



RAPPORT ANNUEL 2021-2022

À propos de l'ARBJ

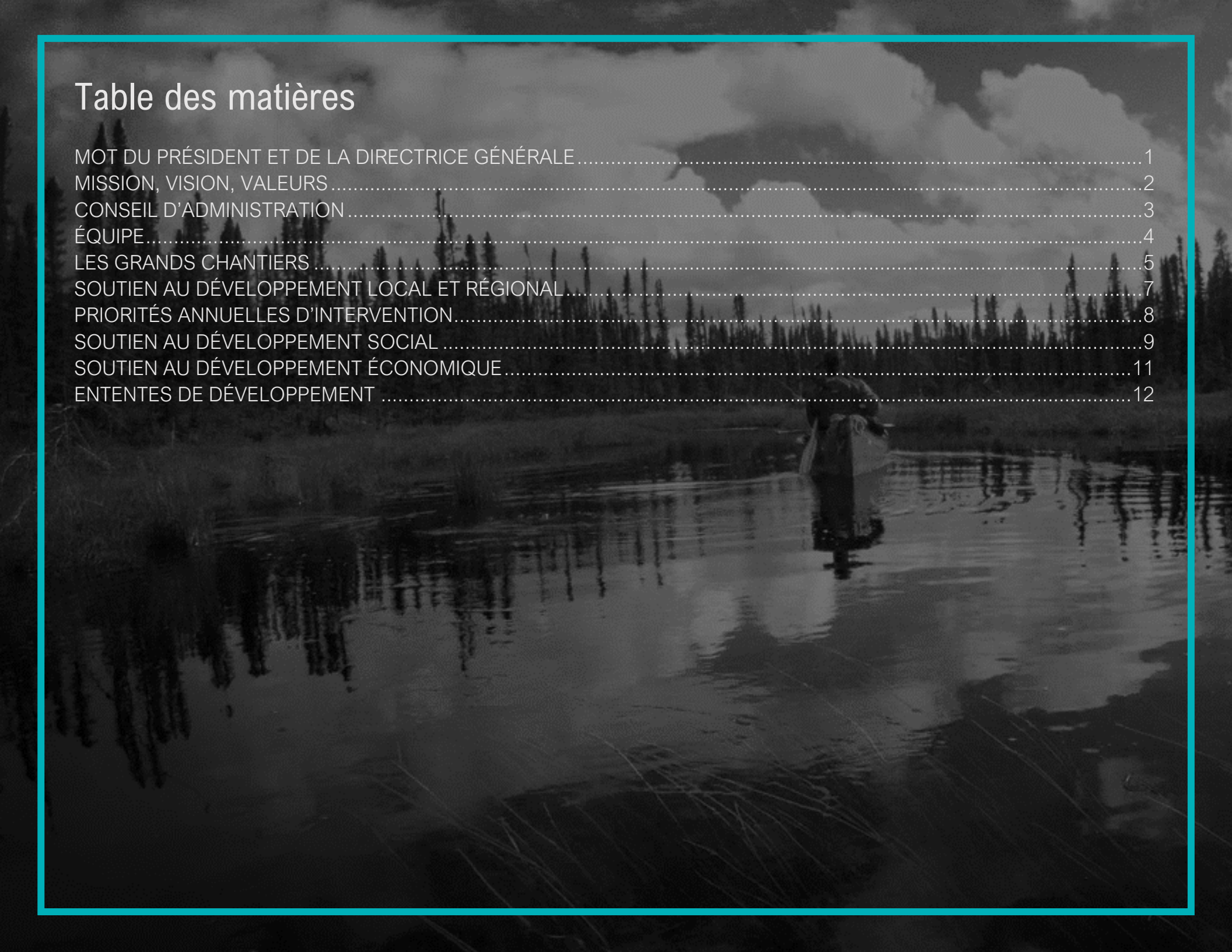
L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) intervient au bénéfice des Jamésiens pour toute question relative au développement régional et pour identifier les solutions les plus appropriées à la région. À ce titre, elle est l'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec et est administrée par les élus de toutes les communautés jamésiennes du territoire. L'ARBJ soutient la concertation des partenaires et établit des ententes avec les ministères et organismes gouvernementaux en vue d'exercer certains pouvoirs et responsabilités quant à la mise en œuvre de priorités régionales et pour adapter les actions et les programmes gouvernementaux aux particularités de la région.

Note aux lecteurs

La forme masculine utilisée dans ce document désigne aussi bien les femmes que les hommes

Table des matières

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	1
MISSION, VISION, VALEURS	2
CONSEIL D'ADMINISTRATION	3
ÉQUIPE	4
LES GRANDS CHANTIERS	5
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL	7
PRIORITÉS ANNUELLES D'INTERVENTION	8
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT SOCIAL	9
SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	11
ENTENTES DE DÉVELOPPEMENT	12



Mot du président et de la directrice générale

Chers partenaires,

L'année 2021-2022 a été le témoin de grand changement à l'Administration régionale Baie-James (ARBJ). D'abord, les élections municipales ont apporté la modification du conseil d'administration. Ensuite, l'organisation a pu bénéficier d'un rayonnement fort intéressant des efforts investis durant les dernières années afin d'assurer un déploiement structurant de ses opérations. L'ARBJ brille au sein des partenaires et dans le déploiement de ses programmes de soutien ayant permis, entre autres, de verser des subventions de près de 2 000 000 \$ afin de soutenir les promoteurs et entrepreneurs de la région dans leurs projets.

Mobiliser, soutenir et développer ont été les mots clés de cette dernière année. L'ARBJ est reconnue pour son acharnement à réaliser sa mission et, malgré une 2^e année de pandémie, elle a su demeurer à l'affût des besoins des promoteurs et partenaires. L'ARBJ joue un rôle important et son équipe est au service de la région. Bien que cette année le mode virtuel a pris plus de place que le présentiel, nos relations avec le milieu, les partenaires et les promoteurs sont demeurées solides.

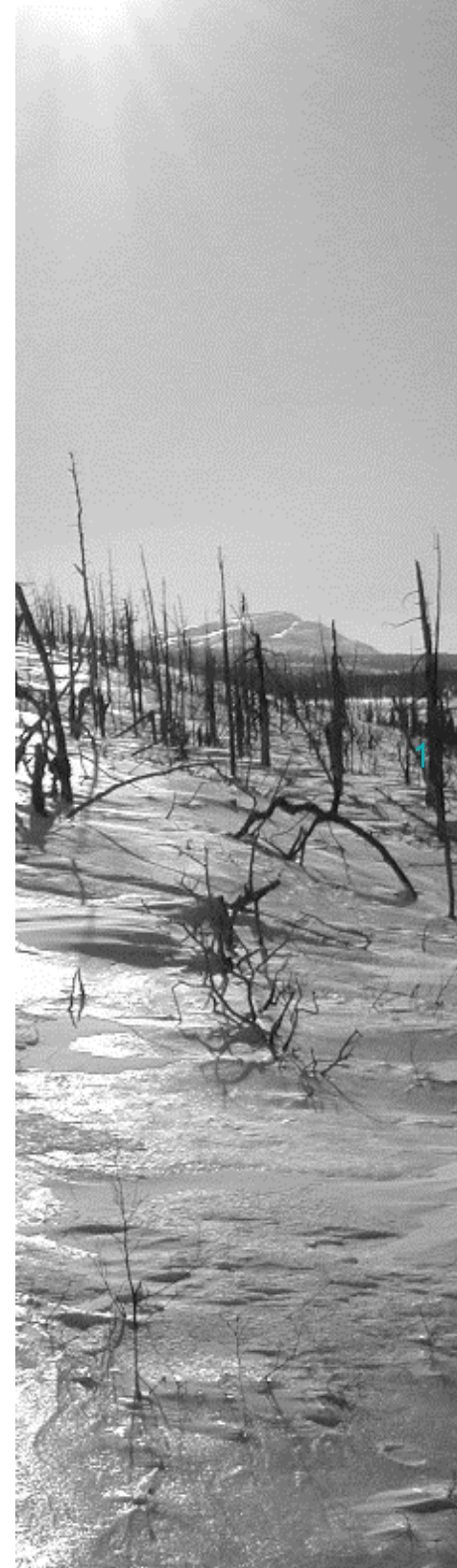
Les réalisations 2021-2022 ont été rendues possibles grâce au dévouement et à l'implication de l'équipe, des partenaires et collaborateurs impliqués dans les dossiers. L'expertise des employés et des organisations mobilisées permet à l'ARBJ de réaliser pleinement ses mandats et d'offrir un soutien de qualité, en plus de se positionner comme organisation de référence. Soulignons également le travail des partenaires et promoteurs impliqués dans les projets, tables de concertation et comités constituant l'épine dorsale de nos actions et un modèle d'engagement pour nos collectivités. Chacun d'eux contribue au développement du plein potentiel de la région. C'est en grande partie grâce à tous ces acteurs que l'ARBJ rayonne partout en région.

