

ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission de l'administration publique

Rapport

Audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique

Procès-verbaux des séances du 22 février, des 16 et 31 mars ainsi que du 5 juin 2023

et

Observations, conclusions et recommandations

2023

TABLE DES MATIÈRES

SÉANCE DU LUNDI 5 JUIN 2023	1
AUDITION	2

ANNEXES

- I. Séances de travail du 22 février, des 16 et 31 mars ainsi que du 5 juin 2023
- II. Rapport sur l'imputabilité

Séance du lundi 5 juin 2023

Mandat : Audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique (Décision de la Commission le 16 mars 2023)

Membres présents :

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent), présidente
M. Caron (Portneuf), vice-président
M^{me} Labrie (Sherbrooke), vice-présidente

M^{me} Caron (La Pinière) en remplacement de M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys)
M^{me} Mallette (Huntingdon)
M. Thouin (Rousseau)

Témoin :

Secrétariat du Conseil du trésor :

M. Patrick Dubé, secrétaire du Conseil du trésor
M^{me} Carole Blouin, secrétaire associée à la performance et à l'application de la Loi sur l'administration publique
M^{me} Danièle Cantin, secrétaire associée aux politiques budgétaires et aux programmes
M. Alexandre Hubert, secrétaire associé aux ressources humaines gouvernementales
M^{me} Cinthia Nadeau, directrice générale de l'administration

La Commission se réunit par visioconférence.

À 15 h 10, M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission du remplacement.

AUDITION

La Commission entend le Secrétariat du Conseil du trésor.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

L'audition se poursuit.

À 17 h 10, M^{me} la présidente lève la séance et la Commission suspend ses travaux quelques instants avant de se réunir en séance de travail.

Le secrétaire par intérim de la Commission,

La présidente de la Commission,

Original signé par

Original signé par

Mathieu LeBlanc

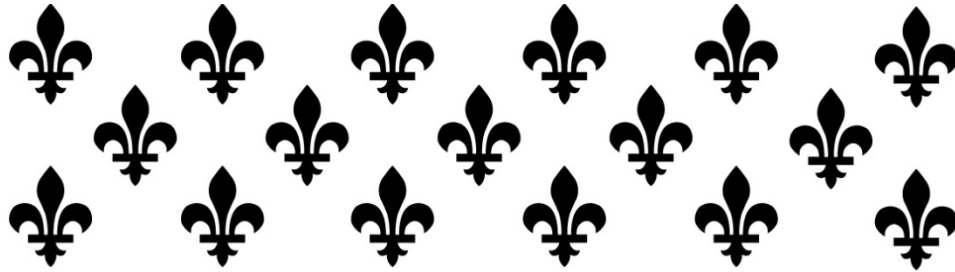
Marwah Rizqy

ML/col

Québec, le 5 juin 2023

ANNEXE I

Séances de travail



ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission de l'administration publique

Procès-verbal

de la séance de travail du 22 février 2023

Information sur les activités et le fonctionnement de la
Commission et organisation des travaux

2023

Séance de travail du mercredi 22 février 2023

Objet : Information sur les activités et le fonctionnement de la Commission et organisation des travaux

Membres présents :

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent), présidente
M. Caron (Portneuf), vice-président
M^{me} Labrie (Sherbrooke), vice-présidente

M. Bussière (Gatineau)
M^{me} Haytayan (Laval-des-Rapides)
M^{me} Lakhoyan Olivier (Chomedey) en remplacement de M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys)
M^{me} Mallette (Huntingdon)
M. Thouin (Rousseau)

Autres personnes présentes :

M^{me} Natasha Barnes Crépeau, directrice adjointe, Cabinet du leader parlementaire du gouvernement
M^{me} Karoline Boucher-Stanton, attachée politique, Cabinet du leader parlementaire du deuxième groupe d'opposition
M. Marc Duperron, attaché politique, Service de recherche et des communications, Parti libéral du Québec
M^{me} Caroline Dussault, attachée politique, Service de recherche, Coalition avenir Québec
M. François Gagnon, coordonnateur des travaux de recherche de la Commission de l'administration publique, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
M^{me} Olga Goulet Doyon, conseillère en relations interparlementaires et internationales, Direction des relations interparlementaires et internationales et du Protocole
M. Alexandre Laflamme, bibliothécaire, Service de l'information, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
M^{me} Catherine Lanouette, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
M. Mathieu LeBlanc, secrétaire de commission, Direction des commissions parlementaires

M. Carlos Uriel Osorio León, agent de logistique, Direction des commissions parlementaires

La Commission se réunit à la salle RC.161 de l'hôtel du Parlement.

