

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

| #<br>QUESTION | DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | #<br>ONGLET |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 118           | <p>Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2020-2021 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du ou des :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Programme de rémunération incitative;</li> <li>b) Remboursement de frais de déplacement;</li> <li>c) Subventions des stationnements;</li> <li>d) Remboursement des frais d'association;</li> <li>e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventilée les frais des conjoints et des employés);</li> <li>f) Programme d'aide personnelle;</li> <li>g) Garderie en milieu de travail;</li> <li>h) Programme de planification à la retraite;</li> <li>i) Programme de reconnaissance;</li> <li>j) Régime de soin dentaire;</li> <li>k) Régime de soin de la vue;</li> <li>l) Congés avec traitements (ventilé par catégorie).</li> </ul> | 1           |
| 119           | La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2020-2021. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2           |
| 120           | Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3           |
| 121           | Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et détail de tout plan de remplacement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4           |
| 122           | Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5           |
| 123           | Détails des sommes dépensées en publicité afin de faire la promotion des différentes activités de jeux en ligne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6           |
| 124           | Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7           |
| 125           | Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2020-2021, ventilées par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8           |

| #<br>QUESTION | DEMANDE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | #<br>ONGLET |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 126           | Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2020-2021 et les prévisions pour les années à venir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9           |
| 127           | Le détail des charges d'exploitation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10          |
| 128           | <p>Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nombre d'utilisateurs</li> <li>○ Revenus totaux</li> <li>○ Dépense moyenne par utilisateur</li> <li>○ Nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale</li> <li>○ Objectifs et prévisions</li> <li>○ Nombre de personnes ayant misé une somme au poker</li> <li>○ Profits issus du poker</li> </ul> | 11          |
| 129           | Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, et le taux de redistribution.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12          |
| 130           | Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13          |
| 131           | Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 14          |
| 132           | Par casino, et par aire de restauration, les coûts d'aménagement des aires de restauration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15          |
| 133           | Par casino, la liste de tous les cadres, le titre du poste qu'ils occupent, leur rémunération annuelle globale (incluant tous les avantages sociaux), le poste qu'ils occupent et leurs expériences antérieures pertinentes au poste qu'ils occupent                                                                                                                                                                                                                                              | 16          |
| 134           | Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 17          |
| 135           | Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 18          |
| 136           | Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.                                                                                                                                                                                                                           | 19          |
| 137           | Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.                                                                                                                                                                                                                                                                | 20          |

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

| #<br>QUESTION | DEMANDE DU 2 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                                                                                                                                     | #<br>ONGLET |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1             | Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 10 ans. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes                                                                                                 | 21          |
| 2             | Total des sommes versées suite à des amendes ou constat d'infraction depuis 2010. Ventilation par année et par organisme de régulation                                                                                                                                                                                          | 22          |
| 3             | Total des sommes versées dans les programmes de commandites depuis 2010. Ventilation par année, par type de programme et par région administrative                                                                                                                                                                              | 23          |
| 4             | Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité                                                                                                                                | 24          |
| 5             | Total des sommes versées aux employés dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses                                                                                                                                                                                | 25          |
| 6             | Total des sommes allouées au déménagement du Salon de jeux de Québec depuis la prise de cette décision. Ventilation par année et par poste de dépenses                                                                                                                                                                          | 26          |
| 7             | Total des sommes et des ressources humaines consacrées respectivement à la lutte contre le jeu compulsif, le blanchiment d'argent et la corruption au sein de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par programme. Détail des revenus estimés provenant de personnes joueuses compulsives et du blanchiment d'argent | 27          |
| 8             | Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2020-2021                                                                              | 28          |
| 9             | Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation                                                                                                                                                                                                                           | 29          |
| 10            | Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par organisme                                                                                                                                              | 30          |

## ÉTUDE DES CRÉDITS 2021-2022

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU TROISIÈME GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

| #<br>QUESTION | DEMANDE DU 3 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                      | #<br>ONGLET |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 123           | Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux                                                                                                                                      | 31          |
| 124           | Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi                                                                  | 32          |
| 125           | Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux                                                                                                                 | 33          |
| 126           | Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation                                                                                                                                        | 34          |
| 127           | Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années                                                                                                   | 35          |
| 128           | Rendement de chacun des Ludoplex en précisant le nombre d'appareils                                                                                                                                              | 36          |
| 129           | Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années ventilé par type d'établissement (Ludoplex, bars, etc.)                                                                               | 37          |
| 130           | Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils                                                                                                         | 38          |
| 131           | Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo                                                           | 39          |
| 132           | Pour chacun des casinos du Québec et pour les trois dernières années, les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu                                                          | 40          |
| 133           | Pour 2020-2021, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée) | 41          |
| 134           | Coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne                                                                                                                                                    | 42          |
| 135           | Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec                                                                                                                                    | 43          |
| 136           | Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec                                                                                                                               | 44          |
| 137           | Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2020-2021. Évolution depuis les dix dernières années                                                                                   | 45          |
| 138           | Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées, en 2020-2021. Évolution depuis les dix dernières années                                                                    | 46          |

| #<br>QUESTION | DEMANDE DU 3 <sup>E</sup> GROUPE DE L'OPPOSITION OFFICIELLE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | #<br>ONGLET |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 139           | Pour chacune des dix dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilé par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 47          |
| 140           | Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 48          |
| 141           | <p>Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'objet du contrat ou de l'entente;</li> <li>• le mode d'octroi;</li> <li>• la liste des soumissionnaires;</li> <li>• la date de dépôt des soumissions;</li> <li>• la date d'octroi du contrat;</li> <li>• le montant du contrat ou de l'entente;</li> <li>• chaque versement monétaire effectué;</li> <li>• la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix à l'unité.</li> </ul> | 49          |

### QUESTION 118 – ONGLET 1

Pour chacun des avantages sociaux suivants, montrer pour 2020-2021 les coûts totaux ainsi que le nombre de personnes bénéficiaires par catégorie d'emploi du (ou des) :

- a) Programme de rémunération incitative
- b) Remboursement de frais de déplacement
- c) Subventions des stationnements
- d) Remboursement des frais d'association
- e) Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtements (ventiler les frais des conjoints et des employés)
- f) Programme d'aide personnelle
- g) Garderie en milieu de travail
- h) Programme de planification à la retraite
- i) Programme de reconnaissance
- j) Régime de soins dentaires
- k) Régime de soins de la vue
- l) Congés avec traitement (ventilé par catégorie)

|   |                                                                                                               | 2020-2021                   |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| a | Programme de rémunération incitative                                                                          | Voir question 119, onglet 2 |
| b | Remboursement de frais de déplacements                                                                        | 329 963 \$                  |
| c | Subvention des stationnements                                                                                 | 2 231 \$                    |
| d | Remboursement des frais d'association                                                                         | 147 220 \$                  |
| e | Remboursement des frais encourus pour l'achat et la location de vêtement.                                     | Programme aboli             |
| f | Programme d'aide aux employés                                                                                 | 306 626 \$                  |
| g | Garderie en milieu familial                                                                                   | Voir document ci-après      |
| h | Programme de planification à la retraite                                                                      | 0 \$                        |
| i | Programme de reconnaissance                                                                                   | 0 \$                        |
| j | Soins dentaires                                                                                               | 1 713 191 \$                |
| k | Soins de la vue                                                                                               |                             |
| l | Congés avec traitement :                                                                                      |                             |
|   | Vacances                                                                                                      | 22 820 686 \$               |
|   | Jours fériés, décès, déménagement, affaires judiciaires, maternité, paternité, adoption, activités syndicales | 14 824 261 \$               |

## **QUESTION 118 G – ONGLET 1**

### **Garderie en milieu de travail**

#### **CENTRES DE LA PETITE ENFANCE**

##### **LES MINIS : 500, rue Sherbrooke Ouest, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés de LQ et ses filiales du 500, rue Sherbrooke O.
- Horaire : 7 h à 18 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 72 places dont 12 places en pouponnière
- Créé en 1989

##### **CAMP DE JOUR LES MINIS PLUS (500, rue Sherbrooke Ouest)**

- 9 semaines l'été, de la fin juin à la fin août
- Enfants de 5 à 12 ans
- Horaire : 7 h 30 à 17 h 30, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- Présence moyenne/jour : 30 enfants
- Local fourni par LQ
- Créé en 1994

##### **LES CASINOIRS : Casino de Montréal, 325 rue Bridge, Montréal**

- Ouvert aux enfants des employés du Casino de Montréal et du CMLQ
- Horaire : 7 h 30 à 20 h, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places dont 20 places pour les poupons âgés de 3 à 18 mois
- Créé en 2000

##### **CPE AU PAYS DE CORNEMUSE (11, rue Roy, Gatineau)**

- Ouvert aux employés du Casino du Lac-Leamy et du Hilton Lac-Leamy
- Horaire : 6 h 30 à 19 h 45, 5 jours semaine (lundi au vendredi)
- 80 places, dont 15 poupons de 3 à 18 mois
- Garde sporadique
- Créé en 2001

*À noter que la Société soutient les centres de la petite enfance en prêtant ses locaux.*

**Question 119 - Onglet 2**

La masse salariale totale ventilée en fonction du salaire de base, des avantages sociaux et des bonis par catégorie d'emploi pour 2020-2021. Indiquez aussi le nombre d'employés pour chaque catégorie.

**1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2021**

**Loto-Québec**

|                   | Nb d'employés | Masse salariale      | BONI *      | Avantages sociaux    |
|-------------------|---------------|----------------------|-------------|----------------------|
| Cadres dirigeants | 15            | 3 874 904 \$         | 0 \$        | 894 798 \$           |
| Cadres            | 80            | 9 491 532 \$         | 0 \$        | 2 235 364 \$         |
| Non cadres        | 824           | 58 169 929 \$        | 0 \$        | 13 699 681 \$        |
|                   | <b>919</b>    | <b>71 536 365 \$</b> | <b>0 \$</b> | <b>16 829 843 \$</b> |

**SCQ**

|            | Nb d'employés | Masse salariale       | BONI *      | Avantages sociaux    |
|------------|---------------|-----------------------|-------------|----------------------|
| Cadres     | 261           | 16 670 048 \$         | 0 \$        | 9 320 755 \$         |
| Non cadres | 4 181         | 95 759 585 \$         | 0 \$        | 53 542 238 \$        |
|            | <b>4 442</b>  | <b>112 429 633 \$</b> | <b>0 \$</b> | <b>62 862 993 \$</b> |

**SEJQ**

|            | Nb d'employés | Masse salariale     | BONI *      | Avantages sociaux |
|------------|---------------|---------------------|-------------|-------------------|
| Cadres     | 3             | 352 934 \$          | 0 \$        | 91 478 \$         |
| Non cadres | 28            | 2 118 644 \$        | 0 \$        | 549 136 \$        |
|            | <b>31</b>     | <b>2 471 578 \$</b> | <b>0 \$</b> | <b>640 614 \$</b> |

**Nter**

|            | Nb d'employés | Masse salariale      | BONI *      | Avantages sociaux   |
|------------|---------------|----------------------|-------------|---------------------|
| Cadres     | 10            | 1 241 042 \$         | 0 \$        | 288 102 \$          |
| Non cadres | 161           | 12 063 193 \$        | 0 \$        | 2 800 417 \$        |
|            | <b>171</b>    | <b>13 304 235 \$</b> | <b>0 \$</b> | <b>3 088 519 \$</b> |

**Grand total**

|                   | Nb d'employés | Masse salariale       | BONI *      | Avantages sociaux    |
|-------------------|---------------|-----------------------|-------------|----------------------|
| Cadres dirigeants | 15            | 3 874 904 \$          | 0 \$        | 894 798 \$           |
| Cadres            | 354           | 27 755 556 \$         | 0 \$        | 11 935 699 \$        |
| Non cadres        | 5 194         | 168 111 351 \$        | 0 \$        | 70 591 471 \$        |
|                   | <b>5 563</b>  | <b>199 741 811 \$</b> | <b>0 \$</b> | <b>83 421 969 \$</b> |

\* Aucun boni ne sera versé pour l'exercice 2020-2021.

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE – LOTO-QUÉBEC

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| A      | 50 223 \$      | 62 806 \$      |
| B      | 52 871 \$      | 66 130 \$      |
| C      | 59 081 \$      | 73 892 \$      |
| D      | 63 245 \$      | 79 042 \$      |
| E      | 72 869 \$      | 91 078 \$      |
| F      | 80 503 \$      | 100 629 \$     |
| G      | 86 512 \$      | 108 190 \$     |
| H      | 91 388 \$      | 114 272 \$     |
| I      | 98 054 \$      | 122 563 \$     |
| J      | 109 414 \$     | 136 765 \$     |
| K      | 115 227 \$     | 144 034 \$     |
| L      | 125 608 \$     | 157 012 \$     |
| M      | 136 545 \$     | 166 890 \$     |
| N      | 148 135 \$     | 185 169 \$     |

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNEL CADRE - FILIALES

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| A      | 50 479 \$      | 63 117 \$      |
| B      | 53 127 \$      | 66 423 \$      |
| C      | 59 410 \$      | 74 257 \$      |
| D      | 63 555 \$      | 79 444 \$      |
| E      | 73 216 \$      | 91 516 \$      |
| F      | 80 887 \$      | 101 140 \$     |
| G      | 86 950 \$      | 108 701 \$     |
| H      | 91 845 \$      | 114 838 \$     |
| I      | 98 547 \$      | 123 147 \$     |
| J      | 109 955 \$     | 137 439 \$     |
| K      | 115 794 \$     | 144 743 \$     |
| L      | 126 227 \$     | 157 785 \$     |
| M      | 137 219 \$     | 167 711 \$     |

ÉCHELLE SALARIALE DU PERSONNE CADRE - SCQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| 1      | 56 897 \$      | 67 020 \$      |
| 2      | 59 798 \$      | 70 339 \$      |
| 3      | 64 682 \$      | 76 078 \$      |
| 4      | 69 191 \$      | 81 401 \$      |
| 4A     | 74 012 \$      | 87 057 \$      |
| 5      | 75 598 \$      | 94 508 \$      |
| 6      | 81 881 \$      | 102 356 \$     |
| 7      | 89 332 \$      | 111 665 \$     |
| 8      | 94 550 \$      | 118 198 \$     |
| 9      | 101 208 \$     | 126 443 \$     |
| 10     | 109 955 \$     | 137 439 \$     |
| 11     | 115 794 \$     | 144 743 \$     |
| 12     | 126 227 \$     | 157 785 \$     |
| 99     | 137 219 \$     | 167 711 \$     |

ÉCHELLE SALARIALE SUPERVISEUR KINZO

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| DD     | 69 045 \$      | 81 192 \$      |

ÉCHELLE SALARIALE CONSEILLIERS EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| 03     | 51 319 \$      | 68 066 \$      |
| 02     | 62 441 \$      | 93 963 \$      |
| 01     | 91 552 \$      | 103 022 \$     |

## ÉCHELLE SALARIALE AUDITEURS INTERNES

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| 03     | 50 059 \$      | 64 377 \$      |
| 02     | 62 240 \$      | 93 689 \$      |
| 01     | 89 105 \$      | 100 209 \$     |

ÉCHELLE SALARIALE AVOCATS

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

**Minimum annuel**

50 442 \$

**Maximum annuel**

115 240 \$

ÉCHELLE SALARIALE PROFESSIONNEL LOTO-QUEBEC NON-SYNDIQUÉS

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Corps d'emploi                                               | P1             |                | P2             |                | P3             |                | P4             |                |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                              | Minimum annuel | Maximum annuel | Minimum annuel | Maximum annuel | Minimum annuel | Maximum annuel | Minimum annuel | Maximum annuel |
| ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE<br>ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS | 49 566 \$      | 61 729 \$      | 59 464 \$      | 78 732 \$      | 75 791 \$      | 91 461 \$      | 91 461 \$      | 97 981 \$      |
| ATTACHÉ D'ADMINISTRATION                                     | 47 849 \$      | 58 642 \$      | 56 670 \$      | 73 783 \$      | 71 153 \$      | 88 101 \$      |                |                |

# ÉCHELLE SALARIALE PROFESSIONNEL SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Corps d'emploi                                                 | P1             |                | P2             |                | P3             |                | P4             |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                | Minimum annuel | Maximum annuel | Minimum annuel | Maximum annuel | Minimum annuel | Maximum annuel | Minimum annuel | Maximum annuel |
| AGENT DE LA GESTION FINANCIERE                                 | 52 488 \$      | 64 359 \$      | 62 186 \$      | 80 960 \$      | 78 111 \$      | 96 703 \$      |                |                |
| AGENT DE RECHERCHE ET DE<br>PLANIFICATION SOCIO-<br>ÉCONOMIQUE | 49 201 \$      | 61 656 \$      | 59 355 \$      | 80 010 \$      | 76 887 \$      | 93 269 \$      | 93 269 \$      | 99 899 \$      |
| ANALYSTE DE L'INFORMATIQUE ET<br>DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS   | 49 803 \$      | 62 039 \$      | 59 757 \$      | 79 115 \$      | 76 157 \$      | 91 918 \$      |                |                |
| ATTACHÉ D'ADMINISTRATION                                       | 48 123 \$      | 58 916 \$      | 56 962 \$      | 74 148 \$      | 71 536 \$      | 88 521 \$      |                |                |
| INGÉNIEUR                                                      | 51 118 \$      | 64 030 \$      | 61 638 \$      | 83 097 \$      | 79 864 \$      | 96 867 \$      |                |                |

ÉCHELLE SALARIALE PROFESSIONNEL SCQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Classe | Minimum annuel | Maximum annuel |
|--------|----------------|----------------|
| 01     | 62 407 \$      | 74 930 \$      |
| 02     | 73 302 \$      | 85 596 \$      |
| 03     | 83 718 \$      | 98 328 \$      |
| 04     | 98 328 \$      | 105 320 \$     |

SOUTIENS – PROFESSIONNELS – CADRES NTER

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

| Titre de l'emploi                    | Classe | Minimum (80%) | Maximum (120%) |
|--------------------------------------|--------|---------------|----------------|
|                                      |        | annuel        | annuel         |
| Secrétaire principale                | 5      | 50 915 \$     | 76 392 \$      |
| Agent Centre de service préparatoire | 15     | 37 981 \$     | N/A            |
| Agent Centre de service              | 10     | 40 837 \$     | 61 266 \$      |
| Agent principal Centre de service    | 5      | 47 803 \$     | 71 715 \$      |
| Agent de bureau                      | 10     | 34 830 \$     | 52 245 \$      |
| Technicien administration            | 10     | 45 905 \$     | 68 878 \$      |
| Technicien administration principal  | 5      | 58 585 \$     | 87 897 \$      |
| Technicien informatique              | 10     | 47 843 \$     | 71 754 \$      |
| Technicien principal informatique    | 5      | 56 550 \$     | 84 806 \$      |
| Professionnel 1 (jr)                 | 1      | 49 975 \$     | 74 983 \$      |
| Professionnel 2 (int.)               | 2      | 63 673 \$     | 95 529 \$      |
| Professionnel 3 (sr.)                | 3      | 78 818 \$     | 118 227 \$     |
| Professionnel 4 (spé.)               | 4      | 90 637 \$     | 135 955 \$     |
| Chef de section TI                   | -      | 78 446 \$     | 117 659 \$     |
| Chef de service TI                   | -      | 105 508 \$    | 158 262 \$     |
| Directeur TI                         | -      | 120 340 \$    | 180 530 \$     |

# STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                          |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|------------------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                          | 10     | 1       | 38 571 \$   | 41 327 \$   | 44 082 \$   |
|                                          | 10     | 2       | 39 832 \$   | 42 677 \$   | 45 522 \$   |
|                                          | 10     | 3       | 41 110 \$   | 44 046 \$   | 46 983 \$   |
|                                          | 10     | 4       | 42 480 \$   | 45 514 \$   | 48 548 \$   |
|                                          | 10     | 5       | 43 904 \$   | 47 040 \$   | 50 176 \$   |
|                                          | 10     | 6       | 45 347 \$   | 48 586 \$   | 51 825 \$   |
|                                          | 10     | 7       | 46 826 \$   | 50 171 \$   | 53 516 \$   |
|                                          | 10     | 8       | 48 379 \$   | 51 834 \$   | 55 290 \$   |
|                                          | 10     | 9       | 49 986 \$   | 53 556 \$   | 57 127 \$   |

# STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                             |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-----------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                             | 5      | 1       | 47 612 \$   | 51 012 \$   | 54 413 \$   |
|                             | 5      | 2       | 49 201 \$   | 52 715 \$   | 56 229 \$   |
|                             | 5      | 3       | 50 808 \$   | 54 437 \$   | 58 066 \$   |
|                             | 5      | 4       | 52 433 \$   | 56 178 \$   | 59 924 \$   |
|                             | 5      | 5       | 54 186 \$   | 58 057 \$   | 61 927 \$   |
|                             | 5      | 6       | 56 013 \$   | 60 014 \$   | 64 014 \$   |
|                             |        |         |             |             |             |
| 297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE | 1      | 1       | 61 071 \$   | 65 434 \$   | 69 796 \$   |
|                             | 1      | 2       | 63 080 \$   | 67 586 \$   | 72 092 \$   |
|                             | 1      | 3       | 65 181 \$   | 69 836 \$   | 74 492 \$   |
|                             |        |         |             |             |             |
| 297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE | 0      | 1       | 66 623 \$   | 71 382 \$   | 76 141 \$   |
|                             | 0      | 2       | 68 797 \$   | 73 711 \$   | 78 625 \$   |
|                             | 0      | 3       | 71 061 \$   | 76 137 \$   | 81 213 \$   |

# STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                    |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|------------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 264 - TECHNICIEN EN ADMINISTRATION | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                    | 10     | 1       | 44 343 \$   | 47 510 \$   | 50 677 \$   |
|                                    | 10     | 2       | 45 804 \$   | 49 075 \$   | 52 347 \$   |
|                                    | 10     | 3       | 47 319 \$   | 50 699 \$   | 54 079 \$   |
|                                    | 10     | 4       | 48 872 \$   | 52 363 \$   | 55 853 \$   |
|                                    | 10     | 5       | 50 497 \$   | 54 104 \$   | 57 711 \$   |
|                                    | 10     | 6       | 52 177 \$   | 55 904 \$   | 59 631 \$   |
|                                    | 10     | 7       | 53 912 \$   | 57 763 \$   | 61 614 \$   |
|                                    | 10     | 8       | 55 702 \$   | 59 681 \$   | 63 660 \$   |
|                                    | 10     | 9       | 57 510 \$   | 61 618 \$   | 65 726 \$   |
|                                    | 10     | 10      | 59 410 \$   | 63 653 \$   | 67 897 \$   |
|                                    | 5      | 1       | 57 839 \$   | 61 970 \$   | 66 102 \$   |
|                                    | 5      | 2       | 59 775 \$   | 64 044 \$   | 68 314 \$   |
|                                    | 5      | 3       | 61 729 \$   | 66 138 \$   | 70 547 \$   |
|                                    | 5      | 4       | 63 774 \$   | 68 330 \$   | 72 885 \$   |
|                                    | 5      | 5       | 65 893 \$   | 70 600 \$   | 75 306 \$   |
|                                    | 5      | 6       | 68 066 \$   | 72 928 \$   | 77 790 \$   |

# STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                 |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|---------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 271 - TECHNICIEN EN INFORMATION | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                 | 10     | 1       | 44 343 \$   | 47 510 \$   | 50 677 \$   |
|                                 | 10     | 2       | 45 804 \$   | 49 075 \$   | 52 347 \$   |
|                                 | 10     | 3       | 47 319 \$   | 50 699 \$   | 54 079 \$   |
|                                 | 10     | 4       | 48 872 \$   | 52 363 \$   | 55 853 \$   |
|                                 | 10     | 5       | 50 497 \$   | 54 104 \$   | 57 711 \$   |
|                                 | 10     | 6       | 52 177 \$   | 55 904 \$   | 59 631 \$   |
|                                 | 10     | 7       | 53 912 \$   | 57 763 \$   | 61 614 \$   |
|                                 | 10     | 8       | 55 702 \$   | 59 681 \$   | 63 660 \$   |
|                                 | 10     | 9       | 57 510 \$   | 61 618 \$   | 65 726 \$   |
|                                 | 10     | 10      | 59 410 \$   | 63 653 \$   | 67 897 \$   |

