

# ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE ET  
DU 2<sup>E</sup> GROUPE D'OPPOSITION



## ÉTUDE DES CRÉDITS 2023-2024

*Société québécoise du cannabis*

### DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE, DU 2<sup>E</sup> GROUPE D'OPPOSITION

TABLE DES MATIÈRES	QUESTION NUMÉRO
<b>OPPOSITION OFFICIELLE</b>	
La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.	152
La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.	153
Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2022-2023 : a. détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ; b. coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ; c. détails du processus.	154
Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2022-2023.	155

Évolution, ventilée par type d'emploi :	
a. du nombre d'employés de la SQDC ;	
b. nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2023 ;	
c. des salaires horaires ;	
d. des avantages sociaux ;	
e. de la rémunération variable ;	
f. des bonis accordés ;	
g. de la masse salariale totale de la SQDC ;	
h. par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.	156
Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.	157
Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2022-2023, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion <i>ad valorem</i> .	158
Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.	159
Valeur de la transaction moyenne des particuliers.	160
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.	161
La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.	162
Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.	163
Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.	164

Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.	165
Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.	166
La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.	167
La durée des baux conclut entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.	168
Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour chacune des succursales sur une base annuelle.	169

## DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.	1
Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.	2
Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.	3
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.	4
Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2022-2023.	5

---

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.	6
Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.	7
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s'il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.	8
Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis sa création. Ventilation par année et par cadre réglementaire.	9
Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.	10
Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.	11



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 152**

La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.



QUESTION 152

RÉPONSE :

Voir le tableau joint à la page suivante.

Membres du conseil d'administration de la SQDC

Nom	Titre	Date de nomination	Date de renouvellement	Date d'expiration du mandat	Rémunération versée aux administrateurs 2022-2023
<b>Johanne Brunet</b>	Présidente du conseil	23 août 2018	23 août 2022	22 août 2027	44 952,00 \$
<b>Jacques Farcy</b>	Président et chef de la direction	11 octobre 2021	S. O.	10 octobre 2026	0 <sup>(1)</sup>
<b>Céline Blanchet</b>	Présidente du comité de gouvernance et d'éthique	23 août 2018	1 <sup>er</sup> octobre 2022	30 septembre 2026	24 817,00 \$
<b>Stéphane Borreman</b>	Administrateur	19 octobre 2018	19 octobre 2022	18 octobre 2026	19 524,00 \$
<b>Jean-Simon Denault</b>	Administrateur	9 décembre 2021	S.O	9 décembre 2024	17 538,00 \$
<b>Jean-Claude Dufour</b>	Administrateur	3 février 2020	10 février 2022	9 février 2026	21 179,00 \$
<b>Marie-Claude Guay</b>	Administratrice	3 février 2020	10 février 2022	9 février 2022	19 855,00 \$
<b>Martine Lapointe</b>	Administratrice	23 août 2018	26 mars 2021	30 septembre 2024	19 855,00 \$
<b>René Leprohon</b>	Président du comité des ressources humaines	23 août 2018	26 mars 2021	30 septembre 2024	25 479,00 \$
<b>Louise Martel</b>	Présidente comité audit	23 août 2018	1 <sup>er</sup> octobre 2022	30 septembre 2026	25 479,00 \$
<b>Jack Siemiatycki</b>	Président du comité de la protection de la santé	23 août 2018	30 septembre 2022	29 septembre 2026	16 876,00 \$

Note 1 - Aucune rémunération n'est accordée au président et chef de la direction en tant qu'administrateur.



Membres de la direction de la SQDC : rémunération de l'exercice 2022-2023

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de boni annuel <sup>(1)</sup>	Autres formes de rémunération <sup>(2)</sup> <sub>(3)</sub>
Jacques Farcy	Président et chef de la direction	311 100 \$	311 006 \$	0 \$	26 329,24 \$
Pietro Perrino <sup>(4)</sup>	Secrétaire général	217 750 \$	209 159 \$ <sup>(5)</sup>	0 \$	0 \$
Paul Furfaro <sup>(6)</sup>	Vice-président, Opérations succursales	212 658 \$	44 985 \$	0 \$	30 034,55 \$
David Bertrand-Collin <sup>(7)</sup>	Vice-président, Opérations succursales	187 162 \$	156 164 \$	0 \$	6 826,25 \$
Éliane Hamel	Vice-présidente, Responsabilité sociale, protection de la santé, éducation et communications	183 000 \$	181 175 \$	0 \$	20 839,53 \$
Robert Dalcourt	Vice-président, Finances	212 658 \$	212 658 \$	0 \$	21 384,44 \$
Geneviève Giroux	Vice-présidente, Approvisionnement, gestion de l'offre et relations avec les fournisseurs	190 000 \$	190 000 \$	0 \$	11 494,11 \$
Josée Laliberté <sup>(8)</sup>	Vice-présidente, Personnes et culture	194 500 \$	164 578 \$	0 \$	6 631,88 \$
Eve Larrivée	Vice-présidente, Commerce électronique	176 358 \$	176 044 \$	0 \$	10 859,06 \$
Harry Raphael	Vice-président, Technologies de l'information	170 000 \$	170 000 \$	0 \$	15 069,94 \$

Note 1 : La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

Note 2 : Avantages imposables liés notamment aux assurances collectives, aux cotisations professionnelles, aux allocations de voiture, aux allocations de bilan de santé ainsi que les vacances monnayées et l'avantage imposable liés à l'utilisation d'une automobile pour le président et chef de la direction.

Note 3 : Les dirigeants participent au RRPE et bénéficient d'un taux d'accumulation annuel de rente de 2 % jusqu'à concurrence du salaire maximum admissible prescrit par Retraite Québec. Le PDG de la SQDC participe au RRAS et bénéficie d'un taux d'accumulation annuel de rente de 3 % de son salaire.

Note 4 : Le salaire de Pietro Perrino est versé par le ministère du Conseil exécutif du Québec et refacturé en totalité à la SQDC.

Note 5 : Il s'agit du salaire versé pour l'exercice 2022-2023. Au cours de cet exercice, M. Perrino a également reçu un versement de 24 566 \$ à titre d'ajustement de rémunération pour les exercices antérieurs, en application des ententes sur la rémunération dans le secteur public.

Note 6 : Paul Furfaro a quitté ses fonctions le 17 juin 2022.

Note 7 : David Bertrand-Collin fut promu au poste de Vice-président, Opérations succursales le 11 septembre 2022

Note 8 : Josée Laliberté est entrée en fonction le 24 mai 2022.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 153**

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation.

QUESTION 153
--------------

RÉPONSE :

Les administrateurs Céline Blanchet, Stéphane Borreman, Louise Martel et Jack Siemiatycki ont vu leur mandat renouvelé au cours de l'exercice 2022-2023, de même que la présidente du conseil d'administration, Johanne Brunet. Leurs dates de début et de fin de mandat sont indiquées dans la réponse à la question 152 ci-haut, de même que leur rémunération.

En ce qui concerne leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation, veuillez vous référer au tableau de la page suivante. En ce qui concerne le CV de ces administrateurs, veuillez vous référer à la biographie de ces administrateurs qui est disponible pour consultation sur le site Internet de la SQDC à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/la-sqdc/Gouvernance>.