En terminant, nous tenons à remercier les administrateurs ayant terminé leur mandat. Bonne continuation à MM. Steve Gamache, Alain Poirier, Daniel Bellerose et Nelson Tremblay ainsi qu'à Mme Julie Rivard. Leur contribution au développement de la région a été soutenue au cours des dernières années. Nous tenons également à féliciter l'ensemble de l'équipe pour l'excellent travail accompli durant la dernière année. L'engagement de chacun d'eux à la mission de l'organisation et le dévouement dont ils ont fait preuve afin de soutenir promoteurs et partenaires furent marqués.

Bonne lecture!

René Dubé
Président

Marie-Claude Brousseau
Directrice générale



Mission, vision, valeurs

Valeurs

Les valeurs sont l'identité et la culture de l'organisation : elles servent à orienter les attitudes et les comportements de l'ensemble des membres de l'organisation et doivent se refléter dans le cadre des activités courantes. Les valeurs doivent également se manifester dans les décisions et les actions de l'ensemble de l'équipe.



Mission

L'Administration régionale Baie-James (ARBJ) a comme mission, dans le cadre des mandats conférés par le gouvernement du Québec, de concerter les forces du milieu afin de soutenir les élus dans la planification et la réalisation d'une vision commune. Elle encourage également la mise en place d'actions locales et régionales qui favorisent le développement économique et social à la Baie-James.

2

Vision

Ériger une communauté jamésienne unie, attractive, innovante et entreprenante, qui maintient des relations privilégiées avec l'ensemble des communautés d'Eeyou Istchee Baie-James et qui veille à la nature exceptionnelle de la qualité de vie en stimulant la vitalité du territoire.



Conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'ARBJ est composé d'élus provenant des quatre coins de la région. Les maires et présidents siègent d'office au conseil et les quatre villes nomment un second représentant issu du conseil municipal.

RENÉ DUBÉ

Président

Maire de la Ville de Matagami

ANDRÉ ELLIOTT

Président de la Localité de Villebois

ISABELLE LESSARD

1^{re} vice-présidente

Mairesse de la Ville de Chapais

CLAUDINE DESGAGNÉS

Présidente de la Localité de Valcanton

GUY LAFRENIÈRE

2^e vice-président

Maire de la Ville de Lebel-sur-Quévillon

DANIEL FORGUES

Conseiller à la Ville de Chapais

DENIS LEMOYNE

Conseiller à la Ville de Lebel-sur-Quévillon

ALAIN POIRIER

Trésorier

Conseiller à la Ville de Chibougamau

MANON CYR

Mairesse de la Ville de Chibougamau

RÉAL DUBÉ

Secrétaire

Conseiller à la Ville de Matagami

SÉBASTIEN LEBRUN

Président de la Localité de Radisson

Participant aux délibérations du conseil d'administration, sans droit de vote.

DENIS LAMOTHE

Député d'Ungava

PHILIPPE BOIVIN

Directeur régional du Nord-du-Québec du MAMH

Équipe

AUDE ROKOSZ

Chargée de projets en économie sociale

ANNIE CLOUTIER

Coordonnatrice à l'administration et aux finances

ANNIE PAYER

Directrice générale adjointe et directrice des affaires juridiques

CAROL-GUILLAUME GAGNÉ

Conseiller en développement économique

LINDA ARSENEAULT

Adjointe de direction

MARC-ANTOINE VALLÉE LEBOUTHILLIER

Conseiller aux entreprises

MARIE-CLAUDE BROUSSEAU

Directrice générale

MARIE-LYNE GRAVEL

Conseillère en développement socioéconomique

MÉLANIE LEBLANC

Conseillère en développement social

SANDRA BOUDREAU

Agente de soutien administratif

STÉPHANIE BROUSSEAU

Agente de développement culturel numérique

STÉPHANIE TRÉPANIER

Conseillère en développement social

SANDRA ÉTHIER

Conseillère en développement socioéconomique

ABDOULAYE SAKO

Conseiller en développement économique et analyste financier



Les grands chantiers

4955culturel.com

La plateforme 49-55e culturel est le fruit d'un travail d'ampleur régional. Conduite par des rencontres de cocréation et des prises de décisions communes, cette plateforme a été mise en place en mai 2021 pour répondre aux besoins des acteurs culturels d'ici.

La découvrabilité de l'offre culturelle par le Web est un besoin primaire pour les artistes et artisans et la mise en place d'une solution régionale accessible est un objectif commun. C'est pourquoi plus de 25 artistes, artisans et travailleurs culturels de la Baie-James ont mis à profit leurs idées, opinions et ambitions pour la mise en place de cette plateforme culturelle. 4955culturel.com inclut un bottin, des actualités soumises par les membres, un calendrier culturel intégrant les événements des membres ainsi que les informations pour joindre les diverses ressources publiques culturelles de la région.

Sa mission : permettre la collaboration, le réseautage, le partage et la visibilité des acteurs culturels de la Baie-James.

Accès entreprise Québec

Deux conseillers aux entreprises ont permis le déploiement de la mesure Accès entreprise Québec (AEQ) pour une première année complète. En plus de contribuer au déploiement de divers programmes et mesures de l'ARBJ, les conseillers agissent de façon indépendante auprès des entreprises et entrepreneurs afin de leur fournir un accompagnement adapté à leur besoin et les référer vers les ressources les plus pertinentes à leur situation. Dans ce contexte, ils ont accompagné un total de 61 entrepreneurs, futurs entrepreneurs et repreneurs, ce qui a mené à 90 interventions directes. Ces accompagnements ont été réalisés sous différentes formes : recherche de financement, accompagnement au prédémarrage, accompagnement pour la réalisation d'un plan d'affaires, accompagnement dans le processus de repreneuriat en collaboration avec des partenaires et soutien à la rédaction de formulaires de dépôt de projet visant du financement.

Stratégie gouvernementale pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires (SGAOVT)

Depuis mai 2020, les travaux concernant la mise en œuvre des priorités de la SGAOVT se sont intensifiés. Une demande formelle de reconnaissance des particularités de la région et d'application de mesures adaptées à la région fut formulée au gouvernement du Québec. Ce document fut la trame narrative d'une dizaine de rencontres avec des ministres et leur cabinet afin d'exprimer les priorités de la région. Plusieurs chantiers ont été menés en parallèle dans l'optique de répondre rapidement aux besoins plus ponctuels, notamment l'appui à certains organismes régionaux afin d'assurer un financement adéquat des organismes de développement régional et la démarche visant l'urgence démographique sur le territoire.