STRUCTURE SALARIALE DU PERSONNEL NON-SYNDIQUÉ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                          |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|------------------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 298 - ENQUÊTEUR EN MATIÈRES FRAUDULEUSES | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                          | 15     | 1       | 47 648 \$   |             | 54 455 \$   |
|                                          | 15     | 2       | 49 237 \$   |             | 56 271 \$   |
|                                          | 10     | 1       | 51 721 \$   |             | 59 110 \$   |
|                                          | 10     | 2       | 53 383 \$   |             | 61 009 \$   |
|                                          | 10     | 3       | 55 154 \$   |             | 63 033 \$   |
|                                          | 10     | 4       | 56 999 \$   |             | 65 142 \$   |
|                                          | 10     | 5       | 58 862 \$   |             | 67 270 \$   |
|                                          | 10     | 6       | 60 798 \$   |             | 69 483 \$   |
|                                          | 10     | 7       | 62 806 \$   |             | 71 779 \$   |
|                                          | 10     | 8       | 64 888 \$   |             | 74 158 \$   |
|                                          | 10     | 9       | 67 025 \$   |             | 76 600 \$   |
|                                          | 10     | 10      | 69 217 \$   |             | 79 105 \$   |
|                                          | 05     | 1       | 61 400 \$   |             | 70 172 \$   |
|                                          | 05     | 2       | 63 391 \$   |             | 72 447 \$   |
|                                          | 05     | 3       | 65 473 \$   |             | 74 826 \$   |
|                                          | 05     | 4       | 67 664 \$   |             | 77 331 \$   |
|                                          | 05     | 5       | 69 874 \$   |             | 79 856 \$   |
|                                          | 05     | 6       | 72 194 \$   |             | 82 507 \$   |
|                                          | 05     | 7       | 74 604 \$   |             | 85 262 \$   |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                             |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-----------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 685 - AGENT DE SURVEILLANCE | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                             | 10     | 1       | 50 205 \$   |             | 57 377 \$   |
|                             | 10     | 2       | 51 903 \$   |             | 59 318 \$   |
|                             | 10     | 3       | 53 529 \$   |             | 61 176 \$   |
|                             | 10     | 4       | 55 319 \$   |             | 63 221 \$   |
|                             | 10     | 5       | 57 163 \$   |             | 65 329 \$   |
|                             | 10     | 6       | 59 044 \$   |             | 67 479 \$   |
|                             | 10     | 7       | 60 980 \$   |             | 69 692 \$   |
|                             | 10     | 8       | 63 007 \$   |             | 72 008 \$   |
|                             | 10     | 9       | 65 089 \$   |             | 74 388 \$   |
|                             | 10     | 10      | 67 244 \$   |             | 76 851 \$   |

|                          |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|--------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 700 - DÉLÉGUÉ COMMERCIAL | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                          |        | 1       | 44 964 \$   |             |             |
|                          |        | 2       | 46 425 \$   |             |             |
|                          |        | 3       | 47 995 \$   |             |             |
|                          |        | 4       | 49 529 \$   |             |             |
|                          |        | 5       | 51 191 \$   |             |             |
|                          |        | 6       | 52 908 \$   |             |             |
|                          |        | 7       | 54 588 \$   |             |             |
|                          |        | 8       | 56 414 \$   |             |             |
|                          |        | 9       | 58 295 \$   |             |             |
|                          |        | 10      | 60 231 \$   |             |             |
|                          |        | 11      | 62 204 \$   |             |             |
|                          |        | 12      | 64 267 \$   |             |             |
|                          |        | 13      | 66 368 \$   |             |             |
|                          |        | 14      | 68 578 \$   |             |             |
|                          |        | 15      | 70 824 \$   |             |             |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                       |        |         | <b>35h00</b> | <b>37h50</b> | <b>40h00</b> |
|-----------------------|--------|---------|--------------|--------------|--------------|
| 655 - AGENT DE BUREAU | Classe | Échelon | Taux annuel  | Taux annuel  | Taux annuel  |
|                       | 10     | 1       | 37 823 \$    |              |              |
|                       | 10     | 2       | 39 065 \$    |              |              |
|                       | 10     | 3       | 40 325 \$    |              |              |
|                       | 10     | 4       | 41 676 \$    |              |              |
|                       | 10     | 5       | 43 028 \$    |              |              |
|                       | 10     | 6       | 44 434 \$    |              |              |
|                       | 10     | 7       | 45 950 \$    |              |              |
|                       | 5      | 1       | 47 100 \$    |              |              |
|                       | 5      | 2       | 48 598 \$    |              |              |
|                       | 5      | 3       | 50 223 \$    |              |              |
|                       | 5      | 4       | 51 922 \$    |              |              |
|                       | 5      | 5       | 53 565 \$    |              |              |

|                                          |        |         | <b>35h00</b> | <b>37h50</b> | <b>40h00</b> |
|------------------------------------------|--------|---------|--------------|--------------|--------------|
| 660 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT | Classe | Échelon | Taux annuel  | Taux annuel  | Taux annuel  |
|                                          | 10     | 1       | 38 772 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 2       | 40 032 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 3       | 41 329 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 4       | 42 699 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 5       | 44 105 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 6       | 45 548 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 7       | 47 100 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 8       | 48 598 \$    |              |              |
|                                          | 10     | 9       | 50 223 \$    |              |              |

## STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                             |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-----------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 670 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                             | 5      | 1       | 47 849 \$   |             |             |
|                             | 5      | 2       | 49 420 \$   |             |             |
|                             | 5      | 3       | 51 063 \$   |             |             |
|                             | 5      | 4       | 52 707 \$   |             |             |
|                             | 5      | 5       | 54 442 \$   |             |             |
|                             | 5      | 6       | 56 268 \$   |             |             |
|                             | 1      | 1       | 60 268 \$   |             |             |
|                             | 1      | 2       | 62 259 \$   |             |             |
|                             | 1      | 3       | 64 304 \$   |             |             |

|                                   |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-----------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 665 - TÉLÉPHONISTE RÉCEPTIONNISTE | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                   | 10     | 1       | 37 384 \$   | 40 055 \$   | 42 725 \$   |
|                                   | 10     | 2       | 38 626 \$   | 41 385 \$   | 44 144 \$   |
|                                   | 10     | 3       | 39 941 \$   | 42 794 \$   | 45 647 \$   |
|                                   | 10     | 4       | 41 238 \$   | 44 183 \$   | 47 129 \$   |

STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                   |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-----------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 635- TECHNICIEN EN ADMINISTRATION | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                   | 10     | 1       | 44 543 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 2       | 46 041 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 3       | 47 539 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 4       | 49 146 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 5       | 50 716 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 6       | 52 415 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 7       | 54 168 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 8       | 55 976 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 9       | 57 784 \$   |             |             |
|                                   | 10     | 10      | 59 702 \$   |             |             |
|                                   | 5      | 1       | 58 131 \$   |             |             |
|                                   | 5      | 2       | 60 049 \$   |             |             |
|                                   | 5      | 3       | 62 039 \$   |             |             |
|                                   | 5      | 4       | 64 085 \$   |             |             |
|                                   | 5      | 5       | 66 222 \$   |             |             |
|                                   | 5      | 6       | 68 377 \$   |             |             |

|                                                 |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-------------------------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 637- TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUES ET GRAPHIQUES | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                                 | 10     | 1       | 44 964 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 2       | 46 425 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 3       | 47 995 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 4       | 49 529 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 5       | 51 191 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 6       | 52 908 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 7       | 54 588 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 8       | 56 414 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 9       | 58 295 \$   |             |             |
|                                                 | 10     | 10      | 60 231 \$   |             |             |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                      |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|--------------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 640 - TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                      | 10     | 1       | 44 964 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 2       | 46 425 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 3       | 47 995 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 4       | 49 529 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 5       | 51 191 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 6       | 52 908 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 7       | 54 588 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 8       | 56 414 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 9       | 58 295 \$   |             |             |
|                                      | 10     | 10      | 60 231 \$   |             |             |
|                                      | 5      | 1       | 57 181 \$   |             |             |
|                                      | 5      | 2       | 59 063 \$   |             |             |
|                                      | 5      | 3       | 61 017 \$   |             |             |
|                                      | 5      | 4       | 63 026 \$   |             |             |
|                                      | 5      | 5       | 65 108 \$   |             |             |
|                                      | 5      | 6       | 67 263 \$   |             |             |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                                  |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|----------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 645 - TECHNICIEN EN INFORMATIQUE | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                  | 15     | 1       |             |             |             |
|                                  | 10     | 1       | 44 872 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 2       | 46 333 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 3       | 47 849 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 4       | 49 420 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 5       | 51 082 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 6       | 52 744 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 7       | 54 460 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 8       | 56 287 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 9       | 58 168 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 10      | 60 104 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 11      | 62 094 \$   |             |             |
|                                  | 10     | 12      | 64 158 \$   |             |             |
|                                  | 5      |         |             |             |             |

|                                |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|--------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 680- TECHNICIEN EN INFORMATION | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                                | 10     | 1       | 44 543 \$   |             |             |
|                                | 10     | 2       | 46 041 \$   |             |             |
|                                | 10     | 3       | 47 539 \$   |             |             |
|                                | 10     | 4       | 49 146 \$   |             |             |
|                                | 10     | 5       | 50 716 \$   |             |             |
|                                | 10     | 6       | 52 415 \$   |             |             |
|                                | 10     | 7       | 54 168 \$   |             |             |
|                                | 10     | 8       | 55 976 \$   |             |             |
|                                | 10     | 9       | 57 784 \$   |             |             |
|                                | 10     | 10      | 59 702 \$   |             |             |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                 |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|-----------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 650 - ENQUÊTEUR | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                 | 15     | 1       | 46 333 \$   |             |             |
|                 | 15     | 2       | 47 849 \$   |             |             |
|                 | 10     | 1       | 50 205 \$   |             |             |
|                 | 10     | 2       | 51 903 \$   |             |             |
|                 | 10     | 3       | 53 529 \$   |             |             |
|                 | 10     | 4       | 55 319 \$   |             |             |
|                 | 10     | 5       | 57 163 \$   |             |             |
|                 | 10     | 6       | 59 044 \$   |             |             |
|                 | 10     | 7       | 60 980 \$   |             |             |
|                 | 10     | 8       | 63 007 \$   |             |             |
|                 | 10     | 9       | 65 089 \$   |             |             |
|                 | 10     | 10      | 67 244 \$   |             |             |
|                 | 5      | 1       | 59 647 \$   |             |             |
|                 | 5      | 2       | 61 619 \$   |             |             |
|                 | 5      | 3       | 63 647 \$   |             |             |
|                 | 5      | 4       | 65 747 \$   |             |             |
|                 | 5      | 5       | 67 884 \$   |             |             |
|                 | 5      | 6       | 70 130 \$   |             |             |
|                 | 5      | 7       | 72 468 \$   |             |             |

|                     |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|---------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 706 - PRÉPOSÉ KINZO | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                     | 10     | 1       | 34 316 \$   |             | 39 218 \$   |
|                     | 10     | 2       | 35 467 \$   |             | 40 533 \$   |
|                     | 10     | 3       | 36 636 \$   |             | 41 869 \$   |
|                     | 10     | 4       | 37 841 \$   |             | 43 247 \$   |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                      |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|----------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
|                      | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
| 707 - CAISSIER KINZO |        |         |             |             |             |
|                      | 10     | 1       | 35 887 \$   |             | 41 013 \$   |
|                      | 10     | 2       | 37 074 \$   |             | 42 370 \$   |
|                      | 10     | 3       | 38 298 \$   |             | 43 769 \$   |
|                      | 10     | 4       | 39 558 \$   |             | 45 209 \$   |
|                      | 10     | 5       | 40 854 \$   |             | 46 691 \$   |

|                                                        |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|--------------------------------------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
|                                                        | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
| 790 - AGENT AU SERVICE À LA CLIENTÈLE<br>JEUX EN LIGNE |        |         |             |             |             |
|                                                        | 10     | 1       | 40 179 \$   |             | 45 918 \$   |
|                                                        | 10     | 2       | 41 567 \$   |             | 47 505 \$   |
|                                                        | 10     | 3       | 42 918 \$   |             | 49 049 \$   |
|                                                        | 10     | 4       | 44 343 \$   |             | 50 677 \$   |
|                                                        | 10     | 5       | 45 785 \$   |             | 52 326 \$   |
|                                                        | 10     | 6       | 47 301 \$   |             | 54 058 \$   |
|                                                        | 10     | 7       | 48 872 \$   |             | 55 853 \$   |

# STRUCTURE SALARIALE SEJQ

1<sup>ER</sup> AVRIL 2020

|                            |        |         | 35h00       | 37h50       | 40h00       |
|----------------------------|--------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 656 - AGENT DES OPÉRATIONS | Classe | Échelon | Taux annuel | Taux annuel | Taux annuel |
|                            | 10     | 1       | 37 823 \$   |             |             |
|                            | 10     | 2       | 39 065 \$   |             |             |
|                            | 10     | 3       | 40 325 \$   |             |             |
|                            | 10     | 4       | 41 676 \$   |             |             |
|                            | 10     | 5       | 43 028 \$   |             |             |
|                            | 10     | 6       | 44 434 \$   |             |             |
|                            | 10     | 7       | 45 950 \$   |             |             |
|                            | 5      | 1       | 47 100 \$   |             |             |
|                            | 5      | 2       | 48 598 \$   |             |             |
|                            | 5      | 3       | 50 223 \$   |             |             |
|                            | 5      | 4       | 51 922 \$   |             |             |
|                            | 5      | 5       | 53 565 \$   |             |             |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

**200- AGENTE OU AGENT DE BUREAU (35H)**

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,35 \$     | 37 165 \$   |
| 10     | 2       | 21,02 \$     | 38 389 \$   |
| 10     | 3       | 21,71 \$     | 39 649 \$   |
| 10     | 4       | 22,42 \$     | 40 946 \$   |
| 10     | 5       | 23,16 \$     | 42 297 \$   |
| 10     | 6       | 23,91 \$     | 43 667 \$   |
| 10     | 7       | 24,74 \$     | 45 183 \$   |
| 5      | 1       | 25,07 \$     | 45 785 \$   |
| 5      | 2       | 25,92 \$     | 47 338 \$   |
| 5      | 3       | 26,76 \$     | 48 872 \$   |
| 5      | 4       | 27,64 \$     | 50 479 \$   |
| 5      | 5       | 28,56 \$     | 52 159 \$   |

**200A- AGENT OU AGENT DE BUREAU (40H)**

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,35 \$     | 42 475 \$   |
| 10     | 2       | 21,02 \$     | 43 873 \$   |
| 10     | 3       | 21,71 \$     | 45 313 \$   |
| 10     | 4       | 22,42 \$     | 46 795 \$   |
| 10     | 5       | 23,16 \$     | 48 340 \$   |
| 10     | 6       | 23,91 \$     | 49 905 \$   |
| 10     | 7       | 24,74 \$     | 51 637 \$   |
| 5      | 1       | 25,07 \$     | 52 326 \$   |
| 5      | 2       | 25,92 \$     | 54 100 \$   |
| 5      | 3       | 26,76 \$     | 55 853 \$   |
| 5      | 4       | 27,64 \$     | 57 690 \$   |
| 5      | 5       | 28,56 \$     | 59 610 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

**217 BIBILOTHECNICIENNE OU BIBLIOTECHNIEN (35H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             | 1       | 23,74 \$     | 43 356 \$   |
| 10                             | 2       | 24,50 \$     | 44 744 \$   |
| 10                             | 3       | 25,32 \$     | 46 242 \$   |
| 10                             | 4       | 26,14 \$     | 47 739 \$   |
| 10                             | 5       | 27,02 \$     | 49 347 \$   |
| 10                             | 6       | 27,93 \$     | 51 009 \$   |
| 10                             | 7       | 28,82 \$     | 52 634 \$   |
| 10                             | 8       | 29,77 \$     | 54 369 \$   |
| 10                             | 9       | 30,77 \$     | 56 195 \$   |
| 10                             | 10      | 31,80 \$     | 58 076 \$   |

**219 - DESSINATRICE OU DESSINATEUR (35H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             | 1       | 20,35 \$     | 37 165 \$   |
| 10                             | 2       | 21,02 \$     | 38 389 \$   |
| 10                             | 3       | 21,71 \$     | 39 649 \$   |
| 10                             | 4       | 22,42 \$     | 40 946 \$   |
| 10                             | 5       | 23,16 \$     | 42 297 \$   |
| 10                             | 6       | 23,91 \$     | 43 667 \$   |
| 10                             | 7       | 24,74 \$     | 45 183 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

**221 - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (35H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             | 1       | 20,63 \$     | 37 677 \$   |
| 10                             | 2       | 21,32 \$     | 38 937 \$   |
| 10                             | 3       | 22,02 \$     | 40 215 \$   |
| 10                             | 4       | 22,75 \$     | 41 548 \$   |
| 10                             | 5       | 23,50 \$     | 42 918 \$   |
| 10                             | 6       | 24,28 \$     | 44 343 \$   |
| 10                             | 7       | 25,06 \$     | 45 767 \$   |
| 10                             | 8       | 25,91 \$     | 47 319 \$   |
| 10                             | 9       | 26,74 \$     | 48 835 \$   |

**221H - EMPLOYÉE OU EMPLOYÉ DE SECRÉTARIAT (37,50H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             | 1       | 20,63 \$     | 40 368 \$   |
| 10                             | 2       | 21,32 \$     | 41 718 \$   |
| 10                             | 3       | 22,02 \$     | 43 088 \$   |
| 10                             | 4       | 22,75 \$     | 44 516 \$   |
| 10                             | 5       | 23,50 \$     | 45 984 \$   |
| 10                             | 6       | 24,28 \$     | 47 510 \$   |
| 10                             | 7       | 25,06 \$     | 49 036 \$   |
| 10                             | 8       | 25,91 \$     | 50 699 \$   |
| 10                             | 9       | 26,74 \$     | 52 324 \$   |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

**241C - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (35H)**

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,75 \$     | 37 896 \$   |
| 10     | 2       | 21,43 \$     | 39 138 \$   |
| 10     | 3       | 22,14 \$     | 40 434 \$   |
| 10     | 4       | 22,86 \$     | 41 749 \$   |
| 10     | 5       | 23,63 \$     | 43 155 \$   |
| 10     | 6       | 24,41 \$     | 44 580 \$   |
| 10     | 7       | 25,21 \$     | 46 041 \$   |
| 5      | 1       | 25,12 \$     | 45 877 \$   |
| 5      | 2       | 25,96 \$     | 47 411 \$   |
| 5      | 3       | 26,84 \$     | 49 018 \$   |
| 5      | 4       | 27,68 \$     | 50 552 \$   |
| 5      | 5       | 28,62 \$     | 52 269 \$   |
| 5      | 6       | 29,57 \$     | 54 004 \$   |

**241 - MAGASINIÈRE OU MAGASINIER (40H)**

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,75 \$     | 43 309 \$   |
| 10     | 2       | 21,43 \$     | 44 729 \$   |
| 10     | 3       | 22,14 \$     | 46 211 \$   |
| 10     | 4       | 22,86 \$     | 47 713 \$   |
| 10     | 5       | 23,63 \$     | 49 321 \$   |
| 10     | 6       | 24,41 \$     | 50 949 \$   |
| 10     | 7       | 25,21 \$     | 52 618 \$   |
| 5      | 1       | 25,12 \$     | 52 430 \$   |
| 5      | 2       | 25,96 \$     | 54 184 \$   |
| 5      | 3       | 26,84 \$     | 56 020 \$   |
| 5      | 4       | 27,68 \$     | 57 774 \$   |
| 5      | 5       | 28,62 \$     | 59 736 \$   |
| 5      | 6       | 29,57 \$     | 61 719 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

249 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ACCUEIL (35H)

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             | 1       | 21,94 \$     | 40 069 \$   |
| 10                             | 2       | 22,67 \$     | 41 402 \$   |
| 10                             | 3       | 23,41 \$     | 42 754 \$   |
| 10                             | 4       | 24,20 \$     | 44 196 \$   |
| 10                             | 5       | 24,98 \$     | 45 621 \$   |
| 10                             | 6       | 25,83 \$     | 47 173 \$   |
| 10                             | 7       | 26,66 \$     | 48 689 \$   |
| 10                             | 8       | 27,55 \$     | 50 315 \$   |
| 5                              | 1       | 25,91 \$     | 47 319 \$   |
| 5                              | 2       | 26,74 \$     | 48 835 \$   |
| 5                              | 3       | 27,63 \$     | 50 461 \$   |
| 5                              | 4       | 28,55 \$     | 52 141 \$   |
| 5                              | 5       | 29,49 \$     | 53 858 \$   |
| 5                              | 6       | 30,46 \$     | 55 629 \$   |
| 5                              | 7       | 31,48 \$     | 57 492 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

263 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARCHITECTURE (35H)

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 24,09 \$     | 43 996 \$   |
| 10     | 2       | 24,89 \$     | 45 457 \$   |
| 10     | 3       | 25,70 \$     | 46 936 \$   |
| 10     | 4       | 26,54 \$     | 48 470 \$   |
| 10     | 5       | 27,44 \$     | 50 114 \$   |
| 10     | 6       | 28,32 \$     | 51 721 \$   |
| 10     | 7       | 29,26 \$     | 53 438 \$   |
| 10     | 8       | 30,23 \$     | 55 209 \$   |
| 10     | 9       | 31,24 \$     | 57 054 \$   |
| 10     | 10      | 32,25 \$     | 58 898 \$   |
| 5      | 1       | 31,33 \$     | 57 218 \$   |
| 5      | 2       | 32,36 \$     | 59 099 \$   |
| 5      | 3       | 33,43 \$     | 61 053 \$   |
| 5      | 4       | 34,53 \$     | 63 062 \$   |
| 5      | 5       | 35,67 \$     | 65 144 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT - STTLQ

**264 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ADMINISTRATION (35H)**

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 23,74 \$     | 43 356 \$   |
| 10     | 2       | 24,50 \$     | 44 744 \$   |
| 10     | 3       | 25,32 \$     | 46 242 \$   |
| 10     | 4       | 26,14 \$     | 47 739 \$   |
| 10     | 5       | 27,02 \$     | 49 347 \$   |
| 10     | 6       | 27,93 \$     | 51 009 \$   |
| 10     | 7       | 28,82 \$     | 52 634 \$   |
| 10     | 8       | 29,77 \$     | 54 369 \$   |
| 10     | 9       | 30,77 \$     | 56 195 \$   |
| 10     | 10      | 31,80 \$     | 58 076 \$   |
| 5      | 1       | 30,94 \$     | 56 506 \$   |
| 5      | 2       | 31,97 \$     | 58 387 \$   |
| 5      | 3       | 33,02 \$     | 60 304 \$   |
| 5      | 4       | 34,12 \$     | 62 313 \$   |
| 5      | 5       | 35,24 \$     | 64 359 \$   |
| 5      | 6       | 36,40 \$     | 66 477 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

265 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ARTS APPLIQUÉS ET GRAPHIQUES (35H)

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 24,53 \$     | 44 799 \$   |
| 10     | 2       | 25,36 \$     | 46 315 \$   |
| 10     | 3       | 26,17 \$     | 47 794 \$   |
| 10     | 4       | 27,03 \$     | 49 365 \$   |
| 10     | 5       | 27,95 \$     | 51 045 \$   |
| 10     | 6       | 28,84 \$     | 52 670 \$   |
| 10     | 7       | 29,80 \$     | 54 424 \$   |
| 10     | 8       | 30,79 \$     | 56 232 \$   |
| 10     | 9       | 31,81 \$     | 58 095 \$   |
| 10     | 10      | 32,84 \$     | 59 976 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

268 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN ÉLECTROTECHNIQUE (35H)

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 24,09 \$     | 43 996 \$   |
| 10     | 2       | 24,89 \$     | 45 457 \$   |
| 10     | 3       | 25,70 \$     | 46 936 \$   |
| 10     | 4       | 26,54 \$     | 48 470 \$   |
| 10     | 5       | 27,44 \$     | 50 114 \$   |
| 10     | 6       | 28,32 \$     | 51 721 \$   |
| 10     | 7       | 29,26 \$     | 53 438 \$   |
| 10     | 8       | 30,23 \$     | 55 209 \$   |
| 10     | 9       | 31,24 \$     | 57 054 \$   |
| 10     | 10      | 32,25 \$     | 58 898 \$   |
| 5      | 1       | 31,33 \$     | 57 218 \$   |
| 5      | 2       | 32,36 \$     | 59 099 \$   |
| 5      | 3       | 33,43 \$     | 61 053 \$   |
| 5      | 4       | 34,53 \$     | 63 062 \$   |
| 5      | 5       | 35,67 \$     | 65 144 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

**271 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATION (35H)**

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 23,74 \$     | 43 356 \$   |
| 10     | 2       | 24,50 \$     | 44 744 \$   |
| 10     | 3       | 25,32 \$     | 46 242 \$   |
| 10     | 4       | 26,14 \$     | 47 739 \$   |
| 10     | 5       | 27,02 \$     | 49 347 \$   |
| 10     | 6       | 27,93 \$     | 51 009 \$   |
| 10     | 7       | 28,82 \$     | 52 634 \$   |
| 10     | 8       | 29,77 \$     | 54 369 \$   |
| 10     | 9       | 30,77 \$     | 56 195 \$   |
| 10     | 10      | 31,80 \$     | 58 076 \$   |
| 5      | 1       | 30,94 \$     | 56 506 \$   |
| 5      | 2       | 31,97 \$     | 58 387 \$   |
| 5      | 3       | 33,02 \$     | 60 304 \$   |
| 5      | 4       | 34,12 \$     | 62 313 \$   |
| 5      | 5       | 35,24 \$     | 64 359 \$   |
| 5      | 6       | 36,40 \$     | 66 477 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