Nom	Fonction	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			Grand Total
		Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais de voyages et déplacements	Total hors Québec	
Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration	187,22 \$	0,00 \$	187,22 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	187,22 \$
Céline Blanchet	Administratrice et présidente du comité de gouvernance et d'éthique	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Stéphane Borreman	Administrateur	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$
Louise Martel	Administratrice Président du comité d'audit	917,62 \$	0,00 \$	917,62 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	917,62 \$
Jack Siemiatycki	Administrateur Président du comité de protection de la santé	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 154**

Concernant la nomination du PDG de la Société québécoise du Cannabis, fournir pour 2022-2023 :

- a) détails de tout contrat octroyé à une firme externe pour recommander des candidatures ;
- b) coûts engagés pour la recherche d'un administrateur ;
- c) détails du processus.

QUESTION 154

RÉPONSE :

L'article 23.13 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, RLRQ, c. S-13, prévoit que la Société des alcools du Québec (SAQ), sur la recommandation du conseil d'administration de la SQDC, nomme le Président et chef de la direction de la SQDC en tenant compte du profil de compétence et d'expérience établi par la SQDC.

Pour l'exercice 2022-2023, aucune dépense n'a été engagée en lien avec cette question.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 155**

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2022-2023.

QUESTION 155

RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, la compilation non-auditée des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2022-2023 permet d'estimer les résultats suivants :

<b>Estimation des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2022-2023</b>	
<b>Revenus de la vente en ligne :</b>	29,5 M \$
<b>Coûts de la vente en ligne :</b>	19,8 M \$



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 156**

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SQDC ;
- b) nombre d'employés ayant moins de 21 ans au 31 mars 2023 ;
- c) des salaires horaires ;
- d) des avantages sociaux ;
- e) de la rémunération variable ;
- f) des bonis accordés ;
- g) de la masse salariale totale de la SQDC ;
- h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.

QUESTION 156

RÉPONSE :

a) nombre d'employés de la SQDC ;

Catégorie d'emploi	Nombre d'employés au 25 mars 2023	Nombre d'employés au 26 mars 2022
Président	1	1
Vice-président	7	7
Directeur	9	1
Directeur adjoint	0	7
Chef de service	5	5
Directeur satellite	12	14
Directeur de succursale	85	76
Directeur adjoint de succursale	87	83
Analyste	20	13
Chargé de projet	4	6
Conseiller Web	0	1
Conseiller	3	0
Conseiller en communications	5	6
Conseiller en finances	0	1
Conseiller en ressources humaines	10	6
Contrôleur financier	0	1
Commis en finance	2	2
Coordonnateur	7	6
Spécialiste	3	1
Avocat	2	1
Technicien	7	6
Adjoint à la haute direction	2	4
Conseiller en succursale	847	825
<b>TOTAL</b>	<b>1118</b>	<b>1073</b>

**b) nombre d'employés de moins de 21 ans au 31 mars 2023 ;**

- 26 mars 2022 : 0 employé
- 25 mars 2023 : 0 employé

**c) salaires horaires ;**

CONDITIONS SALARIALES (2021-2022)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE
<b>Salaire</b>	19,01 \$ / heure à l'embauche *
<b>Progression salariale – Poste de base</b>	*Voir tableau à la page suivante
<b>Rémunération variable</b>	Aucune

CONDITIONS SALARIALES (2022-2023)	EMPLOYÉS DE SUCCURSALE
<b>Salaire</b>	19,39 \$ / heure à l'embauche* <sup>1</sup>
<b>Progression salariale – Poste de base</b>	*Voir tableau à la page suivante
<b>Rémunération variable</b>	Aucune

Note 1 : Cette rémunération s'applique aux employés non-syndiqués et aux employés membres de la CSN. Les conventions collectives des employés syndiqués membres du SCFP étaient en cours de négociation en date du 25 mars 2023.

Conditions salariales

Heures nécessaires à la progression	Année de progression	Échelon	Écart d'heures	Inter-échelon	Salaire horaire	
					2022-2023	2021-2022
0	0	1	936	-	18,33	17,97
936		2	936	2,90%	18,84	18,47
1 872	1	3	936	2,90%	19,39	19,01
2 808		4	936	2,90%	19,93	19,54
3 744	2	5	936	2,90%	20,50	20,10
4 680		6	936	1,85%	20,87	20,46
5 616	3	7	936	1,85%	21,26	20,84
7 488	4	8	1872	1,85%	21,63	21,21
9 360	5	9	1872	1,15%	21,87	21,44
11 232	6	10	1872	1,15%	22,12	21,69
13 104	7	11	1872	1,15%	22,37	21,93
14 976	8	12	1872	1,15%	22,61	22,18

Note 1 : La date exacte de majoration des échelles de traitement peut différer, dans le cas des employés syndiqués, en fonction de la date-anniversaire de chaque convention collective ou de son renouvellement.

Note 2 : Cette rémunération s'applique aux employés non-syndiqués et aux employés membres de la CSN. Les conventions collectives des employés syndiqués membres du SCFP étaient en cours de négociation en date du 25 mars 2023.

**d) avantages sociaux ;**

- Les données sont incluses à la réponse à la question 156 g) ci-après.

**e) Ventilation de la rémunération variable ;**

- La SQDC n'accorde aucune rémunération variable.

**f) Ventilation des bonis accordés ;**

- La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

**g) masse totale de la SQDC ;**

Veillez noter que les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée de la rémunération globale pour 2022-2023 permet d'estimer les résultats suivants :

- **44,9 M \$** (au 26 mars 2022)
- **45,5 M \$** (au 25 mars 2023)

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

**h) par catégorie d'emploi, le nombre d'employés dans les succursales de la SQDC et les salaires versés, ventilés par succursale.**

La Société québécoise du cannabis ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 22, 27 et 57 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (RLRQ, c. A-2.1).



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 157**

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.



QUESTION 157

RÉPONSE :

La SQDC n'accorde aucun boni à ses employés.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 158**

Détails de l'évolution de la marge brute de la SQDC pour 2022-2023, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion *ad valorem*.



## QUESTION 158

## RÉPONSE :

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Les rapports trimestriels non-audités pour les trois premiers trimestres sont disponibles à l'onglet « publications » du site Internet de la SQDC à l'adresse suivante :

<https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/acces-a-l-information/Publications>

Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2022-2023 permet d'estimer les résultats suivants eu égard aux marges de la SQDC pour l'exercice :

Marge brute	2022-2023	2021-2022
<b>Cannabis séché <sup>(1)</sup></b>	31,8 %	27,3 %
<b>Extraits et autres</b>	29,4 %	27,3 %
<b>Boissons et comestibles</b>	32,8 %	32,9 %
<b>Total</b>	<b>31,8 %</b>	<b>27,4 %</b>

Note 1 : inclut les préroulés

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 159**

Détail de la politique de fixation des prix, détailler le coût d'achat moyen et le coût de vente moyen.

QUESTION 159
--------------

RÉPONSE :

Veillez trouver, à la page suivante, la *Directive sur le prix de vente des produits* de la SQDC. Vous pouvez également consulter une brochure informative, intitulée « Les prix de vente de la SQDC », publiée par la SQDC sur son site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>.

On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet. En ce qui concerne le prix de vente moyen estimé, par gramme équivalent, pour l'exercice 2022-2023, veuillez vous référer à la question 10 ci-après. Il est à noter que le prix de vente moyen des produits de la SQDC inclut les taxes de vente.

En ce qui concerne le coût des ventes et le coût des produits vendus, les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Par ailleurs, à titre informatif, une compilation non-auditée des résultats financiers pour 2022-2023 permet d'estimer le coût moyen des marchandises vendues à 3,87 \$ par gramme pour l'exercice. Pour de l'information sur les marges brutes de la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 158 ci-haut.

