



---

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

---

[REDACTED]



**De:** Olivier Smith-Lauzon  
**Envoyé:** 8 juin 2023 11:24  
**À:** [REDACTED]  
**Cc:** Isabelle Ouellet; Patrick Bouchard; Philippe Lacasse; Mathieu O'Connor  
**Objet:** Access to the dataroom

Hello [REDACTED]  
Could you give access to the data room to these colleagues please?  
Mathieu O'Connor, MEIE  
Patrick Bouchard, MEIE  
Philippe Lacasse, MEIE

Also, after discussion with Isabelle, it seems I don't have access to the full data room [REDACTED]. Could you give me, and all the people in cc access to the full data room?  
Thanks!

Olivier Smith-Lauzon CPA | Conseiller en interventions stratégiques  
Direction des interventions financières pour la croissance des entreprises  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

380, rue Saint-Antoine Ouest, 4e étage  
Montréal (Québec) H2Y 3X7  
514-831-0978 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)



**De:** Félicia Nicole  
**Envoyé:** 29 septembre 2023 14:37  
**À:** Centre doc Régie de l'Énergie; Leila Ghorbel; Martin Aubé; Martin Couillard; Payeur, Mathieu (SITE); Sébastien Comazzi; Jean-Philippe Blais; louis.menard@invest-quebec.com; Nicolas Martin  
**Cc:** Jean-Pierre D'Auteuil  
**Objet:** BAPE Northvolt

PVI

**Mêlée de presse de François Legault :** Les règles du RAPF n'ont pas été changées [pour Northvolt]. C'est une usine qui est un peu une première. C'est une usine qui est excellente pour l'environnement et toutes les règles environnementales vont être respectées. (...). Je pense que tous les groupes [environnementaux] devraient applaudir le projet [d'usine de Northvolt]. On est en train de regarder ce qu'on pourrait annoncer en novembre [pour combattre l'inflation]. (LCN, 13 h 33)

Félicia Nicole | Conseillère en logistique événementielle  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.32  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4710 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

Cell. : [REDACTED]



**De:** Félicia Nicole  
**Envoyé:** 29 septembre 2023 08:11  
**À:** Centre doc Régie de l'Énergie; Leila Ghorbel; Martin Aubé; Martin Couillard; Payeur, Mathieu (SITE); Sébastien Comazzi; Jean-Philippe Blais; louis.menard@invest-quebec.com; Nicolas Martin  
**Cc:** Jean-Pierre D'Auteuil  
**Objet:** Northvolt  
**Pièces jointes:** Dossier\_Northvolt\_29sept2023.pdf

PVI

Actualités LCP-LAG – Courrier Parlementaire : [«Le plus grand investissement privé de l'histoire récente»](#) | [Actualité gouvernementale \(lcp-lag.com\)](#)

**SRC, Thomas Gerbet : Northvolt pourrait éviter le BAPE grâce à un règlement modifié par Québec**

Québec solidaire accuse le gouvernement d'avoir fait un changement « sur mesure » pour l'usine de batteries.

Le gouvernement Legault a modifié, sans tambour ni trompette, un règlement qui pourrait se révéler crucial pour la compagnie Northvolt. En février, le seuil pour déclencher un examen du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement (BAPE) pour la fabrication de cathodes est passé de 50 000 à 60 000 tonnes. Or, Radio-Canada a appris que la future usine en produira 56 000. [...]

<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2013817/bape-northvolt-reglement-batterie-usine>

**SRC, Gérald Fillion : Analyse | Filière batterie : un geste tout simplement historique**

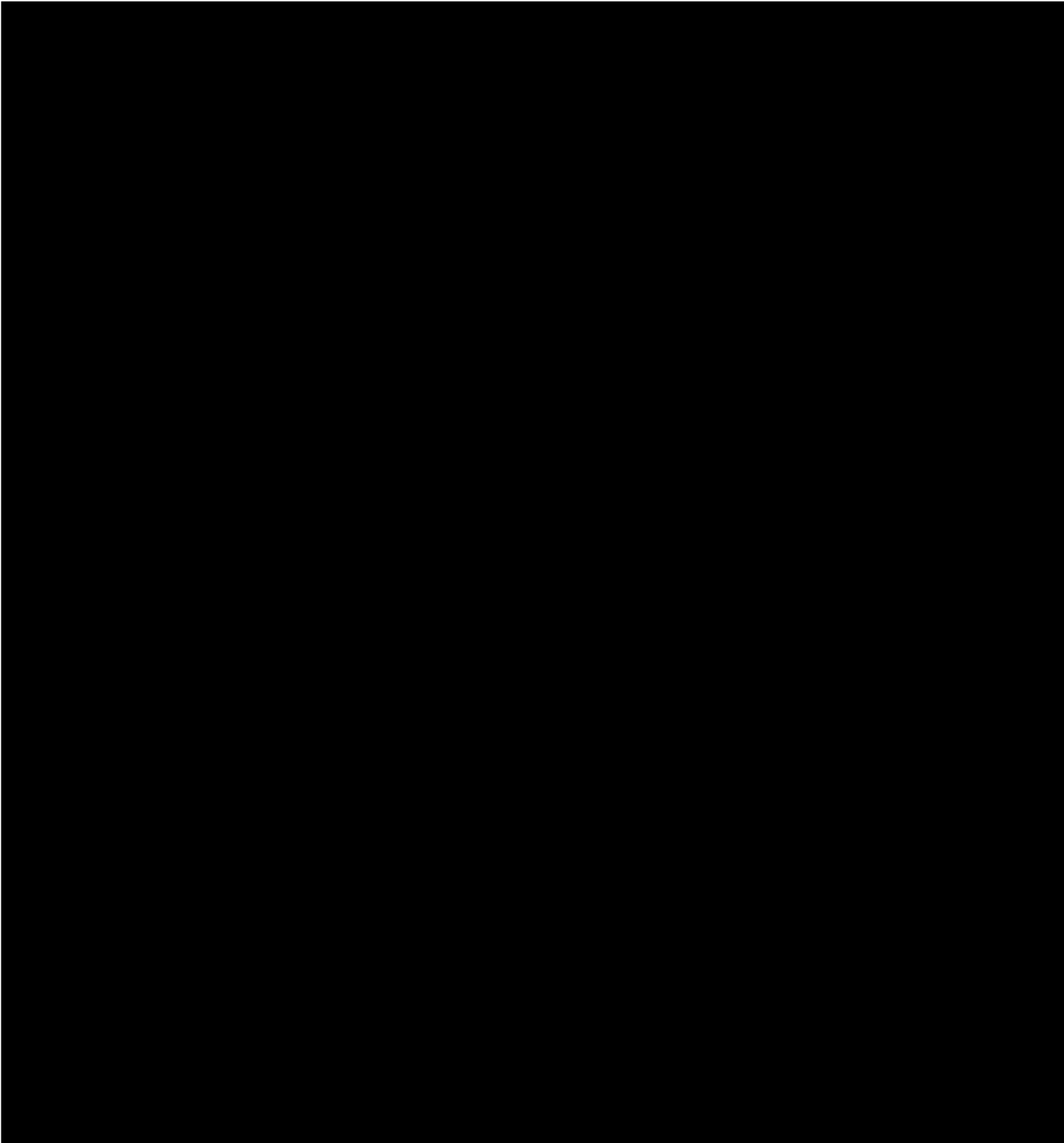
Bien plus structurant qu'une cimenterie ou qu'un projet d'exploration pétrolière à l'île d'Anticosti, [le projet que Northvolt vient d'annoncer sur la Rive-Sud de Montréal](#) place le Québec parmi les grands développeurs de la filière batterie du monde. L'investissement public, souvent critiqué, est absolument nécessaire. Si on veut être un acteur de premier plan dans ce secteur, il faut impérativement et rapidement injecter des milliards de dollars. [...]

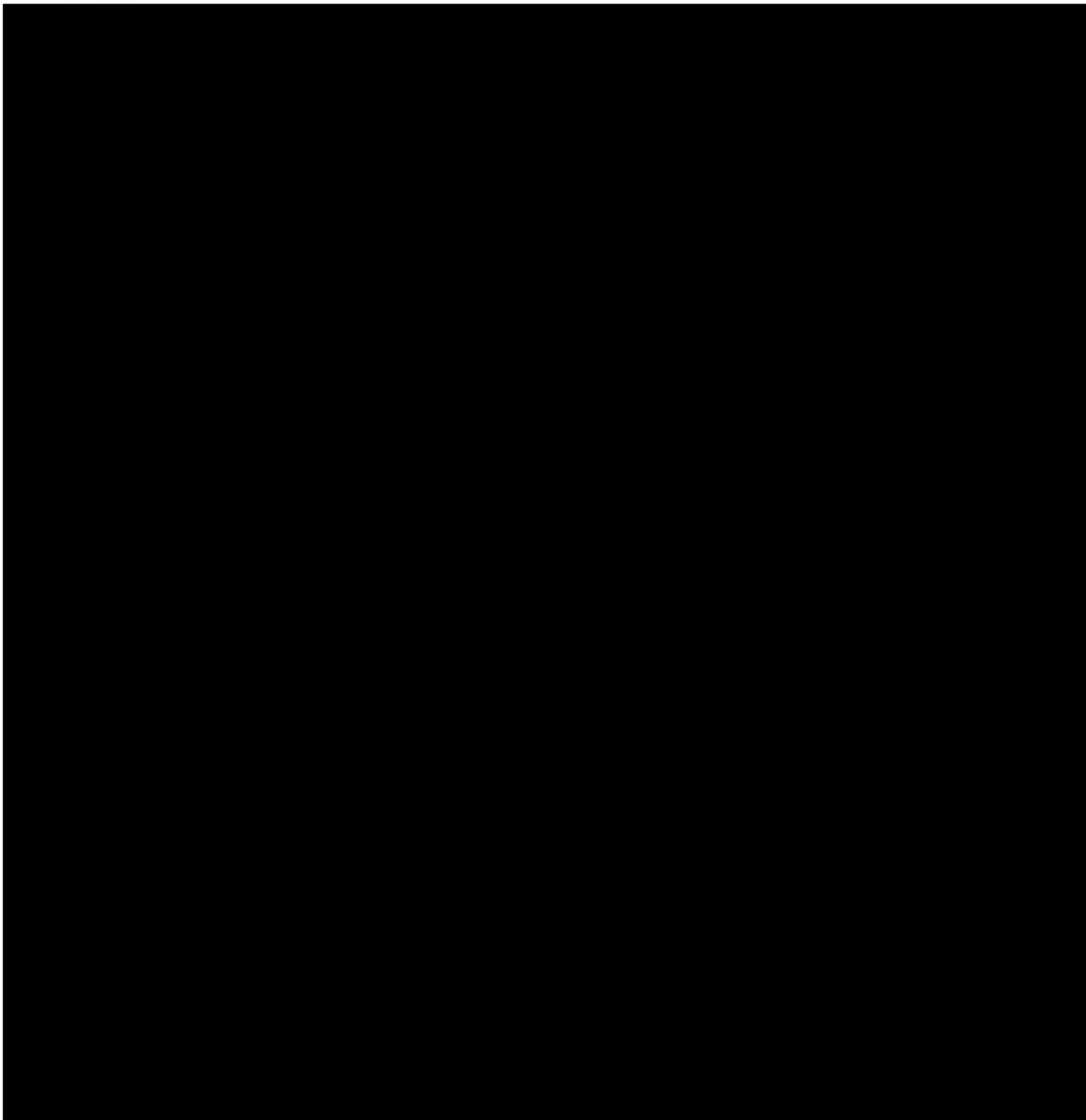
<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2013762/filiere-batterie-un-geste-tout-simplement-historique-analyse-gerald-fillion>

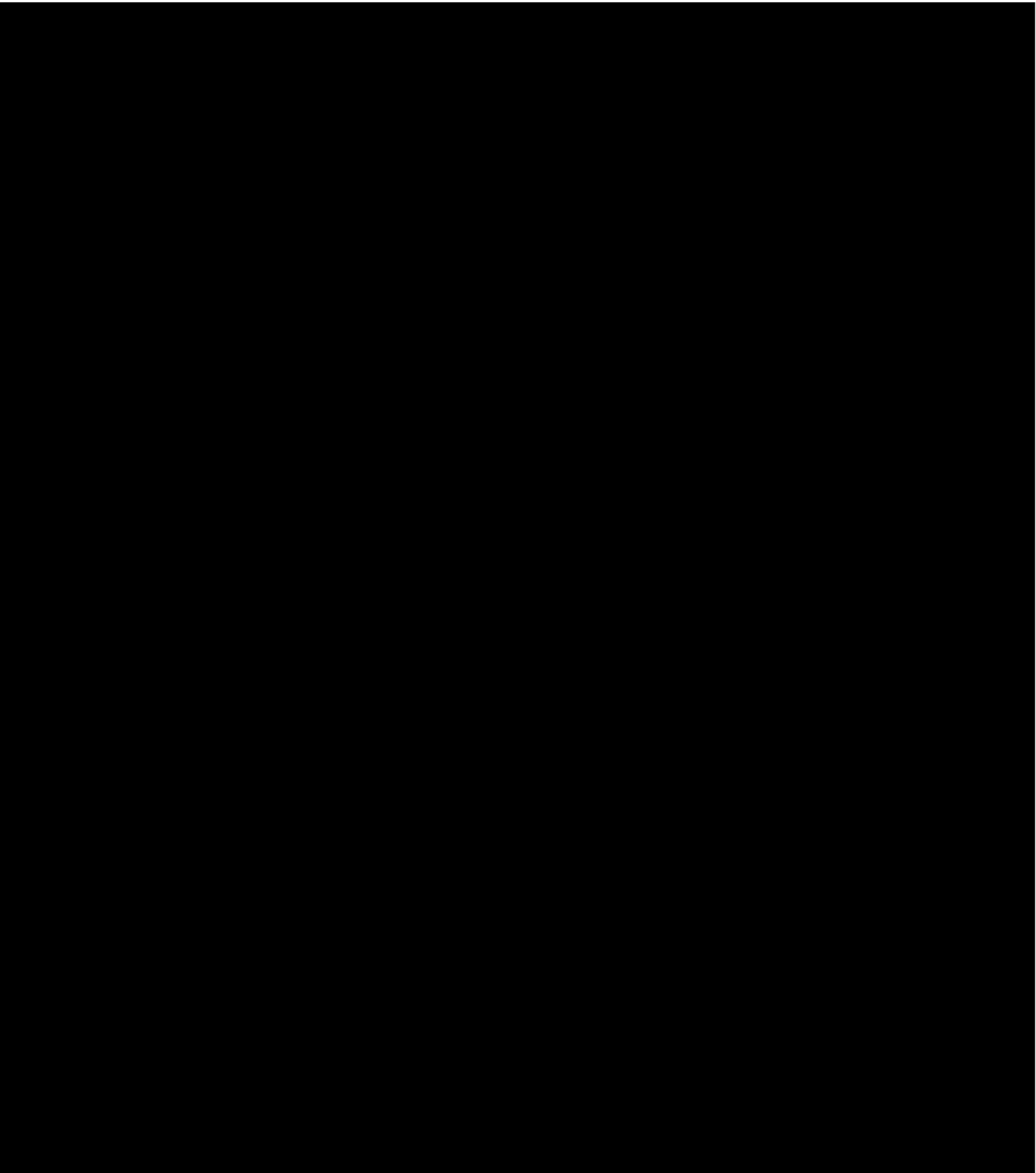
Félicia Nicole | Conseillère en logistique événementielle  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

