



---

COMMISSION DES FINANCES PUBLIQUES  
ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS  
DE L'OPPOSITION OFFICIELLE, DU DEUXIÈME  
GROUPE D'OPPOSITION ET DU  
TROISIÈME GROUPE D'OPPOSITION

---

Avril 2024



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

## Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Avril 2024

---

### TABLE DES MATIÈRES

#### QUESTION NUMÉRO

La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération ..... 114

La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représentation..... 115

Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour les 2023-2024 et perspectives pour l'exercice 2024-2025. Une copie de tout étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois est aussi désirée..... 116

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2023-2024 ..... 117

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ;
- b) des salaires horaires;
- c) des avantages sociaux;
- d) de la rémunération variable;
- e) des bonis accordés;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage.....118

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois .....	119
Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2023-2024, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion ad valorem.....	120
Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues. ....	121
Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2023-2024. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années. ....	122
Détail de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.....	123
Détail de la politique de fixation des prix par catégories (les vins, spiritueux et bières). ....	124
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.....	125
Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers. ....	126
Valeurs et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.....	127
Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégories d'emplois.....	128
Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ .....	129

Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés ..... 130

Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2023-2024..... 131

La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société. .... 132

Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégories (vins, spiritueux, bières et autres)..... 133

La durée des baux conclut entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats..... 134

Impact financier de l'implantation de la consigne élargie..... 135

Concernant le Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois à la SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc. Finalement, fournir :

- a) la croissance de la production des produits alcoolisés québécois;
- b) le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits;
- c) la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois;
- d) la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec. .... 136



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #114**

**La liste des employés et des membres du conseil d'administration, en indiquant le poste qu'ils occupent et leur rémunération.**

---

**Réponse :**

Voir page suivante.

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
Année financière 2023-2024**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2023-2024	Autres formes de rémunération
Madame Johanne Brunet	Présidente du conseil d'administration et membre des comités du CA	07-08-2007   (décret 623-2007) 30-11-2011   (décret 1216-2011) Renouvellement 19-08-2015   (décret 725-2015) Nomination PCA 19-08-2020   (décret 678-2020) Renouvellement	18-08-2025	56 844 \$	S / O
Monsieur Jacques Farcy	Président et chef de la direction, administrateur et membre du comité des pratiques commerciales	14-06-2023   (décret 1000-2023)	25-06-2028	À titre d'administrateur non indépendant, M. Farcy ne reçoit aucune rémunération de base, ni de jetons de présence.	S / O
Monsieur Patrice Attanasio	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité des ressources humaines	13-03-2019   (décret 194-2019) 29-03-2023   (décret 639-2023) Renouvellement	28-03-2027	25 151 \$	S / O
Madame Lyne Bouchard	Administratrice, présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité d'audit	14-07-2015   (décret 673-2015) 07-03-2018   (décret 944-2018) Renouvellement 24-03-2021   (décret 398-2021) Renouvellement	13-07-2024	29 451 \$	S / O
Monsieur Denis Chamberland	Administrateur, président du comité des pratiques commerciales et membre du comité d'audit	07-02-2018   (décret 82-2018) 01-04-2020   (décret 407-2020) Renouvellement 23-01-2024   (décret 54-2024) Renouvellement	31-03-2028	26 806 \$	S / O
Madame Roxanne Hamel	Administratrice, membre du comité des pratiques commerciales et du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	20-10-2021   (décret 1338-2021)	19-10-2024	24 158 \$	S / O
Monsieur Christian Leblanc	Administrateur, membre du comité d'audit, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	2019-03-13   (décret 194-2019) 29-03-2023   (décret 639-2023) Renouvellement	28-03-2027	22 172 \$	S / O

**MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET  
DES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
Année financière 2023-2024**

Nom	Titre	Date de nomination	Date d'expiration du mandat	Rémunération Exercice 2023-2024	Autres formes de rémunération
Monsieur René Leprohon	Administrateur, président du comité d'audit, membre du comité des ressources humaines	06-02-2018   (décret 82-2018) 16-12-2020   (décret 1387-2020) Renouvellement	06-02-2025	30 344 \$	S / O
Monsieur Alain Pinsonneault	Administrateur	23-01-2024   (décret 54-2024)	22-01-2028	3 751 \$	S / O
Monsieur Jean-Pierre Poulin	Administrateur, membre du comité des pratiques commerciales	01-04-2020   (décret 407-2020) Démission décembre 2023	31-03-2024	12 445 \$	S / O
Madame Stéphanie Raymond-Bougie	Administratrice, membre du comité des ressources humaines et membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications	20-10-2021   (décret 1338-2021)	19-10-2025	24 158 \$	S / O
Madame Carolina Vellucci-Willsher	Administratrice, présidente du comité des ressources humaines	24-03-2021   (décret 398-2021)	23-03-2025	26 803 \$	S / O
Monsieur Michael L. Vineberg	Administrateur, membre du comité de gouvernance, d'éthique et de communications, membre du comité des pratiques commerciales	06-02-2018   (décret 82-2018) 16-12-2020   (décret 1387-2020) Renouvellement	06-02-2025	25 482 \$	S / O
Monsieur Marc Tremblay	Administrateur, membre du comité d'audit, membre du comité des ressources humaines	29-06-2022   (décret 1327-2022)	28-06-2026	24 820 \$	S / O

2024-03-28

### Question #115

**La liste des personnes qui ont été nommées ou qui ont vu leur mandat renouvelé en indiquant : leur nom, leur titre, la date du début et de la fin de leur mandat, leur rémunération et leur CV, leurs frais de déplacement, de repas, de voyage et de représent**

### Réponse :

Nom	Titre	Salaire annuel de base	Salaire de base versé	Programme de rémunération variable	Autres formes de rémunération <sup>(1)</sup>	Commentaires
Jacques Farcy	Administrateur et Président et chef de la direction	528 215 \$	404 922 \$	n/a	N/A	Nomination 14-06-2023 (décret 1000-2023)
Anju Bissessur <sup>(2)</sup>	Vice-présidente T.I.	309 000 \$	17 765 \$	n/a	N/A	
Isabelle Dufour <sup>(3)</sup>	Vice-présidente exploitation du réseau des ventes	265 000 \$	203 716 \$ <sup>(4)</sup>	40 780 \$	N/A	
Denis Chamberland	Administrateur	n/a	n/a	n/a	26 806 \$	Renouvellement de mandat (décret 54-2024)
Alain Pinsonneault	Administrateur	n/a	n/a	n/a	3 751 \$	Nomination (décret 54-2024)

(1) Rémunération des administrateurs de sociétés d'État fixée par décret

(2) Nommée le 11 mars 2024

(3) Nommée le 12 février 2024

(4) Incluant le salaire avant sa nomination à titre de vice-présidente.

**FRAIS DE DÉPLACEMENTS, REPAS, REPRÉSENTATION ET VOYAGES**

**2023-2024**

NOM	FONCTION	Dépenses encourues au Québec			Dépenses encourues hors Québec			Grand Total
		Frais de transport, hébergement et réunion	Frais de représentation	Total Québec	Billets d'avion	Frais voyages et déplacements	Total hors Québec	
Jacques Farcy	Administrateur	10 017,31 \$	3276,80 \$	13 294,11 \$	0 \$	0 \$	0 \$	13 284,11 \$
Denis Chamberland	Administrateur	1430,48 \$	2,50\$	1432,98\$	0 \$	0 \$	0 \$	1432,98 \$
Alain Pinsonneault	Administrateur	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
Isabelle Dufour <sup>(1)</sup>	Vice-présidente exploitation du réseau des ventes	2 387,22 \$		2 387,22 \$	0 \$	0 \$	0 \$	2 387,22\$
Anju Bissessur	Vice-présidente T.I.	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$

(1) Dépenses encourues à la suite de sa nomination à titre de vice-présidente.

- **Jacques Farcy – Administrateur**

- Nommé le 14 juin 2023 pour un mandat de cinq ans (décret 1000-2023)

**Président et chef de la direction**

- Société des alcools du Québec

Détenteur d'un MBA exécutif de HEC Montréal- Université McGill, ainsi que d'un diplôme de l'Institut commercial de Nancy (France), Jacques Farcy possède 30 ans d'expérience dans le développement et la direction de stratégies omnicanales d'entreprise.

Reconnu pour son leadership et sa capacité à initier des solutions novatrices et pérennes, il a œuvré au sein de nombreuses entreprises de toutes tailles, tant en Europe qu'au Canada. Au cours des huit dernières années, il a occupé des fonctions de premier ordre à la direction de sociétés du gouvernement québécois notamment à titre de président et chef de la direction de la Société québécoise du cannabis (SQDC). C'est dans ce poste qu'il a contribué avec ses équipes à finaliser l'accessibilité à la SQDC pour ses clients (atteinte de l'objectif de 98 succursales et mise en œuvre de services de livraison aux clients dont la livraison à domicile en 90 minutes dans plusieurs régions de la province notamment). Jacques a en plus orchestré la réflexion sur la vision d'avenir de l'organisation avec ses équipes et en consultation des partenaires de la SQDC, menant au Plan stratégique 2023-2026. Il a précédemment évolué au sein de la SAQ à titre de vice-président auprès de différentes divisions, notamment celles du Marketing et des Dons et commandites, de la Commercialisation et des Ventes. Auparavant, il a travaillé chez dunnhumby France et dunnhumby Canada, où il a occupé le poste de directeur général.

Jacques valorise l'écoute, la collaboration et les alliances créatives et stratégiques pour communiquer et mettre en œuvre des projets ambitieux. Il est également très impliqué dans la communauté d'affaires, auprès de laquelle il apprend et partage volontiers son savoir ainsi que son expérience en participant à divers événements au Canada et en Europe, ainsi qu'à diverses conférences pour HEC Montréal et l'Institut Commercial de Nancy.

- **Denis Chamberland – Président du comité des pratiques commerciales**

- Nommé le 7 février 2018 pour un mandat de deux ans (décret 82-2018)
- Renouvellement le 1er avril 2020 pour un mandat de quatre ans (décret 407-2020)
- Renouvellement le 1er avril 2024 pour un mandat de quatre ans (décret 53-2024)
- Membre indépendant

**Conseiller au président et chef de la direction et président du comité consultatif**

- Rodéo FX inc., compagnie d'effets visuels

Diplômé en administration des affaires de HEC Montréal et membre fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec, Denis Chamberland détient une certification de l'Institut des administrateurs de sociétés, section du Québec, le désignant comme administrateur de sociétés certifié.

Doté d'une forte fibre entrepreneuriale, M. Chamberland a fondé la firme d'experts-comptables Chamberland Hodge, axée sur l'accompagnement des entrepreneurs, et y a agi à titre de cochef de la direction. Il a aussi été cochef de la direction chez Richter experts-comptables, où il a mis à profit ses compétences en développement des affaires, pour ensuite devenir actionnaire et chef de la direction de RICARDO Media Inc.

Au cours de sa carrière, M. Chamberland a été administrateur de nombreux organismes de bienfaisance. Il agit présentement à titre d'administrateur de sociétés et mentor auprès d'entrepreneurs, notamment chez Rodéo FX Inc. à titre de conseiller au président et fondateur et auprès de la société publique D-Box Technologies Inc., où il est président du conseil d'administration.

- **Alain Pinsonneault- Administrateur**

- Nommé le 23 janvier 2024 pour un mandat de quatre ans (décret 53-2024)
- Membre indépendant

**Professeur**

- Université McGill- Faculté de gestion Desautels

Détenteur d'un doctorat *honoris causa* de l'Université d'Aix-Marseille en France, d'un doctorat en administration de l'Université de Californie aux États-Unis, d'une maîtrise en gestion (technologies de l'information) de HEC Montréal ainsi que d'un baccalauréat en administration de l'Université Concordia, Alain Pinsonneault est professeur à la Faculté de gestion Desautels de l'Université McGill à Montréal. Il est membre de la Société royale du Canada, membre *fellow* de l'Association for Information Systems, titulaire de la chaire IMASCO et professeur distingué James McGill. En 2016, il a été nommé chevalier de l'Ordre national du Québec en reconnaissance de son exceptionnelle contribution scientifique internationale dans le domaine des technologies et de la digitalisation des entreprises.

Ses recherches portent sur la gestion des technologies de l'information et la digitalisation des entreprises, l'alignement stratégique et l'implantation des technologies de l'information, la gestion du changement technologique, les nouveaux modèles d'affaires numériques et de plateformes et la gestion de l'intelligence artificielle en entreprise. En plus d'être un chercheur prolifique de renom international, M. Pinsonneault est engagé dans les milieux scientifiques, universitaires et professionnels. Il a dirigé des programmes d'enseignement à HEC Montréal et à l'Université McGill, géré plusieurs équipes multidisciplinaires de recherche, participé à de nombreux comités d'évaluation d'organismes subventionnaires de même qu'à plus d'une trentaine de comités éditoriaux de revues et de conférences scientifiques internationales. M. Pinsonneault est également le cofondateur et codirecteur du programme EMBA McGill- HEC Montréal destiné aux gestionnaires d'expérience.

- **Isabelle Dufour- Vice-présidente Exploitation des réseaux de vente**

Nommée le 8 février 2024

---

Détentrice d'un MBA pour cadres de l'École des sciences de la gestion de l'UQAM – Université Paris-Dauphine et membre de l'ordre des conseillers et conseillères en ressources humaines agréées, Isabelle Dufour est une gestionnaire chevronnée avec plus de 25 ans d'expérience en leadership et développement d'équipes diversifiées dans les domaines des ventes, des opérations et des ressources humaines.

Reconnue pour ses habiletés de communication, sa propension à générer le changement et sa facilité à mobiliser les équipes, Isabelle a occupé au cours des 30 dernières années plusieurs postes qui lui ont permis de gravir les échelons et mettre à profit ses nombreuses compétences de gestion. Elle a fait ses débuts à la SAQ en 1994 en tant que caissière-vendeuse. Grâce à sa détermination, elle a su démontrer ses compétences au sein de l'organisation, notamment dans la division Exploitation des réseaux de vente et la division Talents et expérience employé. Au fil des années, elle a progressé pour devenir directrice des opérations et de la performance, puis directrice des ventes pour l'Est du Québec. Dans ce rôle, elle a mis en œuvre diverses stratégies visant à réduire les charges d'exploitation des réseaux et à améliorer leur performance. Tout récemment, elle a été nommée comme vice-présidente Exploitation des réseaux de vente.

- **Anju- Vice-présidente Technologies de l'information**

Nommée le 11 mars 2024

---

Société des alcools du Québec

Gestionnaire de 25 ans d'expérience en lien avec la transformation numérique et l'innovation, Anju Bissessur a un parcours professionnel varié qui l'a conduite à œuvrer dans des secteurs aussi divers que l'industrie du plastique, de la pharmaceutique, des dispositifs médicaux, du textile et de la quincaillerie. Elle est reconnue pour remettre en question le statu quo, bâtir des équipes à haute performance et tirer profit de l'innovation numérique pour sortir des sentiers battus.

Ses expériences professionnelles mettent en relief sa grande capacité à établir et entretenir des relations commerciales de confiance avec des partenaires internes et externes. En dirigeant par l'exemple, Anju a de la facilité à mobiliser son équipe pour faire avancer l'organisation. Elle excelle également dans la gestion de projet, où elle se distingue par sa capacité à atténuer les risques, maîtriser les coûts et stimuler la croissance du chiffre d'affaires de manière éthique et conforme.

Titulaire d'un Baccalauréat en sciences (B.Sc.) en Informatique et Science de gestion de l'Université de Keele en Angleterre, ainsi que d'une Maîtrise en Administration des affaires (M.B.A) de l'Université de McGill à Montréal, Anju détient également plusieurs certifications dans son domaine. Récemment nommée vice-présidente des Technologies de l'information, elle sera responsable de tous les aspects opérationnels et stratégiques des TI afin de maximiser l'utilisation des technologies nécessaires de façon sécuritaire pour permettre l'atteinte des objectifs d'affaires.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #116**

**Bilan du programme de commercialisation des produits québécois Origine Québec pour les 2023-2024 et perspectives pour l'exercice 2024-2025. Veuillez détailler les ventes par catégorie de produits (Origine Québec; Fabriqué au Québec et Embouteillé au Québec).**

---

### **Réponse :**

Pour le bilan de commercialisation des produits québécois Origine Québec de 2023-2024 et les perspectives pour l'exercice 2024-2025, voir le document ci-joint.

Pour toute étude, rapport, analyse concernant les mesures envisagées pour faciliter la mise en marché des produits québécois, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1)

# Bilan 2023-2024 et perspectives 2024-2025

Produits du Québec

SAQ

Avril 2024



# Axes stratégiques 2023-2024

- 1** Améliorer la visibilité en succursales et la planographie
- 2** Promouvoir l'achat local
- 3** Optimiser l'offre de produits du Québec
- 4** Engager et mobiliser les employés
- 5** Accompagner les producteurs du Québec dans leurs relations d'affaires avec la SAQ

# Bilan 2023-2024

## Mise en marché

- Accélération importante du déploiement de la planographie Québec en succursale donnant plus d'espace et une meilleure visibilité aux produits québécois. 167 succursales déployées en 2023-2024 versus 113 de 2020 à 2023.
  - L'espace attribué aux vins québécois leur offre une belle visibilité en succursale.

## Promotion des produits du Québec

- Promotions annuelles pour les produits du Québec qui passent de quatre à six, dont deux spécifiquement sur les produits Origine Québec.
  - Expansion de l'association des produits du Québec à la campagne des Banques alimentaires du Québec avec une 3<sup>ième</sup> campagne ajoutée en 2023-2024.
- Complétion des portraits de vigneron sur SAQ.com dans la section Espace Québec.
- Formation:
  - En virtuel avec dégustation sur les vins du Québec à 1,000 employés de succursale.
  - Deux formations en présentiel (cidreries et distilleries).
- Présence accrue des produits québécois dans les commandites événementielles, Bistro SAQ et commandites sociales.
- Contenus sur les réseaux sociaux qui continuent de présenter les produits du Québec.
- Un événement Inspire pour notre clientèle dédiée aux vins québécois (Chez Coteau Rougemont).

## Optimisation de l'offre de produits du Québec

- Nouveaux vigneron québécois ont fait leur entrée à la SAQ.
- La SAQ est toujours le détaillant #1 au Québec en part de marché pour les vins du Québec (CVQ).
- Table de travail entamée avec l'UQDM (Union québécois des microdistilleries) afin d'établir une gestion de l'offre des spiritueux québécois.

# Perspective 2024-2025

## Mise en valeur des produits d'ici

- Complétion du déploiement de la planographie Québec dans l'ensemble du réseau d'ici l'été 2024.
- Ajout d'une promotion sur les produits Origine Québec à la fête des mères.
  - En plus de maintenir les six promotions tenues en 2023-2024 (ex: BAQ; Saint-Jean; etc.).
- Diffusion d'une websérie « Le Québec de goût en goût » qui mettra en valeur des producteurs québécois.

## Découverte de nos produits d'ici

- Ajout de quatre dégustations de produits du Québec dans 250 succursales chacune durant les moments forts de l'année (Pâques, Saint-Jean, fête du travail, temps des fêtes)
- Mise en place d'un rendez-vous annuel pour la journée « Je bois un vin québécois » le 12 septembre. Stratégie 360 mise en place.
- Poursuite de la formation de nos employés sur les sites de productions (vignobles, cidreries, distilleries).

## Collaboration et accompagnement de nos producteurs

- Mise en place d'une saine gestion par catégories sur les spiritueux du Québec en collaboration avec l'industrie.
- Poursuivre notre accompagnement dans les divers processus de mise en marché.
- Maintien de la participation de la SAQ aux différents événements de l'industrie (Congrès des vins et cidres, Assemblée générale de l'UQMD, Soif de cidre, etc.).

**Objectif de ventes des produits Québécois : +2%**



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #117

Détail des revenus et des coûts de la vente en ligne pour 2023-2024.

---

Réponse :

### Ventes en ligne à la SAQ (En ventes nettes)

	<u>2024 <sup>(2)</sup></u>
Ventes en ligne <sup>(1)</sup>	90 430 898 \$
Coûts	11 463 971 \$

#### Notes

(1) Les ventes en ligne incluent les ventes nettes effectuées par les consommateurs sur le site web SAQ.com et elles incluent les ventes consommateurs de la plateforme de commande web intégrée pour le traitement du courrier vinicole.

(2) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.

### Question #118

Évolution, ventilée par type d'emploi :

- a) du nombre d'employés de la SAQ ;
- b) des salaires horaires ;
- c) des avantages sociaux ;
- d) de la rémunération variable ;
- e) des bonis accordés ;
- f) de la masse salariale totale de la SAQ ;
- g) pour chacun des points mentionnés ci-haut, mentionner la variation annuelle en pourcentage

### 118. A) du nombre d'employés de la SAQ;

#### Réponse :

Nombre d'employés établi sur la base d'équivalence en temps complet (personne/année)<sup>(1)</sup>

	2023-2024 <sup>(2)</sup>	2022-2023
Nombre d'employés	5 557	5 694
Variation (%)	-2,4%	1,2%

(1) La période couverte correspond aux périodes comptables de la P01 à P11. Pour 2023-2024, la période est du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024.

(2) Résultats préliminaires.

### 118. B) des salaires horaires;

#### Réponse :

Les cadres et le personnel non syndiqué sont rémunérés sur une base annuelle et les échelles sont incluses à la politique sur la rémunération des employés – cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la Société des alcools du Québec.

Ci-joint, le tableau concernant l'évolution des taux horaires du personnel syndiqué de la Société des alcools du Québec conformément aux conventions collectives en vigueur. La convention collective du syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB) est échue depuis le 31 mars 2023, les taux horaires sont identiques à l'année précédente parce que les négociations sont en cours.