272 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (35H)

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 23,79 \$     | 43 448 \$   |
| 10     | 2       | 24,56 \$     | 44 854 \$   |
| 10     | 3       | 25,38 \$     | 46 351 \$   |
| 10     | 4       | 26,19 \$     | 47 831 \$   |
| 10     | 5       | 27,07 \$     | 49 438 \$   |
| 10     | 6       | 27,99 \$     | 51 118 \$   |
| 10     | 7       | 28,88 \$     | 52 744 \$   |
| 10     | 8       | 29,82 \$     | 54 460 \$   |
| 10     | 9       | 30,82 \$     | 56 287 \$   |
| 10     | 10      | 31,85 \$     | 58 168 \$   |
| 10     | 11      | 32,91 \$     | 60 104 \$   |
| 10     | 12      | 34,00 \$     | 62 094 \$   |
| 5      | 1       | 30,81 \$     | 56 268 \$   |
| 5      | 2       | 31,84 \$     | 58 149 \$   |
| 5      | 3       | 32,90 \$     | 60 085 \$   |
| 5      | 4       | 33,99 \$     | 62 076 \$   |
| 5      | 5       | 35,12 \$     | 64 140 \$   |
| 5      | 6       | 36,26 \$     | 66 222 \$   |
| 5      | 7       | 37,45 \$     | 68 395 \$   |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

**272C - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN INFORMATIQUE (40H)**

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 23,79 \$     | 49 654 \$   |
| 10     | 2       | 24,56 \$     | 51 262 \$   |
| 10     | 3       | 25,38 \$     | 52 973 \$   |
| 10     | 4       | 26,19 \$     | 54 664 \$   |
| 10     | 5       | 27,07 \$     | 56 501 \$   |
| 10     | 6       | 27,99 \$     | 58 421 \$   |
| 10     | 7       | 28,88 \$     | 60 278 \$   |
| 10     | 8       | 29,82 \$     | 62 240 \$   |
| 10     | 9       | 30,82 \$     | 64 328 \$   |
| 10     | 10      | 31,85 \$     | 66 477 \$   |
| 10     | 11      | 32,91 \$     | 68 690 \$   |
| 10     | 12      | 34,00 \$     | 70 965 \$   |

**273 - TECHNICIENNE OU TECHNICIEN EN MÉCANIQUE DE BÂTIMENT (35H)**

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 24,09 \$     | 43 996 \$   |
| 10     | 2       | 24,89 \$     | 45 457 \$   |
| 10     | 3       | 25,70 \$     | 46 936 \$   |
| 10     | 4       | 26,54 \$     | 48 470 \$   |
| 10     | 5       | 27,44 \$     | 50 114 \$   |
| 10     | 6       | 28,32 \$     | 51 721 \$   |
| 10     | 7       | 29,26 \$     | 53 438 \$   |
| 10     | 8       | 30,23 \$     | 55 209 \$   |
| 10     | 9       | 31,24 \$     | 57 054 \$   |
| 10     | 10      | 32,25 \$     | 58 898 \$   |
| 5      | 1       | 31,33 \$     | 57 218 \$   |
| 5      | 2       | 32,36 \$     | 59 099 \$   |
| 5      | 3       | 33,43 \$     | 61 053 \$   |
| 5      | 4       | 34,53 \$     | 63 062 \$   |
| 5      | 5       | 35,67 \$     | 65 144 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

**276 - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (35H)**

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,12 \$     | 36 745 \$   |
| 10     | 2       | 20,79 \$     | 37 969 \$   |
| 10     | 3       | 21,49 \$     | 39 247 \$   |
| 10     | 4       | 22,21 \$     | 40 562 \$   |

**276H - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (37,50H)**

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,12 \$     | 39 370 \$   |
| 10     | 2       | 20,79 \$     | 40 681 \$   |
| 10     | 3       | 21,49 \$     | 42 051 \$   |
| 10     | 4       | 22,21 \$     | 43 459 \$   |

**276C - TÉLÉPHONISTE-RÉCEPTIONNISTE (40H)**

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 20,12 \$     | 41 994 \$   |
| 10     | 2       | 20,79 \$     | 43 393 \$   |
| 10     | 3       | 21,49 \$     | 44 854 \$   |
| 10     | 4       | 22,21 \$     | 46 357 \$   |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

## 278 - TÉLÉVENDEUR (35H)

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 21,94 \$     | 40 069 \$   |
| 10     | 2       | 22,67 \$     | 41 402 \$   |
| 10     | 3       | 23,41 \$     | 42 754 \$   |
| 10     | 4       | 24,20 \$     | 44 196 \$   |
| 10     | 5       | 24,98 \$     | 45 621 \$   |
| 10     | 6       | 25,83 \$     | 47 173 \$   |
| 10     | 7       | 26,66 \$     | 48 689 \$   |
| 10     | 8       | 27,55 \$     | 50 315 \$   |
| 5      | 1       | 25,91 \$     | 47 319 \$   |
| 5      | 2       | 26,74 \$     | 48 835 \$   |
| 5      | 3       | 27,63 \$     | 50 461 \$   |
| 5      | 4       | 28,55 \$     | 52 141 \$   |
| 5      | 5       | 29,49 \$     | 53 858 \$   |
| 5      | 6       | 30,46 \$     | 55 629 \$   |
| 5      | 7       | 31,48 \$     | 57 492 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

**284 - PRÉPOSÉ AU SERVICE À LA CLIENTÈLE (PAIEMENT AUX GAGNANTS) (35H)**

2019-01-01

AU

2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 10     | 1       | 21,66 \$     | 39 558 \$   |
| 10     | 2       | 22,36 \$     | 40 836 \$   |
| 10     | 3       | 23,10 \$     | 42 188 \$   |
| 10     | 4       | 23,88 \$     | 43 612 \$   |
| 10     | 5       | 24,64 \$     | 45 000 \$   |
| 10     | 6       | 25,46 \$     | 46 498 \$   |
| 10     | 7       | 26,32 \$     | 48 068 \$   |
| 5      | 1       | 25,28 \$     | 46 169 \$   |
| 5      | 2       | 26,09 \$     | 47 648 \$   |
| 5      | 3       | 26,97 \$     | 49 255 \$   |
| 5      | 4       | 27,84 \$     | 50 844 \$   |
| 5      | 5       | 28,75 \$     | 52 506 \$   |
| 5      | 6       | 29,71 \$     | 54 259 \$   |
| 5      | 7       | 30,70 \$     | 56 067 \$   |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

## 288 - PRÉPOSÉ TIRAGE (35H)

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 15                             | 1       | 20,36 \$     | 37 183 \$   |
| 15                             | 2       | 21,02 \$     | 38 389 \$   |
| 15                             | 3       | 21,71 \$     | 39 649 \$   |
| 10                             | 1       | 21,34 \$     | 38 973 \$   |
| 10                             | 2       | 22,04 \$     | 40 252 \$   |
| 10                             | 3       | 22,77 \$     | 41 585 \$   |
| 10                             | 4       | 23,52 \$     | 42 955 \$   |
| 10                             | 5       | 24,30 \$     | 44 379 \$   |
| 10                             | 6       | 25,08 \$     | 45 804 \$   |
| 10                             | 7       | 25,93 \$     | 47 356 \$   |
| 5                              | 1       | 25,28 \$     | 46 169 \$   |
| 5                              | 2       | 26,09 \$     | 47 648 \$   |
| 5                              | 3       | 26,97 \$     | 49 255 \$   |
| 5                              | 4       | 27,84 \$     | 50 844 \$   |
| 5                              | 5       | 28,75 \$     | 52 506 \$   |
| 5                              | 6       | 29,71 \$     | 54 259 \$   |
| 5                              | 7       | 30,70 \$     | 56 067 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

**297 - SECRÉTAIRE PRINCIPALE (35H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 5                              | 1       | 25,48 \$     | 46 534 \$   |
| 5                              | 2       | 26,34 \$     | 48 105 \$   |
| 5                              | 3       | 27,18 \$     | 49 639 \$   |
| 5                              | 4       | 28,10 \$     | 51 319 \$   |
| 5                              | 5       | 29,04 \$     | 53 036 \$   |
| 5                              | 6       | 29,97 \$     | 54 734 \$   |
| 1                              | 1       | 31,73 \$     | 57 949 \$   |
| 1                              | 2       | 32,78 \$     | 59 866 \$   |
| 1                              | 3       | 33,86 \$     | 61 839 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

300 - CONTRÔLEUR(EUSE) RÉSEAU INFORMATIQUE DE JEUX DE HASARD ET D'ARGENT (40H)

2019-01-01  
AU  
2019-12-31

| Classe | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
|--------|---------|--------------|-------------|
| 15     | 1       | 20,51 \$     | 42 808 \$   |
| 15     | 2       | 21,20 \$     | 44 249 \$   |
| 15     | 3       | 21,89 \$     | 45 689 \$   |
| 10     | 1       | 22,26 \$     | 46 461 \$   |
| 10     | 2       | 22,98 \$     | 47 964 \$   |
| 10     | 3       | 23,76 \$     | 49 592 \$   |
| 10     | 4       | 24,52 \$     | 51 178 \$   |
| 10     | 5       | 25,34 \$     | 52 890 \$   |
| 10     | 6       | 26,16 \$     | 54 601 \$   |
| 10     | 7       | 27,04 \$     | 56 438 \$   |
| 10     | 8       | 27,96 \$     | 58 358 \$   |
| 10     | 9       | 28,84 \$     | 60 195 \$   |
| 5      | 1       | 26,03 \$     | 54 330 \$   |
| 5      | 2       | 26,91 \$     | 56 167 \$   |
| 5      | 3       | 27,75 \$     | 57 920 \$   |
| 5      | 4       | 28,69 \$     | 59 882 \$   |
| 5      | 5       | 29,64 \$     | 61 865 \$   |
| 5      | 6       | 30,62 \$     | 63 910 \$   |
| 5      | 7       | 31,62 \$     | 65 997 \$   |
| 5      | 8       | 32,67 \$     | 68 189 \$   |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

## 349 - PRÉPOSÉ AUX DIAGNOSTICS CENTRE DES OPÉRATIONS DU RÉSEAU DES JEUX (35H)

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 15                             | 1       | 20,44 \$     | 37 330 \$   |
| 15                             | 2       | 21,12 \$     | 38 571 \$   |
| 15                             | 3       | 21,82 \$     | 39 850 \$   |
| 10                             | 1       | 22,20 \$     | 40 544 \$   |
| 10                             | 2       | 22,92 \$     | 41 859 \$   |
| 10                             | 3       | 23,68 \$     | 43 247 \$   |
| 10                             | 4       | 24,45 \$     | 44 653 \$   |
| 10                             | 5       | 25,27 \$     | 46 151 \$   |
| 10                             | 6       | 26,09 \$     | 47 648 \$   |
| 10                             | 7       | 26,96 \$     | 49 237 \$   |
| 10                             | 8       | 27,84 \$     | 50 844 \$   |
| 10                             | 9       | 28,75 \$     | 52 506 \$   |
| 5                              | 1       | 25,97 \$     | 47 429 \$   |
| 5                              | 2       | 26,87 \$     | 49 073 \$   |
| 5                              | 3       | 27,70 \$     | 50 589 \$   |
| 5                              | 4       | 28,63 \$     | 52 287 \$   |
| 5                              | 5       | 29,58 \$     | 54 022 \$   |
| 5                              | 6       | 30,54 \$     | 55 775 \$   |
| 5                              | 7       | 31,56 \$     | 57 638 \$   |
| 5                              | 8       | 32,58 \$     | 59 501 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – STTLQ

**416 - PRÉPOSÉE OU PRÉPOSÉ À L'ENTRETIEN GÉNÉRAL (38,75H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             |         | 22,26 \$     | 45 009 \$   |
| 5                              |         | 26,02 \$     | 52 612 \$   |

**456 - AIDE GÉNÉRAL (38,75H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 10                             |         | 20,45 \$     | 41 349 \$   |

**459 - CONDUCTRICE OU CONDUCTEUR DE VÉHICULES ET D'ÉQUIPEMENTS MOBILES (38,75H)**

| 2019-01-01<br>AU<br>2019-12-31 |         |              |             |
|--------------------------------|---------|--------------|-------------|
| Classe                         | Échelon | TAUX HORAIRE | TAUX ANNUEL |
| 25                             |         | 23,24 \$     | 46 991 \$   |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

103 AGENTE OU AGENT DE LA GESTION FINANCIÈRE

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 28,74 \$           | 52 479 \$ |
| 2       | 29,68 \$           | 54 211 \$ |
| 3       | 30,66 \$           | 56 000 \$ |
| 4       | 31,68 \$           | 57 848 \$ |
| 5       | 32,72 \$           | 59 758 \$ |
| 6       | 33,80 \$           | 61 729 \$ |
| 7       | 34,92 \$           | 63 766 \$ |
| 8       | 36,07 \$           | 65 871 \$ |
| 9       | 37,26 \$           | 68 044 \$ |
| 10      | 38,69 \$           | 70 664 \$ |
| 11      | 40,18 \$           | 73 384 \$ |
| 12      | 41,73 \$           | 76 209 \$ |
| 13      | 43,34 \$           | 79 144 \$ |
| 14      | 45,00 \$           | 82 191 \$ |
| 15      | 46,93 \$           | 85 709 \$ |
| 16      | 48,94 \$           | 89 376 \$ |
| 17      | 51,03 \$           | 93 201 \$ |
| 18      | 53,69 \$           | 98 048 \$ |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

## 104 AGENTE OU AGENT D'INFORMATION

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 28,74 \$           | 52 479 \$ |
| 2       | 29,68 \$           | 54 211 \$ |
| 3       | 30,66 \$           | 56 000 \$ |
| 4       | 31,68 \$           | 57 848 \$ |
| 5       | 32,72 \$           | 59 758 \$ |
| 6       | 33,80 \$           | 61 729 \$ |
| 7       | 34,92 \$           | 63 766 \$ |
| 8       | 36,07 \$           | 65 871 \$ |
| 9       | 37,26 \$           | 68 044 \$ |
| 10      | 38,69 \$           | 70 664 \$ |
| 11      | 40,18 \$           | 73 384 \$ |
| 12      | 41,73 \$           | 76 209 \$ |
| 13      | 43,34 \$           | 79 144 \$ |
| 14      | 45,00 \$           | 82 191 \$ |
| 15      | 46,93 \$           | 85 709 \$ |
| 16      | 48,94 \$           | 89 376 \$ |
| 17      | 51,03 \$           | 93 201 \$ |
| 18      | 53,69 \$           | 98 048 \$ |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

105 AGENTE OU AGENT DE RECHERCHE ET DE PLANIFICATION SOCIO-ÉCONOMIQUE

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 28,74 \$           | 52 479 \$ |
| 2       | 29,68 \$           | 54 211 \$ |
| 3       | 30,66 \$           | 56 000 \$ |
| 4       | 31,68 \$           | 57 848 \$ |
| 5       | 32,72 \$           | 59 758 \$ |
| 6       | 33,80 \$           | 61 729 \$ |
| 7       | 34,92 \$           | 63 766 \$ |
| 8       | 36,07 \$           | 65 871 \$ |
| 9       | 37,26 \$           | 68 044 \$ |
| 10      | 38,69 \$           | 70 664 \$ |
| 11      | 40,18 \$           | 73 384 \$ |
| 12      | 41,73 \$           | 76 209 \$ |
| 13      | 43,34 \$           | 79 144 \$ |
| 14      | 45,00 \$           | 82 191 \$ |
| 15      | 46,93 \$           | 85 709 \$ |
| 16      | 48,94 \$           | 89 376 \$ |
| 17      | 51,03 \$           | 93 201 \$ |
| 18      | 53,69 \$           | 98 048 \$ |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

108 ANALYSTE DE L'INFORMATION ET DES PROCÉDÉS ADMINISTRATIFS

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 28,74 \$           | 52 479 \$ |
| 2       | 29,68 \$           | 54 211 \$ |
| 3       | 30,66 \$           | 56 000 \$ |
| 4       | 31,68 \$           | 57 848 \$ |
| 5       | 32,72 \$           | 59 758 \$ |
| 6       | 33,80 \$           | 61 729 \$ |
| 7       | 34,92 \$           | 63 766 \$ |
| 8       | 36,07 \$           | 65 871 \$ |
| 9       | 37,26 \$           | 68 044 \$ |
| 10      | 38,69 \$           | 70 664 \$ |
| 11      | 40,18 \$           | 73 384 \$ |
| 12      | 41,73 \$           | 76 209 \$ |
| 13      | 43,34 \$           | 79 144 \$ |
| 14      | 45,00 \$           | 82 191 \$ |
| 15      | 46,93 \$           | 85 709 \$ |
| 16      | 48,94 \$           | 89 376 \$ |
| 17      | 51,03 \$           | 93 201 \$ |
| 18      | 53,69 \$           | 98 048 \$ |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

109 ARCHITECTE

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 28,74 \$           | 52 479 \$ |
| 2       | 29,68 \$           | 54 211 \$ |
| 3       | 30,66 \$           | 56 000 \$ |
| 4       | 31,68 \$           | 57 848 \$ |
| 1       | 32,72 \$           | 59 758 \$ |
| 2       | 33,80 \$           | 61 729 \$ |
| 3       | 34,92 \$           | 63 766 \$ |
| 4       | 36,07 \$           | 65 871 \$ |
| 5       | 37,26 \$           | 68 044 \$ |
| 6       | 38,69 \$           | 70 664 \$ |
| 7       | 40,18 \$           | 73 384 \$ |
| 8       | 41,73 \$           | 76 209 \$ |
| 9       | 43,34 \$           | 79 144 \$ |
| 10      | 45,00 \$           | 82 191 \$ |
| 11      | 46,93 \$           | 85 709 \$ |
| 12      | 48,94 \$           | 89 376 \$ |
| 13      | 51,03 \$           | 93 201 \$ |
| 14      | 53,69 \$           | 98 048 \$ |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

111 ATTACHÉE OU ATTACHÉ D'ADMINISTRATION

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 27,37 \$           | 49 980 \$ |
| 2       | 28,27 \$           | 51 629 \$ |
| 3       | 29,20 \$           | 53 333 \$ |
| 4       | 30,17 \$           | 55 092 \$ |
| 5       | 31,16 \$           | 56 910 \$ |
| 6       | 32,19 \$           | 58 788 \$ |
| 7       | 33,25 \$           | 60 728 \$ |
| 8       | 34,35 \$           | 62 732 \$ |
| 9       | 35,48 \$           | 64 803 \$ |
| 10      | 36,85 \$           | 67 298 \$ |
| 11      | 38,27 \$           | 69 888 \$ |
| 12      | 39,74 \$           | 72 579 \$ |
| 13      | 41,27 \$           | 75 374 \$ |
| 14      | 42,86 \$           | 78 276 \$ |
| 15      | 44,70 \$           | 81 627 \$ |
| 16      | 46,61 \$           | 85 120 \$ |
| 17      | 48,60 \$           | 88 763 \$ |
| 18      | 51,13 \$           | 93 379 \$ |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

## 112 BIBLIOTHÉCAIRE

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 27,37 \$           | 49 980 \$ |
| 2       | 28,27 \$           | 51 629 \$ |
| 3       | 29,20 \$           | 53 333 \$ |
| 4       | 30,17 \$           | 55 092 \$ |
| 5       | 31,16 \$           | 56 910 \$ |
| 6       | 32,19 \$           | 58 788 \$ |
| 7       | 33,25 \$           | 60 728 \$ |
| 8       | 34,35 \$           | 62 732 \$ |
| 9       | 35,48 \$           | 64 803 \$ |
| 10      | 36,85 \$           | 67 298 \$ |
| 11      | 38,27 \$           | 69 888 \$ |
| 12      | 39,74 \$           | 72 579 \$ |
| 13      | 41,27 \$           | 75 374 \$ |
| 14      | 42,86 \$           | 78 276 \$ |
| 15      | 44,70 \$           | 81 627 \$ |
| 16      | 46,61 \$           | 85 120 \$ |
| 17      | 48,60 \$           | 88 763 \$ |
| 18      | 51,13 \$           | 93 379 \$ |

ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

130 AGENTE OU AGENT DE L'APPROVISIONNEMENT

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |           |
|---------|--------------------|-----------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL    |
| 1       | 28,74 \$           | 52 479 \$ |
| 2       | 29,68 \$           | 54 211 \$ |
| 3       | 30,66 \$           | 56 000 \$ |
| 4       | 31,68 \$           | 57 848 \$ |
| 5       | 32,72 \$           | 59 758 \$ |
| 6       | 33,80 \$           | 61 729 \$ |
| 7       | 34,92 \$           | 63 766 \$ |
| 8       | 36,07 \$           | 65 871 \$ |
| 9       | 37,26 \$           | 68 044 \$ |
| 10      | 38,69 \$           | 70 664 \$ |
| 11      | 40,18 \$           | 73 384 \$ |
| 12      | 41,73 \$           | 76 209 \$ |
| 13      | 43,34 \$           | 79 144 \$ |
| 14      | 45,00 \$           | 82 191 \$ |
| 15      | 46,93 \$           | 85 709 \$ |
| 16      | 48,94 \$           | 89 376 \$ |
| 17      | 51,03 \$           | 93 201 \$ |
| 18      | 53,69 \$           | 98 048 \$ |

## ÉCHELLES DE TRAITEMENT – SPGQ

## 198 INGÉNIEUR

| ÉCHELON | TAUX AU 2020-01-01 |            |
|---------|--------------------|------------|
|         | HORAIRE            | ANNUEL     |
| 1       | 30,17 \$           | 55 103 \$  |
| 2       | 31,17 \$           | 56 922 \$  |
| 3       | 32,20 \$           | 58 801 \$  |
| 4       | 33,26 \$           | 60 741 \$  |
| 5       | 34,36 \$           | 62 745 \$  |
| 6       | 35,49 \$           | 64 816 \$  |
| 7       | 36,66 \$           | 66 955 \$  |
| 8       | 37,87 \$           | 69 164 \$  |
| 9       | 39,12 \$           | 71 447 \$  |
| 10      | 40,63 \$           | 74 198 \$  |
| 11      | 42,19 \$           | 77 055 \$  |
| 12      | 43,82 \$           | 80 021 \$  |
| 13      | 45,50 \$           | 83 101 \$  |
| 14      | 47,25 \$           | 86 301 \$  |
| 15      | 49,28 \$           | 89 995 \$  |
| 16      | 51,39 \$           | 93 846 \$  |
| 17      | 53,59 \$           | 97 863 \$  |
| 18      | 56,37 \$           | 102 952 \$ |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                  | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|---------------------------------|--------|---------|--------------|
| 700               | Délégué commercial              |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                 |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                 |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                 |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                 |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                 |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                 |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                 |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                 |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                 |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                 |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                 |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                 |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                 |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                 |        | 15      | 39,07 \$     |
| 790               | Agent au service à la clientèle | 10     | 1       | 22,06 \$     |
|                   |                                 |        | 2       | 22,81 \$     |
|                   |                                 |        | 3       | 23,55 \$     |
|                   |                                 |        | 4       | 24,34 \$     |
|                   |                                 |        | 5       | 25,13 \$     |
|                   |                                 |        | 6       | 25,96 \$     |
|                   |                                 |        | 7       | 26,85 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

| 01-04-2020        |                                   |        |         |              |
|-------------------|-----------------------------------|--------|---------|--------------|
| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
| 720               | Animateur, Jeux en ligne          | 10     | 1       | 18,92 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 19,54 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 20,19 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 20,86 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 21,55 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 22,27 \$     |
| 430               | Technicien surveillance           | 70     | 1       | 28,70 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 29,81 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 30,99 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 32,16 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 33,42 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 34,71 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 36,05 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 37,45 \$     |
| 430               | Technicien surveillance principal | 5      | 1       | 35,76 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 37,15 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 38,61 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 40,11 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                  | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 425               | Technicien en électrotechnique (syst. sécurité) | 10     | 1       | 25,92 \$     |
|                   |                                                 |        | 2       | 26,69 \$     |
|                   |                                                 |        | 3       | 27,50 \$     |
|                   |                                                 |        | 4       | 28,28 \$     |
|                   |                                                 |        | 5       | 29,18 \$     |
|                   |                                                 |        | 6       | 30,03 \$     |
|                   |                                                 |        | 7       | 30,96 \$     |
|                   |                                                 |        | 8       | 31,86 \$     |
|                   |                                                 |        | 9       | 32,81 \$     |
|                   |                                                 |        | 10      | 33,85 \$     |
| 415               | Technicien en arts appliqués et graphiques      | 10     | 1       | 22,36 \$     |
|                   |                                                 |        | 2       | 23,17 \$     |
|                   |                                                 |        | 3       | 24,04 \$     |
|                   |                                                 |        | 4       | 24,92 \$     |
|                   |                                                 |        | 5       | 25,88 \$     |
|                   |                                                 |        | 6       | 26,84 \$     |
|                   |                                                 |        | 7       | 27,94 \$     |
|                   |                                                 |        | 8       | 28,91 \$     |
|                   |                                                 |        | 9       | 30,01 \$     |
|                   |                                                 |        | 10      | 31,10 \$     |
|                   |                                                 |        | 11      | 32,28 \$     |
|                   |                                                 |        | 12      | 33,59 \$     |
| 400               | Technicien en administration                    | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                                                 |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                                                 |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                                                 |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                                                 |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                                                 |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                                                 |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                                                 |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                                                 |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                                                 |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                                                 |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                                                 |        | 12      | 33,66 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                         | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 400               | Technicien principal en administration | 5      | 1       | 32,22 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 33,27 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 34,37 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 35,51 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 36,68 \$     |
|                   |                                        |        | 6       | 37,88 \$     |
| 312               | Secrétaire principale                  | 1      | 1       | 32,78 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 33,87 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 34,99 \$     |
| 312               | Secrétaire principale                  | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 27,56 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 28,48 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 29,41 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 30,38 \$     |
|                   |                                        |        | 6       | 31,39 \$     |
| 311               | Secrétaire de service                  | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 22,32 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 23,05 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 23,82 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 24,59 \$     |
|                   |                                        |        | 6       | 25,42 \$     |
|                   |                                        |        | 7       | 26,24 \$     |
|                   |                                        |        | 8       | 27,11 \$     |
|                   |                                        |        | 9       | 28,02 \$     |
| 301               | Agent de bureau principal              | 5      | 1       | 26,44 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 27,35 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 28,19 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 29,15 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 30,08 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU SIÈGE SOCIAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

