

Rapport
ANNUEL
2020-2021



Administration régionale Baie-James



À propos DE L'ARBJ

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) intervient au bénéfice des Jamésiens pour toute question relative au développement régional et pour identifier les solutions les plus appropriées à la région. À ce titre, elle est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec et est administrée par les élus de toutes les communautés jamésiennes du territoire. L'ARBJ soutient la concertation des partenaires et établit des ententes avec les ministères et organismes gouvernementaux en vue d'exercer certains pouvoirs et responsabilités quant à la mise en œuvre de priorités régionales et pour adapter les actions et les programmes gouvernementaux aux particularités de la région.



Note aux lecteurs

La forme masculine utilisée dans ce document désigne aussi bien les femmes que les hommes.



Table DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	2
MISSION, VISION ET VALEURS	3
Mission	3
Vision	3
Valeurs	3
CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
ÉQUIPE	5
L'ANNÉE EN UN COUP D'ŒIL	6
LES GRANDS CHANTIERS	7
Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires (SGAOVT)	7
Accès entreprise Québec	7
Économie sociale	7
Tête-à-tête avec les conseillers de l'ARBJ	7
Mise en place de mesures d'atténuation	7
Réflexion sur la relance économique	8
WikiClub Croissant boréal	8
2Frères à la Baie-James	8
Médias sociaux	8
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL	9
Priorités annuelles d'intervention	9
Soutien au développement social	10
Soutien au développement économique	12
Ententes de développement	13
ENTENTES SECTORIELLES DE DÉVELOPPEMENT	14
Entente de développement culturel (FCR)	14
Convention d'aide financière 2015-2020 visant le développement de l'économie sociale	15
Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS)	16
Entente portant sur l'adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées (ESA)	17
Programme d'appui aux collectivités (PAC)	18
Entente de délégation de la gestion du Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)	18



RENÉ DUBÉ
Président



MARIE-CLAUDE BROUSSEAU
Directrice générale

Mot DU PRÉSIDENT et de la DIRECTRICE GÉNÉRALE

Chers partenaires,

L'année 2020-2021 a été le témoin de succès importants pour l'Administration régionale Baie-James qui sont le fruit de grands changements opérés au cours des dernières années. Notons le déploiement des différents fonds sous forme de programmes de soutien ayant permis, entre autres, d'exercer des investissements privés de plus de 2 000 000 \$ afin de soutenir des entrepreneurs de la région dans leurs projets d'affaires.

Dans le cadre de sa mission, l'ARBJ a toujours accordé une très grande importance au progrès social et économique de chacune des villes et localités qui composent le territoire. Dans ce contexte, notre intervention a permis le soutien de dizaines de projets structurants qui favorisent la vitalité et l'occupation dynamique du territoire, et ces investissements représentent presque 5 000 000 \$. L'ARBJ est reconnue pour sa capacité d'adaptation et son acharnement à réaliser sa mission et, malgré la pandémie, elle a su demeurer à l'affût des besoins des promoteurs et partenaires.

L'ARBJ joue un rôle important dans la région et elle représente dignement les citoyens et organisations du territoire sur toutes les tribunes d'influence. Elle témoigne, non seulement du caractère unique de la région, mais également de sa volonté d'être connue et reconnue. À cet effet, une importante demande de statut particulier pour la Baie-James et la mise en place de mesures adaptées sera déposée au gouvernement du Québec dans la prochaine année.

Tous les partenaires et promoteurs impliqués dans les projets, tables de concertation et comités constituent l'épine dorsale de nos actions et un modèle d'engagement pour nos collectivités. Ils méritent notre admiration, notre fierté et notre reconnaissance. C'est en grande partie grâce à tous ces acteurs que l'ARBJ rayonne partout en région.

En terminant, nous tenons à féliciter l'ensemble de l'équipe pour l'excellent travail accompli durant la dernière année. L'engagement de chacun d'eux à la mission de l'organisation et le dévouement dont ils ont fait preuve afin de soutenir promoteurs et partenaires furent remarquables.

Bonne lecture!

MISSION



L'Administration régionale Baie-James a comme mission, dans le cadre des mandats conférés par le gouvernement du Québec, de concerter les forces du milieu afin de soutenir les élus dans la planification et la réalisation d'une vision commune. Elle encourage également la mise en place d'actions locales et régionales qui favorisent le développement économique et social en Jamésie.

VISION



Ériger une communauté jamésienne unie, attractive, innovante et entreprenante, qui maintient des relations privilégiées avec l'ensemble des communautés d'Eeyou Istchee Baie-James et qui veille à la nature exceptionnelle de la qualité de vie en stimulant la vitalité du territoire.

VALEURS

Les valeurs sont l'identité et la culture de l'organisation : elles servent à orienter les attitudes et les comportements de l'ensemble des membres de l'organisation et doivent se refléter dans le cadre des activités courantes. Les valeurs doivent également se manifester dans les décisions et les actions de l'ensemble de l'équipe.

Respect



Intégrité



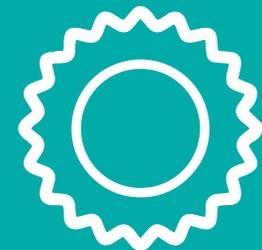
Engagement



Transparence



Reconnaissance



Les valeurs sont l'identité et la culture de l'organisation : elles servent à orienter les attitudes et les comportements de l'ensemble des membres de l'organisation et doivent se refléter dans le cadre des activités courantes. Les valeurs doivent également se manifester dans les décisions et les actions de l'ensemble de l'équipe.