Parc Robert-A.-Boyd

Trois ans après la fermeture du parc Robert-A.-Boyd, c'est en août 2021 qu'a été inauguré le site Hommage aux bâtisseurs. On y retrouve sur le site de l'ancien campement LG-2 d'Hydro-Québec quelques anecdotes et le nom des 100 000 « bâtisseurs d'eau ». L'ARBJ avait adressé une demande formelle afin qu'un tel projet se réalise et sa concrétisation est saluée par l'ensemble des intervenants de la région.

Wikipédien en résidence

Maintenant bien investi dans le WikiClub du Croissant boréal, l'ARBJ a fait appel dans la dernière année à un wikipédien en résidence pour :

- favoriser une meilleure compréhension de Wikipédia, Wikimedia Commons, Wikidata et du mouvement pour le libre accès à la région;
- prêter assistance à chaque ville et localité pour développer leur visibilité sur les Wikis;
- mettre en valeur les ressources déjà existantes sur le territoire (archives);
- structurer et accroître la visibilité de la Baie-James;
- s'assurer de la véracité de l'information concernant la région.

La ressource a permis la mise à jour et le déploiement de nombreuses pages Wiki.

Programme virage numérique (PVN)

Soutenir les entreprises de la région afin de bonifier l'expérience qu'ils offrent sur le Web et mettre en place une stratégie de marketing sur le Web avec l'appui de professionnels, voilà l'objectif du PVN déployé cette année. Le soutien de l'ARBJ visait notamment :

- le développement d'une stratégie marketing Web;
- la conception d'une page Web de style vitrine ou la conception d'un site Internet de base avec possibilité de boutique en ligne;
- l'optimisation d'un site Web existant en intégrant de nouvelles fonctionnalités menant à la commercialisation des produits de l'entreprise en ligne;
- l'optimisation des processus de vente en ligne (gestion des paiements en ligne, gestion des commandes, gestion des clients, des stocks et de l'expédition);
- la formation et l'accompagnement vers une compréhension des outils numériques et des compétences se rattachant au marketing Web (Facebook, Google MyBusiness et autres médias sociaux).

Une vingtaine d'entreprises ont déposé un projet dans ce programme.

6

Hub Avantage numérique

Le fait de réunir trois régions nordiques dans le partage, l'ouverture et la collaboration est une occasion en or de mutualiser les efforts de développement numérique. Le partage d'expertise des trois régions nous rassemble, nous rapproche, mais surtout il donne un envol incroyable au développement numérique à la Baie-James. Grâce à cette démarche, des projets ont déjà vu le jour sur le territoire.

Nos milieux ruraux ont besoin de projets et d'initiatives innovantes et mobiles pour que les espaces technocratifs soient accessibles à tous. La formule adoptée par le Hub Avantage numérique favorise l'accessibilité et valorise le développement d'un écosystème fort, partout sur les territoires.

En nous unissant, nous augmentons notre pouvoir d'action, longue vie à Avantage numérique : Savoir-Affaires-Culture!

Soutien au développement local et régional

Les programmes de soutien au développement social et économique visent le déploiement de l'Entente relative au Fonds régions et ruralité - volet 2 (FRR) intervenue entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et l'Administration régionale Baie-James (ARBJ). Les projets sont reçus en continu par l'équipe-conseil de l'ARBJ qui accompagne les promoteurs et entrepreneurs dans le dépôt de leur demande.

L'ARBJ offre différents services :

- **Solutions innovantes** : Éventail d'outils disponibles pour soutenir la réalisation de projets, de l'initiative à vocation sociale au projet d'investissement majeur.
- **Soutien personnalisé** : Équipe de professionnels possédant un vaste champ de compétences et assurant une présence sur l'ensemble du territoire pour accompagner les promoteurs et entrepreneurs dans la préparation et la réalisation de projets.
- **Concertation régionale** : Mobilisation des acteurs locaux et régionaux s'assurant que les actions locales s'imbriquent parfaitement dans une vision globale du développement des communautés et du territoire.

Une somme de 2 550 111 \$ a été déléguée à l'ARBJ pour la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022 afin de réaliser les objectifs suivants :

- La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement;
- Le soutien au développement rural, dans le territoire rural qu'il aura défini à cette fin.

Afin de mettre en œuvre le FRR et favoriser le développement des communautés, l'ARBJ a adopté les priorités d'intervention 2021-2022. Ces dernières peuvent être consultées sur son site [Web](#).

1 683 475 \$

EN CONTRIBUTION DE L'ARBJ
SOUS FORME DE SUBVENTION

12 315 203 \$

DE COÛT TOTAL DES PROJETS

EFFET LEVIER DE **7**

1 554 589 \$

DISTRIBUÉ AUPRÈS D'OBNL

128 886 \$

DISTRIBUÉ AUPRÈS
D'ENTREPRISE PRIVÉE

Priorités annuelles d'intervention

A) **Soutenir le développement et la diversification économique = Soutien au développement économique**

- Établir un mécanisme de concertation régionale en matière de développement économique.
- Renforcer la culture entrepreneuriale et d'innovation.
- Promouvoir les activités de recherche et de développement.
- Consolider les activités de première transformation des ressources naturelles et favoriser le développement de deuxième et troisième transformation sur le territoire.
- Encourager la création, l'expansion et la transmission des entreprises.
- Favoriser le développement viable du territoire et la maximisation des retombées de l'exploitation des ressources naturelles.
- Positionner le tourisme comme levier de développement économique.
- Optimiser le transport des biens et des personnes entre les communautés de la région et avec celles avoisinantes (chemin d'accès multiusage, transport automatisé, potentiel ferroviaire, etc.).
- Diminuer l'isolement de la Baie-James, ses villes et localités, en se positionnant comme une région innovante en matière de nouvelles technologies.
- Appuyer la transformation numérique des entreprises.

B) **Agir pour offrir des conditions de vie favorables et des milieux de vie stimulants et sécuritaires afin d'améliorer le développement global, la santé et le bien-être de la population = Soutien au développement social**

- Accompagner et conseiller le développement de projets locaux et régionaux.
- Bâtir une identité régionale forte et développer le sentiment d'appartenance à la région.
- Mettre en valeur l'histoire et le patrimoine culturel de la région.
- Bonifier la couverture médiatique et journalistique partout à la Baie-James et la rendre accessible pour tous.
- Renforcer l'attractivité de la Baie-James pour favoriser l'établissement de nouveaux arrivants et la rétention de la population.
- Soutenir les entreprises dans l'accès à une main-d'œuvre qualifiée et en nombre suffisant pour combler les besoins du marché du travail tout en favorisant la reconnaissance des acquis et des compétences.
- Accroître le niveau de qualification et de diplomation tout en développant une culture de formation, d'apprentissage et de perfectionnement en continu.
- Renforcer et soutenir la notoriété des centres de formation en région et en assurer la compétitivité.
- Favoriser l'inclusion sociale des groupes défavorisés sur les plans économique et social.

C) **Établir, financer et mettre en œuvre des ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères et organismes gouvernementaux ainsi que des ententes de partenariats avec les OBNL = Entente de développement**

- Poursuivre le développement et la mise en œuvre d'ententes de développement local et régional avec des ministères ou organismes gouvernementaux (culture, économie sociale, égalité hommes-femmes, immigration, aînés, etc.).
- Soutenir des organismes à but non lucratif de la région par le biais d'ententes de partenariat (migration, loisirs et sports, aînés, etc.).

Soutien au développement social

Les initiatives à caractère local et régional ont été soutenues par différents programmes de développement social afin de :

- susciter une mobilisation et une implication directe des intervenants régionaux dans le développement de la Baie-James ;
- renforcer les partenariats entre les intervenants régionaux;
- contribuer à la mise en œuvre des priorités régionales de développement concertées inscrites dans le Plan quinquennal jamésien de développement;
- générer des retombées économiques, sociales et culturelles;
- favoriser le développement d'un sentiment de fierté, d'appartenance et d'identité à la région.

