



Atelier de leadership
pour femmes parlementaires
francophones

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2022

5^e édition

12 au 16 décembre 2022 | Paris



Table des matières

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| Mise en contexte | 4 |
| Objectifs | 4 |
| Partenaires | 4 |
| Liste des participantes | 5 |
| Programme | 6 |
| Déroulement | 7 |
| LUNDI 12 DÉCEMBRE 2023 | 7 |
| MARDI 13 DÉCEMBRE 2023 | 7 |
| MERCREDI 14 DÉCEMBRE 2023 | 7 |
| JEUDI 15 DÉCEMBRE 2023 | 8 |
| VENDREDI 16 DÉCEMBRE 2023 | 9 |
| Évaluation des participantes | 10 |

Mise en contexte



Madame Chantal Soucy, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec et présidente du Réseau des femmes parlementaires de l'APF. Madame Soucy a animé l'ensemble des séances.

L'Atelier de leadership pour femmes parlementaires francophones a été créé par l'Assemblée nationale du Québec et l'École nationale d'administration publique et sa Chaire La Capitale en leadership dans le secteur public. La première édition s'est déroulée en mars 2017.

Une analyse des programmes existants a permis de conclure que l'offre de formation en français visant l'acquisition de compétences en leadership pour les femmes parlementaires est très limitée et qu'aucun programme ne regroupe des participantes et des expertes dans un contexte multilatéral. Cette formation vient combler ce manque et constitue donc une innovation en matière de renforcement des capacités d'action des femmes parlementaires francophones. Le programme comporte des présentations théoriques de niveau universitaire, des exercices pratiques et des séances d'accompagnement. Un certificat de participation est remis.

Objectifs

- Optimiser des aptitudes individuelles des femmes parlementaires
- Acquérir des compétences dans la défense des droits des femmes.
- Effectuer du réseautage entre élues provenant de différents parlements
- Élaborer un projet à réaliser pendant le mandat parlementaire

Partenaires

École nationale d'administration publique (ENAP)

Assemblée parlementaire de la Francophonie (APF)

Affaires mondiales Canada

Gouvernement du Québec

Liste des participantes

| # | NOM et prénom | Parlement |
|----|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | SOUCY Chantal | Assemblée nationale du Québec* |
| 2 | BUCURA-OPRESCU Simona | Roumanie, Chambre des représentants |
| 3 | TOURE ABOA Nantarie | Côte d'Ivoire |
| 4 | KUSEDOVA-BASHTA Natalia | Ontario |
| 5 | JOVANOVIĆ Jadranka | Serbie |
| 6 | GALENON Minarii Chantal | Polynésie française |
| 7 | PUHETINI Sylvana | Polynésie française |
| 8 | SANQUER Nicole | Polynésie française |
| 9 | TEVAHITUA Eliane | Polynésie française |
| 10 | TAHIATA Romilda | Polynésie française |
| 11 | GHAZARYAN Sona | Arménie |
| 12 | JULHAKYAN Arusyak | Arménie |
| 13 | BELOBRADOVA Elisaveta | Bulgarie** |
| 14 | VIEN Dominique | Canada |
| 15 | BADJINA MOUDOUMA Firmine Olga | Gabon |
| 16 | ASSENGONE OBAME Françoise | Gabon |

* Madame Chantal Soucy a présidé cette 5e édition de l'Atelier de leadership.

** La participante a seulement pu prendre part à la première journée du programme.



Remise des certificats de participation : Natalia KUSEDOVA-BASHTA (Ontario), Nantarie TOUREABOA (Côte d'Ivoire) et Romilda TAHIATA (Polynésie française) avec Chantal SOUCY, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec et Natalie RINFRET, professeure à l'ENAP.

Programme

Sous la présidence de Madame Chantal Soucy, vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec et présidente du Réseau des femmes parlementaires de l'APF