À 8 h 02, M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) déclare la séance ouverte.

Il est convenu de permettre à M^{mes} Barnes Crépeau, Boucher-Stanton et Dussault ainsi qu'à M. Duperron d'assister à la séance.

Il est convenu de permettre à M^{me} Lakhoyan Olivier (Chomedey) de remplacer M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys).

1. Mot de la présidence et présentation des membres

M^{me} la présidente souhaite la bienvenue aux membres de la Commission.

M^{me} la présidente invite chacun des membres de la Commission ainsi que le personnel à se présenter.

2. Présentation de la Commission et de son fonctionnement général

M. le secrétaire et le personnel de la Commission font une présentation de la Commission et de son fonctionnement général.

3. Constitution du comité directeur

M^{me} la présidente indique qu'elle souhaite constituer un comité directeur afin d'assurer le bon fonctionnement de la Commission.

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) propose la motion suivante :

QUE la Commission, conformément à l'article 4 des Règles de fonctionnement, constitue un comité directeur composé de la présidente, des vice-présidents et du secrétaire.

La motion est adoptée.

4. Motion pour les frais de repas

M^{me} la présidente indique que les frais liés aux repas pris lors des séances de travail et des réunions du comité directeur doivent être approuvés par la Commission.

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) propose la motion suivante :

QUE les repas pris à l'occasion des réunions du comité directeur et des séances de travail soient payés à même le budget de la Commission, et ce, pour la durée de la quarante-troisième législature.

La motion est adoptée.

5. Présentation sur l'organisation des travaux en commission parlementaire

M. le secrétaire fait une présentation sur l'organisation des travaux en commission parlementaire.

À 9 h 02, M^{me} la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux sine die.

Le secrétaire de la Commission,

La présidente de la Commission,

Original signé par

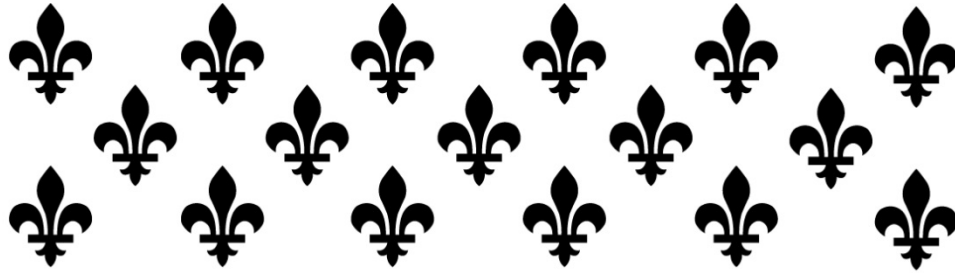
Original signé par

Dominic Garant

Marwah Rizqy

DG/col

Québec, le 22 février 2023



ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission de l'administration publique

Procès-verbal

de la séance de travail du 16 mars 2023

Organisation des travaux de la Commission

2023

Séance de travail du jeudi 16 mars 2023

Objet : Organisation des travaux de la Commission

Membres présents :

- M^{me} Rizqy (Saint-Laurent), présidente
- M. Caron (Portneuf), vice-président
- M^{me} Labrie (Sherbrooke), vice-présidente

- M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys)
- M. Bussière (Gatineau)
- M^{me} Haytayan (Laval-des-Rapides)
- M. Lamothe (Ungava)
- M^{me} Mallette (Huntingdon)
- M. Thouin (Rousseau)

Autres personnes présentes :

- M^{me} Natasha Barnes Crépeau, directrice adjointe, Cabinet du leader parlementaire du gouvernement
 - M. Guillaume Boivin, chercheur, Service de recherche, Québec Solidaire
 - M^{me} Karoline Boucher-Stanton, attachée politique, Cabinet du leader parlementaire du deuxième groupe d'opposition
 - M^{me} Caroline Dussault, attachée politique, Service de recherche, Coalition avenir Québec
 - M. François Gagnon, coordonnateur des travaux de recherche de la Commission de l'administration publique, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
 - M^{me} Mélissa Huot-Gallien, attachée politique, Cabinet du leader parlementaire de l'opposition officielle
 - M^{me} Catherine Lanouette, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
 - M. Mathieu LeBlanc, secrétaire de commission, Direction des commissions parlementaires
 - M. Carlos Uriel Osorio León, agent de logistique, Direction des commissions parlementaires
-

La Commission se réunit par visioconférence.