**Question # 118 b)**

**Évolution des salaires horaires des syndiqués**

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	01	26,04	26,04
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	02	27,13	27,13
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	03	28,28	28,28
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	04	29,47	29,47
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	05	30,70	30,70
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	06	31,99	31,99
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succ. nuit	07	33,99	33,99
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	01	26,68	26,68
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	02	27,80	27,80
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	03	28,97	28,97
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	04	30,18	30,18
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	05	31,45	31,45
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	06	32,77	32,77
SEMB	Coordonnateur de succursale solo	07	34,82	34,82
SEMB	Commis A	01	21,78	21,78
SEMB	Commis A	02	22,65	22,65
SEMB	Commis A	03	23,55	23,55
SEMB	Commis A	04	24,50	24,50
SEMB	Commis A	05	25,98	25,98
SEMB	Commis B	01	24,38	24,38
SEMB	Commis B	02	25,22	25,22
SEMB	Commis B	03	25,97	25,97
SEMB	Commis B	04	26,80	26,80
SEMB	Commis B	05	28,15	28,15
SEMB	Commis C	01	26,42	26,42
SEMB	Commis C	02	27,48	27,48
SEMB	Commis C	03	28,58	28,58
SEMB	Commis C	04	29,71	29,71
SEMB	Commis C	05	31,51	31,51
SEMB	Commis D	01	28,02	28,02
SEMB	Commis D	02	29,13	29,13
SEMB	Commis D	03	30,30	30,30
SEMB	Commis D	04	31,51	31,51
SEMB	Commis D	05	33,42	33,42
SEMB	Caissier vendeur	01	21,50	21,50
SEMB	Caissier vendeur	02	21,96	21,96
SEMB	Caissier vendeur	03	22,48	22,48
SEMB	Caissier vendeur	04	23,41	23,41
SEMB	Caissier vendeur	05	24,40	24,40
SEMB	Caissier vendeur	06	25,42	25,42
SEMB	Caissier vendeur	07	26,49	26,49
SEMB	Caissier vendeur	08	28,15	28,15
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	01	24,57	24,57
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	02	25,60	25,60
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	03	26,68	26,68
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	04	27,80	27,80
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	05	28,97	28,97
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	06	30,18	30,18
SEMB	Coordonnateur aux opérations en succursale	07	32,07	32,07
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	02	25,60	25,60
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	03	26,68	26,68
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	04	27,80	27,80

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	05	28,97	28,97
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	06	30,18	30,18
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	07	32,07	32,07
SEMB	Coordonnateur principal aux opérations	08	33,42	33,42
SEMB	Conseiller en vins	01	24,14	24,14
SEMB	Conseiller en vins	02	25,15	25,15
SEMB	Conseiller en vins	03	26,21	26,21
SEMB	Conseiller en vins	04	27,31	27,31
SEMB	Conseiller en vins	05	28,47	28,47
SEMB	Conseiller en vins	06	30,24	30,24
SEMB	Conseiller en vin accrédité	02	25,15	25,15
SEMB	Conseiller en vin accrédité	03	26,21	26,21
SEMB	Conseiller en vin accrédité	04	27,31	27,31
SEMB	Conseiller en vin accrédité	05	28,47	28,47
SEMB	Conseiller en vin accrédité	06	30,24	30,24
SEMB	Conseiller en vin accrédité	07	31,51	31,51
SPTP	Agent de bureau classe 1	01	22,53	22,30
SPTP	Agent de bureau classe 1	02	23,31	23,08
SPTP	Agent de bureau classe 1	03	24,13	23,89
SPTP	Agent de bureau classe 1	04	24,98	24,73
SPTP	Agent de bureau classe 1	05	25,85	25,59
SPTP	Agent de bureau classe 1	06	26,76	26,49
SPTP	Agent de bureau classe 1	07	27,89	27,62
SPTP	Agent de bureau classe principale	01	29,80	29,51
SPTP	Agent de bureau classe principale	02	30,85	30,54
SPTP	Agent de bureau classe principale	03	31,93	31,61
SPTP	Agent de bureau classe principale	04	33,04	32,72
SPTP	Agent de bureau classe principale	05	34,20	33,86
SPTP	Agent de bureau classe principale	06	35,66	35,31
SPTP	Secrétaire classe 1	01	28,72	28,44
SPTP	Secrétaire classe 1	02	29,73	29,44
SPTP	Secrétaire classe 1	03	31,00	30,69
SPTP	Agent de recouvrement	01	28,52	28,24
SPTP	Agent de recouvrement	02	29,59	29,29
SPTP	Agent de recouvrement	03	30,70	30,39
SPTP	Agent de recouvrement	04	31,85	31,53
SPTP	Agent de recouvrement	05	33,04	32,71
SPTP	Agent de recouvrement	06	34,28	33,94
SPTP	Agent de recouvrement	07	35,57	35,21
SPTP	Agent de recouvrement	08	36,90	36,54
SPTP	Agent de recouvrement	09	38,28	37,91
SPTP	Agent de recouvrement	10	40,08	39,68
SPTP	Agent relations commerciales	01	28,52	28,24
SPTP	Agent relations commerciales	02	29,59	29,29
SPTP	Agent relations commerciales	03	30,70	30,39
SPTP	Agent relations commerciales	04	31,85	31,53
SPTP	Agent relations commerciales	05	33,04	32,71
SPTP	Agent relations commerciales	06	34,28	33,94
SPTP	Agent relations commerciales	07	35,57	35,21
SPTP	Agent relations commerciales	08	36,90	36,54
SPTP	Agent relations commerciales	09	38,28	37,91
SPTP	Agent relations commerciales	10	40,08	39,68
SPTP	Agent relations commerciales principale	01	40,21	39,81
SPTP	Agent relations commerciales principale	02	41,62	41,20
SPTP	Agent relations commerciales principale	03	43,29	42,86

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SPTP	Graphiste classe 1	01	24,81	24,56
SPTP	Graphiste classe 1	02	25,74	25,48
SPTP	Graphiste classe 1	03	26,70	26,44
SPTP	Graphiste classe 1	04	27,71	27,43
SPTP	Graphiste classe 1	05	28,74	28,46
SPTP	Graphiste classe 1	06	29,82	29,53
SPTP	Graphiste classe 1	07	30,94	30,63
SPTP	Graphiste classe 1	08	32,10	31,78
SPTP	Graphiste classe 1	09	33,31	32,98
SPTP	Graphiste classe 1	10	34,55	34,21
SPTP	Graphiste classe 1	11	35,85	35,49
SPTP	Graphiste classe 1	12	37,38	37,01
SPTP	Graphiste classe principale	01	40,21	39,81
SPTP	Graphiste classe principale	02	41,62	41,20
SPTP	Graphiste classe principale	03	43,29	42,86
SPTP	Rédacteur technique	01	24,81	24,56
SPTP	Rédacteur technique	02	25,74	25,48
SPTP	Rédacteur technique	03	26,70	26,44
SPTP	Rédacteur technique	04	27,71	27,43
SPTP	Rédacteur technique	05	28,74	28,46
SPTP	Rédacteur technique	06	29,82	29,53
SPTP	Rédacteur technique	07	30,94	30,63
SPTP	Rédacteur technique	08	32,10	31,78
SPTP	Rédacteur technique	09	33,31	32,98
SPTP	Rédacteur technique	10	34,55	34,21
SPTP	Rédacteur technique	11	35,85	35,49
SPTP	Rédacteur technique	12	37,38	37,01
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	01	24,81	24,56
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	02	25,74	25,48
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	03	26,70	26,44
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	04	27,71	27,43
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	05	28,74	28,46
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	06	29,82	29,53
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	07	30,94	30,63
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	08	32,10	31,78
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	09	33,31	32,98
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	10	34,55	34,21
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	11	35,85	35,49
SPTP	Technicien méc. bâtiment/architecture	12	37,38	37,01
SPTP	Technicien méc. bât. / architec. - principal	01	40,21	39,81
SPTP	Technicien méc. bât. / architec. - principal	02	41,62	41,20
SPTP	Technicien méc. bât. / architec. - principal	03	43,29	42,86
SPTP	Technicien classe 1	01	24,81	24,56
SPTP	Technicien classe 1	02	25,74	25,48
SPTP	Technicien classe 1	03	26,70	26,44
SPTP	Technicien classe 1	04	27,71	27,43
SPTP	Technicien classe 1	05	28,74	28,46
SPTP	Technicien classe 1	06	29,82	29,53
SPTP	Technicien classe 1	07	30,94	30,63
SPTP	Technicien classe 1	08	32,10	31,78
SPTP	Technicien classe 1	09	33,31	32,98
SPTP	Technicien classe 1	10	34,55	34,21
SPTP	Technicien classe 1	11	35,85	35,49
SPTP	Technicien classe 1	12	37,38	37,01
SPTP	Technicien classe principale	01	35,23	34,88

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SPTP	Technicien classe principale	02	36,46	36,10
SPTP	Technicien classe principale	03	37,74	37,37
SPTP	Technicien classe principale	04	39,06	38,67
SPTP	Technicien classe principale	05	40,63	40,23
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	01	24,81	24,56
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	02	25,74	25,48
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	03	26,70	26,44
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	04	27,71	27,43
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	05	28,74	28,46
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	06	29,82	29,53
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	07	30,94	30,63
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	08	32,10	31,78
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	09	33,31	32,98
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	10	34,55	34,21
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	11	35,85	35,49
SPTP	Technicien en aménagement classe 1	12	37,38	37,01
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	01	40,21	39,81
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	02	41,62	41,20
SPTP	Technicien en aménagement classe princ.	03	43,29	42,86
SPTP	Technicien en information	01	24,81	24,56
SPTP	Technicien en information	02	25,74	25,48
SPTP	Technicien en information	03	26,70	26,44
SPTP	Technicien en information	04	27,71	27,43
SPTP	Technicien en information	05	28,74	28,46
SPTP	Technicien en information	06	29,82	29,53
SPTP	Technicien en information	07	30,94	30,63
SPTP	Technicien en information	08	32,10	31,78
SPTP	Technicien en information	09	33,31	32,98
SPTP	Technicien en information	10	34,55	34,21
SPTP	Technicien en information	11	35,85	35,49
SPTP	Technicien en information	12	37,38	37,01
SPTP	Technicien informatique classe 1	01	27,79	27,52
SPTP	Technicien informatique classe 1	02	28,71	28,42
SPTP	Technicien informatique classe 1	03	29,66	29,36
SPTP	Technicien informatique classe 1	04	30,63	30,33
SPTP	Technicien informatique classe 1	05	31,64	31,33
SPTP	Technicien informatique classe 1	06	32,69	32,37
SPTP	Technicien informatique classe 1	07	33,77	33,43
SPTP	Technicien informatique classe 1	08	34,88	34,54
SPTP	Technicien informatique classe 1	09	36,03	35,68
SPTP	Technicien informatique classe 1	10	37,22	36,85
SPTP	Technicien informatique classe 1	11	38,45	38,07
SPTP	Technicien informatique classe 1	12	40,08	39,68
SPTP	Technicien informatique classe principale	01	35,04	34,69
SPTP	Technicien informatique classe principale	02	36,27	35,91
SPTP	Technicien informatique classe principale	03	37,54	37,16
SPTP	Technicien informatique classe principale	04	38,85	38,47
SPTP	Technicien informatique classe principale	05	40,21	39,81
SPTP	Technicien informatique classe principale	06	41,62	41,20
SPTP	Technicien informatique classe principale	07	43,29	42,86
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	01	29,65	29,36
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	02	30,51	30,21
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	03	31,40	31,09
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	04	32,31	31,99
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	05	33,24	32,92

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	06	34,21	33,87
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	07	35,20	34,85
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	08	36,22	35,86
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	09	37,27	36,90
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	10	38,35	37,97
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	11	39,47	39,07
SPTP	Technicien laboratoire classe 1	12	41,02	40,61
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	01	41,20	40,79
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	02	43,05	42,62
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	03	44,99	44,54
SPTP	Technicien laboratoire classe principale	04	47,59	47,12
SPTP	Technicien travaux classe 1	01	24,81	24,56
SPTP	Technicien travaux classe 1	02	25,74	25,48
SPTP	Technicien travaux classe 1	03	26,70	26,44
SPTP	Technicien travaux classe 1	04	27,71	27,43
SPTP	Technicien travaux classe 1	05	28,74	28,46
SPTP	Technicien travaux classe 1	06	29,82	29,53
SPTP	Technicien travaux classe 1	07	30,94	30,63
SPTP	Technicien travaux classe 1	08	32,10	31,78
SPTP	Technicien travaux classe 1	09	33,31	32,98
SPTP	Technicien travaux classe 1	10	34,55	34,21
SPTP	Technicien travaux classe 1	11	35,85	35,49
SPTP	Technicien travaux classe 1	12	37,38	37,01
SPTP	Technicien travaux classe principale	01	40,21	39,81
SPTP	Technicien travaux classe principale	02	41,62	41,20
SPTP	Technicien travaux classe principale	03	43,29	42,86
SPTP	Agent d'approvisionnement	01	30,45	30,15
SPTP	Agent d'approvisionnement	02	31,64	31,32
SPTP	Agent d'approvisionnement	03	32,87	32,54
SPTP	Agent d'approvisionnement	04	34,15	33,81
SPTP	Agent d'approvisionnement	05	35,48	35,13
SPTP	Agent d'approvisionnement	06	36,87	36,50
SPTP	Agent d'approvisionnement	07	38,31	37,93
SPTP	Agent d'approvisionnement	08	39,80	39,41
SPTP	Agent d'approvisionnement	09	41,35	40,94
SPTP	Agent d'approvisionnement	10	42,96	42,54
SPTP	Agent d'approvisionnement	11	44,64	44,20
SPTP	Agent d'approvisionnement	12	46,38	45,92
SPTP	Agent d'approvisionnement	13	48,19	47,71
SPTP	Agent d'approvisionnement	14	50,07	49,57
SPTP	Agent d'approvisionnement	15	52,02	51,51
SPTP	Agent d'approvisionnement	16	53,58	53,05
SPTP	Agent d'approvisionnement	17	55,19	54,64
SPTP	Agent d'approvisionnement	18	57,13	56,56
SPTP	Agent de gestion financière	01	30,45	30,15
SPTP	Agent de gestion financière	02	31,64	31,32
SPTP	Agent de gestion financière	03	32,87	32,54
SPTP	Agent de gestion financière	04	34,15	33,81
SPTP	Agent de gestion financière	05	35,48	35,13
SPTP	Agent de gestion financière	06	36,87	36,50
SPTP	Agent de gestion financière	07	38,31	37,93
SPTP	Agent de gestion financière	08	39,80	39,41
SPTP	Agent de gestion financière	09	41,35	40,94
SPTP	Agent de gestion financière	10	42,96	42,54
SPTP	Agent de gestion financière	11	44,64	44,20

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SPTP	Agent de gestion financière	12	46,38	45,92
SPTP	Agent de gestion financière	13	48,19	47,71
SPTP	Agent de gestion financière	14	50,07	49,57
SPTP	Agent de gestion financière	15	52,02	51,51
SPTP	Agent de gestion financière	16	53,58	53,05
SPTP	Agent de gestion financière	17	55,19	54,64
SPTP	Agent de gestion financière	18	57,13	56,56
SPTP	Agent d'information	01	30,45	30,15
SPTP	Agent d'information	02	31,64	31,32
SPTP	Agent d'information	03	32,87	32,54
SPTP	Agent d'information	04	34,15	33,81
SPTP	Agent d'information	05	35,48	35,13
SPTP	Agent d'information	06	36,87	36,50
SPTP	Agent d'information	07	38,31	37,93
SPTP	Agent d'information	08	39,80	39,41
SPTP	Agent d'information	09	41,35	40,94
SPTP	Agent d'information	10	42,96	42,54
SPTP	Agent d'information	11	44,64	44,20
SPTP	Agent d'information	12	46,38	45,92
SPTP	Agent d'information	13	48,19	47,71
SPTP	Agent d'information	14	50,07	49,57
SPTP	Agent d'information	15	52,02	51,51
SPTP	Agent d'information	16	53,58	53,05
SPTP	Agent d'information	17	55,19	54,64
SPTP	Agent d'information	18	57,13	56,56
SPTP	Analyste	01	30,45	30,15
SPTP	Analyste	02	31,64	31,32
SPTP	Analyste	03	32,87	32,54
SPTP	Analyste	04	34,15	33,81
SPTP	Analyste	05	35,48	35,13
SPTP	Analyste	06	36,87	36,50
SPTP	Analyste	07	38,31	37,93
SPTP	Analyste	08	39,80	39,41
SPTP	Analyste	09	41,35	40,94
SPTP	Analyste	10	42,96	42,54
SPTP	Analyste	11	44,64	44,20
SPTP	Analyste	12	46,38	45,92
SPTP	Analyste	13	48,19	47,71
SPTP	Analyste	14	50,07	49,57
SPTP	Analyste	15	52,02	51,51
SPTP	Analyste	16	53,58	53,05
SPTP	Analyste	17	55,19	54,64
SPTP	Analyste	18	57,13	56,56
SPTP	Analyste comptable	01	30,45	30,15
SPTP	Analyste comptable	02	31,64	31,32
SPTP	Analyste comptable	03	32,87	32,54
SPTP	Analyste comptable	04	34,15	33,81
SPTP	Analyste comptable	05	35,48	35,13
SPTP	Analyste comptable	06	36,87	36,50
SPTP	Analyste comptable	07	38,31	37,93
SPTP	Analyste comptable	08	39,80	39,41
SPTP	Analyste comptable	09	41,35	40,94
SPTP	Analyste comptable	10	42,96	42,54
SPTP	Analyste comptable	11	44,64	44,20
SPTP	Analyste comptable	12	46,38	45,92

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SPTP	Analyste comptable	13	48,19	47,71
SPTP	Analyste comptable	14	50,07	49,57
SPTP	Analyste comptable	15	52,02	51,51
SPTP	Analyste comptable	16	53,58	53,05
SPTP	Analyste comptable	17	55,19	54,64
SPTP	Analyste comptable	18	57,13	56,56
SPTP	Architecte	01	30,45	30,15
SPTP	Architecte	02	31,64	31,32
SPTP	Architecte	03	32,87	32,54
SPTP	Architecte	04	34,15	33,81
SPTP	Architecte	05	35,48	35,13
SPTP	Architecte	06	36,87	36,50
SPTP	Architecte	07	38,31	37,93
SPTP	Architecte	08	39,80	39,41
SPTP	Architecte	09	41,35	40,94
SPTP	Architecte	10	42,96	42,54
SPTP	Architecte	11	44,64	44,20
SPTP	Architecte	12	46,38	45,92
SPTP	Architecte	13	48,19	47,71
SPTP	Architecte	14	50,07	49,57
SPTP	Architecte	15	52,02	51,51
SPTP	Architecte	16	53,58	53,05
SPTP	Architecte	17	55,19	54,64
SPTP	Architecte	18	57,13	56,56
SPTP	Ingénieur	01	30,45	30,15
SPTP	Ingénieur	02	31,64	31,32
SPTP	Ingénieur	03	32,87	32,54
SPTP	Ingénieur	04	34,15	33,81
SPTP	Ingénieur	05	35,48	35,13
SPTP	Ingénieur	06	36,87	36,50
SPTP	Ingénieur	07	38,31	37,93
SPTP	Ingénieur	08	39,80	39,41
SPTP	Ingénieur	09	41,35	40,94
SPTP	Ingénieur	10	42,96	42,54
SPTP	Ingénieur	11	44,64	44,20
SPTP	Ingénieur	12	46,38	45,92
SPTP	Ingénieur	13	48,19	47,71
SPTP	Ingénieur	14	50,07	49,57
SPTP	Ingénieur	15	52,02	51,51
SPTP	Ingénieur	16	53,58	53,05
SPTP	Ingénieur	17	55,19	54,64
SPTP	Ingénieur	18	57,13	56,56
SPTP	Spécialiste science physique	01	30,45	30,15
SPTP	Spécialiste science physique	02	31,64	31,32
SPTP	Spécialiste science physique	03	32,87	32,54
SPTP	Spécialiste science physique	04	34,15	33,81
SPTP	Spécialiste science physique	05	35,48	35,13
SPTP	Spécialiste science physique	06	36,87	36,50
SPTP	Spécialiste science physique	07	38,31	37,93
SPTP	Spécialiste science physique	08	39,80	39,41
SPTP	Spécialiste science physique	09	41,35	40,94
SPTP	Spécialiste science physique	10	42,96	42,54
SPTP	Spécialiste science physique	11	44,64	44,20
SPTP	Spécialiste science physique	12	46,38	45,92
SPTP	Spécialiste science physique	13	48,19	47,71

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
SPTP	Spécialiste science physique	14	50,07	49,57
SPTP	Spécialiste science physique	15	52,02	51,51
SPTP	Spécialiste science physique	16	53,58	53,05
SPTP	Spécialiste science physique	17	55,19	54,64
SPTP	Spécialiste science physique	18	57,13	56,56
STTSAQ	Préposé entretien	01	21,00	20,59
STTSAQ	Préposé entretien	02	22,47	22,03
STTSAQ	Préposé entretien	03	24,04	23,57
STTSAQ	Préposé entretien	04	25,71	25,21
STTSAQ	Préposé entretien	05	27,52	26,98
STTSAQ	Préposé entretien	06	30,28	29,47
STTSAQ	Préposé entretien	01	21,63	21,21
STTSAQ	Préposé entretien	02	23,15	22,70
STTSAQ	Préposé entretien	03	24,76	24,27
STTSAQ	Préposé entretien	04	26,49	25,97
STTSAQ	Préposé entretien	05	28,33	27,77
STTSAQ	Préposé entretien	06	31,17	30,34
STTSAQ	Préposé entretien	01	22,30	21,86
STTSAQ	Préposé entretien	02	23,87	23,40
STTSAQ	Préposé entretien	03	25,54	25,04
STTSAQ	Préposé entretien	04	27,30	26,76
STTSAQ	Préposé entretien	05	29,22	28,65
STTSAQ	Préposé entretien	06	32,15	31,29
STTSAQ	Préposé - Entretien	01	23,04	22,59
STTSAQ	Préposé - Entretien	02	24,65	24,17
STTSAQ	Préposé - Entretien	03	26,38	25,86
STTSAQ	Préposé - Entretien	04	28,21	27,66
STTSAQ	Préposé - Entretien	05	30,19	29,60
STTSAQ	Préposé - Entretien	06	33,22	32,33
STTSAQ	Préposé distribution	01	21,63	21,21
STTSAQ	Préposé distribution	02	23,15	22,70
STTSAQ	Préposé distribution	03	24,76	24,27
STTSAQ	Préposé distribution	04	26,49	25,97
STTSAQ	Préposé distribution	05	28,33	27,77
STTSAQ	Préposé distribution	06	31,17	30,34
STTSAQ	Préposé distribution	01	22,30	21,86
STTSAQ	Préposé distribution	02	23,87	23,40
STTSAQ	Préposé distribution	03	25,54	25,04
STTSAQ	Préposé distribution	04	27,30	26,76
STTSAQ	Préposé distribution	05	29,22	28,65
STTSAQ	Préposé distribution	06	32,15	31,29
STTSAQ	Préposé distribution	01	23,04	22,59
STTSAQ	Préposé distribution	02	24,65	24,17
STTSAQ	Préposé distribution	03	26,38	25,86
STTSAQ	Préposé distribution	04	28,21	27,66
STTSAQ	Préposé distribution	05	30,19	29,60
STTSAQ	Préposé distribution	06	33,22	32,33
STTSAQ	Préposé distribution	01	23,82	23,35
STTSAQ	Préposé distribution	02	25,48	24,98
STTSAQ	Préposé distribution	03	27,26	26,73
STTSAQ	Préposé distribution	04	29,15	28,58
STTSAQ	Préposé distribution	05	31,20	30,59
STTSAQ	Préposé distribution	06	34,33	33,41
STTSAQ	Préposé - Distribution	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé - Distribution	02	26,40	25,88