<b>TITRE :</b>	<b>DIRECTIVE SUR LE PRIX DE VENTE DES PRODUITS</b>		
<b>SUJET :</b>	<b>PRIX DE VENTE DES PRODUITS</b>		<b>Version 1.3</b>
<b>SECTION :</b>	<b>FINANCES</b>		<b>EN VIGUEUR :</b>
<b>SOUS-SECTION :</b>	<b>RATIOS FINANCIERS</b>		29 mars 2022
<b>HISTORIQUE DES VERSIONS</b>			
<b>VERSION (DATE)</b>	<b>EMETTEUR</b>	<b>ADOPTÉ PAR :</b>	<b>EN VIGUEUR :</b>
1.3 2022-03-24	V.P., Finances	Comité de direction	2022-03-29
1.2 2021-04-01	Direction, Finances	Comité de direction	2021-04-06
1.1 2020-09-03	Direction, Finances	Comité de direction	2020-09-14
1.0 2020-08-18	Direction, Finances	Comité de direction	2020-08-24

**Section réservée à l'administration**

## 1. CONTEXTE

La Société québécoise du cannabis (SQDC) s'approvisionne en biens destinés à la revente auprès de différents fournisseurs. Les prix d'acquisition de ces biens sont négociés de gré-à-gré avec les fournisseurs et la SQDC vend ces produits à sa clientèle en y appliquant une majoration.

## 2. OBJECTIF

La présente directive vise à établir les paramètres généraux suivis par la SQDC afin d'établir le prix de vente des produits qu'elle vend. Ces principes s'inscrivent dans la volonté de la SQDC d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, mais sans favoriser la consommation de cannabis.

Elle vise, de plus, à permettre la communication de ces paramètres généraux à des fins de transparence et de reddition de comptes, tout en préservant la confidentialité des renseignements commerciaux ou dont la divulgation pourrait nuire à la SQDC ou à des tiers, ou encore conférer un avantage indu à une autre personne. Finalement, elle vise à communiquer les pratiques de prix de la SQDC sans nuire à sa compétitivité envers le marché illicite du cannabis ni à sa capacité d'obtenir les meilleurs prix dans ses négociations avec ses fournisseurs.

### 3. PRIX DE VENTE DES PRODUITS

La SQDC affiche et vend ses produits à un prix qui inclut leur prix d'acquisition, la taxe d'accise incluse dans le prix d'acquisition, les taxes de vente applicables ainsi que la marge brute prélevée par la SQDC. D'autres coûts fixes pourraient être intégrés dans le prix de vente affiché si le contexte l'exige.

Les fournisseurs de la SQDC sont localisés au Canada, et les prix de vente des fournisseurs sont exprimés en dollars canadiens. La direction peut autoriser une exception à ces principes, sous réserve des lois applicables.

Le prix d'acquisition est déterminé par le fournisseur et fait l'objet d'une négociation de gré-à-gré. Les prix d'acquisition incluent les coûts de livraison jusqu'à destination.

Autrement que dans le cadre d'une mise en marché régulière effectuée par le fournisseur, le prix de vente au détail ne peut diminuer en fonction de la quantité de cannabis.

La marge brute de la SQDC est appliquée sous la forme d'une majoration du prix d'acquisition. La forme de cette majoration est déterminée par la SQDC et peut comprendre, de manière cumulative ou alternative, une majoration fixe et/ou une majoration en proportion du prix d'acquisition. Sous réserve des critères qui suivent, la SQDC respecte le positionnement de prix souhaité par le fournisseur à l'égard de son produit, et applique la forme de majoration établie de manière similaire d'un produit à l'autre, à l'intérieur d'une même catégorie, afin de maintenir la position compétitive ciblée par les fournisseurs.

Exceptionnellement et dans la mesure nécessaire, la SQDC peut appliquer des marges différentes d'un produit à l'autre et ce, notamment, pour des raisons liées à l'éthique, le respect des lois applicables, l'équité, la cohérence, la qualité, les valeurs de la SQDC ou pour un autre motif valable.

La marge brute globale est reflétée dans les rapports financiers de la SQDC. La SQDC peut choisir de communiquer des informations supplémentaires, si une telle communication ne porte pas atteinte à sa mission, à ses activités ou à ses obligations.

Les cibles de marge brute de la SQDC peuvent être établies en fonction, notamment :

1. des caractéristiques propres à chaque catégorie ou sous-catégorie de produits ;
2. de la capacité de la SQDC à couvrir les coûts de l'ensemble de ses opérations ainsi que les coûts liés à la vente de chaque produit ;
3. de la nécessité de compétitionner efficacement avec le marché illicite, en tenant compte notamment que le prix de vente du produit intègre les taxes de vente applicables et la taxe d'accise payée par le producteur du produit ;
4. de la nécessité d'éviter des prix qui seraient de nature à encourager la consommation du cannabis ou à banaliser le produit.

#### **4. GOUVERNANCE DE LA DIRECTIVE**

La présente directive est mise en application par la vice-présidence des Finances, qui la révisé et la met à jour selon les besoins.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 160**

Valeur de la transaction moyenne des particuliers.



QUESTION 160

RÉPONSE :

La valeur du panier moyen (toutes taxes incluses) est de 49,70 \$.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 161**

Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SQDC ventilé par catégorie d'emplois.

QUESTION 161
--------------

RÉPONSE :

Dès leur embauche, les employés de succursale de la SQDC bénéficient d'une formation d'environ 18 heures, élaborée en collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux, couvrant des thèmes aussi variés que la botanique, les lois en vigueur, les produits, leurs effets immédiats, leurs modes de consommation, les risques et les contre-indications, ainsi que l'éthique de vente et les relations avec les clients. De plus, certains modules supplémentaires ou mises à jour ont été suivies. Ce sont ainsi 8779 heures de formation qui ont été suivies au cours du dernier exercice. De la formation spécifique a également été offerte aux cadres des succursales. À cela s'ajoute la formation en continu sur ces mêmes thèmes, sur les produits ainsi que sur la santé et sécurité au travail. Pour les employés du siège social, diverses formations sont données en lien avec leur emploi ou leur rôle au sein de la SQDC.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 162**

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.



QUESTION 162

RÉPONSE :

Un véhicule de fonction est fourni au Président et chef de la direction de la SQDC.  
La SQDC ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 163**

Détails de la provenance des produits vendus au Québec, ventilés par province.

QUESTION 163
--------------

RÉPONSE :

La SQDC a mis au point l'identifiant « Cultivé Québec » afin de guider les clients. Cet identifiant s'applique aux produits de fleurs séchées, de fleurs séchées moulues, de préroulés, de kief et de haschich qui sont composés à un minimum de 65% de cannabis cultivé dans une installation située au Québec. Durant l'exercice 2022-2023, nous estimons à 41% la proportion du volume de cannabis vendu à la SQDC qui portait cet identifiant.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 164**

Toute étude, note ou évaluation concernant l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

QUESTION 164
--------------

RÉPONSE :

La SQDC n'a commandé aucune étude en lien avec l'évolution de la consommation du cannabis dans la population depuis sa légalisation.

Toutefois, cette dernière se réfère au site de l'Institut de la statistique du Québec, qui permet de consulter l'enquête québécoise sur le cannabis. Elle se réfère également au Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada, qui permet de trouver de l'information sur la consommation du cannabis par les Canadiens selon différentes catégories démographiques ainsi que sur l'évolution dans le temps de cette consommation.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 165**

Copie de tous les études, rapports ou analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

QUESTION 165

RÉPONSE :

Bien qu'elle soit attentive aux développements liés à la vente du cannabis à l'échelle du Canada, la SQDC ne produit pas d'études, de rapports ou d'analyses des systèmes comparant la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis.

