



---

# ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

## **Commission de la culture et de l'éducation**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 23, Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique et édictant la Loi sur l'Institut national d'excellence en éducation

Procès-verbaux des séances des 1<sup>er</sup>, 2, 6 et 7 juin 2023

**Dépôt à l'Assemblée nationale :**  
**n° 684-20230608**

---

**2023**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE JEUDI 1 <sup>ER</sup> JUIN 2023 .....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	3
AUDITIONS .....	3
DEUXIÈME SÉANCE, LE VENDREDI 2 JUIN 2023 .....	5
AUDITIONS (suite) .....	6
TROISIÈME SÉANCE, LE MARDI 6 JUIN 2023 .....	7
AUDITIONS (suite) .....	8
QUATRIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 7 JUIN 2023 .....	11
AUDITIONS (suite) .....	13

### ANNEXES

- I. Personnes et organismes qui ont été entendus
- II. Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le jeudi 1<sup>er</sup> juin 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 23, Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique et édictant la Loi sur l'Institut national d'excellence en éducation (Ordre de l'Assemblée le 23 mai 2023, rétroactif au 19 mai 2023)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup–Témiscouata), vice-présidente

M. Asselin (Vanier-Les Rivières)

M. Bérubé (Matane-Matapédia)

M. Drainville (Lévis), ministre de l'Éducation

M. Émond (Richelieu)

M<sup>me</sup> Ghazal (Mercier), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'éducation

M<sup>me</sup> Lecours (Lotbinière-Frontenac)

M. Poulin (Beauce-Sud)

M. Rivest (Côte-du-Sud)

M<sup>me</sup> Rizqy (Saint-Laurent), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'éducation et d'enseignement supérieur

M<sup>me</sup> Tremblay (Hull)

Autre députée présente :

M<sup>me</sup> Maccarone (Westmount–Saint-Louis)

Témoins (par ordre d'intervention) :

D<sup>r</sup> Égide Royer, psychologue et spécialiste de la réussite scolaire

P<sup>r</sup> Martin Maltais, co-auteur du rapport du Groupe de travail sur la création d'un institut national d'excellence en éducation, Université du Québec à Rimouski, accompagné de :

M. Ivan Bendwell, enseignant, Cégep Saint-Laurent, et consultant, gouvernance des organisations publiques

Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement :

M. Nicolas Prévost, président

M<sup>me</sup> Hélène Bossé, vice-présidente

Association québécoise du personnel de direction des écoles :

- M. Carl Ouellet, président
- M<sup>me</sup> Line Lachance, vice-présidente
- M. Cédrik Verreault, conseiller, relations publiques

Association montréalaise des directions d'établissement scolaire :

- M<sup>me</sup> Kathleen Legault, présidente
- M. Stéphane Brunet, vice-président, et directeur d'école, Centre de services scolaire de Montréal
- M<sup>me</sup> Geneviève Dandurand, vice-présidente, et directrice d'école, Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île
- M. Carl Vézina, vice-président, et directeur d'école, Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys

Fédération des centres de services scolaires du Québec :

- M<sup>me</sup> Caroline Dupré, présidente-directrice générale
- M. Dominique Robert, président-directeur général adjoint

Fédération des comités de parents du Québec :

- M. Kevin Roy, président
- M<sup>me</sup> Mélanie Laviolette, vice-présidente
- M<sup>me</sup> Corinne Payne, directrice générale
- M<sup>me</sup> Annie Goudreau, conseillère aux élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage (EHDAA)

Regroupement des comités de parents autonomes du Québec :

- M. Sylvain Martel, conseiller stratégique et porte-parole
- M. Steve Trachy, conseiller à l'engagement parental

Confédération des syndicats nationaux (CSN) :

- M<sup>me</sup> Caroline Senneville, présidente
- M<sup>me</sup> Caroline Quesnel, présidente, Fédération nationale des enseignantes et enseignants du Québec-CSN
- M. Frédéric Brun, vice-président, Fédération des employées et employés de services publics-CSN
- M<sup>me</sup> Nancy Poirier, conseillère politique, comité exécutif

---

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 27, M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup–Témiscouata) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

### REMARQUES PRÉLIMINAIRES

M. Drainville (Lévis) et M<sup>me</sup> Rizqy (Saint-Laurent) font des remarques préliminaires.

### AUDITIONS

La Commission entend D<sup>r</sup> Royer.