| | Lundi 12 décembre | Mardi 13 décembre | Mercredi 14 décembre | Jeudi 15 décembre | Vendredi 16 décembre |
|------------|---|---|--|---|--|
| MATINÉE | <p>8 h 45 : Accueil des participantes</p> <p>9 h 15 à 11 h 30 : Leadership au féminin par M^{me} Natalie Rinfret, professeure titulaire à l'École nationale d'administration publique</p> | <p>9 h à 11 h 45 : Leadership au féminin par M^{me} Natalie Rinfret</p> | <p>9 h à 11 h 50 : Budget sensible au genre par M^{me} Laurence Jacquet, consultante et experte en formation, spécialiste en finances publiques, en budgétisation sensible au genre et en ingénierie de formation</p> | <p>9 h à 12 h : Politique et autres outils de lutte contre le harcèlement par M^{me} Anik Laplante, directrice du Secrétariat général adjoint à l'administration, du Vivre-ensemble et de la prévention du harcèlement à l'Assemblée nationale du Québec</p> | <p>9 h à 12 h : Leadership au féminin par M^{me} Natalie Rinfret</p> |
| MIDI | 12 h à 13 h 45 : Déjeuner offert | 12 h à 13 h 45 : Déjeuner offert | 12 h à 13 h 45 : Déjeuner offert | 12 h à 13 h 45 : Déjeuner offert | 12 h à 13 h 45 : Déjeuner offert |
| APRÈS-MIDI | <p>14 h à 16 h 30 : Leadership au féminin</p> | <p>14 h à 15 h 15 : Leadership au féminin par M^{me} Natalie Rinfret</p> <p>15 h 30 à 17 h : Présence à la période de questions et visite du Palais Bourbon</p> | <p>14 h à 17 h : Budget sensible au genre par M^{me} Laurence Jacquet</p> | <p>14 h à 18 h : Colloque sur l'importance d'une meilleure prise en compte de l'égalité femmes-hommes dans les processus d'enregistrement des faits d'état civil</p> | <p>14 h à 15 h 30 : Leadership au féminin</p> <p>15 h 30 : Remise des certificats de participation</p> |
| SOIR | <p>16 h 30 : Verre de l'amitié offert par l'honorable Stéphane Dion, Ambassadeur du Canada auprès de la France et Envoyé spécial auprès de l'Union européenne et de l'Europe</p> | Soirée libre | Soirée libre | <p>19 h 30 : Dîner de clôture offert par la vice-présidente de l'Assemblée nationale du Québec, M^{me} Chantal Soucy</p> | Soirée libre |

Déroulement

LUNDI 12 DÉCEMBRE 2023

Durée : Toute la journée

Thème : Leadership au féminin

Experte : Natalie Rinfret, professeure titulaire à l'École nationale d'administration publique

Description :

Madame Rinfret est spécialiste en leadership, tout particulièrement pour les femmes dans des postes de pouvoir. Elle a donc entamé la formation en proposant aux parlementaires des séances d'introspection leur permettant de faire le point sur leur carrière. Les éléments suivants ont été abordés :

- Théorie sur la carrière : sa gestion et son développement
- Connaissance de soi, de ses motivations et de ses valeurs
- Réalisation d'exercices sur le bilan de carrière et le scénario de son avenir professionnel
- Présentation des scénarios et échanges sur les motivations

MARDI 13 DÉCEMBRE 2023

Description :

La professeure Rinfret a poursuivi l'exploration individuelle avec les participantes en leur proposant de la théorie et des exercices sur leurs compétences. Le groupe a également échangé leurs réflexions sur les forces nécessaires pour s'investir dans une carrière politique. Les participantes ont entre autres discuté des éléments suivants :

- Stratégies de développement de carrière au féminin
- Théorie du champ de forces
- Compétences et carrière en politique
- Concept et référentiel de compétences
- Exercice sur le diagnostic des compétences

MERCREDI 14 DÉCEMBRE 2023

Durée : Toute la journée

Thème : Budget sensible au genre

Experte : Laurence Jacquet, consultante et experte en formation, spécialiste en finances publiques, en budgétisation sensible au genre (BSG) et en ingénierie de formation

Description :

Afin que les femmes élues puissent améliorer l'égalité femmes-hommes au sein de leur parlement et de leur société, il est primordial qu'elles disposent des moyens financiers pour y parvenir. Il importe également que ces moyens soient bien répartis afin d'atteindre leurs objectifs. C'est pourquoi le budget sensible au genre est un outil de premier plan pour intervenir sur les enjeux reliés à la condition féminine. Madame Jacquet a notamment abordé les éléments suivants lors de sa journée de formation :

- Comprendre la terminologie de BSG et l'importance de la prise en compte du genre dans la budgétisation;
- Réaliser un exercice sur le top 5 des avantages de la BSG;
- Présenter les illustrations de la BSG dans le monde;
- Effectuer une mise en pratique : un programme budgétaire avec ou sans les lunettes genre;
- Réfléchir à des pistes d'actions à mener au retour.