Conseil D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration de l'ARBJ est composé d'élus provenant des quatre coins de la région. Les maires et présidents siègent d'office au conseil et les quatre villes nomment un second représentant issu du conseil municipal.

RENÉ DUBÉ

Président
Maire de la Ville de Matagami

STEVE GAMACHE

1^{er} vice-président
Maire de la Ville de Chapais

ALAIN POIRIER

2^e vice-président
Maire de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

ALAIN POIRIER

Trésorier
Conseiller à la Ville de Chibougamau

ANDRÉ ELLIOTT

Secrétaire
Président de la Localité de Villebois

JULIE RIVARD

Conseillère à la Ville de Lebel-sur-Quévillon

MANON CYR

Mairesse de la Ville de Chibougamau

DANIEL FORGUES

Conseiller à la Ville de Chapais

RÉAL DUBÉ

Conseiller à la Ville de Matagami

NELSON TREMBLAY

Président de la Localité de Valcanton

DANIEL BELLEROSE

Président de la Localité de Radisson

Participant aux délibérations du conseil d'administration,
SANS DROIT DE VOTE.

PHILIPPE BOIVIN

Directeur régional du Nord-du-Québec du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

DENIS LAMOTHE

Député d'Ungava

ÉQUIPE

AUDE ROKOSZ

Chargée de projets en économie sociale

ANNIE CLOUTIER

Coordonnatrice à l'administration et aux finances

ANNIE PAYER

Directrice générale adjointe et directrice des affaires juridiques

CAROL-GUILLAUME GAGNÉ

Conseiller en développement économique

LINDA ARSENAULT

Adjointe de direction

MARC-ANTOINE VALLÉE LEBOUTHILLIER

Conseiller aux entreprises

MARC BEAUREGARD

Conseiller en développement économique

MARIE-CLAUDE BROUSSEAU

Directrice générale

MARIE-LYNE GRAVEL

Conseillère en développement socioéconomique

MÉLANIE LEBLANC

Conseillère en développement social

SANDRA BOUDREAU

Agente de soutien administratif

STÉPHANIE BROUSSEAU

Agente de développement culturel numérique

STÉPHANIE TRÉPANIER

Conseillère en développement social

YOAN LECLERC

Conseiller en développement socioéconomique

L'année en un COUP D'OEIL

130 PROJETS RÉALISÉS ET SOUTENUS

4 780 000 \$
EN CONTRIBUTION DE L'ARBJ
SOUS FORME DE SUBVENTION

18 500 000 \$
DE COÛT TOTAL DES PROJETS

2 050 000 \$
EN CONTRIBUTION DE L'ARBJ
SOUS FORME DE FINANCEMENT PRIVÉ

11 300 000 \$
DE COÛT TOTAL DES PROJETS



6,8 M\$ DE CONTRIBUTION DE L'ARBJ

30 M\$ DE COÛT TOTAL DES PROJETS

EFFET LEVIER DE **4**

MAINTIEN DE **100 %** DES OPÉRATIONS DURANT LA PANDÉMIE

9 PLANS D' ACTIONS RÉGIONAUX

Les grands CHANTIERS

STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE POUR ASSURER L'OCCUPATION ET LA VITALITÉ DES TERRITOIRES (SGAOVT)

Depuis mai 2020, les travaux concernant la mise en œuvre des priorités de la SGAOVT se sont intensifiés. En effet, la dernière année fut l'occasion de peaufiner l'argumentaire permettant le dépôt d'une demande de statut particulier pour la Baie- James et la mise en place de mesures adaptées à la région. Plusieurs chantiers ont été menés en parallèle afin de répondre rapidement à des besoins plus ponctuels, notamment, une demande de modification législative entourant l'utilisation du Fonds Eastmain, l'appui à certains organismes régionaux afin d'assurer un financement adéquat des organismes de développement régional et la démarche visant l'urgence démographique sur le territoire.

Cette démarche de reconnaissance sera déposée officiellement au cours des prochains mois.

ACCÈS ENTREPRISE QUÉBEC

Pour renforcer les services d'accompagnement et d'investissement offerts aux entrepreneurs et aux entreprises dans toutes les régions et ainsi accélérer le développement économique régional, le gouvernement a déployé le programme Accès entreprise Québec (AEQ) qui vise l'ajout de ressources dans chacune des régions du Québec.

C'est dans cette optique que deux conseillers aux entreprises se greffent à l'équipe de l'ARBJ afin de standardiser, uniformiser et simplifier l'accès aux différents services et programmes disponibles pour les promoteurs. Ces ressources sont la porte d'entrée des entreprises vers les services et les organismes voués aux entrepreneurs.

ÉCONOMIE SOCIALE

La région peut maintenant compter sur une chargée de projets en économie sociale ayant pour mandat la mise en place de cellule de veille et de laboratoire d'émergence. Ses actions sont complémentaires à celles déjà portées par le Pôle jamésien d'économie sociale et contribueront à la promotion de l'économie sociale auprès des acteurs de développement, des entreprises et de la population.

TÊTE-À-TÊTE AVEC LES CONSEILLERS DE L'ARBJ

Le plan de communication de l'ARBJ a permis cette année un brin d'innovation dans la promotion de ses programmes de soutien au développement social et économique. Afin d'être à l'écoute des besoins et répondre aux questionnements de la population, des promoteurs et des entrepreneurs, des tête-à-tête ont été animés en conférence web pour expliquer la nature du soutien disponible à l'ARBJ. Les commentaires des participants furent très positifs et cette formule se poursuivra en 2021-2022!