À 8 h 35, M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) déclare la séance ouverte.

Il est convenu de permettre à M^{mes} Barnes Crépeau, Boucher-Stanton, Dussault et Huot-Gallien, ainsi qu'à M. Boivin d'assister à la séance.

M^{me} la présidente fait état des discussions qui ont eu lieu lors de la rencontre du comité directeur du mercredi 15 mars 2023, notamment des propositions du comité directeur quant à la possibilité d'adopter deux mandats pour la période de travaux du printemps 2023.

Une discussion s'engage.

Il est convenu d'adopter les mandats suivants :

- Audition du Vérificateur général du Québec sur son rapport annuel de gestion et sur ses engagements financiers;
- Audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique.

À la demande de M^{me} la présidente, M. Gagnon présente les prochains ministères et organismes pour lesquels les rapports annuels de gestion seront analysés, tel que décidé lors de la rencontre du comité directeur du mercredi 15 mars 2023.

À 8 h 42, M^{me} la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux sine die.

Le secrétaire de la Commission,

La présidente de la Commission,

Original signé par

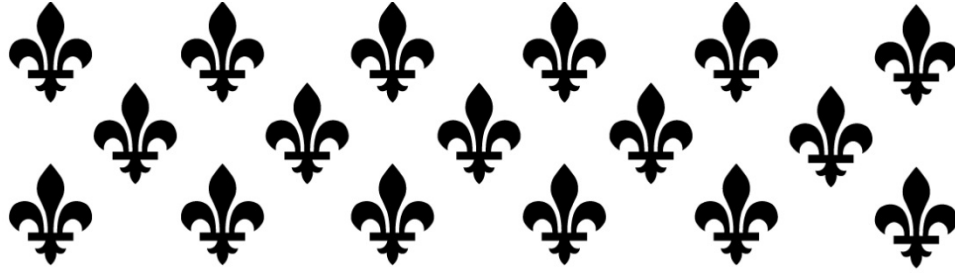
Original signé par

Dominic Garant

Marwah Rizqy

DG/col

Québec, le 16 mars 2023



ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission de l'administration publique

Procès-verbal

de la séance de travail du 31 mars 2023

Procéder à l'analyse de rapports annuels de gestion

2023

Séance de travail du vendredi 31 mars 2023

Objet : Procéder à l'analyse de rapports annuels de gestion

Membres présents :

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent), présidente

M. Caron (Portneuf), vice-président

M^{me} Labrie (Sherbrooke), vice-présidente

M. Bussière (Gatineau)

M^{me} Haytayan (Laval-des-Rapides)

M^{me} Lakhoyan Olivier (Chomedey) en remplacement de M. Derraji (Nelligan)

M. Lamothe (Ungava)

M^{me} Maccarone (Westmount–Saint-Louis) en remplacement de M. Beauchemin
(Marguerite-Bourgeoys)

M^{me} Mallette (Huntingdon)

Autre député présent :

M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine)

Autres personnes présentes :

M. Félix Bélanger, agent de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M. Guillaume Boivin, attaché politique, Service de recherche, Québec Solidaire

M^{me} Caroline Dussault, attachée politique, Service de recherche, Coalition avenir Québec

M. François Gagnon, coordonnateur des travaux de recherche de la Commission de l'administration publique, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M^{me} Catherine Lanouette, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M. Mathieu LeBlanc, secrétaire de commission, Direction des commissions parlementaires

M^{me} Nadine Lelièvre, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M. Nicolas Nadeau-Fredette, attaché politique, Service de recherche, Parti québécois

La Commission se réunit par visioconférence.

À 8 h 05, M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) déclare la séance ouverte.

Il est convenu de permettre à M^{me} Dussault, ainsi qu'à MM. Boivin et Nadeau-Fredette d'assister à la séance.