À 12 h 23, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend P<sup>r</sup> Maltais.

À 13 h 07, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 h 45.

---

À 14 h 48, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend la Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement.

À 15 h 35, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association québécoise du personnel de direction des écoles.

À 16 h 20, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association montréalaise des directions d'établissement scolaire.

À 17 h 06, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des centres de services scolaires du Québec.

À 17 h 49, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 19 h 30.

À 19 h 31, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend la Fédération des comités de parents du Québec.

Il est convenu de permettre à M<sup>me</sup> Maccarone (Westmount–Saint-Louis) de participer à la séance.

La discussion se poursuit.

À 20 h 16, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Regroupement des comités de parents autonomes du Québec.

À 21 h 04, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la CSN.

À 21 h 47, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au vendredi 2 juin 2023, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire par intérim de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Roxanne Guévin

\_\_\_\_\_  
André Fortin

RG/jd

Québec, le 1<sup>er</sup> juin 2023

Deuxième séance, le vendredi 2 juin 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 23, Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique et édictant la Loi sur l'Institut national d'excellence en éducation (Ordre de l'Assemblée le 23 mai 2023, rétroactif au 19 mai 2023)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup-Témiscouata), vice-présidente

M. Asselin (Vanier-Les Rivières)

M. Bérubé (Matane-Matapédia)

M. Drainville (Lévis), ministre de l'Éducation

M. Émond (Richelieu)

M<sup>me</sup> Ghazal (Mercier), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'éducation

M<sup>me</sup> Lecours (Lotbinière-Frontenac)

M. Poulin (Beauce-Sud)

M. Rivest (Côte-du-Sud)

M<sup>me</sup> Rizqy (Saint-Laurent), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'éducation et d'enseignement supérieur

M<sup>me</sup> Tremblay (Hull)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Fédération autonome de l'enseignement :

M<sup>me</sup> Mélanie Hubert, présidente

M<sup>me</sup> Annie Primeau, vice-présidente, vie professionnelle

M. Yves Cloutier, conseiller, vie professionnelle

M<sup>me</sup> Théodora Bajkin, conseillère, relations du travail

Centrale des syndicats du Québec :

M. Éric Gingras, président

M<sup>me</sup> Line Camerlain, première vice-présidente

M<sup>me</sup> Nathalie Chabot, conseillère syndicale

---

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 41, M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup–Témiscouata) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend la Fédération autonome de l'enseignement.

À 12 h 29, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Centrale des syndicats du Québec.

À 13 h 12, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 6 juin 2023, à 10 heures.

La secrétaire par intérim de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Roxanne Guévin

\_\_\_\_\_  
André Fortin

RG/jd

Québec, le 2 juin 2023

Troisième séance, le mardi 6 juin 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 23, Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique et édictant la Loi sur l'Institut national d'excellence en éducation (Ordre de l'Assemblée le 23 mai 2023, rétroactif au 19 mai 2023)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup-Témiscouata), vice-présidente

M. Asselin (Vanier-Les Rivières)

M. Bérubé (Matane-Matapédia)

M. Drainville (Lévis), ministre de l'Éducation

M. Émond (Richelieu)

M<sup>me</sup> Ghazal (Mercier), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'éducation

M<sup>me</sup> Lecours (Lotbinière-Frontenac)

M. Poulin (Beauce-Sud)

M. Rivest (Côte-du-Sud)

M<sup>me</sup> Rizqy (Saint-Laurent), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'éducation et d'enseignement supérieur

M<sup>me</sup> Tremblay (Hull)

Témoins (par ordre d'intervention) :

M. Normand Baillargeon, auteur et chroniqueur

Association des directions générales scolaires du Québec :

M. Lucien Maltais, président, et directeur général, Centre de services scolaire des Chênes

M<sup>me</sup> Gaëlle Absolonne, membre du conseil d'administration, et directrice générale, Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier

P<sup>r</sup> Steve Bissonnette, Département d'éducation, Université TÉLUQ et P<sup>r</sup> Mario Richard, Département d'éducation, Université TÉLUQ