Toutefois, le Centre de statistiques sur le cannabis de Statistique Canada présente certaines informations permettant de comparer la situation québécoise à celle des autres provinces pour la vente de cannabis. On peut notamment y retrouver de l'information sur l'utilisation du cannabis par les Canadiens selon l'âge, le sexe, sur les dépenses des ménages ainsi que la production et la distribution de cannabis et également des informations concernant le prix à la consommation du cannabis selon la province.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 166**

Coûts estimés pour déménager toutes les succursales de la SQDC présentes à moins de 250 mètres d'un collège ou d'une université. Fournir la liste des établissements dans cette situation.

QUESTION 166

RÉPONSE :

La SQDC a procédé à un déménagement de succursale située à moins de 250 mètres d'une institution d'enseignement :

1. Québec (2491, chemin Ste-Foy, Québec, Québec, G1V 1T7)

Les coûts estimés pour déménager cette succursale sont de 585 000 \$ et seront amortis sur la durée complète du bail. Le déménagement de cette succursale était déjà prévu de manière indépendante de la limite de 250 mètres d'un collègue.

Les points de vente suivants sont situés à moins de 250 mètres d'un tel établissement et l'étaient déjà en date du 5 décembre 2018 :

2. Rimouski (110-1, rue St-Germain Ouest, Rimouski, Québec, G5L 4B5)
3. Trois-Rivières (3548, boulevard des Forges, Trois-Rivières, Québec, G8Z 5H5)

Ces succursales seront déménagées à l'expiration du terme de leur bail.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 167**

La liste de toutes les futures succursales de la Société québécoise du cannabis en incluant l'adresse civique de chaque magasin.



QUESTION 167
--------------

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau ci-joint, qui comprend la liste des succursales actuelles ainsi que les succursales pour lesquelles un bail avait été conclu en date du 25 mars 2023.

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
1	Val-d'Or	Abitibi-Témiscamingue	1625 3e Avenue, Val-d'Or J9P 1V7	2 337 pi <sup>2</sup>	2020-05-14	2025-05-13
2	Rouyn-Noranda	Abitibi-Témiscamingue	225, boul. Rideau, Rouyn-Noranda J9X 5Y6	2 657 pi <sup>2</sup>	2021-02-25	2031-02-24
3	Ville-Marie	Abitibi-Témiscamingue	5800, boul. Robert-Bourassa, Laval, H7E 0B8	2 300 pi <sup>2</sup>	2021-07-05	2026-07-04
4	Rimouski	Bas-Saint-Laurent	110-1, rue St-Germain Ouest Rimouski G5L 4B5	2 363 pi <sup>2</sup>	2018-08-25	2023-08-24
5	Rivière-du-Loup	Bas-Saint-Laurent	450, rue Lafontaine Rivière-du-Loup G5R 3C2	2 000 pi <sup>2</sup>	2019-12-24	2024-12-23
6	Matane	Bas-Saint-Laurent	1011-1021, rue Du Phare Ouest Matane G4W 3M6	2 500 pi <sup>2</sup>	2020-03-03	2030-03-02
7	Québec - Bouvier	Capitale Nationale	670, rue Bouvier Québec G2J 1A7	2 012 pi <sup>2</sup>	2018-11-09	2023-11-08
8	Québec – Plaza Laval	Capitale Nationale	2750, chemin Ste-Foy Québec G1V 1T7	2 561 pi <sup>2</sup>	2022-11-10	2032-11-09
9	Québec - Wilfrid-Hamel	Capitale Nationale	3930, boul. Wilfrid-Hamel Québec G1P 2J2	2 628 pi <sup>2</sup>	2020-01-01	2024-12-31
10	Québec - Beauport	Capitale Nationale	2629, boul. Louis XIV Québec G1C 1C3	2 687 pi <sup>2</sup>	2020-01-01	2024-12-31
11	La Malbaie	Capitale-Nationale	375, boul. de Comporté La Malbaie G5A 1H9	2 341 pi <sup>2</sup>	2020-10-27	2025-10-26
12	Ste-Anne-De-Beaupré	Capitale-Nationale	120-9749, boul. Ste-Anne, Sainte-Anne-De-Beaupré GOA 3C0	2 434 pi <sup>2</sup>	2020-12-12	2025-12-11
13	Haute St-Charles	Capitale-Nationale	1870 avenue Industrielle, Québec G3K 1M4	2 311 pi <sup>2</sup>	2021-04-03	2026-04-02

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
14	Quai Saint-André	Capitale-Nationale	16, rue du Quai Saint-André, Québec G1K 4C5	2 421 pi <sup>2</sup>	2021-02-05	2026-02-04
15	Neufchâtel	Capitale-Nationale	30-2425, boul. Bastien, Québec G2B 1B3	1 696 pi <sup>2</sup>	2021-07-26	2026-07-25
16	Ste-Foy	Capitale-Nationale	104-3440, ch. des Quatre-Bourgeois, Québec G1W 4T3	1 992 pi <sup>2</sup>	2021-11-01	2026-10-31
17	Drummondville	Centre-du-Québec	965, boulevard St-Joseph Drummondville J2C 2C4	2 508 pi <sup>2</sup>	2018-07-16	2023-07-15
18	Victoriaville	Centre-du-Québec	100-650 rue Jutras Est, Victoriaville, Québec, G6S 1E2	2 575 pi <sup>2</sup>	2021-03-06	2026-03-05
19	Lévis	Chaudière-Appalaches	95, route du Président-Kennedy Lévis, Québec G6V 6C8	2 103 pi <sup>2</sup>	2018-07-16	2023-07-15
20	St-George-de-Beauce	Chaudière-Appalaches	300, 107e Rue Saint-Georges, Québec G5Y 0E2	2 600 pi <sup>2</sup>	2019-12-13	2024-12-12
21	Thetford Mines	Chaudière-Appalaches	4065, rue Frontenac Ouest, Thetford Mines, Québec, G6H 2A5	2 600 pi <sup>2</sup>	2021-01-10	2031-01-09
22	Saint-Nicolas	Chaudière-Appalaches	1855, route des Rivières, Lévis, Québec G7A 4X8	2 345 pi <sup>2</sup>	2021-03-16	2026-03-15
23	Sept-Îles	Côte-Nord	602, boulevard Laure Sept-Îles, Québec G4R 1X9	2 200 pi <sup>2</sup>	2020-09-15	2030-09-14
24	Baie-Comeau	Côte-Nord	337, boulevard La Salle, Baie-Comeau, Québec, G4Z 2Z1	2 500 pi <sup>2</sup>	2021-03-15	2026-03-14
25	Granby	Estrie	884, rue Principale Granby, Québec J2G 2Z3	2 005 pi <sup>2</sup>	2019-05-12	2024-05-11
26	Sherbrooke	Estrie	1681, rue King Ouest Sherbrooke, Québec J1J 2C8	2 509 pi <sup>2</sup>	2019-06-29	2024-06-28