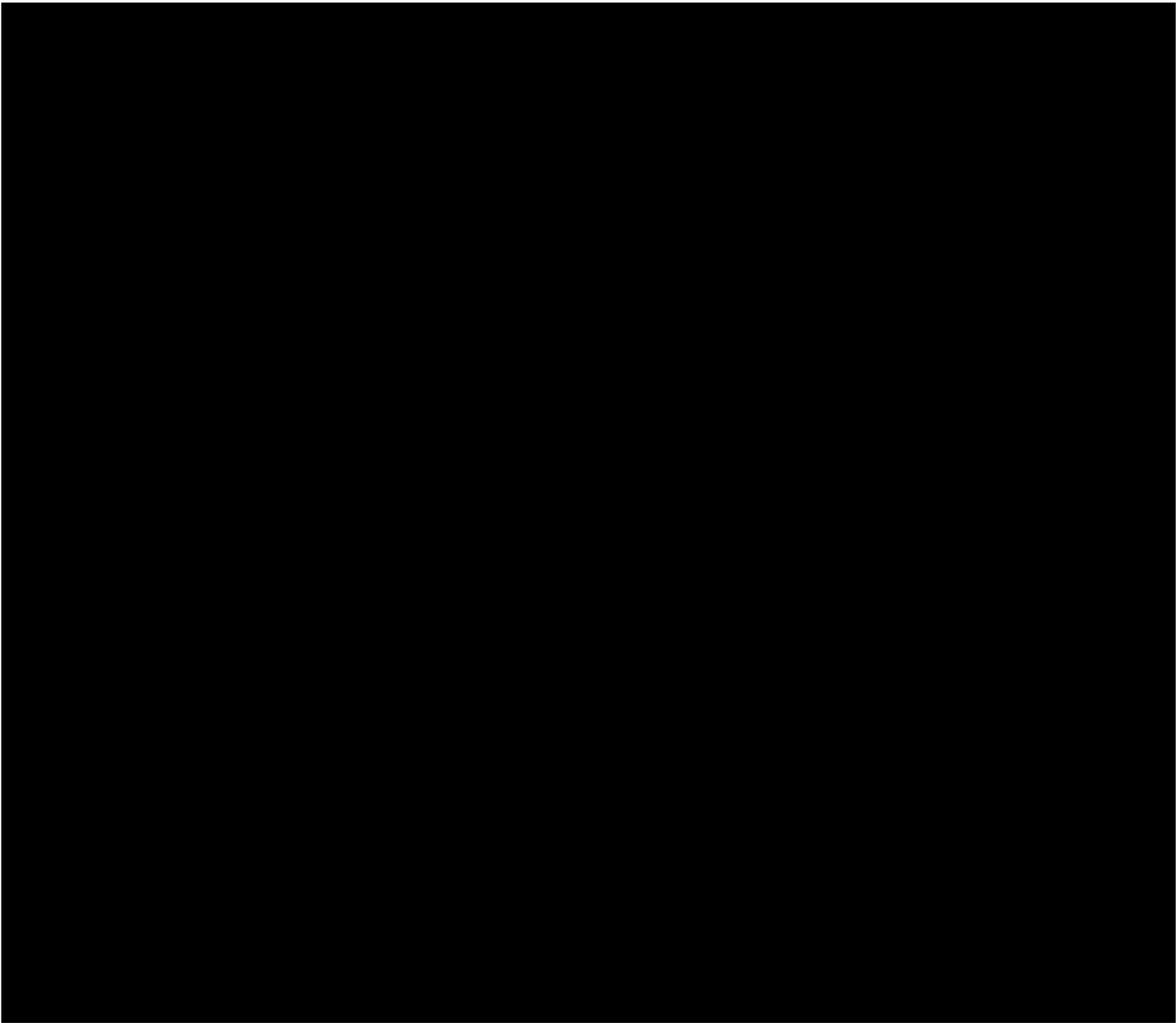
710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.32  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4710 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

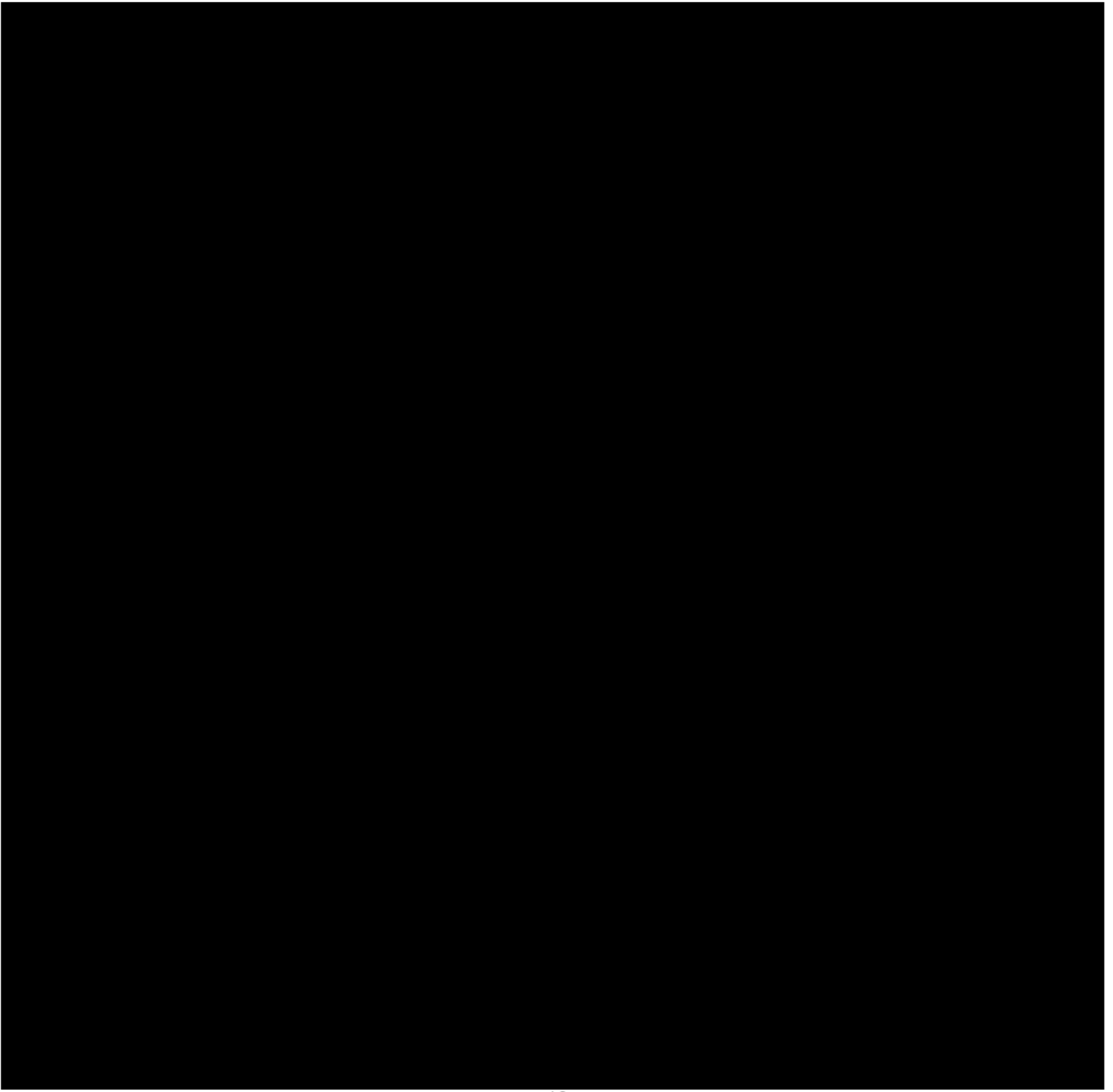
Cell. : [REDACTED]



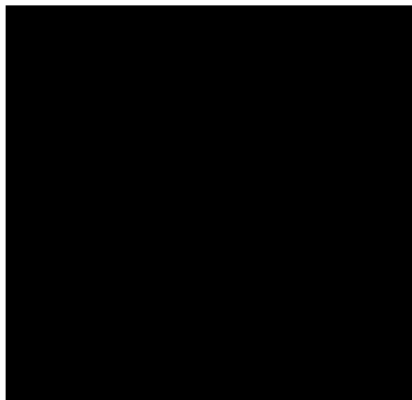
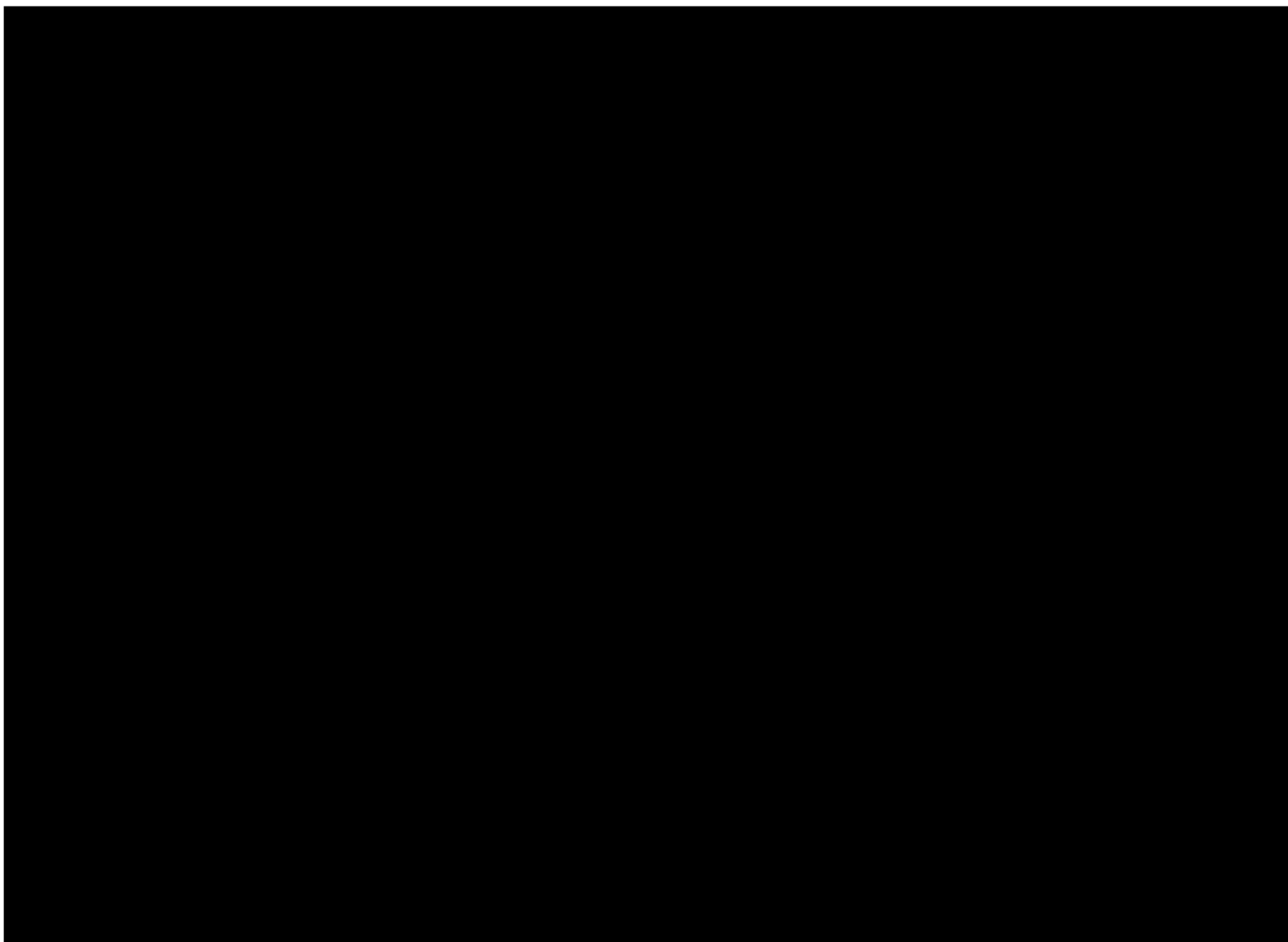