Voici la liste des programmes :

- Programme de développement des communautés (PDC);
- Programme pour les festivals (PF);
- Programme d'infrastructures et équipements à vocation communautaire (PIEC);
- Programme de projets mobilisateurs (PPM).

Un soutien est également offert à certaines organisations pour un ensemble d'actions sous forme d'entente administrative.

BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
Administration régionale Baie-James	Activités de concertation des élus 2021	14 278 \$	14 278 \$
Administration régionale Baie-James	Déploiement des services de l'ARBJ	394 411 \$	394 411 \$
Club de volleyball Nord-du-Québec	PDC-072 - Volley-ball estival 2021 - CHI	9 000 \$	14 415 \$
Camping du Lac Pajegasque	PDC-073 - Camping du Lac Pajegasque en fête 2021 - VVB	4 768 \$	5 960 \$
Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue	PDC-074 - Service d'éducation forestière - Classe neige 2022 - REG	17 000 \$	21 460 \$
Ville de Lebel-sur-Quévillon	PDC-078 - Gala de reconnaissance 2022 - LSQ	8 000 \$	25 750 \$
FaunENord	PDC-079 - Chaque geste compte ! - REG	20 000 \$	36 889 \$
Localité de Radisson	PF-023 - Fête de la Saint-Jean - RAD	4 387 \$	10 850 \$
Corporation Le Zéphir Chibougamau-Chapais inc.	PF-025 - Show du Zéphir - REG	10 000 \$	34 000 \$
Festival Folifrets Baie-James	PF-027 - 55 ^e édition, Festival Folifrets Baie-James - CHI	20 000 \$	114 350 \$
Festival La Débâcle musicale	PF-028 - 7 ^e édition du Festival la Débâcle musicale - CHI	10 000 \$	32 760 \$
Club social de la brigade d'incendie de Lebel-sur-Quévillon	PF-029 - Festival nautique 2022 - LSQ	10 000 \$	30 750 \$
Festival du Doré Baie-James	PF-030 - 21 ^e édition du Festival du Doré Baie-James - REG	30 000 \$	205 385 \$
Développement Matagami inc.	PIDE-004 - Infrastructure de transport nordique - MAT	90 000 \$	290 000 \$
Le Petit train inc.	PIEC-048 - Maison de la famille à votre service - CHA	129 183 \$	322 958 \$
Maison des jeunes sac-ados de Chibougamau inc.	PIEC-049 - Stimulons nos jeunes par l'activité physique - CHI	10 000 \$	21 200 \$
Campeurs du Nord	PIEC-050 - Achat d'équipements pour le camping - MAT	10 000 \$	17 196 \$
Village en santé Valcanton	PIEC-051 - Cabanon et mini serre - VAL	8 615 \$	26 332 \$

BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
Société d'histoire régionale de Chibougamau	PIEC-052 - Achat d'équipements - REG	5 804 \$	8 541 \$
CPE Mamie Souris	PIEC-054 - Achat d'équipements - VAL	883 \$	1 471 \$
Club de moto-neige de Lebel-sur-Quévillon inc.	PIEC-055 - Réfection du club de motoneige - LSQ	54 900 \$	137 610 \$
CPE des P'tits Maringouins	PIEC-056 - Réfection et accessibilité du CPE - MAT	8 382 \$	20 954 \$
Complexe des Rapides	PIEC-057 - Réparation du solage - MAT	2 276 \$	5 691 \$
CPE Mamie Souris	PIEC-058 - Aménagement de la cour extérieur - VAL	2 704 \$	4 195 \$
Maison des jeunes sac-ados de Chibougamau inc.	PIEC-059 - Une maison des jeunes en sons et lumières - CHI	6 544 \$	10 906 \$
CDC de Matagami	PIEC-060 - Rénovations majeures du bâtiment - MAT	150 000 \$	1 030 000 \$
Groupe aux Fées Laine	PIEC-061 - Achat d'un métier à tisser - MAT	3 215 \$	5 358 \$
Centre de formation professionnelle de la Baie-James	PIEC-062 - Réaménagement des locaux - CHI	35 140 \$	87 885 \$
Club de golf de Matagami	PIEC-063 - Achat d'une tondeuse d'allées - MAT	10 000 \$	122 739 \$
FaunENord	PIEC-064 - Achat d'équipements informatique et ergonomique - CHI	6 000 \$	10 720 \$
Mirador des Marmots	PIEC-065 - Achat d'équipements informatiques et d'appareils intelligents - CHI	2 357 \$	3 929 \$
Club Moto-Neige Matagami inc.	PIEC-066 - Installation d'aérothermes au propane - MAT	6 993 \$	17 480 \$
Campeurs du Nord	PIEC-068 - Achat d'une génératrice - MAT	10 000 \$	25 525 \$
Administration régionale Baie-James	Projets d'étude et d'enquête sur la SAOVT 2021	179 255 \$	179 255 \$
TOTAL		1 284 095 \$	3 291 203 \$



Soutien au développement économique

Les initiatives à caractère local et régional ont été soutenues par différents programmes de développement social afin de :

- susciter une mobilisation et une implication directe des intervenants régionaux dans le développement de la région;
- contribuer à la mise en œuvre des priorités régionales de développement concertées inscrites dans le plan quinquennal de développement;
- générer des retombées économiques, sociales et culturelles;
- favoriser le développement d'un sentiment de fierté, d'appartenance et d'identité à la région.

Voici la liste des programmes :

- Programme de prédémarrage d'entreprise (PPE);
- Programme de démarrage, expansion et relève d'entreprise (PDERE);
- Programme de suivi d'entreprise (PSE);
- Programme de financement ciblé (PFC);
- Programme de développement des compétences entrepreneuriales (PDCE);
- Programme de stimulation de l'activité économique (PSAE);
- Programme d'infrastructures de développement économique (PIDE).

Un soutien est également offert à certaines organisations pour un ensemble d'actions sous forme d'entente administrative.

BÉNÉFICIAIRE	TITRE DU PROJET	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
Administration régionale Baie-James	PEP-013 - Programme de fidélisation – REG	9 135 \$	67 135 \$
9444-9352 Québec inc.	PFC-010 – Financement - CHI	87 500 \$	4 220 000 \$
9185-0545 Québec inc.	PPE-007 - Études préalables pour de nouvelles unités d'hébergement - CHI	12 250 \$	24 500 \$
Julie Drouin-Pelletier	PPE-008 - Analyse de marché pour une école de danse - CHI	1 610 \$	3 220 \$
Nathalie Pomerleau	PPE-009 - Études préalables pour la reprise du gîte - MAT	2 130 \$	4 260 \$
Entreprises G.L.R. de Chapais inc.	PPE-010 - Études préalables pour la construction d'un hôtel - CHA	15 000 \$	38 722 \$
Ville de Matagami	PPM-005 - Route Billy-Diamond en images - MAT	87 481 \$	145 803 \$
Table jamésienne de concertation minière	PSAE-009 - Financement triennal de la TJCM - REG	150 000 \$	1 541 029 \$
Centre d'entrepreneurship nordique	PSAE-013 - Financement d'activités entrepreneuriales - REG	61 572 \$	203 420 \$
Table jamésienne de concertation minière	PSAE-014 - Diversification des services - REG	45 500 \$	198 882 \$
Réseau de communications Eeyou	PSAE-015 - Diversification de l'offre des services - REG	30 000 \$	175 000 \$
Administration régionale Baie-James	PSAE-016 - Défi OSEntreprendre, 24 ^e édition - REG	10 000 \$	10 000 \$
Sandra Ouellet	PSE-006 - Plan de repositionnement	5 690 \$	11 380 \$
Excavation Taiga inc.	PSE-007 - Plan de gestion de la croissance - REG	4 706 \$	9 412 \$
TOTAL		522 574 \$	6 652 763 \$

Ententes de développement

Afin de mettre en œuvre les priorités régionales et l'adaptation des activités gouvernementales aux particularités régionales, l'ARBJ conclut différentes ententes avec les ministères et organismes du gouvernement.