Il est convenu de permettre à M^{me} Lakhoyan Olivier (Chomedey) de remplacer M. Derraji (Nelligan), ainsi qu'à M^{me} Maccarone (Westmount-Saint-Louis) de remplacer M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys).

M^{me} la présidente rappelle que des lettres seront transmises aux ministères et organismes afin de leur faire part des commentaires et des questionnements des membres.

Elle rappelle également que les commentaires des membres feront aussi l'objet d'un chapitre dans le prochain rapport de la Commission et que le chapitre sera approuvé par le comité directeur.

M. Gagnon présente le document de suivi des correspondances reçues de la part de ministères et organismes depuis septembre 2021 à la suite de l'examen de leur rapport annuel.

Une discussion s'engage.

MM. Gagnon et Bélanger présentent le document de soutien concernant la gestion administrative des ministères et organismes suivants :

- Commissaire à la lutte contre la corruption;
- Commission québécoise des libérations conditionnelles;
- Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles;
- Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques;
- Société de développement des entreprises culturelles.

Une discussion s'engage.

Il est convenu de poursuivre la présentation du document de soutien concernant la gestion administrative du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques ainsi que de la Société de développement des entreprises culturelles lors d'une prochaine séance de travail.

À 10 heures, M^{me} la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux sine die.

Le secrétaire de la Commission,

La présidente de la Commission,

Original signé par

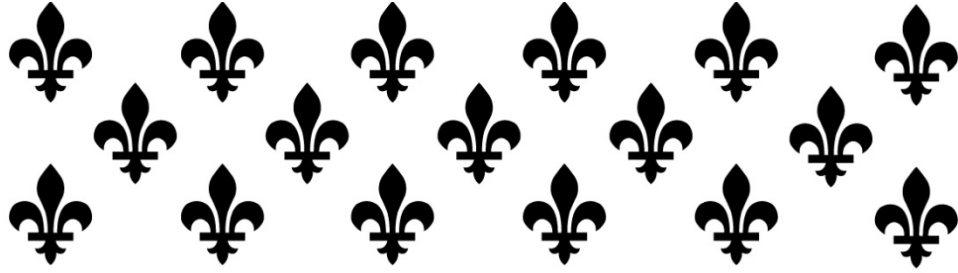
Original signé par

Dominic Garant

Marwah Rizqy

DG/col

Québec, le 31 mars 2023



ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission de l'administration publique

Procès-verbal

de la séance de travail du 5 juin 2023

Organiser les travaux de la Commission et préparer l'audit du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique

2023

Séance de travail du lundi 5 juin 2023

Objet : Organiser les travaux de la Commission et préparer l'audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique

Membres présents :

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent), présidente

M. Caron (Portneuf), vice-président

M^{me} Labrie (Sherbrooke), vice-présidente

M^{me} Caron (La Pinière) en remplacement de M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeys)

M^{me} Mallette (Huntingdon)

M. Thouin (Rousseau)

Autres personnes présentes :

M^{me} Natasha Barnes Crépeau, directrice adjointe, Cabinet du leader parlementaire du gouvernement

M. Hugo Dubé, conseiller politique, Service de recherche, Coalition avenir Québec

M^{me} Nadhya Dumais, responsable des commissions parlementaires, Cabinet du whip en chef du gouvernement

M^{me} Caroline Dussault, attachée politique, Service de recherche, Coalition avenir Québec

M. François Gagnon, coordonnateur des travaux de recherche de la Commission de l'administration publique, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M^{me} Mélissa Huot-Gallien, attachée politique, Cabinet du leader parlementaire de l'opposition officielle

M^{me} Mériem Lahouiou, secrétaire de commission, Direction des commissions parlementaires

M^{me} Catherine Lanouette, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M^{me} Nadine Lelièvre, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

M. François White, attaché politique, Service de recherche et des communications, Parti libéral du Québec

La Commission se réunit par visioconférence.

À 14 h 08, M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) déclare la séance ouverte.

Il est convenu de permettre à M^{me} Caron (La Pinière) de remplacer M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys).

Il est convenu de permettre à M^{mes} Barnes Crépeau, Dumais, Dussault et Huot-Gallien, ainsi qu'à MM. Dubé et White d'assister à la séance.