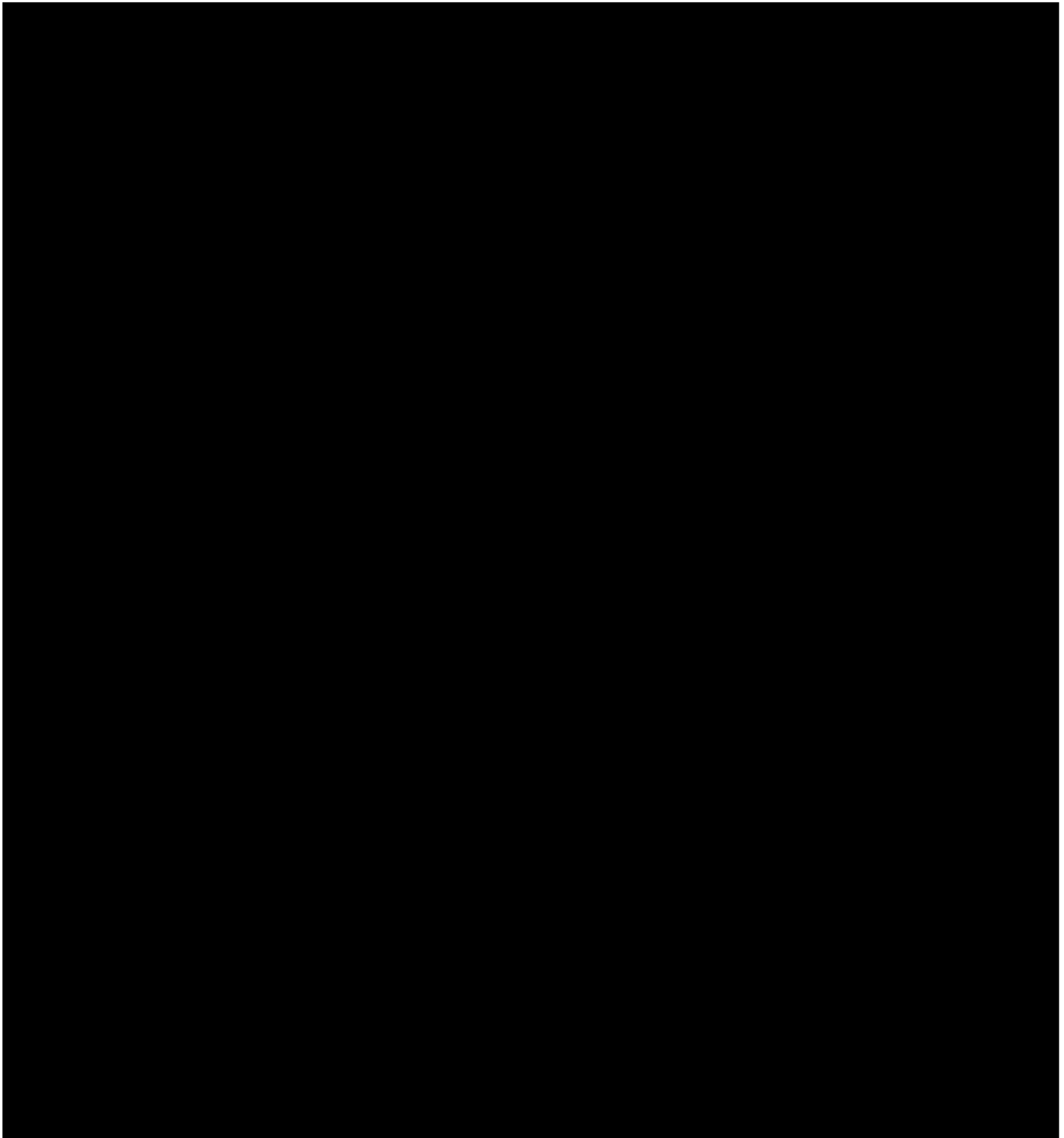


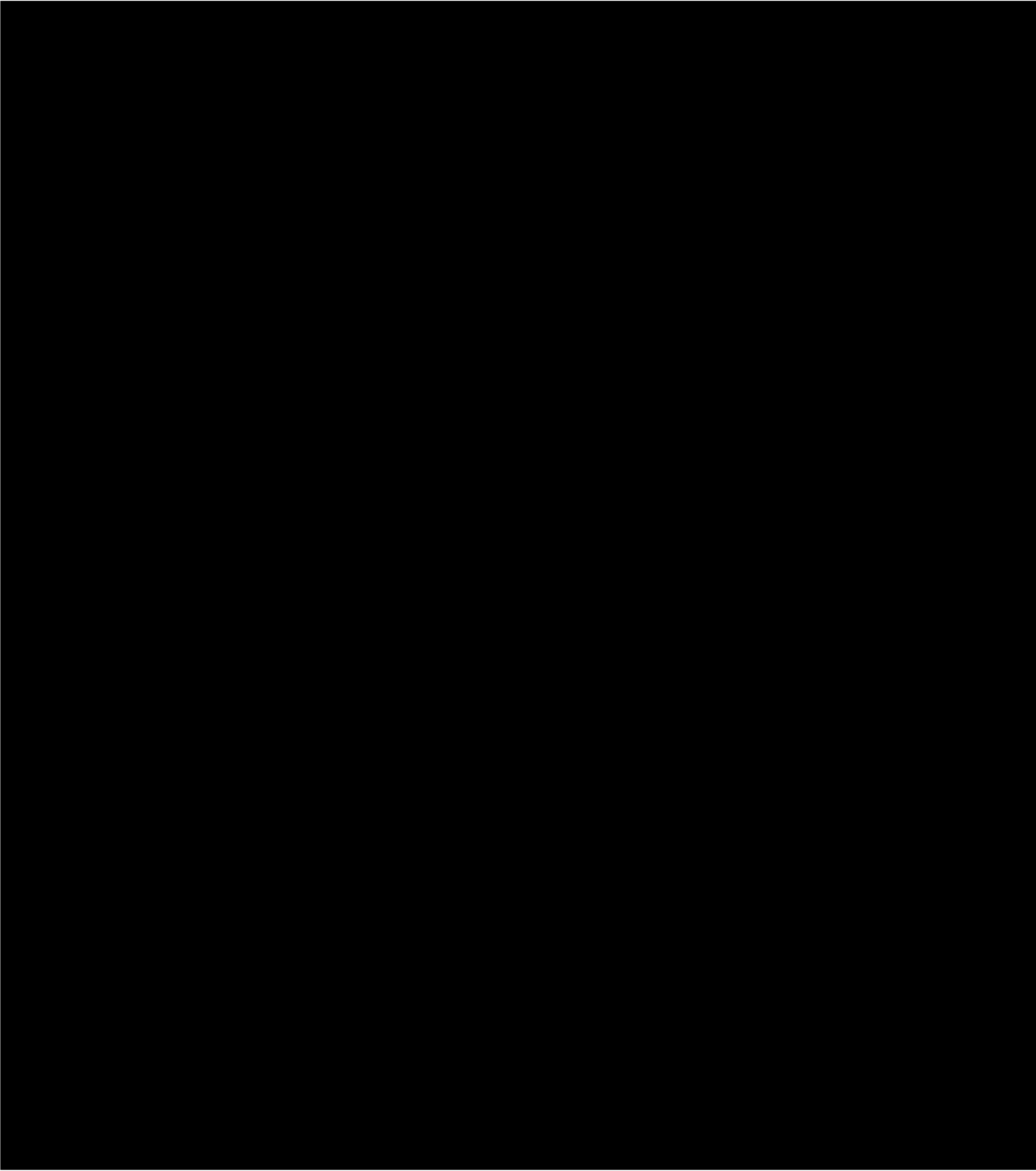


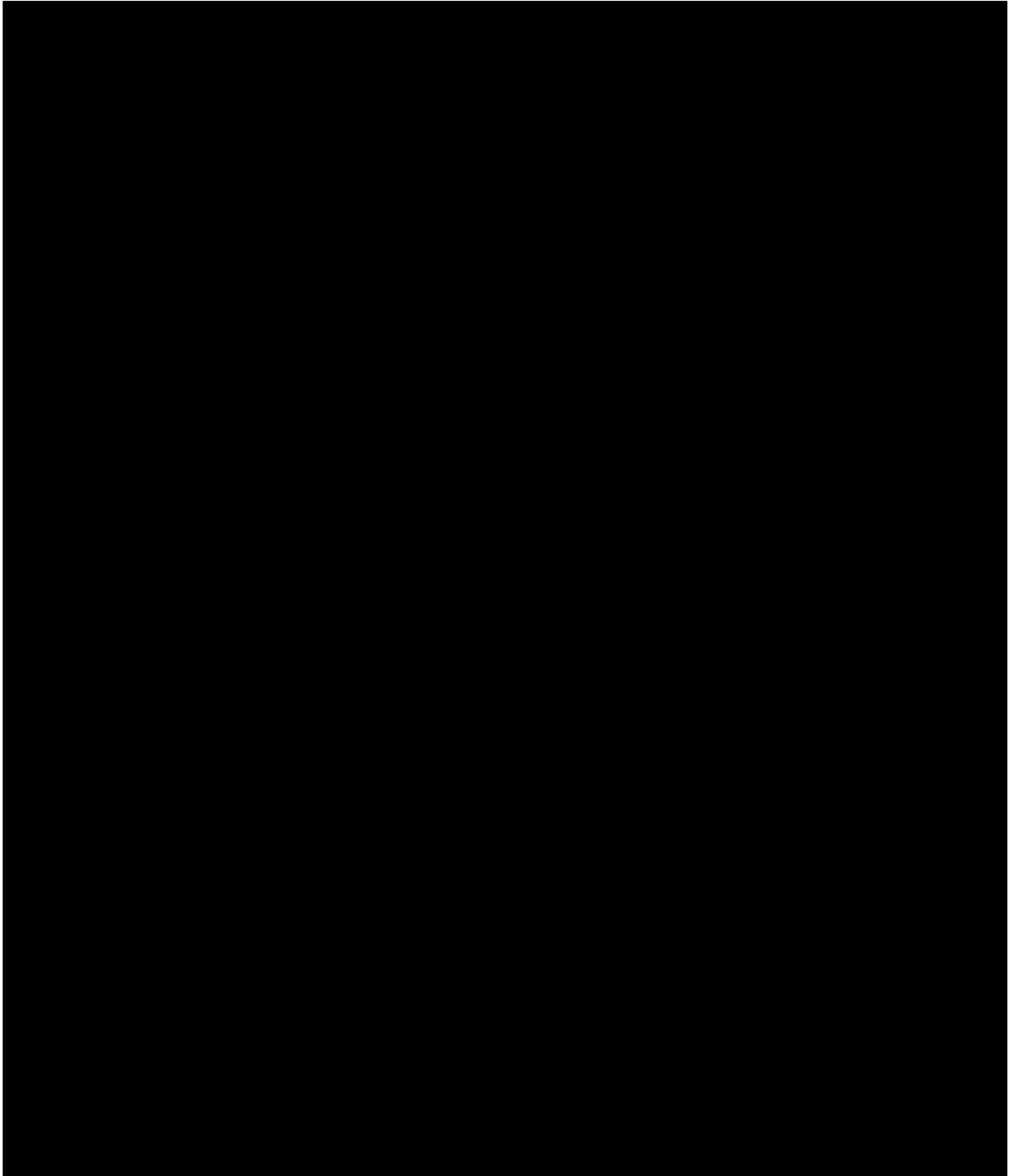




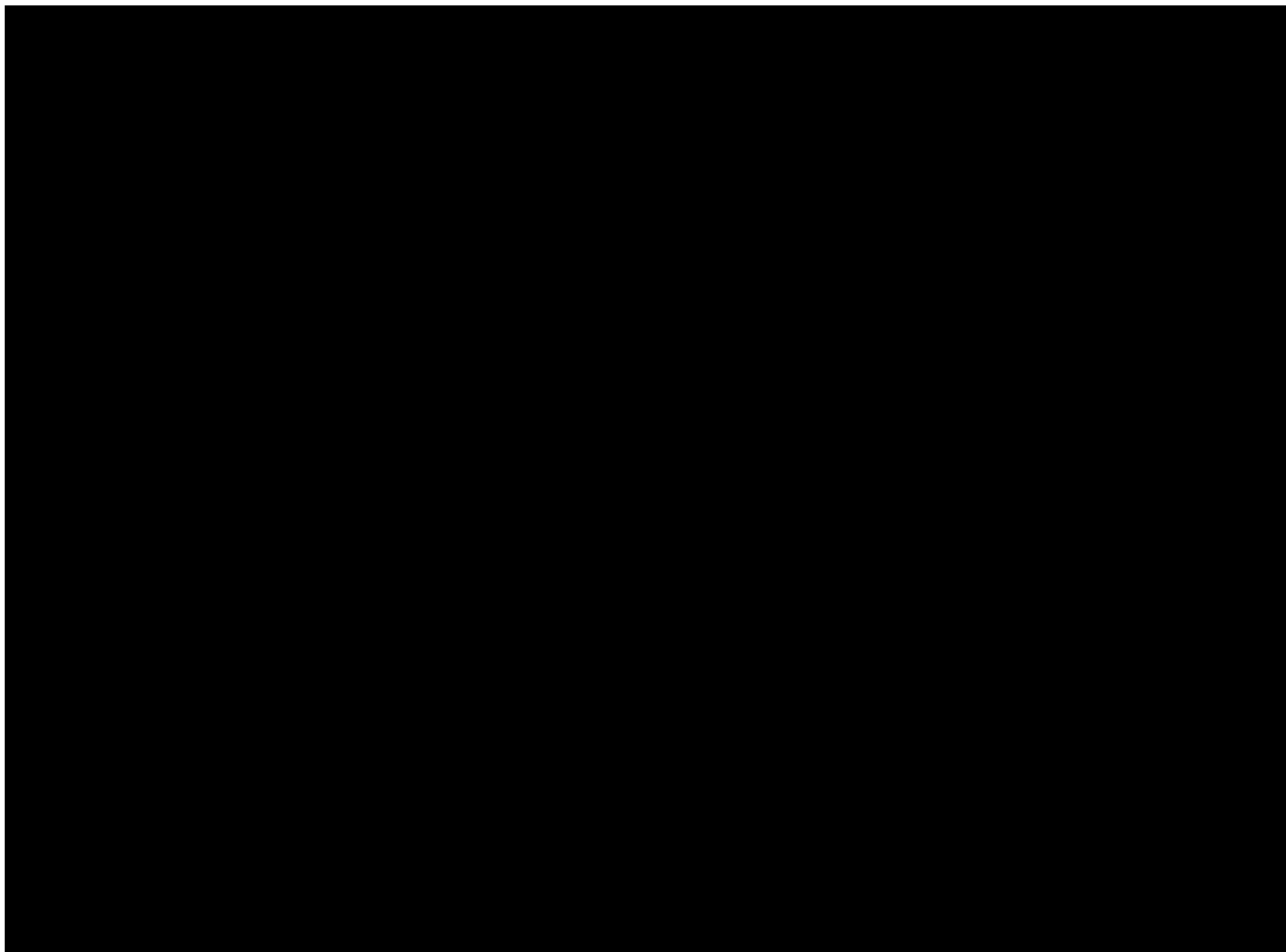


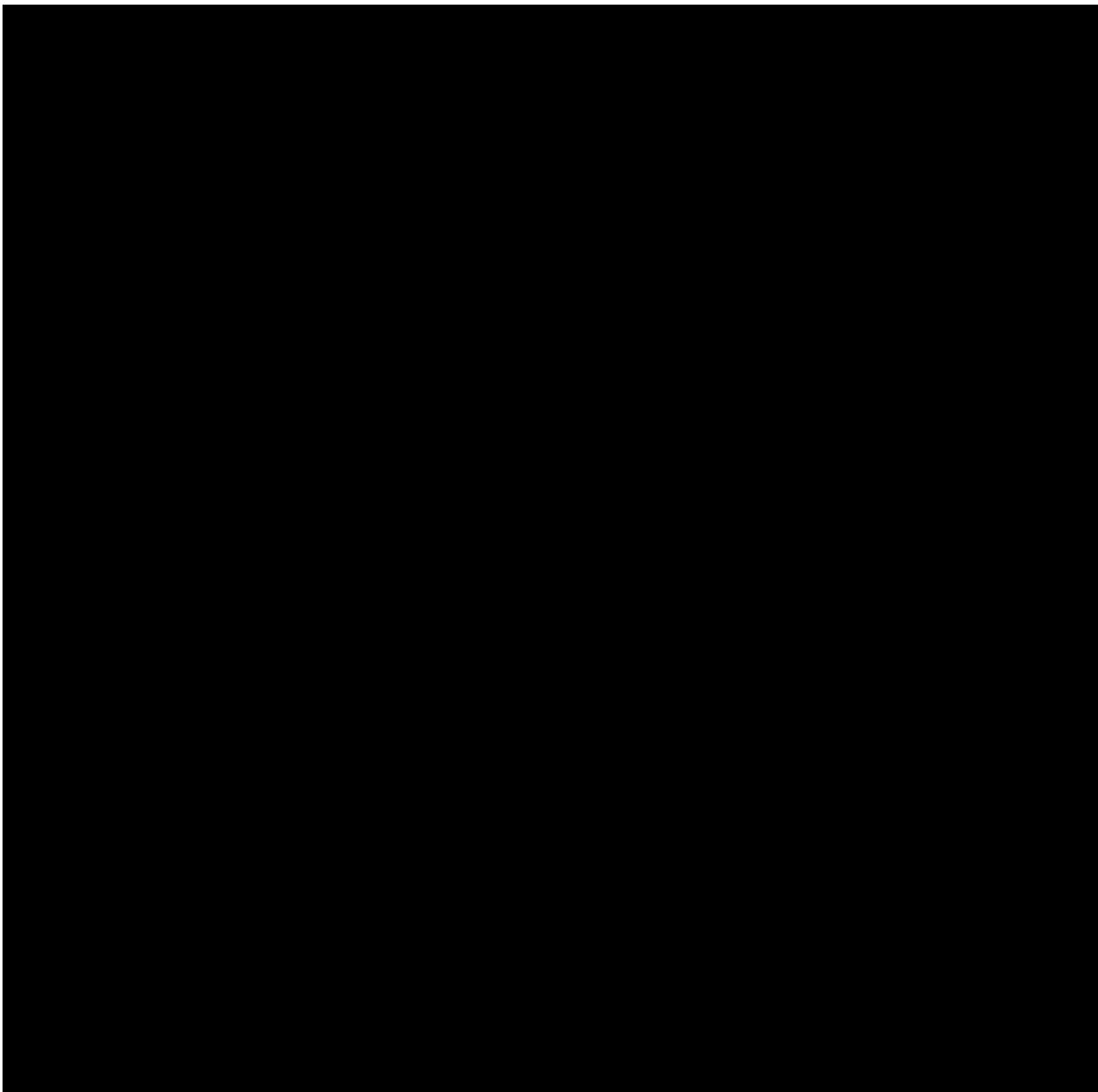


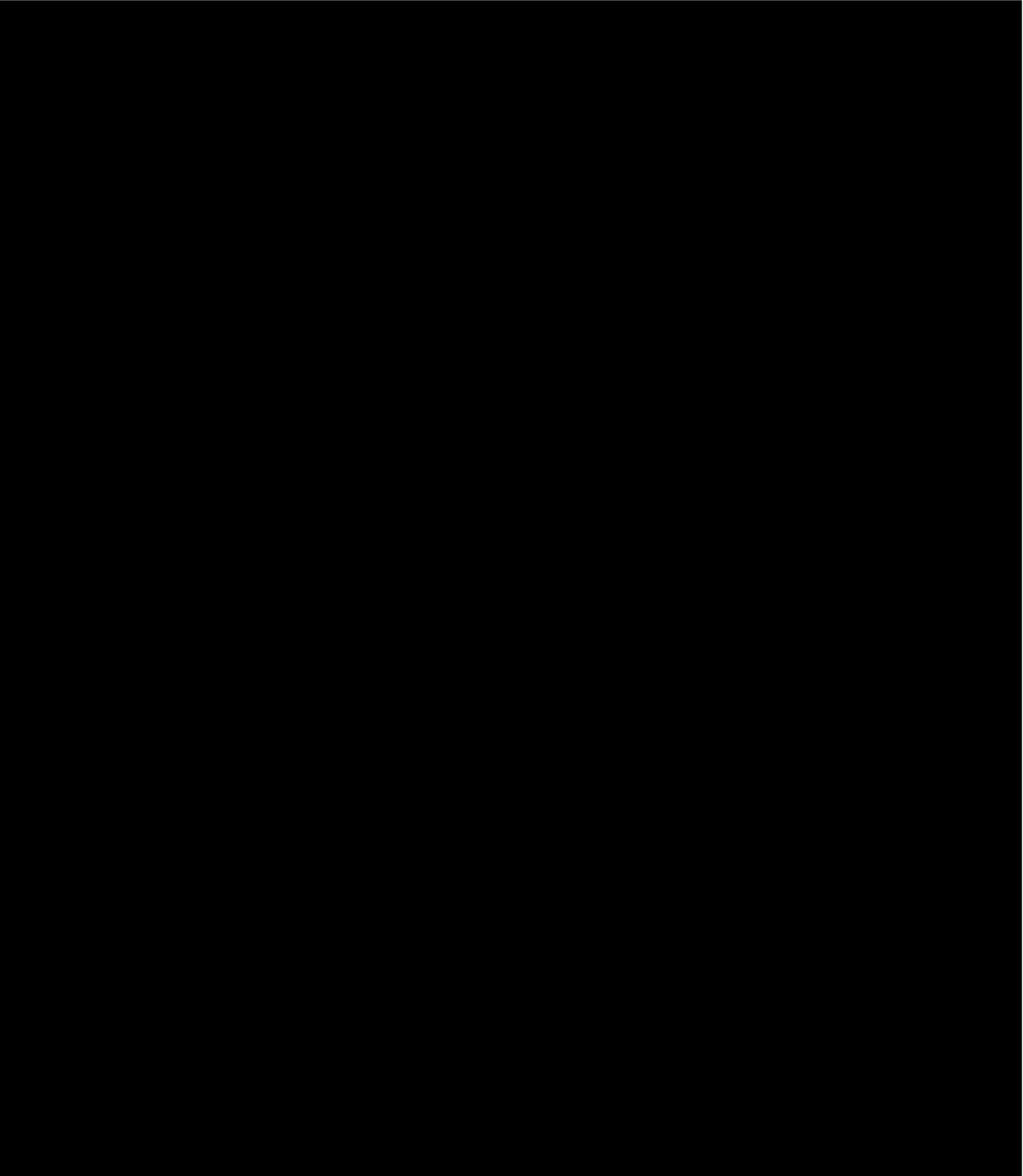


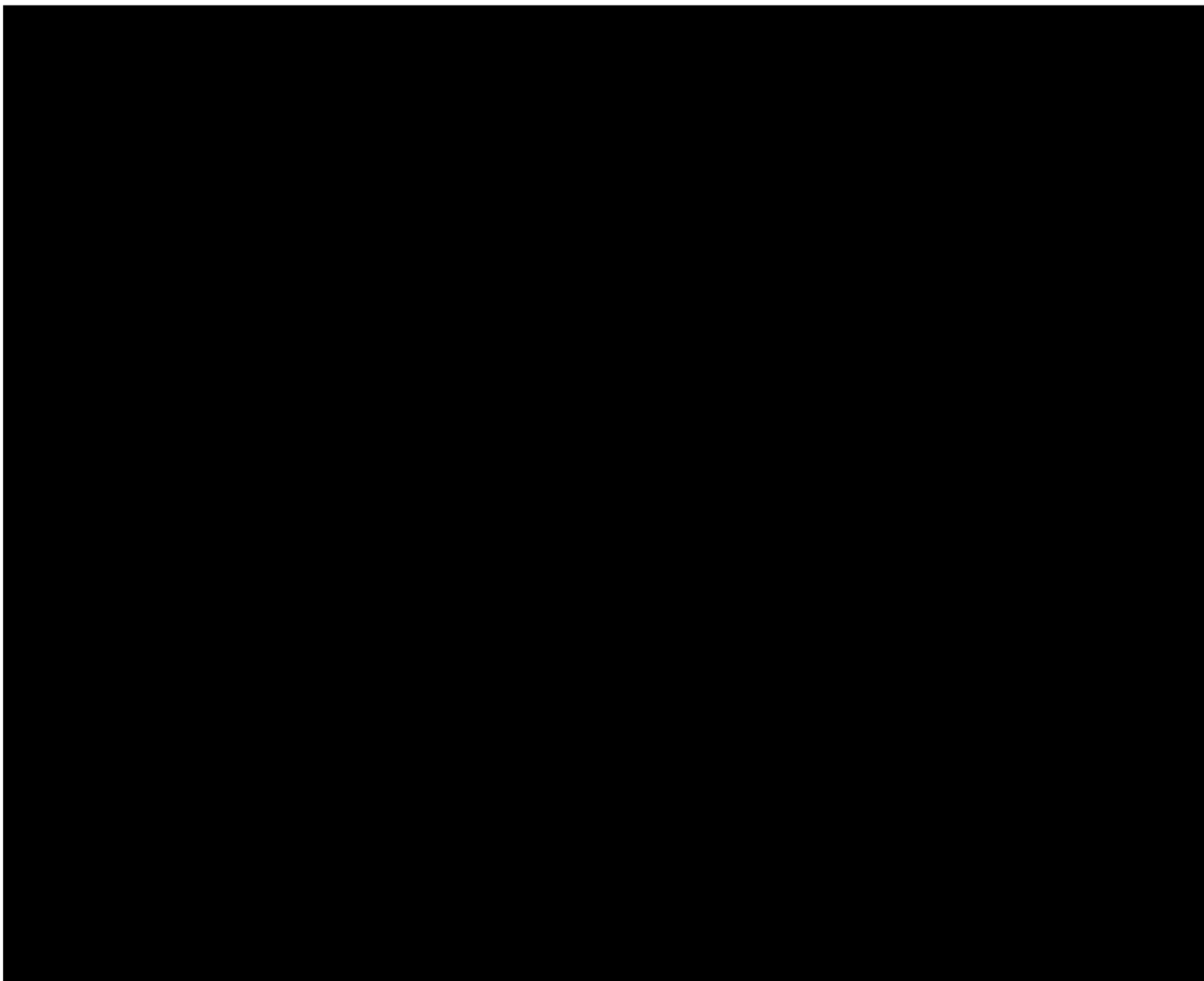


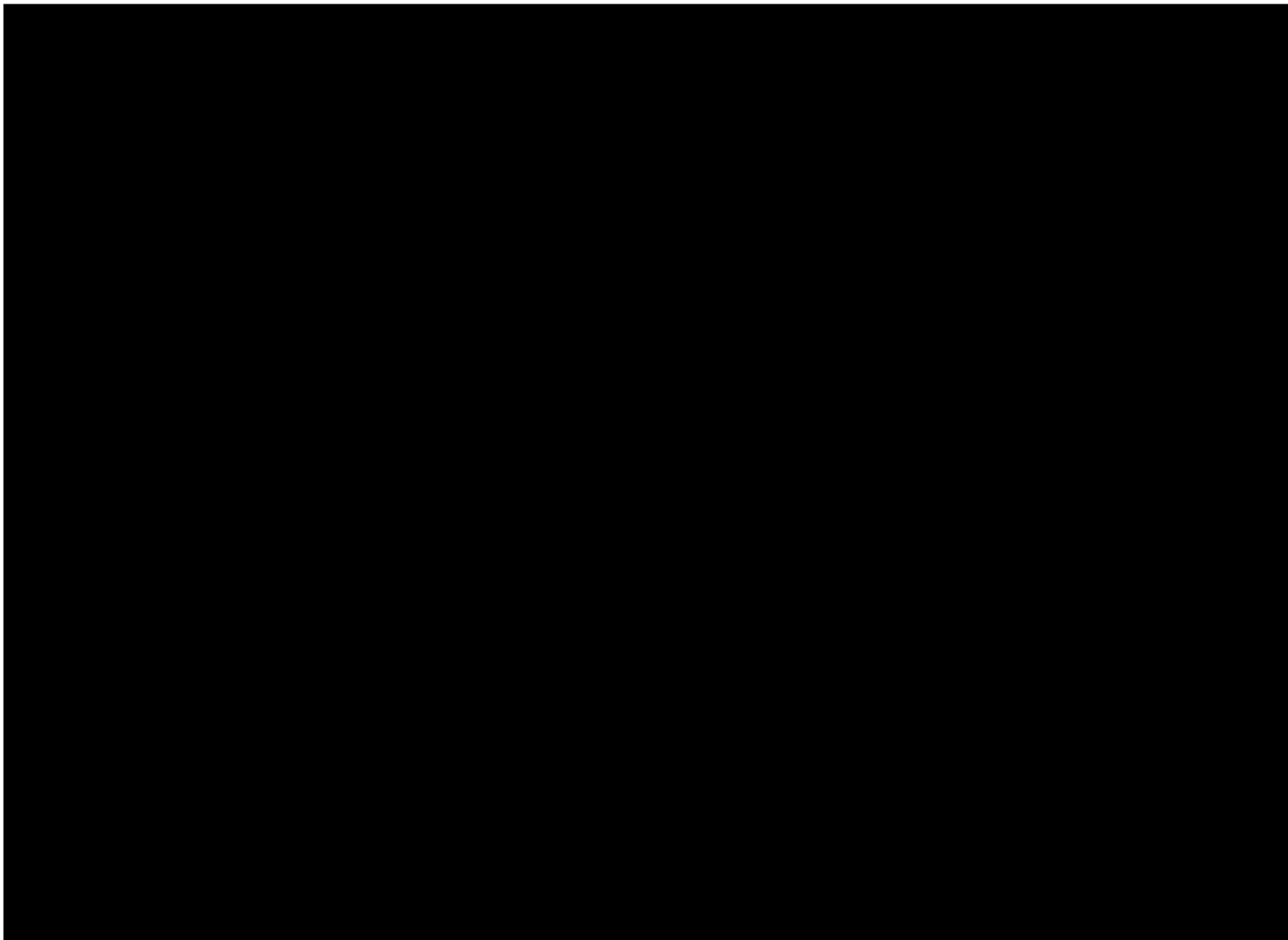


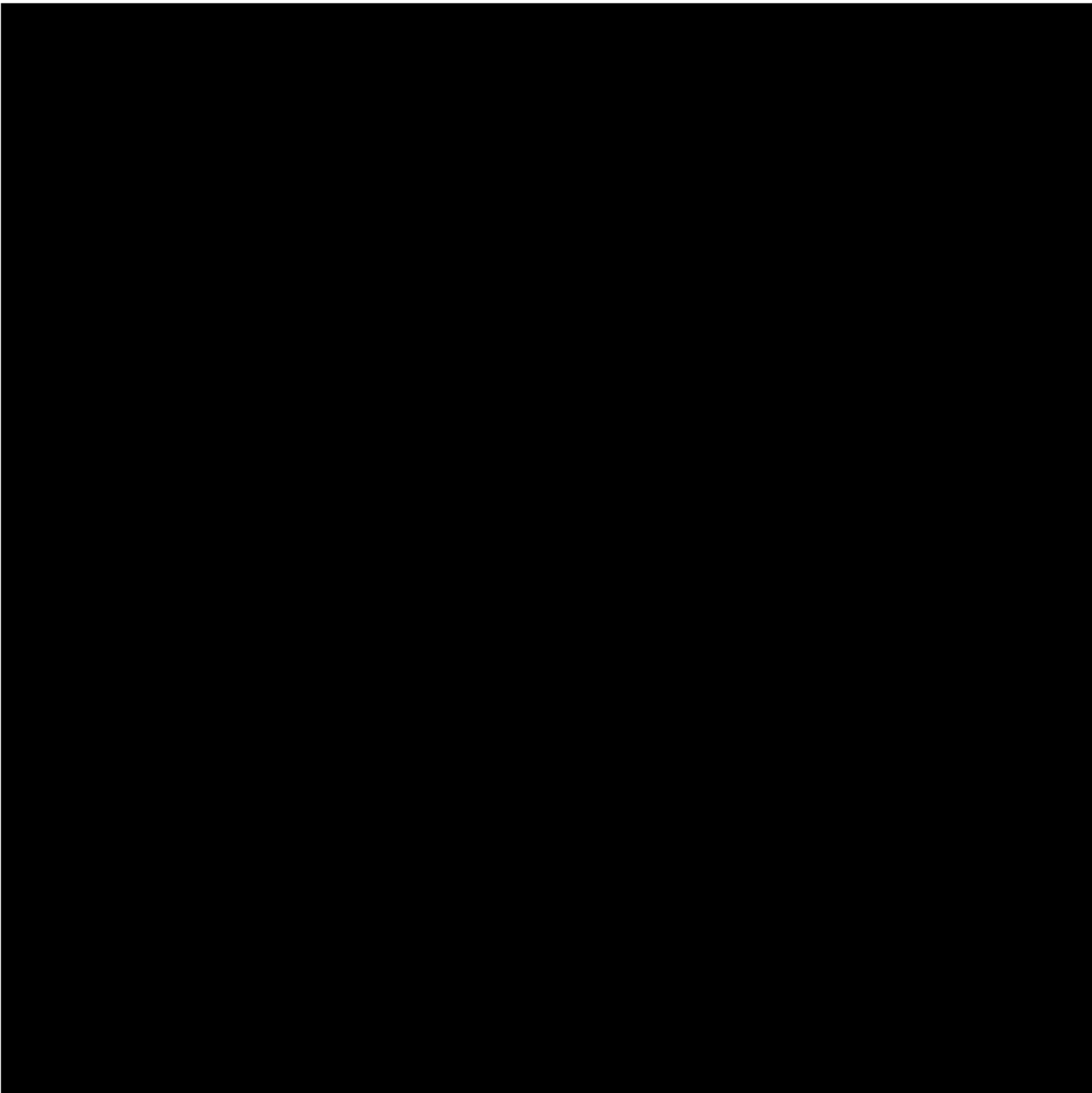




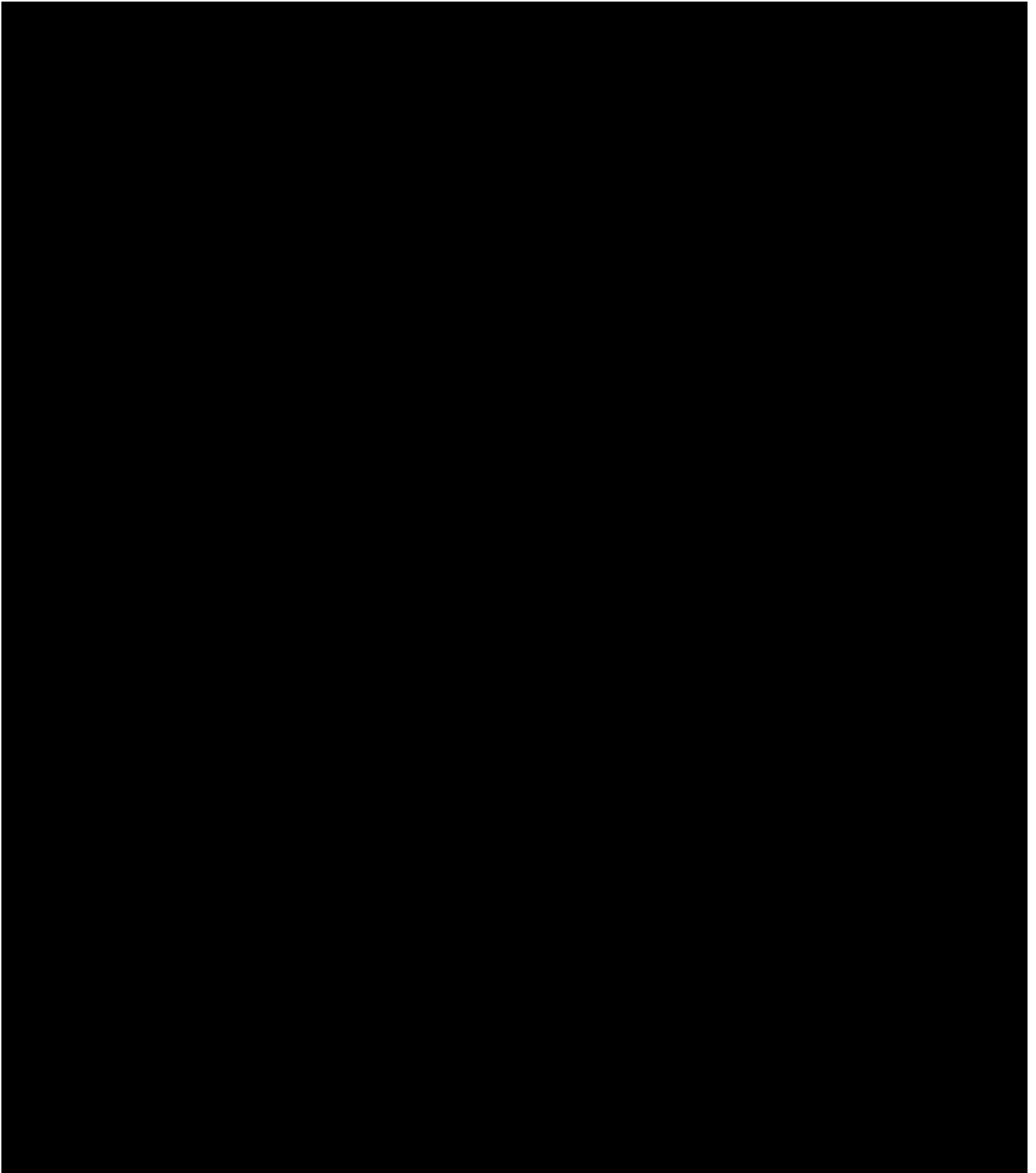


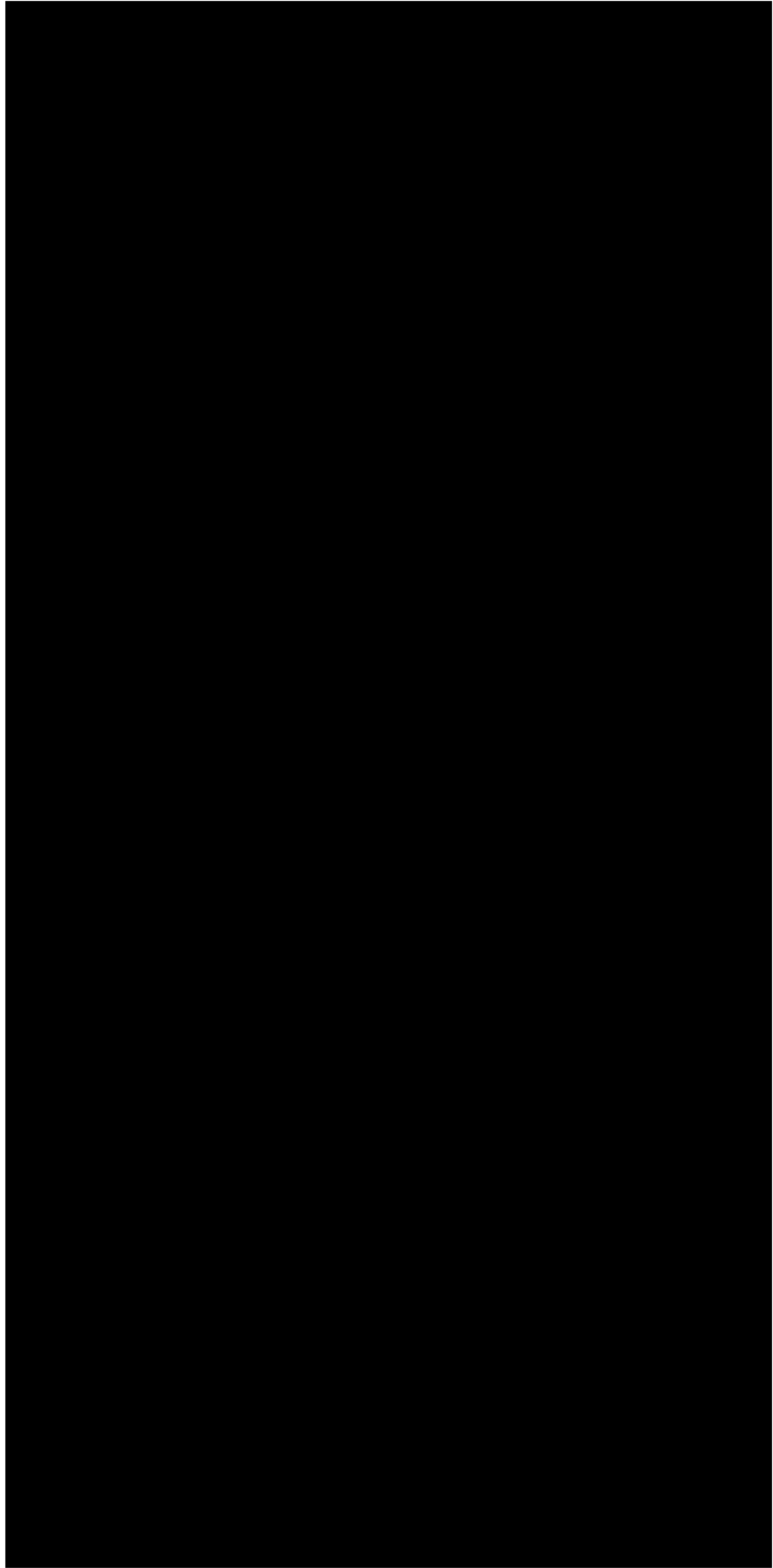














De: Jean-Pierre D'Auteuil  
Envoyé: 2 octobre 2023 08:00  
À: SG-communication; CentreDeDoc@regie-energie.qc.ca; Leila Ghorbel; Martin Aubé; Martin Couillard; Payeur, Mathieu (SITE); sebastien.comazzi@mern.gouv.qc.ca; Jean-Philippe Blais; louis.menard@invest-quebec.com; Nicolas Martin  
Cc: Chantale Rhéaume; Marilyne Audet; Félicia Nicole  
Objet: Northvolt  
Pièces jointes: Batterie - le Québec voit grand 30 sept 2023.pdf; Northvolt - entrevue Paul Cerruti 30 sept 2023.pdf; Northvolt - le projet du siècle 30 sept 2023.pdf; Northvolt et le BAPE 30 sept 2023.pdf; Northvolt vs Hyundai 1er oct 2023.pdf

PVI

**MONTRÉAL - ENTREVUE : L'ARRIVÉE AU QUÉBEC DE L'ENTREPRISE DE BATTERIES POUR VÉHICULES ÉLECTRIQUES NORTHVOLT SOULÈVE DES QUESTIONS SUR LES NORMES ENVIRONNEMENTALES. YASMINE ABDELFADEL EN DISCUTE AVEC LAURENT THERRIEN, DIRECTEUR DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DES COMMUNICATIONS POUR L'AMÉRIQUE DU NORD CHEZ NORTHVOLT. CELUI-CI DIT QUE NORTHVOLT NE FABRIQUE DES BATTERIES QU'AVEC 100% D'ÉNERGIES RENOUVELABLES, CE QU'HYDRO QUÉBEC PERMET. DE PLUS, LES MATIÈRES PREMIÈRES DISPONIBLES DANS LE SOL DE LA PROVINCE, DE MÊME QUE DE NOMBREUX TALENTS, MALGRÉ LA PÉNURIE DE MAIN D'OEUVRE SONT PRÉSENTS SUR LE TERRITOIRE. M. THERRIEN ESPÈRE D'AILLEURS LA COLLABORATION DES CÉGÉPS ET UNIVERSITÉS DU QUÉBEC AFIN DE CRÉER DE LA MAIN D'OEUVRE QUALIFIÉE DANS LES PROCHAINES ANNÉES. IL AVOUE CEPENDANT S'ATTENDRE À DEVOIR FAIRE APPEL À DES TRAVAILLEURS ÉTRANGERS POUR COMBLER LES NOMBREUX EMPLOIS CRÉÉS PAR NORTHVOLT, ET QUE LE RESPECT DES RÉGLES EN MATIÈRE DE LANGUE FRANÇAISE SERA OBSERVÉ SCRUPULEUSEMENT.