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
STTSAQ	Préposé - Distribution	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé - Distribution	04	30,20	29,61
STTSAQ	Préposé - Distribution	05	32,31	31,68
STTSAQ	Préposé - Distribution	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé livraison	01	23,82	23,35
STTSAQ	Préposé livraison	02	25,48	24,98
STTSAQ	Préposé livraison	03	27,26	26,73
STTSAQ	Préposé livraison	04	29,15	28,58
STTSAQ	Préposé livraison	05	31,20	30,59
STTSAQ	Préposé livraison	06	34,33	33,41
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	26,40	25,88
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	30,20	29,61
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	32,31	31,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé production	01	21,63	21,21
STTSAQ	Préposé production	02	23,15	22,70
STTSAQ	Préposé production	03	24,76	24,27
STTSAQ	Préposé production	04	26,49	25,97
STTSAQ	Préposé production	05	28,33	27,77
STTSAQ	Préposé production	06	31,17	30,34
STTSAQ	Préposé production	01	22,30	21,86
STTSAQ	Préposé production	02	23,87	23,40
STTSAQ	Préposé production	03	25,54	25,04
STTSAQ	Préposé production	04	27,30	26,76
STTSAQ	Préposé production	05	29,22	28,65
STTSAQ	Préposé production	06	32,15	31,29
STTSAQ	Préposé production	01	23,04	22,59
STTSAQ	Préposé production	02	24,65	24,17
STTSAQ	Préposé production	03	26,38	25,86
STTSAQ	Préposé production	04	28,21	27,66
STTSAQ	Préposé production	05	30,19	29,60
STTSAQ	Préposé production	06	33,22	32,33
STTSAQ	Préposé production	01	23,82	23,35
STTSAQ	Préposé production	02	25,48	24,98
STTSAQ	Préposé production	03	27,26	26,73
STTSAQ	Préposé production	04	29,15	28,58
STTSAQ	Préposé production	05	31,20	30,59
STTSAQ	Préposé production	06	34,33	33,41
STTSAQ	Préposé production	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé production	02	26,40	25,88
STTSAQ	Préposé production	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé production	04	30,20	29,61
STTSAQ	Préposé production	05	32,31	31,68
STTSAQ	Préposé production	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé production	01	25,56	25,06
STTSAQ	Préposé production	02	27,37	26,83
STTSAQ	Préposé production	03	29,27	28,70
STTSAQ	Préposé production	04	31,30	30,69
STTSAQ	Préposé production	05	33,51	32,85
STTSAQ	Préposé production	06	36,88	35,89
STTSAQ	Préposé services techniques	01	21,63	21,21
STTSAQ	Préposé services techniques	02	23,15	22,70
STTSAQ	Préposé services techniques	03	24,76	24,27

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
STTSAQ	Préposé services techniques	04	26,49	25,97
STTSAQ	Préposé services techniques	05	28,33	27,77
STTSAQ	Préposé services techniques	06	31,17	30,34
STTSAQ	Préposé services techniques	01	22,30	21,86
STTSAQ	Préposé services techniques	02	23,87	23,40
STTSAQ	Préposé services techniques	03	25,54	25,04
STTSAQ	Préposé services techniques	04	27,30	26,76
STTSAQ	Préposé services techniques	05	29,22	28,65
STTSAQ	Préposé services techniques	06	32,15	31,29
STTSAQ	Préposé services techniques	01	23,04	22,59
STTSAQ	Préposé services techniques	02	24,65	24,17
STTSAQ	Préposé services techniques	03	26,38	25,86
STTSAQ	Préposé services techniques	04	28,21	27,66
STTSAQ	Préposé services techniques	05	30,19	29,60
STTSAQ	Préposé services techniques	06	33,22	32,33
STTSAQ	Préposé services techniques	01	23,82	23,35
STTSAQ	Préposé services techniques	02	25,48	24,98
STTSAQ	Préposé services techniques	03	27,26	26,73
STTSAQ	Préposé services techniques	04	29,15	28,58
STTSAQ	Préposé services techniques	05	31,20	30,59
STTSAQ	Préposé services techniques	06	34,33	33,41
STTSAQ	Préposé services techniques	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé services techniques	02	26,40	25,88
STTSAQ	Préposé services techniques	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé services techniques	04	30,20	29,61
STTSAQ	Préposé services techniques	05	32,31	31,68
STTSAQ	Préposé services techniques	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé services techniques	01	25,56	25,06
STTSAQ	Préposé services techniques	02	27,37	26,83
STTSAQ	Préposé services techniques	03	29,27	28,70
STTSAQ	Préposé services techniques	04	31,30	30,69
STTSAQ	Préposé services techniques	05	33,51	32,85
STTSAQ	Préposé services techniques	06	36,88	35,89
STTSAQ	Préposé services techniques	01	26,54	26,02
STTSAQ	Préposé services techniques	02	28,39	27,83
STTSAQ	Préposé services techniques	03	30,38	29,78
STTSAQ	Préposé services techniques	04	32,49	31,85
STTSAQ	Préposé services techniques	05	34,77	34,09
STTSAQ	Préposé services techniques	06	38,25	37,23
STTSAQ	Préposé services techniques	01	27,51	26,97
STTSAQ	Préposé services techniques	02	29,46	28,88
STTSAQ	Préposé services techniques	03	31,51	30,89
STTSAQ	Préposé services techniques	04	33,69	33,03
STTSAQ	Préposé services techniques	05	36,04	35,33
STTSAQ	Préposé services techniques	06	39,66	38,60
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	23,82	23,35
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	25,48	24,98
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	27,26	26,73
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	29,15	28,58
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	31,20	30,59
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	34,33	33,41
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	02	26,40	25,88
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	04	30,20	29,61

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	05	32,31	31,68
STTSAQ	Préposé distribution (sécurité)	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé livraison	01	22,30	21,86
STTSAQ	Préposé livraison	02	23,87	23,40
STTSAQ	Préposé livraison	03	25,54	25,04
STTSAQ	Préposé livraison	04	27,30	26,76
STTSAQ	Préposé livraison	05	29,22	28,65
STTSAQ	Préposé livraison	06	32,15	31,29
STTSAQ	Préposé livraison	01	23,04	22,59
STTSAQ	Préposé livraison	02	24,65	24,17
STTSAQ	Préposé livraison	03	26,38	25,86
STTSAQ	Préposé livraison	04	28,21	27,66
STTSAQ	Préposé livraison	05	30,19	29,60
STTSAQ	Préposé livraison	06	33,22	32,33
STTSAQ	Préposé livraison	01	23,82	23,35
STTSAQ	Préposé livraison	02	25,48	24,98
STTSAQ	Préposé livraison	03	27,26	26,73
STTSAQ	Préposé livraison	04	29,15	28,58
STTSAQ	Préposé livraison	05	31,20	30,59
STTSAQ	Préposé livraison	06	34,33	33,41
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	26,40	25,88
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	30,20	29,61
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	32,31	31,68
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé - Livraison	01	25,56	25,06
STTSAQ	Préposé - Livraison	02	27,37	26,83
STTSAQ	Préposé - Livraison	03	29,27	28,70
STTSAQ	Préposé - Livraison	04	31,30	30,69
STTSAQ	Préposé - Livraison	05	33,51	32,85
STTSAQ	Préposé - Livraison	06	36,88	35,89
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	25,56	25,06
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	27,37	26,83
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	29,27	28,70
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	31,30	30,69
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	33,51	32,85
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	36,88	35,89
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	01	26,54	26,02
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	02	28,39	27,83
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	03	30,38	29,78
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	04	32,49	31,85
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	05	34,77	34,09
STTSAQ	Préposé - Livraison - Route	06	38,25	37,23
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	01	23,04	22,59
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	02	24,65	24,17
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	03	26,38	25,86
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	04	28,21	27,66
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	05	30,19	29,60
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 2	06	33,22	32,33
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	01	24,66	24,18
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	02	26,40	25,88
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	03	28,23	27,68
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	04	30,20	29,61
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	05	32,31	31,68

Groupe	Emploi	Échelon	Taux horaire	
			2023-2024	2022-2023
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 4	06	35,55	34,60
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	01	25,56	25,06
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	02	27,37	26,83
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	03	29,27	28,70
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	04	31,30	30,69
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	05	33,51	32,85
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 5	06	36,88	35,89
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	01	27,51	26,97
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	02	29,46	28,88
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	03	31,51	30,89
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	04	33,69	33,03
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	05	36,04	35,33
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 7	06	39,66	38,60
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	01	28,47	27,91
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	02	30,46	29,86
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	03	32,58	31,94
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	04	34,85	34,17
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	05	37,29	36,56
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 8	06	41,03	39,93
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	01	29,46	28,88
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	02	31,51	30,89
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	03	33,70	33,04
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	04	36,06	35,35
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	05	38,59	37,83
STTSAQ	Préposé services techniques (route) - Cl. 9	06	42,45	41,31

### 118. C) des avantages sociaux;

#### Réponse :

Données incluses à la question 118 f)

### 118. D) de la rémunération variable et E) des bonis accordés;

#### Réponse :

Catégorie d'emplois	Rémunération variable versée	
	2022-2023	2023-2024
Cadre et personnel non syndiqué	7 551 618 \$	n.d.
<b>TOTAL</b>	<b>7 551 618 \$</b>	<b>n.d.</b>

#### Note

Pour 2023-2024, la donnée sur la rémunération variable sera disponible suite à l'approbation du rapport annuel.

### 118. F) de la masse salariale totale de la SAQ;

#### Réponse :

#### Évolution annuelle de la rémunération du personnel de la SAQ <sup>(1)(2)</sup>

	2023-2024	2022-2023
	357,9 M\$	357,1 M\$
<b>Variation (%)</b>	0,2%	4,0%

(1) La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel.

(2) La période couverte correspond aux périodes comptables de la P01 à P11. Pour 2023-2024, la période est du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024.



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #119

Pour la rémunération variable et les bonis, indiquez les critères d'octroi, par catégorie d'emplois ainsi que le nombre de personnes en ayant bénéficié par catégorie d'emplois.

Réponse :

	2022-2023	2023-2024
Hauts dirigeants, cadres, professionnels et personnel non syndiqué	259	n.d.
Cadres du secteur des ventes	420	n.d.
<b>Total</b>	<b>679</b>	<b>n.d.</b>

Note :

- (1) Les programmes de rémunération variable sont basés sur l'évaluation de la performance tant collective qu'individuelle. Le versement de la rémunération variable est en fonction des modalités prévues à ces programmes. Pour 2023-2024, la donnée sur la rémunération variable sera disponible à la suite de l'approbation du rapport annuel. Voir également la réponse à la question 123 de l'opposition officielle.



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #120

Détails de l'évolution de la marge brute de la SAQ pour 2023-2024, ventilés par catégorie de produits. Précisez la portion fixe et la portion ad valorem.

---

Réponse :

Marge brute par catégorie de produit  
(Exprimée en fonction des ventes nettes)

	<u>2023-2024</u>
	Notes 1
Vin	46,6%
Spiritueux	58,3%
Prêts-à-boire	34,5%
Cidre	24,1%
Bière	44,5%
Total	<u>49,4%</u>

**Note 1:** Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #121**

**Liste de prix d'achat et de prix de vente des 50 plus grands vendeurs et préciser le nombre d'unités vendues.**

---

**Réponse :**

**Voir page suivante.**

## Liste des 50 produits les plus vendus

Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Devise achat	Prix de détail consommateur 31 janvier 2023	Prix de détail consommateur 31 janvier 2024	Variation de prix 2024 vs 2023
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	Dollar canadien	20,95 \$	21,95 \$	1,00 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	42,75 \$	45,00 \$	2,25 \$
3	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	42,75 \$	43,50 \$	0,75 \$
4	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	Dollar canadien	20,30 \$	21,30 \$	1,00 \$
5	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	50,75 \$	51,50 \$	0,75 \$
6	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	Dollar canadien	17,95 \$	17,95 \$	0,00 \$
7	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	39,00 \$	39,75 \$	0,75 \$
8	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	Dollar canadien	82,00 \$	85,00 \$	3,00 \$
9	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	Dollar canadien	17,35 \$	17,60 \$	0,25 \$
10	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	61,75 \$	64,50 \$	2,75 \$
11	54593	Troika	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	49,25 \$	49,50 \$	0,25 \$
12	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	Dollar canadien	14,60 \$	14,75 \$	0,15 \$
13	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	41,50 \$	42,50 \$	1,00 \$
14	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	29,90 \$	31,50 \$	1,60 \$
15	11372766	Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	Dollar canadien	17,45 \$	17,35 \$	(0,10\$)
16	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	43,75 \$	45,25 \$	1,50 \$
17	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	Dollar canadien	14,95 \$	15,75 \$	0,80 \$
18	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	Dollar canadien	28,45 \$	28,95 \$	0,50 \$
19	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	Dollar canadien	14,75 \$	14,80 \$	0,05 \$
20	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	Dollar canadien	45,50 \$	47,25 \$	1,75 \$
21	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	Euros	14,85 \$	15,65 \$	0,80 \$
22	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	Dollar canadien	57,50 \$	59,25 \$	1,75 \$
23	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	31,50 \$	31,75 \$	0,25 \$
24	12275221	Jameson	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	51,00 \$	52,75 \$	1,75 \$
25	13366466	Gérard Bertrand Gris Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	Dollar canadien	15,95 \$	15,95 \$	0,00 \$
26	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	Dollar canadien	16,45 \$	16,75 \$	0,30 \$
27	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	34,50 \$	36,75 \$	2,25 \$
28	13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon	Vin	4,000	Dollar canadien	51,25 \$	51,25 \$	0,00 \$
29	552513	Citra Chardonnay Terre di Chieti	Vin	1,000	Dollar canadien	11,40 \$	11,30 \$	(0,10\$)
30	444273	Jouveneau Cuvée Héritage blanc	Vin	4,000	Dollar canadien	36,00 \$	37,25 \$	1,25 \$
31	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	Dollar canadien	19,60 \$	19,90 \$	0,30 \$
32	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	Dollar canadien	15,35 \$	15,95 \$	0,60 \$
33	11927661	Smirnoff Ice Canette (6x355 ml)	Spiritueux	0,355	Dollar canadien	2,35 \$	2,35 \$	0,00 \$
34	13845791	Côte des Roses Gérard Bertrand rosé	Vin	0,750	Dollar canadien	19,95 \$	19,85 \$	(0,10\$)
35	11254495	Si Soave	Vin	0,750	Euros	14,75 \$	15,45 \$	0,70 \$
36	106492	Hungaria Grande Cuvée Brut	Mousseux	0,750	Dollar canadien	14,00 \$	14,50 \$	0,50 \$
37	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	41,00 \$	43,25 \$	2,25 \$
38	3004	Troika	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	21,50 \$	22,25 \$	0,75 \$
39	11495168	Polar Ice	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	35,50 \$	37,25 \$	1,75 \$
40	10766430	Walleroo Trail Chardonnay LOT 313	Vin	1,000	Dollar canadien	15,15 \$	15,90 \$	0,75 \$
41	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	33,75 \$	35,00 \$	1,25 \$
42	12489456	Le Grand Ballon Sauvignon Blanc	Vin	0,750	Dollar canadien	14,75 \$	14,70 \$	(0,05\$)
43	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	Dollar canadien	42,50 \$	43,00 \$	0,50 \$
44	10915108	Folonari Pinot Grigio Delle Venezie	Vin	0,750	Dollar canadien	15,10 \$	15,45 \$	0,35 \$
45	541250	Errazuriz Fumé blanc Aconcagua	Vin	0,750	Dollar canadien	15,55 \$	15,15 \$	(0,40\$)
46	110056	Absolut	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	28,20 \$	28,65 \$	0,45 \$
47	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	Dollar canadien	33,50 \$	34,75 \$	1,25 \$
48	13325701	Bumbu	Spiritueux	0,750	Dollar américain	58,25 \$	61,00 \$	2,75 \$
49	10811421	Walleroo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	Dollar canadien	51,25 \$	52,50 \$	1,25 \$
50	30155	Jouennes Bourgogne Aligoté	Vin	0,750	Dollar canadien	18,65 \$	18,75 \$	0,10 \$

**Note 1 :** Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

**Note 2 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 486,7 millions de dollars pour un total de 23,1 millions de contenants vendus.

**Note 3 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, la variation des frais de transport et l'augmentation des taux des droits d'accise et de collecte sélective expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #122**

**Variation annuelle des prix des 50 produits les plus vendus par la SAQ pour 2023-2024. Fournir la liste, les volumes vendus et le prix de vente. Les principaux produits doivent être déterminés. La liste doit être établie en fonction des ventes à chacune des années.**

---

**Réponse :**

**Voir page suivante.**

## Liste des 50 produits les plus vendus

Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

Rang	No article	Description	Catégorie	Format en litre	Prix de détail consommateur 25 mars 2023	Prix de détail consommateur 31 janvier 2024	Variation de prix 2024 vs 2023
1	10327701	Kim Crawford Sauvignon Blanc Marlborough	Vin	0,750	20,95 \$	21,95 \$	1,00 \$
2	11584478	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,140	42,75 \$	45,00 \$	2,25 \$
3	10666826	Baileys l'Originale	Spiritueux	1,140	42,75 \$	43,50 \$	0,75 \$
4	964601	Santa Margherita Valdadige	Vin	0,750	20,30 \$	21,30 \$	1,00 \$
5	11025617	Grey Goose vodka	Spiritueux	0,750	50,75 \$	51,50 \$	0,75 \$
6	978874	Carpineto Dogajolo Toscana	Vin	0,750	17,95 \$	17,95 \$	0,00 \$
7	11584486	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,140	39,00 \$	39,75 \$	0,75 \$
8	563338	Veuve Clicquot Ponsardin Brut	Champagne	0,750	82,00 \$	85,00 \$	3,00 \$
9	710780	Le Bonheur Chardonnay Simonsberg-Stellenbosch	Vin	0,750	17,35 \$	17,60 \$	0,25 \$
10	11342049	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	1,750	61,75 \$	64,50 \$	2,75 \$
11	54593	Troika	Spiritueux	1,750	49,25 \$	49,50 \$	0,25 \$
12	642827	Les Jamelles Sauvignon Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	14,60 \$	14,75 \$	0,15 \$
13	11401133	Absolut	Spiritueux	1,140	41,50 \$	42,50 \$	1,00 \$
14	500512	Captain Morgan Original Spiced	Spiritueux	0,750	29,90 \$	31,50 \$	1,60 \$
15	11372766	Pive Gris Sable de Camargue	Vin	0,750	17,45 \$	17,35 \$	(0,10\$)
16	11530841	Bombay Sapphire	Spiritueux	1,140	43,75 \$	45,25 \$	1,50 \$
17	12270471	Ruffino Lumina Delle Venezie	Vin	0,750	14,95 \$	15,75 \$	0,80 \$
18	12042603	Liano Sangio./Cab-Sauv. Umberto Cesari Rubicone	Vin	0,750	28,45 \$	28,95 \$	0,50 \$
19	12690053	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge	Vin	1,000	14,75 \$	14,80 \$	0,05 \$
20	12270981	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc	Vin	4,000	45,50 \$	47,25 \$	1,75 \$
21	643700	Lurton les Fumées Blanches Côtes de Gascogne	Vin	0,750	14,85 \$	15,65 \$	0,80 \$
22	38505	Smirnoff No.21	Spiritueux	1,750	57,50 \$	59,25 \$	1,75 \$
23	5959	Baileys l'Originale	Spiritueux	0,750	31,50 \$	31,75 \$	0,25 \$
24	12275221	Jameson	Spiritueux	1,140	51,00 \$	52,75 \$	1,75 \$
25	13366466	Gérard Bertrand Gris Blanc Pays d'Oc	Vin	0,750	15,95 \$	15,95 \$	0,00 \$
26	1743	Ruffino Chianti	Vin	0,750	16,45 \$	16,75 \$	0,30 \$
27	13478679	Bacardi Superior	Spiritueux	1,140	34,50 \$	36,75 \$	2,25 \$
28	13004115	Smoky Bay Cabernet Sauvignon	Vin	4,000	51,25 \$	51,25 \$	0,00 \$
29	552513	Citra Chardonnay Terre di Chieti	Vin	1,000	11,40 \$	11,30 \$	(0,10\$)
30	444273	Jouissance Cuvée Héritage blanc	Vin	4,000	36,00 \$	37,25 \$	1,25 \$
31	130724	Albert Bichot Bourg. Aligoté	Vin	0,750	19,60 \$	19,90 \$	0,30 \$
32	240	Smirnoff No.21	Spiritueux	0,375	15,35 \$	15,95 \$	0,60 \$
33	11927661	Smirnoff Ice Canette (6x355 ml)	Spiritueux	0,355	2,35 \$	2,35 \$	0,00 \$
34	13845791	Côte des Roses Gérard Bertrand rosé	Vin	0,750	19,95 \$	19,85 \$	(0,10\$)
35	11254495	Si Soave	Vin	0,750	14,75 \$	15,45 \$	0,70 \$
36	106492	Hungaria Grande Cuvée Brut	Mousseux	0,750	14,00 \$	14,50 \$	0,50 \$
37	11480054	Havana Club Anejo Reserva	Spiritueux	1,140	41,00 \$	43,25 \$	2,25 \$
38	3004	Troika	Spiritueux	0,750	21,50 \$	22,25 \$	0,75 \$
39	11495168	Polar Ice	Spiritueux	1,140	35,50 \$	37,25 \$	1,75 \$
40	10766430	Walloo Trail Chardonnay LOT 313	Vin	1,000	15,15 \$	15,90 \$	0,75 \$
41	11584849	Troika	Spiritueux	1,140	33,75 \$	35,00 \$	1,25 \$
42	12489456	Le Grand Ballon Sauvignon Blanc	Vin	0,750	14,75 \$	14,70 \$	(0,05\$)
43	11447414	Tanqueray	Spiritueux	1,140	42,50 \$	43,00 \$	0,50 \$
44	10915108	Folonari Pinot Grigio Delle Venezie	Vin	0,750	15,10 \$	15,45 \$	0,35 \$
45	541250	Errazuriz Fumé blanc Aconcagua	Vin	0,750	15,55 \$	15,15 \$	(0,40\$)
46	110056	Absolut	Spiritueux	0,750	28,20 \$	28,65 \$	0,45 \$
47	11091921	Coureur des Bois Crème	Spiritueux	0,750	33,50 \$	34,75 \$	1,25 \$
48	13325701	Bumbu	Spiritueux	0,750	58,25 \$	61,00 \$	2,75 \$
49	10811421	Walloo Trail Bin 212 shiraz rouge	Vin	4,000	51,25 \$	52,50 \$	1,25 \$
50	30155	Jouennes Bourgogne Aligoté	Vin	0,750	18,65 \$	18,75 \$	0,10 \$

**Note 1 :** Le prix de détail consommateur inclut les taxes de ventes.

**Note 2 :** Les ventes (incluant les taxes de ventes) pour les 50 produits les plus vendus sont de 486,7 millions de dollars pour un total de 23,1 millions de contenants vendus.