No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
27	Magog	Estrie	877, rue Principale Ouest Magog, Québec J1X 2B7	2 607 pi <sup>2</sup>	2020-02-04	2025-02-03
28	Coaticook	Estrie	45, rue de la Main Ouest, Coaticook, Québec J1A 1P3	2 609 pi <sup>2</sup>	2020-11-24	2025-11-23
29	Fleurimont	Estrie	1482, 12e avenue, Sherbrooke, Québec, J1E 3V5	2 511 pi <sup>2</sup>	2020-12-08	2025-12-07
30	Cowansville	Estrie	1599, rue du Sud, Cowansville, Québec, J2K 2Z4	2 397 pi <sup>2</sup>	2020-12-16	2025-12-15
31	Lac-Mégantic	Estrie	5505-5525, Promenade Papineau, Lac- Mégantic. Québec, G6B 1Y8	2 570 pi <sup>2</sup>	2021-08-27	2026-08-26
32	Carleton-sur-Mer	Gaspésie-Iles-de-la- Madeleine	598-D, boulevard Perron, Carleton-sur-Mer, Québec, G0C 1J0	1 808 pi <sup>2</sup>	2021-04-01	2026-03-31
33	Grande-Rivière	Gaspésie-Îles-de-la- Madeleine	33, Grand-Allée Est Grande-Rivière, Québec G0C 1V0	2 365 pi <sup>2</sup>	2020-01-07	2025-01-06
34	Gaspé	Gaspésie-Iles-de-la- Madeleine	167, rue de la Reine Gaspé (Québec) G4X 2W6	2 045 pi <sup>2</sup>	2022-04-25	2027-08-24
35	Mascouche	Lanaudière	172, montée Masson Mascouche, Québec J7K 3B5	2 061 pi <sup>2</sup>	2018-09-29	2023-09-28
36	Joliette	Lanaudière	10, place Bourget Sud Joliette, Québec J6E 5E7	2 185 pi <sup>2</sup>	2018-10-19	2023-10-18
37	Repentigny	Lanaudière	131, rue Louvain Local 103 Repentigny, Québec J6A 0A1	2 504 pi <sup>2</sup>	2020-03-10	2025-03-09
38	Terrebonne	Lanaudière	900, boulevard des Seigneurs, Terrebonne, Québec, J6W 1V1	2 452 pi <sup>2</sup>	2021-05-25	2026-05-24
39	Rawdon	Lanaudière	3163, 1re avenue, Rawdon, Québec, J0K 1S0	2 400 pi <sup>2</sup>	2022-03-03	2032-03-02

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
40	Mirabel	Laurentides	13421, boulevard Curé-Labelle Mirabel, Québec J7J 1H1	1 906 pi <sup>2</sup>	2018-08-15	2023-08-14
41	Ste-Agathe-des-Monts	Laurentides	1272, rue Principale Est Sainte-Agathe-des-Monts, Québec J8C 1L9	2 208 pi <sup>2</sup>	2019-05-25	2024-05-24
42	Saint-Jérôme	Laurentides	102, rue Valmont Saint-Jérôme, Québec J7Y 4Y2	2 927 pi <sup>2</sup>	2019-11-05	2024-11-04
43	Mont-Tremblant	Laurentides	1221, rue de Saint-Jovite Mont-Tremblant, Québec J8E 3J9	2 463 pi <sup>2</sup>	2019-12-17	2024-12-16
44	Lachute	Laurentides	505, avenue Béthany Lachute, Québec J8H 4A6	2 244 pi <sup>2</sup>	2020-03-13	2025-03-12
45	Saint-Eustache	Laurentides	180, 25e Avenue St-Eustache, Québec J7P 2V2	2 094 pi <sup>2</sup>	2020-03-30	2025-03-29
46	Mont-Laurier	Laurentides	1054, boulevard Albiny Paquette Mont-Laurier, Québec J9L 1M4	2 500 pi <sup>2</sup>	2020-09-06	2025-02-03
47	Sainte-Thérèse	Laurentides	95, boulevard du Curé-Labelle, Sainte- Thérèse, Québec, J7E 2X6	2 166 pi <sup>2</sup>	2021-01-02	2026-01-01
48	Piedmont	Laurentides	131-700, chemin Jean Adam Saint-Sauveur (Québec) J0R 1R3	2 208 pi <sup>2</sup>	2022-09-06	2032-09-05
49	Sainte-Dorothée	Laval	2230, desserte O. autoroute Chomedey, Laval, Québec, H7X 4GB	2 105 pi <sup>2</sup>	2021-05-11	2026-05-10
50	Chomedey	Laval	2160, boulevard des Laurentides, Laval, Québec, H7M 2Y6	2 500 pi <sup>2</sup>	2021-07-12	2031-07-11
51	Laval - 19/440	Laval	5800, boulevard Robert-Bourassa, Laval, Québec, H7E 0B8	2 611 pi <sup>2</sup>	2021-10-03	2031-10-02
52	Trois-Rivières	Mauricie	3548, boulevard des Forges Trois-Rivières, Québec G8Z 5H5	2 219 pi <sup>2</sup>	2018-07-26	2023-07-25

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
53	Shawinigan	Mauricie	2070, 105e avenue Shawinigan, Québec G9P 1N7	2 418 pi <sup>2</sup>	2019-12-17	2024-12-16
54	La Tuque	Mauricie	1541, boulevard Ducharme, La Tuque, G9X 3S1	2 398 pi <sup>2</sup>	2022-01-14	2032-01-13
55	St-Jean-sur-Richelieu	Montérégie	174, boulevard St-Luc, Suite 114 St-Jean-sur-Richelieu, Québec J2W 0J2	2 192 pi <sup>2</sup>	2018-10-01	2023-09-30
56	Brossard	Montérégie	2700, Boulevard Matte, Suite 100 Brossard, Québec J4Y 2P3	1 863 pi <sup>2</sup>	2018-10-19	2023-10-18
57	Châteauguay	Montérégie	90, boulevard St-Jean-Baptiste Châteauguay, Québec J6K 3A6	2 128 pi <sup>2</sup>	2019-08-01	2024-07-31
58	St-Hyacinthe	Montérégie	3044, boulevard Choquette St-Hyacinthe, Québec J2S 1H1	3 024 pi <sup>2</sup>	2020-01-01	2024-12-31
59	Sorel-Tracy	Montérégie	350, boulevard Poliquin Sorel-Tracy, Québec J3P 0G4	2 148 pi <sup>2</sup>	2020-01-23	2025-01-22
60	Valleyfield	Montérégie	925, boulevard Mgr-Langlois Valleyfield, Québec J6S 1B8	2 501 pi <sup>2</sup>	2020-03-31	2025-03-30
61	Beloeil	Montérégie	140, rue Serge-Pépin Beloeil, Québec J3G 0K1	2 593 pi <sup>2</sup>	2019-09-29	2024-09-28
62	Longueuil	Montérégie	300, avenue Auguste, Local FS35 Longueuil, Québec J4V 3R4	2 434 pi <sup>2</sup>	2020-03-31	2030-03-30
63	Boucherville	Montérégie	20, Boulevard de la Mortagne Boucherville, Québec J4B 5K6	2 096 pi <sup>2</sup>	2020-05-30	2025-05-29
64	Varenes	Montérégie	1627, route 132, Varenes, Québec, J3X 1P7	2 421 pi <sup>2</sup>	2020-12-16	2025-12-15
65	Pincourt	Montérégie	47A-101, boulevard Cardinal-Léger, Pincourt, Québec, J7V 3Y3	2 580 pi <sup>2</sup>	2021-02-16	2026-02-15