MISE EN PLACE DE MESURES D'ATTÉNUATION

Afin de soutenir les promoteurs et entrepreneurs de la région lors des annonces gouvernementales pour limiter la propagation de la COVID-19 au printemps dernier, l'ARBJ a déployé des mesures d'atténuation exceptionnelles. D'abord, les promoteurs étant liés à l'ARBJ par une convention d'aide financière se sont vu contacter afin que ces dernières soient adaptées à la situation dans laquelle ils se trouvaient. Ensuite, un service d'accompagnement a été offert gratuitement aux entreprises, et ce, en collaboration avec la Clinique d'accompagnement entrepreneurial du Québec pour tenir un état de la situation de l'entreprise et établir des stratégies de relance. Finalement, des moratoires de remboursement ont été octroyés aux promoteurs ayant un prêt à l'ARBJ.

RÉFLEXION SUR LA RELANCE ÉCONOMIQUE

Afin d'identifier les priorités et initiatives de relance économique pour les régions, le gouvernement du Québec a fait appel aux instances régionales et le comité de pilotage de cette démarche fut l'Espace régional d'accélération et de croissance : organisme en démarrage formé de représentants de la Société de développement de la Baie-James, du Département du Commerce et de l'Industrie, du Gouvernement de la nation crie et de l'Administration régionale Baie-James. Pour optimiser le plein déploiement de la démarche de réflexion et du plan d'action, les Cris et les Jamésiens ont réalisé un exercice conjoint tout en présentant des priorités qui respectent les spécificités des deux populations dans la présentation des occasions et des projets prioritaires. Un des éléments mis de l'avant durant le processus de consultation est le fait que la région démontre une grande vulnérabilité quant à sa dépendance à des sources extérieures pour l'obtention de produits et de services. Cette notion démontre le caractère transversal et l'importance de développer une synergie d'affaires entre les Cris et les Jamésiens afin de créer des alliances stratégiques pour maintenir et bonifier l'offre de produits et services tant pour la relance économique que pour le caractère constructif à long terme afin d'augmenter l'autonomie de la région.

WIKICLUB CROISSANT BORÉAL

Lorsqu'on parle du numérique, de culture et de région, la découvrabilité est identifiée comme un enjeu majeur. Ainsi, la démarche Avantage numérique, en partenariat avec le Petit Théâtre du vieux Noranda, le Conseil de la culture de l'Abitibi-Témiscamingue et l'Administration régionale Baie James ont déployé le projet d'agents de découvrabilité territoriale (ADT). L'objectif est d'augmenter la présence du Croissant boréal (Nord-du-Québec, Abitibi-Témiscamingue et Nord francophone de l'Ontario) sur le monde des données ouvertes et liées de Wiki. Les ADT sont des amateurs Wiki qui découvrent cet environnement ensemble dans le but de développer des réflexes gagnants sur Wikipédia, Creative Commons et Wikidata pour en faire un transfert de connaissance par le WikiClub du Croissant boréal.

Les ADT mobilisés ont participé activement à la mise en place du WikiClub autant sur Facebook que sur la page du WikiProjet et en créant et offrant des formations, ateliers et séances d'accompagnement en ligne.

2FRÈRES À LA BAIE-JAMES

C'est dans le but de mettre un baume sur le confinement imposé par les mesures sanitaires en temps de pandémie qu'en janvier dernier l'ARBJ a offert gracieusement un spectacle virtuel des 2Frères aux Jamésiens. Les commentaires ont été très élogieux et les spectateurs ont vraiment apprécié cette touche d'humanité en ces temps pour le moins difficiles. Les élus ont également participé par vidéo en encourageant les Jamésiens à poursuivre leurs efforts dans le combat de la COVID-19.

MÉDIAS SOCIAUX

Augmenter la visibilité de l'ARBJ était un enjeu important qui a fait l'objet de plusieurs initiatives dans le plan de communication. Ainsi, au courant des derniers mois, l'équipe a déployé beaucoup d'efforts à animer les médias sociaux ainsi que le site Web et les résultats sont impressionnants :

- 130 publications dans les médias sociaux et communiqués de presse;
- 700 nouvelles personnes suivent nos médias sociaux;
- 24 000 visites sur le site Web.

Soutien au développement LOCAL ET RÉGIONAL

Les programmes de soutien au développement social et économique visent le déploiement de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité - volet 2 (FRR) intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et l'Administration régionale Baie James (ARBJ). Les projets sont reçus en continu par l'équipe-conseil de l'ARBJ qui est également disponible pour soutenir les promoteurs et entrepreneurs dans le dépôt de leur demande.

L'ARBJ OFFRE DIFFÉRENTS SERVICES :

SOLUTIONS INNOVANTES : Éventail d'outils disponibles pour soutenir la réalisation de projets, de l'initiative à vocation sociale au projet d'investissement majeur.

SOUTIEN PERSONNALISÉ : Équipe de professionnels possédant un vaste champ de compétences et assurant une présence sur l'ensemble du territoire pour accompagner les promoteurs et entrepreneurs dans la préparation et la réalisation de projets.