JEUDI 15 DÉCEMBRE 2023

Durée : 9 h à 12 h

Thème : Politique et autres outils de lutte contre le harcèlement

Experte : Anik Laplante, directrice du Secrétariat général adjoint à l'administration, du Vivre-ensemble et de la prévention du harcèlement à l'Assemblée nationale du Québec

Description :

Des études ont démontré que 82 % des femmes parlementaires à travers le monde ont répondu avoir subi de la violence psychologique (Sexisme, harcèlement et violence à l'encontre des femmes parlementaires, Union interparlementaire, 2016). Cette violence fait partie des éléments qui peuvent inciter les femmes à quitter la politique ou à simplement ne jamais vouloir l'intégrer. C'est pourquoi il est primordial de mettre en place des outils afin de prévenir et de gérer le harcèlement en milieu parlementaire. Parmi les solutions abordées par Madame Laplante, notons :

- Distinguer les notions d'incivilité, de conflits interpersonnels et de harcèlement;
- Reconnaître l'importance d'évoluer dans un environnement de travail sain axé sur le respect;
- Convenir de la nécessité d'agir en matière de prévention et de traitement des situations de harcèlement;
- Connaître les différentes stratégies d'action pour prévenir et traiter les situations de harcèlement;
- Échanger sur la réalité des différents parlements.

Durée : 14 h à 18 h

Thème : Colloque sur l'importance d'une meilleure prise en compte de l'égalité femmes-hommes dans les processus d'enregistrement des faits d'état civil

Expertes : Organisé par l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

Description :

Les participantes ont assisté au colloque de l'OIF et l'une d'entre elles, Madame Nantarie TOURE Aboa, députée de Côte d'Ivoire, a pris la parole. Diverses pistes de solution et états des lieux sur la problématique ont été présentés afin de permettre aux participantes de bien cerner cet enjeu.

- Panel 1 : Regards croisés sur les discriminations à l'égard des filles/femmes dans l'enregistrement des faits d'état civil — De quoi s'agit-il?
- Panel 2 : Mécanismes et outils pour l'accélération de l'enregistrement des filles et la reconnaissance des femmes à déclarer les naissances de leurs enfants.

VENDREDI 16 DÉCEMBRE 2023

Durée : 9 h à 12 h et 12 h à 14 h

Thème : Leadership au féminin

Experte : Natalie Rinfret

Description :

Les formations du mercredi et du jeudi sur le budget sensible au genre, la lutte contre le harcèlement dans les parlements ainsi que l'enregistrement de l'état civil ont exposé des enjeux liés à l'égalité femmes-hommes dans différents contextes. Elles ont fourni aux participantes des exemples de dossiers sur lesquels elles peuvent agir au sein de leur parlement afin d'améliorer la condition féminine. Grâce à l'appui de Madame Rinfret, chacune des participantes a été invitée à se saisir d'un enjeu et à bâtir un plan d'action pour intervenir sur celui-ci une fois de retour dans son parlement.

L'activité a notamment consisté en l'élaboration d'un plan d'action, la discussion entre participantes et la présentation des plans.



Colloque sur l'importance d'une meilleure prise en compte de l'égalité femmes-hommes dans les processus d'enregistrement des faits d'état civil organisé par l'Organisation internationale de la Francophonie, le jeudi 15 décembre 2022.



Des participantes, Firmine Olga BADJINA MOUDOUMA (Gabon) et Eliane TEVAHITUA (Polynésie française), en train de travailler à leur plan d'action avec l'appui de Madame Natalie Rinfret, le vendredi 12 décembre 2023.

Évaluation des participantes

Évaluation globale sur 10

8,5

Le thème général du séminaire vous semble-t-il pertinent?

- Oui, car il est très apprécié de prendre du temps pour soi; c'est rare.
- C'était adapté à ma position politique et à mes objectifs.

La méthodologie d'animation de ce séminaire vous paraît-elle adaptée?

- Vocabulaire simple pour expliquer les concepts
- Très animé, beaucoup d'échanges entre nous les participantes
- Beaucoup de thèmes de réflexion qui appellent aux échanges et au débat

Les commentaires et les suggestions

- Rendre tournant le lieu d'organisation du séminaire
- Poursuivre les formations dans les pays des participantes
- Raccourcir la durée

Les thématiques à traiter lors d'autres éditions

- Prise de parole en public et devant les journalistes
- Le fonctionnement de nos parlements



Sona GHAZARYAN et Arusyak JULHAKYAN, députées de l'Assemblée nationale de l'Arménie.

Partenaires

