



---

# ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

## **Commission de l'agriculture, des pêcheries, de l'énergie et des ressources naturelles**

### **Rapport**

Audition d'Hydro-Québec dans le cadre de l'étude de son  
Plan stratégique 2022-2026 et de son Plan d'action 2035  
intitulé : Vers un Québec décarboné et prospère

Procès-verbal de la séance du 30 novembre 2023

**Dépôt à l'Assemblée nationale :  
n° 1183-20231201**

---

**2023**

Séance du jeudi 30 novembre 2023

Mandat : Audition d'Hydro-Québec dans le cadre de l'étude de son Plan stratégique 2022-2026 et de son Plan d'action 2035 intitulé : Vers un Québec décarboné et prospère (Ordre de l'Assemblée le 9 novembre 2023)

Membres présents :

- M. Ciccone (Marquette), président
- M. St-Louis (Joliette), vice-président
  
- M. Bernard (Rouyn-Noranda-Témiscamingue)
- M<sup>me</sup> Bogemans (Iberville)
- M. Bouazzi (Maurice-Richard), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière d'énergie, en remplacement de M<sup>me</sup> Zaga Mendez (Verdun)
- M. Fitzgibbon, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- M. Gagnon (Jonquière)
- M. Kelley (Jacques-Cartier), porte-parole de l'opposition officielle en matière d'énergie
- M. Poulin (Beauce-Sud)
- M. Sainte-Croix (Gaspé)
- M. Tanguay (LaFontaine) en remplacement de M. Fortin (Pontiac)

Autres députés présents :

- M<sup>me</sup> McGraw (Notre-Dame-de-Grâce)
- M. Paradis (Jean-Talon)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Hydro-Québec :

- M. Michael Sabia, président-directeur général
- M<sup>me</sup> Claudine Bouchard, vice-présidente exécutive, cheffe de l'exploitation et des infrastructures et présidente-directrice générale de la Société d'énergie de la Baie-James
- M. Dave Rhéaume, vice-président exécutif, Planification énergétique et expérience client
- M. Maxime Aucoin, vice-président exécutif, Stratégies et finances
- M<sup>me</sup> Julie Boucher, vice-présidente, Développement durable, relations avec les communautés et communications

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 22, M. Ciccone (Marquette) déclare la séance ouverte.

M. le secrétaire informe la Commission des remplacements.

### **REMARQUES PRÉLIMINAIRES**

M. Fitzgibbon (Terrebonne), M. Tanguay (LaFontaine) et M. Bouazzi (Maurice-Richard) font des remarques préliminaires.

### **AUDITION**

Hydro-Québec présente son plan stratégique 2022-2026 et son plan d'action 2035 intitulé : Vers un Québec décarboné et prospère.

#### **Bloc 1 : Améliorer la qualité du service**

La Commission entend Hydro-Québec.

À 12 h 44, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 h 30.

---

À 14 h 32, la Commission reprend ses travaux.

#### **Bloc 2 : Aider la clientèle à faire une meilleure consommation d'énergie**

La Commission entend Hydro-Québec.

#### **Bloc 3 : Augmenter la production d'électricité**

La Commission entend Hydro-Québec.

À 16 h 25, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 9 minutes.

#### **Bloc 4 : Collaborer plus étroitement avec les communautés autochtones**

La Commission entend Hydro-Québec.

**Bloc 5 : Devenir une organisation agile, innovante et transparente**

La Commission entend Hydro-Québec.

Il est convenu de permettre à M<sup>me</sup> McGraw (Notre-Dame-de-Grâce) de participer à la séance.

L'audition se poursuit.

**REMARQUES FINALES**

M. Paradis (Jean-Talon), M. Bouazzi (Maurice-Richard), M. Kelley (Jacques-Cartier) et M. Fitzgibbon (Terrebonne) font des remarques finales.

À 18 h 18, M. le président lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux sine die

Le secrétaire de la Commission,

Le président de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Dominic Garant

\_\_\_\_\_  
Enrico Ciccone

DG/jd

Québec, le 30 novembre 2023