**

**Intervenant(s): LAURENT THERRIEN, DIRECTEUR DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DES COMMUNICATIONS POUR L'AMÉRIQUE DU NORD CHEZ NORTHVOLT**

**Émission RADIO : YASMINE ABDELFADEL**

**Station: QUB RADIO, MONTRÉAL**

**Animateur: YASMINE ABDELFADEL**

**Durée: 00:09:50**

**Date: 2023-09-29**

**Code nouvelle: 2-QUB1**

<https://www.qub.ca/radio/balado/yasmine-abdelfadel?audio=1098209190>

**QUÉBEC - ENTREVUE - AU LENDEMAIN DE L'ANNONCE DE LA CONSTRUCTION DE L'USINE DE NORTHVOLT, PLUSIEURS QUESTIONS SUBSISTENT CONCERNANT SON IMPACT ENVIRONNEMENTAL. FRANÇOIS LEGAULT NE VEUT PAS SOUMETTRE LE PROJET À UN EXAMEN DU BAPE. QUÉBEC A MODIFIÉ UN RÉGLEMENT EN DÉBUT D'ANNÉE POUR CHANGER LE SEUIL DE PRODUCTION POUR CE GENRE DE PROJET POUR ÉVITER UN EXAMEN DU BAPE. GÉNÉRALEMENT AU QUÉBEC, L'ENCADREMENT ENVIRONNEMENTAL DES PROJETS DÉPENDENT SURTOUT DU NIVEAU D'IMPACT ANTICIPÉ SUR L'ENVIRONNEMENT. HIER, PIERRE FITZGIBBON A DIT TOUT ET SON CONTRAIRE SUR L'ENCADREMENT ENVIRONNEMENTAL DU PROJET. LES CHANGEMENTS AU RÉGLEMENT VISENT À FAVORISER LA FILIÈRE BATTERIE AU QUÉBEC. ON A VOULU ÉVITER LES DÉLAIS CAUSÉS PAR LES PROCÉDURES DU BAPE. DES CITOYENS DU SECTEUR DÉMONTRENT UNE CERTAINE INQUIÉTUDE. ME CAMILLE CLOUTIER NE SAIT PAS CE QUI SERA MIS EN PLACE POUR ÉCOUTER LES CITOYENS SI CE N'EST PAS UN BAPE.**

**Intervenant(s): ME CAMILLE CLOUTIER, AVOCATE, CENTRE QUÉBÉCOIS DU DROIT DE L'ENVIRONNEMENT**

**Émission RADIO : C'EST ENCORE MIEUX**

**L'APRÈS-MIDI**

**Station: CBV (ICI RADIO-CANADA PREMIÈRE),**

**QUÉBEC**

**Animateur: GUILLAUME DUMAS**

**Co-animateur:**

**Lecteur: OLMIER LEMIEUX**

**Journaliste:**

**Durée: 00:07:00**

**Date: 2023-09-29**

**Code nouvelle: 1-CBV3-14436715**

**BLOC de 16 h 13**

<https://ici.radio-canada.ca/ohdio/premiere/emissions/c-est-encore-mieux-l-apres-midi/episodes/749071/rattrapage-vendredi-29-septembre-2023>