CONCERTATION RÉGIONALE : Mobilisation des acteurs locaux et régionaux s'assurant que les actions locales s'imbriquent parfaitement dans une vision globale du développement des communautés et du territoire.

Une somme de 2 519 042 \$ a été déléguée à l'ARBJ pour la période du 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021 afin de réaliser les objectifs suivants :

- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de mettre en œuvre le FRR et favoriser le développement des communautés, l'ARBJ a adopté les priorités d'intervention 2020-2021 suivantes qui sont également disponible sur le **site Web** de l'organisation.

PRIORITÉS ANNUELLES D'INTERVENTION

A SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT ET LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

- Établir un mécanisme de concertation régionale en matière de développement économique.
- Renforcer la culture entrepreneuriale et d'innovation, notamment dans le domaine agroalimentaire.
- Promouvoir les activités de recherche et de développement en économie circulaire.
- Soutenir les actions de mise en valeur intégrée des ressources naturelles et du territoire.
- Consolider les activités de première transformation des ressources naturelles et favoriser le développement de deuxième et troisième transformation sur le territoire.
- Encourager la création, l'expansion et la transmission des entreprises.
- Favoriser le développement viable du territoire et la maximisation des retombées de l'exploitation des ressources naturelles.
- Positionner le tourisme comme levier de développement économique.
- Optimiser le transport des biens et des personnes entre les communautés de la région et avec celles avoisinantes (chemin d'accès multiusage, transport automatisé, potentiel ferroviaire, etc.).
- Diminuer l'isolement de la Jamésie, ses villes et localités, en se positionnant comme une région innovante en matière de nouvelles technologies.
- Appuyer la transformation numérique des entreprises.

B AGIR POUR OFFRIR DES CONDITIONS DE VIE FAVORABLES ET DES MILIEUX DE VIE STIMULANTS ET SÉCURITAIRES AFIN D'AMÉLIORER LE DÉVELOPPEMENT GLOBAL, LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE DE LA POPULATION

- Accompagner et conseiller le développement de projets locaux et régionaux.
- Bâtir une identité régionale forte et développer le sentiment d'appartenance à la région.
- Mettre en valeur l'histoire et le patrimoine culturel de la région.
- Bonifier la couverture médiatique et journalistique partout en Jamésie et la rendre accessible pour tous.
- Renforcer l'attractivité de la Baie-James pour favoriser l'établissement de nouveaux arrivants et la rétention de la population.
- Soutenir les entreprises dans l'accès à une main-d'œuvre qualifiée et en nombre suffisant pour combler les besoins du marché du travail tout en favorisant la reconnaissance des acquis et des compétences.
- Accroître le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
- Renforcer et soutenir la notoriété des centres de formation en région et en assurer la compétitivité.
- Favoriser l'inclusion sociale des groupes défavorisés sur les plans économique et social.
- Soutenir la construction d'immeubles résidentiels neufs répondant aux différents besoins de la population.

C ÉTABLIR, FINANCER ET METTRE EN ŒUVRE DES ENTENTES SECTORIELLES DE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL AVEC LES MINISTÈRES ET ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX AINSI QUE DES ENTENTES DE PARTENARIATS AVEC LES OBNL

- Poursuivre le développement et la mise en œuvre d'ententes de développement local et régional avec des ministères ou organismes gouvernementaux (culture, économie sociale, égalité hommes-femmes, immigration, aînés, etc.).
- Soutenir des organismes à but non lucratif de la région par le biais d'ententes de partenariat (migration, loisirs et sports, aînés, etc.).

SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Les initiatives à caractère local et régional ont été soutenues par différents programmes de développement social afin de :

- susciter une mobilisation et une implication directe des intervenants régionaux dans le développement de la Jamésie;
- renforcer les partenariats entre les intervenants régionaux;
- contribuer à la mise en œuvre des priorités régionales de développement concertées inscrites dans le Plan quinquennal jamésien de développement;
- générer des retombées économiques, sociales et culturelles;
- favoriser le développement d'un sentiment de fierté, d'appartenance et d'identité à la région.

Voici la liste des programmes :

- Programme de développement des communautés (PDC);
- Programme pour les festivals (PF);
- Programme d'infrastructures et équipements à vocation communautaire (PIEC);
- Programme de projets mobilisateurs (PPM).