TITRE DE L'ENTENTE	CONTRIBUTION DU FRR	COÛT TOTAL DU PROJET
Activités de mise en œuvre des ententes de partenariat et sectorielles 2021	393 758 \$	393 758 \$
PEP-010 - Attraction, promotion et migration 2021-2022 - REG	113 892 \$	317 700 \$
PEP-012 - Offre de service en gestion des RH - Phase 1 - REG	89 327 \$	331 840 \$
PEP-007 - Entente de partenariat territorial, collectivité jamésienne - REG	74 000 \$	149 000 \$
PEP-008 - Entente de partenariat régional en tourisme 2020-2022 - REG	70 000 \$	763 000 \$
ENT-001 - Adaptation pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées	50 000 \$	948 109 \$
ENT-003 - Agente de développement numérique culturelle	60 000 \$	178 000 \$
ENT-005 - Fonds culturel régional	25 000 \$	25 001 \$
ENT-004 - Pôle jamésien d'économie sociale	25 000 \$	135 000 \$
Convention d'aide financière pour l'économie sociale	36 666 \$	366 666 \$
Création du réseau Accès entreprise Québec	97 206 \$	1 097 206 \$
TOTAL	1 034 849 \$	4 705 280 \$

* Un tableau plus complet de reddition de comptes du FRR est disponible sur le site Web de l'ARBJ.





Administration régionale Baie-James

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES

ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2022

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES

ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2022

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1 - 3
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	4
Résultats - Fonds affectés	5
Évolution de l'actif net	6 - 7
Bilan	8
Bilan - Fonds affectés	9
Flux de trésorerie	10
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS	11 - 19
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Annexe A - Administration générale et production	20 - 21
Annexe B - Résultats - Fonds affectés - Fonds ARBJ	22 - 24
Annexe C - Résultats - Fonds affectés - Fonds Soutien à l'entrepreneuriat	25



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil d'administration de
Administration régionale Baie-James

Opinion

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Administration régionale Baie-James (ci-après «l'organisme»), qui comprennent le bilan au 31 mars 2022 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les annexes.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2022, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendante de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à mon audit des états financiers au Canada et je me suis acquittée des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

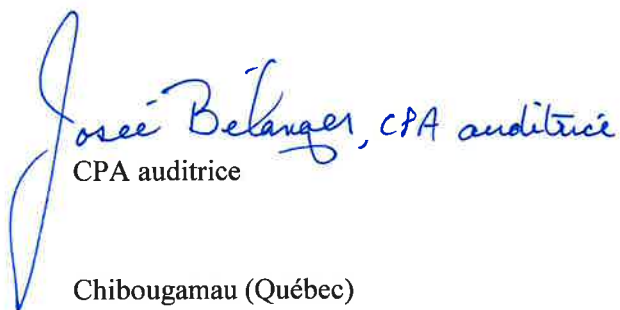
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- J'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- J'acquerrai une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- J'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevé au cours de mon audit.


CPA auditrice

Chibougamau (Québec)
Le 16 juin 2022

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022		2021	
	Fonds régions et ruralité (FRR) \$	Fonds affectés (page 5) \$	Total \$	Total \$
PRODUITS				
Subventions				
Gouvernement du Québec				
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	2 550 111	423 126	2 973 237	3 646 740
Ministère de la Culture et des Communications				59 000
Ministère des Transports		32 979	32 979	86 339
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale		535 452	535 452	540 636
Services Québec	52 254	48 458	100 712	18 762
Ministère de l'Économie et de l'Innovation		310 000	310 000	210 000
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation				(20 000)
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration		96 254	96 254	
Chantier de l'Économie sociale		52 000	52 000	52 000
Emploi d'été Canada	5 432		5 432	
Services administratifs - sociétés	20 037		20 037	20 011
Intérêts sur placements	21 236	932	22 168	20 805
Autres produits	104 896		104 896	
	<u>2 753 966</u>	<u>1 499 201</u>	<u>4 253 167</u>	<u>4 634 293</u>
CHARGES				
Attributions				
Promoteurs et organismes (annexe A)	1 419 288	39 352	1 458 640	1 840 839
Instances démocratiques - Déplacements et réunions				
Conseil d'administration	13 342		13 342	1 784
Rémunération du personnel				
Salaires et contributions de l'employeur	779 456	473 997	1 253 453	1 045 965
Formation et perfectionnement	3 387	4 339	7 726	6 733
Recrutement du personnel	5 110	110	5 220	9 255
Administration générale (annexe A)	213 647	41 224	254 871	247 784
Productions (annexe A)	14 852	868 452	883 304	1 310 621
	<u>2 449 082</u>	<u>1 427 474</u>	<u>3 876 556</u>	<u>4 462 981</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>304 884</u>	<u>71 727</u>	<u>376 611</u>	<u>171 312</u>

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022				2021	
	Fonds local de solidarité (FLS) \$	Fonds local d'investissement (FLI) \$	Fonds PAPEC \$	Fonds- ARBJ (annexe B) \$	Total \$	Total \$
PRODUITS						
Subventions						
Gouvernement du Québec						
			423 126	423 126	1 127 698	
					59 000	
			32 979	32 979	86 339	
			535 452	535 452	540 636	
			48 458	48 458	18 762	
			310 000	310 000	210 000	
						(20 000)
			96 254	96 254		
			52 000	52 000	52 000	
Virements entre les fonds						
Intérêts sur placements						
		932		932	534	
			932	1 498 269	1 499 201	2 074 969
CHARGES						
Attributions						
			39 352	39 352	22 921	
Rémunération du personnel						
			473 997	473 997	207 918	
					31	
			110	110	2 402	
Administration générale						
			20 000	20 000	2 500	
			6 911	6 911		
			5 049	5 049	5 774	
			6 652	6 652	9 356	
			1 820	1 820		
			280	280		
	500		12	512	498	
Productions						
			102 452	102 452	114 053	
					(11 380)	
					(1 000)	
			262 480	262 480	424 062	
			18 700	18 700		
					29 784	
			109 581	109 581	82 826	
			11 595	11 595	11 287	
			537	537	2 596	
			363 107	363 107	696 076	
	500		1 426 974	1 427 474	1 599 704	
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)						
	(500)	932	71 295	71 727	475 265	

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022			2021	
	Investi en immobi- lisation	Fonds régions et ruralité (FRR)	Total des fonds affectés (page 7)	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	57 293	979 329	2 150 820	3 187 442	3 016 130
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	(35 960)	340 844	71 727	376 611	171 312
INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Acquisitions d'immobilisations corporelles	62 583	(62 583)			
VIREMENTS					
Virements du Fonds régions et ruralité (FRR) aux Fonds affectés - ARBJ		136 596	(136 596)		
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	83 916	1 394 186	2 085 951	3 564 053	3 187 442
ENGAGEMENTS (note 10)		418 930	451 994		

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022					2021	
	Fonds affectés					Total	Total
	Fonds local de solidarité (FLS) \$	Fonds local d'investissement (FLI) \$	Fonds PAPEC	Fonds - ARBJ \$	Fonds - FAHT \$		
SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	260 797	(59 477)	425	1 817 054	132 021	2 150 820	915 059
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	(500)		932	71 295		71 727	475 265
VIREMENTS Virements du Fonds région et ruralité (FRR) aux Fonds affectés - ARBJ				(136 596)		(136 596)	760 496
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	260 297	(59 477)	1 357	1 751 753	132 021	2 085 951	2 150 820
ENGAGEMENTS (note 10)				451 994		451 994	