P<sup>r</sup> Julien Prud'homme, directeur, Département des sciences humaines, Université du Québec à Trois-Rivières

Conseil supérieur de l'éducation :

M<sup>me</sup> Monique Brodeur, présidente

M<sup>me</sup> Marie-Josée Larocque, secrétaire générale

M<sup>me</sup> Suzanne Mainville, directrice, coordination de la recherche et de l'analyse

M<sup>me</sup> Marylène Germain, directrice, communications et administration

P<sup>re</sup> Nancy Goyette, Département des sciences de l'éducation, Université du Québec à Trois-Rivières, accompagnée de :

P<sup>re</sup> Mylène Leroux, Département des sciences de l'éducation, Université du Québec en Outaouais

P<sup>r</sup> Marc-André Éthier, Université de Montréal et directeur, Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession enseignante

M. Denis Savard, directeur, Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire

Fédération des syndicats de l'enseignement (FSE-CSQ) :

M<sup>me</sup> Josée Scalabrini, présidente

M<sup>me</sup> Brigitte Bilodeau, vice-présidente

M. Sébastien Bouchard, conseiller

M<sup>me</sup> Sandy Royer, conseillère

---

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 10 h 02, M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup-Témiscouata) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend M. Baillargeon.

À 10 h 49, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des directions générales scolaires du Québec.

À 11 h 33, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchants les travaux des commissions.

---

À 15 h 26, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend P<sup>r</sup> Bissonnette et P<sup>r</sup> Richard.

À 16 h 28, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 19 minutes.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

La discussion se poursuit.

À 16 h 33, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend P<sup>r</sup> Prud'homme.

À 17 h 12, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Conseil supérieur de l'éducation.

À 17 h 50, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 19 h 30.

---

À 19 h 30, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend P<sup>re</sup> Goyette.

À 20 h 18, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération des syndicats de l'enseignement (FSE-CSQ).

À 21 h 01, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 7 juin 2023, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire par intérim de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Roxanne Guévin

\_\_\_\_\_  
André Fortin

RG/jd

Québec, le 6 juin 2023

Quatrième séance, le mercredi 7 juin 2023

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 23, Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique et édictant la Loi sur l'Institut national d'excellence en éducation (Ordre de l'Assemblée le 23 mai 2023, rétroactif au 19 mai 2023)

Membres présents :

M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup-Témiscouata), vice-présidente

M. Asselin (Vanier-Les Rivières)

M. Bérubé (Matane-Matapédia)

M. Drainville (Lévis), ministre de l'Éducation

M. Émond (Richelieu)

M<sup>me</sup> Ghazal (Mercier), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'éducation

M. Poulin (Beauce-Sud)

M. Rivest (Côte-du-Sud)

M<sup>me</sup> Rizqy (Saint-Laurent), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'éducation et d'enseignement supérieur

M<sup>me</sup> Tremblay (Hull)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Association des Commissions scolaires anglophones du Québec :

M. Daniel Lamoureux, président

M. Russell Copeman, directeur général

M. Stephen Burke, président, Commission scolaire Central Québec

M<sup>me</sup> Kim Hamilton, directrice, communications et projets spéciaux

Association des doyens, doyennes, directeurs, directrices pour l'étude et la recherche en éducation au Québec :

M<sup>me</sup> Julie Desjardins, présidente, et doyenne, École des sciences de l'éducation, Université Bishop's

M<sup>me</sup> Anabelle Viau-Guay, doyenne, Faculté des sciences de l'éducation, Université Laval

M<sup>me</sup> Ahlem Ammar, doyenne, Faculté des sciences de l'éducation, Université de Montréal

M. Jean Bélanger, doyen, Faculté des sciences de l'éducation, Université du Québec à Montréal

École ensemble :

M. Stéphane Vigneault, coordonnateur

M. Gabriel Rompré, administrateur

Association québécoise des cadres scolaires :

M. Jean-François Parent, président-directeur général

M<sup>me</sup> Julie Larouche, présidente du conseil d'administration, et coordonnatrice du service du transport, Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île

