 97 788       |
| Sommes à remettre à l'État   |              |              |
| Taxes à la consommation      | 508 846      | 499 547      |
| Autres                       | 296 110      | 284 528      |
|                              | 1 292 651 \$ | 1 517 178 \$ |

#### 7. DETTE À LONG TERME

| Emprunt à terme, d'un montant autorisé de 5 000 000 \$, garanti par l'immeuble situé au 420 McGill, ainsi que par l'universalité des biens meubles actuels et futurs de cet immeuble, y compris les comptes à recevoir, les stocks, l'équipement, les droits incorporels et la machinerie reliée à l'exploitation de cet immeuble, remboursable par versements mensuels de 24 196 \$ incluant capital et intérêts au taux préférentiel majoré de 1,35 %, échéant en décembre 2041, renouvelable en décembre 2021 | 4 551 818 \$ | 4 694 688 \$ |
|--|--------------|--------------|
| Portion échéant au cours du prochain exercice  | 108 859      | 142 870      |
| ·  | 4 442 959 \$ | 4 551 818 \$ |

2020

2019

Le 31 mars 2020, l'Ordre s'est prévalu d'un moratoire de versement de capital et intérêts pour les mois d'avril, mai et juin 2020. Le total du capital et des intérêts reportés sera ajouté au solde impayé au 30 juin 2020 et le montant des versements restera de 24 196 \$ incluant capital et intérêts. L'échéance du prêt demeurant la même, le solde à l'échéance sera plus élevé. Les versements exigibles ont été établis en fonction des nouvelles modalités.

Les remboursements en capital estimatifs de la dette à long terme à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants, en tenant compte d'un moratoire de trois mois sur les remboursements mensuels :

|        |              | Portion à être | T. (.)       |
|--------|--------------|----------------|--------------|
|        | contractuels | refinancée     | Total        |
|        |              |                |              |
| 2021 - | 108 859 \$   | - \$           | 108 859 \$   |
| 2022 - | 111 505 \$   | 4 331 454 \$   | 4 442 959 \$ |

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 8. ACTIF NET

En mai 2020, l'Ordre a adopté une politique de gestion des surplus visant à constituer des réserves suffisantes pour faire face aux situations exceptionnelles et imprévues ou pour financier certains projets spéciaux.

# 9. FONDS D'ASSURANCE DE LA RESPONSABILITÉ PROFESSIONNELLE DE L'ORDRE DES ARCHITECTES DU QUÉBEC

Les renseignements financiers ci-dessous proviennent des états financiers audités du Fonds d'assurance au 31 décembre 2019, lesquels sont présentés distinctement.

|   | 2020  | 2019  |
|---|---|---|
| Total de l'actif Total du passif Capitaux propres   | 112 846 792 \$<br>75 800 727 \$<br>37 046 065 \$      | 99 011 296 \$<br>67 421 612 \$<br>31 589 684 \$ |
| Produits Primes nettes Placements nets Financement de primes Charges  | 20 377 330 \$<br>1 869 643<br>280 768<br>(17 524 161) | 17 318 502 \$ 1 039 204 253 157 (11 367 227)    |
| Excédent de l'exercice<br>Autres éléments du résultat global  | 5 003 580<br>561 090                                  | 7 243 636<br>232 444                            |
| Résultat global de l'exercice   | 5 564 670 \$  | 7 476 080 \$                                    |
| Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement<br>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement<br>Flux de trésorerie liés aux activités de financement | 6 648 254 \$<br>(7 911 424) \$<br>(113 378) \$        | 9 614 815 \$<br>(7 062 286) \$<br>- \$          |

L'établissement de la provision pour sinistres non réglés est fondé sur des faits connus et sur l'interprétation de circonstances et, par conséquent, il s'agit d'un processus complexe et dynamique soumis à une importante variété de facteurs.