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES

BILAN

AU 31 MARS 2022

	2022		2021	
	Fonds régions et ruralité (FRR) \$	Fonds affectés (page 9) \$	Total \$	Total \$
ACTIF				
À COURT TERME				
Encaisse	922 219	1 191 817	2 114 036	4 827 355
Dépôts à terme, 1,69 %, échéant en mai 2022				
Débiteurs (note 3)	29 166		29 166	13 781
Subventions à recevoir	4 352 251		4 352 251	1 270 767
Intérêts courus				
Portion à court terme des placements (note 5)	3 313	35 306	38 619	14 222
Total de l'actif à court terme	5 306 949	1 227 123	6 534 072	6 126 125
PLACEMENTS (note 5)		60 012	60 012	22 080
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)	83 916		83 916	57 293
Total de l'actif	5 390 865	1 287 135	6 678 000	6 205 498
PASSIF				
À COURT TERME				
Créditeurs (note 7)	2 028 989		2 028 989	1 933 098
Total du passif à court terme	2 028 989		2 028 989	1 933 098
DETTES À LONG TERME (note 8)		1 084 958	1 084 958	1 084 958
Total du passif	2 028 989	1 084 958	3 113 947	3 018 056
ACTIF NET				
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE	1 394 186	202 177	1 596 363	1 181 074
INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES	83 916		83 916	57 293
ACTIF NET DU FONDS ARBJ	1 751 753		1 751 753	1 817 054
ACTIF NET DU FONDS FAHT	132 021		132 021	132 021
Total de l'actif net	3 361 876	202 177	3 564 053	3 187 442
Total du passif et de l'actif net	5 390 865	1 287 135	6 678 000	6 205 498

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DocuSigned by:
 _____, administrateur

FCF1C56B4C094F3...

DocuSigned by:
 _____, administrateur

EF54ABA775BB472...

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
 BILAN - FONDS AFFECTÉS
 AU 31 MARS 2022

	2022			2021	
	Fonds local de solidarité (FLS) \$	Fonds local d'investissement (FLI) \$	Fonds PAPEC \$	Total \$	Total \$
ACTIF					
À COURT TERME					
Encaisse	270 297	748 323	173 197	1 191 817	1 255 609
Portion à court terme des placements (note 5)			35 306	35 306	11 715
Total de l'actif à court terme	270 297	748 323	208 503	1 227 123	1 267 324
PLACEMENTS (note 5)			60 012	60 012	19 379
Total de l'actif	270 297	748 323	268 515	1 287 135	1 286 703
PASSIF					
À COURT TERME					
Créditeurs (note 7)					
Total du passif à court terme					
DETTES À LONG TERME (note 8)	10 000	807 800	267 158	1 084 958	1 084 958
Total du passif	10 000	807 800	267 158	1 084 958	1 084 958
ACTIF NET					
GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE	260 297	(59 477)	1 357	202 177	201 745
Total de l'actif net	260 297	(59 477)	1 357	202 177	201 745
Total du passif et de l'actif net	270 297	748 323	268 515	1 287 135	1 286 703

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
 FLUX DE TRÉSORERIE
 DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des produits sur les charges	376 611	171 312
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>35 313</u>	<u>36 189</u>
	412 571	207 501
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 9)	<u>(3 000 978)</u>	<u>(188 370)</u>
	<u>(2 588 407)</u>	19 131
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Placements	(95 916)	(35 872)
Encaissement des placements	33 587	17 931
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<u>(62 583)</u>	<u>(14 325)</u>
	<u>(124 912)</u>	(32 266)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Emprunt à long terme		<u>267 158</u>
		267 158
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU COURS DE L'EXERCICE	(2 713 319)	254 023
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>4 827 355</u>	<u>4 573 332</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	2 114 036	4 827 355
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE		
Encaisse	<u>2 114 036</u>	<u>4 827 355</u>

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme est constitué en vertu de l'article 21.5 de la Loi sur le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (RLRQ c M-22.1), sous la forme juridique d'une personne morale. L'organisme possède divers mandats, dont celui d'agir en matière de développement régional dans la région administrative du Nord-du-Québec, et ce, pour les personnes, autres que les Cris, qui résident sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James et sur celui de la Ville de Chapais, de la Ville de Chibougamau, de la Ville de Lebel-sur-Quévillon et de la Ville de Matagami. L'organisme est un organisme sans but lucratif au sens de la loi de l'impôt.

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Actifs et passifs financiers

Lors de la comptabilisation initiale, tous les actifs et les passifs financiers sont évalués et comptabilisés à leur juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût ou au coût après amortissement à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des subventions à recevoir, des débiteurs (à l'exception de la TPS et TVQ à recevoir) et des prêts à des entreprises.

Les placements en actions dans des sociétés privées sont comptabilisés au coût.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur se composent des actions de sociétés cotées en bourse.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des créditeurs (à l'exception des déductions à la source à payer) et des dettes à long terme.

Coût des transactions

L'organisme comptabilise ses coûts de transactions dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers (suite)

Dépréciation

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

Estimations comptables

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif oblige la direction à faire des estimations et à poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs et sur les informations présentées au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date de clôture ainsi que sur les montants des produits et des charges de l'exercice. Les chiffres réels pourraient différer de ces estimations. Les éléments importants des états financiers qui requièrent l'utilisation d'estimations sont la durée de vie des immobilisations, la dépréciation des actifs financiers et la provision pour mauvaises créances. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Comptabilité par fonds

Fonds régions et ruralité (FRR)

Le Fonds régions et ruralité (FRR) est constitué en vertu de l'article 111 de la Loi sur le ministère du Développement économique et régional et de la Recherche. Il est affecté au financement des mesures prévues dans le cadre des ententes spécifiques conclues entre un organisme mandaté, un ministère ou un organisme du gouvernement. Ce fonds peut aussi être affecté au financement de toute autre activité exercée par une municipalité régionale de comté (MRC). Ce fonds présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à ses activités et au fonctionnement.

Fonds local d'investissement (FLI)

Le Fonds local d'investissement (FLI) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de prêts et de garanties de prêts.

Fonds local de solidarité (FLS)

Le Fonds local de solidarité (FLS) présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux activités de financement aux entrepreneurs.

Fonds PAPEC

Le Fonds PAPEC présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents aux financements d'entreprises éprouvant des difficultés en lien avec la situation liée à la Covid.

Autres fonds affectés

Fonds ARBJ

Le Fonds ARBJ présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la participation du Fonds à différents projets (locaux et régionaux) issus des organismes ou ville de la région.