M<sup>e</sup> Marie-France Dion, secrétaire générale et directrice, Service du secrétariat général et des communications, Centre de services scolaire des Mille-Îles

M<sup>me</sup> Karine Labelle, directrice adjointe, Services éducatifs, Centre de services scolaire Marie-Victorin

Ordre des psychoéducateurs et psychoéducatrices du Québec :

M. Félix-David L. Soucis, président

M<sup>me</sup> Isabelle Legault, directrice, encadrement et soutien de la pratique

M<sup>me</sup> Nathalie Lacombe, coordonnatrice, affaires professionnelles et soutien de la pratique

Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage :

M<sup>me</sup> Véronique Thibault, présidente, et directrice générale, Pro-Jeune-Est

M<sup>me</sup> Mélanie Marsolais, directrice générale

M<sup>me</sup> Jennifer Robillard, directrice générale, Coalition Interjeunes

---

La Commission se réunit à la salle Pauline-Marois de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 37, M<sup>me</sup> Dionne (Rivière-du-Loup-Témiscouata), déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission qu'il n'y a pas de remplacement.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend l'Association des Commissions scolaires anglophones du Québec.

À 12 h 17, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des doyens, doyennes, directeurs, directrices pour l'étude et la recherche en éducation au Québec.

Il est convenu de poursuivre les travaux au-delà de l'heure prévue.

La discussion se poursuit.

À 12 h 53, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

---

À 14 h 59, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend l'École ensemble.

À 15 h 49, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association québécoise des cadres scolaires.

À 16 h 35, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des psychoéducateurs et psychoéducatrices du Québec.

À 17 h 21, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage.

M<sup>me</sup> la présidente dépose les mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 18 h 06, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die.

La secrétaire par intérim de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Roxanne Guévin

\_\_\_\_\_  
André Fortin

RG/jd

Québec, le 7 juin 2023

## **ANNEXE I**

### **Personnes et organismes qui ont été entendus**

## Personnes et organismes qui ont été entendus

Association des commissions scolaires anglophones du Québec	032M
Association des directions générales scolaires du Québec	026M
Association des doyens, doyennes, directeurs, directrices pour l'étude et la recherche en éducation au Québec	034M
Association montréalaise des directions d'établissement scolaire	010M
Association québécoise des cadres scolaires	025M
Association québécoise du personnel de direction des écoles	008M
Baillargeon, Normand	
Bissonnette, Steve	023M
Centrale des syndicats du Québec	016M
Confédération des syndicats nationaux	009M
Conseil supérieur de l'éducation	027M
École ensemble	029M
Fédération autonome de l'enseignement	019M
Fédération des centres de services scolaires du Québec	013M
Fédération des comités de parents du Québec	017M
Fédération des syndicats de l'enseignement	021M
Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement	004M
Goyette, Nancy	028M
Maltais, Martin	011M
Ordre des psychoéducateurs et psychoéducatrices du Québec	033M
Prud'homme, Julien	022M

Regroupement des comités de parents autonomes du Québec	015M
Regroupement des organismes communautaires québécois de lutte au décrochage	
Richard, Mario	023M
Royer, Égide	003M

## **ANNEXE II**

**Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus**

## Mémoires des personnes et organismes qui n'ont pas été entendus

Allaire, Stéphane	039M
Association pour la recherche au collégial	041M
Association provinciale des enseignantes et des enseignants du Québec	024M
Bellemare, Louis	001M
Bernatchez, Jean	012M
Cordeau, Wilfried	
Lemieux, Olivier	
Viviers, Simon	
Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec	037M
Comité de parents de Marie-Victorin	018M
Comité de parents du Centre de services scolaire de la Capitale	006M
Commission d'accès à l'information du Québec	038M
Équipe de recherche Inclusion et diversité ethnoculturelle en éducation	007M
Fédération des cégeps	031M
Fédération des professionnelles et professionnels de l'éducation du Québec	014M
Fédération des transporteurs par autobus	005M
Fédération du personnel de l'enseignement privé	036M
Fédération du personnel de soutien scolaire	002M
Laferrière, Thérèse	035M
Office des personnes handicapées du Québec	030M
Protecteur du citoyen	040M
Union des municipalités du Québec	020M