L'actuaire désigné du Fonds d'assurance effectue une évaluation de la provision pour sinistres non réglés comptabilisée au passif des états financiers à la fin de chaque exercice. Cette évaluation comprend une nouvelle estimation de l'obligation pour les sinistres non réglés ayant trait aux exercices précédents par rapport à l'obligation qui avait été établie à la fin de l'exercice précédent.

L'estimation de la provision se fonde sur diverses hypothèses, notamment :

- La matérialisation des sinistres;
- Le taux de rendement anticipé;
- Les marges pour écarts défavorables.

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

# 9. FONDS D'ASSURANCE DE LA RESPONSABILITÉ PROFESSIONNELLE DE L'ORDRE DES ARCHITECTES DU QUÉBEC (suite)

Comme exigé par la Loi sur les assureurs (Québec), le Fonds d'assurance prépare ses états financiers conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) afin de rendre compte à l'Autorité des marchés financiers (AMF). Les états financiers du Fonds d'assurance sont inclus dans le rapport annuel de l'Ordre et indiquent les méthodes comptables suivies. La principale différence quant à l'application des méthodes comptables entre le Fonds d'assurance et l'Ordre a trait à la mesure et à la divulgation d'informations concernant les instruments financiers.

En vertu de l'article 367 de la Loi sur les assureurs (Québec) : « Aucun créancier de l'Ordre n'a de droit sur l'actif du Fonds d'assurance si ce n'est en vertu d'une réclamation résultant des affaires d'assurance de l'Ordre. Inversement, aucun créancier du Fonds d'assurance n'a de droit sur les autres actifs de l'Ordre. »

Au cours de l'exercice, l'Ordre a comptabilisé un revenu locatif de 149 086 \$ (2019 - 146 713 \$) provenant du Fonds d'assurance.

#### Modifications législatives

Le 13 juin 2018, l'assemblée législative a adopté la Loi visant principalement à améliorer l'encadrement du secteur financier, la protection des dépôts d'argent et le régime de fonctionnement des institutions financières, LQ 2018, c 23.

Certaines dispositions de cette loi visent les fonds d'assurance responsabilité professionnelle.

Parmi les changements découlant de ces dispositions, notons, entre autres :

- Modification à la gouvernance du Fonds d'assurance par l'élimination du conseil d'administration propre au Fonds d'assurance et la création d'un comité de décision en matière d'assurance de la responsabilité professionnelle;
- Modification à l'année financière du Fonds d'assurance afin qu'elle soit la même que celle de l'Ordre professionnel, soit un exercice se terminant le 31 mars.

La loi prévoit que ces dispositions entreront en vigueur le 1er avril 2020. La prochaine fin d'exercice du Fonds d'assurance sera le 31 mars 2021.

Jusqu'au 31 mars 2020, l'Ordre nommait les membres du conseil d'administration du Fonds d'assurance et fixait le montant global de rémunération qui était versée à ses administrateurs. Sur recommandation du conseil d'administration du Fonds d'assurance, l'Ordre établissait annuellement la tarification des primes d'assurance basée sur l'opinion de l'actuaire désigné du Fonds d'assurance en ce qui a trait aux hypothèses de coûts et de flux de trésorerie nécessaires aux ajustements de tarification. À compter de l'exercice se terminant le 31 mars 2021, la gouvernance du Fonds d'assurance sera modifiée en application de la nouvelle législation qui modifie la Loi sur les assureurs et le Code des professionnels.

Le Fonds d'assurance est un patrimoine d'affectation constitué à la suite de l'obtention d'un permis d'assureur par l'Ordre (art. 86.1 du Code des professions). Son actif constitue un patrimoine distinct des autres actifs de l'Ordre et est affecté exclusivement à ses opérations d'assurance en responsabilité professionnelle. Ses bénéfices et avantages étant réservés aux membres qui y participent, le Fonds d'assurance n'est pas compris dans les états financiers consolidés de l'Ordre.

#### NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Au 31 mars 2020

#### 10. ENGAGEMENTS

L'Ordre s'est engagé par contrat jusqu'en novembre 2020 avec Gestion George Coulombe inc. pour la gestion, l'entretien, la surveillance et les autres travaux de maintien d'actifs. L'engagement représente un montant de 5 % des revenus bruts encaissés annuellement.

L'Ordre s'est engagé par contrat jusqu'en juin 2023 avec CPS Média inc. pour la vente de commandites et de partenariats, d'espaces en kiosques, de publicités dans les médias de l'Ordre et d'offres d'emploi et de formations diffusées par l'Ordre. L'engagement représente un montant de 10 à 30 % des ventes nettes pour la représentation commerciale. De plus, une commission de 3 % de la valeur des ventes nettes pour la coordination et la gestion est prévue au contrat.

#### 11. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Risque de crédit

Le risque de crédit découle principalement des créances.

L'Ordre consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités.

#### Risque de liquidité

L'Ordre est exposé au risque de liquidité principalement en ce qui a trait à ses dettes de fonctionnement et à sa dette à long terme.

En raison de la capacité de l'Ordre à générer des flux de trésorerie grâce à ses activités courantes, la direction estime que les flux de trésorerie sont suffisants pour couvrir ses obligations connues à l'égard de son fonctionnement et ses besoins en capital, ainsi que son service de la dette et ses engagements à court et à long terme.

#### Risque lié au taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt fait référence à l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur la valeur des placements et de la dette à long terme.

#### 12. ÉVÉNEMENT SIGNIFICATIF

La pandémie du coronavirus (COVID-19) entraîne un ralentissement économique sur l'ensemble des marchés, causant des impacts financiers potentiels pour l'Ordre. Cette pandémie donne lieu a une importante incertitude économique et par conséquent il est difficile d'estimer de manière fiable l'incidence financière potentielle de cette incertitude.

#### 13. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains chiffres correspondants ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'exercice courant.