Fonds FAHT

Le Fonds FAHT présente les actifs, les passifs, les produits et les charges afférents à la participation du Fonds à différents projets (locaux et régionaux) issus des entreprises de la région.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2022

Note 2- PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Constatation des apports et des autres produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits au fonds régions et ruralité lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Les autres produits sont constatés à titre de produits lorsque le service est rendu, que le montant du service est fixé et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux suivants :

	Méthodes d'amortissement	Taux/ Année
Collection de livres	dégressif	20%
Mobilier et agencement	dégressif	20%
Matériel roulant	linéaire	3 ans
Équipement informatique	dégressif	30%
Améliorations locatives	linéaire	10%

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'entité consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 3- DÉBITEURS

	2022	2021
Fonds régions et ruralité (FRR)	\$	\$
Comptes à recevoir	21 800	9 313
TPS et TVQ à recevoir	7 366	4 468
	<u>29 166</u>	<u>13 781</u>

Note 4- CRÉANCES INTERFONDS

Les créances interfonds ne comportent ni intérêt ni modalité de remboursement.
Le fonds régions et ruralité (FRR) a viré les sommes aux fonds suivants:

	2022	2021
	\$	\$
Agent de développement numérique au NDQ	30 000	30 000
Table Culture		25 000
PJES	12 222	
Économie sociale		25 000
Développement économique NDQ		17 867
Aînés	50 000	351 507
Accès entreprise Québec	17 206	
	<u>109 428</u>	<u>449 374</u>
Les fonds suivants ont été fermés au FRR		
Immigration	2 312	
Développement économique NDQ	(178 672)	
Secrétariat condition féminine	(69 664)	
Réseau large bande		340 928
Économie sociale - ancien		(44 736)
PDZA		14 930
	<u>(136 596)</u>	<u>760 496</u>

Ces montants ont été transférés pour les opérations courantes des différents fonds.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
 NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
 AU 31 MARS 2022

Note 5- PLACEMENTS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
<i>Fonds PAPEC</i>		
Prêts à des entreprises, 3 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2025	95 318	31 094
Montant encaissable au cours du prochain exercice	<u>35 306</u>	<u>11 715</u>
	<u>60 012</u>	<u>19 379</u>

Les encaissements disponibles au cours des quatre (4) prochains exercices s'établissent à 95 318 \$ et se détaillent comme suit : 2023 - 35 306 \$; 2024 - 29 820 \$; 2025 - 24 792 \$; 2026 - 5 400 \$.

Fonds régions et ruralité (FRR)

Prêts à des entreprises, sans garanti, 5 % à 7 %, échéant à différentes dates jusqu'en 2025	12 239	20 428
Moins :		
Provision pour mauvaises créances	<u>(8 926)</u>	<u>(15 220)</u>
	3 313	5 208
Montant encaissable au cours du prochain exercice	<u>3 313</u>	<u>2 507</u>
		<u>2 701</u>

Les encaissements disponibles au cours des quatre (4) prochains exercices s'établissent à 12 239 \$ et se détaillent comme suit : 2023 - 5 189 \$; 2024 - 2 709 \$; 2025 - 2 848 \$; 2026 - 1 493 \$.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 6- IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Fonds régions et ruralité (FRR)

COÛT	Solde au début	Acquisitions	Disposition	Solde à la fin
	\$	\$	\$	\$
Collection de livres	2 899		2 899	
Mobilier et agencement	207 188	919		208 107
Matériel roulant		55 997		55 997
Équipement informatique	203 335	5 667		209 002
Améliorations locatives	170 987			170 987
	584 409	62 583	2 899	644 093
AMORTISSEMENT CUMULÉ	Solde au début	Amortis- sement	Diminution	Solde à la fin
	\$	\$	\$	\$
Collection de livres	2 252		2 252	
Mobilier et agencement	176 927	6 142		183 069
Matériel roulant		18 666		18 666
Équipement informatique	184 006	10 505		194 511
Améliorations locatives	163 931			163 931
	527 116	35 313	2 252	560 177
VALEUR NETTE	57 293			83 916

Note 7- CRÉDITEURS

	2022	2021
	\$	\$
Fonds régions et ruralité (FRR)		
Comptes fournisseurs	1 850 904	1 361 715
Salaires à payer	119 935	105 284
Déductions à la source à payer	58 150	38 752
	2 028 989	1 505 751

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 8- DETTES À LONG TERME

FONDS AFFECTÉS

Fonds local d'investissement (FLI)

Effet à payer d'un montant maximal de 807 800 \$, sans intérêt, remboursable de la façon suivante : un versement en juin 2023, égal au solde de ce prêt non encore investi le 31 décembre 2022, cinq versements annuels à compter de juin 2024, chacun égal aux sommes reçues à même les prêts consentis durant la période de douze mois précédents le 31 décembre de chaque année, un versement en juin 2029, égal à l'évaluation du portefeuille de placements au 31 décembre 2028 jusqu'à concurrence du solde de la dette

2022

\$

2021

\$

807 800

807 800

Fonds local de solidarité (FLS)

Effet à payer, 5 %, intérêts remboursables trimestriellement, sans échéance

10 000

10 000

Fonds PAPEC

Effet à payer, sans intérêt, remboursable de la façon suivante : un versement en mars 2030, égal à l'évaluation du portefeuille de placement, jusqu'à concurrence du montant prêté. Un versement au 30 avril 2022 équivalent au montant non utilisé dans le cadre du programme d'aide

267 158

267 158

Note 9- FLUX DE TRÉSORERIE

Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :

Débiteurs

2022

\$

(15 385)

2021

\$

20 230

Subventions à recevoir

(3 081 484)

(1 074 893)

Frais payés d'avance

95 891

5 637

Créditeurs

95 891

898 656

Subventions reportées

(38 000)

(3 000 978)

(188 370)

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MARS 2022

Note 10- ENGAGEMENTS

Bail à long terme

L'organisme a signé un bail à long terme d'une durée de cinq (5) ans, échéant en septembre 2020 avec une option de renouvellement de 5 ans. Ce bail comporte un loyer mensuel de 6 256 \$ taxes incluses. Les paiements minimums exigibles en vertu de ce bail au cours des cinq (5) prochains exercices s'élèvent à 245633 \$ et se détaillent comme suit: 2023 - 70 181 \$; 2024 - 70 181 \$; 2025 - 70 181 \$; 2026 - 35 090 \$.

Fonds régions et ruralité (FRR)

Les montants à verser concernant des projets autorisés du Fonds régions et ruralité (FRR) s'élèvent à 418 930 \$ au 31 mars 2022 et se détaillent comme suit : 2023 -396 430 \$; 2024 - 22 500 \$.

Autres Fonds ARBJ

Les montants à verser concernant des projets autorisés des autres fonds ARBJ s'élèvent à 451 721 \$ au 31 mars 2022 et se détaillent comme suit : 2023 - 262 789 \$; 2024 - 189 205 \$.

Les engagements faits envers des promoteurs et organismes, pour tous les fonds, sont toujours conditionnels à la disponibilité des crédits budgétaires.

Note 11- INSTRUMENTS FINANCIERS

Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

L'organisme est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et d'investissement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'organisme.

Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de variation de la juste valeur marchande. L'organisme est exposé à ce type de risque sur sa dette à long terme, ses dépôts à terme et ses placements.

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit sur les dépôts à terme, les débiteurs, les subventions à recevoir et les placements en entreprise. Les subventions ont été reçues après la fin de son exercice financier. L'organisme évalue, de façon continue, les débiteurs sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir. Le risque de crédit des dépôts à terme est négligeable, car ils sont détenus dans une grande institution financière.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie ou de financer ses obligations lorsqu'elles arrivent à échéance. Les fournisseurs et les charges à payer sont généralement remboursés dans un délai n'excédant pas 30 jours.