PRIORITÉ	TITRE DU PROJET	PROMOTEUR	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
B	PIEC-045 - Aménagement d'un nouveau local - LSQ	Agora Boréale	10 000 \$	17 737 \$
B	ENT-005 - Fonds culturel régional	Administration régionale Baie-James	25 000 \$	25 000 \$
B	Concertation des élus	Administration régionale Baie-James	7 537 \$	7 537 \$
B	Projets spéciaux régionaux	Administration régionale Baie-James	76 716 \$	76 716 \$
B	PDC-050 - Gala d'excellence Baie-James - REG	Loisir Sport Baie-James	16 400 \$	20 500 \$
B	PDC-054 - Camp de jour 2020 - CHI	Mirador des Marmots	10 000 \$	52 751 \$
B	Mise en œuvre des ententes	Administration régionale Baie-James	273 719 \$	387 772 \$
B	PDC-055 - Halloween des campeurs 2020 - VAL	Camping du Lac Pajegasque	777 \$	971 \$
B	PDC-056 - Noël des campeurs - VAL	Camping du Lac Pajegasque	2 400 \$	3 834 \$
B	PDC-057 - Atelier de tir à l'arc - VIL	Comité chasse & pêche Makwai de Villebois	3 405 \$	4 881 \$
B	PDC-058 - Fêtons Noël ensemble - CHA	Corporation loisirs de Chapais	4 598 \$	9 848 \$
B	PDC-059 - Nord-du-Québec en création 2021	BABa	7 397 \$	19 716 \$
B	PDC-061 - Service d'éducation forestière - REG	Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue	17 000 \$	24 027 \$
B	PDC-062 - Tournée régionale de formation - REG	FaunENord	10 915 \$	25 265 \$
B	PDC-063 - Matagaction - MAT	Ville de Matagami	10 000 \$	16 240 \$
B	PF-022 - 21 ^e édition, Festival du Doré Baie-James	Festival du Doré Baie-James	973 \$	1 216 \$
B	PPM-004 - Plateforme culturelle - REG	Administration régionale Baie-James	58 748 \$	58 748 \$
B	PDC-064 - Les nouveaux pêcheurs du Nord - CHI	FaunENord	1 940 \$	3 370 \$
B	PIEC-031 - Achat d'un ordinateur portable - VIL	Cercle des fermières de Villebois	420 \$	700 \$
B	PDC-065 - Formation en danse et mentorat virtuel - LSQ	Loisir Sport Baie-James	2 000 \$	8 000 \$
B	PDC-066 - La Ruche d'art - LSQ	Loisir Sport Baie-James	2 464 \$	15 865 \$
B	PIEC-032 - Projet Amisgest - CHI	CPE Awash Utamet	6 815 \$	11 358 \$
B	PIEC-034 - Renouvellement du parc informatique	Corporation le Zéphir Chibougamau-Chapais	10 000 \$	16 872 \$
B	PDC-067 - Formation et ateliers d'initiation - VIL	Loisir Sport Baie-James	500 \$	6 810 \$
B	PDC-068 - Formation et ateliers d'initiation - MAT	Loisir Sport Baie-James	984 \$	7 480 \$
B	PDC-069 - Au Delt'Art - MAT	Loisir Sport Baie-James	4 600 \$	25 000 \$
B	PDC-070 - Halte répit 2021 - CHI-CHA	Mirador des Marmots	10 000 \$	49 360 \$
B	PIEC-035 - Le numérique au coeur de notre organisme - CHI	Maison des jeunes Sac-Ados de Chibougamau	5 380 \$	8 968 \$
B	PIEC-036 - Rénovation de l'immeuble - LSQ	Pavillon de la Rose	126 636 \$	316 592 \$
B	PIEC-037 - Rénovation d'un bâtiment - LSQ	Partenaires à part égale	50 047 \$	125 118 \$
B	PIEC-038 - Aménagement de la cour extérieure - MAT	Centre de la Petite Enfance des P'tits Maringouins	20 380 \$	97 272 \$
B	PIEC-013 - Embellissement cour de l'École Boréale - LSQ	École Boréale	27 500 \$	117 500 \$
B	PIEC-039 - Achat de remorque - VIL	Mont Fenouillet à cheval	3 030 \$	5 287 \$
B	PIEC-040 - Amélioration locative - LSQ	Résidence F.G.L. - Étoile Filante	2 905 \$	7 262 \$
B	FDT-EP-10 - Entente SHRC 2018-2021	Société d'histoire régionale de Chibougamau	125 350 \$	125 350 \$
B	PIEC-042 - Agrandissement et aménagement des locaux - REG	CAAP Nord-du-Québec	16 158 \$	40 396 \$
B	PIEC-043 - Achat de vélos-pupitres - REG	Carrefour jeunesse-emploi de la Jamésie	5 000 \$	12 333 \$
B	PDC-035 - Activité de danse et de mise en forme - CHI	Club de l'Âge d'Or Les Intrépides de Chibougamau	2 670 \$	3 338 \$
B	PDC-045 - Atelier zéro déchet - VAL	Regroupement de femmes de Valcanton	6 980 \$	15 080 \$
B	PIEC-044 - Réfection bâtiment Club Moto-Neige - MAT	Club Moto-Neige Matagami	53 997 \$	139 992 \$
B	PIEC-046 - Un patrimoine nordique à conserver - VVB	Camping du Lac Pajegasque	50 929 \$	141 470 \$
B	PIEC-047 - Achat d'une tondeuse de verts autoportée - CHI	Club de golf Chibougamau-Chapais	9 417 \$	15 695 \$
B	PDC-049 - Gala de fin d'année 2020 - CHA	École Le Filon	2 860 \$	3 920 \$
B	PPM-003 - Soutien aux études supérieures en Jamésie - REG	Centre d'études collégiales à Chibougamau	129 156 \$	215 260 \$
B	PIEC-033 - Un sentiment d'appartenance à l'année - CHI	Maison des jeunes Sac-Ados de Chibougamau	4 371 \$	7 285 \$
Total			1 218 074 \$	2 295 692 \$

SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Les initiatives à caractère local et régional ont été soutenues par différents programmes de développement social afin de :

- susciter une mobilisation et une implication directe des intervenants régionaux dans le développement de la région;
- contribuer à la mise en œuvre des priorités régionales de développement concertées inscrites dans le Plan quinquennal jamésien de développement;
- générer des retombées économiques, sociales et culturelles;
- favoriser le développement d'un sentiment de fierté, d'appartenance et d'identité à la région.