| 01-04-2020        |                 |        |         |              |
|-------------------|-----------------|--------|---------|--------------|
| Corps<br>d'emploi | Titre du poste  | Classe | Échelon | Taux horaire |
| 301               | Agent de bureau | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                   |                 |        | 2       | 22,00 \$     |
|                   |                 |        | 3       | 22,72 \$     |
|                   |                 |        | 4       | 23,47 \$     |
|                   |                 |        | 5       | 24,32 \$     |
|                   |                 |        | 6       | 25,12 \$     |
|                   |                 |        | 7       | 26,01 \$     |
| 202               | Commis général  | 10     | 1       | 18,88 \$     |
|                   |                 |        | 2       | 19,46 \$     |
|                   |                 |        | 3       | 20,08 \$     |
|                   |                 |        | 4       | 20,71 \$     |
|                   |                 |        | 5       | 21,42 \$     |
|                   |                 |        | 6       | 22,09 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                              | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|---------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 700               | Délégué commercial                          |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                             |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                             |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                             |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                             |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                             |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                             |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                             |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                             |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                             |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                             |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                             |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                             |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                             |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                             |        | 15      | 39,07 \$     |
| 205               | Technicien en santé et sécurité (Infirmier) | 10     | 1       | 28,49 \$     |
|                   |                                             |        | 2       | 29,44 \$     |
|                   |                                             |        | 3       | 30,36 \$     |
|                   |                                             |        | 4       | 31,24 \$     |
|                   |                                             |        | 5       | 32,23 \$     |
|                   |                                             |        | 6       | 33,22 \$     |
|                   |                                             |        | 7       | 34,26 \$     |
|                   |                                             |        | 8       | 35,33 \$     |
|                   |                                             |        | 9       | 36,60 \$     |
|                   |                                             |        | 10      | 37,97 \$     |
|                   |                                             |        | 11      | 39,47 \$     |
|                   |                                             |        | 12      | 41,39 \$     |
| 421               | Technicien en télécommunication             | 10     | 1       | 25,27 \$     |
|                   |                                             |        | 2       | 26,14 \$     |
|                   |                                             |        | 3       | 26,97 \$     |
|                   |                                             |        | 4       | 27,90 \$     |
|                   |                                             |        | 5       | 28,75 \$     |
|                   |                                             |        | 6       | 29,71 \$     |
|                   |                                             |        | 7       | 30,65 \$     |
|                   |                                             |        | 8       | 31,68 \$     |
|                   |                                             |        | 9       | 32,71 \$     |
|                   |                                             |        | 10      | 33,78 \$     |
|                   |                                             |        | 11      | 34,86 \$     |
|                   |                                             |        | 12      | 36,01 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                             | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|--------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 415            | Technicien en arts appliqués et graphiques | 10     | 1       | 22,36 \$     |
|                |                                            |        | 2       | 23,17 \$     |
|                |                                            |        | 3       | 24,04 \$     |
|                |                                            |        | 4       | 24,92 \$     |
|                |                                            |        | 5       | 25,88 \$     |
|                |                                            |        | 6       | 26,84 \$     |
|                |                                            |        | 7       | 27,94 \$     |
|                |                                            |        | 8       | 28,91 \$     |
|                |                                            |        | 9       | 30,01 \$     |
|                |                                            |        | 10      | 31,10 \$     |
|                |                                            |        | 11      | 32,28 \$     |
|                |                                            |        | 12      | 33,59 \$     |
| 400            | Technicien en administration               | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                |                                            |        | 2       | 23,22 \$     |
|                |                                            |        | 3       | 24,11 \$     |
|                |                                            |        | 4       | 24,98 \$     |
|                |                                            |        | 5       | 25,94 \$     |
|                |                                            |        | 6       | 26,90 \$     |
|                |                                            |        | 7       | 28,00 \$     |
|                |                                            |        | 8       | 29,05 \$     |
|                |                                            |        | 9       | 30,08 \$     |
|                |                                            |        | 10      | 31,18 \$     |
|                |                                            |        | 11      | 32,35 \$     |
|                |                                            |        | 12      | 33,66 \$     |
| 400            | Technicien principal en administration     | 5      | 1       | 32,22 \$     |
|                |                                            |        | 2       | 33,27 \$     |
|                |                                            |        | 3       | 34,37 \$     |
|                |                                            |        | 4       | 35,51 \$     |
|                |                                            |        | 5       | 36,68 \$     |
|                |                                            |        | 6       | 37,88 \$     |
| 312            | Secrétaire principale                      | 1      | 1       | 32,78 \$     |
|                |                                            |        | 2       | 33,87 \$     |
|                |                                            |        | 3       | 34,99 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                         | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|----------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 312            | Secrétaire principale                  | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 27,56 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 28,48 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 29,41 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 30,38 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 31,39 \$     |
| 311            | Secrétaire de service                  | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 22,32 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 23,05 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 23,82 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 24,59 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 25,42 \$     |
|                |                                        |        | 7       | 26,24 \$     |
|                |                                        |        | 8       | 27,11 \$     |
|                |                                        |        | 9       | 28,02 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 23,93 \$     |
| 301            | Agent de bureau principal              | 5      | 1       | 26,44 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 27,35 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 28,19 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 29,15 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 30,08 \$     |
| 301            | Agent de bureau                        | 10     | 1       | 21,32 \$     |
| 951            | Agent de coordination, Parcours client |        | 2       | 22,00 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 22,72 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 23,47 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 24,32 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 25,12 \$     |
|                |                                        |        | 7       | 26,01 \$     |
| 202            | Commis général                         | 10     | 1       | 18,88 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 19,46 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 20,08 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 20,71 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 21,42 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 22,09 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------------|--------|---------|--------------|
| 640               | Technicien en électrotechnique    | 10     | 1       | 24,62 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 25,42 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 26,28 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 27,12 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 28,03 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 28,97 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 29,89 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 30,89 \$     |
|                   |                                   |        | 9       | 31,92 \$     |
|                   |                                   |        | 10      | 32,98 \$     |
| 504               | Horticulteur                      | 67     | 1       | 22,82 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 23,91 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 24,98 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 26,03 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 27,05 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 28,10 \$     |
| 451               | Technicien en architecture        | 69     | 1       | 26,33 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 27,37 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 28,46 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 29,49 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 30,63 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 31,80 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 33,06 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 34,37 \$     |
| 430               | Technicien en surveillance        | 70     | 1       | 28,70 \$     |
| 435               | Enquêteur Casino Jeux             |        | 2       | 29,81 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 30,99 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 32,16 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 33,42 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 34,71 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 36,05 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 37,45 \$     |
| 429               | Serrurier                         | 68     | 1       | 23,79 \$     |
| 431               | Technicien en surveillance junior |        | 2       | 24,93 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 26,14 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 27,43 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 28,71 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 30,08 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                                     | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|----------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 427            | Technicien entretien système de sécurité           | 69     | 1       | 25,92 \$     |
| 428            | Technicien entretien d'équipement (Tables de jeux) |        | 2       | 26,94 \$     |
|                |                                                    |        | 3       | 27,99 \$     |
|                |                                                    |        | 4       | 29,09 \$     |
|                |                                                    |        | 5       | 30,20 \$     |
|                |                                                    |        | 6       | 31,32 \$     |
|                |                                                    |        | 7       | 32,56 \$     |
|                |                                                    |        | 8       | 33,85 \$     |
| 416            | Dessinateur                                        | 66     | 1       | 22,51 \$     |
|                |                                                    |        | 2       | 23,48 \$     |
|                |                                                    |        | 3       | 24,56 \$     |
|                |                                                    |        | 4       | 25,67 \$     |
|                |                                                    |        | 5       | 26,85 \$     |
| 313            | Préposé aux renseignements téléphoniques           | 64     | 1       | 21,32 \$     |
|                |                                                    |        | 2       | 22,13 \$     |
|                |                                                    |        | 3       | 23,05 \$     |
|                |                                                    |        | 4       | 23,93 \$     |
| 304            | Opérateur des systèmes d'accès                     | 65     | 1       | 21,83 \$     |
|                |                                                    |        | 2       | 22,65 \$     |
|                |                                                    |        | 3       | 23,47 \$     |
|                |                                                    |        | 4       | 24,38 \$     |
|                |                                                    |        | 5       | 25,28 \$     |
| 303            | Préposé aux réclamations                           | 66     | 1       | 22,51 \$     |
|                |                                                    |        | 2       | 23,48 \$     |
|                |                                                    |        | 3       | 24,56 \$     |
|                |                                                    |        | 4       | 25,67 \$     |
|                |                                                    |        | 5       | 26,85 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------------|--------|---------|--------------|
| 910               | Coordonnateur Banquets et congrès | 10     | 1       | 23,34 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 24,23 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 25,08 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 25,99 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 26,94 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 27,93 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 28,88 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 29,93 \$     |
|                   |                                   |        | 9       | 31,03 \$     |
| 890               | Secrétaire principale             | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 27,56 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 28,48 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 29,41 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 30,38 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 31,39 \$     |
| 700               | Délégué commercial                |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                   |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                   |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                   |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                   |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                   |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                   |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                   |        | 15      | 39,07 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                         | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|----------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 400            | Technicien en administration           | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 23,22 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 24,11 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 24,98 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 25,94 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 26,90 \$     |
|                |                                        |        | 7       | 28,00 \$     |
|                |                                        |        | 8       | 29,05 \$     |
|                |                                        |        | 9       | 30,08 \$     |
|                |                                        |        | 10      | 31,18 \$     |
|                |                                        |        | 11      | 32,35 \$     |
|                |                                        |        | 12      | 33,66 \$     |
| 400            | Technicien principal en administration | 5      | 1       | 32,22 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 33,27 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 34,37 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 35,51 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 36,68 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 37,88 \$     |
| 311            | Secrétaire de service                  | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                |                                        |        | 2       | 22,32 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 23,05 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 23,82 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 24,59 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 25,42 \$     |
|                |                                        |        | 7       | 26,24 \$     |
|                |                                        |        | 8       | 27,11 \$     |
|                |                                        |        | 9       | 28,02 \$     |
| 311            | Secrétaire (dactylo)                   | 15     | 1       | 20,78 \$     |
| 301            | Agent de bureau                        | 10     | 1       | 21,32 \$     |
| 951            | Agent de coordination, Parcours client |        | 2       | 22,00 \$     |
|                |                                        |        | 3       | 22,72 \$     |
|                |                                        |        | 4       | 23,47 \$     |
|                |                                        |        | 5       | 24,32 \$     |
|                |                                        |        | 6       | 25,12 \$     |
|                |                                        |        | 7       | 26,01 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONTRÉAL  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------|--------|---------|--------------|
| 202               | Commis général | 10     | 1       | 18,88 \$     |
|                   |                |        | 2       | 19,46 \$     |
|                   |                |        | 3       | 20,08 \$     |
|                   |                |        | 4       | 20,71 \$     |
|                   |                |        | 5       | 21,42 \$     |
|                   |                |        | 6       | 22,09 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                         | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 700               | Délégué commercial                     |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                        |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                        |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                        |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                        |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                        |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                        |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                        |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                        |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                        |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                        |        | 15      | 39,07 \$     |
| 400               | Technicien en administration           | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                                        |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                                        |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                                        |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                                        |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                                        |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                                        |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                                        |        | 12      | 33,66 \$     |
| 400               | Technicien principal en administration | 5      | 1       | 32,22 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 33,27 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 34,37 \$     |
|                   |                                        |        | 4       | 35,51 \$     |
|                   |                                        |        | 5       | 36,68 \$     |
|                   |                                        |        | 6       | 37,88 \$     |
| 312               | Secrétaire principale                  | 1      | 1       | 32,78 \$     |
|                   |                                        |        | 2       | 33,87 \$     |
|                   |                                        |        | 3       | 34,99 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste            | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|---------------------------|--------|---------|--------------|
| 312               | Secrétaire principale     | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                   |                           |        | 2       | 27,56 \$     |
|                   |                           |        | 3       | 28,48 \$     |
|                   |                           |        | 4       | 29,41 \$     |
|                   |                           |        | 5       | 30,38 \$     |
|                   |                           |        | 6       | 31,39 \$     |
| 311               | Secrétaire de service     | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                   |                           |        | 2       | 22,32 \$     |
|                   |                           |        | 3       | 23,05 \$     |
|                   |                           |        | 4       | 23,82 \$     |
|                   |                           |        | 5       | 24,59 \$     |
|                   |                           |        | 6       | 25,42 \$     |
|                   |                           |        | 7       | 26,24 \$     |
|                   |                           |        | 8       | 27,11 \$     |
|                   |                           |        | 9       | 28,02 \$     |
| 311               | Secrétaire (dactylo)      | 15     | 1       | 20,78 \$     |
|                   |                           |        | 2       | 21,40 \$     |
|                   |                           |        | 3       | 21,98 \$     |
|                   |                           |        | 4       | 22,60 \$     |
|                   |                           |        | 5       | 23,25 \$     |
|                   |                           |        | 6       | 23,93 \$     |
| 301               | Agent de bureau principal | 5      | 1       | 26,44 \$     |
|                   |                           |        | 2       | 27,35 \$     |
|                   |                           |        | 3       | 28,19 \$     |
|                   |                           |        | 4       | 29,15 \$     |
|                   |                           |        | 5       | 30,08 \$     |
| 301               | Agent de bureau           | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                   |                           |        | 2       | 22,00 \$     |
|                   |                           |        | 3       | 22,72 \$     |
|                   |                           |        | 4       | 23,47 \$     |
|                   |                           |        | 5       | 24,32 \$     |
|                   |                           |        | 6       | 25,12 \$     |
|                   |                           |        | 7       | 26,01 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                                                                       | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 504            | Horticulteur                                                                         | 63     | 1       | 20,94 \$     |
|                |                                                                                      |        | 2       | 21,82 \$     |
|                |                                                                                      |        | 3       | 22,77 \$     |
| 431            | Technicien en surveillance junior                                                    | 68     | 1       | 23,79 \$     |
| 433            | Technicien en surveillance junior - brigade                                          |        | 2       | 24,93 \$     |
|                |                                                                                      |        | 3       | 26,14 \$     |
|                |                                                                                      |        | 4       | 27,43 \$     |
|                |                                                                                      |        | 5       | 28,71 \$     |
|                |                                                                                      |        | 6       | 30,08 \$     |
| 430            | Technicien en surveillance                                                           | 70     | 1       | 28,70 \$     |
| 432            | Technicien en surveillance -brigade                                                  |        | 2       | 29,81 \$     |
|                |                                                                                      |        | 3       | 30,99 \$     |
|                |                                                                                      |        | 4       | 32,16 \$     |
|                |                                                                                      |        | 5       | 33,42 \$     |
|                |                                                                                      |        | 6       | 34,71 \$     |
|                |                                                                                      |        | 7       | 36,05 \$     |
|                |                                                                                      |        | 8       | 37,45 \$     |
| 423            | Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité - brigade                 | 69     | 1       | 25,92 \$     |
|                |                                                                                      |        | 2       | 26,94 \$     |
|                |                                                                                      |        | 3       | 27,99 \$     |
| 427            | Technicien en entretien d'équipement - système de sécurité                           |        | 4       | 29,09 \$     |
| 428            | Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux) système de sécurité - brigade |        | 5       | 30,20 \$     |
|                |                                                                                      |        | 6       | 31,32 \$     |
|                |                                                                                      |        | 7       | 32,56 \$     |
|                |                                                                                      |        | 8       | 33,85 \$     |
| 425            | Technicien en électrotechnique                                                       | 10     | 1       | 25,92 \$     |
|                |                                                                                      |        | 2       | 26,69 \$     |
|                |                                                                                      |        | 3       | 27,50 \$     |
|                |                                                                                      |        | 4       | 28,28 \$     |
|                |                                                                                      |        | 5       | 29,18 \$     |
|                |                                                                                      |        | 6       | 30,03 \$     |
|                |                                                                                      |        | 7       | 30,96 \$     |
|                |                                                                                      |        | 8       | 31,86 \$     |
|                |                                                                                      |        | 9       | 32,81 \$     |
|                |                                                                                      |        | 10      | 33,85 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                                     | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 400               | Technicien en administration<br>(Inclut 0,35 % d'équité salariale) | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                                                                    |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                                                                    |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                                                                    |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                                                                    |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                                                                    |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                                                                    |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                                                                    |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                                                                    |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                                                                    |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                                                                    |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                                                                    |        | 12      | 33,66 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                              | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|---------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 700               | Délégué commercial                          |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                             |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                             |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                             |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                             |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                             |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                             |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                             |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                             |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                             |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                             |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                             |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                             |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                             |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                             |        | 15      | 39,07 \$     |
| 205               | Technicien en santé et sécurité (Infirmier) | 10     | 1       | 28,49 \$     |
|                   |                                             |        | 2       | 29,44 \$     |
|                   |                                             |        | 3       | 30,36 \$     |
|                   |                                             |        | 4       | 31,24 \$     |
|                   |                                             |        | 5       | 32,23 \$     |
|                   |                                             |        | 6       | 33,22 \$     |
|                   |                                             |        | 7       | 34,26 \$     |
|                   |                                             |        | 8       | 35,33 \$     |
|                   |                                             |        | 9       | 36,60 \$     |
|                   |                                             |        | 10      | 37,97 \$     |
|                   |                                             |        | 11      | 39,47 \$     |
|                   |                                             |        | 12      | 41,39 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                             | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|--------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 415               | Technicien en arts appliqués et graphiques | 10     | 1       | 22,36 \$     |
|                   |                                            |        | 2       | 23,17 \$     |
|                   |                                            |        | 3       | 24,04 \$     |
|                   |                                            |        | 4       | 24,92 \$     |
|                   |                                            |        | 5       | 25,88 \$     |
|                   |                                            |        | 6       | 26,84 \$     |
|                   |                                            |        | 7       | 27,94 \$     |
|                   |                                            |        | 8       | 28,91 \$     |
|                   |                                            |        | 9       | 30,01 \$     |
|                   |                                            |        | 10      | 31,10 \$     |
|                   |                                            |        | 11      | 32,28 \$     |
|                   |                                            |        | 12      | 33,59 \$     |
| 400               | Technicien en administration               | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                                            |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                                            |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                                            |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                                            |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                                            |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                                            |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                                            |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                                            |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                                            |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                                            |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                                            |        | 12      | 33,66 \$     |
| 400               | Technicien principal en administration     | 5      | 1       | 32,22 \$     |
|                   |                                            |        | 2       | 33,27 \$     |
|                   |                                            |        | 3       | 34,37 \$     |
|                   |                                            |        | 4       | 35,51 \$     |
|                   |                                            |        | 5       | 36,68 \$     |
|                   |                                            |        | 6       | 37,88 \$     |
| 312               | Secrétaire principale                      | 1      | 1       | 32,78 \$     |
|                   |                                            |        | 2       | 33,87 \$     |
|                   |                                            |        | 3       | 34,99 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                                        | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|-------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 312            | Secrétaire principale                                 | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                |                                                       |        | 2       | 27,56 \$     |
|                |                                                       |        | 3       | 28,48 \$     |
|                |                                                       |        | 4       | 29,41 \$     |
|                |                                                       |        | 5       | 30,38 \$     |
|                |                                                       |        | 6       | 31,39 \$     |
| 311            | Secrétaire de service                                 | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                |                                                       |        | 2       | 22,32 \$     |
|                |                                                       |        | 3       | 23,05 \$     |
|                |                                                       |        | 4       | 23,82 \$     |
|                |                                                       |        | 5       | 24,59 \$     |
|                |                                                       |        | 6       | 25,42 \$     |
|                |                                                       |        | 7       | 26,24 \$     |
|                |                                                       |        | 8       | 27,11 \$     |
|                |                                                       |        | 9       | 28,02 \$     |
| 311            | Secrétaire (dactylo)                                  | 15     | 1       | 20,78 \$     |
| 301            | Agent de bureau principal                             | 5      | 1       | 26,44 \$     |
|                |                                                       |        | 2       | 27,35 \$     |
|                |                                                       |        | 3       | 28,19 \$     |
|                |                                                       |        | 4       | 29,15 \$     |
|                |                                                       |        | 5       | 30,08 \$     |
| 301            | Agent de bureau<br>(Inclut 2,54 % d'équité salariale) | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                |                                                       |        | 2       | 22,00 \$     |
|                |                                                       |        | 3       | 22,72 \$     |
|                |                                                       |        | 4       | 23,47 \$     |
|                |                                                       |        | 5       | 24,32 \$     |
|                |                                                       |        | 6       | 25,12 \$     |
|                |                                                       |        | 7       | 26,01 \$     |
| 202            | Commis général                                        | 10     | 1       | 18,88 \$     |
|                |                                                       |        | 2       | 19,46 \$     |
|                |                                                       |        | 3       | 20,08 \$     |
|                |                                                       |        | 4       | 20,71 \$     |
|                |                                                       |        | 5       | 21,42 \$     |
|                |                                                       |        | 6       | 22,09 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste             | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------|--------|---------|--------------|
| 555               | Agent de contrôle          | 67     | 1       | 23,05 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 24,05 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 25,08 \$     |
|                   |                            |        | 4       | 26,10 \$     |
|                   |                            |        | 5       | 27,12 \$     |
|                   |                            |        | 6       | 28,14 \$     |
| 572               | Préposé à l'atelier        | 63     | 1       | 20,81 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 21,70 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 22,63 \$     |
| 451               | Technicien en architecture | 69     | 1       | 26,33 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 27,37 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 28,46 \$     |
|                   |                            |        | 4       | 29,49 \$     |
|                   |                            |        | 5       | 30,63 \$     |
|                   |                            |        | 6       | 31,80 \$     |
|                   |                            |        | 7       | 33,06 \$     |
|                   |                            |        | 8       | 34,37 \$     |
| 435               | Enquêteur Casino Jeux      | 70     | 1       | 28,70 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 29,81 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 30,99 \$     |
|                   |                            |        | 4       | 32,16 \$     |
|                   |                            |        | 5       | 33,42 \$     |
|                   |                            |        | 6       | 34,71 \$     |
|                   |                            |        | 7       | 36,05 \$     |
|                   |                            |        | 8       | 37,45 \$     |
| 429               | Serrurier                  | 68     | 1       | 23,79 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 24,93 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 26,14 \$     |
|                   |                            |        | 4       | 27,43 \$     |
|                   |                            |        | 5       | 28,71 \$     |
|                   |                            |        | 6       | 30,08 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                         | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|--------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 427               | Technicien entretien système de sécurité               | 69     | 1       | 25,92 \$     |
| 428               | Technicien à l'entretien d'équipement (tables de jeux) |        | 2       | 26,94 \$     |
|                   |                                                        |        | 3       | 27,99 \$     |
|                   |                                                        |        | 4       | 29,09 \$     |
|                   |                                                        |        | 5       | 30,20 \$     |
|                   |                                                        |        | 6       | 31,32 \$     |
|                   |                                                        |        | 7       | 32,56 \$     |
|                   |                                                        |        | 8       | 33,85 \$     |
| 890               | Secrétaire principale                                  | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                   |                                                        |        | 2       | 27,56 \$     |
|                   |                                                        |        | 3       | 28,48 \$     |
|                   |                                                        |        | 4       | 29,41 \$     |
|                   |                                                        |        | 5       | 30,38 \$     |
|                   |                                                        |        | 6       | 31,39 \$     |
| 700               | Délégué commercial                                     |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                                        |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                                        |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                                        |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                                        |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                                        |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                                        |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                                        |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                                        |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                                        |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                                        |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                                        |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                                        |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                                        |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                                        |        | 15      | 39,07 \$     |
| 571               | Aide général                                           | 62     | 1       | 20,67 \$     |
|                   |                                                        |        | 2       | 21,27 \$     |
|                   |                                                        |        | 3       | 21,84 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste               | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|------------------------------|--------|---------|--------------|
| 402               | Sommelier                    | 10     | 1       | 22,32 \$     |
|                   |                              |        | 2       | 23,15 \$     |
|                   |                              |        | 3       | 24,02 \$     |
|                   |                              |        | 4       | 24,90 \$     |
|                   |                              |        | 5       | 25,85 \$     |
|                   |                              |        | 6       | 26,82 \$     |
|                   |                              |        | 7       | 27,92 \$     |
|                   |                              |        | 8       | 28,89 \$     |
|                   |                              |        | 9       | 29,99 \$     |
|                   |                              |        | 10      | 31,08 \$     |
|                   |                              |        | 11      | 32,25 \$     |
|                   |                              |        | 12      | 33,56 \$     |
| 400               | Technicien en administration | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                              |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                              |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                              |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                              |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                              |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                              |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                              |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                              |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                              |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                              |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                              |        | 12      | 33,66 \$     |
| 311               | Secrétaire de service        | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                   |                              |        | 2       | 22,32 \$     |
|                   |                              |        | 3       | 23,05 \$     |
|                   |                              |        | 4       | 23,82 \$     |
|                   |                              |        | 5       | 24,59 \$     |
|                   |                              |        | 6       | 25,42 \$     |
|                   |                              |        | 7       | 26,24 \$     |
|                   |                              |        | 8       | 27,11 \$     |
|                   |                              |        | 9       | 28,02 \$     |

STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste  | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------|--------|---------|--------------|
| 301               | Agent de bureau | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                   |                 |        | 2       | 22,00 \$     |
|                   |                 |        | 3       | 22,72 \$     |
|                   |                 |        | 4       | 23,47 \$     |
|                   |                 |        | 5       | 24,32 \$     |
|                   |                 |        | 6       | 25,12 \$     |
|                   |                 |        | 7       | 26,01 \$     |

RESTO-CASINO INC.  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                                                   | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 890               | Secrétaire principale                                                            | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 2       | 27,56 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 3       | 28,48 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 4       | 29,41 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 5       | 30,38 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 6       | 31,39 \$     |
| 700               | Délégué commercial                                                               |        | 1       | 24,94 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 2       | 25,67 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 3       | 26,45 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 4       | 27,23 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 5       | 28,07 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 6       | 29,04 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 7       | 29,90 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 8       | 30,92 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 9       | 31,90 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 10      | 32,93 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 11      | 34,09 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 12      | 35,26 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 13      | 36,50 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 14      | 37,75 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 15      | 39,07 \$     |
| 415               | Technicien en arts appliqués et graphiques<br>(Inclut 0,10 % d'équité salariale) | 10     | 1       | 22,36 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 2       | 23,17 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 3       | 24,04 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 4       | 24,92 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 5       | 25,88 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 6       | 26,84 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 7       | 27,94 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 8       | 28,91 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 9       | 30,01 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 10      | 31,10 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 11      | 32,28 \$     |
|                   |                                                                                  |        | 12      | 33,59 \$     |

RESTO-CASINO INC.  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                      | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 405               | Coordonnateur, du service à la clientèle,<br>Hilton | 69     | 1       | 26,33 \$     |
|                   |                                                     |        | 2       | 27,37 \$     |
|                   |                                                     |        | 3       | 28,46 \$     |
|                   |                                                     |        | 4       | 29,49 \$     |
|                   |                                                     |        | 5       | 30,63 \$     |
|                   |                                                     |        | 6       | 31,80 \$     |
|                   |                                                     |        | 7       | 33,06 \$     |
|                   |                                                     |        | 8       | 34,37 \$     |
| 400               | Technicien en administration                        | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                                                     |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                                                     |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                                                     |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                                                     |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                                                     |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                                                     |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                                                     |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                                                     |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                                                     |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                                                     |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                                                     |        | 12      | 33,66 \$     |
| 400               | Technicien principal en administration              | 5      | 1       | 32,22 \$     |
|                   |                                                     |        | 2       | 33,27 \$     |
|                   |                                                     |        | 3       | 34,37 \$     |
|                   |                                                     |        | 4       | 35,51 \$     |
|                   |                                                     |        | 5       | 36,68 \$     |
|                   |                                                     |        | 6       | 37,88 \$     |
| 311               | Secrétaire de service                               | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                   |                                                     |        | 2       | 22,32 \$     |
|                   |                                                     |        | 3       | 23,05 \$     |
|                   |                                                     |        | 4       | 23,82 \$     |
|                   |                                                     |        | 5       | 24,59 \$     |
|                   |                                                     |        | 6       | 25,42 \$     |
|                   |                                                     |        | 7       | 26,24 \$     |
|                   |                                                     |        | 8       | 27,11 \$     |
|                   |                                                     |        | 9       | 28,02 \$     |

RESTO-CASINO INC.  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU HILTON LAC-LEAMY  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste             | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------|--------|---------|--------------|
| 301               | Agent de bureau            | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 22,00 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 22,72 \$     |
|                   |                            |        | 4       | 23,47 \$     |
|                   |                            |        | 5       | 24,32 \$     |
|                   |                            |        | 6       | 25,12 \$     |
|                   |                            |        | 7       | 26,01 \$     |
| 901               | Agent de bureau - banquets | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                   |                            |        | 2       | 22,00 \$     |
|                   |                            |        | 3       | 22,72 \$     |
|                   |                            |        | 4       | 23,47 \$     |
|                   |                            |        | 5       | 24,32 \$     |
|                   |                            |        | 6       | 25,12 \$     |
|                   |                            |        | 7       | 26,01 \$     |

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                     | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 400               | Technicien en administration                       | 10     | 1       | 22,41 \$     |
|                   |                                                    |        | 2       | 23,22 \$     |
|                   |                                                    |        | 3       | 24,11 \$     |
|                   |                                                    |        | 4       | 24,98 \$     |
|                   |                                                    |        | 5       | 25,94 \$     |
|                   |                                                    |        | 6       | 26,90 \$     |
|                   |                                                    |        | 7       | 28,00 \$     |
|                   |                                                    |        | 8       | 29,05 \$     |
|                   |                                                    |        | 9       | 30,08 \$     |
|                   |                                                    |        | 10      | 31,18 \$     |
|                   |                                                    |        | 11      | 32,35 \$     |
|                   |                                                    |        | 12      | 33,66 \$     |
| 301               | Agent de bureau                                    | 10     | 1       | 21,32 \$     |
|                   |                                                    |        | 2       | 22,00 \$     |
|                   |                                                    |        | 3       | 22,72 \$     |
|                   |                                                    |        | 4       | 23,47 \$     |
|                   |                                                    |        | 5       | 24,32 \$     |
|                   |                                                    |        | 6       | 25,12 \$     |
|                   |                                                    |        | 7       | 26,01 \$     |
| 312               | Adjointe à la direction<br>(Secrétaire principale) | 5      | 1       | 26,67 \$     |
|                   |                                                    |        | 2       | 27,56 \$     |
|                   |                                                    |        | 3       | 28,48 \$     |
|                   |                                                    |        | 4       | 29,41 \$     |
|                   |                                                    |        | 5       | 30,38 \$     |
|                   |                                                    |        | 6       | 31,39 \$     |
| 311               | Adjointe administrative<br>(secrétaire de service) | 10     | 1       | 21,61 \$     |
|                   |                                                    |        | 2       | 22,32 \$     |
|                   |                                                    |        | 3       | 23,05 \$     |
|                   |                                                    |        | 4       | 23,82 \$     |
|                   |                                                    |        | 5       | 24,59 \$     |
|                   |                                                    |        | 6       | 25,42 \$     |
|                   |                                                    |        | 7       | 26,24 \$     |
|                   |                                                    |        | 8       | 27,11 \$     |
|                   |                                                    |        | 9       | 28,02 \$     |

ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS ADMINISTRATIFS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT  
EMPLOIS NON SYNDIQUÉS

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------------|--------|---------|--------------|
| 430               | Technicien en surveillance        | 70     | 1       | 28,70 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 29,81 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 30,99 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 32,16 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 33,42 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 34,71 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 36,05 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 37,45 \$     |
| 431               | Technicien en surveillance junior | 68     | 1       | 23,79 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 24,93 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 26,14 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 27,43 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 28,71 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 30,08 \$     |
| 427               | Technicien système sécurité       | 69     | 1       | 25,92 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 26,94 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 27,99 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 29,09 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 30,20 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 31,32 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 32,56 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 33,85 \$     |
| 419               | Technicien entretien jeux         | 69     | 1       | 26,02 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 27,00 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 28,03 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 29,10 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 30,15 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 31,28 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 32,49 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 33,73 \$     |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste              | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|-----------------------------|--------|---------|--------------|
| 401            | Hôte exécutif               | 69     | 1       | 26,93 \$     |
|                |                             |        | 2       | 27,97 \$     |
|                |                             |        | 3       | 29,03 \$     |
|                |                             |        | 4       | 30,06 \$     |
|                |                             |        | 5       | 31,20 \$     |
|                |                             |        | 6       | 32,36 \$     |
|                |                             |        | 7       | 33,63 \$     |
|                |                             |        | 8       | 34,89 \$     |
| 830            | Chef de partie              | 10     | 1       | 27,60 \$     |
|                |                             |        | 2       | 28,64 \$     |
| 315            | Préposé SAC                 | 67     | 1       | 23,29 \$     |
| 316            | Préposé gestion des valeurs |        | 2       | 24,30 \$     |
| 555            | Agent de contrôle           |        | 3       | 25,35 \$     |
|                |                             |        | 4       | 26,38 \$     |
|                |                             |        | 5       | 27,43 \$     |
|                |                             |        | 6       | 28,48 \$     |
| 550            | Agent de sécurité           | 66     | 1       | 22,91 \$     |
|                |                             |        | 2       | 23,90 \$     |
|                |                             |        | 3       | 24,94 \$     |
|                |                             |        | 4       | 26,04 \$     |
|                |                             |        | 5       | 27,15 \$     |
| 259            | Commis entrepôt             | 65     | 1       | 22,04 \$     |
|                |                             |        | 2       | 22,88 \$     |
|                |                             |        | 3       | 23,69 \$     |
|                |                             |        | 4       | 24,62 \$     |
|                |                             |        | 5       | 25,52 \$     |
| 826            | Premier cuisinier           | 9      | 1       | 25,16 \$     |
|                |                             |        | 2       | 26,21 \$     |
| 840            | Hôte / hôtesse SAM          | 6      | 1       | 23,54 \$     |
|                |                             |        | 2       | 24,35 \$     |
| 828            | Cuisinier                   | 5      | 1       | 21,98 \$     |
|                |                             |        | 2       | 22,96 \$     |
| 837            | Préposé en salubrité        | 4      | 1       | 21,17 \$     |
|                |                             |        | 2       | 22,08 \$     |
| 570            | Commis VIP                  | 63     | 1       | 21,30 \$     |
|                |                             |        | 2       | 22,16 \$     |
|                |                             |        | 3       | 23,02 \$     |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONT-TREMBLANT  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                                       | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 531            | Voiturier *                                          | 63     | 1       | 16,35 \$     |
|                |                                                      |        | 2       | 17,06 \$     |
|                |                                                      |        | 3       | 17,78 \$     |
| 519            | Préposé accueil et confort de la clientèle*          | 63     | 1       | 15,60 \$     |
|                |                                                      |        | 2       | 16,27 \$     |
|                |                                                      |        | 3       | 17,32 \$     |
| 519            | Préposé accueil et confort de la clientèle (estival) | 62     | 1       | 21,17 \$     |
|                |                                                      |        | 2       | 21,73 \$     |
|                |                                                      |        | 3       | 22,30 \$     |
| 860            | Préposé bar*                                         | 3      | 1       | 18,23 \$     |
| 865            | Équipier banquets *                                  |        | 1       | 20,25 \$     |
| 850            | Commis débarrasseur *                                | 2      | 1       | 17,19 \$     |
| 845            | Serveur, Salle à manger *                            | 1      | 1       | 15,45 \$     |
|                | Serveur, Banquets *                                  |        |         |              |
|                | Serveur, Bar à alcool *                              |        |         |              |
| 215            | Préposé aux jeux électroniques *                     |        | 1       | 19,60 \$     |
| 215            | Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux*         |        | 1       | 27,20 \$     |
| 201            | Croupier*                                            |        | 1       | 18,74 \$     |
|                |                                                      |        | 2       | 19,85 \$     |
|                |                                                      |        | 3       | 21,01 \$     |
|                |                                                      |        | 4       | 22,26 \$     |
|                |                                                      |        | 5       | 23,55 \$     |
|                |                                                      |        | 6       | 24,91 \$     |
|                |                                                      |        | 7       | 26,35 \$     |
|                | Croupier - poker*                                    |        | 1       | 18,69 \$     |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE MONTRÉAL

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire |
|----------------|---------|--------------|
| Croupier       | 1       | 18,65 \$     |
|                | 2       | 19,74 \$     |
|                | 3       | 20,88 \$     |
|                | 4       | 22,09 \$     |
|                | 5       | 23,38 \$     |
|                | 6       | 24,72 \$     |
|                | 7       | 26,08 \$     |

\*Taux moyen pourboires garantis

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 3,34 \$       |
|                | 2       | 3,36 \$       |
|                | 3       | 3,39 \$       |
|                | 4       | 3,43 \$       |
|                | 5       | 3,46 \$       |
|                | 6       | 3,49 \$       |
|                | 7       | 3,51 \$       |

\*Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou  
supérieur à 4,50\$/heure

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 18,40 \$      |
|                | 2       | 19,49 \$      |
|                | 3       | 20,63 \$      |
|                | 4       | 21,84 \$      |
|                | 5       | 23,13 \$      |
|                | 6       | 24,47 \$      |
|                | 7       | 25,83 \$      |

\*Taux moyen pourboires garantis

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 3,63 \$       |
|                | 2       | 3,65 \$       |
|                | 3       | 3,67 \$       |
|                | 4       | 3,70 \$       |
|                | 5       | 3,72 \$       |
|                | 6       | 3,75 \$       |
|                | 7       | 3,78 \$       |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS POKER DU CASINO DE MONTRÉAL

| *Taux moyen pourboires garantis |         | 01-04-2019    |
|---------------------------------|---------|---------------|
| Corps d'emploi                  | Échelon | Taux horaire* |
| Croupier poker *                | 1       | 18,32 \$      |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL  
UNITÉ SÉCURITÉ

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste              | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|-----------------------------|--------|---------|--------------|
| 555            | Agent de contrôle           | 67     | 1       | 23,29 \$     |
| 556            | Agent de contrôle - brigade |        | 2       | 24,30 \$     |
|                |                             |        | 3       | 25,35 \$     |
|                |                             |        | 4       | 26,38 \$     |
|                |                             |        | 5       | 27,43 \$     |
|                |                             |        | 6       | 28,48 \$     |
| 550            | Agent de sécurité           | 66     | 1       | 22,91 \$     |
| 551            | Agent de sécurité - brigade |        | 2       | 23,90 \$     |
|                |                             |        | 3       | 24,94 \$     |
|                |                             |        | 4       | 26,04 \$     |
|                |                             |        | 5       | 27,15 \$     |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                                   | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|--------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 401            | Hôte exécutif                                    | 69     | 1       | 26,93 \$     |
|                |                                                  |        | 2       | 27,97 \$     |
|                |                                                  |        | 3       | 29,03 \$     |
|                |                                                  |        | 4       | 30,06 \$     |
|                |                                                  |        | 5       | 31,20 \$     |
|                |                                                  |        | 6       | 32,36 \$     |
|                |                                                  |        | 7       | 33,63 \$     |
|                |                                                  |        | 8       | 34,89 \$     |
| 426            | Technicien à l'entretien de l'équipement         | 69     | 1       | 26,30 \$     |
| 450            | Technicien en électromécanique                   |        | 2       | 27,26 \$     |
| 503            | Électricien                                      |        | 3       | 28,27 \$     |
| 507            | Mécanicien de machines fixes                     |        | 4       | 29,34 \$     |
|                |                                                  |        | 5       | 30,46 \$     |
|                |                                                  |        | 6       | 31,61 \$     |
|                |                                                  |        | 7       | 32,82 \$     |
|                |                                                  |        | 8       | 34,08 \$     |
| 508            | Plombier                                         | 68     | 1       | 24,15 \$     |
| 508            | Préposé à l'entretien électromécanique, cuisines |        | 2       | 25,31 \$     |
|                |                                                  |        | 3       | 26,48 \$     |
|                |                                                  |        | 4       | 27,72 \$     |
|                |                                                  |        | 5       | 29,07 \$     |
|                |                                                  |        | 6       | 30,40 \$     |
| 210            | Préposé aux machines à sous                      | 67     | 1       | 23,29 \$     |
| 302            | Caissier                                         |        | 2       | 24,30 \$     |
| 502            | Préposé entretien d'immeubles                    |        | 3       | 25,35 \$     |
| 505            | Préposé à l'entretien mécanique                  |        | 4       | 26,38 \$     |
| 540            | Régulateur                                       |        | 5       | 27,43 \$     |
|                |                                                  |        | 6       | 28,48 \$     |
| 215            | Préposé aux jeux électroniques*                  |        | 1       | 19,60 \$     |
| 215            | Préposé aux jeux électroniques - Multi jeux*     |        | 1       | 27,20 \$     |
| 318            | Hôte (hautes mises)                              | 66     | 1       | 22,91 \$     |
|                |                                                  |        | 2       | 27,15 \$     |

\* Employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                | Classe | Échelon | Taux<br>horaire |
|-------------------|-----------------------------------------------|--------|---------|-----------------|
| 222               | Coursier/caissier                             | 66     | 1       | 22,91 \$        |
| 305               | Préposé au Keno                               |        | 2       | 23,90 \$        |
| 309               | Caissier-chambre forte / client / interne     |        | 3       | 24,94 \$        |
| 310               | Préposé au comptage                           |        | 4       | 26,04 \$        |
| 317               | Préposé à l'accueil (SAC)                     |        | 5       | 27,15 \$        |
| 340               | Magasinier                                    |        |         |                 |
| 500               | Préposé entretien extérieur et stationnements |        |         |                 |
| 325               | Préposé hautes mises                          | 65     | 1       | 22,04 \$        |
|                   |                                               |        | 2       | 22,88 \$        |
|                   |                                               |        | 3       | 23,69 \$        |
|                   |                                               |        | 4       | 24,62 \$        |
|                   |                                               |        | 5       | 25,52 \$        |
| 308               | Agent de corroboration                        | 64     | 1       | 21,77 \$        |
| 520               | Couturier                                     |        | 2       | 22,53 \$        |
|                   |                                               |        | 3       | 23,42 \$        |
|                   |                                               |        | 4       | 24,33 \$        |
| 307               | Commis à l'entrée de données (VIP)            | 63     | 1       | 21,30 \$        |
| 510               | Préposé entretien ménager (léger)             |        | 2       | 22,16 \$        |
| 570               | Commis de service (hautes mises)              |        | 3       | 23,02 \$        |
| 512               | Préposé entretien ménager (lourd)             | 63     | 1       | 21,30 \$        |
|                   |                                               |        | 2       | 22,16 \$        |
|                   |                                               |        | 3       | 23,28 \$        |
| 511               | Préposé aux vestiaires *                      | 63     | 1       | 15,60 \$        |
|                   |                                               |        | 2       | 16,27 \$        |
|                   |                                               |        | 3       | 17,32 \$        |
| 531               | Voiturier *                                   | 63     | 1       | 16,35 \$        |
|                   |                                               |        | 2       | 17,06 \$        |
|                   |                                               |        | 3       | 17,78 \$        |
| 521               | Préposé aux uniformes                         | 62     | 1       | 21,17 \$        |
|                   |                                               |        | 2       | 21,73 \$        |
|                   |                                               |        | 3       | 22,30 \$        |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL  
UNITÉ RESTO-CASINO

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|-----------------------------------|--------|---------|--------------|
| 830            | Chef de partie cuisinier, Atelier | 10 H   | 1       | 29,72 \$     |
|                |                                   |        | 2       | 30,83 \$     |
| 830            | Chef de partie cuisinier          | 10     | 1       | 27,60 \$     |
|                | Chef de partie pâtissier          |        | 2       | 28,64 \$     |
|                | Chef de partie pâtissier, Atelier |        |         |              |
|                | Chef de partie boulanger          |        |         |              |
|                | Chef de partie boulanger, Atelier |        |         |              |
|                | Chef de partie décorateur         |        |         |              |
| 826            | Premier cuisinier                 | 9      | 1       | 25,16 \$     |
|                |                                   |        | 2       | 26,21 \$     |
| 827            | Garde-manger                      | 8      | 1       | 23,54 \$     |
|                |                                   |        | 2       | 24,58 \$     |
| 880            | Magasinier                        | 66     | 1       | 22,91 \$     |
|                |                                   |        | 2       | 23,90 \$     |
|                |                                   |        | 3       | 24,94 \$     |
|                |                                   |        | 4       | 26,04 \$     |
|                |                                   |        | 5       | 27,15 \$     |
| 840            | Hôte, Salle à manger              | 6      | 1       | 23,54 \$     |
|                |                                   |        | 2       | 24,35 \$     |
| 828            | Cuisinier, Atelier                | 5H     | 1       | 23,99 \$     |
| 840            | Hôte Expérience, Atelier          |        | 2       | 25,06 \$     |
| 828            | Cuisinier                         | 5      | 1       | 21,98 \$     |
| 828            | Pâtissier                         |        | 2       | 22,96 \$     |
| 828            | Pâtissier, Atelier                |        |         |              |
| 828            | Boulangier, Atelier               |        |         |              |
| 873            | Préposé, Boutique                 |        |         |              |
| 871            | Préposé casse-croûte *            |        | 1       | 22,03 \$     |
|                | (incluant équité salariale)       |        | 2       | 23,12 \$     |
| 837            | Préposé en salubrité              | 4      | 1       | 21,17 \$     |
| 861            | Préposé, Libre-service            |        | 2       | 22,08 \$     |
| 870            | Préposé cafétéria                 |        |         |              |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE MONTRÉAL  
UNITÉ RESTO-CASINO

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste              | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------|--------|---------|--------------|
| 860               | Préposé, Bar à alcool *     | 3      | 1       | 18,23 \$     |
| 850               | Commis débarrasseur *       | 2      | 1       | 17,17 \$     |
| 851               | Commis de suite *           |        |         |              |
| 852               | Commis, Bar *               |        |         |              |
| 845               | Serveur, Bar à alcool *     | 1      | 1       | 15,45 \$     |
|                   | Serveur, Salle à manger*    |        |         |              |
|                   | Serveur sommelier, Atelier* |        |         |              |
|                   | Serveur suiteur, Atelier*   |        |         |              |
|                   | Serveur, Banquets *         |        |         |              |
| 865               | Équipier banquets *         |        | 1       | 20,25 \$     |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE CHARLEVOIX

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire |
|----------------|---------|--------------|
| Croupier       | 1       | 18.65 \$     |
|                | 2       | 19,74 \$     |
|                | 3       | 20,88 \$     |
|                | 4       | 22,09 \$     |
|                | 5       | 23,38 \$     |
|                | 6       | 24,72 \$     |
|                | 7       | 26,08 \$     |

\*Taux moyen pourboires garantis

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 3.34 \$       |
|                | 2       | 3,36 \$       |
|                | 3       | 3,39 \$       |
|                | 4       | 3,43 \$       |
|                | 5       | 3,46 \$       |
|                | 6       | 3,49 \$       |
|                | 7       | 3,51 \$       |

\*Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou  
supérieur à 4,50\$/heure

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 18.40 \$      |
|                | 2       | 19,49 \$      |
|                | 3       | 20,63 \$      |
|                | 4       | 21,84 \$      |
|                | 5       | 23,13 \$      |
|                | 6       | 24,47 \$      |
|                | 7       | 25,83 \$      |

\*Taux moyen pourboires garantis

01-04-2019

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 3.63 \$       |
|                | 2       | 3,65 \$       |
|                | 3       | 3,67 \$       |
|                | 4       | 3,70 \$       |
|                | 5       | 3,72 \$       |
|                | 6       | 3,75 \$       |
|                | 7       | 3,78 \$       |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DE CHARLEVOIX

| *Taux moyen pourboires garantis |         | 01-04-2019    |
|---------------------------------|---------|---------------|
| Corps d'emploi                  | Échelon | Taux horaire* |
| Croupier poker *                | 1       | 18,32 \$      |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
UNITÉ SÉCURITÉ