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
66	St-Hubert	Montréal	1557, boulevard des Promenades, Longueuil, Québec, J3Y 5K2	2 736 pi <sup>2</sup>	2020-12-27	2025-12-26
67	Vaudreuil-Dorion	Montréal	22800 chemin Dumberry, local 6A, Vaudreuil- Dorion, Québec, J7V 9X3	2 571 pi <sup>2</sup>	2021-04-19	2026-04-18
68	Longueuil - Place Longueuil	Montréal	825 rue Saint-Laurent Ouest Longueuil (Québec) J4K 2V1	2 436 pi <sup>2</sup>	2023-04-04	2033-04-03
69	Montréal - Rosemont	Montréal	6872, rue Saint-Hubert Montréal, Québec H2S 2M6	2 264 pi <sup>2</sup>	2018-09-03	2023-09-02
70	Montréal - Métro Peel	Montréal	970, rue Sainte-Catherine Ouest Montréal, Québec H3B 1H3	2 443 pi <sup>2</sup>	2018-10-20	2023-10-19
71	Montréal - Marché Central	Montréal	9256, boulevard de l'Acadie Montréal, Québec H4N 3C5	2 474 pi <sup>2</sup>	2018-10-08	2023-10-07
72	Montréal - Snowdon	Montréal	5240, chemin Queen-Mary Montréal, Québec H3W 1X5	2 239 pi <sup>2</sup>	2019-08-02	2024-08-01
73	Pointe-Claire	Montréal	1866A, boulevard des Sources Pointe-Claire, Québec H9R 5B1	3 452 pi <sup>2</sup>	2020-02-29	2025-02-28
74	Montréal - Ste- Catherine Est	Montréal	1984, rue Ste-Catherine Est Montréal, Québec H2K 2H7	2 240 pi <sup>2</sup>	2020-09-02	2025-09-01
75	Montréal - Mont-Royal	Montréal	1037, avenue du Mont-Royal Est Montréal, Québec H2J 1X7	2 000 pi <sup>2</sup>	2020-11-12	2030-11-11
76	Crescent	Montréal	1414 rue Crescent, Montréal, Québec, H3G 2B6	2 357 pi <sup>2</sup>	2021-03-02	2026-03-01
77	Pointe-aux-Trembles	Montréal	12910, rue Sherbrooke Est, Pointe-aux-Trembles, Québec, H1A 4Y3	1 971 pi <sup>2</sup>	2021-07-30	2026-07-29
78	Montréal-Est	Montréal	3055-3365, avenue de Granby, unité A01032B, Montréal, Québec, H1N 2Z7	2 500 pi <sup>2</sup>	2021-08-31	2026-08-30

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
79	Notre Dame Est - Saint-Donat	Montréal	8295 rue Notre Dame Est, Montréal (Québec) H1L 3L2	2 322 pi <sup>2</sup>	2023-02-20	2028-02-19
80	Métro Acadie - Parc-Extension	Montréal	895 avenue Beaumont Montréal (Québec) H3N 1W2	3 488 pi <sup>2</sup>	2023-05-16	2028-05-15
81	Promenade Masson	Montréal	3311, rue Masson, Montréal (Québec), H1X 1R3	2 210 pi <sup>2</sup>	2021-12-07	2026-12-06
82	Lasalle	Montréal	6801-6821, boulevard Newman, Montréal (Québec) H8N 3E4	2 400 pi <sup>2</sup>	2022-01-15	2027-01-14
83	Lajeunesse	Montréal	8085-8095, rue Lajeunesse, Montréal (Québec) H2R 2J7	2 150 pi <sup>2</sup>	2022-01-06	2027-01-05
84	Anjou	Montréal	9201, boulevard Métropolitain E Anjou (Québec) H1J 1K2	2 300 pi <sup>2</sup>	2022-03-25	2027-03-24
85	Montréal - St-Henri	Montréal	3767-3771 rue Notre-Dame Ouest, Montréal, H4C 1P8	1 900 pi <sup>2</sup>	2022-03-25	2027-03-24
86	Fleury	Montréal	1795, rue Fleury Est, Montréal (Québec) H2C 1T3	3 047 pi <sup>2</sup>	2022-06-07	2027-06-06
87	Lachine	Montréal	960, rue Notre-Dame Ouest, Montréal (Québec) H8S 2B9	2 218 pi <sup>2</sup>	2023-01-24	2033-01-23
88	Saint-Laurent - Laurier (Mile-End)	Montréal	5060 boulevard Saint-Laurent Montréal (Québec) H2T 1R7	2 747 pi <sup>2</sup>	2023-03-17	2028-02-19
89	Saint-Denis	Montréal	4156 rue Saint-Denis Montréal (Québec) H2W 2M5	2 200 pi <sup>2</sup>	2022-06-20	2027-06-19
90	Montréal Nord	Montréal	6158 Boulevard Henri-Bourassa Est Montréal (Québec) H1G 5X3	2 354 pi <sup>2</sup>	2023-04-24	2033-04-23
91	Chibougamau	Nord-du-Québec	451, 3e rue, Chibougamau (Québec), G8P 1N6	2 439 pi <sup>2</sup>	2021-10-20	2026-10-19

No	Nom de succursale	Région administrative	Adresse	Superficie (pi <sup>2</sup> )	Début de bail	Fin de bail
92	Gatineau	Outaouais	73, boulevard de la Gappe, Local E3 Gatineau, Québec J8T 0B5	2 156 pi <sup>2</sup>	2019-02-12	2024-02-11
93	Gatineau - Buckingham	Outaouais	160, avenue Lépine, Gatineau, Québec, J8L 0B3	2 497 pi <sup>2</sup>	2021-08-08	2031-08-07
94	Aylmer	Outaouais	103-559, chemin Vanier, Gatineau (Québec) J9L 4L2	2 800 pi <sup>2</sup>	2022-03-23	2032-03-22
95	Alma	Saguenay-Lac-Saint-Jean	940, avenue du Pont Sud Alma, Québec G8B 2V8	2 573 pi <sup>2</sup>	2019-12-17	2024-12-16
96	Chicoutimi	Saguenay-Lac-Saint-Jean	317, rue Montcalm Chicoutimi, Québec G7J 2V1	2 573 pi <sup>2</sup>	2019-09-26	2024-09-25
97	St-Félicien	Saguenay-Lac-Saint-Jean	1124, boulevard St-Félicien St-Félicien, Québec G8K 2X8	2 500 pi <sup>2</sup>	2020-11-14	2025-11-13
98	Jonquière	Saguenay-Lac-Saint-Jean	3827 rue de Montcalm Saguenay, Québec, G7X 1V9	2 273 pi <sup>2</sup>	2023-05-17	2028-05-16

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 168**

La durée des baux conclus entre la SQDC et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.



QUESTION 168

RÉPONSE :

Veillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 167.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

**Question 169**

Le loyer total payé et le loyer au pied carré, pour chacune des succursales sur une base annuelle.

QUESTION 169
--------------

RÉPONSE :

Pour connaître la superficie de chacun des locaux, veuillez vous référer au tableau fourni en réponse à la question 167.

Par ailleurs, la Société québécoise du cannabis ne peut divulguer le montant des loyers et ce, conformément aux articles 21, 22, 23 et 24 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ, c. A-2.1

## DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

### Question 1

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis sa création. Ventilation par année. Lister les 5 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.

QUESTION 1

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis n'a versé aucune somme à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives la visant au cours de l'exercice 2022-2023.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 2**

Total des sommes dépensées en marketing depuis la création de la Société. Nombre de postes au sein de ce département depuis la création de la Société. Ventilation par année, par poste de dépenses.

## QUESTION 2

## RÉPONSE :

La mission de la SQDC, telle que prévue par l'article 16.1 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec*, est « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

La SQDC n'a pas de département de Marketing, et elle ne fait pas la promotion des produits qu'elle vend.

Par ailleurs, elle a néanmoins engagé certaines dépenses en lien avec le design et l'affichage dans ses succursales, donc voici le sommaire pour l'exercice 2022-2023 :

Type de dépense de communications	Dépenses 2022-2023
<b>Communications publiques, corporatives et documents officiels, identité visuelle et graphisme, communications avec les parties prenantes et les fournisseurs</b>	105 000 \$
<b>Affichage en succursales, fiches des produits, brochures d'information et autres informations destinées à la clientèle</b>	168 000 \$

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 3**

Total des sommes versées aux employé.es dans le cadre du télétravail depuis le début de la pandémie. Ventilation par mois et par poste de dépenses.