Voici la liste des programmes :

- Programme de prédémarrage d'entreprise (PPE);
- Programme de démarrage, expansion et relève d'entreprise (PDERE);
- Programme de suivi d'entreprise (PSE);
- Programme de financement ciblé (PFC);
- Programme de développement des compétences entrepreneuriales (PDCE);
- Programme de stimulation de l'activité économique (PSAE);
- Programme d'infrastructures de développement économique (PIDE).

Un soutien est également offert à certaines organisations pour un ensemble d'actions, et ce, sous forme d'entente administrative.

PRIORITÉ	TITRE DU PROJET	PROMOTEUR	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
A	PPE-006 - Étude de faisabilité et démarrage projet multirésidentiel - LSQ	Comité 5000	13 560 \$	27 120 \$
A	PSE-002 - Relève 1 - CHA	9365-0778 Québec inc.	17 556 \$	35 112 \$
A	Offre de services ARBJ	Administration régionale Baie-James	387 817 \$	387 817 \$
A	PFC-001 - Acquisition Ungava inc. - CHI	Équipement de bureau Ungava	70 000 \$	140 000 \$
A	PSAE-009 - Financement triennal de la TJCM - REG	Table jamésienne de concertation minière	150 000 \$	1 541 029 \$
A	PSAE-011 - Financement CEN 2020-2021 - REG	Centre d'entrepreneurship nordique	67 500 \$	198 173 \$
A	PFC-003 - Financement Physiotec - CHA	9424-2740 Québec inc.	150 000 \$	300 000 \$
A	PSAE-012 - Défi OSEntreprendre 23 ^e édition - REG	SADC Chibougamau-Chapais	10 000 \$	38 129 \$
A	PFC-004 - Garage à Radisson - RAD	Duchesne Sentier inc.	30 000 \$	60 000 \$
A	PPE-004 - Étude faisabilité et démarrage projet multirésidentiel - CHI	Les pavillons du 49 ^e	15 000 \$	117 000 \$
A	PFC-007 - Maître Renard - CHI	9420-2843 Québec inc.	25 000 \$	50 000 \$
A	PIDE-003 - Construction de deux immeubles multirésidentiels - CHI	Les pavillons du 49 ^e	250 000 \$	9 919 085 \$
A	PIDE-002 - Achat d'équipement YLS - LSQ	Ville de Lebel-sur-Quévillon	59 665 \$	470 858 \$
A	PPE-005 - Prototype d'un système d'énergie renouvelable - REG	9311-3090 Québec inc.	14 575 \$	29 150 \$
A	PSE-004 - Projet d'évitement de délocalisation d'une entreprise - CHA	9365-0778 Québec inc.	20 000 \$	50 000 \$
A	PSE-005 - Plan de redressement financier - LSQ	9222-3783 Québec inc.	414 \$	828 \$
A	PPE-001 - Études préliminaires pour un hôtel - CHI	9378-6457 Québec inc.	9 000 \$	18 000 \$
A	PSE-003 - Relève Phase 2 - Fiscalité - CHA	9365-0778 Québec inc.	9 184 \$	18 368 \$
Total			1 299 271 \$	13 400 669 \$

ENTENTE DE DÉVELOPPEMENT

Afin de mettre en œuvre les priorités régionales et l'adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales, l'ARBJ conclut différentes ententes avec les ministères et organisme du gouvernement.

PRIORITÉ	TITRE DE L'ENTENTE	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
C	PEP-007 - Entente de partenariat territorial en lien avec la collectivité jamésienne CALQ - REG	24 000 \$	149 000 \$
C	PEP-008 - Entente de partenariat régional en tourisme 2020-2022 - REG	70 000 \$	693 000 \$
C	PEP-009 - Chargé de projets en économie sociale	31 723 \$	248 261 \$
C	PEP-011 - 1 ^{er} Salon virtuel emploi et formation Baie-James - REG	57 500 \$	120 000 \$
C	PEP-001 - Attraction, promotion et migration 2019-2021 - REG	165 000 \$	407 923 \$
C	PEP-003 - Coordination régionale de Secondaire en spectacle 2020-2022 - REG	32 828 \$	120 354 \$
C	PEP-005 - Coordination d'un plan d'action pour la jeunesse - REG	27 198 \$	42 198 \$
C	ENT-001 - Adaptation régionale pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées	351 507 \$	948 109 \$
C	ENT-002 - Entente sectorielle de développement économique	89 336 \$	178 672 \$
C	ENT-003 - Agent de développement culturelle numérique	30 000 \$	178 000 \$
C	ENT-004 - Pôle jamésien d'économie sociale	25 000 \$	135 000 \$
Total		904 092 \$	3 220 517 \$

Ententes sectorielles de DÉVELOPPEMENT

Entente de développement culturel



ENTENTE DE DÉVELOPPEMENT CULTUREL (FCR)

L'entente a pour objet la mise en commun de ressources financières et techniques afin d'arrimer les actions en culture et en communication sur le territoire en partenariat et en réciprocité au profit des citoyens. Plus précisément, l'entente vise :

- Le développement de la vitalité culturelle;
- L'accroissement de la participation citoyenne au développement culturel des collectivités;
- Le renforcement de l'identité locale et du sentiment d'appartenance;
- Le renforcement du dynamisme économique, social et démocratique.