**MONTRÉAL - ENTREVUE - L'ENTREPRISE SUÉDOISE NORTHVOLT VA S'INSTALLER AU QUÉBEC. L'ANNONCE OFFICIELLE EN A ÉTÉ FAITE JEUDI DERNIER. LES DEUX PALIERS DE GOUVERNEMENT VONT INVESTIR 2,7 MILLIARDS DE DOLLARS. ON POURRAIT AUSSI ALLONGER 4,6 MILLIARDS D'ARGENT PUBLIC SUPPLÉMENTAIRE. L'ARRIVÉE DE NORTHVOLT EST UNE ÉTAPE IMPORTANTE POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE BATTERIE: ON BÂTIT LE QUÉBEC DE DEMAIN. LA BELLE PROVINCE ENTRE DE PLAIN-PIED DANS L'INDUSTRIE DE L'AUTOMOBILE POUR LES ANNÉES À VENIR. NORTHVOLT AVAIT DÉCIDÉ DE S'ÉTABLIR EN AMÉRIQUE DU NORD. SON PREMIER CHOIX, C'ÉTAIT LES ÉTATS-UNIS. LE QUÉBEC A RÉUSSI À DAMER LE PION AU VOISIN AMÉRICAIN EN FAISANT VALOIR SES**

ATOUTS, EN PARTICULIER L'ÉNERGIE VERTE ET LE TALENT. L'ÉCOSYSTÈME MIS EN PLACE, L'ACCÈS AUX MINÉRAUX CRITIQUES ET L'ACCÈS AUX MARCHÉS (PAYS DU G7) ONT AUSSI JOUÉ EN FAVEUR DU QUÉBEC. LE CANADA ET LE QUÉBEC MISENT SUR LA BATTERIE AU LITHIUM ION. LA TECHNOLOGIE EST PORTEUSE. LE RETOUR SUR L'INVESTISSEMENT EST ATTENDU NEUF ANS APRÈS LE DÉBUT DE LA PRODUCTION. LE RESPECT DE NORTHVOLT POUR L'ENVIRONNEMENT DOIT RASSURER LES QUÉBÉCOIS. LA PREMIÈRE PHASE NE TOUCHE PAS LES TERRITOIRES AGRICOLES. LA DEUXIÈME, OUI, MAIS IL Y AURA DES CONSULTATIONS AU PRÉALABLE. IL NE FAUT PAS PENSER QUE LES RÉGLES ONT ÉTÉ CHANGÉES PAR LE MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT POUR SOUSTRARE NORTHVOLT À UN BAPE. L'ENTREPRISE SUÉDOISE DOIT EMBAUCHER 3000 TRAVAILLEURS. ON PEUT ÊTRE FIER D'OFFRIR DE PAREILS EMPLOIS AUX JEUNES. LA PÉNURIE DE MAIN-D'ŒUVRE NE DOIT PAS ÊTRE UN FREIN. L'ÉNERGIE SE FAIT PLUS RARE POUR LES PROJETS INDUSTRIELS ALORS QU'IL Y A PLUS D'OFFRES DE PROJETS QUE JAMAIS. IL FAUT CHOISIR. LE PDG D'HYDRO-QUÉBEC SE PENCHE ACTUELLEMENT SUR UNE OFFRE ADDITIONNELLE D'ÉNERGIES RENOUVELABLES. POUR ATTEINDRE LA DÉCARBONATION, ON ATTEND AUSSI DES QUÉBÉCOIS UNE CONSOMMATION PLUS SOBRE / LA CHAMBRE DES COMMUNES A OVATIONNÉ UN VÉTÉRAN NAZI EN PRÉSENCE DE VOLODYMYR ZELENSKY. FRANÇOIS-PHILIPPE CHAMPAGNE RECONNAÎT QUE L'ERREUR EST MONUMENTALE ET QU'ELLE A NUI À LA RÉPUTATION DU CANADA PARTOUT DANS LE MONDE. CLAIREMENT, IL Y A EU UN BRIS DE CONFIANCE. PLUSIEURS COMMUNAUTÉS (JUIVE, UKRAÏNIENNE, ETC.) ONT ÉTÉ AFFECTÉES. LE PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE DES COMMUNES A FINALEMENT DÉMISSIONNÉ ET LE PREMIER MINISTRE JUSTIN TRUDEAU A PRÉSENTÉ SES EXCUSES.