QUESTION 3
------------

RÉPONSE :

La Société québécoise du cannabis fournit de manière habituelle à tous ses employés de bureau les moyens technologiques nécessaires pour exercer leurs fonctions au bureau et en déplacement.

Hormis leur rémunération normale, elle n'a versé aucune somme additionnelle à ses employés dans le cadre du télétravail durant l'exercice 2022-2023.



DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 4**

Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation de cannabis depuis la création de la Société. Ventilation par année et par programme.

QUESTION 4

RÉPONSE :

Suivant l'article 23.27 de la *Loi sur la Société des alcools du Québec* (RLRQ, c. S-13), l'ensemble des dividendes de la SQDC est versé au *Fonds de lutte contre les dépendances\**, lequel est placé sous la gestion du ministre des Finances. En vertu de l'article 23.34 de cette même loi, la majorité des revenus de ce fonds\* est versée au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis*, lequel est placé sous la gestion du ministre de la Santé et des Services sociaux.

L'ensemble des dividendes de la SQDC sont versés au *Fonds de lutte contre les dépendances*.

En plus de son modèle, la SQDC est appelée à réaliser sa mission à travers l'ensemble de ses activités, soit « d'assurer la vente de cannabis conformément à la *Loi encadrant le cannabis* (chapitre C-5.3) dans une perspective de protection de la santé, afin d'intégrer les consommateurs au marché licite du cannabis et de les y maintenir, sans favoriser la consommation de cannabis. »

\*Le *Fonds des revenus provenant de la vente du cannabis* est devenu le *Fonds de lutte contre les dépendances* à la suite de l'adoption, le 24 février 2022, du projet de loi 17 (L.Q. 2022, c. 3). La base de calcul des sommes versées au *Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis* demeurera la même, en ce qu'elle n'inclura pas les sommes versées au *Fonds de lutte contre les dépendances* par d'autres sociétés d'État.

## DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

### Question 5

Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis la création de la Société. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2022-2023.

## QUESTION 5

## RÉPONSE :

Pour connaître le nombre de postes à la SQDC par catégorie d'emploi, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 156 de la demande de renseignements de l'opposition officielle.

En ce qui concerne les embauches réalisées pendant l'exercice 2022-2023, veuillez consulter le tableau qui suit. La majorité des nouvelles embauches proviennent de l'ouverture de nouvelles succursales.

Catégorie d'emploi	Nombre d'embauches 2022-2023
Conseillers en succursale	478
Cadres des succursales	4
Siège social	25
<b>TOTAL</b>	<b>507</b>

En ce qui concerne le total des salaires, veuillez consulter le tableau qui suit :

Catégorie d'emploi	Rémunération globale
Conseillers en succursale	22,3 M \$
Cadres des succursales	13,0 M \$
Siège social	10,2 M \$
<b>TOTAL</b>	<b>45,5 M \$</b>

La rémunération globale de la SQDC inclut les salaires, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que les autres frais liés aux avantages du personnel.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 6**

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année.

---

QUESTION 6
------------

## RÉPONSE :

Pour connaître le nombre d'embauches réalisées durant l'exercice 2022-2023, veuillez-vous référer à la réponse donnée à la question 5.

Durant cet exercice, 394 départs, volontaires ou non, ont eu lieu. La majorité de ces départs est attribuable à des employés à temps partiel qui auraient souhaité obtenir plus d'heures de travail.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 7**

Total des coûts de formation du personnel depuis la création de la Société. Ventilation par année et par type de formation.

**QUESTION 7****RÉPONSE :**

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. À titre indicatif, une compilation non-auditée de ses données financières permet d'estimer que celle-ci a investi un total de 426 000 \$ pour toutes les dépenses en lien avec la formation au cours de l'exercice 2022-2023.

Le tableau qui suit présente une ventilation des coûts de formation spécifiques par type de formation, ainsi que les coûts accessoires dont les salaires de formation, les autres coûts de formation et les frais du personnel liés à la formation, le tout sur la base des sommes déboursées au cours de l'exercice :

<b>Type de formation</b>	<b>Sommes payées (2022-2023)</b>
<b>Formation en ligne suivant le règlement sur la formation et modules complémentaires</b>	32 000 \$
<b>Programmes de formation spécifique de groupe</b>	96 000 \$
<b>Formations individuelles, remboursement de formations et formations de secourisme</b>	49 000 \$
<b>Salaires en formation et autres frais de formation</b>	249 000 \$



## DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

### Question 8

Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis la création de la Société. Ventilation par année. Détail de ces coûts qui auraient pu être évités s'il y avait eu fusion avec les départements respectifs de la Société des alcools du Québec.

QUESTION 8

RÉPONSE :

Le modèle d'affaires de la SQDC repose sur des principes d'efficacité et de synergie. Lors de sa création, la SQDC a pris soin de ne pas créer de services supplémentaires lorsque des synergies étaient possibles, et de ne pas dédoubler des actifs existants de la SAQ et pouvant répondre aux besoins de la SQDC. Dans ces cas, la SQDC et la SAQ ont mis sur pied des ententes de services partagés qui maximisent le savoir-faire spécifique développé par la SAQ, les économies d'échelle par le biais d'ententes commerciales communes, et l'utilisation des actifs de la SAQ.

Ces cas comprennent notamment les technologies de l'information, l'acquisition de biens et services, ainsi que d'autres services en matière juridique et de services à la clientèle, par exemple.

En termes d'ententes de services, la SQDC ne se limite pas à ceux qui sont partagés avec la SAQ puisque son modèle privilégie l'usage de partenaires québécois. Cette approche offre à la SQDC une grande agilité, une capacité de changement accrue et l'accès à une expertise de pointe.

Il importe de rappeler que plusieurs facteurs distinguent l'industrie du cannabis de l'industrie vinicole. Elle est loin de bénéficier de la maturité de cette dernière. Le réseau de logistique et de distribution ne comprend pas les mêmes défis. La réglementation est également très différente, et les règles de mise en marché et de publicité s'appliquent spécifiquement au cannabis.

En ce qui concerne l'entreposage, le modèle d'affaires de la SQDC privilégie la livraison directe aux succursales de la SQDC, qui représentent la plus grande partie du volume transactionnel. Par conséquent, ce sont les fournisseurs qui assument eux-mêmes la responsabilité de la logistique du produit. Seuls les colis vendus en ligne transitent par un entrepôt. À cette fin, la SQDC fait appel aux services d'une tierce-partie logistique (3PL) détenant une expertise très spécifique dans la gestion de ce type d'opération. La SQDC a su profiter de la page blanche qui lui était offerte pour mettre sur pied un système de vente en ligne et de livraison à la fine pointe. Ce système est assez robuste pour accommoder un fort volume de commandes, ainsi que pour permettre un service de livraison le jour même. Les tendances actuelles du commerce en ligne et les défis mis en lumière par la pandémie de COVID-19 permettent de mieux apprécier cette réalisation.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Cependant, à titre indicatif, le tableau suivant présente un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées :

Type de coût	Total des coûts (x1000 \$)	
	2021-2022	2022-2023
<b>Gestion des colis pour la vente en ligne <sup>(1)</sup></b>	2 735	2 475
<b>Économies non réalisées</b>	S. O.	S. O.