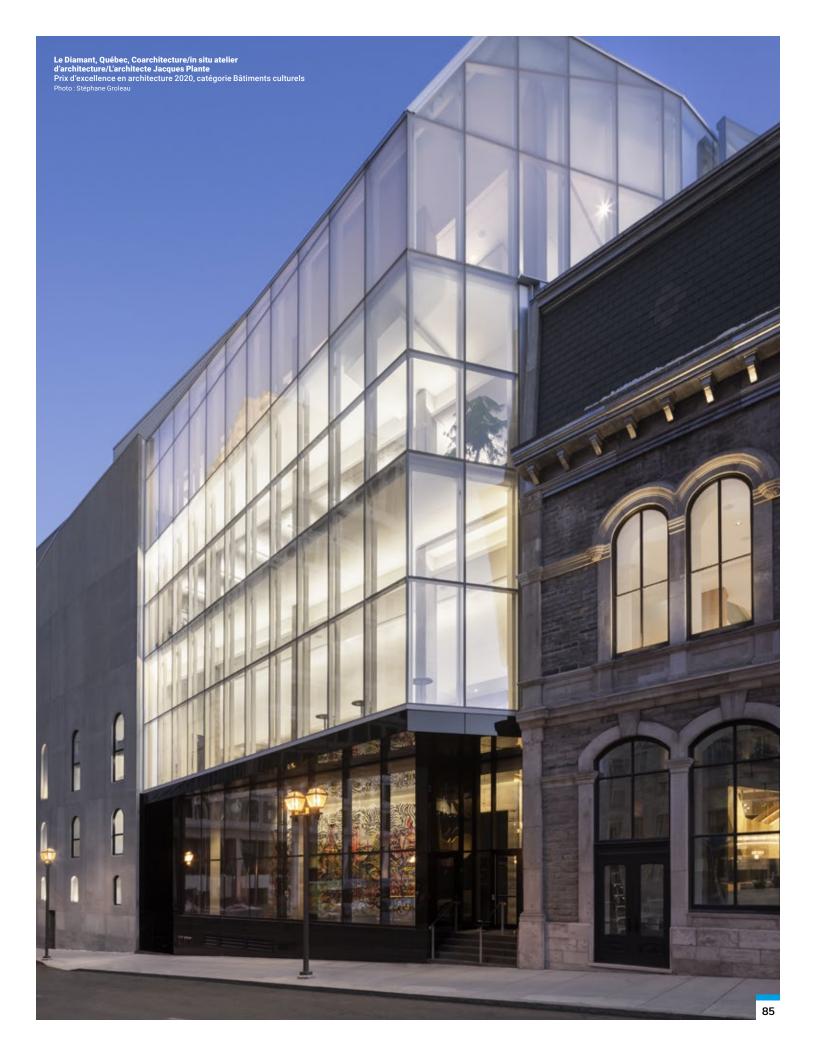
| NNEXES our l'exercice terminé le 31 mars 2020   |  | 2019  |  |
|---|--|---|--|
| A - CHARGES PAR ACTIVITÉ  |  |   |  |
| A - CHARGES FAR ACTIVITE  |  |   |  |
| Admission Allocations de présence Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux  | 11 557 \$ 207 628 4 108 4 810 9 019 175 965          | 6 859 \$ 148 031 4 772 6 537 7 024 143 431                  |  |
| -   | 413 087  | 316 654   |  |
| Aide à la pratique Allocations de présence Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux                               | 325<br>57 255<br>21 603<br>4 870<br>13 563<br>48 524 | 41 649<br>9 581<br>841<br>2 438<br>40 947                   |  |
|   | 146 140  | 95 456  |  |
| Cocktail des collaborateurs Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux  | -<br>-<br>-<br>-<br>-<br>-                           | 4 048<br>6 915<br>5 229<br>4 299<br>4 011                   |  |
| Communications et événements spéciaux Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux                                    | 146 923<br>172 086<br>2 566<br>26 308<br>124 517     | 145 796<br>143 039<br>6 644<br>32 088<br>142 296<br>469 863 |  |
| Conciliation, arbitrage et révision des plaintes Allocations de présence Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux | 1 040<br>7 279<br>16 940<br>3 009<br>3 730<br>6 169  | 388<br>5 513<br>7 587<br>1 080<br>1 025<br>5 507            |  |

| INEXES ur l'exercice terminé le 31 mars   | 2020   | 2019   |
|---|--|--|
| - CHARGES PAR ACTIVITÉ (suite)  |  |  |
| Concours Allocations de présence Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux   | 5 153 \$ 10 325 7 360 1 456 130 8 750                    | 6 534 \$ 7 600 5 895 2 234 640 7 183                                   |
|   | 33 174   | 30 086   |
| Congrès Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux  | 20 144<br>19 818<br>28 104<br>9 973<br>17 072            | 26 384<br>41 556<br>26 935<br>10 533<br>25 987                         |
|   | 95 111   | 131 395  |
| Conseil d'administration, comités et présidence Allocations de présence des membres du conseil d'administration, des comités et de la présidence Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux | 62 609<br>77 442<br>24 319<br>35 842<br>35 572<br>77 144 | 49 917<br>79 659<br>14 441<br>35 983<br>13 711<br>91 407               |
| Contrôle de l'exercice illégal<br>Salaires et charges sociales<br>Honoraires<br>Frais de représentation, de repas et de déplacement<br>Autres frais directs<br>Quote-part des frais généraux  | 20 351<br>14 071<br>66<br>750<br>17 247                  | 9 752<br>31 696<br>957<br>1 211<br>8 227<br>51 843                     |
| Discipline Allocations de présence Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux   | 5 948<br>318 805<br>65 423<br>1 443<br>9 504<br>270 187  | 3 510<br>262 033<br>63 575<br>3 390<br>10 553<br>253 779<br>596 840 \$ |