Intervenant(s): PIERRE FITZGIBBON, MINISTRE DE L'ÉCONOMIE / FRANÇOIS-PHILIPPE CHAMPAGNE, MINISTRE DE L'INNOVATION, DES SCIENCES ET DE L'INDUSTRIE

Émission TELE : TOUT LE MONDE EN PARLE

Station: SRC (ICI RADIO-CANADA TÉLÉ),

MONTRÉAL

Animateur: GUY A. LEPAGE

Co-animateur: MC GILLES

Durée: 00:19:00

Date: 2023-10-01

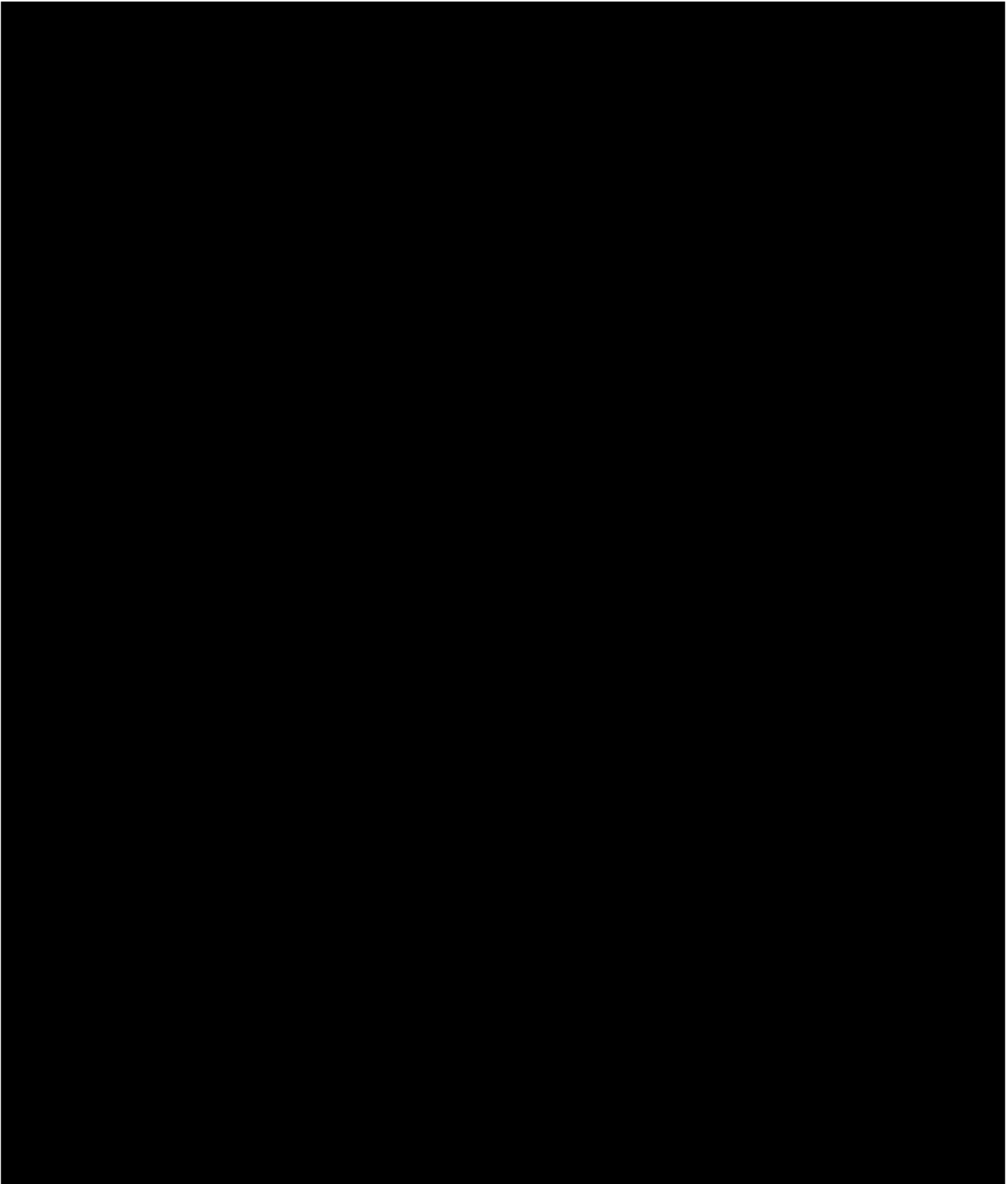
Code nouvelle: 1-SRC-TV34-14437721

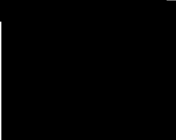
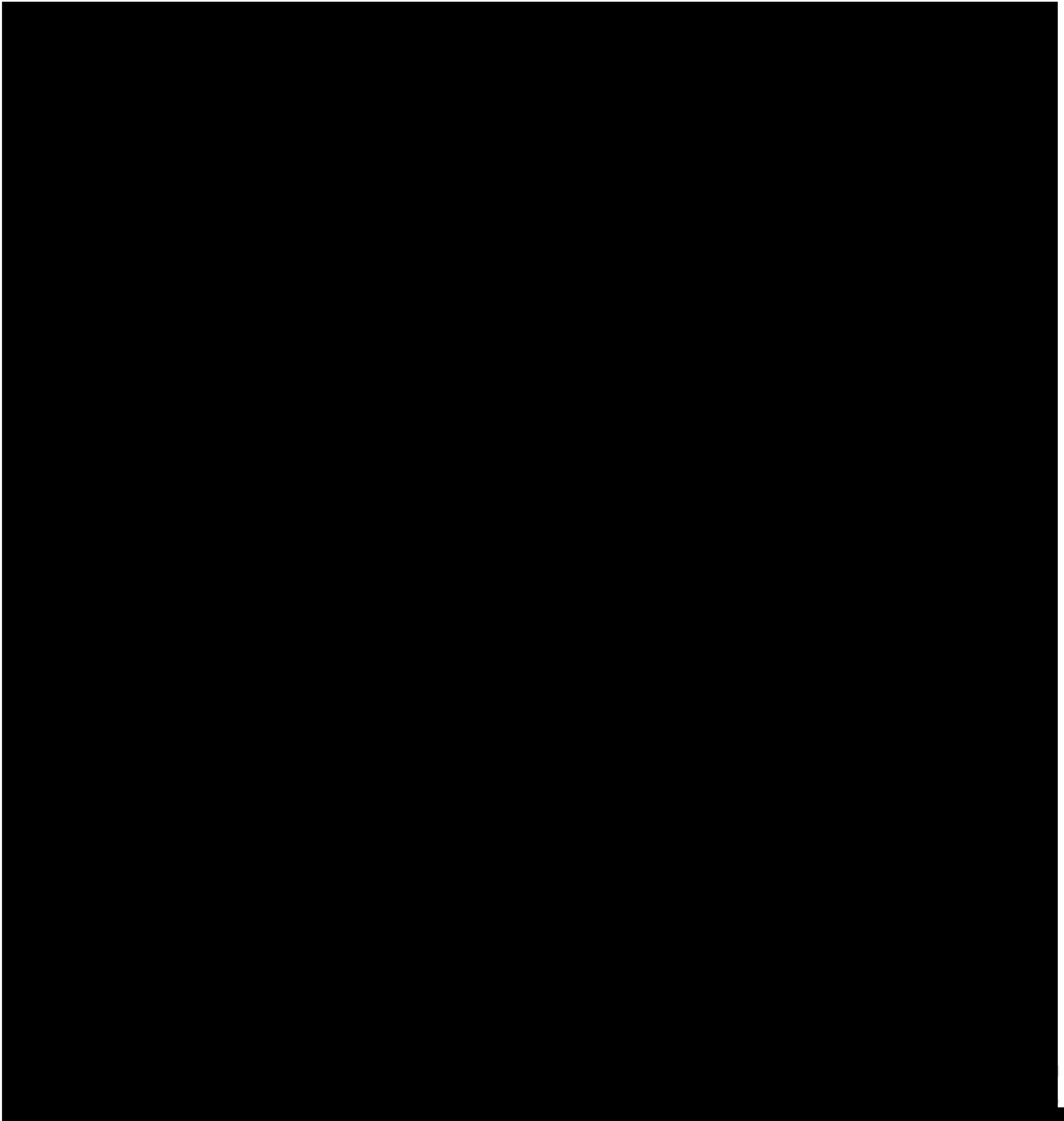
<https://ici.radio-canada.ca/tele/tout-le-monde-en-parle/site/segments/entrevue/457236/usine-batteries-northvolt-voitures-electriques>

---

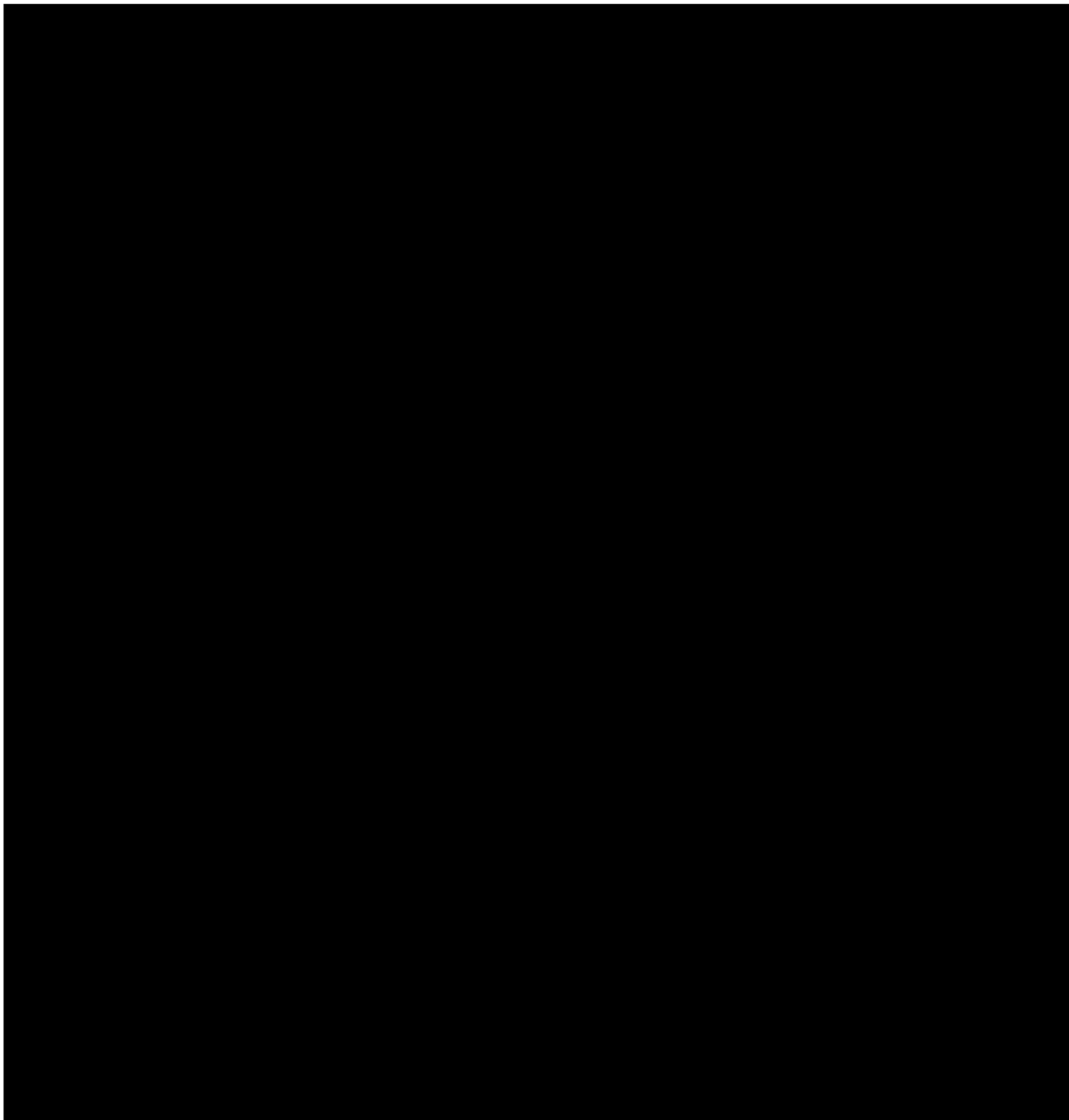
Jean-Pierre D'Auteuil | Responsable des relations médias  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

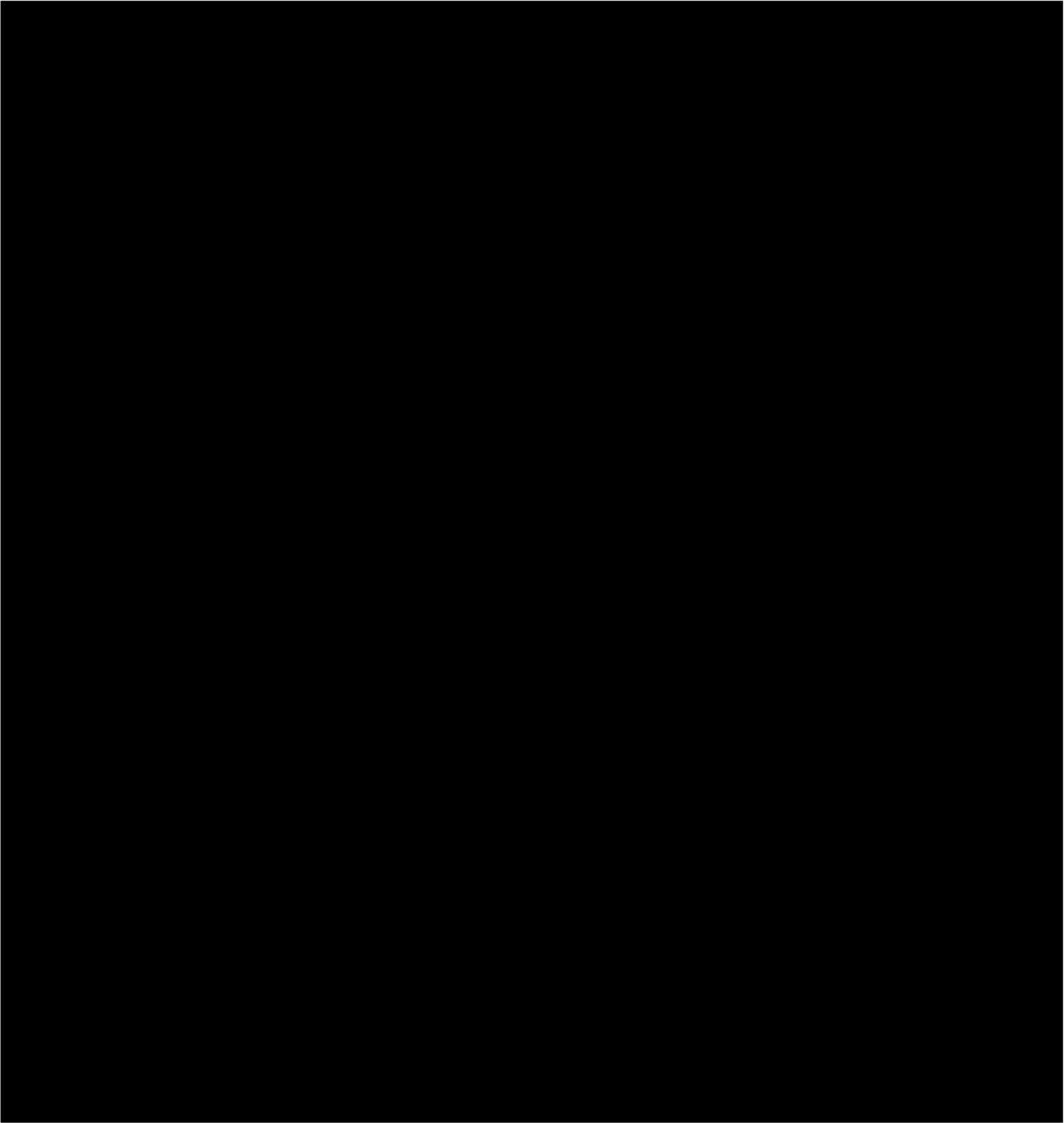
710, place D'Youville, 3e étage, bureau  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4868 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