**Note 3 :** Les demandes de modification de prix d'achat de la part des fournisseurs, la variation des frais de transport et l'augmentation des taux des droits d'accise et de collecte sélective expliquent principalement les changements de prix de détail au cours du dernier exercice.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #123**

**Détails de la politique salariale de la SAQ, rémunération, boni et avantages sociaux.**

---

**Réponse :**

Voir pages suivantes.



**POLITIQUE SUR LA RÉMUNÉRATION DES  
EMPLOYÉS; CADRES SUPÉRIEURS, CADRES,  
DIRECTEURS DE SUCCURSALE ET PERSONNEL  
NON SYNDIQUÉ DE LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS  
DU QUÉBEC**

**2023-2024<sup>(\*)</sup>**

***(\*) Seules les dates ont fait l'objet d'une modification.***

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1. PRINCIPES DE BASE</b> .....	3
1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines .....	3
1.2. Équité et transparence.....	4
1.3. Soutien à la gestion de la performance .....	4
<b>2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES</b> .....	5
2.1. Portée de la politique sur la rémunération .....	5
2.2. Structure salariale.....	5
2.3. Programme de rémunération variable .....	6
2.4. Marchés de référence .....	6
2.5. Équité interne .....	7
<b>3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL</b> .....	8
3.1. Salaire à l'embauche.....	8
3.2. Révision salariale annuelle .....	8
3.3. Conditions particulières de marché.....	9
3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération .....	9
<b>4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL</b> .....	9
4.1. Promotion .....	9
4.2. Rétrogradation .....	10
4.3. Assignation à une classe inférieure .....	10
4.4. Changement de classe des succursales .....	11
4.5. Heures supplémentaires.....	11
<b>5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE</b> .....	12
<b>6. RECOURS</b> .....	12
<b>7. COMMUNICATION</b> .....	12
<b>ANNEXE A</b> .....	13
<b>ANNEXE B</b> .....	154

## 1. PRINCIPES DE BASE

### 1.1. Recrutement et rétention des ressources humaines

La politique sur la rémunération soutient la stratégie organisationnelle de la Société des alcools du Québec (SAQ).

#### *Attirer les ressources humaines*

- La SAQ cherche à recruter des personnes dont les compétences rencontrent les exigences des postes à combler.
- Combler les besoins en effectif avec du personnel répondant adéquatement aux exigences du poste et ayant le potentiel afin de répondre aux besoins futurs de l'entreprise.
- Se donner une flexibilité et une visibilité pour attirer les meilleurs talents dans des emplois clés à impact stratégique pour l'entreprise.

#### *Retenir les ressources humaines*

- Favoriser la progression interne en offrant aux personnes qui ont les compétences et la motivation de progresser, d'élargir leur expérience.
- Retenir le personnel clé dans les emplois à impact stratégique.
- Offrir à son personnel des programmes de formation, de perfectionnement nécessaire au maintien ou au développement des compétences.

#### *Mobiliser les ressources humaines*

- Favoriser, supporter, encourager et reconnaître l'émergence d'une culture de performance en ciblant les efforts des employés pour obtenir des résultats prédéfinis (objectifs, indicateurs et réalisation de projets).
- Faire la promotion de mesures visant à souligner et à reconnaître l'atteinte et/ou le dépassement d'objectifs prévus.

## 1.2. Équité et transparence

- Respecter l'équité interne, entre catégories d'emplois cadres et non syndiqué, en respect des dispositions de la *Loi sur l'équité salariale*.
- Respecter l'équité externe, fondée sur des marchés de référence pertinents aux différents groupes d'emplois.
- Assurer une transparence et équité :
  - dans les processus suivis pour l'ensemble des conditions de la politique sur la rémunération;
  - dans les processus suivis dans la détermination des rémunérations individuelles;
  - dans l'application des dispositions de la politique sur la rémunération et des perspectives que celles-ci offrent aux employés.
- Agir comme un employeur responsable qui respecte un équilibre entre :
  - les impératifs d'affaires, la réussite commerciale et le statut d'entreprise appartenant à l'État.

## 1.3. Soutien à la gestion de la performance

- Responsabiliser les gestionnaires pour les décisions liées à la rémunération de leurs employés dans le respect des processus de décision et d'application des principes de rémunération.
- Assurer une cohérence d'ensemble dans la détermination des conditions de rémunération et un contrôle efficace du respect de la politique.
- Soutenir les processus de gestion de la performance, selon les règles de gestion de la SAQ.

## 2. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

### 2.1. Portée de la politique sur la rémunération

La politique sur la rémunération touche l'ensemble du personnel faisant partie des groupes d'emplois suivants : cadres supérieurs, cadres, directeurs de succursale et personnel non syndiqué de la SAQ.

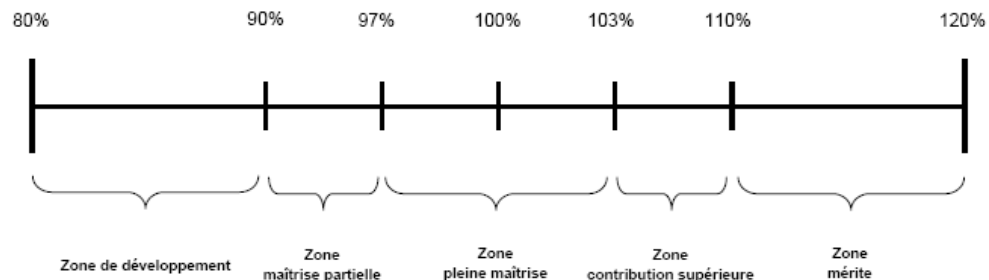
La politique sur la rémunération porte sur l'ensemble de la rémunération directe (en espèces) : salaire, rémunération variable, heures supplémentaires.

### 2.2. Structure salariale

#### Cadres et personnel non syndiqué

La structure salariale présentée à l'annexe A est fondée sur l'équité interne et externe et est le résultat de la procédure suivante :

- Chaque poste est évalué à l'aide de la grille présentée à l'annexe B. Ensuite, les postes qui se ressemblent sont regroupés dans ces classes en respectant un intervalle entre chaque classe.
- Les échelles salariales sont divisées en cinq zones, s'étendant de 80 % à 120 %.



#### Vice-présidents

La résolution adoptée par le Conseil d'administration de la SAQ le 16 octobre 2014 (CA 2014-07-057.04) stipule que le salaire de base des vice-présidents est comparé au marché. Les postes de vice-présidents ne sont pas inclus dans la structure de l'Annexe A.

### **2.3. Programme de rémunération variable**

Les groupes d'emplois visés par la présente politique sont admissibles à un programme de rémunération variable, basé sur les principes suivants :

- la rémunération variable cible est déterminée en pourcentage du salaire;
- la rémunération variable cible est déterminée de façon à ce que la somme de la rémunération directe soit concurrentielle avec le marché, lorsque la performance est pleinement satisfaisante;
- l'atteinte de la rémunération variable cible résulte de l'atteinte complète des objectifs de résultat pour une période déterminée;
- les modalités de détermination des objectifs de résultat répondent aux impératifs des différents domaines d'affaires;
- le pourcentage cible de la rémunération variable est présenté à l'annexe A;
- la formule d'octroi de la rémunération variable repose sur des objectifs ou normes fixés en début d'année; ces objectifs portent sur les résultats de l'entreprise, de la vice-présidence et des résultats individuels ciblés;
- la période de référence aux fins d'octroi de la rémunération variable est l'année financière. Le paiement est effectué à l'intérieur des trois mois suivant la fin de l'année financière.
- Le versement annuel de la rémunération variable est autorisé par le conseil d'administration à l'approbation des états financiers.

### **2.4. Marchés de référence**

- Pour déterminer ses structures salariales, la SAQ compare, tous les 36 mois, la rémunération de ses postes d'encadrement, professionnels et techniques avec celle offerte par le marché de référence.
- Ce marché de référence est majoritairement constitué d'entreprises provenant du marché privé et est constitué principalement d'entreprises provenant du secteur de la distribution, du commerce de détail et du marché en général.
- Selon les domaines d'expertises recherchées, le marché de référence est ajusté afin d'obtenir des comparaisons plus précises et plus justes.
- Les structures salariales de la SAQ sont établies en référence à la médiane des échelles salariales recensées dans son marché de référence.

- La somme du point de contrôle de l'échelle et de la rémunération variable cible procure une rémunération directe concurrentielle.
- Annuellement, le Service de la rémunération globale recommande les paramètres d'augmentation générale basés sur les prévisions provenant des grandes firmes de consultation en rémunération.

## **2.5. Équité interne**

- L'équité interne est atteinte lorsque les postes sont positionnés les uns par rapport aux autres de manière à leur attribuer une valeur relative en fonction des responsabilités et des exigences, à l'aide de la grille d'évaluation des emplois.
- La grille est utilisée pour évaluer les nouveaux postes ainsi que pour reconnaître l'évolution des responsabilités et des exigences des postes.
- Le service de la rémunération globale est responsable de l'administration du système d'évaluation des emplois au sein de la SAQ. Il travaille conjointement avec les gestionnaires et vice-présidents afin d'assurer une équité transversale au sein de l'entreprise.

### **3. DÉTERMINATION DU SALAIRE INDIVIDUEL**

#### **3.1. Salaire à l'embauche**

- Lors de l'embauche, le salaire est déterminé à l'intérieur de l'échelle salariale du poste selon les compétences de la personne, démontrées par ses qualifications et son expérience.
- Toute embauche à un taux salarial supérieur à 100 % de l'échelle du poste doit être autorisée par le vice-président responsable.
- Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.
- Dans de rares exceptions, un gestionnaire pourrait souhaiter recruter hors échelle. Il doit alors obtenir une recommandation et autorisation du vice-président, Talents et expérience employé

#### **3.2. Révision salariale annuelle**

- Les révisions salariales prennent effet au 1<sup>er</sup> jour de l'exercice financier.
- Le budget d'augmentation salariale est décidé par le conseil d'administration sur recommandation de la Vice-présidence Talents et expérience employé en fonction de l'évolution du marché, de la situation financière de l'entreprise et du ratio comparatif de l'ensemble des employés en rapport avec les points de contrôle des échelles salariales.
- Chaque vice-présidence est responsable de la distribution de l'enveloppe monétaire selon les modalités de la politique salariale annuelle.
- Le pourcentage d'augmentation salariale consenti à l'employé résulte de :
  - son évaluation de performance;
  - son positionnement dans son échelle salariale.
- La révision salariale annuelle respecte un ratio comparatif global n'excédant pas 105 % pour l'ensemble des Vice-présidences.

### **3.3. Conditions particulières de marché**

- En cas de divergences temporaires ou durables entre le marché et l'équité interne, une marge de flexibilité est prévue au moyen de l'adoption d'un ratio comparatif plus élevé, par décision du président et chef de la direction pour les postes visés.

### **3.4. Exceptions à la politique sur la rémunération**

L'augmentation salariale ou l'embauche au-delà des normes de la politique sur la rémunération doit répondre aux critères suivants et être autorisée :

- compétences supérieures à celles exigées par le poste, dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ, soit à long terme, soit pour accomplir un objectif stratégique délimité dans le temps (autorisation requise par le vice-président, Talents et expérience employé);
- compétence rare ou rémunération supérieure sur le marché du travail, particulièrement si cette compétence doit s'exercer de façon professionnellement autonome et dans un domaine ou un poste critique pour le succès de la SAQ (autorisation requise par le vice-président, Talents et expérience employé);
- tout autre cas, tel que les conditions particulières du marché, doit être accepté par le vice-président, Talents et expérience employé qui en avisera le président et chef de la direction.

## **4. MOUVEMENTS DE PERSONNEL**

### **4.1. Promotion**

*Première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué.*

Lors d'une première nomination dans un poste cadre ou non syndiqué, l'employé peut recevoir une augmentation salariale correspondant à la moitié de la différence entre la médiane de l'échelle salaire du poste de nomination et l'échelon maximal du poste d'origine.

Le nouveau salaire doit toutefois respecter le minimum de la nouvelle échelle salariale.

Lors de la nomination d'un employé provenant du programme de gestion à la relève des succursales à un poste de directeur de succursale de classe V1, le salaire peut être positionné à un minimum de 0,90 afin de :

- assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés. Cet écart ne devrait pas être inférieur à 10% en rémunération directe cible;
- reconnaître l'acquisition des compétences durant le programme de gestion à la relève;
- favoriser une saine progression salariale vers la zone de pleine contribution.

*Accès à une classe salariale supérieure.*

Le cadre, le cadre non gestionnaire ou l'employé non syndiqué qui accède à une classe salariale supérieure à celle qu'il occupait, peut recevoir une augmentation salariale correspondante à la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales ou au minimum de sa nouvelle échelle salariale, selon l'option la plus avantageuse.

*Écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés.*

Pour assurer un écart de rémunération raisonnable entre le gestionnaire et ses employés, l'écart ne devrait pas être inférieur à 10 % en rémunération directe cible.

#### **4.2. Rétrogradation**

*Rétrogradation suite à une évaluation de performance ou à la demande de l'employé*

Un employé rétrogradé voit son salaire révisé à la baisse à la date de sa rétrogradation. Son salaire est révisé de façon à ce qu'il diminue de la moitié de la différence entre les deux médianes des échelles salariales sans dépasser le maximum au mérite de sa nouvelle échelle.

*Toute autre forme de rétrogradation (raison administrative, santé, etc.)*

Le salaire d'un employé rétrogradé peut être révisé sur approbation du vice-président responsable.

#### **4.3. Assignment à une classe inférieure**

À la demande du gestionnaire, un employé peut être assigné temporairement à un poste de classe inférieure. Ce dernier maintient son salaire pour la durée de son assignation.

#### **4.4. Changement de classe des succursales**

La classification des succursales est révisée périodiquement, en fonction du niveau d'activités commerciales. Cette révision peut modifier la classe salariale d'un directeur de succursale. Les critères d'évaluation des succursales sont présentés en annexe B.

##### Reclassement à la hausse

Lorsque la succursale est reclassée à la hausse, le salaire du directeur de cette succursale peut être majoré, selon les règles d'accès à une classe salariale supérieure.

##### Reclassement à la baisse

Lorsque la succursale est reclassée à la baisse, le traitement du directeur de succursale peut être maintenu, en attendant son transfert dans une succursale qui correspond à sa classe salariale antérieure. Toutefois, s'il refuse le transfert, son salaire est révisé à la baisse. La réduction correspond à la moitié de l'écart entre les médianes des deux classes salariales.

#### **4.5. Heures supplémentaires**

Les cadres non gestionnaires et le personnel non syndiqué professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à taux simple pour les heures comprises entre 35 et 40 heures et à taux majoré de 50 % après 40 heures.

Les contremaîtres et le personnel non syndiqué ou non professionnel qui, durant une période donnée, n'ont pas le contrôle de leur horaire de travail, et à qui l'on demande expressément de faire des heures supplémentaires sont payés à un taux majoré de 50 % pour toutes les heures effectuées au-delà de leur horaire normal de travail.

L'employé admissible au temps supplémentaire peut cumuler ses heures au taux applicable jusqu'à concurrence de deux semaines de son horaire normal de travail. À sa demande et après entente avec son gestionnaire, il peut reprendre les heures cumulées ultérieurement ou se les faire rémunérer. Les contremaîtres ont la possibilité de cumuler jusqu'à quatre semaines de temps supplémentaire, mais ne peuvent reprendre qu'un maximum de deux semaines

par année et au 1<sup>er</sup> juin de chaque année, l'excédant de deux semaines cumulées est payé automatiquement.

## **5. POLITIQUE SALARIALE ANNUELLE**

- La direction de la rémunération globale propose annuellement les budgets d'augmentations salariales, les ajustements de la structure salariale et les modalités applicables aux programmes de rémunération variable et au processus de révision salariale.
- La vice-présidence Talents et expérience employé recommande les modifications et ajustements à la politique sur la rémunération et supervise les révisions annuelles. Elle assure la cohérence de la politique avec les autres aspects de la gestion des ressources humaines qui y sont reliés.
- Le comité de Direction étudie les recommandations présentées par la Vice-présidence Talents et expérience employé et convient des mesures à prendre pour l'application ou la révision des dispositions de la présente politique.

## **6. RECOURS**

- Un employé qui s'estime lésé par une décision prise par la direction de la rémunération globale s'adresse à son gestionnaire. Celui-ci, avec l'accord de son vice-président, peut référer la demande à la direction de la rémunération globale.
- Si au terme de cette demande, un désaccord persiste, il appartiendra au vice-président Talents et expérience employé de régler le différend.

## **7. COMMUNICATION**

- La direction de la rémunération globale est responsable de présenter et d'expliquer aux vice-présidents la politique sur la rémunération et l'esprit qui l'anime.
- Les vice-présidents et les gestionnaires sont responsables de communiquer, aux employés sous leur responsabilité et touchés par la présente politique, des explications suffisantes concernant les décisions prises à leur égard.

**ANNEXE A****STRUCTURE SALARIALE ET PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
POUR L'EXERCICE FINANCIER 2023-2024**

<b>Classe</b>	<b>Minimum (80%)</b>	<b>Médiane (100%)</b>	<b>Maximum mérite (120%)</b>	<b>Rémunération variable cible</b>	<b>Rémunération variable cible Secteur ventes</b>
<b>G4</b>	140 731	175 914	211 097	15%	20% Dir. Ventes
<b>G3</b>	127 939	159 924	191 909	15%	20% Dir. Ventes
<b>G2</b>	102 351	127 939	153 527	15%	18% Dir. Secteur
<b>G1</b>	93 046	116 308	139 570	10%	15% DDS - V5
<b>10</b>	80 910	101 137	121 364	10%	15% DDS - V4
<b>9</b>	74 916	93 645	112 374	8%	12% DDS - V3
<b>8</b>	68 106	85 133	102 160	8%	10% DDS - V2
<b>7</b>	61 913	77 391	92 869	8%	10% DDS - V1
<b>6</b>	57 350	71 687	86 024	8%	-
<b>5</b>	53 138	66 422	79 706	5%	-
<b>4</b>	48 307	60 384	72 461	5%	-
<b>3</b>	43 916	54 895	65 874	5%	-
<b>2</b>	39 923	49 904	59 885	5%	-
<b>1</b>	36 294	45 367	54 440	5%	-

## **ANNEXE B**

### **SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS – POSTES ADMINISTRATIFS**

---

Le processus d'évaluation des emplois vise à déterminer la valeur d'un emploi par rapport aux autres emplois de l'organisation. Cette évaluation permet d'associer une classe salariale à chacun des emplois.

Le système d'évaluation des emplois comporte 12 facteurs. Le choix des facteurs et la pondération respectent les balises établies par la Commission sur l'équité salariale.

#### **FACTEURS ET PONDÉRATIONS**

##### **Connaissances, habiletés et expériences 30 %**

*Scolarité et expérience*

*Connaissances spécialisées*

##### **Rôles et responsabilités 55 %**

*Autonomie*

*Portée des recommandations*

*Responsabilité de gestion des ressources humaines*

*Responsabilité budgétaire*

*Innovation*

*Complexité*

*Communication*

##### **Conditions liées au travail 15 %**

*Rythme de travail*

*Effort physique*

*Conditions de travail*

**ANNEXE B**  
SYSTÈME D'ÉVALUATION DES EMPLOIS -  
POSTES DIRECTEURS DE SUCCURSALE

---

---

***Critères de classification et pondération***

---

Volume de ventes	60%
— Ventes aux consommateurs (titulaires, agences)	
— Ventes aux titulaires	
— Ventes aux agences	
 Budget des heures SEMB	 40%

---



PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
2023-2024(\*)

VICE-PRÉSIDENTS  
CADRES  
PROFESSIONNELS  
PERSONNEL NON SYNDIQUÉ

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

**(\*) Seules les dates ont fait l'objet d'une modification**

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables en 2023-2024. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
  
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
  
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de rémunération variable – cadres exécutifs, cadres, professionnels et personnel non syndiqué**

Le programme s'adresse à tous les VPs, cadres, professionnels et au personnel non syndiqué de l'entreprise couvert par la politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ, à l'exception des cadres du secteur des ventes, couverts par un programme distinct.

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2023-2024.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction talents et expérience employé.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

**DESCRIPTION DU PROGRAMME**

1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

2. Salaires de référence à des fins de calcul et la rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence utilisé pour le calcul de la rémunération variable.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe salariale de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

<b>Classe salariale</b>	<b>Rémunération variable cible</b>
1 à 5	5 %
6 à 9	8 %
10 et G1	10 %
G2, G3, G4	15 %
VPs	25 %

3. Indices de performance

Le programme est basé sur trois indices :

- Performance corporative
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

***Performance corporative***

L'indice de performance corporative est mesuré par le résultat net consolidé.