01-04-2019

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-------------------|--------|---------|--------------|
| 550               | Agent de sécurité | 66     | 1       | 22,46 \$     |
|                   |                   |        | 2       | 23,43 \$     |
|                   |                   |        | 3       | 24,45 \$     |
|                   |                   |        | 4       | 25,53 \$     |
|                   |                   |        | 5       | 26,62 \$     |
| 555               | Agent de contrôle | 67     | 1       | 22,83 \$     |
|                   |                   |        | 2       | 23,82 \$     |
|                   |                   |        | 3       | 24,85 \$     |
|                   |                   |        | 4       | 25,86 \$     |
|                   |                   |        | 5       | 26,89 \$     |
|                   |                   |        | 6       | 27,92 \$     |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2020

| Corps d'emploi | Titre du poste                           | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 401            | Hôte exécutif                            | 69     | 1       | 26,93 \$     |
|                |                                          |        | 2       | 27,97 \$     |
|                |                                          |        | 3       | 29,03 \$     |
|                |                                          |        | 4       | 30,06 \$     |
|                |                                          |        | 5       | 31,20 \$     |
|                |                                          |        | 6       | 32,36 \$     |
|                |                                          |        | 7       | 33,63 \$     |
|                |                                          |        | 8       | 34,89 \$     |
| 426            | Technicien à l'entretien de l'équipement | 69     | 1       | 26,30 \$     |
|                |                                          |        | 2       | 27,26 \$     |
|                |                                          |        | 3       | 28,27 \$     |
|                |                                          |        | 4       | 29,34 \$     |
|                |                                          |        | 5       | 30,46 \$     |
|                |                                          |        | 6       | 31,61 \$     |
|                |                                          |        | 7       | 32,82 \$     |
|                |                                          |        | 8       | 34,08 \$     |
| 503            | Préposé à l'entretien électromécanique   | 68     | 1       | 24,15 \$     |
|                |                                          |        | 2       | 25,31 \$     |
|                |                                          |        | 3       | 26,48 \$     |
|                |                                          |        | 4       | 27,72 \$     |
|                |                                          |        | 5       | 29,07 \$     |
|                |                                          |        | 6       | 30,40 \$     |
| 210            | Préposé aux machines à sous              | 67     | 1       | 23,29 \$     |
| 302            | Caissier                                 |        | 2       | 24,30 \$     |
|                |                                          |        | 3       | 25,35 \$     |
|                |                                          |        | 4       | 26,38 \$     |
|                |                                          |        | 5       | 27,43 \$     |
|                |                                          |        | 6       | 28,48 \$     |
| 305            | Préposé au Keno                          | 66     | 1       | 22,91 \$     |
| 317            | Préposé à l'accueil                      |        | 2       | 23,90 \$     |
| 340            | Magasinier                               |        | 3       | 24,94 \$     |
| 502            | Préposé entretien d'immeubles            |        | 4       | 26,04 \$     |
|                |                                          |        | 5       | 27,15 \$     |
| 318            | Hôte service hautes mises                | 66     | 1       | 22,91 \$     |
|                |                                          |        | 2       | 27,15 \$     |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|---------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 215               | Préposés aux jeux électroniques*                  |        | 1       | 19,60 \$     |
| 512               | Préposé à l'entretien ménager<br>(travaux lourds) | 63     | 1       | 21,30 \$     |
|                   |                                                   |        | 2       | 22,16 \$     |
|                   |                                                   |        | 3       | 23,28 \$     |
| 511               | Préposé au vestiaire *                            | 63     | 1       | 15,60 \$     |
|                   |                                                   |        | 2       | 16,27 \$     |
|                   |                                                   |        | 3       | 17,32 \$     |
| 510               | Préposé entretien ménager<br>(travaux courants)   |        | 1       | 21,17 \$     |
|                   |                                                   |        | 2       | 21,73 \$     |
| 515               | Aide entretien immeubles                          |        | 3       | 22,48 \$     |

\*employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DE CHARLEVOIX  
UNITÉ RESTO-CASINO

01-04-2019

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                   | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|----------------------------------|--------|---------|--------------|
| 830               | Chef de partie                   | 10     | 1       | 27,06 \$     |
|                   |                                  |        | 2       | 28,08 \$     |
| 840               | Hôte                             | 6      | 1       | 23,08 \$     |
|                   |                                  |        | 2       | 23,87 \$     |
| 828               | Cuisinier                        | 5      | 1       | 21,55 \$     |
|                   |                                  |        | 2       | 22,51 \$     |
| 871               | Préposé comptoir/ casse-croûte * |        | 1       | 21,60 \$     |
|                   | (incluant équité salariale)      |        | 2       | 22,67 \$     |
| 837               | Préposé en salubrité             | 4      | 1       | 20,75 \$     |
| 861               | Préposé, station libre-service   |        | 2       | 21,65 \$     |
| 838               | Commis cuisine-salubrité         |        |         |              |
| 860               | Préposé aux bars *               | 3      | 1       | 17,87\$      |
| 853               | Commis restauration *            | 2      | 1       | 16,85 \$     |
| 851               | Commis de suite *                |        |         |              |
| 852               | Commis, Bar *                    | 2      | 1       | 16,52 \$     |
| 845               | Serveur, Bar à jus *             | 1      | 1       | 15,15 \$     |
|                   | Serveur*                         |        |         |              |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DU LAC-LEAMY

**01-04-2019**

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire |
|----------------|---------|--------------|
| Croupier       | 1       | 18,65 \$     |
|                | 2       | 19,74 \$     |
|                | 3       | 20,88 \$     |
|                | 4       | 22,09 \$     |
|                | 5       | 23,38 \$     |
|                | 6       | 24,72 \$     |
|                | 7       | 26,08 \$     |

\*Taux moyen pourboires garantis

**01-04-2019**

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 3,34 \$       |
|                | 2       | 3,36 \$       |
|                | 3       | 3,39 \$       |
|                | 4       | 3,43 \$       |
|                | 5       | 3,46 \$       |
|                | 6       | 3,49 \$       |
|                | 7       | 3,51 \$       |

\*Taux horaire si le pourboire moyen est égal ou  
supérieur à 4,50\$/heure

**01-04-2019**

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 18,40 \$      |
|                | 2       | 19,49 \$      |
|                | 3       | 20,63 \$      |
|                | 4       | 21,84 \$      |
|                | 5       | 23,13 \$      |
|                | 6       | 24,47 \$      |
|                | 7       | 25,83 \$      |

\*Taux moyen pourboires garantis

**01-04-2019**

| Corps d'emploi | Échelon | Taux horaire* |
|----------------|---------|---------------|
| Croupier       | 1       | 3,63 \$       |
|                | 2       | 3,65 \$       |
|                | 3       | 3,67 \$       |
|                | 4       | 3,70 \$       |
|                | 5       | 3,72 \$       |
|                | 6       | 3,75 \$       |
|                | 7       | 3,78 \$       |

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES CROUPIERS DU CASINO DU LAC-LEAMY

| *Taux moyen pourboires garantis |         | 01-04-2019    |
|---------------------------------|---------|---------------|
| Corps d'emploi                  | Échelon | Taux horaire* |
| Croupier poker *                | 1       | 18,32 \$      |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
UNITÉ SÉCURITÉ (\*)

01-04-2017

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-------------------|--------|---------|--------------|
| 550               | Agent de sécurité | 66     | 1       | 21,59 \$     |
|                   |                   |        | 2       | 22,52 \$     |
|                   |                   |        | 3       | 23,50 \$     |
|                   |                   |        | 4       | 24,54 \$     |
|                   |                   |        | 5       | 25,59 \$     |

(\*) Convention collective échue. En négociation

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2019

| Corps d'emploi | Titre du poste                               | Classe | Échelon | Taux horaire |
|----------------|----------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 401            | Hôte exécutif                                | 69     | 1       | 26,40 \$     |
|                |                                              |        | 2       | 27,42 \$     |
|                |                                              |        | 3       | 28,46 \$     |
|                |                                              |        | 4       | 29,47 \$     |
|                |                                              |        | 5       | 30,59 \$     |
|                |                                              |        | 6       | 31,73 \$     |
|                |                                              |        | 7       | 32,97 \$     |
|                |                                              |        | 8       | 34,21 \$     |
| 426            | Technicien à l'entretien d'équipement        | 69     | 1       | 25,78 \$     |
| 450            | Technicien en électromécanique               |        | 2       | 26,73 \$     |
|                |                                              |        | 3       | 27,72 \$     |
|                |                                              |        | 4       | 28,76 \$     |
|                |                                              |        | 5       | 29,86 \$     |
|                |                                              |        | 6       | 30,99 \$     |
|                |                                              |        | 7       | 32,18 \$     |
|                |                                              |        | 8       | 33,41 \$     |
| 210            | Préposé aux machines à sous                  | 67     | 1       | 22,83 \$     |
| 302            | Caissier gestion des valeurs                 |        | 2       | 23,82 \$     |
| 302            | Caissier client-Keno                         |        | 3       | 24,85 \$     |
| 330            | Ambassadeur Casino                           |        | 4       | 25,86 \$     |
|                |                                              |        | 5       | 26,89 \$     |
|                |                                              |        | 6       | 27,92 \$     |
| 310            | Préposé au comptage                          | 66     | 1       | 22,46 \$     |
| 317            | Préposé à l'accueil                          |        | 2       | 23,43 \$     |
| 340            | Magasinier                                   |        | 3       | 24,45 \$     |
|                |                                              |        | 4       | 25,53 \$     |
|                |                                              |        | 5       | 26,62 \$     |
| 318            | Hôte (hautes mises)                          | 66     | 1       | 22,46 \$     |
|                |                                              |        | 2       | 26,62 \$     |
| 215            | Préposé aux jeux électroniques - multi-jeux* |        | 1       | 26,67 \$     |
| 215            | Préposé aux jeux électroniques*              |        | 1       | 19,22 \$     |
| 307            | Commis à l'entrée de données                 | 63     | 1       | 20,88 \$     |
| 570            | Commis (VIP)                                 |        | 2       | 21,73 \$     |
|                |                                              |        | 3       | 22,57 \$     |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
ÉCHELLE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
UNITÉ GÉNÉRALE

01-04-2019

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-------------------------------|--------|---------|--------------|
| 560               | Portier *                     | 63     | 1       | 18,87 \$     |
|                   |                               |        | 2       | 19,56 \$     |
|                   |                               |        | 3       | 20,34 \$     |
| 513               | Préposé au quai d'accostage * | 63     | 1       | 15,29 \$     |
| 531               | Voiturier*                    |        | 2       | 15,95 \$     |
|                   |                               |        | 3       | 16,65 \$     |
| 511               | Préposé aux vestiaires *      | 63     | 1       | 15,29 \$     |
|                   |                               |        | 2       | 15,95 \$     |
|                   |                               |        | 3       | 16,98 \$     |

\*employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS  
UNITÉ RESTO-CASINO DU LAC-LEAMY

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                          | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 830               | Chef de partie                          | 10     | 1       | 27,60 \$     |
|                   |                                         |        | 2       | 28,64 \$     |
| 826               | Premier cuisinier                       | 9      | 1       | 25,16 \$     |
|                   | Premier pâtissier                       |        | 2       | 26,21 \$     |
| 827               | Garde manger                            | 8      | 1       | 23,54 \$     |
|                   |                                         |        | 2       | 24,58 \$     |
| 840               | Hôte                                    | 6      | 1       | 23,54 \$     |
|                   |                                         |        | 2       | 24,35 \$     |
| 828               | Cuisinier / pâtissier                   | 5      | 1       | 21,98 \$     |
|                   |                                         |        | 2       | 22,96 \$     |
| 828               | Aide-cuisinier                          | 15     | 1       | 20,34 \$     |
| 870               | Préposé, cafétéria                      | 5      | 1       | 21,98 \$     |
|                   |                                         |        | 2       | 22,78 \$     |
| 837               | Préposé en salubrité                    | 4      | 1       | 21,17 \$     |
| 861               | Préposé, Station libre-service          |        | 2       | 22,08 \$     |
| 860               | Préposé aux bars *                      | 3      | 1       | 18,23 \$     |
| 850               | Commis débarrasseur (commis aux bars) * | 2      | 1       | 17,19 \$     |
| 845               | Serveur *                               | 1      | 1       | 15,45 \$     |
| 865               | Équipier banquets *                     |        | 1       | 20,25 \$     |

\*employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY  
UNITÉ RESTO-(HILTON LAC-LEAMY)

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                        | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|---------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 830               | Chef de partie                        | 10     | 1       | 27,60 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 28,64 \$     |
| 826               | Premier cuisinier / premier pâtissier | 9      | 1       | 25,16 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 26,21 \$     |
| 840               | Hôte                                  | 6      | 1       | 23,54 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 24,35 \$     |
| 828               | Cuisinier / pâtissier                 | 5      | 1       | 21,98 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 22,96 \$     |
| 828               | Aide-cuisinier                        | 15     | 1       | 20,34 \$     |
| 837               | Préposé en salubrité                  | 4      | 1       | 21,17 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 22,08 \$     |
| 860               | Préposé aux bars *                    | 3      | 1       | 18,23 \$     |
| 862               | Préposé terrasse *                    |        |         |              |
| 850               | Commis débarrasseur (commis au bar) * | 2      | 1       | 17,19 \$     |
| 845               | Serveur, Banquets *                   | 1      | 1       | 15,45 \$     |
|                   | Serveur, Salles à manger *            |        |         |              |
|                   | Serveur, Service aux chambres *       |        |         |              |
|                   | Serveur, Bar à alcool *               |        |         |              |
| 920               | Concierge - service à la clientèle    |        | 1       | 22,91 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 23,90 \$     |
|                   |                                       |        | 3       | 24,94 \$     |
|                   |                                       |        | 4       | 26,04 \$     |
|                   |                                       |        | 5       | 27,15 \$     |
| 902               | Préposé à la réception                |        | 1       | 22,29 \$     |
| 903               | Préposé aux réservations              |        | 2       | 23,04 \$     |
| 908               | Vérificateur de nuit                  |        | 3       | 23,89 \$     |
|                   |                                       |        | 4       | 24,76 \$     |
|                   |                                       |        | 5       | 25,64 \$     |
| 905               | Préposé aux mini-bars                 |        | 1       | 21,98 \$     |
|                   |                                       |        | 2       | 22,78 \$     |
| 904               | Chasseur *                            |        | 1       | 17,55 \$     |
|                   | Valet de nuit *                       |        | 2       | 18,37 \$     |
|                   |                                       |        | 3       | 19,15 \$     |
|                   |                                       |        | 4       | 19,71 \$     |

\*employés à pourboire

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU HILTON LAC-LEAMY  
UNITÉ RESTO-(HILTON LAC-LEAMY)

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste              | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------|--------|---------|--------------|
| 865               | Équipier banquets *         |        | 1       | 20,25 \$     |
| 521               | Préposé lingerie et couture |        | 1       | 21,60 \$     |
|                   |                             |        | 2       | 22,19 \$     |
|                   |                             |        | 3       | 22,78 \$     |
| 340               | Magasinier                  | 66     | 1       | 22,91 \$     |
|                   |                             |        | 2       | 23,90 \$     |
|                   |                             |        | 3       | 24,94 \$     |
|                   |                             |        | 4       | 26,04 \$     |
|                   |                             |        | 5       | 27,15 \$     |

\*employés à pourboires

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU CASINO DU LAC-LEAMY  
UNITÉ SERVEILLANCE (\*)

01-04-2017

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                    | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|-----------------------------------|--------|---------|--------------|
| 430               | Technicien en surveillance        | 70     | 1       | 27,59 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 28,66 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 29,78 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 30,91 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 32,12 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 33,36 \$     |
|                   |                                   |        | 7       | 34,65 \$     |
|                   |                                   |        | 8       | 36,00 \$     |
| 431               | Technicien en surveillance junior | 68     | 1       | 22,86 \$     |
|                   |                                   |        | 2       | 23,96 \$     |
|                   |                                   |        | 3       | 25,13 \$     |
|                   |                                   |        | 4       | 26,36 \$     |
|                   |                                   |        | 5       | 27,60 \$     |
|                   |                                   |        | 6       | 28,91 \$     |

(\*) Convention collective échue. En négociation

SOCIÉTÉ DES CASINOS DU QUÉBEC  
STRUCTURE SALARIALE DES EMPLOYÉS SYNDIQUÉS DU JEU EN LIGNE

01-04-2020

| Corps<br>d'emploi | Titre du poste                                                     | Classe | Échelon | Taux horaire |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------|---------|--------------|
| 755               | Préposé, Centre de service<br>Agent Clavardage                     | 10     | 1       | 19,30 \$     |
|                   |                                                                    |        | 2       | 19,93 \$     |
|                   |                                                                    |        | 3       | 20,59 \$     |
|                   |                                                                    |        | 4       | 21,28 \$     |
|                   |                                                                    |        | 5       | 21,98 \$     |
|                   |                                                                    |        | 6       | 22,72 \$     |
| 755               | Préposé, Centre de service principal<br>Agent Clavardage principal | 05     | 1       | 24,05 \$     |
|                   |                                                                    |        | 2       | 24,85 \$     |
|                   |                                                                    |        | 3       | 25,67 \$     |
|                   |                                                                    |        | 4       | 26,51 \$     |
|                   |                                                                    |        | 5       | 27,42 \$     |
|                   |                                                                    |        | 6       | 28,27 \$     |

## **QUESTION 120 – ONGLET 3**

### **Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux**

#### **SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL-CADRE En date du 31 mars 2021**

##### **LOTO-QUÉBEC, ÉTABLISSEMENTS DE JEUX ET NTER**

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement subventionné;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

##### **SECTEUR CASINOS**

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier au secteur Casinos, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RRPE;
- Programme flexible d'assurance collective particulier au secteur Casinos;
- Programme de rémunération incitative;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Stationnement fourni;
- Trois programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière (maximum : 250 \$ par année) et conditionnement physique (maximum : 250 \$ par année);
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE).

## QUESTION 120 – ONGLET 3

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL DU PERSONNEL SYNDIQUÉ ET NON SYNDIQUÉ

##### LOTO-QUÉBEC, ÉTABLISSEMENTS DE JEUX ET NTER

- Régime de retraite du secteur public (RREGOP);
- Assurances collectives :
  - SPGQ : Régime des employés du gouvernement
  - Autres : Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification de la retraite;
- Programme de reconnaissance;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et de formation académique;
- Selon les groupes et conventions négociées, horaire variable et horaire d'été, stationnement subventionné;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congés à traitement différé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

##### SECTEUR CASINOS

- Régime de retraite à prestations déterminées particulier au secteur Casinos, le régime présente plusieurs similitudes importantes au RREGOP;
- Programme flexible d'assurance collective particulier au secteur Casinos;
- Programme d'aide aux employés;
- Programme de planification à la retraite;
- Garderie en milieu de travail à Montréal et au Lac-Leamy (locaux offerts à un CPE);
- Selon les politiques de la Société : remboursement des frais de déplacement pour affaires et des frais d'association professionnelle lorsque requis pour l'exercice des fonctions; programme de formation professionnelle et programme de développement personnel (formation académique) subventionnés;
- Programme de rémunération incitative selon les groupes et conventions négociées;
- Gamme complète de congés avec et sans traitement : congé de maternité, congés parentaux, absence pour obligations familiales, congé autofinancé, congé sans traitement pour affaires personnelles.

## QUESTION 120 – ONGLET 3

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE

##### OBJECTIFS DU RÉGIME

- Reconnaître la contribution des employés au succès de la Société;
- Maintenir un niveau élevé de motivation et de rendement afin d'atteindre les objectifs d'affaires de la Société.

##### DÉCLENCHEUR

- Depuis l'année financière 2014-2015, le boni n'est versé que si le bénéfice net présenté au budget est atteint à 100 %.

##### CONDITIONS D'ADMISSIBILITÉ

- L'employé a fait preuve d'un rendement au moins satisfaisant au cours de la période de référence;
- L'employé est à l'emploi de la Société à la fin de l'année financière;
- Les employés à pourboires sont exclus du programme;
- Les employés syndiqués STTLQ (depuis 2017-2018) et SPGQ (depuis 2019-2020) sont exclus du programme et la valeur du boni a été intégrée à leur salaire.

##### MODALITÉS DE PAIEMENT

- Une fois par année, après vérification des données financières;
- En pourcentage des gains réalisés pendant la période de référence.

##### COMPOSANTES DU PROGRAMME

Les objectifs sont déterminés au début de l'exercice financier et approuvés par le Conseil d'administration.

La rémunération incitative est propre à chaque secteur et elle est répartie en trois composantes :

##### Objectifs financiers (40 %)

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation de leur unité;
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de bénéfices d'exploitation pondérés des unités d'affaires.

## QUESTION 120 – ONGLET 3

### Détails de la politique salariale, rémunération, bonis et avantages sociaux

#### PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION INCITATIVE (suite)

##### **Mobilisation des employés (30 %)**

- **Unités d'affaires** : la moitié (15%) est fondée sur un indicateur de convergence, c'est-à-dire la proportion de la population adulte se prévalant de notre offre de produits dans plus d'une famille de produits (7 produits). L'autre moitié (15%) est fondée sur des indicateurs de mobilisation propres à chaque secteur d'affaires.
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de mobilisation pondérée des unités d'affaires.

##### **Satisfaction de la clientèle (30 %)**

- **Unités d'affaires** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle (sondage);
- **Secteurs corporatifs** : selon l'atteinte des objectifs de la mesure de satisfaction de la clientèle pondérés des unités d'affaires.

#### **VALEUR DE LA RÉMUNÉRATION INCITATIVE**

Le boni cible varie selon le niveau hiérarchique :

- Personnel de soutien et technique : 4,8 %
- Professionnel et cadres de supervision : 6 %
- Cadres intermédiaires : 9 %
- Cadres supérieurs : 12 %
- Cadres dirigeants : 20 %

Le boni maximum peut atteindre 1,5 fois la cible. Par ailleurs, il se peut aussi qu'aucun boni ne soit payable.

***Aucune rémunération incitative n'a été versée pour l'exercice 2020-2021.***

### **QUESTION 121 – ONGLET 4**

Les prévisions de départ à la retraite pour les 3 prochaines années et le plan de remplacement

Nous n'avons établi aucune prévision de départ à la retraite pour les trois prochaines années. Le tableau suivant présente les retraites réelles de la dernière année :

| <b>Année</b> | <b>Loto-Québec et ses filiales</b> |
|--------------|------------------------------------|
| 2020-2021    | 118                                |

## QUESTION 122 – ONGLET 5

Nom de tous les administrateurs et des membres de la direction de la Société, le poste occupé, leur rémunération totale, en incluant les bonis, indemnités de départ et avantages sociaux pour 2020-2021.

| Rémunération des administrateurs<br>Année financière 2020-2021 |                                         |                       |                                                  |                      |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| Administrateurs                                                | Rémunération pour présence aux réunions | Rémunération annuelle | Rémunération à titre de président(e) d'un comité | Rémunération totale  |
| Fortin, H.                                                     | 55 106,00 \$                            | 19 947,00 \$          | 18 417,50 \$                                     | <b>93 470,50 \$</b>  |
| Albert, Alain                                                  | 31 242,80 \$                            | 9 975,00 \$           | 3 740,00 \$                                      | <b>44 957,80 \$</b>  |
| Bastien, Donald <sup>(1)</sup>                                 | 10 296,00 \$                            | 7 047,86 \$           | 2 805,00 \$                                      | <b>20 148,86 \$</b>  |
| Blais, Jean-François                                           | 30 888,00 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>40 863,00 \$</b>  |
| Cohen, Maud                                                    | 9 672,00 \$                             | 9 755,77 \$           | - \$                                             | <b>19 427,77 \$</b>  |
| Côté, Marie                                                    | 13 728,00 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>23 703,00 \$</b>  |
| Delorme, Hugo                                                  | 12 792,00 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>22 767,00 \$</b>  |
| Gauthier, Dominique                                            | 12 540,30 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>22 515,30 \$</b>  |
| Goodwin, Nathalie                                              | 31 512,00 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>41 487,00 \$</b>  |
| McDonald, Ann                                                  | 32 448,00 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>42 423,00 \$</b>  |
| Perrault, Anie                                                 | 14 352,00 \$                            | 9 975,00 \$           | - \$                                             | <b>24 327,00 \$</b>  |
| Yam, Katy <sup>(2)</sup>                                       | 2 808,00 \$                             | 2 927,51 \$           | - \$                                             | <b>5 735,51 \$</b>   |
| <b>Total</b>                                                   | <b>257 385,10 \$</b>                    | <b>119 478,14 \$</b>  | <b>24 962,50 \$</b>                              | <b>401 825,74 \$</b> |

(1) Jusqu'au 15 décembre 2020

(2) À partir du 16 décembre 2020

| <b>Haute direction 2020-2021</b>                                |                                      |                              |                            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Titre</b>                                                    | <b>Titulaire</b>                     | <b>Salaire<br/>2020-2021</b> | <b>Boni <sup>(1)</sup></b> |
| Présidente et chef de la direction                              | Lynne Roiter                         | 435 908 \$                   |                            |
| Président des opérations, Casinos                               | Kevin Taylor                         | 328 455 \$                   |                            |
| Présidente des opérations Loteries et VP aux affaires publiques | Isabelle Jean                        | 267 593 \$                   |                            |
| VPC aux Technologies de l'information                           | Denis Daly                           | 262 826 \$                   |                            |
| Secrétaire générale et VP Direction juridique                   | Marie-Christine Tremblay             | 254 563 \$                   |                            |
| Président des opérations, Établissements de jeux                | Stéphane Fraser                      | 248 642 \$                   |                            |
| VPC Immobilier                                                  | Michel Gasse                         | 236 400 \$                   |                            |
| VPC Jeu responsable, communications et engagement sociétal      | Benoit Lefrançois                    | 224 224 \$                   |                            |
| VPC aux Finances et à l'administration                          | Marie-Claude Tremblay <sup>(2)</sup> | 186 813 \$                   |                            |
| VPC Talent et culture                                           | Sylvain Carrier <sup>(3)</sup>       | 171 177 \$                   |                            |

*(1) Aucun boni pour l'année financière 2020-2021*

*(2) À partir du 26 juin 2020. Mme Johanne Rock a occupé le poste jusqu'au 25 juin 2020. Un montant de 232 671 \$ lui a été versé.*

*(3) À partir du 27 juin 2020. M. Michel Lalonde a occupé le poste jusqu'au 26 juin 2020. Un montant de 68 419 \$ lui a été versé.*

### **QUESTION 123 – ONGLET 6**

Détails des sommes dépensées en publicité afin de faire la promotion des différentes activités de jeux en ligne

Le montant dépensé est de 6 M\$.