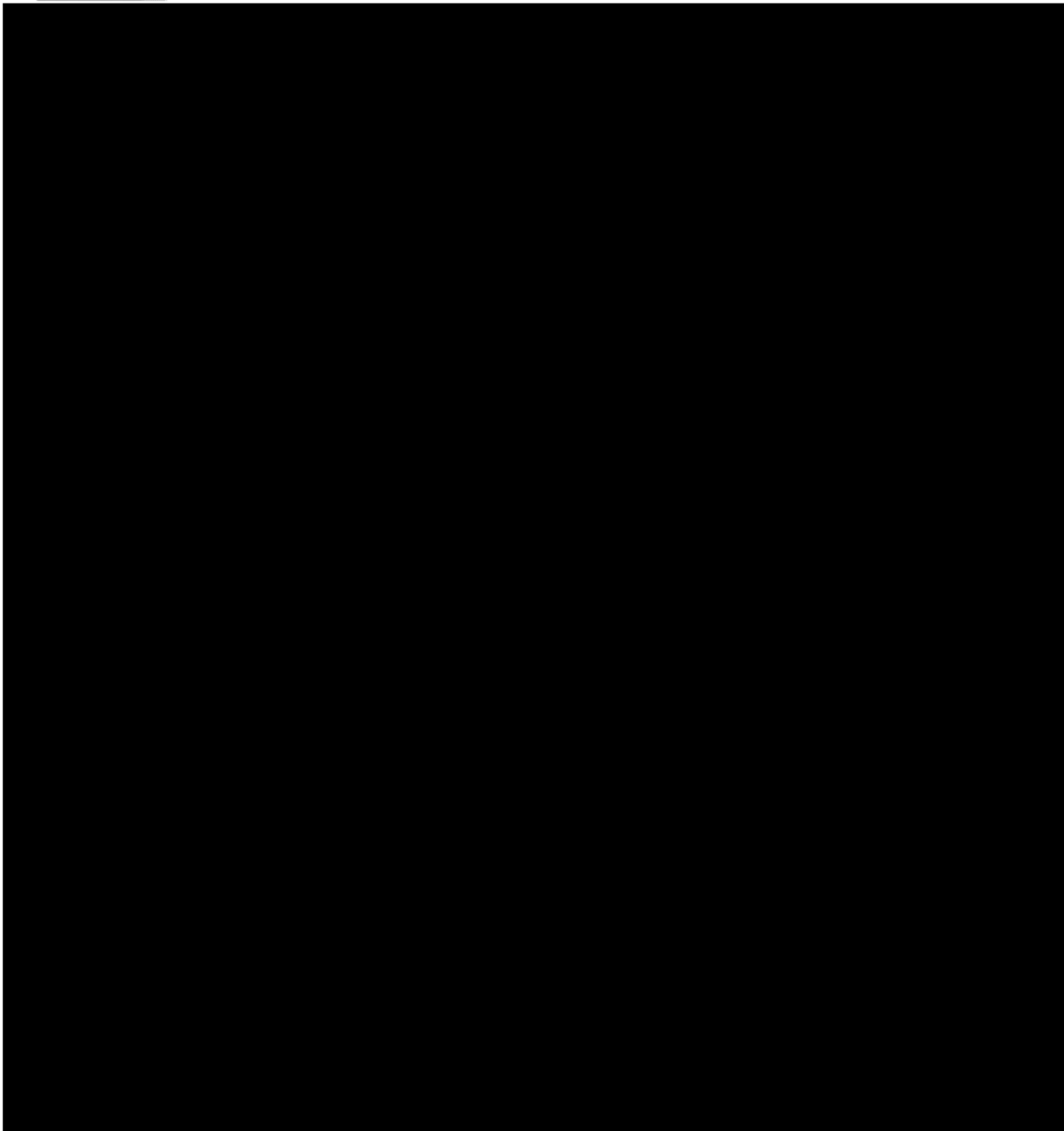


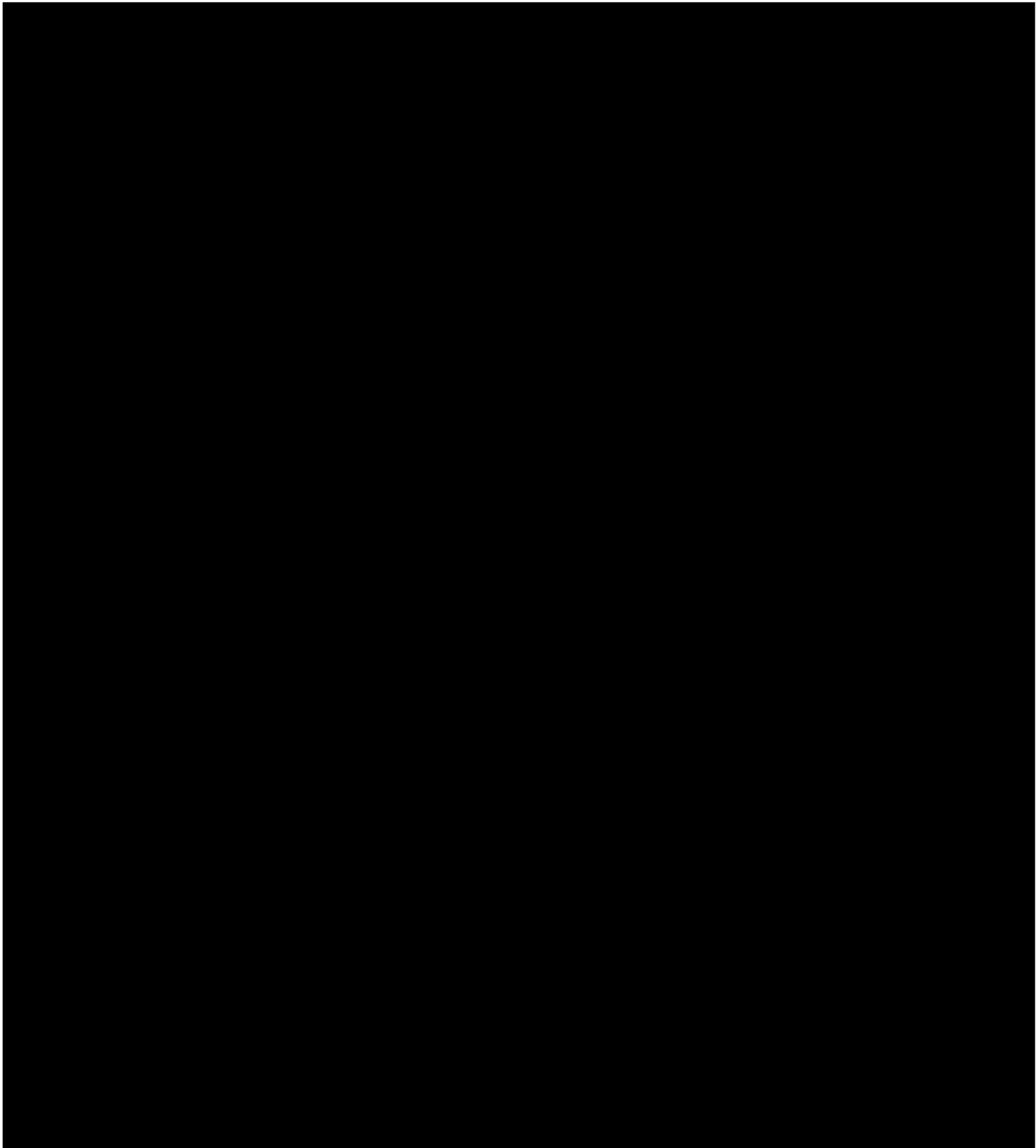


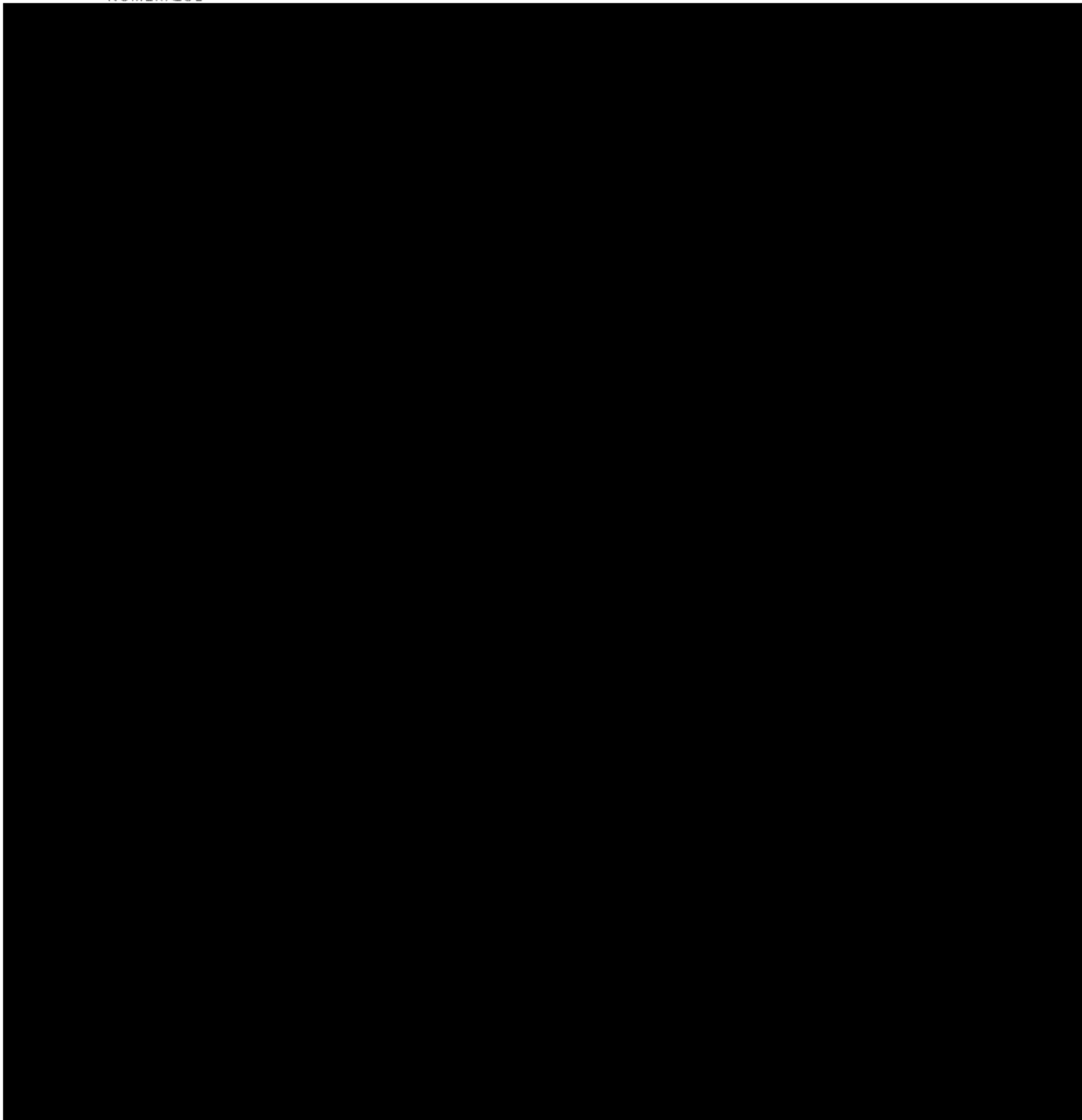




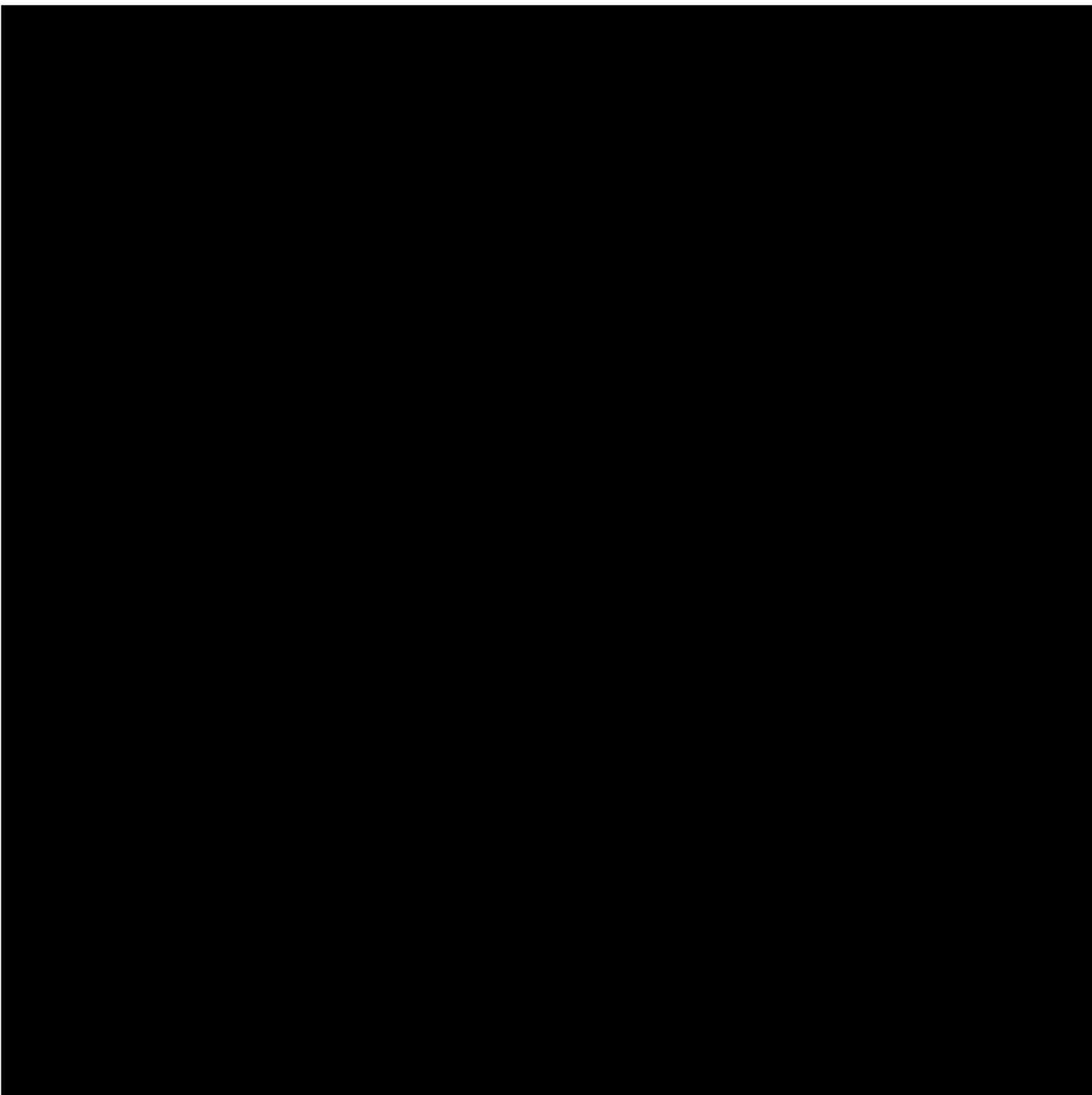


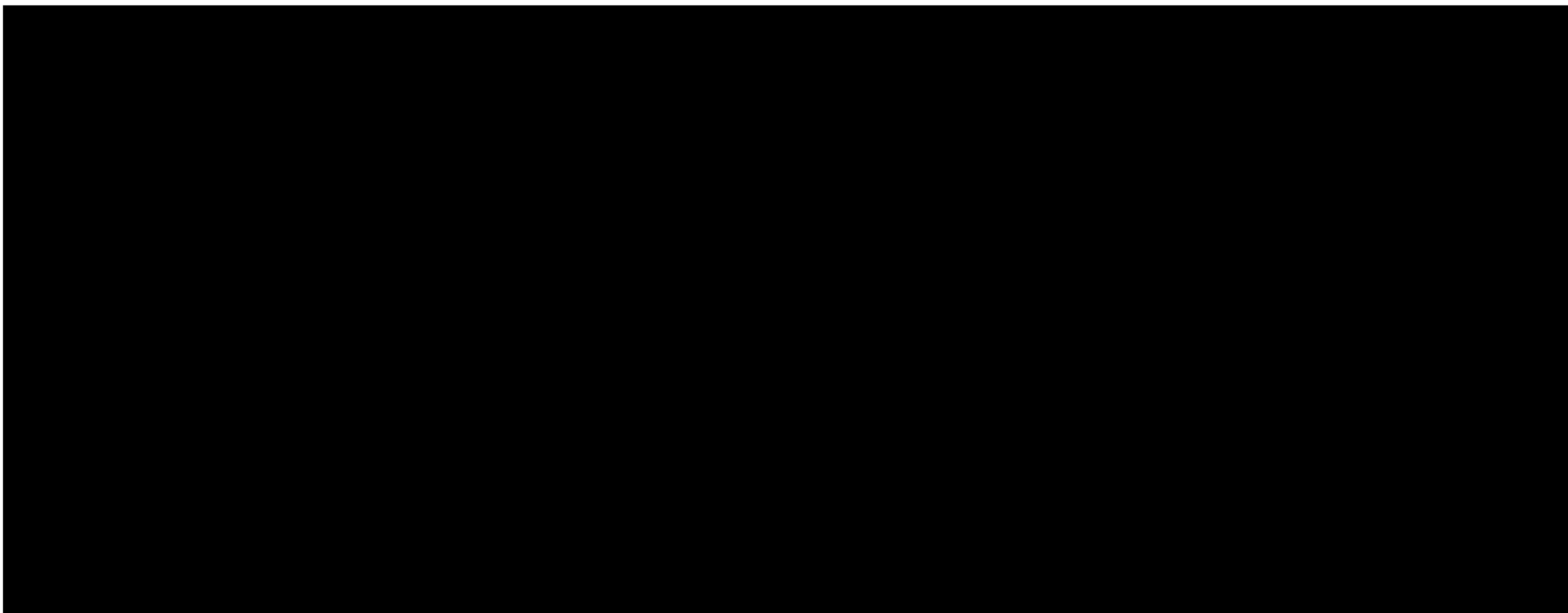














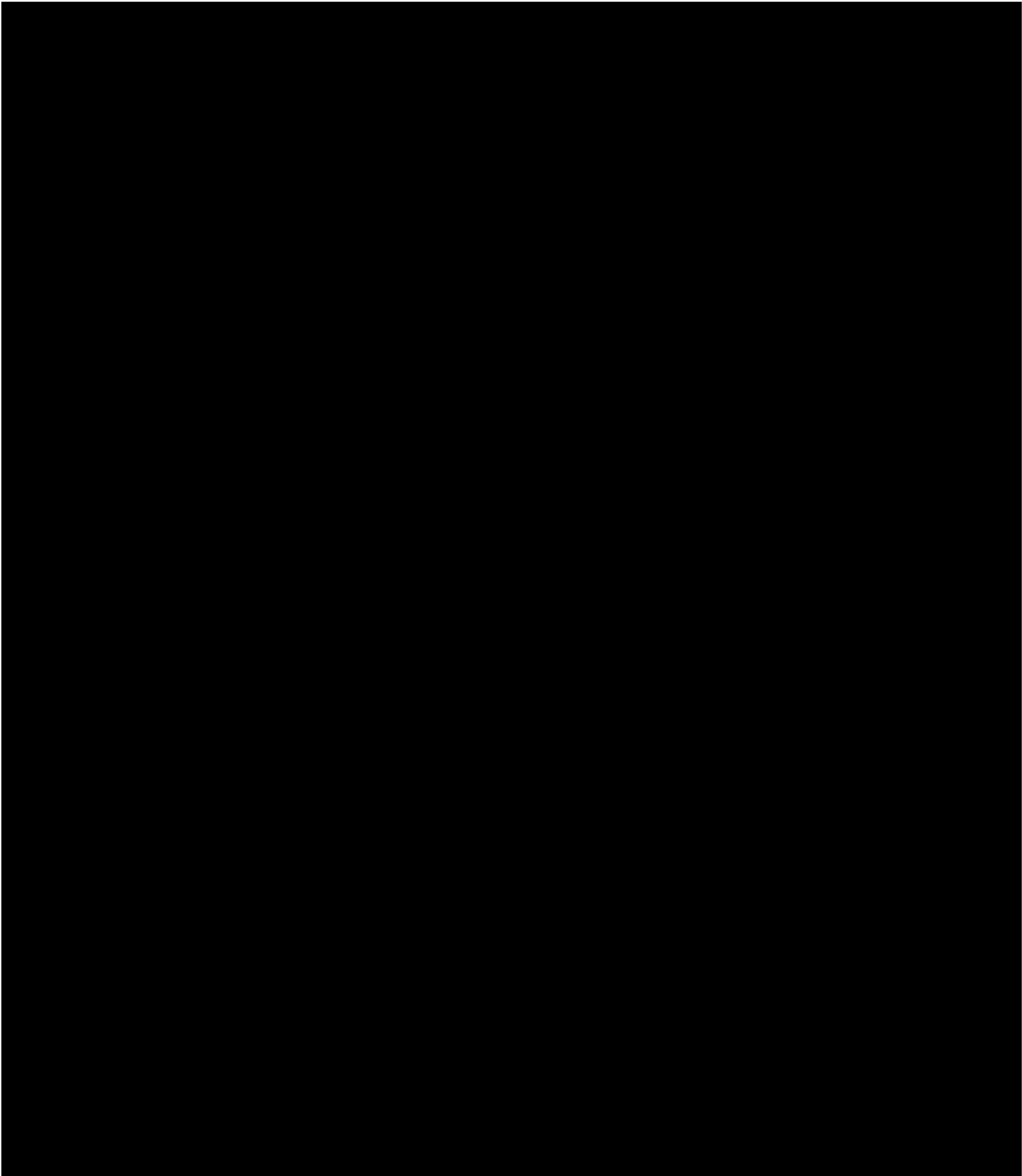
**De:** Félicia Nicole  
**Envoyé:** 4 octobre 2023 08:07  
**À:** Centre doc Régie de l'Énergie; Leila Ghorbel; Martin Aubé; Martin Couillard; Payeur, Mathieu (SITE); Sébastien Comazzi  
**Cc:** Jean-Pierre D'Auteuil  
**Objet:** Batteries BAPE  
**Pièces jointes:** Le flou subsiste pour une étude du BAPE sur Northvolt\_4oct2023.pdf; L'opposition songe à un BAPE sur la filière batterie\_Fitzgibbon dit non\_4oct2023.pdf

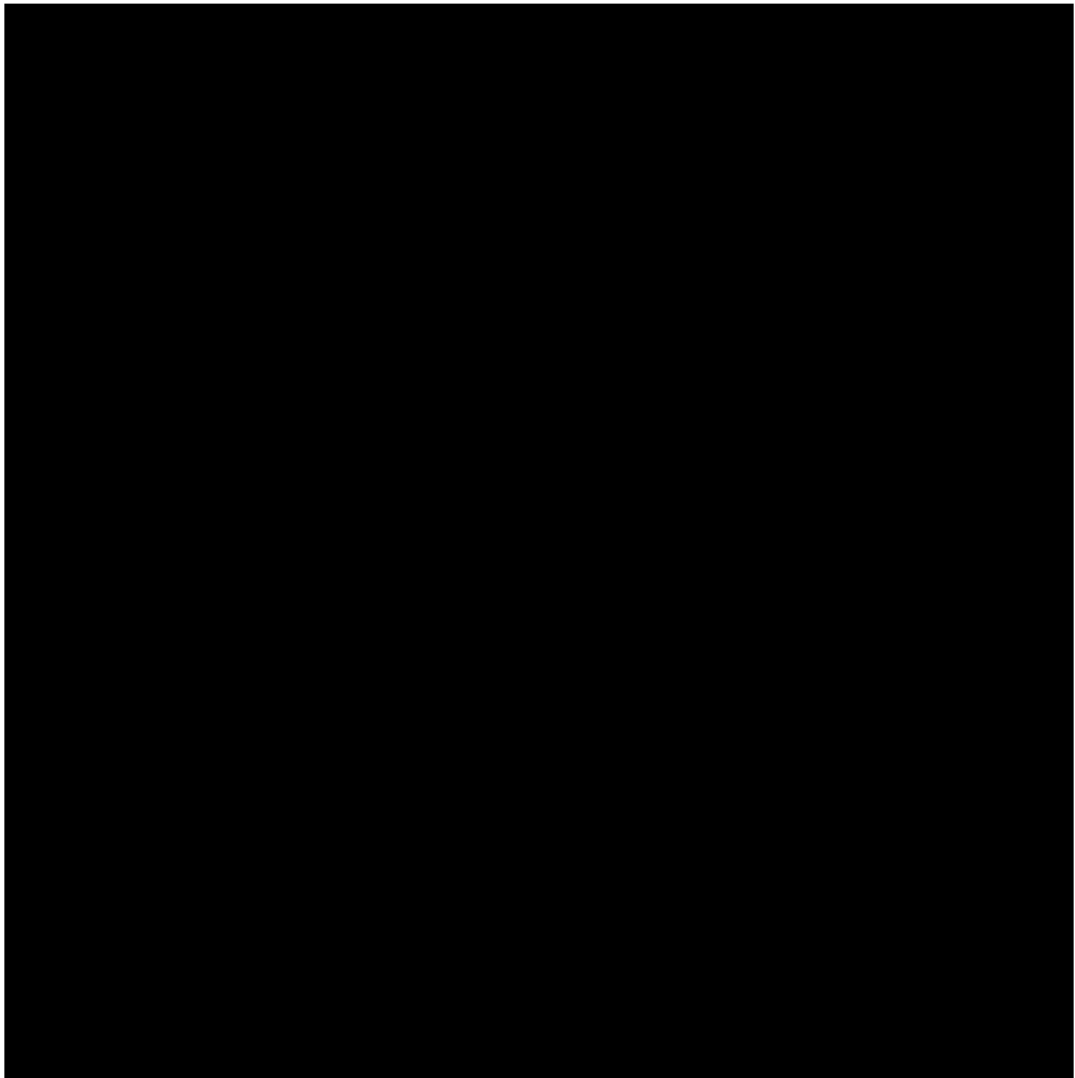
PVI

Félicia Nicole | Conseillère en logistique événementielle  
Service des affaires publiques et des communications numériques  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