Pour l'exercice financier 2023-2024, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2023.

***Performance budgétaire***

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses qui contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

***Performance individuelle***

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels ; performance déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2023-2024.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE— 2023-2024**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

4. Répartition

Aux fins d'harmonisation et de simplification, la répartition de la rémunération variable est unique pour tous les groupes - VPs, cadres, professionnels et personnel non syndiqués :

- 40 % Performance corporative
- 30 % Performance budgétaire
- 30 % Performance individuelle

5. Effet multiplicateur

**Indice de performance corporative**

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

Pourcentage de l'objectif atteint (résultat net consolidé)	Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle	Effet multiplicateur
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

**Indice de performance budgétaire**

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable pour la performance budgétaire.

Pourcentage de l'objectif atteint	Pourcentage de la cible versée	Effet multiplicateur
Plus de 102,6 %	0 %	X 0
102,6 %	25 %	X 0,25
101,7 %	50 %	X 0,50
100,8 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
98,6 %	125 %	X 1,25
97,3 % et moins	150 %	X 1,5

**Indice de performance individuelle**

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2023-2024, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible total est plafonné à X 1,3.

Pour les vice-présidents, le multiplicateur maximal de la rémunération variable cible est plafonné à X 1,2 pour une rémunération variable maximum de 30 %.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024**  
**VPs, CADRES PROFESSIONNELS ET PERSONNEL NON –SYNDIQUÉ**

---

---

## ANNEXE 1

### Tableau résumé du programme de rémunération variable 2023-2024

<b>VPs, Cadres et personnel non syndiqué</b>		
<b>Composantes</b>	<b>Pondération</b>	<b>Multiplicateur (max 1,3, VP : 1,2)</b>
Performance corporative	40 %	1,5
Performance budgétaire	30 %	1,5
Performance individuelle	30 %	1,5
<b>Classes salariales</b>		<b>Rémunération variable cible</b>
VPs		25%
Classe G2 à G4		15 %
Classe 10 à G1		10 %
Classe 6 à 9		8 %
Classe 1 à 5		5 %



PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE  
2023-2024(\*)

CADRES DU SECTEUR DES VENTES

SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

*(\*) Seules les dates ont fait l'objet d'une modification*

## **OBJECTIFS DES PROGRAMMES**

En complément à la *politique sur la rémunération des employés non syndiqués de la SAQ*, ce programme précise les paramètres de rémunération variable applicables en 2023-2024. Conséquemment, ses objectifs concernent :

- **Objectifs de stratégie de gestion des ressources humaines**
  - Renforcer les pratiques de rémunération visant à attirer, conserver et motiver les ressources humaines compétentes en nombre suffisant.
  - Cibler les efforts des employés sur des résultats prédéfinis par des objectifs, des indicateurs et des réalisations.
  
- **Objectifs de culture d'entreprise**
  - Participer à la transition d'une culture de droits acquis à une culture de performance.
  - Maintenir une rémunération totale (fixe et variable) concurrentielle sur le marché externe.
  
- **Objectifs de soutien à la gestion**
  - Opérer la transition vers une gestion active de la performance individuelle selon les nouvelles orientations de l'entreprise.
  - Responsabiliser les gestionnaires quant à leurs décisions liées à la rémunération de leurs employés.

## **ADMISSIBILITÉ**

### **Programme de rémunération variable – Cadres du secteur des ventes**

Le programme s'adresse aux :

- Directeurs de comptes
- Directeurs de succursale
- Directeurs de secteur
- Directeurs des ventes

## **MISE EN VIGUEUR**

Le programme est en vigueur pour l'exercice financier 2023-2024.

## **ADMINISTRATION DU PROGRAMME**

L'administration du programme est confiée à la Direction talents et expérience employé.

## PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024

### CADRES DU SECTEUR DES VENTES

---

---

#### DESCRIPTION DU PROGRAMME

##### 1. Élément déclencheur

Le versement de la rémunération variable repose d'abord sur la performance globale d'entreprise, laquelle se mesure par l'atteinte de l'objectif du résultat net consolidé. L'objectif du résultat net consolidé sert de déclencheur dans le versement de la rémunération variable totale. Conséquemment, lorsque l'objectif du résultat net consolidé est atteint en-deçà de 94%, aucune rémunération variable n'est payée.

##### 2. Salaires de référence aux fins de calcul et la rémunération variable cible

Le salaire de base de l'employé au dernier jour de l'exercice financier est le salaire de référence aux fins de calcul.

La rémunération variable cible en pourcentage du salaire de base est déterminée en fonction de la classe d'emploi de l'employé au dernier jour de l'exercice financier.

L'annexe 1 présente un tableau sommaire comparant la rémunération variable cible par classe d'emploi.

##### 3. Indice de performance

Le programme est basé sur quatre indices :

- Performance corporative
- Performance liée aux ventes
- Performance budgétaire
- Performance individuelle

##### ***Performance corporative***

L'indice de performance corporative, comme pour le programme des autres cadres et personnel non syndiqué, est mesuré par le résultat net consolidé. Pour l'exercice financier 2023-2024, cette cible est établie en même temps que l'approbation du budget vers la fin mars 2023.

##### ***Performance liée aux objectifs ventes : succursale, secteur ou région***

L'indice de performance succursale/secteur/région est mesuré selon les objectifs ventes établis pour une succursale, un secteur ou une région et qui sont déterminés en début d'exercice financier.

##### ***Performance budgétaire***

Cet indice nous permet de bonifier l'élément de contrôle des dépenses en succursale et par régions géographiques et contribue de façon non négligeable à l'atteinte de l'objectif corporatif.

##### ***Performance individuelle***

L'indice de performance individuelle permet d'évaluer la performance des gestionnaires sur les aspects de leur gestion.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

4. Répartition

La rémunération variable cible, déterminée par la classe d'emploi de l'employé, est répartie sur les trois indices de performance décrits ci-dessus, selon la répartition suivante :

<b>Indice de performance</b>	<b>Répartition 2023-2024 % de la cible</b>
<b>Directeurs de succursale, de secteurs et des ventes</b>	
Performance corporative (résultat net consolidé)	N/A
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %
Performance budgétaire	40 %
Performance individuelle	20 %

5. Effet multiplicateur

*Indice de performance corporative*

Le dépassement de l'objectif corporatif (résultat net consolidé) – et ce jusqu'à 105 % – entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5.

<b>Pourcentage de l'objectif atteint (bénéfice net)</b>	<b>Pourcentage de la cible versée pour les indices de performance corporative et individuelle</b>	<b>Effet multiplicateur</b>
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

*Indice de performance lié aux objectifs de ventes : succursale, secteur ou région*

Entre les balises suivantes, le pourcentage de la cible versé en fonction de l'atteinte des objectifs fixés pour la succursale/secteur/région est proportionnel au pourcentage atteint et résulte en l'effet multiplicateur indiqué comme suit :

<b>Pourcentage de l'objectif atteint</b>	<b>Pourcentage de la cible versé</b>	<b>Effet multiplicateur</b>
Moins de 94 %	0 %	X 0
94 %	25 %	X 0,25
96 %	50 %	X 0,50
98 %	75 %	X 0,75
100 %	100 %	X 1,0
101 %	110 %	X 1,1
102 %	120 %	X 1,2
103 %	130 %	X 1,3
104 %	140 %	X 1,4
105 % et plus	150 %	X 1,5

*Indice de performance budgétaire*

Le dépassement de l'objectif de performance budgétaire entraîne un multiplicateur pouvant aller jusqu'à X 1,5 sur la portion de la rémunération variable liée à la performance budgétaire.

<b>Pourcentage de l'objectif atteint</b>			<b>Pourcentage de la cible versée</b>	<b>Effet multiplicateur</b>
<b>Directeur ventes</b>	<b>Directeur secteur</b>	<b>Directeur succursale</b>		
Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	Inférieur à 100%	0 %	X 0
100 %	100 %	100 %	100 %	X 1,0
101,4 %	102,5 %	105 %	125 %	X 1,25
102,7 %	105 %	110 %	150 %	X 1,5

*Indice de performance individuelle*

La portion individuelle de la rémunération variable est versée en fonction de l'atteinte des objectifs individuels, déterminée lors du bilan du cycle de gestion de la performance 2023-2024, et de la performance corporative. L'effet multiplicateur de la performance budgétaire corporative s'applique à la portion de la rémunération variable pour la performance individuelle.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

---

6. Mesures des indices de performance et acquisition

Les mesures d'atteinte des objectifs des indices de performance des ventes et de performance budgétaire sont effectuées trimestriellement pour chacun des directeurs de comptes, de succursales, de secteur et des ventes.

L'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance des ventes se fait sur une base annuelle tandis que l'acquisition de la rémunération variable liée à l'indice de performance budgétaire se fait sur une base trimestrielle.

La mesure de l'indice de performance individuelle est réalisée sur une base annuelle.

Le versement de la rémunération variable pour l'ensemble de ces mesures est effectué sur une base annuelle.

En dépit des multiplicateurs qui varient en fonction de chaque indice de performance, le multiplicateur de la rémunération variable cible totale est plafonné à X 1, 3.

**PROGRAMME DE RÉMUNÉRATION VARIABLE – 2023-2024**  
**CADRES DU SECTEUR DES VENTES**

---

---

## ANNEXE 1

**Tableau résumé du programme de rémunération variable 2023-2024**

<b>CADRES DU SECTEUR DES VENTES</b>		
<b>Composantes</b>	<b>Pondération</b>	<b>Multiplieur (max 1,3)</b>
Performance liée aux objectifs de ventes	40 %	1,5
Performance budgétaire	40 %	1,5
Performance individuelle	20 %	1,5
<b>Emplois</b>		<b>Rémunération variable cible</b>
Directeur des ventes (G3-G4)		20 %
Directeur de secteur (G2)		18 %
Directeur de succursale (V4-V5)		15 %
Directeur de succursale (V3)		12 %
Directeur de succursale (V1-V2)		10 %



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #124**

**Détail de la politique de fixation des prix par catégorie (les vins, spiritueux et bières).**

---

**Réponse :**

Voir pages suivantes.



**SAQ**

***DIRECTIVE***

<b>Rédigée :</b> 2017-09-05  MAJ : 2018-06-18	<b>Section :</b> GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES  <b>Sous-section :</b> CHANGE ÉTRANGER	<b>No :</b> 052 154 015 01 <b>Page :</b> 1 de 1
<b>Remplace :</b> 052 154 015 01  <b>Date :</b> 2011-04-07	<b>Sujet :</b> CHANGEMENT DE TAUX DE CHANGE STANDARD	<b>Émetteur :</b> Direction financière
		<b>Approuvée :</b> Edith Filion, VP et chef de la direction financière
		<b>Adoptée par le comité de direction en date du :</b> 28 novembre 2017
		<b>Amendée le :</b> 18 juin 2018

## 1. **OBJECTIF**

Déterminer la pratique d'ajustement des prix de vente SAQ pour tenir compte de la fluctuation des taux de change sur les devises étrangères.

## 2. **CADRE ET PORTÉE DE LA DIRECTIVE**

Cette directive s'applique à tous les produits qui sont gérés selon le mode d'approvisionnement continu et selon le mode d'approvisionnement en lot et qui sont payés dans une autre devise que le dollar canadien. Dans le cas des commandes privées, le prix de détail est établi avec le standard en vigueur le jour de l'émission de la commande.

## 3. **ÉNONCÉ DE LA DIRECTIVE**

Dans le but de permettre une stabilité des prix en succursales, la SAQ procédera à des ajustements du taux de change standard de la devise européenne (Euro) et de la devise américaine (US) 2 fois par année. Le nouveau taux standard de la devise sera égal au taux de change moyen pondéré des différents contrats de changes négociés entre le ministère des Finances et la SAQ pour la période de couverture (voir la directive 052 154 215 01 sur les instruments financiers dérivés).

Le taux standard de la devise sera ajusté quel que soit la variation du taux de change. La SAQ communiquera aux fournisseurs concernés les nouveaux taux standards de conversion qui seront utilisés dans le calcul du prix de détail, de même que la date d'entrée en vigueur des nouveaux prix.

À chacune des dates de publication des taux standard prévu au calendrier des changements de prix, la SAQ procédera à une réduction du taux de change standard de la devise, déterminé précédemment, si celle-ci subit une fluctuation à la baisse de **5% ou plus**. Cette fluctuation sera calculée à partir du taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix et comparé au taux de change standard en vigueur.

Dans la situation où une devise enregistre une fluctuation à la hausse, le taux de change standard demeurera inchangé

Le nouveau taux de la devise sera établi et pondéré selon les 2 composantes suivantes :

- 1) le taux de change moyen pondéré des différents contrats de change restant à la période de couverture.
- 2) le taux moyen publié par la Banque du Canada au cours des 2 semaines précédant la publication des taux standard prévu au calendrier des changement de prix, pondéré selon les besoins estimés d'achats périodiques de la devise qui ne sont pas couverts par un contrat de change.

**DIRECTIVE**

<b>Rédigé :</b> 20 avril 2022
<b>Remplace :</b> 135 111 015 01
<b>Date :</b> 15 mars 2006

<b>Section :</b> Commercialisation
<b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente
<b>Sujet :</b> Principes généraux d'établissement des prix de vente

<b>No :</b> 135 111 015 01 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 3
<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

## 1. Généralité

Le prix de vente des produits commercialisés par la SAQ est établi en ajoutant au prix de base une majoration déterminée à partir de taux spécifiques et s'il y a lieu, le coût du programme d'Éduc'alcool, le coût du programme de la collecte sélective, la taxe spécifique sur les boissons alcooliques, la taxe sur les produits et services et la taxe de vente du Québec.

## 2. Prix de base des produits commercialisés

Le prix de base des produits commercialisés est constitué des éléments suivants :

- Le prix d'achat du produit converti, s'il y a lieu, en dollars canadiens à partir d'un taux de change standard déterminé selon la directive 052 154 015 01 – Changement de taux de change standard;
- Le coût du transport établi à partir d'un standard;
- S'il y a lieu, les droits de douane déterminés par l'agence des services frontaliers du Canada;
- S'il y a lieu, la taxe d'accise déterminée par l'agence du revenu du Canada;
- Frais de service.

## 3. Taux de transport standard

Un taux de transport standard à la caisse est déterminé pour chacune des régions de chacun des pays desquelles la SAQ achète des produits.

Les taux de transport standards doivent tenir compte de tous les coûts directs et indirects reliés au transport, tel que mentionné dans les clauses contractuelles prévoyant une augmentation en fonction de la hausse du coût du carburant, les coûts de groupage sur les quais, les coûts additionnels pertinents aux conteneurs à température contrôlée, etc.

## 4. Tarifs des douanes et taxe d'accise

Les taux de la taxe d'accise et des tarifs des douanes sont établis à partir des taux ou tarifs publiés respectivement par l'Agence du revenu du Canada et par l'Agence des services frontaliers du Canada.

---

## **5. Majoration**

Les taux de majoration à appliquer au prix de base des produits commercialisés par la SAQ sont approuvés par le conseil d'administration de la SAQ. Ces taux permettent d'assumer les frais de vente, de mise en marché, de distribution et d'administration et de dégager un résultat net au niveau attendu par l'actionnaire. Les catégories de produits pour fins de majoration sont présentées à l'annexe 1.

## **6. Collecte sélective et Éduc'alcool**

Le taux de la collecte sélective est déterminé à partir des coûts chargés à la SAQ par Éco Entreprise Québec. Le taux de la collecte sélective et les taux d'Éduc'alcool sont approuvés par le conseil d'administration de la SAQ. Ces deux composantes s'insèrent à la structure de prix après la majoration et avant la taxe spécifique sur les boissons alcooliques, la taxe sur les produits et services ainsi que la taxe de vente du Québec.

## **7. Taxe spécifique sur les boissons alcooliques**

La taxe spécifique est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation.

## **8. Taxe sur les produits et services**

La taxe sur les produits et les services est déterminée par le gouvernement fédéral par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur le prix de base, la majoration, la collecte sélective, Éduc'alcool et la taxe spécifique sur les boissons alcooliques net des escomptes et rémunération lorsqu'applicable.

## **9. Taxe de vente du Québec**

La taxe de vente du Québec est déterminée par le gouvernement du Québec par le biais de législation. Cette taxe s'applique sur le prix de base, la majoration, la Collecte sélective, Éduc'alcool et la taxe spécifique sur les boissons alcooliques net des escomptes et rémunération lorsqu'applicable.

---

**Annexe 1**

Spiritueux :

- Alcools
- Brandies, Eaux de vie, Vodkas, Dry Gin, Gin Geneva, Whiskies, Rhums
- Cognacs
- Boissons alcooliques mélangées à base de spiritueux contenant plus de 7% d'alcool absolu par volume (liqueur)

Vins non fortifiés :

- Produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA)
- Autres que produits courants (RA) ou de spécialité en approvisionnement continu (SA)
- Distributeurs autorisés

Champagne

Portos et vins fortifiés

Cidres, hydromels, petits fruits

Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux

Cidres fortifiés et boissons fortifiées de fruits autres que le raisin ou de végétaux - Distributeurs autorisés

Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume

Boissons alcooliques mélangées à base de vin, de bière ou de spiritueux contenant au plus 7% d'alcool absolu par volume - Distributeurs autorisés

Cocktails prémélangés et prêts-à-boire

Bières

Produits mis en bouteille au Québec

Boissons désalcoolisées et sans alcool

Boissons alcooliques pour fin de cuisson

Produits autres que les boissons alcooliques

Autres clientèles

- Missions diplomatiques
- Pourvoyeurs de navires
- Boutiques hors-taxes
- Compagnies aériennes
- Synagogues, fabriques et ministres de Culte
- Importations privées

***DIRECTIVE***

<b>Rédigé :</b> 20 avril 2022
<b>Remplace :</b> 135 111 015 03 <b>Date :</b> 15 mars 2006

<b>Section :</b> Commercialisation <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente
<b>Sujet :</b> Prix de vente des produits courants et de spécialité en approvisionnement continu

<b>No :</b> 135 111 015 03 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 1
<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

**1. Généralités**

Les produits courants et de spécialité en approvisionnement continu sont achetés à la caisse et mis à la disposition du consommateur à travers les différents points de vente de la SAQ, sur le site web SAQ.com et le réseau des grossistes-épiciers.

**2. Établissement du prix de vente**

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.



## ***DIRECTIVE***

<b>Rédigé :</b> 20 avril 2022
<b>Remplace :</b> 135 111 015 04
<b>Date :</b> 15 mars 2006

<b>Section :</b> Commercialisation
<b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente
<b>Sujet :</b> Prix de vente des produits de spécialité en approvisionnement par lot

<b>No :</b> 135 111 015 04 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 2
<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

### **1. Généralités**

Les produits de spécialité en approvisionnement par lot sont des produits achetés à la caisse auprès des fournisseurs. Ces produits sont accessibles aux consommateurs à travers les différents points de vente de la SAQ. La particularité de ces produits est d'être en général d'une qualité supérieure à la moyenne des produits réguliers et par conséquent, d'avoir un prix de vente plus élevé. Ces produits sont achetés en quantité limitée.

### **2. Établissement du prix de vente**

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

En général, les produits de spécialité en approvisionnement par lot importés sont achetés en quantité limitée, principalement par commande unique. Dans ces cas, le prix de vente de ces produits est maintenu jusqu'à l'arrivée d'une nouvelle commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la dernière commande.

Lors de l'arrivée d'une nouvelle commande, le prix de vente du produit est révisé en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.

### **3. Colis-cadeaux en approvisionnement par lot « avec accessoire »**

Certains colis-cadeaux peuvent être composés de produits alcooliques et de produits non alcooliques.

Ceux-ci sont majorés comme suit :

- a) La portion de la valeur pertinente au produit alcoolique est majorée au taux de majoration en vigueur pour le produit alcoolique. La portion de la valeur pertinente à la bouteille et à l'emballage est majorée.
- b) Accessoires inclus avec certaines marques-formats. Ces accessoires tels que verre, tire-bouchon, etc. sont majorés au taux de majoration en vigueur pour les produits autres que les boissons alcooliques.

---

Afin de permettre l'application de cette politique, le Service de la gestion de l'offre fournit la répartition du prix fournisseur comme suit :

- a) La valeur du produit alcoolisé
- b) La valeur de l'emballage, des coffrets et de l'accessoire s'il y a lieu.

Le Service de la gestion de l'offre peut évaluer dans certains cas la valeur marchande des produits de spécialité en approvisionnement par lot et positionner le prix de détail. Toutefois, ce prix de détail fixé doit couvrir au minimum le prix de base du produit, la taxe spécifique, la TPS et la TVQ et générer une certaine marge.



## ***DIRECTIVE***

<b>Rédigé :</b> 20 avril 2022	<b>Section :</b> Commercialisation <b>Sous-section :</b> Établissement des prix de vente	<b>No :</b> 135 111 015 05 <b>Page :</b> 1 <b>De :</b> 1
<b>Remplace :</b> 135 111 015 05 <b>Date :</b> 15 mars 2006	<b>Sujet :</b> Prix de vente des produits en commandes privées	<b>Émetteur :</b> Gestion des prix et fiscalité
		<b>Approuvé :</b> 3 mai 2022
		<b>En vigueur :</b> 23 mai 2021

### 1. Généralités

Cette catégorie comprend les produits qui n'apparaissent pas au répertoire des produits en approvisionnement continu ou des produits en approvisionnement par lot de la SAQ. Ces produits sont rendus disponibles à la clientèle de la SAQ par le biais de commandes spécifiques auprès du Service des commandes privées.

### 2. Établissement du prix de vente

Les prix de vente sont déterminés selon les principes énoncés à la directive 135 111 015 01 - Principes généraux d'établissement des prix.

Les taux de majoration appliqués à ces produits importés et locaux via le processus des commandes privées sont ceux appliqués aux produits en approvisionnement par lot de même catégorie plus les frais administratifs de 10 points de pourcentage.

Le prix de vente de ces produits est maintenu jusqu'à l'arrivée d'une nouvelle commande, sauf pour les cas suivants : vente à rabais, révision de taux de majoration et révision de taux de taxation.

Advenant une révision des taux de majoration ou de taxation, le prix de vente de ces produits est calculé en fonction de ces nouveaux taux et du prix de base en vigueur lors de la réception de la dernière commande.