## QUESTION 124 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2020-2021

### LOTÉRIES <sup>(1)</sup>

| RÉGION                                         | 2020-2021          |
|------------------------------------------------|--------------------|
| Laval, Laurentides, Lanaudière                 | 148 048 000        |
| Montréal                                       | 156 601 000        |
| Québec, Chaudière-Appalaches                   | 90 404 000         |
| Mauricie, Bois-Francs                          | 51 537 000         |
| Estrie                                         | 26 049 000         |
| Saguenay, Lac St-Jean, Côte-Nord               | 45 169 000         |
| Bas St-Laurent, Gaspésie, Îles-de-la-Madeleine | 33 884 000         |
| Abitibi, Nord-du-Québec                        | 17 854 000         |
| Montréal                                       | 139 995 000        |
| Outaouais                                      | 35 042 000         |
| <b>TOTAL <sup>(2)</sup></b>                    | <b>744 583 000</b> |

<sup>(1)</sup> Les données de ventes comprennent les billets gratuits.

<sup>(2)</sup> Excluant les ventes de jeux en ligne.

Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

## QUESTION 124 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2020-2021

### SECTEUR CASINOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                                   | 2020-2021        |
|---------------------------------------------------|------------------|
| <b>CASINOS TERRESTRES</b>                         |                  |
|                                                   |                  |
| <b>TABLES DE JEU</b>                              | <b>13 599 \$</b> |
| <b>MACHINES À SOUS</b>                            | <b>64 792 \$</b> |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>                      | <b>(4 856)\$</b> |
| <b>RESTAURATION</b>                               | <b>4 842 \$</b>  |
| <b>INTERSECTEURS</b>                              | <b>(1 962)\$</b> |
| <b>SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES</b>              | <b>76 415 \$</b> |
|                                                   |                  |
| <b>SALONS DE JEUX</b>                             |                  |
|                                                   |                  |
| <b>ALV</b>                                        | <b>10 179 \$</b> |
| <b>KENO</b>                                       | <b>0 \$</b>      |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>                      | <b>10 \$</b>     |
| <b>SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX</b>                  | <b>10 189 \$</b> |
|                                                   |                  |
| <b>TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX</b> | <b>86 604 \$</b> |

**QUESTION 124 – ONGLET 7**

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2020-2021

**BINGOS**

(EN MILLIERS DE DOLLARS)

| RÉGION                | 2020-2021       |
|-----------------------|-----------------|
| ABITIBI-TÉMISCAMINGUE | 21 \$           |
| BAS ST-LAURENT        | 2 \$            |
| CHAUDIÈRE-APPALACHES  | 24 \$           |
| CÔTE-NORD             | 0 \$            |
| ESTRIE                | 0 \$            |
| GASPÉSIE              | 8 \$            |
| LANAUDIÈRE            | 287 \$          |
| LAURENTIDES           | 544 \$          |
| LAVAL                 | 484 \$          |
| MAURICIE, BOIS-FRANCS | 367 \$          |
| MONTÉRÉGIE            | 743 \$          |
| MONTRÉAL              | 420 \$          |
| OUTAOUAIS             | 0 \$            |
| QUÉBEC                | 714 \$          |
| SAGUENAY-LAC-ST-JEAN  | 0 \$            |
| <b>TOTAL</b>          | <b>3 614 \$</b> |

## QUESTION 124 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2020-2021

### LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

| SECTEUR               | 2020-2021         |
|-----------------------|-------------------|
| Bas-St-Laurent        | 13 204 \$         |
| Centre-du-Québec      | 12 550 \$         |
| Estrie                | 17 321 \$         |
| Laurentides - Abitibi | 19 333 \$         |
| Laval                 | 23 227 \$         |
| Mauricie - Lanaudière | 14 900 \$         |
| Montréal              | 16 329 \$         |
| Montréal              | 17 667 \$         |
| Outaouais             | 23 149 \$         |
| Québec                | 6 356 \$          |
| Saguenay              | 20 648 \$         |
| <b>TOTAL</b>          | <b>213 797 \$</b> |

## QUESTION 124 – ONGLET 7

Ventilation des revenus de Loto-Québec par région, par secteur d'activité et par produit pour 2020-2021

### JEUX EN LIGNE (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                     | 2020-2021            |
|-------------------------------------|----------------------|
|                                     |                      |
| <b>JEUX EN LIGNE <sup>(1)</sup></b> | <b>368 330 \$ \$</b> |

<sup>(1)</sup> Incluant les produits de loteries et casinos.

### QUESTION 125 – ONGLET 8

Nombre d'appareils de loterie vidéo pour 2020-2021, ventilé par région et par type d'établissement et précisions des revenus associés à ces appareils

| Secteur * au 31 mars 2021   | Bars         |
|-----------------------------|--------------|
|                             |              |
| Laval                       | 971          |
|                             |              |
| Montréal                    | 2 282        |
|                             |              |
| Québec                      | 819          |
|                             |              |
| Mauricie - Lanaudière       | 636          |
|                             |              |
| Estrie                      | 639          |
|                             |              |
| Centre-du-Québec            | 578          |
|                             |              |
| Saguenay                    | 510          |
|                             |              |
| Bas-Saint-Laurent           | 523          |
|                             |              |
| Laurentides - Abitibi       | 635          |
|                             |              |
| Montréal                    | 812          |
|                             |              |
| Outaouais                   | 702          |
|                             |              |
| <b>Total de la province</b> | <b>9 107</b> |

\* Le système ne permet pas d'obtenir les données séparées selon la région.

En ce qui a trait aux revenus, nous vous référons à l'onglet 7.

### QUESTION 126 – ONGLET 9

Détail des revenus et dépenses pour chacun des casinos pour 2020-2021 et les prévisions pour les années à venir

*Vous trouverez ci-joint les données pour 2020-2021. En ce qui concerne les prévisions pour les années à venir et les données par casino, il s'agit de données commerciales confidentielles.*

#### Secteur Casinos (en milliers de \$)

|                                        | Total casinos, incluant<br>corporatif |
|----------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Produits</b>                        |                                       |
| Jeux                                   | 73 295 \$                             |
| Restauration et hébergement            | 5 133 \$                              |
| Élimination transactions intersecteurs | (1 962)\$                             |
|                                        | <b>76 466 \$</b>                      |
| Aliments et boissons                   | 1 756 \$                              |
| Redevances (incluant TPS/TVQ)          | (598)\$                               |
| <b>Coût des ventes</b>                 | <b>1 158 \$</b>                       |
|                                        |                                       |
| <b>Bénéfice brut</b>                   | <b>75 308 \$</b>                      |
|                                        |                                       |
| Charges                                | 262 119 \$                            |
| Élimination transactions intersecteurs | (1 962)\$                             |
| Amortissement des immobilisations      | 54 073 \$                             |
| Revenus et frais divers                | 5 079 \$                              |
| TPS/TVQ                                | 10 023 \$                             |
|                                        | <b>329 332 \$</b>                     |
| <b>Résultat d'exploitation</b>         | <b>(254 024)\$</b>                    |

*Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.*

## QUESTION 127 - ONGLET 10

### Le détail des charges d'exploitation

#### RÉSULTATS COMPARATIFS

au 31 mars  
(en milliers de dollars)

|                                                         | 2021 *         | Réel<br>2020   |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>Charges des activités d'exploitation</u></b>      |                |                |
| Loteries                                                | 222 822        | 205 112        |
| Casinos                                                 | 415 773        | 589 186        |
| Établissements de jeux                                  | 68 392         | 97 824         |
| <b>Charges totales des activités<br/>d'exploitation</b> | <b>706 987</b> | <b>892 122</b> |

*\* Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.*

### **QUESTION 128 – ONGLET 11**

Pour chaque mois et pour chaque année depuis la mise en service d'espacejeux.com, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs ayant atteint la mise maximale autorisée, les objectifs et prévisions, nombre de personnes ayant misé une somme au poker, profits issus du poker)

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société dont l'offre de jeu en ligne est en concurrence avec près de 2 000 sites illégaux.

### QUESTION 129 - ONGLET 12

Les statistiques d'utilisation du pari sportif, ventilées par type de pari. Donner notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux, le taux de redistribution

#### VENTES ET REMISES - PARIS SUR ÉVÉNEMENT <sup>(1)</sup> (en milliers de dollars)

| JEUX                         | 2019-20 | 2020-21 * |
|------------------------------|---------|-----------|
| <b>MISE-O-JEU</b>            |         |           |
| Ventes                       | 87 363  | 66 095    |
| Remises                      | 57 400  | 42 734    |
| <i>Taux de remise</i>        | 65,7%   | 64,7%     |
| <b>MISE-O-JEU +</b>          |         |           |
| Ventes                       | 23 695  | 28 571    |
| Remises                      | 18 178  | 22 873    |
| <i>Taux de remise</i>        | 76,7%   | 80,1%     |
| <b>Pool Mise-o-jeu</b>       |         |           |
| Ventes                       | 393     | 221       |
| Remises                      | 272     | 163       |
| <i>Taux de remise</i>        | 69,4%   | 73,4%     |
| <b>PRÉDICTIONS</b>           |         |           |
| Ventes                       | 607     | 647       |
| Remises                      | 364     | 388       |
| <i>Taux de remise</i>        | 60,0%   | 60,0%     |
| <b><u>TOTAL DES JEUX</u></b> |         |           |
| Ventes                       | 88 363  | 95 535    |
| Remises                      | 58 036  | 66 157    |
| <i>Taux de remise</i>        | 65,7%   | 69,2%     |

Note 1 : inclut les ventes en ligne.

|                                  |           |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Nombre de mises annuelles</b> |           |           |
| <b>MISE-O-JEU</b>                | 7 435 326 | 6 555 997 |
| <b>PRÉDICTIONS</b>               | 121 337   | 129 311   |
| <b>Pool Mise-o-jeu</b>           | 22 687    | -         |

\* Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

### **QUESTION 130 – ONGLET 13**

Toutes les sommes investies pour sensibiliser les clients des casinos et salons de jeux aux impacts de la consommation d'alcool sur le jeu.

Cette information n'est pas disponible tel que demandé car les montants affectés à la sensibilisation à la consommation d'alcool sont inclus à l'intérieur de différents programmes, dont notamment :

- Tous les employés appelés à servir de l'alcool doivent suivre la formation obligatoire offerte par Educ'Alcool et l'institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec;
- Un rappel de cette formation est faite périodiquement;
- La sensibilisation à la consommation d'alcool fait aussi partie du programme de jeu responsable;
- Le logo Educ'Alcool figure sur les menus des bars afin de sensibiliser la clientèle à une consommation modérée.

### QUESTION 131 - ONGLET 14

Par casino, par aire de restauration, la liste et leur rémunération annuelle globale, des chefs cuisiniers et de tout autre personnel cadre en charge des cuisines.

Les salaires versés en début d'exercice aux cadres en mise à pied temporaire en raison de la COVID-19 figurent dans la section en jaune.

| Période   | Établissement    | Aire de restauration                    | Rémunération annuelle globale | AVS sur rém. globale | Boni | AVS sur bonis | Total      | Date de la mise à pied temporaire |
|-----------|------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|----------------------|------|---------------|------------|-----------------------------------|
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Administration - Resto Montréal         | 157 248 \$                    | 46 925 \$            | *    | *             | 204 173 \$ |                                   |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Administration - Hilton                 | 94 182 \$                     | 28 105 \$            | *    | *             | 122 288 \$ |                                   |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Administration - Hilton                 | 83 200 \$                     | 24 828 \$            | *    | *             | 108 028 \$ |                                   |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Cadres cuisines - Resto Montréal        | 30 773 \$                     | 9 183 \$             | *    | *             | 39 956 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Cadres cuisines - Resto Montréal        | 41 841 \$                     | 12 486 \$            | *    | *             | 54 327 \$  | 2020-10-05                        |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Administration - Resto Montréal         | 57 199 \$                     | 17 069 \$            | *    | *             | 74 268 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Administration - Resto Montréal         | 56 147 \$                     | 16 755 \$            | *    | *             | 72 902 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Administration - Resto Montréal         | 57 789 \$                     | 17 245 \$            | *    | *             | 75 034 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Administration - Resto Montréal         | 55 423 \$                     | 16 539 \$            | *    | *             | 71 962 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO MONTREAL   | Administration - Resto Montréal         | 41 199 \$                     | 12 294 \$            | *    | *             | 53 494 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO CHARLEVOIX | Bars - Resto Charlevoix                 | 46 957 \$                     | 14 013 \$            | *    | *             | 60 969 \$  | 2020-10-02                        |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy | 55 649 \$                     | 16 606 \$            | *    | *             | 72 255 \$  | 2020-10-13                        |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Cuisine Caf & Banquet - Resto Lac-Leamy | 58 298 \$                     | 17 397 \$            | *    | *             | 75 695 \$  | 2020-10-13                        |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Administration - Hilton                 | 53 350 \$                     | 15 921 \$            | *    | *             | 69 271 \$  | 2020-10-11                        |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Administration - Hilton                 | 51 955 \$                     | 15 504 \$            | *    | *             | 67 459 \$  | 2020-10-11                        |
| 2020-2021 | RESTO LAC LEAMY  | Administration - Hilton                 | 109 044 \$                    | 32 540 \$            | *    | *             | 141 584 \$ | 2021-01-11                        |

\* Aucun boni ne sera versé pour l'exercice 2020-2021.

<sup>(1)</sup> Salaire annualisé

<sup>(2)</sup> Salaire versé en début d'exercice avant les mises à pied temporaires

**QUESTION 132 – ONGLET 15**

Par casino et par aire de restauration les coûts d'aménagement des aires de restauration

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement pour les aires de restauration en 2020-2021.

## QUESTION 133 - ONGLET 16

### Liste des salaires annualisés (incluant les avantages sociaux) de tous les cadres par casino pour 2020-2021

*Cette liste exclut les cadres oeuvrant pour la restauration, ainsi que les superviseurs.*

*Les salaires versés en début d'exercice aux cadres en mise à pied temporaire en raison de la COVID-19 figurent dans la section en jaune.*

| Casino                | Nom CC                                        | Rémunération<br>annuelle globale | AVS sur rém.<br>globale | Boni | AVS sur Boni | Total      | Date de la mise à pied<br>temporaire |
|-----------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|------|--------------|------------|--------------------------------------|
| CASINO LAC LEAMY      | Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy          | 99 923 \$                        | 29 819 \$               | *    | *            | 129 742 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Services Techniques - Casino du Lac-Leamy     | 109 096 \$                       | 32 556 \$               | *    | *            | 141 652 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Direction générale- Casino du Lac-Leamy       | 115 482 \$                       | 34 461 \$               | *    | *            | 149 943 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Direction générale- Casino du Lac-Leamy       | 111 280 \$                       | 33 208 \$               | *    | *            | 144 488 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Direction générale- Casino du Lac-Leamy       | 133 744 \$                       | 39 911 \$               | *    | *            | 173 655 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Direction générale- Casino du Lac-Leamy       | 133 453 \$                       | 39 824 \$               | *    | *            | 173 277 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Direction générale- Casino du Lac-Leamy       | 165 506 \$                       | 49 389 \$               | *    | *            | 214 895 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Direction générale- Casino du Lac-Leamy       | 111 280 \$                       | 33 208 \$               | *    | *            | 144 488 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl     | 111 280 \$                       | 33 208 \$               | *    | *            | 144 488 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl     | 98 197 \$                        | 29 303 \$               | *    | *            | 127 500 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Entretien ménager -Casino Mtl                 | 75 816 \$                        | 22 625 \$               | *    | *            | 98 441 \$  |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Serv.techniques des bâtiments -Casino Mtl     | 86 757 \$                        | 25 890 \$               | *    | *            | 112 646 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Direction générale- Casino Mtl                | 112 154 \$                       | 33 468 \$               | *    | *            | 145 622 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Direction générale- Casino Mtl                | 103 459 \$                       | 30 874 \$               | *    | *            | 134 333 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Direction générale- Casino Mtl                | 94 536 \$                        | 28 211 \$               | *    | *            | 122 747 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Direction générale- Casino Mtl                | 132 080 \$                       | 39 415 \$               | *    | *            | 171 495 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Direction générale- Casino Mtl                | 138 403 \$                       | 41 302 \$               | *    | *            | 179 705 \$ |                                      |
| CASINO MONTREAL       | Direction générale- Casino Mtl                | 133 869 \$                       | 39 948 \$               | *    | *            | 173 817 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Dir.opérations machines à sous -Casino Charl. | 86 757 \$                        | 25 890 \$               | *    | *            | 112 646 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Dir.opérations machines à sous -Casino Charl. | 110 323 \$                       | 32 922 \$               | *    | *            | 143 245 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Administration -Casino Charl.                 | 102 003 \$                       | 30 439 \$               | *    | *            | 132 442 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Direction générale- Casino Charl.             | 92 518 \$                        | 27 609 \$               | *    | *            | 120 127 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Direction générale- Casino Charl.             | 95 118 \$                        | 28 385 \$               | *    | *            | 123 503 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Direction générale- Casino Charl.             | 99 798 \$                        | 29 781 \$               | *    | *            | 129 580 \$ |                                      |
| CASINO CHARLEVOIX     | Direction générale- Casino Charl.             | 115 190 \$                       | 34 375 \$               | *    | *            | 149 565 \$ |                                      |
| CASINO MONT TREMBLANT | Supervision- Casino Mt-Tremblant              | 103 813 \$                       | 30 979 \$               | *    | *            | 134 792 \$ |                                      |
| CASINO MONT TREMBLANT | Direction - Casino Mt-Tremblant               | 123 074 \$                       | 36 727 \$               | *    | *            | 159 801 \$ |                                      |
| CASINO LAC LEAMY      | Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy          | 59 290 \$                        | 17 693 \$               | *    | *            | 76 983 \$  | 2020-10-11                           |
| CASINO LAC LEAMY      | Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy          | 33 812 \$                        | 10 090 \$               | *    | *            | 43 902 \$  | 2020-10-11                           |
| CASINO LAC LEAMY      | Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy          | 65 163 \$                        | 19 446 \$               | *    | *            | 84 609 \$  | 2020-10-11                           |
| CASINO LAC LEAMY      | Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy          | 46 224 \$                        | 13 794 \$               | *    | *            | 60 018 \$  | 2020-10-11                           |
| CASINO LAC LEAMY      | Tables de jeux - Casino du Lac-Leamy          | 34 240 \$                        | 10 218 \$               | *    | *            | 44 458 \$  | 2020-10-11                           |

| Casino            | Nom CC                                     | Rémunération<br>annuelle globale | AVS sur rém.<br>globale | Boni | AVS sur Boni | Total     | Date de la mise à pied<br>temporaire |
|-------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|------|--------------|-----------|--------------------------------------|
| CASINO LAC LEAMY  | Direction générale- Casino du Lac-Leamy    | 53 499 \$                        | 15 965 \$               | *    | *            | 69 464 \$ | 2020-10-11                           |
| CASINO LAC LEAMY  | Ventes - Casino du Lac Leamy               | 57 297 \$                        | 17 098 \$               | *    | *            | 74 395 \$ | 2020-10-14                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl | 61 204 \$                        | 18 264 \$               | *    | *            | 79 468 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations machines à sous -Casino Mtl | 61 055 \$                        | 18 220 \$               | *    | *            | 79 275 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 32 745 \$                        | 9 772 \$                | *    | *            | 42 516 \$ | 2020-10-12                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 64 812 \$                        | 19 341 \$               | *    | *            | 84 152 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 58 240 \$                        | 17 380 \$               | *    | *            | 75 619 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 63 340 \$                        | 18 902 \$               | *    | *            | 82 242 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 59 422 \$                        | 17 732 \$               | *    | *            | 77 154 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 54 551 \$                        | 16 279 \$               | *    | *            | 70 830 \$ | 2020-10-01                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 43 229 \$                        | 12 900 \$               | *    | *            | 56 129 \$ | 2020-07-21                           |
| CASINO MONTREAL   | Dir.opérations tables de jeux- Casino Mtl  | 43 226 \$                        | 12 899 \$               | *    | *            | 56 125 \$ | 2020-07-21                           |
| CASINO MONTREAL   | Service des valeurs - Caisses -Casino Mtl  | 23 829 \$                        | 7 111 \$                | *    | *            | 30 940 \$ | 2020-10-14                           |
| CASINO CHARLEVOIX | Caisse et chambre forte - Casino Charl.    | 65 304 \$                        | 19 488 \$               | *    | *            | 84 792 \$ | 2020-10-17                           |

\* Aucun boni ne sera versé pour l'exercice 2020-2021.

<sup>(1)</sup> Salaire annualisé

<sup>(2)</sup> Salaire versé en début d'exercice avant les mises à pied temporaires

### **QUESTION 134 – ONGLET 17**

Par casino et par salle de spectacles, le coût d'aménagement et de fonctionnement des salles de spectacles

Les salles de spectacles des casinos sont gérées en impartition. Durant tout l'exercice 2020-2021, ces salles ont été fermées en raison de la pandémie COVID-19.

#### Casino de Montréal

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement en 2020-2021. En ce qui concerne les coûts de fonctionnement, la gestion de la salle de spectacles a été confiée à la firme Groupe Bazz inc., à la suite d'un appel d'offres public. Ce contrat est échu depuis le 2 septembre 2020 et un appel d'offres aura lieu afin de trouver un nouveau fournisseur pour l'opération et la programmation du Cabaret du Casino de Montréal.

#### Casino du Lac-Leamy

Il n'y a eu aucun coût d'aménagement en 2020-2021. La gestion de la salle de spectacles a été confiée à la firme 3GE, à la suite d'un appel d'offres public.

### **QUESTION 135 – ONGLET 18**

Par casino et par salle de spectacles, les revenus, les dépenses, les bénéfices nets et les profits.

En ce qui a trait aux informations pour l'ensemble des casinos, nous vous référons à l'onglet 9.

Pour ce qui est des informations concernant chaque casino et les salles de spectacles, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société. Par ailleurs, les salles de spectacles ont été fermées en 2020-2021 en raison de la pandémie.

### **QUESTION 136 – ONGLET 19**

Toute note, évaluation ou étude concernant la mise en place d'un nouveau casino dans la région de Québec, spécifiquement concernant les impacts sociaux économiques sur les gens vivants dans la région de Québec, sur le tourisme et sur les autres casinos du Québec.

L'étude visant à évaluer les impacts d'un déménagement du Salon de jeux de Québec et d'une bonification de l'offre de jeux dans la région de Québec a été rendue publique et est disponible sur le site de Loto-Québec au [www.lotoquebec.com](http://www.lotoquebec.com).

### **QUESTION 137 – ONGLET 20**

Toute note, évaluation ou étude concernant la fermeture du Salon de jeux dans la région de la Capitale-Nationale, notamment pour déterminer les coûts directs de la fermeture et l'impact sur la population de la ville de Québec.

Voir réponse à l'onglet 19.

**QUESTION 1 – ONGLET 21**

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 10 ans. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.

Il n'y a eu aucune somme versée à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives en 2020-2021.

## **QUESTION 2 – ONGLET 22**

Total des sommes versées suite à des amendes ou constat d'infraction depuis 2010. Ventilation par année et par organisme de régulation.

En 2021, un montant de 147 015 \$ a été payé au Centre d'analyse des opérations et déclarations financières du Canada (CANAFE).

Cette pénalité découlait d'un examen de conformité effectué en 2012 sur lequel Loto-Québec a reçu une pénalité en raison de manquements que CANAFE a qualifié « d'administratifs ».