TITRE DU PROJET	PROMOTEUR	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
FCR-071 - 2020-2021 - Entente SHRC 2018-2021 - REG	Société d'histoire régionale de Chibougamau	6 500 \$	51 610 \$
FCR-095 - Tournée régionale d'initiation à la culture - REG	Loisir Sport Baie-James	4 255 \$	25 731 \$
FCR-096 - Des passions qui ont des fins de prévention - CHI	Maison des jeunes Sac-Ados de Chibougamau	5 000 \$	9 040 \$
FCR-100 - Avantage numérique 2020 - REG	Administration régionale Baie-James	25 000 \$	50 000 \$
FCR-101 - Activités culturelles - Camp d'été 2020 - VAL	Localité de Valcanton	2 032 \$	15 267 \$
FCR-102 - Entente de formation continue en culture 2020-2021 - REG	Conseil de la Culture de l'Abitibi-Témiscamingue	54 980 \$	54 980 \$
FCR-103 - Fresque phase 1 « Mystique Eeyou-Istchee » - CHI	BABa	5 000 \$	12 500 \$
FCR-104 - Formation et accompagnement - REG	Société d'histoire régionale de Chibougamau	5 000 \$	105 089 \$
FCR-105 - Nord-du-Québec en création 2021 - REG	BABa	5 000 \$	19 801 \$
FCR-106 - Salon virtuel « Les Arts en Nord » - CHI	Les Arts en Nord	500 \$	2 380 \$
	Total	113 267 \$	346 398 \$

CONVENTION D'AIDE FINANCIÈRE 2015-2020 VISANT LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

L'entente a pour objet la mise en commun de ressources financières et techniques aux fins de l'élaboration et de la mise en œuvre d'un plan d'action sur le développement de l'économie sociale à la Baie-James. Ce dernier vise notamment :

- L'harmonisation des interventions entre les acteurs concernés par l'économie sociale;
- Le développement des compétences auprès des acteurs;
- La concertation et le développement de partenariat avec les intervenants locaux et régionaux;
- La diffusion d'information sur l'économie sociale et sa promotion.

TITRE DU PROJET

CONTRIBUTION DE L'ENTENTE

PES20-001 - Fonctionnement PJÉS	4 618 \$
PES20-002 - Mandat d'analyse de la gouvernance du Réseau des Pôles	1 940 \$
PES20-003 - Banque d'heure au CREC	20 000 \$
Chargé de projet en économie sociale	31 723 \$
Déploiement du PJÉS, concertation, soutien aux entreprises d'économie sociale	79 219 \$
Total	137 500 \$

FONDS QUÉBÉCOIS D'INITIATIVES SOCIALES (FQIS)

Entente administrative sur la gestion du Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des Alliances pour la solidarité



L'entente a pour objet la mise en commun de ressources financières et techniques aux fins de l'élaboration et du déploiement d'un plan d'action afin de créer une Alliance pour la solidarité. Elle vise à développer sur le territoire une stratégie globale et intégrée en favorisant la mobilisation et la concertation de tous les acteurs et en offrant la souplesse nécessaire à une réelle redéfinition du rôle des milieux quant à l'inclusion sociale et économique de toutes les citoyennes et de tous les citoyens. Cette entente vise :

- La mobilisation des acteurs locaux et régionaux autour de la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale;
- La concertation des acteurs afin de prioriser les besoins du territoire;
- La planification et le financement d'initiatives structurantes;
- L'implication des personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale dans les mécanismes de mise en œuvre de l'entente.

TITRE DU PROJET	PROMOTEUR	CONTRIBUTION DE L'ENTENTE	COÛT TOTAL DU PROJET
FQIS-042 - Cassons la croûte à Valcanton - VAL	Village en santé Valcanton	81 438 \$	99 738 \$
FQIS-043 - Ma communauté en action pour la santé de la population - VIL	Comité de développement social de Villebois	47 912 \$	53 235 \$
FQIS-044 - Appartements supervisés - CHI	Maison d'hébergement l'Aquarelle	49 800 \$	63 876 \$
FQIS-045 - Cafétéria Les Marmitons - CHI	Association des personnes handicapées de Chibougamau-Chapais	44 905 \$	110 023 \$
FQIS-046 - Carrefour la soupe à Chibougamau - CHI	Carrefour communautaire de Chibougamau	71 599 \$	81 199 \$
FQIS-047 - Cuisine collective de Matagami - MAT	Centre de développement communautaire de Matagami	65 531 \$	88 331 \$
FQIS-049 - Frigo libre-service scolaire - CHI	Carrefour communautaire de Chibougamau	12 975 \$	16 440 \$
FQIS-051 - Service d'accompagnement en stabilisation - REG résidentielle pour hommes en difficultés	Réseau Hommes Québec Baie-James	31 684 \$	44 484 \$
FQIS-052 - Refuge l'Escale - REG	Réseau Hommes Québec Baie-James	6 150 \$	11 350 \$
FQIS-053 - Petit déjeuner santé - CHI	Centre de formation professionnelle de la Baie-James	14 940 \$	19 940 \$
FQIS-055 - Les invendus pour contrer la faim - CHI	Carrefour communautaire de Chibougamau	47 281 \$	58 911 \$
FQIS-057 - Aide au transport - MAT	Partenaires à part égale	8 885 \$	10 885 \$
FQIS-062 - Des passions qui ont des fins de prévention - CHI	Maison des jeunes Sac-Ados de Chibougamau	6 500 \$	16 240 \$
FQIS-063 - Dépannage alimentaire à Chapais - CHA	Guignolée de Chapais	17 500 \$	20 000 \$
FQIS-065 - Solidarité Alimentaire Matagami - MAT	Solidarité Alimentaire Matagami	90 632 \$	243 654 \$
FQIS-066 - Une saine alimentation - VIL	Localité de Villebois	20 190 \$	78 940 \$
FQIS-067 - Laboratoire horticole à Radisson - RAD	Jardin du 53 ^e Taïga	86 910 \$	722 817 \$
Total		750 572 \$	1 797 303 \$