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

ANNEXE A

	2022		2021
	Fonds régions et ruralité (FRR) \$	Fonds affectés (page 5) \$	Total \$
CHARGES			
ATTRIBUTIONS			
Volet développement social			
Promoteurs et organismes - PRTA		39 352	39 352
Volet développement économique			
Promoteurs et organismes - FRR	(28 542)		(28 542)
Promoteurs et organismes - PDC	47 128		47 128
Promoteurs et organismes - PF	5 360		5 360
Promoteurs et organismes - PIEC	448 486		448 486
Promoteurs et organismes - PSAE	284 772		284 772
Promoteurs et organismes - PIDE	137 618		137 618
Promoteurs et organismes - PPM	86 218		86 218
Promoteurs et organismes - PEP	319 479		319 479
Promoteurs et organismes - PPE	27 940		27 940
Promoteurs et organismes - PSE	3 329		3 329
Promoteurs et organismes - PFC	87 500		87 500
	<u>1 419 288</u>	<u>39 352</u>	<u>1 458 640</u>
			<u>1 840 839</u>

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022		ANNEXE A 2021	
	Fonds régions et ruralité (FRR)	Fonds affectés (page 5)	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
ADMINISTRATION GÉNÉRALE				
Loyer	49 608	20 000	69 608	69 456
Assurances	7 584		7 584	11 937
Entretien et réparations	15 807		15 807	13 976
Déplacements et représentation	8 258	6 911	15 169	939
Publicités et information		5 049	5 049	5 774
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	21 476	6 652	28 128	31 754
Télécommunications	48 187	1 820	50 007	42 803
Honoraires professionnels et consultants	18 734		18 734	21 794
Cotisations et associations	8 812	280	9 092	9 189
Intérêts et frais bancaires	5 515	512	6 027	1 856
Mauvaises créances (recouvrées)	(6 294)		(6 294)	2 117
Amortissement des immobilisations corporelles	35 313		35 313	36 189
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	647		647	
	<u>213 647</u>	<u>41 224</u>	<u>254 871</u>	<u>247 784</u>
PRODUCTIONS				
Gestion de l'entente	(105 510)	102 452	(3 058)	
Projets - MIDI				(11 380)
Projets - ARBJ				(1 000)
Entente spécifique - Aînés		262 480	262 480	424 062
Entente CCFBJ		18 700	18 700	
Culture - volet local				29 784
Culture - volet régional		109 581	109 581	82 826
Culture - volet loisir culturel		11 595	11 595	11 287
Culture - table culturelle Nordique		537	537	2 596
Projets spéciaux	120 362		120 362	76 370
Autres projets		363 107	363 107	696 076
	<u>14 852</u>	<u>868 452</u>	<u>883 304</u>	<u>1 310 621</u>

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS ARBJ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

ANNEXE B

	2022				
	Fonds QIS	Agent de développement numérique au NDQ (ADN) \$	PJES \$	PAC- MIFI \$	FCR \$
PRODUITS					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité	535 452				
Ministère de l'Économie et de l'Innovation			110 000		
Services Québec - Entente 2021-2022					48 458
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration				96 254	
Virements entre les fonds			(28 815)		
	<u>535 452</u>		<u>81 185</u>	<u>96 254</u>	<u>48 458</u>
CHARGES					
Rémunération du personnel					
Salaires et contributions de l'employeur		83 339	55 800	49 711	
Formation et perfectionnement		2 148			
Administration générale					
Loyer		2 000	6 000		
Déplacements et représentation		1 801		1 791	
Publicités et information			312		
Papeterie, dépenses de bureau et informatique		884		2 000	
Télécommunications		500	1 320		
Cotisations et associations			280		
Productions					
Gestion de l'entente	70 000	4 534		6 365	
Culture - volet régional					109 581
Culture - volet loisir culturel					11 595
Culture - table culturelle Nordique					537
Autres projets	<u>323 652</u>		<u>21 317</u>	<u>18 138</u>	
	<u>393 652</u>	<u>95 206</u>	<u>85 029</u>	<u>78 005</u>	<u>121 713</u>
EXCÉDENT DES CHARGES SUR LES PRODUITS	<u>141 800</u>	<u>(95 206)</u>	<u>(3 844)</u>	<u>18 249</u>	<u>(73 255)</u>
ACTIF NET AU DÉBUT	<u>61 287</u>	<u>12 975</u>			<u>61 578</u>
Virements du Fonds Régions et Ruralité (FRR)		<u>30 000</u>	<u>12 222</u>		
ACTIF NET À LA FIN	<u>203 087</u>	<u>(52 231)</u>	<u>8 378</u>	<u>18 249</u>	<u>(11 677)</u>

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS ARBJ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

ANNEXE B

	2022				
	Fondation Lucie et André Chagnon	FRR		Développement économique NDQ	Aînés
		Volet			
		Signature	Aide aux MRC		
\$	\$	\$	\$	\$	
PRODUITS					
Subventions					
Gouvernement du Québec					
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation		257 592			165 534
Chantier de l'Économie sociale	52 000				
Virements entre les fonds	28 815				
	<u>80 815</u>	<u>257 592</u>			<u>165 534</u>
CHARGES					
Rémunération du personnel					
Salaires et contributions de l'employeur	70 927				
Formation et perfectionnement	1 088				
Administration générale					
Déplacements et représentation	1 155				
Publicités et information			1 892		
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	143				
Gestion de l'entente					21 553
Entente spécifique - Aînés					262 480
	<u>73 313</u>		<u>1 892</u>		<u>284 033</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	7 502	257 592	(1 892)		(118 499)
ACTIF NET AU DÉBUT	80 939	207 592	736 705	178 672	256 178
Virements du Fonds Régions et Ruralité (FRR)				(178 672)	50 000
ACTIF NET À LA FIN	<u>88 441</u>	<u>465 184</u>	<u>734 813</u>		<u>187 679</u>

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS ARBJ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022				ANNEXE B 2021	
	Programme de réduction des tarifs aériens (PRTA)	Secrétariat condition féminine	Immigration	Accès entreprise Québec	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions						
Gouvernement du Québec						
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation					423 126	1 127 698
Ministère de la Culture et des Communications						59 000
Ministère des Transports	32 979				32 979	86 339
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale					535 452	
Services Québec					48 458	18 762
Ministère de l'Économie et de l'Innovation				200 000	310 000	210 000
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation						(20 000)
Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration					96 254	
Chantier de l'Économie sociale					52 000	52 000
	32 979			200 000	1 498 269	1 533 799
CHARGES						
Attributions						
Promoteurs et organismes (annexe A)	39 352				39 352	22 921
Rémunération du personnel						
Salaires et contributions de l'employeur	22 260			191 960	473 997	207 918
Formation et perfectionnement				1 103	4 339	31
Recrutement du personnel				110	110	2 402
Administration générale						
Loyer				12 000	20 000	2 500
Déplacements et représentation				2 164	6 911	
Publicités et information				2 845	5 049	5 774
Papeterie, dépenses de bureau et informatique	69			3 556	6 652	9 356
Télécommunications					1 820	
Cotisations et associations					280	
Intérêts et frais bancaires	12				12	
Productions						
Gestion de l'entente					102 452	44 053
Projets - MIDI						(11 380)
Projets - ARBJ						(1 000)
Entente spécifique - Aînés					262 480	424 062
Entente CCFBJ		18 700			18 700	
Culture - volet local						29 784
Culture - volet régional					109 581	82 826
Culture - volet loisir culturel					11 595	11 287
Culture - table culturelle Nordique					537	2 596
Autres projets					363 107	34 165
	61 693	18 700		213 738	1 426 974	867 295
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)	(28 714)	(18 700)		(13 738)	71 295	666 504
ACTIF NET AU DÉBUT	43 545	88 364	(2 312)	91 531	1 817 054	328 767
Virements du Fonds Régions et Ruralité (FRR)		(69 664)	2 312	17 206	(136 596)	760 496
ACTIF NET À LA FIN	14 831			94 999	1 751 753	1 755 767

ADMINISTRATION REGIONALE BAIE-JAMES
 RÉSULTATS - FONDS AFFECTÉS - FONDS SOUTIEN À L'ENTREPRENARIAT
 DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

	2022		ANNEXE C 2021
	Fonds d'amélioration de l'hébergement touristique en Jamésie (FAHT)	Total	Total
	\$	\$	\$
PRODUITS			
Intérêts sur placements			
CHARGES			
Attributions			
Promoteurs et organismes			
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (CHARGES SUR LES PRODUITS)			
ACTIF NET AU DÉBUT	132 021	132 021	132 021
ACTIF NET À LA FIN	132 021	132 021	132 021