1. Organisation des travaux

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) propose un projet de collaboration entre la Commission de l'administration publique et la Commission de la fonction publique, dont le comité directeur avait pris connaissance préalablement lors de sa réunion du 3 mai 2023.

Une discussion s'engage.

Il est convenu de poursuivre les discussions lors d'une prochaine séance de travail à ce sujet.

Il est convenu de tenir plus fréquemment des séances de travail de la Commission.

2. Préparation de l'audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique

À la demande de M^{me} la présidente, M^{me} Lanouette et M. Gagnon présentent le document de soutien préparé par le Service de la recherche de la Bibliothèque de l'Assemblée nationale.

Une discussion s'engage.

À 15 heures, M^{me} la présidente lève la séance et la Commission suspend ses travaux quelques instants avant de se réunir en séance publique.

Le secrétaire par intérim de la Commission,

La présidente de la Commission,

Original signé par

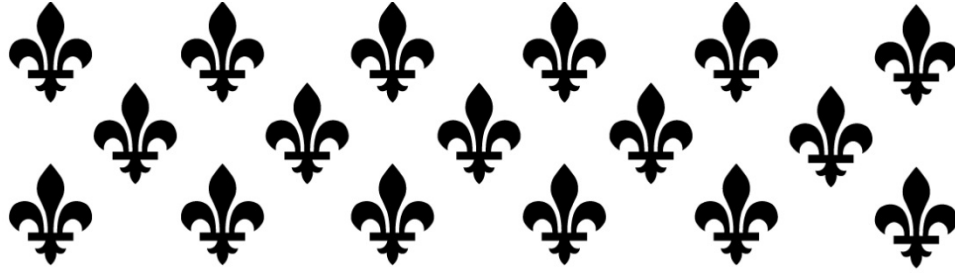
Original signé par

Mathieu LeBlanc

Marwah Rizqy

ML/col

Québec, le 5 juin 2023



ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

Commission de l'administration publique

Procès-verbal

de la séance de travail du 5 juin 2023

Déterminer les observations, conclusions ou recommandations de la Commission à la suite de l'audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique

2023

Séance de travail du lundi 5 juin 2023

Objet : Déterminer les observations, conclusions ou recommandations de la Commission à la suite de l'audition du Secrétariat du Conseil du trésor concernant sa gestion administrative et ses engagements financiers, ainsi que sur le Rapport d'application de la Loi sur l'administration publique

Membres présents :

M^{me} Rizqy (Saint-Laurent), présidente
M. Caron (Portneuf), vice-président

M^{me} Caron (La Pinière) en remplacement de M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys)
M^{me} Mallette (Huntingdon)
M. Thouin (Rousseau)

Autres personnes présentes :

M^{me} Caroline Dussault, attachée politique, Service de recherche, Coalition avenir Québec
M. François Gagnon, coordonnateur des travaux de recherche de la Commission de l'administration publique, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
M^{me} Mériem Lahouiou, secrétaire de commission, Direction des commissions parlementaires
M^{me} Catherine Lanouette, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale
M^{me} Nadine Lelièvre, agente de recherche, Service de la recherche, Bibliothèque de l'Assemblée nationale

La Commission se réunit par visioconférence.

À 17 h 20, M^{me} Rizqy (Saint-Laurent) déclare la séance ouverte.

Il est convenu de permettre à M^{me} Caron (La Pinière) de remplacer M. Beauchemin (Marguerite-Bourgeoys).

Il est convenu de permettre à M^{me} Dussault d'assister à la séance.

Une discussion s'engage sur les observations, conclusions et recommandations à intégrer au rapport de la Commission.

Il est convenu que le Service de la recherche de la Bibliothèque de l'Assemblée nationale prépare, sur la base de la discussion, une proposition de texte regroupant une synthèse de l'audition ainsi que les observations, conclusions et recommandations à intégrer au rapport et qu'elle soit soumise aux membres par courriel pour approbation.

À 17 h 45, M^{me} la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux sine die.

Le secrétaire par intérim de la Commission,

La présidente de la Commission,

Original signé par

Original signé par

Mathieu LeBlanc

Marwah Rizqy

ML/col

Québec, le 5 juin 2023

ANNEXE II

Rapport sur l'imputabilité