Lors de l'arrivée d'une nouvelle commande, le prix de vente du produit est révisé en tenant compte du prix de base de la nouvelle commande et des taux de majoration en vigueur au moment de la détermination du prix de vente.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #125**

**Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par type de produits et par gamme de prix.**

---

### **Réponse :**

Le Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ayant mis fin à la majorité de ses activités, aucun rapport relativement à la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes n'a été produit.

La SAQ effectue une vigie de ses prix de détail avec ceux de la Régie des alcools de l'Ontario (LCBO). Les résultats de la comparaison de prix effectué au cours de la dernière année, sur les produits communs commercialisés, démontrent que les prix de détail de la SAQ sont compétitifs. Ainsi près de 80 % des vins et 80 % des spiritueux et produits célébrations vendues à la SAQ le sont à des prix égaux ou inférieurs.



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #126

Valeur de la transaction moyenne des restaurateurs et des particuliers.

---

Réponse :

2024

Achat moyen - Consommateurs (1) (2)	64,00 \$
Achat moyen - Titulaires (1) (2)	1 149,29 \$

### Notes

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024

(2) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes de vente) par le nombre de transactions.



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #127

Valeur et quantités annuelles des produits achetés en importation privée.

---

Réponse :

Valeur et quantités annuelles des produits achetés en importation privée Achat moyen par transaction effectué par les consommateurs.

En milliers de dollars et de litres

Réseau de l'importation privée	2024 <sup>(1)</sup>
Ventes nettes	138 741 \$
Litres	4 614

Note

(1) Résultats préliminaires du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #128

Nombre de jours de formation moyen suivi par les employés de la SAQ ventilée par catégorie d'emplois.

Réponse :

**2023**

1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023

Catégorie	Nbre de jours moyen*
STTSAQ	2,66
SEMB	1,57
SPTP	0,48
PNS	0,40
Cadres et gestionnaires	2,82

Ces données incluent les formations diffusées à l'interne par la SAQ ainsi que les perfectionnements suivis à l'externe pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023.

\* Le nombre de jours moyen par employé est calculé selon les 2 équations suivantes :

1. Nombre d'heures de formation payées pour chaque catégorie d'employés

7

- Une journée de formation est de 7 heures, ainsi nous transformons les heures de formation en jours de formation

2. Nombre de jours de formation payés par catégorie d'employés

Démographie complète de la catégorie d'employés

STTSAQ : Syndicat des travailleurs et travailleuses de la SAQ  
SEMB : Syndicat des employés de magasins et de bureau  
SPTP : Syndicat du personnel technique et professionnel  
PNS : Personnel non syndiqué



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #129**

**Les objectifs, les indicateurs et les résultats présentés dans le plan annuel de gestion de la SAQ.**

---

### **Réponse :**

Les indicateurs de performance pour l'année financière 2023-2024 seront disponibles lors du dépôt du rapport annuel 2023-2024. À titre indicatif vous trouverez ci-après les indicateurs pour l'année financière 2022-2023.

**Voir page suivante.**

## Indicateurs du tableau de bord de la SAQ

Comprend les 17 indicateurs du Plan stratégique 2021-2023

Tableau de bord	Réel 2022-2023	Cibles 2022-2023	Réel 2021-2022
<b>Offrir une expérience client omnicanal intégrée</b>			
Croissance des ventes <sup>(1)</sup>	5,0 %	3,4 %	7,4 %
Taux de satisfaction globale	93 %	92 %	90 %
<b>Pilier découverte</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de découverte	64 %	71 %	63 %
<b>Pilier accessibilité</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse d'accessibilité	78 %	81 %	79 %
<b>Pilier choix</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de choix de produits	81 %	82 %	81 %
<b>Pilier prix</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de prix justes	54 %	56 %	57 %
Croissance des ventes des produits du Québec <sup>(2)</sup>	3,3 %	4 %	5,9 %
Croissance de l'achalandage <sup>(3)</sup>	4,3 %	0,3 %	15 %
Achat moyen par transaction <sup>(3)</sup>	65,26 \$	67,97 \$	68,94 \$
Prix moyen par bouteille <sup>(3)</sup>	17,25 \$	16,55 \$	16,88 \$
Ventes au pied carré	2 767 \$	2 709 \$	2 708 \$
Ventes dans SAQ.COM sur les ventes auprès des consommateurs	3,1 %	3,7 %	3,5 %
<b>Améliorer la performance</b>			
Charges nettes sur ventes <sup>(1)</sup>	15,2 %	15,3 %	15,2 %
Croissance du résultat net <sup>(1)</sup>	5,6 %	4,3 %	10,7 %
Ratio des coûts totaux de la chaîne d'approvisionnement sur les ventes	3,1 %	2,9 %	3 %
Ratio des bouteilles vendues par heure travaillée en succursale	46,0	41,9	45,1
Ratio des charges administratives sur ventes	1,4 %	1,3 %	1,4 %
Progression cumulative des applications technologiques principales modernisées, retirées ou converties sur infonuagique hybride	39 %	10 %	26 %
Caisses expédiées par heure travaillée dans les Centres de distribution et de livraison	24,6	28,1	28,4
Bénéfice brut sur ventes <sup>(1)</sup>	50,4 %	50,3 %	50,2 %
<b>Faire vivre à nos employés une expérience qui les valorise</b>			
Variation annuelle du taux d'engagement	(2,8) %	≥ 1 %	1,4 %
Taux de réduction cumulatif du nombre d'accidents avec perte de temps	(31) %	(11) %	3,9 %
Taux de roulement des employés	3,1 %	≤ 5,9 %	2,8 %
<b>Placer la responsabilité sociétale au cœur de nos activités</b>			
<b>Pilier responsabilité sociétale</b>			
Taux d'accord des clients avec la promesse de responsabilité sociétale	69 %	70 %	78 %
Réduction de nos émissions directes de GES issus du transport interne de marchandises (vs 2009-2010), au prorata des litres vendus <sup>(4)</sup>	(12) %	(22) %	(15) %
Taux de refus d'achat aux clients-mystères mineurs (%)	91 %	95 %	89 %

(1) Les résultats de la SAQ pour ces indicateurs peuvent se comparer avec les résultats du groupe comparable composé de neuf régions des alcools au Canada, dont la SAQ. Sur la base des résultats financiers 2021-2022, quatre médianes ont été calculées permettant d'apprécier la performance de la SAQ par rapport à ses pairs :

- médiane de la croissance des ventes : 3,5 %;
- médiane des charges nettes sur ventes : 15,2 %;
- médiane de la croissance du résultat net : 0,2 %; et
- médiane du bénéfice brut sur ventes : 50,2 %.

(2) L'indicateur mesure la croissance des ventes auprès des consommateurs et les ventes aux Agences SAQ.

(3) Consommateurs en succursales et dans SAQ.COM

(4) Pour assurer une comparabilité entre les résultats, celui de l'année de référence (2009-2010) a été majoré puisque certaines routes antérieurement desservies par des sous-traitants le sont maintenant par le parc de camions de la SAQ.

Certains chiffres comparatifs ont été redressés en fonction de la présentation adoptée au cours de l'exercice.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #130**

**Copie de tous les études, rapports ou analyses portant sur l'industrie québécoise du vin, de la bière ou des spiritueux, en incluant les produits distillés.**

---

### **Réponse :**

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* (L.R.Q., c. A-2.1).



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #131**

**Liste des vins, ainsi que leurs ventes (quantité vendue, prix de vente moyen annuel, valeur totale et en pourcentage comparativement à l'ensemble des ventes de vin), importés en vrac et embouteillés au Québec vendus par la SAQ 2023-2024.**

---

**Réponse :**

**Voir pages suivantes.**



Liste des vins tranquilles importés en vrac et embouteillés au Québec

2023-2024

Pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

	(1) Ventes brutes (en millions)
<b>Vins (2)</b>	2 780,2 \$
<b>Importés embouteillés au Québec</b>	367,3 \$
% des vins importés embouteillés au Québec	13,2%