| our l'ex                    | ercice terminé le 31 mars   | 2020   | 2019   |
|-----------------------------|---|--|--|
| - CHA                       | ARGES PAR ACTIVITÉ (suite)  |  |  |
| Sa<br>Ho<br>Fr<br>Au        | uisses<br>alaires et charges sociales<br>onoraires<br>ais de représentation, de repas et de déplacement<br>utres frais directs<br>uote-part des frais généraux  | 28 176 \$<br>133 098<br>5 182<br>81 131<br>23 879      | 27 959 97 052<br>148<br>52 012<br>27 288                   |
|                             |   | 271 466  | 204 459  |
|                             | men des architectes du Canada, développement<br>nise à jour   |  |  |
| Н                           | onoraires   | 8 923  | 9 624  |
|                             | ais de représentation, de repas et de déplacement<br>utres frais directs  | 2 322<br>21 874  | 2 143<br>22 710  |
|                             |   | 33 119   | 34 477   |
| All<br>Sa<br>Ho<br>Fr<br>Au | mation continue<br>locations de présence<br>alaires et charges sociales<br>pnoraires<br>ais de représentation, de repas et de déplacement<br>utres frais directs<br>uote-part des frais généraux                | 650<br>99 765<br>137 637<br>33 780<br>33 929<br>84 551 | 92 319<br>158 803<br>41 438<br>30 040<br>89 777<br>412 377 |
| All<br>Sa<br>Ho<br>Fr<br>Au | pection professionnelle<br>locations de présence<br>alaires et charges sociales<br>proraires<br>ais de représentation, de repas et de déplacement<br>utres frais directs<br>uote-part des frais généraux        | 9 573<br>414 302<br>692<br>12 183<br>8 524<br>351 121  | 11 117<br>324 651<br>4 202<br>11 329<br>7 721<br>315 643   |
| Sa<br>Ho<br>Fr<br>Au        | sons avec des organismes externes et affaires publiques<br>alaires et charges sociales<br>onoraires<br>ais de représentation, de repas et de déplacement<br>utres frais directs<br>uote-part des frais généraux | 103 262<br>20 741<br>15 610<br>118 274<br>87 515       | 99 887<br>168 071<br>26 354<br>156 556<br>97 271           |
| Qı<br>—                     | uote-part des frais généraux  | 87 515<br>345 402 \$                                   |  |

| NEXES<br>r l'exercice terminé le 31 mars   | 2020   | 201   |
|--|--|---|
|  |  |   |
| CHARGES PAR ACTIVITÉ (suite)   |  |   |
| Prix d'excellence en architecture<br>Salaires et charges sociales<br>Honoraires<br>Frais de représentation, de repas et de déplacement<br>Autres frais directs<br>Quote-part des frais généraux  | 19 608 \$ 65 987 10 365 41 289 17 504  | 21 341<br>18 990<br>5 197<br>1 155<br>21 160                                  |
|  | 154 753  | 67 843  |
| Réglementation<br>Honoraires<br>Frais de représentation, de repas et de déplacement<br>Autres frais directs  | 6 861<br>3 307<br>154  | 27 413<br>140<br>563  |
|  | 10 322   | 28 116  |
| Remise des permis Salaires et charges sociales Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs Quote-part des frais généraux   | 1 667<br>17 291<br>11 744<br>9 316<br>1 413                                      | 4 048<br>14 788<br>15 417<br>133<br>4 011                                     |
| Syndic Honoraires Frais de représentation, de repas et de déplacement Autres frais directs   | 3 075<br>347<br>820<br>4 242   | 2 235<br>370<br>59<br>2 664   |
| Dépenses locatives - 420 McGill Salaires, jetons et charges sociales Commissions de location Frais administratifs Frais d'entretien Honoraires professionnels Intérêts sur la dette à long terme Taxes et assurances Amortissement des immobilisations corporelles | 16 793<br>11 184<br>80 261<br>152 902<br>10 595<br>146 719<br>247 670<br>154 345 | 12 916<br>10 858<br>60 127<br>172 758<br>806<br>151 595<br>240 600<br>314 431 |
|  | 5 102 713 \$   | 4 998 083   |