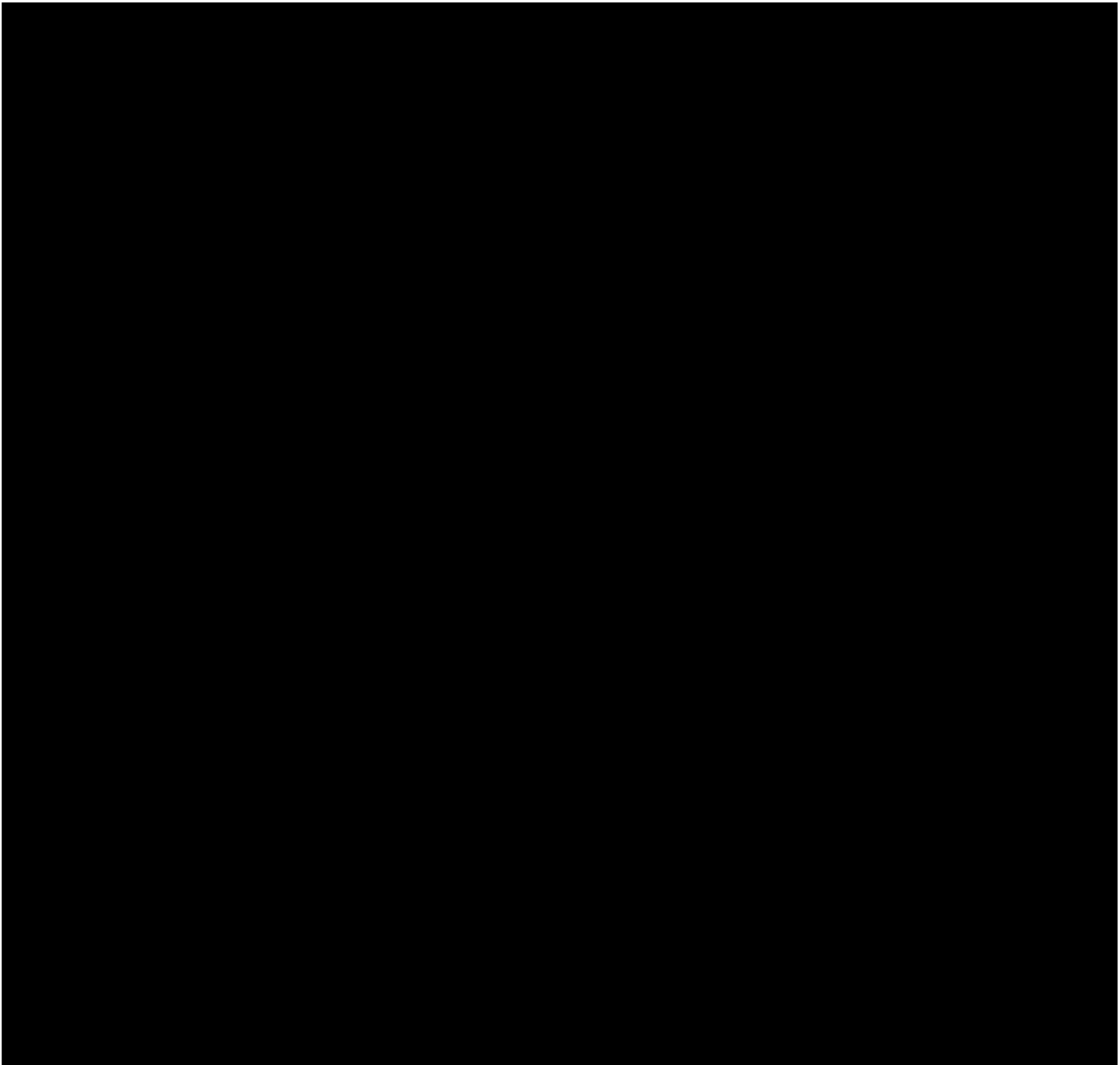
710, place D'Youville, 3e étage, bureau 3.32  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4710 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)

Cell. [REDACTED]











**De:** Marco Sirois  
**Envoyé:** 4 octobre 2023 15:39  
**À:** Stéphane Pigeon; Allen Fontaine  
**Objet:** Dézouage et petit blongios - Northvolt

PVI

Vous pourriez vous faire questionner sur ces sujets :

<https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2015141/northvolt-usine-batterie-bape-milieu-humide-agricole-oiseau>

---

**Marco Sirois** | Conseiller en développement industriel  
Direction des terrains et des infrastructures industriels  
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

710, place D'Youville, 5e étage, bureau 5.21  
Québec (Québec) G1R 4Y4  
418 691-5698, poste 4063 - 1 866 680-1884 - [www.economie.gouv.qc.ca](http://www.economie.gouv.qc.ca)