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>153197</b>	Cuvée Saint-Pierre blanc - 4L	43,95 \$
<b>153205</b>	Cuvée Saint-Pierre rouge - 4L	43,88 \$
<b>180687</b>	Aufkellereien - 0,75L	15,65 \$
<b>184671</b>	Philippe Le Grand IGP Pays des Bouches-du-Rhône - 4L	48,56 \$
<b>185751</b>	Les Grands Monuments Bordeaux rouge - 4L	64,56 \$
<b>261693</b>	Caballero de Chile Cabernet Sauvignon vin rouge - 1L	14,27 \$
<b>261701</b>	Caballero de Chile blanc - 1L	14,31 \$
<b>346148</b>	Boussac Languedoc - 0,75L	11,52 \$
<b>447334</b>	Merlot Antoine Bonet vin de pays d'Oc - 4L	52,26 \$
<b>533000</b>	Silverthorne blanc - 0,75L	15,27 \$
<b>533257</b>	Silverthorne rouge - 0,75L	15,27 \$
<b>565606</b>	Nobella de Espana blanc - 20L	214,86 \$
<b>565614</b>	Nobella de Espana rouge - 20L	219,64 \$
<b>576272</b>	RH Phillips Syrah - 0,75L	14,10 \$
<b>594457</b>	RH Phillips Chardonnay - 0,75L	14,25 \$
<b>598623</b>	Settler's Cove Shiraz / Cab. - 0,75L	13,97 \$
<b>642967</b>	Les Truffes cuvée de Chaumet Merlot rouge - 0,75L	13,41 \$
<b>934232</b>	Cabernet-Sauvignon CHILI 12L (COMPT) - 12L	118,00 \$
<b>934240</b>	Cabernet-Sauvignon CHILI 9L (COMPT) - 9L	88,75 \$
<b>934257</b>	VDT BLANC /CHILI 12L (COMPT) - 12L	105,75 \$
<b>934265</b>	VDT BLANC /CHILI 9L (COMPT) - 9L	79,50 \$
<b>940940</b>	VDT BLANC /CHILI 6L (COMPT) - 6L	53,00 \$
<b>940965</b>	VDT BLANC /CHILI 4.5 (COMPT) - 4,5L	39,75 \$
<b>940981</b>	Cabernet-Sauvignon CHILI 6L (COMPT) - 6L	59,00 \$
<b>941021</b>	Cabernet-Sauvignon CHILI 4.5L (COMPT) - 4,5L	44,50 \$
<b>945691</b>	Cuvée Fiorello rouge - 20L	230,99 \$
<b>945709</b>	Cuvée Fiorello blanc - 20L	230,99 \$
<b>951947</b>	VDT ROSE/FRANCE 9L (COMPT) - 9L	83,50 \$
<b>952093</b>	MERLOT/FRANCE 9L - 9L	102,00 \$
<b>952549</b>	Merlot /FRANCE 12L - 12L	135,75 \$
<b>10355358</b>	RH Phillips Cabernet-Sauvignon - 0,75L	14,03 \$
<b>10398374</b>	Tempranillo Marcus James Mendoza - 0,75L	9,37 \$
<b>10432641</b>	Bouches-du-Rhône 6x750ml (comptoir) - 4,5L	46,69 \$
<b>10432843</b>	Bouches-du-Rhône 12x750ml (comptoir) - 9L	93,43 \$
<b>10432878</b>	Bouches-du-Rhône 6x1L (comptoir) - 6L	62,25 \$
<b>10432886</b>	Bouches-du-Rhône 12x1L (comptoir) - 12L	124,33 \$
<b>10673541</b>	Trebbiano Vittori Bartolo Mazzi Rubicone i.g.t. - 1L	10,50 \$
<b>10766430</b>	Wallaroo Trail Chardonnay LOT 313 - 1L	15,30 \$
<b>10766448</b>	Wallaroo Trail Shiraz Bin 212 Rouge - 1L	15,33 \$
<b>10811421</b>	Wallaroo Trail Bin 212 shiraz rouge - 4L	50,30 \$
<b>10932477</b>	Vin blanc Australie 12x750 ml (comptoir) - 9L	105,00 \$
<b>10932485</b>	Vin blanc Australie 12 x 1 L (comptoir) - 12L	139,75 \$
<b>10932493</b>	Vin blanc Australie 6 x 750 ml (comptoir) - 4,5L	52,50 \$
<b>10932514</b>	Vin blanc Australie 6 x 1 L (comptoir) - 6L	70,00 \$
<b>10937884</b>	Arte Nova Espagne blanc Airén Sauvignon blanc - 1L	12,52 \$
<b>10937892</b>	Arte Nova Tempranillo Espagne vin rouge - 1L	12,52 \$
<b>11071963</b>	Wallaroo Trail Bin 313 blanc - 4L	50,30 \$
<b>11133036</b>	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia - 0,75L	11,73 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>11163673</b>	Valle Della Rosa Cabernet Sauvignon - 0,75L	15,21 \$
<b>11173151</b>	Greystone Park Bin 86 blanc - 0,75L	12,10 \$
<b>11173193</b>	Greystone Park Bin 87 rouge - 0,75L	12,15 \$
<b>11263746</b>	Volterra Trebbiano - 1L	13,95 \$
<b>11263981</b>	Sangiovese Montepulciano Volterra - 1L	13,81 \$
<b>11265995</b>	Amoretti rouge - 1L	13,96 \$
<b>11293654</b>	Arte Nova Espagne blanc (4 x 187,5 ml) - 0,75L	12,47 \$
<b>11293662</b>	Arte Nova Espagne rouge (4 x 187,5 ml) - 0,75L	12,47 \$
<b>11355501</b>	Wallaroo Trail rouge - 1L	14,41 \$
<b>11358948</b>	Zone 37 rouge - 4L	46,24 \$
<b>11372942</b>	Dolce Venti Merlot vin rouge - 1L	14,19 \$
<b>11420027</b>	Wallaroo Trail Bin 212 rouge - 0,5L	9,18 \$
<b>11420035</b>	Wallaroo Trail Bin 313 blanc - 0,5L	9,18 \$
<b>11462104</b>	Cabernet/Shiraz Cliff 79 South Eastern Australia - 3L	38,73 \$
<b>11462171</b>	Syrah RH Phillips - 3L	44,48 \$
<b>11529591</b>	Cliff 79 Chardonnay South Eastern Australia - 0,75L	11,87 \$
<b>11570252</b>	Greystone Park Bin 87 rouge - 4L	48,84 \$
<b>11581429</b>	Étienne Marceau Cabernet/Syrah Pays d'Oc - 1L	13,51 \$
<b>11588444</b>	Toro Loco Tempranillo Vin Rouge - 1L	13,64 \$
<b>11588479</b>	Toro Loco blanc - 1L	13,65 \$
<b>11670229</b>	Amoretti Italie rouge - 4L	48,85 \$
<b>11670237</b>	Amoretti Italie blanc - 1L	13,97 \$
<b>11692719</b>	Shiraz Australie 12X750ml COMPTOIR - 9L	86,75 \$
<b>11692882</b>	Toro Loco Espagne Tempranillo vin rouge - 4L	46,62 \$
<b>11726026</b>	Shiraz Australie 12X1000ml COMPTOIR - 12L	115,75 \$
<b>11726077</b>	Shiraz Australie 6X1000ml COMPTOIR - 6L	58,00 \$
<b>11726085</b>	Shiraz Australie 6X750ml COMPTOIR - 4,5L	43,50 \$
<b>11768744</b>	Villa di Ponticello P. Grigio Delle Venezie - 3L	41,72 \$
<b>11885772</b>	Toro Loco vin blanc - 0,5L	9,17 \$
<b>11886089</b>	Toro Loco Tempranillo rouge - 0,5L	9,17 \$
<b>11910499</b>	Morgan Hill Marlborough Vin blanc - 0,75L	19,83 \$
<b>11917851</b>	Wallaroo Trail White Blend - 1L	14,42 \$
<b>11917869</b>	Wallaroo Trail Bin 717 vin rouge - 4L	50,30 \$
<b>11964286</b>	Toro Loco vin rosé - 1L	13,64 \$
<b>11964307</b>	Toro Loco vin blanc - 4L	46,63 \$
<b>11974901</b>	Cliff 79 Chardonnay South East Australia - 3L	38,81 \$
<b>12161590</b>	Arte Nova vin rouge - 1L	12,52 \$
<b>12161602</b>	Arte Nova Colombard Chardonnay Blanc - 1L	12,52 \$
<b>12270972</b>	Cliff 79 Rosé South Eastern Australia - 0,75L	10,21 \$
<b>12270981</b>	Étienne Marceau Cabernet/syrah Pays d'Oc - 4L	46,82 \$
<b>12299396</b>	Il Guerrino vino da tavola rouge - 0,75L	11,54 \$
<b>12299409</b>	Il Guerrino vino da tavola blanc - 0,75L	11,55 \$
<b>12341304</b>	Les Jours Heureux vin rouge - 0,75L	20,71 \$
<b>12406374</b>	Red Revolution Vin Rouge - 1L	14,00 \$
<b>12409153</b>	Fogo Vin Rouge - 0,75L	12,24 \$
<b>12479872</b>	Cabernet Sauvignon Smoky Bay - 0,75L	9,29 \$
<b>12560531</b>	Woodbridge Cabernet-Sauvignon by Robert Mondavi - 3L	46,85 \$
<b>12632486</b>	Red Revolution Vin Rouge - 4L	48,02 \$
<b>12690053</b>	Smoky Bay Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	14,63 \$
<b>12690125</b>	Smoky Bay Chardonnay vin blanc - 1L	14,63 \$
<b>12812364</b>	Le Cerbère vin rouge - 0,75L	17,33 \$
<b>12812381</b>	Le Cerbère vin blanc - 0,75L	17,37 \$
<b>12849280</b>	Evazione vin blanc - 0,75L	12,27 \$
<b>12853271</b>	Coquinaria - 0,75L	10,30 \$
<b>12885168</b>	Smoky Bay vin rosé - 1L	14,62 \$
<b>12891576</b>	Bù Vivere vin rouge - 0,75L	16,71 \$
<b>12891613</b>	Bù Glissando Red Blend - 0,75L	16,78 \$
<b>12891621</b>	Bù Splendido Chardonnay-Fiano vin blanc - 0,75L	16,82 \$
<b>12974849</b>	Revolution vin rouge - 1L	15,01 \$
<b>12989936</b>	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla - 0,75L	8,45 \$
<b>12990179</b>	Bartolo Mazzi Vittori Montepulciano d'Abruzzo - 0,75L	10,06 \$
<b>12990224</b>	Bartolo Mazzi Vittori Trebbiano Rubicone - 0,75L	10,03 \$
<b>12996061</b>	Revolution vin blanc - 1L	15,01 \$
<b>13004115</b>	Smoky Bay Cabernet Sauvignon - 4L	50,30 \$
<b>13004123</b>	Smoky Bay Chardonnay - 4L	50,30 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>13066498</b>	Bù Vivere Marche - 0,75L	13,40 \$
<b>13106541</b>	Jaléo Rouge - 0,75L	11,92 \$
<b>13106550</b>	Jaleo Blanc - 0,75L	11,95 \$
<b>13106576</b>	Barzoli Blanc - 0,75L	11,89 \$
<b>13106584</b>	Barzoli Rouge - 0,75L	11,86 \$
<b>13107229</b>	Cantini Vin Rouge - 0,75L	11,39 \$
<b>13107261</b>	Sandstone Creek Cabernet Sauvignon - 1L	12,80 \$
<b>13107325</b>	Sandstone Creek Chardonnay - 1L	12,80 \$
<b>13188962</b>	Bodegas de Nobella Monastrell Yecla - 3L	31,50 \$
<b>13189501</b>	Tom Gore Cabernet-Sauvignon - 0,75L	20,13 \$
<b>13223035</b>	Bù Rosé vin rosé - 0,75L	16,68 \$
<b>13227010</b>	Cantini Vin Blanc - 0,75L	11,39 \$
<b>13231596</b>	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X1000ml (comptoir) - 3L	35,25 \$
<b>13231617</b>	Ruby Sand Pinot Grigio blanc 3X750ml (comptoir) - 2,25L	26,40 \$
<b>13231641</b>	Chardonnay Australie blanc 3x1000ml (comptoir) - 3L	33,19 \$
<b>13231668</b>	Chardonnay Australie blanc 3x750ml (comptoir) - 2,25L	24,85 \$
<b>13231692</b>	Vin Californien rouge 3x1000ml (comptoir) - 3L	36,18 \$
<b>13231713</b>	Vin Californien rouge 3x750ml (comptoir) - 2,25L	27,10 \$
<b>13233698</b>	Tempranillo 3x1000 ml Espagne Comptoir - 3L	35,19 \$
<b>13233719</b>	Tempranillo 3x750 ml Espagne Comptoir - 2,25L	26,36 \$
<b>13233831</b>	Merlot France 3x1000 ml Comptoir - 3L	38,00 \$
<b>13233866</b>	Merlot France 3x750 ml Comptoir - 2,25L	28,50 \$
<b>13234164</b>	Sangiovese IGT Italie 3x1000ml Comptoir - 3L	38,00 \$
<b>13234236</b>	Sangiovese IGT Italie 3x750ml Comptoir - 2,25L	28,50 \$
<b>13234261</b>	Shiraz/cabernet 3x1000ml Australie Comptoir - 3L	41,00 \$
<b>13234295</b>	Shiraz/cabernet 3x750ml Australie Comptoir - 2,25L	30,75 \$
<b>13234623</b>	Pinot noir France rouge 3x1000ml Comptoir - 3L	32,17 \$
<b>13234640</b>	Pinot noir France rouge 3x750ml Comptoir - 2,25L	24,11 \$
<b>13236311</b>	Vin Californien blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	36,20 \$
<b>13236338</b>	Vin Californien blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	27,11 \$
<b>13258043</b>	Primelli Pinot Grigio Rosé Delle Venezie - 0,75L	12,06 \$
<b>13285367</b>	Liberado Cab-Sauv. Tempranillo - 0,75L	14,33 \$
<b>13285607</b>	Smoky Bay Cabernet-Merlot - 1L	14,63 \$
<b>13285640</b>	Smoky Bay Sauvignon Blanc - 1L	14,63 \$
<b>13292583</b>	Bù Sauvignon blanc Sémillon Vin Blanc - 0,75L	16,87 \$
<b>13292639</b>	Bù Merlot Vin Rouge - 0,75L	16,87 \$
<b>13300361</b>	Walloo Trail Pinot Grigio bin 919 - 1L	15,31 \$
<b>13300379</b>	Walloo Trail Cabernet-Sauvignon bin 414 - 1L	15,29 \$
<b>13300387</b>	Silverthorne Cabernet Shiraz - 0,75L	15,27 \$
<b>13329614</b>	Le Cerbère Rosé - 0,75L	15,17 \$
<b>13332362</b>	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rouge - 0,75L	17,18 \$
<b>13337198</b>	La Bonita Chardonnay - 0,75L	18,01 \$
<b>13351441</b>	Twist of Fate Chardonnay Chenin Blanc - 0,75L	12,60 \$
<b>13358183</b>	Seaside Syrah - 0,75L	17,52 \$
<b>13360081</b>	Villa Di Ponticello Sangiovese Emilia-Romagna - 3L	41,43 \$
<b>13360101</b>	Étienne Marceau Blanc - 4L	46,35 \$
<b>13360152</b>	Liberado Verdejo Sauvignon Blanc - 0,75L	12,50 \$
<b>13363388</b>	Toro Loco Tempranillo Cabernet - 1L	13,65 \$
<b>13363396</b>	Toro Loco Verdejo Sauvignon Blanc - 1L	13,65 \$
<b>13370887</b>	Le Réservoir P Pinot Noir - 0,75L	14,19 \$
<b>13407521</b>	Ojo De Pajaro Syrah - 0,75L	10,30 \$
<b>13417315</b>	Reciolla Merlot - 0,75L	14,78 \$
<b>13428241</b>	Accents Pinot Noir - 0,75L	15,90 \$
<b>13428541</b>	Amizade Castelao Vin Rouge - 0,75L	19,29 \$
<b>13445113</b>	Talia Tempranillo - 0,75L	16,75 \$
<b>13445199</b>	Adena Chardonnay - 0,75L	17,22 \$
<b>13445412</b>	Grand Triomphe Merlot - 0,75L	17,03 \$
<b>13482109</b>	Sonho Aragonez - 0,75L	10,30 \$
<b>13534263</b>	Goodwood Shiraz Biologique - 0,75L	17,33 \$
<b>13570512</b>	Bù Gris de Grenache - 0,75L	16,84 \$
<b>13575452</b>	Trapiche Cab-Sauvignon Reserve - 3L	43,30 \$
<b>13586696</b>	Shiraz Australie 3x750ml Comptoir - 2,25L	24,85 \$
<b>13586750</b>	Verdejo sauvignon blanc 3x750ml Comptoir - 2,25L	23,36 \$
<b>13595971</b>	Seaside Chardonnay - 0,75L	16,99 \$
<b>13604807</b>	La Vie est Belle! Grenache- Syrah vin rosé - 0,75L	16,64 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>13619603</b>	Wallaroo Trail Cabernet- Sauvignon Bin 414 - 4L	50,30 \$
<b>13621990</b>	Mitzvah Rouge - 0,75L	27,40 \$
<b>13622010</b>	Mitzvah Blanc - 0,75L	27,39 \$
<b>13705069</b>	Milo Colombard Grenache Blanc vin blanc - 0,75L	24,45 \$
<b>13705077</b>	Pérelle Syrah/Grenache/ Carignan/Mourvèdre Vin Rouge - 0,75L	25,33 \$
<b>13718388</b>	Anthos Assyrtiko - 0,75L	17,58 \$
<b>13718417</b>	Anthos Cabernet Sauvignon Agiorgitiko Vin Rouge - 0,75L	17,57 \$
<b>13719532</b>	Shiraz Australie 3x1000ml Comptoir - 3L	33,18 \$
<b>13719591</b>	Verdejo sauvignon blanc 3x1000ml Comptoir - 3L	31,18 \$
<b>13771761</b>	Smoky Bay Shiraz - 1L	14,63 \$
<b>13774945</b>	Pereira Lisboa - 0,75L	13,47 \$
<b>13818080</b>	Confessions Pinot Grigio - 0,75L	13,64 \$
<b>13818151</b>	Confessions Cabernet Sauvignon - 0,75L	13,49 \$
<b>13836229</b>	Le Clos de Thérèse - 0,75L	12,95 \$
<b>13861643</b>	Smoky Bay Pinot Grigio Réserve - 0,75L	11,22 \$
<b>13861694</b>	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve - 0,75L	10,86 \$
<b>13871999</b>	Malina Aragonez - 0,75L	11,98 \$
<b>13872342</b>	Francus Pinot Noir - 0,75L	12,96 \$
<b>13872465</b>	Francus Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,95 \$
<b>13872545</b>	Francus Sauvignon Blanc - 0,75L	12,96 \$
<b>13888344</b>	Anthos Roditis Chardonnay - 0,75L	17,58 \$
<b>13950304</b>	Ruffino Toscana - 3L	50,35 \$
<b>13958023</b>	Smoky Bay Cab-Sauv. Réserve - 3L	36,44 \$
<b>14042156</b>	Le Réservoir, Chardonnay - 0,75L	14,19 \$
<b>14082570</b>	Wallaroo Trail, Pinot Noir - 1L	15,31 \$
<b>14082588</b>	Bù Pinot Grigio - 0,75L	16,81 \$
<b>14103781</b>	Ballo Pinot Grigio Delle Venezie IGP vin blanc - 0,75L	13,85 \$
<b>14103810</b>	Toi et Moi, Bordeaux - 0,75L	18,06 \$
<b>14113428</b>	Toro Loco Coleccion Especial Tempranillo-Cabernet Sauvignon - 0,75L	13,00 \$
<b>14139863</b>	655 Miles Cabernet Sauvignon Lodi - 0,75L	15,90 \$
<b>14145876</b>	Sonho Maria Gomes vin blanc - 0,75L	13,89 \$
<b>14148591</b>	Bù Pinot Noir vin rouge - 0,75L	16,86 \$
<b>14157391</b>	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	14,63 \$
<b>14157455</b>	À LA CARTE Pinot noir vin rouge - 0,75L	14,63 \$
<b>14157463</b>	À LA CARTE Pinot Grigio vin blanc - 3L	42,70 \$
<b>14168496</b>	Félix & Lucie Cabernet Sauvignon - Syrah - Grenache - 0,75L	13,69 \$
<b>14222974</b>	Dolce Venti, Sangiovese - 1L	14,18 \$
<b>14223011</b>	Valle della Rosa Pinot Grigio vin blanc - 0,75L	15,21 \$
<b>14229914</b>	La Feria Tempranillo vin rouge - 0,75L	15,55 \$
<b>14229931</b>	La Feria Verdejo vin blanc - 0,75L	15,17 \$
<b>14230131</b>	Gusto Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	13,24 \$
<b>14230181</b>	Opulence Merlot - 0,75L	12,66 \$
<b>14230472</b>	Gusto Tempranillo vin rouge - 0,75L	13,38 \$
<b>14230536</b>	Gusto Pinot grigio vin blanc - 0,75L	13,22 \$
<b>14232718</b>	Maison de Châtillon Syrah Carignan vin rouge - 0,75L	13,69 \$
<b>14232793</b>	Botella Oscura Tempranillo Garnacha vin rouge - 0,75L	11,64 \$
<b>14233008</b>	Viva Versa Syrah vin rouge - 0,75L	9,18 \$
<b>14233016</b>	Viva Versa Cabernet Sauvignon vin rouge - 0,75L	9,18 \$
<b>14233032</b>	Alta Gama Maria Gomes - 0,75L	10,65 \$
<b>14233041</b>	Alta Gama Castelao vin rouge - 0,75L	10,65 \$
<b>14233067</b>	Lua de Mel Tinta Roriz Syrah vin rouge - 0,75L	10,65 \$
<b>14233112</b>	Lua de Mel Fernao Pires Arinto vin blanc - 0,75L	10,65 \$
<b>14233121</b>	Aperto Merlot vin rouge - 0,75L	11,64 \$
<b>14233155</b>	Le Clermont Pinot Gris Vin blanc - 0,75L	14,23 \$
<b>14233534</b>	Aperto Frappato - 0,75L	11,64 \$
<b>14233542</b>	Aperto Fumé blanc vin blanc - 0,75L	11,64 \$
<b>14262909</b>	Societa Oscura Terre Siciliane - 0,75L	13,45 \$
<b>14262925</b>	La Piovra Rosso del Molise - 0,75L	12,06 \$
<b>14262984</b>	Piola Shiraz Mendoza - 0,75L	9,96 \$
<b>14263039</b>	Rose des Vents Vin de France - 0,75L	10,83 \$
<b>14263119</b>	Ozie Chardonnay - 0,75L	13,98 \$
<b>14263338</b>	The Red Plane Chenin Blanc - 0,75L	13,97 \$
<b>14265641</b>	La Belle Étoile Cabernet- Sauvignon Pays d'Oc - 0,75L	12,94 \$
<b>14286100</b>	Wallaroo Trail chardonnay (ca nnette) - 0,25L	4,58 \$
<b>14300830</b>	Tempra Musica Tempranillo- Syrah vin rouge - 1L	13,79 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>14324428</b>	Botella Oscura Muscat Vin Blanc - 0,75L	11,64 \$
<b>14324698</b>	Solea tempranillo vin rouge - 0,75L	15,17 \$
<b>14324727</b>	Solea Verdejo vin blanc - 0,75L	15,17 \$
<b>14334693</b>	Rocco e Angelina Vin Blanc - 0,75L	19,04 \$
<b>14334722</b>	Rocco & Angelina Vin Rouge - 0,75L	19,04 \$
<b>14353448</b>	El Circo Sauvignon Blanc Vin - 0,75L	13,63 \$
<b>14354328</b>	Orazio Frappato - 0,75L	14,73 \$
<b>14354344</b>	Grazioso Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,77 \$
<b>14355267</b>	Finezia Sauvignon Blanc - 0,75L	17,08 \$
<b>14377036</b>	À l'État Pur Monastrell - 0,75L	16,20 \$
<b>14392156</b>	Côté Cour Merlot Vin Rouge - 0,75L	13,37 \$
<b>14392172</b>	Côté Cour Colombard-Sauvignon Vin Blanc - 0,75L	13,34 \$
<b>14392236</b>	Côté Cour Syrah Vin Rosé - 0,75L	13,31 \$
<b>14404786</b>	Arte Nova Espagne Tempranillo Vin Rosé - 1L	11,72 \$
<b>14440314</b>	Smoky Bay Rosé 7% Vin Rosé - 1L	7,04 \$
<b>14440437</b>	Boca Fina Torrontes Vin Blanc - 0,75L	14,77 \$
<b>14454062</b>	Grüv - 0,25L	5,50 \$
<b>14456674</b>	Wallaroo Trail Sauvignon Blanc Vin Blanc - 1L	15,28 \$
<b>14460016</b>	Wallaroo Trail Pinot Grigio Bin 919 Vin Blanc - 4L	50,30 \$
<b>14479032</b>	L'amphore Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	18,16 \$
<b>14507267</b>	Luigi E Giovanni Vin Blanc - 0,75L	22,67 \$
<b>14507275</b>	Luigi E Giovanni Vin Rouge - 0,75L	22,68 \$
<b>14514942</b>	Bù Rosso Biologique Vin Rouge - 0,75L	16,75 \$
<b>14514969</b>	Anthos Rosé Moschofilero Assyrtiko - 0,75L	17,57 \$
<b>14522248</b>	Copada Syrah-Cabernet Vin Rouge - 0,75L	12,08 \$
<b>14522256</b>	Copada Syrah-Cabernet Réserve Vin Rouge - 4L	44,77 \$
<b>14522361</b>	Copada Chardonnay Vin Blanc - 4L	44,42 \$
<b>14550716</b>	Mansao Vin Blanc - 0,75L	13,65 \$
<b>14550724</b>	Mansao Vin Rouge - 0,75L	13,64 \$
<b>14559286</b>	Smoky Bay Cabernet-Merlot Vin Rouge - 4L	50,30 \$
<b>14559307</b>	Mythic Rhythm Chardonnay Vin Blanc - 1L	13,65 \$
<b>14562776</b>	Affinado Syrah Vin Rouge - 1L	12,81 \$
<b>14562805</b>	Boute En Train Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	14,23 \$
<b>14562813</b>	Boute En Train Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	14,23 \$
<b>14562821</b>	Boute En Train Cab Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	14,23 \$
<b>14598111</b>	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	15,11 \$
<b>14598138</b>	Bella Nota Merlot Vin Rouge - 1L	15,11 \$
<b>14598162</b>	Bella Nota Sangiovese Vin Rouge - 1L	15,11 \$
<b>14598197</b>	Bella Nota Treb.-Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	49,55 \$
<b>14598200</b>	Bella Nota Merlot Vin Rouge - 4L	49,57 \$
<b>14622142</b>	O Mylos Malagousia Roditis Vin Blanc - 0,75L	17,58 \$
<b>14622151</b>	O Mylos Agiorgitiko Syrah Vin Rouge - 0,75L	17,58 \$
<b>14642039</b>	Rolland Naturellement Garnacha Vin Rouge - 0,75L	16,74 \$
<b>14646646</b>	KangarooKick Bin 505 Vin Blanc - 1L	14,53 \$
<b>14646662</b>	KangarooKick Bin 505 4L Vin Blanc - 4L	49,34 \$
<b>14646697</b>	KangarooKick Bin 808 Vin Rouge - 1L	14,52 \$
<b>14646700</b>	KangarooKick Bin 808 4L Vin Rouge - 4L	49,30 \$
<b>14649169</b>	Frank Hellwig Chardonnay - 0,75L	18,13 \$
<b>14649206</b>	Strata by Cliff 79 Cabernet- Sauvignon - 0,75L	14,17 \$
<b>14649257</b>	Cortes Grenache Syrah Mourvèdr - 0,75L	12,78 \$
<b>14649265</b>	Embarcacion 13 - 0,75L	12,60 \$
<b>14649978</b>	KangarooKick Shiraz Vin Rouge - 1L	14,52 \$
<b>14649986</b>	KangarooKick Chardonnay Vin Blanc - 1L	14,53 \$
<b>14651154</b>	En Vert Cuvé Monastrell - 0,75L	16,28 \$
<b>14651171</b>	Strata by Cliff 79 Rosé - 0,75L	13,01 \$
<b>14651234</b>	Gemme Minervois - 0,75L	12,05 \$
<b>14651251</b>	La Belle Étoile Pinot noir - 0,75L	12,80 \$
<b>14651314</b>	Dolce Vita Pinot Grigio Terre Siciliane - 0,75L	14,89 \$
<b>14655817</b>	Westcoast Vineyards Chardonnay - 0,75L	11,82 \$
<b>14682090</b>	Cantini Vin Rouge - 4L	45,91 \$
<b>14697110</b>	Boute En Train Cinsault- Grenache - 0,75L	10,18 \$
<b>14697339</b>	Sereno Chenin Blanc Vin BLanc - 0,75L	11,34 \$
<b>14697355</b>	Big Top Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	11,93 \$
<b>14697363</b>	Big Top Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	11,93 \$
<b>14697371</b>	Big Top Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	11,73 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>14697380</b>	Big Top Zinfandel Vin Rouge - 0,75L	11,73 \$
<b>14710450</b>	Biosphère Cabernet-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	24,89 \$
<b>14710476</b>	Manuel Antonio Caber-Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	23,02 \$
<b>14710492</b>	Big Top Pinot Grigio VIn Blanc - 0,75L	12,37 \$
<b>14710513</b>	Big Top Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	12,37 \$
<b>14713001</b>	Apoco Rosé Grenache Cinsault - 0,25L	5,99 \$
<b>14718494</b>	Grüv Sauvignon Blanc - 0,25L	5,50 \$
<b>14719649</b>	Réserve Croix d'Or Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	10,85 \$
<b>14726494</b>	Repeat Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 1L	11,49 \$
<b>14726507</b>	Repeat Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	11,49 \$
<b>14727788</b>	Alta Gama Aragonez Vin Rouge - 0,75L	10,65 \$
<b>14727796</b>	Francus Merlot Vin Rouge - 0,75L	12,96 \$
<b>14727817</b>	Utopi Grenache Syrah Mourvèdre Vin Rouge - 0,75L	17,03 \$
<b>14728836</b>	Lua de Mel Trincadeira Vin Rouge - 0,75L	10,65 \$
<b>14728844</b>	Malina Touriga Nacional Vin rouge - 0,75L	11,98 \$
<b>14729396</b>	El Gran Toro Moscato Vin Blanc - 1L	12,27 \$
<b>14729409</b>	Faux Pas Grenache/Syrah/Mourv Vin Rouge - 1L	12,56 \$
<b>14745775</b>	Viva Versa Assemblage Vin Blanc - 0,75L	9,28 \$
<b>14746217</b>	Tiano Trebbiano Vin Blanc - 0,75L	13,94 \$
<b>14746233</b>	Bù Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	16,87 \$
<b>14748061</b>	Stefano Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	15,76 \$
<b>14748204</b>	Stefano Nerello Mascalese Vin Rouge - 0,75L	15,76 \$
<b>14748255</b>	Stefano Catarratto Vin Blanc - 0,75L	15,76 \$
<b>14748431</b>	Bù Tempranillo Vin Rouge - 0,75L	15,86 \$
<b>14748474</b>	Bù Verdejo Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	15,86 \$
<b>14764440</b>	La Belle Gitane Tempranillo Vin Rosé - 0,75L	19,54 \$
<b>14764626</b>	Moscella Torrontes Vin Blanc - 1L	10,70 \$
<b>14769443</b>	Plaka Savatiano Chardonnay Vin Blanc - 0,5L	11,29 \$
<b>14780001</b>	Utopi Cab. Sauvignon Réserve Vin Rouge - 0,75L	15,86 \$
<b>14780036</b>	Wallaroo Trail Skip Cab Merlot Vin Rouge - 1L	15,32 \$
<b>14780079</b>	Wallar Trail Skip Chenin Sauvi Vin Blanc - 1L	15,30 \$
<b>14792395</b>	Valle della Rosa Pinot Noir Vin Rouge - 0,75L	15,22 \$
<b>14798578</b>	Miss Sushi Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	14,23 \$
<b>14798586</b>	Boute En Train Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	14,23 \$
<b>14798594</b>	Boute En Train Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	14,23 \$
<b>14798615</b>	Smoky Bay Pinot Grigio Vin Blanc - 1L	14,63 \$
<b>14802590</b>	Mood Syrah Rosé Vin Rosé - 0,75L	14,40 \$
<b>14802602</b>	Mood Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,51 \$
<b>14802611</b>	Mood Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	14,39 \$
<b>14802645</b>	Mood Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	14,24 \$
<b>14802653</b>	Mood Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	14,54 \$
<b>14802688</b>	Gusto Sauvignon Blanc Vin Blanc - 0,75L	13,54 \$
<b>14808271</b>	La Belle Gitane Garnacha Vin Rosé - 0,75L	18,75 \$
<b>14811023</b>	Road Trip Cab Sauvi Coonawarra - 0,75L	15,36 \$
<b>14811091</b>	Road Trip Chard Limeston Coast - 0,75L	15,50 \$
<b>14820608</b>	Bù Édition Limitée Albarino Vin Blanc - 0,75L	15,87 \$
<b>14825812</b>	Oakbank Chardonnay - 0,75L	10,65 \$
<b>14825855</b>	Oakbank Cabernet Sauvignon - 0,75L	10,64 \$
<b>14857419</b>	Wallaroo Trail Skip Pinot Grig Vin Rosé - 1L	15,26 \$
<b>14896979</b>	Plan bio Verdajo - 0,75L	15,17 \$
<b>14898632</b>	Vina Luna Monastrell - 0,75L	11,58 \$
<b>14909101</b>	Maravilla Sauvignon Blanc - 0,75L	10,39 \$
<b>14909119</b>	Cliff 79 Chardonnay - 0,25L	4,66 \$
<b>14909127</b>	Me Time Sauvignon Blanc - 0,25L	4,97 \$
<b>14912131</b>	Torres Guardians de la Terra - 0,75L	17,48 \$
<b>14912140</b>	Torres Guardians de la Terra - 0,75L	17,56 \$
<b>14918621</b>	Zone Blanc Vin blanc - 4L	45,25 \$
<b>14937988</b>	Brise de Mer Sauvignon Blanc - 0,75L	14,20 \$
<b>14941514</b>	Les Berges Merlot - 0,75L	15,32 \$
<b>14952918</b>	Miss Sushi Pinot Noir Rosé Vin Rosé - 0,75L	14,24 \$
<b>14953110</b>	Imagen Viura Vin Blanc - 0,75L	21,11 \$
<b>14953128</b>	Imagen Garnacha - 0,75L	21,11 \$
<b>14955895</b>	Friolento Pinot Grigio - 1L	13,00 \$
<b>14973014</b>	Dolce Venti Montepulciano-San giovese Vin Rouge - 0,75L	14,23 \$
<b>14976135</b>	Confessions Pinot Grigio - 0,25L	5,36 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
14976151	Piccola Stella Cordisio Vin Rouge - 0,75L	23,02 \$
14976223	Stefano Vin Rosé - 0,75L	15,76 \$
14989913	Bù Vinho Tinto Édition Limitée Vin Rouge - 0,75L	16,82 \$
14996881	Si Beau Si Bio Monastrell Vin Rouge - 0,75L	13,45 \$
14996890	Si Beau Si Bio Sauvignon Vin Blanc - 0,75L	13,45 \$
14996902	Si Beau Si Bio Pinot grigio Vin Blanc - 0,75L	14,09 \$
14997665	Bù Viognier Biologique Vin Blanc - 0,75L	16,76 \$
15006931	Stefano Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	15,76 \$
15006940	Coccolina Vin Orange - 0,75L	24,60 \$
15006958	Donna Fiorinda Pecorino Vin Blanc - 0,75L	23,02 \$
15006974	Anthos Roditis Orange Vin Blanc - 0,75L	19,19 \$
15006982	Anthos Xinomavro Vin Rouge - 0,75L	18,06 \$
15033850	O Mylos Roditis Orange Blanc - 0,75L	19,19 \$
15044401	Flamingo Trail Torontes Vin Blanc - 1L	14,13 \$
15044559	Flamingo Trail Malbec Vin Rouge - 1L	14,13 \$
15047856	Tauroo Trail Tempranillo Vin Rouge - 1L	13,35 \$
15047864	Tauroo Trail Airen Vin Blanc - 1L	13,35 \$
15063098	Maison Ladore Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	16,93 \$
15063101	M. Ladore Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	16,93 \$
15073069	Humano Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	12,25 \$
15073077	Smoky Bay Pinot Grigio Vin Blanc - 4L	50,30 \$
15073093	Smoky Bay Shiraz Vin Rouge - 4L	50,30 \$
15073122	Humano, Cabernet sauvignon Vin Rouge - 0,75L	12,18 \$
15073131	Miss Sush Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	14,23 \$
15073149	Humano Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	12,08 \$
15073325	Bloody Temptation Columbia Valley Washington - 0,75L	14,48 \$
15094118	Arte Nova Tempranillo Vin Rouge - 4L	43,64 \$
15112726	Blush d'Été Pinot Noir - 0,75L	13,98 \$
15115329	Ribeira Grande Dona Julieta - 0,75L	12,02 \$
15116698	Bù Bobal Édition Limitée Vin Rosé - 0,75L	15,85 \$
15116794	Étienne Marceau Sauvignon Blanc - 0,75L	12,09 \$
15117957	Dans Le Champ - 0,75L	11,83 \$
15127952	Toro Loco Tempranillo Cabernet-Sauvignon - 4L	46,88 \$
15127979	Toro Loco Especial Verdejo- Sauvignon Blanc - 0,75L	12,91 \$
15127987	Toro Loco Cabernet Sauvignon - 0,75L	12,91 \$
15128779	ZiaRosa Vin Rosé - 0,75L	23,76 \$
15128795	Naturellement Rolland Viura Vin Blanc - 0,75L	17,22 \$
15128808	Naturellement Rolland Trebbiano Pinot Grigio Orange - 0,75L	27,63 \$
15131636	Bù Haut Médoc Signature - 0,75L	19,12 \$
15136875	La Pequeña Tempranillo Grenache Vin Rouge - 1L	13,17 \$
15136904	La Pequeña Cabernet Sauvignon Grenache Vin Rouge - 1L	13,20 \$
15147187	Atanga Sauvignon blanc - 0,75L	18,77 \$
15151979	Maison Ladore Portugal Tinta Roriz/Cabernet Sauvignon - 0,75L	16,93 \$
15152058	Maison Ladore Portugal Arinto Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	16,93 \$
15161211	Le Barbeque à Bob Le Chef Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	14,23 \$
15161253	Valle della Rosa Pinot Grigio Vin Rosé - 0,75L	15,21 \$
15161261	Le Barbeque à Bob Le Chef Cabernet-Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,23 \$
15172956	Bù Sangiovese Biologique Vin Rouge - 0,75L	16,93 \$
15172964	Dolce Venti Italia Primitivo- Sangiovese Vin Rouge - 0,75L	14,23 \$
15185440	Domaine Les Rassembleurs l'Orange - 0,75L	22,25 \$
15189731	Naturellement Rolland Grenache Vin Rosé - 0,75L	17,22 \$
15189758	Golda Vin Rosé - 0,75L	28,02 \$
15194776	Walloo Trail Skip Cabernet Merlot Vin Rouge - 4L	50,30 \$
15194784	Walloo Trail Skip Chenin Sauvignon Vin Blanc - 4L	50,30 \$
15194805	Gota de lua Vin Rouge - 0,75L	33,62 \$
15206386	Paolo e Giuseppe Pecorino Vin Blanc - 0,75L	23,41 \$
15206394	Paolo e Giuseppe Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	23,41 \$
15206407	Paolo e Giuseppe Cordisio Rosé - 0,75L	23,41 \$
15210297	Me Time Cabernet Sauvignon - 0,75L	9,50 \$
15210351	Me Time Pinot Grigio - 0,75L	9,50 \$
15210449	Sandstone Creek Colombard Chardonnay - 0,75L	9,00 \$
15210473	Sandstone Creek Cabernet Merlot - 0,75L	9,00 \$
15220575	Morgan Hill Pinot Grigio Vin Blanc - 0,75L	19,83 \$
15223936	Field Story Cabernet Sauvignon Vin Rouge - 0,75L	16,09 \$
15223944	Field Story Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	16,09 \$