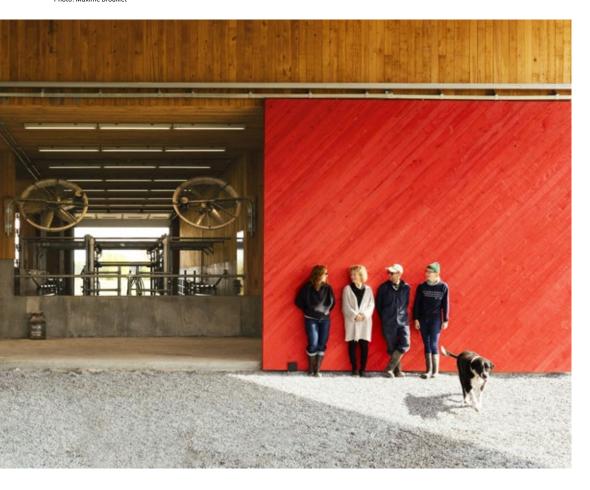
| ANNEXES Pour l'exercice terminé le 31 mars  | 2020             | 2019             |
|---|------------------|------------------|
| our rexercice termine le 31 mais  | 2020             | 2013             |
| DÉTAU DES EDAIS SÉMÉDAUX  |                  |                  |
| 3 - DÉTAIL DES FRAIS GÉNÉRAUX   |                  |                  |
| Frais généraux  |                  |                  |
| Salaires  | 418 665 \$       | 452 821          |
| Charges sociales  | 49 473           | 82 110           |
| Assurances  | 17 887           | 16 880           |
| Entretien et réparations<br>Fournitures de bureau   | 13 450<br>58 336 | 21 334<br>51 287 |
| Frais bancaires et autres   | 88 779           | 78 224           |
| Frais de poste et télécommunications  | 31 262           | 32 407           |
| Frais de poste et telecommunications  Frais de représentation, de repas et de déplacement | 27 628           | 28 139           |
| Location d'équipement et contrats de service  | 9 213            | 10 604           |
| Services professionnels   | 270 674          | 184 302          |
| Taxes   | 2 997            | 3 010            |
| Amortissement des aménagements  | 92 852           | 79 824           |
| Amortissement de l'équipement informatique et des logiciels                               | 93 943           | 83 626           |
| Amortissement du mobilier et de l'équipement  | 14 048           | 12 027           |
| Amortissement et radiation d'un actif incorporel  | 122 351          | 141 330          |
|   | 1 311 558 \$     | 1 277 925        |
| Répartition des frais généraux  |                  |                  |
| Admission   | 175 965 \$       | 143 431          |
| Aide à la pratique  | 48 524           | 40 947           |
| Cocktail des collaborateurs   | -                | 4 011            |
| Communications et événements spéciaux   | 124 517          | 169 584          |
| Conciliation, arbitrage et révision des plaintes  | 6 169            | 5 507            |
| Concours  | 8 750            | 7 183            |
| Congrès   | 17 072           | 25 987           |
| Conseil d'administration, comités et présidence   | 77 144           | 91 407           |
| Contrôle de l'exercice illégal  | 17 247           | 8 227            |
| Discipline  | 270 187          | 253 779          |
| Esquisses   | 23 879           |                  |
| Formation continue  | 84 551           | 89 777           |
| Inspection professionnelle  | 351 121          | 315 643          |
| Liaisons avec des organismes externes et affaires publiques                               | 87 515<br>47 504 | 97 271           |
| Prix d'excellence en architecture   | 17 504           | 21 160           |
| Remise des permis   | 1 413            | 4 011            |
|   | 1 311 558 \$     | 1 277 925        |







Au Gré des champs, Saint-Jean-sur-Richelieu, la SHED architecture Prix d'excellence en architecture 2020, catégorie Bâtiments commerciaux et industriels Photo: Maxime Brouillet



# Un environnement bâti de qualité, ça profite à tous