### QUESTION 3 – ONGLET 23

Total des sommes versées dans les programmes de commandites depuis 2010. Ventilation par année, par type de programme et par région administrative.

| COMMANDITES 2020-2021                      |                   |                    |
|--------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Événements                                 | Montant 2020-2021 | Région             |
| Festival Juste pour rire                   | 1 560 000 \$      | Montréal           |
| L'International des Feux Loto-Québec       | 1 091 208 \$      |                    |
| Festival international de Jazz de Montréal | 250 000 \$        |                    |
| Les FrancoFolies de Montréal               | 725 000 \$        |                    |
| Montréal en lumière                        | 200 000 \$        |                    |
| Osheaga                                    | 200 000 \$        |                    |
| Igloofest                                  | 45 000 \$         |                    |
| Fierté Mtl                                 | 225 000 \$        |                    |
| Montréal Complètement cirque               | 230 000 \$        |                    |
| Fondation athlète d'excellence             | 50 000 \$         |                    |
| Défi sportif                               | 40 000 \$         |                    |
| Olympiques spéciaux                        | 20 000 \$         | 4 636 208 \$       |
| ComediHa! Fest                             | 1 000 000 \$      | Capitale-Nationale |
| Festival d'été de Québec                   | 500 000 \$        |                    |
| Les Grands Feux Loto-Québec                | 425 000 \$        |                    |
| Festibièrre                                | 10 000 \$         |                    |
| Carnaval de Québec                         | 400 000 \$        |                    |
| Festif Baie-St-Paul                        | 30 000 \$         |                    |
| Challenge Casino de Charlevoix             | 10 000 \$         |                    |
| Rodéo de Charlevoix                        | 10 000 \$         |                    |
| Expo Donnacona                             | 20 000 \$         | 2 405 000 \$       |

|                                                       |            |                                      |
|-------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------|
| Foire gourmande de l'Abitibi-Témiscamingue            | 14 000 \$  | <b>Abitibi-Témiscamingue</b>         |
| Festival H2O, Amos                                    | 14 000 \$  | 28 000 \$                            |
| Les Grandes fêtes du Saint-Laurent, Rimouski          | 125 000 \$ | <b>Bas-St-Laurent</b>                |
| Festival Éole en musique, Matane                      | 18 000 \$  | 143 000 \$                           |
| Festival de la poutine, Drummondville                 | 35 000 \$  | <b>Centre-du-Québec</b>              |
| Festival du cochon, Sainte-Perpétue                   | 15 000 \$  | 50 000 \$                            |
| Festivent St-Jean Chrysostome                         | 182 000 \$ | <b>Chaudière-Appalaches</b>          |
| Festival Promutuel de la relève de Thetford Mines     | 60 000 \$  | 242 000 \$                           |
| Vieux quai en fête, Sept-Îles                         | 10 000 \$  | <b>Côte-Nord</b>                     |
| Festival Eau Grand Air, Baie Comeau                   | 10 000 \$  | 20 000 \$                            |
| La Fête du Lac des Nations, Sherbrooke                | 100 000 \$ | <b>Estrie</b>                        |
| Festival des traditions du monde de Sherbrooke        | 75 000 \$  | 175 000 \$                           |
| Festival Musique du bout du monde, Gaspé              | 32 000 \$  | <b>Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine</b> |
| Festival International Contes en Îles de la Madeleine | 7 500 \$   |                                      |
| Concours de châteaux de sable, Cap-aux-Meules         | 5 000 \$   | 44 500 \$                            |
| Oktoberfest                                           | 30 000 \$  | <b>Lanaudière</b>                    |
|                                                       |            | 30 000 \$                            |
| Festival Diapason                                     | 15 000 \$  | <b>Laval</b>                         |
| Festival des bieres de Laval                          | 15 000 \$  | 30 000 \$                            |
| Festival de blues de Tremblant                        | 60 000 \$  | <b>Laurentides</b>                   |
|                                                       |            | 60 000 \$                            |
| Festivoix de Trois-Rivières                           | 215 000 \$ | <b>Mauricie</b>                      |
| Festival Western de St-Tite                           | 105 000 \$ |                                      |
| Grand Prix de Trois-Rivières                          | 30 000 \$  |                                      |

|                                            |                     |                             |
|--------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Festival Classica St-Lambert               | 50 000 \$           | <b>Montréal</b>             |
| Régates internationales de Valleyfield     | 50 000 \$           | 100 000 \$                  |
| Festival en août, Chibougamau              | 10 000 \$           | <b>Nord-du-Québec</b>       |
|                                            |                     | 10 000 \$                   |
| Les grands feux du Casino du Lac-Leamy     | 400 000 \$          | <b>Outaouais</b>            |
| Festival de montgolfières de Gatineau      | 170 000 \$          |                             |
| Bluesfest Ottawa                           | 60 000 \$           | 630 000 \$                  |
| Festival des rythmes du monde de Saguenay  | 135 000 \$          | <b>Saguenay-Lac-St-Jean</b> |
| Jonquière en musique                       | 42 000 \$           |                             |
| Traversée internationale du lac Saint-Jean | 28 000 \$           | 205 000 \$                  |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>9 158 708 \$</b> |                             |
|                                            |                     |                             |

#### **QUESTION 4 – ONGLET 24**

Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010.  
Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation  
par année, par poste de dépense et par type de publicité.

| <b>SECTEURS</b> | <b>2020-2021</b> |
|-----------------|------------------|
| Loteries        | 17,6 M\$         |
| Casinos         | 8,0 M\$          |
| Bingo / Kinzo   | 0,13 M\$         |
| Corporatif      | 0,4 M\$          |

### QUESTION 5 – ONGLET 25

Total des sommes versées aux employés dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.

Durant la pandémie, seules les fournitures de bureau ont été remboursées aux employés. À ce titre, les montants suivants ont été payés :

| Avril<br>2020 | Mai<br>2020 | Juin<br>2020 | Juil.<br>2020 | Août<br>2020 | Sept.<br>2020 | Oct.<br>2020 | Nov.<br>2020 | Déc.<br>2020 | Janv.<br>2021 | Fév.<br>2021 | Mars<br>2021 | TOTAL       |
|---------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
| 296,27\$      | 103,47 \$   | 310,47 \$    | 73,50 \$      | 203,69 \$    | 345,15 \$     | 1037,92 \$   | 556,42 \$    | 1182,38 \$   | 287,19 \$     | 345,35 \$    | 1024,23\$    | 5 766,04 \$ |

De plus, la Société a mis en place une procédure afin de permettre aux employés de récupérer leur chaise ergonomique de bureau.

### **QUESTION 6 – ONGLET 26**

Total des sommes allouées au déménagement du Salon de jeux de Québec depuis la prise de cette décision. Ventilation par année et par poste de dépenses.

Le déménagement du Salon de jeux fait suite à l'étude réalisée par la firme KPMG qui recommandait la relocalisation du salon de jeux de Québec à l'intérieur d'un nouveau corridor minimisant l'accès du site aux populations vulnérables favorisant ainsi une meilleure acceptabilité sociale et le maintien de l'offre de jeux actuelle.

Le coût total du projet est de 11,9 M\$. Cependant, le déménagement n'aura aucun impact financier pour la Société en raison des économies réalisées pour la location de l'espace au Méga-Centre Beauport.

Du 1<sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2021 des contrats ont été accordés à des firmes professionnelles pour une valeur de 1,06 M\$ et des entreprises de construction se sont vu accorder des contrats d'une valeur de 3,46 M\$.

### QUESTION 7 – ONGLET 27

Total des sommes et des ressources humaines consacrées respectivement à la lutte contre le jeu compulsif, le blanchiment d'argent et la corruption au sein de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par programme. Détail des revenus estimés provenant de personnes joueuses compulsives et du blanchiment d'argent.

#### SOMMES CONSACRÉES AU JEU COMPULSIF EN 2020-2021

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| MSSS ( <i>Compte à fin déterminé</i> ) | 22 M\$ |
| RACJ ( <i>Compte à fin déterminé</i> ) | 3 M\$  |

Quant à l'interne, les employés de Loto-Québec s'assurent de mettre en place les mesures de jeux responsables requises dans le cadre de ses activités et de respecter les cadres réglementaires applicables en matière de blanchiment d'argent et de corruption.

Étant donné que la Société offre un programme d'autoexclusion pour les joueurs qui ont des problèmes de jeu et que des mesures sont en place pour contrer le blanchiment d'argent, les données de revenus tel que demandé ne peuvent être compilées.

### QUESTION 8 – ONGLET 28

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2020-2021.

| ANNÉE FINANCIÈRE         | POSTES OUVERTS |          |          |          |          |           |          |           |           |           |           |           |
|--------------------------|----------------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 2020-2021                | AVRIL          | MAI      | JUIN     | JUIL.    | AOÛT     | SEPT.     | OCT.     | NOV.      | DÉC.      | JANV.     | FÉV.      | MARS      |
| CADRE                    | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         | 0        | 2         | 0         | 0         | 0         | 2         |
| PROFESSIONNEL            | 2              | 0        | 0        | 0        | 1        | 2         | 6        | 8         | 4         | 3         | 12        | 17        |
| SOUTIEN ET<br>TECHNICIEN | 0              | 0        | 0        | 0        | 0        | 13        | 3        | 0         | 10        | 15        | 29        | 12        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>2</b>       | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>15</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>14</b> | <b>18</b> | <b>41</b> | <b>31</b> |

| ANNÉE FINANCIÈRE         | POSTES COMBLÉS |           |          |          |          |          |          |          |          |           |          |           |
|--------------------------|----------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| 2020-2021                | AVRIL          | MAI       | JUIN     | JUIL.    | AOÛT     | SEPT.    | OCT.     | NOV.     | DÉC.     | JANV.     | FÉV.     | MARS      |
| CADRE                    | 0              | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 2         | 0        | 0         |
| PROFESSIONNEL            | 3              | 3         | 0        | 0        | 0        | 0        | 1        | 4        | 2        | 4         | 4        | 10        |
| SOUTIEN ET<br>TECHNICIEN | 3              | 14        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 2        | 0        | 22        | 1        | 26        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>6</b>       | <b>17</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>6</b> | <b>2</b> | <b>28</b> | <b>5</b> | <b>36</b> |

Les postes comblés visent la région de Montréal.

**QUESTION 9 – ONGLET 29**

Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.

Pour 2020-2021, le coût total de la formation pour 85 individus est de 79 429 \$.

Il s'agit essentiellement de formations requises pour le personnel du secteur Technologies de l'information afin de maintenir leur connaissance à niveau.

**QUESTION 10 – ONGLET 30**

Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010.

Ventilation par année et par organisme.

Les employés de Loto-Québec s'assurent de respecter les différents cadres réglementaires qui régissent leurs activités.

**QUESTION 123 – ONGLET 31**

Détails de la politique salariale de rémunération, des bonis et des avantages sociaux

Voir réponse à l'onglet 3.

### QUESTION 124 – ONGLET 32

Total de la rémunération variable accordée aux employés de Loto-Québec, ventilée par catégorie d'emploi

|                               | 2019-2020            | 2020-2021 |
|-------------------------------|----------------------|-----------|
|                               | Montant              | Montant   |
| <b>Secteurs corporatifs</b>   |                      |           |
| Cadres dirigeants             | 790 880 \$           | *         |
| Cadres                        | 966 728 \$           | *         |
| Professionnels                | 937 519 \$           | *         |
| Soutien                       | 234 245 \$           | *         |
| <b>TOTAL</b>                  | 2 929 373 \$         | *         |
| <b>LOTÉRIES</b>               |                      |           |
| Cadres                        | 342 095 \$           | *         |
| Professionnels                | 33 753 \$            | *         |
| Soutien                       | 3 796 \$             | *         |
| <b>TOTAL</b>                  | 379 644 \$           | *         |
| <b>CASINOS</b>                |                      |           |
| Cadres                        | 2 221 951 \$         | *         |
| Professionnels                | 2 172 294 \$         | *         |
| Soutien                       | 4 844 332 \$         | *         |
| <b>TOTAL</b>                  | 9 238 577 \$         | *         |
| <b>ÉTABLISSEMENTS DE JEUX</b> |                      |           |
| Cadres                        | 39 146 \$            | *         |
| Professionnels                | 77 391 \$            | *         |
| Soutien                       | 29 337 \$            | *         |
| <b>TOTAL</b>                  | 145 874 \$           | *         |
| <b>GRAND TOTAL</b>            | <b>12 693 467 \$</b> | <b>*</b>  |

\* Aucune rémunération variable ne sera versée pour l'exercice 2020-2021.

## **QUESTION 125 – ONGLET 33**

Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux

### **> SYNTHÈSE DES PRINCIPALES CONDITIONS DE TRAVAIL**

- Régime de retraite des cadres du secteur public (RRPE);
- Régime de retraite supplémentaire prévoyant une prestation mensuelle additionnelle qui, lorsque combinée à la rente du RRPE, égale à 2 % (2,5 % pour les membres du conseil de direction) du salaire moyen des cinq meilleures années;
- Programme flexible d'assurance collective particulier à LQ;
- Congés fériés, vacances, congés sociaux et parentaux : mêmes quantums que ceux applicables au personnel cadre de la Société;
- Frais de déplacement d'affaires remboursés;
- Location d'une automobile d'une valeur maximale de 850 \$ par mois
- Stationnement fourni;
- Allocation annuelle de 2 500 \$ pour couvrir 3 programmes accessoires : bilan de santé, consultation financière et conditionnement physique;
- Remboursement de frais d'association, lorsque requis pour l'exercice des fonctions;
- Programme d'aide aux employés;
- Garderie en milieu de travail (locaux offerts à un CPE);
- Contrat à période indéterminée;
- Indemnité de départ : 4 mois de préavis et, conformément à la politique applicable aux cadres, 1 mois par année de service, minimum 6 mois, maximum 12 mois;
- et voir l'onglet 5.

**QUESTION 126 – ONGLET 34**

Nom des dix plus hauts salariés de Loto-Québec ainsi que leur affectation

Voir réponse à l'onglet 5.

## QUESTION 127 – ONGLET 35

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                               | 2019-2020      | 2020-2021      |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Loteries à tirages</b> <sup>(1) (2)</sup>  | 735 665        | 632 193        |
| <b>Paris sur événement</b> <sup>(1) (2)</sup> | 30 327         | 29 378         |
| <b>Instantanées</b>                           | 163 434        | 199 341        |
| <b>Revenus totaux</b> <sup>(3)</sup>          | <b>929 426</b> | <b>860 912</b> |

<sup>(1)</sup> Incluant les ventes en ligne.

<sup>(2)</sup> Inclus dans la section *Jeu virtuel*

<sup>(3)</sup> Excluant les billets gratuits.

## QUESTION 127 – ONGLET 35

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### SECTEUR CASINOS (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                                   | 2019-2020         | 2020-2021        |
|---------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>CASINOS TERRESTRES</b>                         |                   |                  |
|                                                   |                   |                  |
| <b>TABLES DE JEU</b>                              | <b>208 787 \$</b> | <b>13 599 \$</b> |
| <b>MACHINES À SOUS</b>                            | <b>535 121 \$</b> | <b>64 792 \$</b> |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>                      | <b>(49 111)\$</b> | <b>(4 856)\$</b> |
| <b>RESTAURATION</b>                               | <b>105 963 \$</b> | <b>4 842 \$</b>  |
| <b>INTERSECTEURS</b>                              | <b>(24 043)\$</b> | <b>(1 962)\$</b> |
| <b>SOUS-TOTAL CASINOS TERRESTRES</b>              | <b>776 717 \$</b> | <b>76 415 \$</b> |
|                                                   |                   |                  |
| <b>SALONS DE JEUX</b>                             |                   |                  |
|                                                   |                   |                  |
| <b>ALV</b>                                        | <b>66 635 \$</b>  | <b>10 179 \$</b> |
| <b>KENO</b>                                       | <b>73 \$</b>      | <b>0 \$</b>      |
| <b>GRATUITÉS AU COMPTANT</b>                      | <b>(251)\$</b>    | <b>10 \$</b>     |
| <b>SOUS-TOTAL SALONS DE JEUX</b>                  | <b>66 457 \$</b>  | <b>10 189 \$</b> |
|                                                   |                   |                  |
| <b>TOTAL CASINOS TERRESTRES ET SALONS DE JEUX</b> | <b>843 174 \$</b> | <b>86 604 \$</b> |

## QUESTION 127 – ONGLET 35

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### **BINGOS** (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                  | <b>2019-2020</b> | <b>2020-2021</b> |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Grand Tour                       | 3 143 \$         | 610 \$           |
| Petit Tour                       | 1 499 \$         | 183 \$           |
| Prélude                          | 3 075 \$         | 629 \$           |
| Hors session (ABA)               | 1 354 \$         | 160 \$           |
| *BLP (à partir du 17 nov. 2014)  | 2 178 \$         | 358 \$           |
| Bingo+ (à partir du 4 oct 2018)  | 1 164 \$         | 0 \$             |
| Kinzo (à partir du 19 oct. 2010) | 6 688 \$         | 1 674 \$         |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>19 101 \$</b> | <b>3 614 \$</b>  |

Note : Suite aux nouvelles normes IFRS en vigueur, les ventes sont maintenant présentées nettes des lots attribués

\* Billets à languettes avec jackpot progressif

## QUESTION 127 – ONGLET 35

Décomposition des revenus de Loto-Québec, par secteur d'activité et par produit pour les cinq dernières années

### LOTÉRIES VIDÉO (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                        | 2019-2020  | 2020-2021  |
|------------------------|------------|------------|
| Bars et brasseries ALV | 853 476 \$ | 213 797 \$ |

### SECTEUR JEUX EN LIGNE (EN MILLIERS DE DOLLARS)

|                                     | 2019-2020         | 2020-2021         |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                     |                   |                   |
| <b>JEUX EN LIGNE <sup>(1)</sup></b> | <b>135 869 \$</b> | <b>368 330 \$</b> |

<sup>(1)</sup> Incluant les produits de loteries et de casinos.

## QUESTION 128 – ONGLET 36

Rendement de chacun des salons de jeux en précisant le nombre d'appareils

***Rendement des Salons de Jeux<sup>1</sup>***  
***(en milliers \$)***

---

**Résultats au 31 mars 2021 <sup>2</sup>**

Nombre de jours d'opération

Québec : 77

Trois-Rivières : 87

**Nombre d'appareils** **535<sup>3</sup>**

---

**PRODUITS** **8 330 \$**

---

**COÛT DES VENTES** **71 \$**

---

**BÉNÉFICE BRUT** **8 259 \$**

Charges 7 979 \$

Amortissement des immobilisations 3 345 \$

Revenus et frais divers 482 \$

T.P.S. - T.V.Q. 1 266 \$

---

**13 073 \$**

---

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION** **(4 814)\$**  
**AVANT AUTRES FRAIS**

---

Autres frais:

Part - Administration générale : 333 k\$

---

<sup>1</sup> Les données par Salon de jeux sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

<sup>2</sup> Les états financiers n'étant pas vérifiés, il pourrait y avoir de légères variations.

<sup>3</sup> En raison des mesures de distanciation, uniquement 280 ont été en opération.

**QUESTION 129 - ONGLET 37**

**Nombre d'appareils de loterie vidéo pour chacune des cinq dernières années  
ventilé par type d'établissement (Salons de jeux, bars, etc.)  
au 31 mars de chaque année**

|                    | <b>31 mars 2017</b> | <b>31 mars 2018</b> | <b>31-mars-19</b> | <b>31 mars 2020</b> | <b>31 mars 2021</b> |
|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| <b><i>Bars</i></b> | 10 837              | 10 371              | 9 846             | 9 556               | 9 107               |

|                              | <b>31 mars 2017</b> | <b>31 mars 2018</b> | <b>31 mars 2019</b> | <b>31 mars 2020</b> | <b>31 mars 2021</b> |
|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b><i>Salons de jeux</i></b> | 535                 | 535                 | 535                 | 535                 | 535 (1)             |

(1) En raison des mesures de distanciation, uniquement 280 ont été en opération.

**QUESTION 130 – ONGLET 38**

Liste des dix sites regroupant le plus d'appareils de loterie vidéo en mentionnant le nombre d'appareils

L'information est de nature commerciale et traitée de façon confidentielle par la Société.

**QUESTION 131 – ONGLET 39**

Nombre d'établissements ayant le même propriétaire et détenant deux permis ou plus leur permettant d'exploiter plus de cinq appareils de loterie vidéo

Cette question n'est pas pertinente à l'étude des crédits.

### **QUESTION 132 – ONGLET 40**

Pour chacun des casinos du Québec, pour les trois dernières années, donner les revenus ventilés par type de jeu et le taux de redistribution par type de jeu

Nous vous référons à la réponse de l'onglet 35 pour la ventilation des revenus par type d'activité pour l'ensemble des casinos<sup>1</sup>. De plus, pour l'année financière 2020-2021, le taux de retour moyen des machines à sous et de tous les jeux électroniques pour l'ensemble des casinos et salons de jeu est de 93 %.

---

<sup>1</sup> Les données par casino sont des données commerciales traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 133 – ONGLET 41**

Pour 2020-2021, donner les statistiques d'utilisation du jeu en ligne (nombre d'utilisateurs, revenus totaux, dépense moyenne par utilisateur, nombre d'utilisateurs qui ont atteint la mise maximale autorisée)

Voir réponse à l'onglet 11.

**QUESTION 134 – ONGLET 42**

Quels sont les coûts totaux d'implantation et d'exploitation du jeu en ligne

Il n'y a aucuns frais d'implantation pour 2020-2021.

En ce qui concerne les frais d'exploitation du jeu en ligne, ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### **QUESTION 135 – ONGLET 43**

Copie de toute modification concernant la gestion des kiosques de Loto-Québec

C'est en 1978 que Loto-Québec a confié en exclusivité la gestion des kiosques à des organismes à but non lucratif (OBNL), avec la réserve qu'ils pouvaient aussi être confiés de façon exceptionnelle à des handicapés.

En 1988, une autre exception a été introduite afin de permettre l'exploitation d'un kiosque par un particulier s'il n'était pas réclamé par un OBNL.

En 2015, le modèle a été modifié pour prévoir qu'un exploitant puisse gérer jusqu'à douze kiosques et d'ajouter la possibilité de confier l'exploitation à une entreprise.

En 2017, Loto-Québec a émis un appel d'offres pour l'attribution de kiosques uniquement à des OBNL.

Depuis octobre 2018, à l'exception d'un kiosque exploité par une personne handicapée, tous les kiosques sont maintenant gérés par des OBNL.

**QUESTION 136 – ONGLET 44**

Depuis cinq ans, revenus et profits générés par chacun des kiosques de Loto-Québec

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle par la Société.

### QUESTION 137 – ONGLET 45

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des OSBL, en 2020-2021. Évolution depuis les dix dernières années

| Régions administratives  | 2020-2021  |
|--------------------------|------------|
| 01 Bas-St-Laurent        | 3          |
| 02 Saguenay-Lac-St-Jean  | 8          |
| 03 Québec                | 8          |
| 04 Mauricie              | 3          |
| 05 Estrie                | 2          |
| 06 Montréal              | 31         |
| 07 Outaouais             | 5          |
| 08 Abitibi-Témiscamingue | 4          |
| 09 Côte-Nord             | 4          |
| 10 Nord-du-Québec        | 0          |
| 12 Chaudière-Appalaches  | 2          |
| 13 Laval                 | 4          |
| 14 Lanaudière            | 5          |
| 15 Laurentides           | 4          |
| 16 Montérégie            | 18         |
| 17 Centre-du-Québec      | 2          |
| <b>Total</b>             | <b>103</b> |

### QUESTION 138 – ONGLET 46

Nombre de kiosques de Loto-Québec, par région, exploités par des entreprises privées en 2020-2021. Évolution depuis les dix dernières années

| Régions administratives | 2020<br>-<br>2021 |
|-------------------------|-------------------|
| 01 Bas St-Laurent       | 0                 |
| 02 Saguenay-Lac-St-Jean | 1 <sup>1</sup>    |
| 03 Québec               | 0                 |
| 06 Montréal             | 0                 |
| 14 Lanaudière           | 0                 |
| 16 Montérégie           | 0                 |
| <b>Total</b>            | <b>1</b>          |

<sup>1</sup> kiosque géré par une personne handicapée

### **QUESTION 139 – ONGLET 47**

Pour chacune des 10 dernières années, les statistiques d'utilisation du pari sportif ventilées par type de pari. Indiquer notamment le nombre de mises annuelles, les revenus totaux et le taux de redistribution

Voir réponse à l'onglet 12.

**QUESTION 140 – ONGLET 48**

Copie de toute entente ou de tout contrat conclu en lien avec la conception, le développement, la construction, l'aménagement, la gestion, l'approvisionnement ou la promotion du restaurant L'Atelier de Joël Robuchon

Le restaurant L'Atelier de Joël Robuchon a été fermé toute l'année 2020-2021 en raison de la pandémie COVID-19. Aucune dépense n'a été effectuée durant l'année.

### **QUESTION 141 – ONGLET 49**

Pour chacune de ces ententes ou contrats, nous désirons aussi obtenir :

- l'objet du contrat ou de l'entente;
- le mode d'octroi;
- la liste des soumissionnaires;
- la date de dépôt des soumissions;
- la date d'octroi du contrat;
- le montant du contrat ou de l'entente;
- chaque versement monétaire effectué;
- la liste des fournitures acquises, incluant le nombre de chaque item et le prix de l'unité.

Ces informations sont de nature commerciale et traitées de façon confidentielle.