ENTENTE PORTANT SUR L'ADAPTATION RÉGIONALE POUR L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS DE VIE DES PERSONNES ÂNÉES (ESA)

Entente spécifique portant sur l'adaptation régionale pour
l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées



L'entente a pour objet la mise en commun de ressources financières et techniques aux fins de l'élaboration et de la mise en œuvre d'un plan d'action visant à améliorer les conditions de vie des aînés et, ce faisant, de leur famille et de leurs proches tout en favorisant leur contribution sociale, économique et culturelle au développement de leur communauté. Les projets soutenus dans le cadre de cette entente visent quatre objectifs prioritaires :

- Contribuer à la mise en œuvre du Plan d'action gouvernemental de la politique Vieillir et vivre ensemble et plus précisément à l'orientation 3, « créer des environnements sains et sécuritaires et accueillants dans sa communauté »;
- Soutenir des projets visant à améliorer les conditions de vie des aînés et de leurs proches;
- Favoriser la contribution sociale, économique et culturelle des aînés au développement de leur communauté locale et régionale;
- Assurer une cohérence et une complémentarité des actions en faveur des aînés de la région en favorisant une collaboration et un arrimage avec les acteurs locaux et régionaux.

TITRE DU PROJET	PROMOTEUR	CONTRIBUTION DE L'ENTENTE	COÛT TOTAL DU PROJET
ESA-155 - L'Âge d'Or se rencontre et danse - VAL	Club de l'Âge d'Or Val Paradis	5 060 \$	18 480 \$
ESA-158 - Bouquet de connaissances - CHI	Cercle de fermières de Chibougamau	10 300 \$	10 300 \$
ESA-162 - Briser l'isolement durant la période des fêtes - CHI	Les Chevaliers de Colomb du conseil de Chibougamau	16 200 \$	19 700 \$
ESA-164 - Ateliers artistiques et d'art-thérapie - LSQ	Pavillon de la Rose	18 000 \$	20 800 \$
ESA-165 - Sensibilisation à la maltraitance - REG 2020 - CHI	Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec	35 260 \$	45 560 \$
ESA-166 - On se remémore 2020 - LSA	Pavillon de la Rose	4 500 \$	5 480 \$
ESA-167 - Rassemblement intergénérationnel avec les aînés	Le Club Lions de Chibougamau	4 659 \$	5 656 \$
ESA-170 - 2021-2022 - Service de répit - CHI - CHA	Le Club de l'âge d'or Les Intrépides de Chibougamau	100 477 \$	120 477 \$
ESA-171 - 2021-2022 - D'Âge en âge en culture - CHI - CHA	Jeunes en partages	166 284 \$	213 094 \$
ESA-172 - 2021-2022 - Mon village, mon jardin - VAL	Village en santé Valcanton	73 992 \$	82 092 \$
ESA-173 - 2020-2021 - Un parcours de mini-golf pour apprendre à se connaître - VIL	Comité de développement social de Villebois	61 065 \$	74 065 \$
	Total	495 797 \$	615 704 \$

PROGRAMME D'APPUI AUX COLLECTIVITÉS (PAC)

Suivant la fin du Programme Mobilisation-Diversité en septembre 2020, le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration a mis en place le PAC. Ce programme vise le déploiement d'un plan d'action en matière, notamment, d'attraction et d'intégration citoyenne des personnes immigrantes et des minorités ethnoculturelles. Les intervenants locaux et l'ARBJ travailleront conjointement pour favoriser la concertation et assurer la représentativité de l'ensemble du territoire dans l'élaboration du plan d'action.

TITRE DU PROJET	CONTRIBUTION DE L'ENTENTE	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
Mesures transitoires	Ville de Lebel-sur-Quévillon	9 500 \$	19 000 \$
Mesures transitoires	Ville de Chapais	5 740 \$	11 480 \$
Élaboration du plan d'action local	Ville de Chibougamau	7 315 \$	14 630 \$
Élaboration du plan d'action local	Ville de Lebel-sur-Quévillon	4 125 \$	8 250 \$
Élaboration du plan d'action local	Ville de Chapais	2 998 \$	5 996 \$
Élaboration du plan d'action régional	Administration régionale Baie-James	66 576 \$	133 152 \$
Total		96 254 \$	192 508 \$

ENTENTE DE DÉLÉGATION DE LA GESTION DU PROGRAMME DE RÉDUCTION DES TARIFS AÉRIENS (PRTA)

Le Programme RTA permet aux résidents des collectivités isolées et éloignées du Québec de se déplacer par avion à moindre coût par le remboursement d'une partie du tarif de leurs billets d'avion. Le Programme couvre les zones nordiques et intermédiaires du Québec déterminées par l'Agence du revenu du Québec. Les modalités de remboursement pour les communautés varient selon l'accessibilité au réseau routier, à une desserte maritime ou ferroviaire. Dans le cadre de cette entente, l'ARBJ agit comme intermédiaire entre les bénéficiaires et le ministère des Transports en traitant les réclamations.