(1) Le coût affiché comprend l'ensemble des coûts incluant, en plus de l'entreposage des quantités requises pour maintenir la couverture d'inventaire requise, la réception et la manutention des produits, la tenue des inventaires, la gestion, les rappels et les plaintes, l'immobilier, les assurances, la réception, l'emballage et l'expédition des commandes.

En ce qui concerne la gestion des ressources humaines, les besoins additionnels afin de procéder au recrutement dans plusieurs régions du Québec auraient été les mêmes si ce service avait été confiée à la SAQ. Les autres fonctions de la gestion des ressources humaines sont spécifiques à la SQDC et propres à ses besoins. Ces services nécessitent une grande proximité avec les autres services de la SQDC.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Cependant, à titre indicatif, le tableau suivant présente un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées :

Type de coût	Total des coûts de gestion des ressources humaines (x1000 \$)	
	2022-2023	2021-2022
<b>Rémunération totale</b> <sup>(1)</sup>	1 532	1 467
<b>Frais</b> <sup>(2)</sup>	282	260
<b>Économies non réalisées</b>	S. O.	S. O.
<b>(Effectifs RH)</b> <sup>(3)</sup>	14	14
<b>Effectifs SQDC</b>	1 073	1 183

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2022-2023  
(2) Incluant les frais de recrutement externe  
(3) Il s'agit des effectifs en fin de période

Finalement, en ce qui concerne l'approvisionnement en cannabis, les paramètres de cette industrie sont très différents de ceux de l'industrie des alcools. Il s'agit d'une nouvelle industrie, avec une réglementation qui lui est propre, et dont les changements peuvent se produire à un rythme plus rapide. De plus, l'approvisionnement est la pierre angulaire des activités de la SQDC, nécessitant une proximité avec tous ses autres services et avec son industrie. Finalement, les compétences requises pour assurer l'approvisionnement en cannabis sont propres à cette industrie. En somme, aucun gain de synergie ne pouvait être réalisé dans

ce domaine. De plus, la SQDC ne peut s’approvisionner qu’auprès de fournisseurs canadiens.

Les états financiers audités de la SQDC pour son exercice 2022-2023 seront produits au cours du printemps 2023. Cependant, à titre indicatif, le tableau suivant présente un estimé fondé sur une compilation des données non-auditées :

Type de coût	Total des coûts de l’approvisionnement (x1000 \$)	
	2022-2023	2021-2022
Rémunération totale <sup>(1)</sup>	1 312	1 044
Économies non réalisées	S. O.	S. O.
(Effectifs approvisionnements) <sup>(2)</sup>	12	12

(1) La rémunération totale inclut les avantages sociaux et allocations de retraite pour 2022-2023

(2) il s’agit des effectifs en fin de période.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 9**

Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis sa création. Ventilation par année et par cadre réglementaire.

QUESTION 9

RÉPONSE :

Dans toutes ses activités, la SQDC s'assure de respecter la réglementation en vigueur.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 10**

Ventilation du nombre de produits par catégorie de produits et de prix depuis la création de la Société et explications des variations annuelles.



QUESTION 10

RÉPONSE :

Le nombre moyen de produits offerts simultanément est de 450 en succursale et plus de 1000 sur la plateforme de commerce en ligne.

Catégorie de produits	Nombre de produits différents offerts	
	2022-2023	2021-2022
<b>Cannabis séché</b> <sup>(1)</sup>	803	747
<b>Extraits</b> <sup>(2)</sup>	197	153
<b>Boissons</b>	42	59
<b>Prêt-à-manger</b>	13	S/O
<b>TOTAL</b>	<b>1055</b>	<b>969</b>

(1) inclut les préroulés

(2) inclut l'huile de cannabis

Prix de vente moyen (\$/g) (taxes incluses)	
2021-2022	2022-2023
6,31 \$	6,49 \$

Vous pouvez également consulter les renseignements destinés aux fournisseurs à propos de la gestion de l'offre, publiés par la SQDC sur son site Internet à l'adresse suivante : <https://www.sqdc.ca/fr-CA/a-propos/faire-affaire-avec-la-SQDC>. On retrouve par ailleurs le prix de vente de tous les produits vendus par la SQDC sur son site Internet.

DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

**Question 11**

Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis la création de la Société.

QUESTION 11
-------------

RÉPONSE :

Pour connaître la provenance des produits vendus à la SQDC, veuillez vous référer à la réponse donnée à la question 163.

Pour connaître l'identité et l'origine des fournisseurs de la SQDC, veuillez vous référer au tableau ci-dessous.

## DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DU DEUXIÈME GROUPE D'OPPOSITION

En date du 25 mars 2023, la SQDC faisait affaires avec 48 fournisseurs :

<b>Producteurs actuels de la SQDC</b>	<b>Provenance</b>	<b>Installation(s) au Québec</b>
<b>5 Points Cannabis</b>	Québec	Oui
<b>Abba Medix</b>	Québec	Oui
<b>Aqualitas</b>	Nouvelle-Écosse	Non
<b>AtlantiCann Medical inc.</b>	Nouvelle-Écosse	Non
<b>Aurora Cannabis Enterprises</b>	Alberta	Non
<b>Bleuh</b>	Québec	Oui
<b>Bold Growth Inc.</b>	Saskatchewan	Non
<b>Centre Ferme.C3 Inc.</b>	Québec	Oui
<b>Canada's Island Garden</b>	Île-du-Prince-Édouard	Non
<b>Canna Farms Limited</b>	Colombie-Britannique	Non
<b>Cannara Biotech</b>	Québec	Oui
<b>Cannmart</b>	Ontario	Non
<b>Canopy G.C. Tweed Inc.</b>	Ontario	Oui
<b>Cannabis Cheers</b>	Québec	Oui
<b>Cielo Verde Québec Inc.</b>	Québec	Oui
<b>Emerald Health Therapeutics</b>	Québec	Oui
<b>Exka Inc.</b>	Québec	Oui
<b>FUGA</b>	Québec	Oui
<b>Producteurs agricoles Great White North Inc.</b>	Québec	Oui
<b>HEXO</b>	Québec	Oui
<b>J2 Science</b>	Québec	Oui

<b>Producteurs actuels de la SQDC</b>	<b>Provenance</b>	<b>Installation(s) au Québec</b>
<b>Laurentian Organic</b>	Québec	Oui
<b>Les Eaux Saint-Leger</b>	Québec	Oui
<b>Les Entreprises Greentone</b>	Québec	Oui
<b>LyonLeaf Cannabis</b>	Québec	Oui
<b>MediPharm Labs</b>	Ontario	Non
<b>Navaya</b>	Québec	Oui
<b>Organigram Inc.</b>	Nouveau-Brunswick	Non
<b>Origine Nature</b>	Québec	Oui
<b>Peace Naturals</b>	Ontario	Non
<b>Primeau Cannabis</b>	Ontario	Non
<b>QC Gold Tech</b>	Québec	Oui
<b>Rose Science Vie</b>	Québec	Oui
<b>Rubicon Holdings</b>	Colombie-Britannique	Non
<b>Seul CBD</b>	Québec	Oui
<b>SiliCycle</b>	Québec	Oui
<b>Sundial Growers</b>	Alberta	Non
<b>Terranueva Pharma</b>	Québec	Oui
<b>The Green Organic Dutchman</b>	Ontario	Non
<b>Trichome JWC Acquisition</b>	Québec	Oui
<b>Truss Beverage</b>	Ontario	Non
<b>Valens Agritech</b>	Ontario	Non
<b>Weed Me</b>	Ontario	Non
<b>West island cannabis culture</b>	Québec	Oui
<b>Zenabis</b>	Nouveau-Brunswick	Non
<b>Nuances MJ</b>	Québec	Oui