No. d'article	Article	Prix de vente minimum moyen unitaire
<b>15223952</b>	Les Trois Pignons Bordeaux Vin Rouge - 0,75L	16,09 \$
<b>15223961</b>	Blason Rouge Côte du Rhône - 0,75L	16,09 \$
<b>15223979</b>	Mystery Road Sauvignon Blanc Marlborough - 0,75L	19,44 \$
<b>15246353</b>	El Circo Moscato Vin Blanc - 0,75L	16,93 \$
<b>15247250</b>	Toro Loco Macabeo-Chardonnay Vin Blanc - 1L	13,65 \$
<b>15247348</b>	Le Barbeque à Bob Le Chef Cabernet Sauvignon Rouge - 0,75L	14,23 \$
<b>15247364</b>	Le Barbeque à Bob Le Chef Chardonnay - 0,75L	14,23 \$
<b>15252180</b>	Folonari Pinot Grigio Delle Venezie - 3L	48,80 \$
<b>15260868</b>	Sonho Fernao Pires Bloc D - 0,75L	14,67 \$
<b>15260892</b>	Messika Pinot Grigio - 0,75L	16,93 \$
<b>15261019</b>	Repetto Pinot Grigio Bloc D Vin Blanc - 0,75L	19,73 \$
<b>15261027</b>	Coquinaria Sauvignon Blanc Bloc D - 0,75L	16,93 \$
<b>15261035</b>	Ojo De Pajaro Merlot Vin Rouge - 0,75L	14,67 \$
<b>15261115</b>	Ojo De Pajaro Chardonnay Vin Blanc - 0,75L	14,67 \$
<b>15261123</b>	Celio Bobal - 0,75L	15,80 \$
<b>15261203</b>	Amizade Castelao Bloc D Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
<b>15261238</b>	Amizade Touriga National Vin Rouge - 0,75L	15,80 \$
<b>15261262</b>	Sonho Aragonéz Bloc D Vin Rouge - 0,75L	14,67 \$
<b>15261271</b>	Bucellati Montepulciano Vin Rouge - 0,75L	19,19 \$
<b>15279981</b>	Le Labo Merlot - 0,75L	19,19 \$

(1) Les ventes brutes incluent les taxes de vente

(2) Les ventes SAQ comprennent les ventes de vins tranquilles dans le réseau des distributeurs autorisés et celui des succursales et des centres spécialisés.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #132**

**La liste ventilée, par administrateur, du nombre de véhicules fourni ainsi que le modèle à chacun des 10 plus hauts salariés de la Société.**

---

### **Réponse :**

Un véhicule de fonction est fourni au président et chef de la direction de la SAQ.

Une allocation mensuelle imposable de 1 500 \$ pour un véhicule ou un véhicule d'une valeur maximale de 44 000 \$ est accordé aux vice-présidents qui ont été nommés avant le 31 décembre 2021 ou pour qui le processus de recrutement était en cours à cette date.

La SAQ se conforme à la directive du Secrétariat du Conseil du trésor, ainsi l'allocation automobile n'est plus offerte lors de nouvelles nominations.

La SAQ ne fournit aucun véhicule aux administrateurs indépendants.



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

### Question #133

### Détails des ventes annuelles de produits du Québec par catégorie (vins, spiritueux, bières et autres).

#### Réponse :

#### Produits du Québec <sup>(1)</sup>

#### En ventes nettes et nombre de litres <sup>(2)</sup>

en milliers de dollars et de litres

Réseau des succursales, SAQ.com et centres spécialisés									
	Origine Québec		Préparé au Québec		Embouteillé au Québec		Produits du Québec		
<b>Ventes nettes</b>									
	2024	vs 2023	2024	vs 2023	2024	vs 2023	2024	vs 2023	
Vins	12 607 \$	-5,9%	- \$		94 870 \$	6,0%	107 477 \$	4,5%	
Spiritueux	8 818 \$	-13,3%	56 356 \$	-8,1%	274 655 \$	-1,1%	339 829 \$	-2,7%	
Prêts-à-boire, cidres, bières et autres	7 152 \$	5,5%	5 854 \$	-2,5%	50 497 \$	9,8%	63 503 \$	8,1%	
<b>Total</b>	<b>28 577 \$</b>	<b>-5,8%</b>	<b>62 210 \$</b>	<b>-7,7%</b>	<b>420 023 \$</b>	<b>1,7%</b>	<b>510 809 \$</b>	<b>0,0%</b>	
<b>Litres</b>									
	2024	vs 2023	2024	vs 2023	2024	vs 2023	2024	vs 2023	
Vins	554,3	-10,1%	-		9 696,9	-0,1%	10 251,3	-0,7%	
Spiritueux	161,7	-9,1%	1 216,6	-8,7%	9 217,7	-4,3%	10 596,0	-4,9%	
Prêts-à-boire, cidres, bières et autres	479,2	-2,3%	687,4	-9,6%	8 500,8	8,9%	9 667,4	6,8%	
<b>Total</b>	<b>1 195,2</b>	<b>-7,0%</b>	<b>1 903,9</b>	<b>-9,1%</b>	<b>27 415,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>30 514,6</b>	<b>0,0%</b>	

#### Note(s)

(1) Les données sont présentées conformément à la définition des produits du Québec.  
Trois segmentations ont été conçues pour identifier les produits du Québec:

Origine Québec : Produit fièrement élaboré par des artisans d'ici et fabriqué avec des ingrédients cultivés ici.

Préparé au Québec : Produit fièrement conçu ou distillé par des passionnés d'ici avec des ingrédients d'ici et d'ailleurs.

Embouteillé au Québec : Produit fièrement assemblé et mis en bouteille dans une entreprise locale, par du monde d'ici.

Cette catégorisation ne s'applique pas aux produits vendus auprès des grossistes-épiciers.

(2) Les ventes nettes excluent les taxes de vente et sont après la réduction des escomptes et rémunérations à la vente.

(3) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.



## **Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle**

**Question #134**

**La durée des baux conclus entre la SAQ et ses locateurs, précisant l'année initiale et la dernière année des contrats.**

---

**Réponse :**

**Voir pages suivantes.**

## RÉSEAU DE SUCCURSALES BAUX SAQ AU 27 JANVIER 2024

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23001	Ste-Catherine Ouest - Stanley	SAQ Express	1176, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2007-08-19	2025-06-30
23002	Val d'Or	SAQ Sélection	1801, 3e Avenue	Val-d'Or	2008-07-30	2033-07-29
23003	Halles de la Gare	SAQ	895, rue de la Gauchetière Ouest	Montréal	2011-09-01	2031-08-31
23004	Quartier DIX30	SAQ Sélection	7200, boulevard Quartier	Brossard	2007-11-30	2032-11-29
23005	Senneterre	SAQ	693, 10e Avenue	Senneterre	2011-10-02	2026-10-01
23006	Richmond	SAQ	35, rue du Collège	Richmond	2004-05-01	2026-04-30
23008	Sainte-Thérèse - Boul. Curé-Labelle	SAQ	232, boulevard Curé-Labelle	Sainte-Thérèse	2008-09-15	2028-09-14
23009	Du Parc - Fairmount Ouest	SAQ	5261, avenue du Parc	Montréal	2013-03-04	2033-03-03
23010	St-Laurent - Des Pins	SAQ	3730, boulevard St-Laurent	Montréal	2021-05-16	2031-05-15
23011	Halles D'Anjou	SAQ	7500, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	2008-11-15	2024-11-14
23013	Lajeunesse - Fleury	SAQ Express	10418, rue Lajeunesse	Montréal	2018-10-25	2033-10-24
23015	Baie D'Urfé	SAQ	90, boulevard Morgan	Baie-d'Urfé	2000-08-15	2025-08-14
23016	Saint-Lin-Laurentides	SAQ	997, rue St-Isidore	Saint-Lin-Laurentides	2011-04-10	2026-04-09
23018	D.D.O. - Boul. St-Jean	SAQ Express	3699-B, boulevard Saint-Jean	Dollard-des-Ormeaux	2017-10-04	2027-10-03
23019	Saint-Denis - Rachel	SAQ	4190, rue St-Denis	Montréal	2020-12-03	2030-12-02
23020	Beaubien - De Lorimier	SAQ Express	2100, rue Beaubien Est	Montréal	2014-10-30	2024-10-29
23021	Ontario - Pie IX	SAQ	4035, rue Ontario Est	Montréal	2015-07-25	2025-07-24
23023	Décarie - Côte-Vertu	SAQ Express	954, boulevard Décarie	Montréal	1997-04-10	2025-06-02
23025	Galerie Gatineau	SAQ Sélection	948, Boul. de Maloney Ouest	Gatineau	2022-02-08	2037-02-07
23026	Lachine	SAQ	460, 28e Avenue	Lachine	2015-09-30	2025-09-29
23028	Faubourg Sainte-Catherine	SAQ	1618, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2007-07-25	2024-07-24
23029	Dorval	SAQ Sélection	875, avenue Carson	Dorval	2001-12-01	2026-11-30
23030	Jarry - Lajeunesse	SAQ	553, rue Jarry Est	Montréal	2019-05-31	2034-05-30
23031	Mansfield-et-Pontefract	SAQ	242, rue Principale	Mansfield-et-Pontefract	2002-09-29	2032-09-28
23032	Ville-Émard	SAQ	6609, boulevard Monk	Montréal	2016-01-30	2026-01-29
23033	St-Jérôme - Centre-ville	SAQ	461, rue Labelle	St-Jérôme	2017-07-24	2027-07-23
23035	Granby - Centre-ville	SAQ	235, rue Principale	Granby	2003-06-12	2024-09-30
23036	Fleury - Papineau	SAQ	1745-A, rue Fleury Est	Montréal	2016-12-02	2026-12-01
23037	Joliette - Boul. Firestone	SAQ Sélection	1243, boulevard Firestone	Joliette	2019-02-08	2034-02-07
23040	Louiseville	SAQ	556, boulevard St-Laurent Est	Louiseville	2007-06-15	2027-06-14
23041	Beauharnois	SAQ	534, boulevard Cadieux	Beauharnois	2017-08-21	2032-08-20
23042	Marieville	SAQ	124, rue Ouellette	Marieville	2013-08-05	2033-08-04
23043	Saint-Hyacinthe - Centre-ville	SAQ	1590, rue des Cascades Ouest	St-Hyacinthe	2021-06-03	2031-06-02
23044	Galerias D'Anjou	SAQ	7999, boulevard les Galeries d'Anjou	Montréal	2013-08-15	2024-08-14
23045	Waterloo	SAQ	4725, rue Foster	Waterloo	2022-06-13	2032-06-12
23048	Longueuil - Boul. Roland-Therrien	SAQ Sélection	2175, boulevard Roland-Therrien	Longueuil	2022-07-21	2032-07-20
23049	Laval - Boul. Saint-Martin Ouest	SAQ Express	1845, boulevard Saint-Martin Ouest	Laval	2013-03-17	2028-03-16
23050	Carrefour du Casino	SAQ Sélection	705, boulevard de la Carrière	Gatineau	2008-12-02	2024-12-01
23051	Buckingham	SAQ	186, avenue Lépine	Gatineau	2017-06-23	2027-06-22
23052	Galerias Aylmer	SAQ Sélection	175, rue Principale	Gatineau	2016-10-14	2031-10-13
23053	Berthierville	SAQ	786, avenue Gilles-Villeneuve	Berthierville	2015-07-18	2025-07-17
23054	Amos	SAQ	284, 1re Avenue Est	Amos	2008-06-16	2028-06-15
23055	Marché Jean-Talon	SAQ	7077, avenue Casgrain	Montréal	2015-07-03	2030-07-02
23056	Carrefour St-Hubert	SAQ Sélection	5970, boulevard Cousineau	Longueuil	2008-11-11	2028-11-10
23057	Mail Montenach	SAQ Sélection	560, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Beloil	2022-11-21	2032-11-20
23058	Lennoxville	SAQ	175, rue Queen	Sherbrooke	2002-05-12	2025-05-11
23059	Dorion	SAQ	401, boulevard Harwood	Vaudreuil-Dorion	2009-06-23	2027-06-22
23060	Chambly	SAQ Sélection	1285, boulevard de Périgny	Chambly	2021-12-07	2036-12-06
23061	Terrebonne - Ch. Gascon	SAQ	2330, chemin Gascon	Terrebonne	2011-04-15	2026-04-14
23062	L'Assomption	SAQ	800, montée Saint-Sulpice	L'Assomption	2017-06-16	2027-06-15
23063	Rigaud	SAQ	459, chemin de la Grande-Ligne	Rigaud	2022-03-31	2032-03-30
23064	Sherbrooke Est - Carignan	SAQ Express	6360, rue Sherbrooke Est	Montréal	2009-09-23	2025-03-22
23065	Av. Laurier Ouest	SAQ Sélection	390, avenue Laurier Ouest	Montréal	2003-09-01	2024-08-14
23067	Cowansville	SAQ	1787, rue du Sud	Cowansville	2002-03-22	2027-03-21
23068	La Prairie	SAQ	50, boulevard Taschereau	La Prairie	2006-11-23	2032-11-22
23069	Blainville	SAQ Sélection	259, boul. de la Seigneurie Ouest	Blainville	2003-06-24	2030-12-11
23070	Repentigny - Boul. Brien	SAQ Sélection	86, boulevard Brien	Repentigny	2014-11-11	2029-11-10
23071	Valleyfield - Ch. Laroçque	SAQ	406, chemin Laroçque	Salaberry-de-Valleyfield	2018-03-26	2033-03-25
23072	Promenade du Portage	SAQ	141, promenade du Portage	Gatineau	2015-08-20	2025-08-19
23073	Le Gardeur	SAQ	515, boulevard Lacombe	Repentigny	2012-06-11	2027-06-10
23074	Huntingdon	SAQ	2195, chemin Ridge	Huntingdon	2003-06-01	2026-05-31
23075	Place Vertu	SAQ	3111, boulevard de la Côte Vertu	Montréal	2014-11-03	2024-11-02
23076	Beaubien - 27e avenue	SAQ	4390, rue Beaubien Est	Montréal	2016-05-19	2026-05-18
23077	Bedford	SAQ	18, avenue des Pins	Bedford	2004-04-19	2029-04-18
23079	Delson	SAQ	54, Route 132	Delson	2020-03-01	2035-02-28
23080	Farnham	SAQ	201, rue Principale Est	Farnham	2015-06-01	2025-05-31
23081	Coaticook	SAQ	235, rue Child	Coaticook	2022-08-01	2032-07-31
23082	Magog - Rue Principale	SAQ Sélection	987, rue Principale Ouest	Magog	2012-10-29	2027-10-28
23084	Saint-Jean-sur-Richelieu - Du Séminaire/St-	SAQ	391, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2020-10-10	2030-10-09
23085	Côte-Saint-Luc	SAQ	7129, chemin de la Côte-Saint-Luc	Côte-Saint-Luc	2004-09-27	2025-03-26
23086	Westmount	SAQ Sélection	4833, rue Sherbrooke Ouest	Westmount	2010-04-15	2025-04-14
23087	Henri-Bourassa Ouest - Tanguay	SAQ Sélection	450, boulevard Henri-Bourassa Ouest	Montréal	2023-12-12	2033-12-11
23088	Iberville	SAQ	420, 2e Avenue	St-Jean-sur-Richelieu	2002-11-17	2027-11-16
23090	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Pie XII	SAQ Sélection	460, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2017-07-11	2032-07-10
23091	Notre-Dame Est - St-Donat	SAQ	8269, rue Notre-Dame Est	Montréal	2016-07-11	2026-07-10
23092	N.D.G. - Rue Sherbrooke Ouest	SAQ Express	6108, rue Sherbrooke Ouest	Montréal	2001-09-01	2029-08-31
23094	Sutton	SAQ	35-2, rue Principale Nord	Sutton	2010-11-30	2025-11-29
23095	Bromont	SAQ Sélection	89, boulevard de Bromont	Bromont	2014-10-23	2034-10-22
23096	Acton Vale	SAQ	1530, rue d'Acton	Acton Vale	2019-08-19	2034-08-18
23097	Sainte-Anne-des-Plaines	SAQ	155, boulevard Sainte-Anne	Sainte-Anne-des-Plaines	2021-11-12	2031-11-11
23098	Maniwaki	SAQ	100, rue Principale Sud	Maniwaki	2002-05-12	2027-05-11
23099	Pie IX - Industriel	SAQ Express	10210, boulevard Pie-IX	Montréal	2023-09-29	2033-09-28
23100	N.D.G. - Rue Monkland	SAQ	5617, avenue de Monkland	Montréal	2003-02-24	2033-02-23
23101	Mont-Royal Est - Papineau	SAQ Sélection	1690, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	2019-08-01	2034-07-31
23102	Rouyn-Noranda	SAQ Sélection	200, boulevard Rideau	Rouyn-Noranda	2012-12-07	2027-12-06
23104	Rawdon	SAQ	3240, 1re Avenue	Rawdon	2010-05-26	2025-05-25
23105	Lachute	SAQ	503, avenue Béthany	Lachute	2003-06-26	2028-06-25
23106	Carrefour de la Pointe	SAQ Sélection	12653, rue Sherbrooke Est	Montréal	2010-11-21	2025-11-20
23107	Verdun	SAQ	4215, rue Wellington	Montréal	2008-11-27	2028-11-26
23108	Rivière-Rouge	SAQ	1383, rue L'Annonciation Sud	Rivière-Rouge	2021-12-01	2031-11-30
23109	Queen-Mary - Décarie	SAQ	5295, chemin Queen-Mary	Montréal	2007-06-10	2032-06-09
23110	Lacolle	SAQ	60, route 202	Lacolle	2004-06-21	2029-06-20
23112	Centre Eaton	SAQ	677, rue Sainte-Catherine Ouest	Montréal	2016-11-23	2026-11-22
23113	De la Montagne	SAQ Sélection	1450, de la Montagne	Montréal	2018-10-01	2033-10-14
23114	Témiscaming	SAQ	534, chemin Kipawa	Témiscaming	2007-05-19	2027-05-18
23115	La Porte de Gatineau	SAQ Express	25, chemin de la Savane	Gatineau	2011-06-02	2026-06-01
23116	Malartic	SAQ	1470, rue Royale	Malartic	2018-08-30	2033-08-29
23117	Val-des-Sources	SAQ	566, 1re Avenue	Asbestos	2001-04-01	2027-03-31
23118	Tracy	SAQ	6800, avenue de la Plaza	Sorel-Tracy	2012-05-21	2027-05-20
23119	Mont-Tremblant - Saint-Jovite	SAQ Sélection	1122, rue de Saint-Jovite	Mont-Tremblant	2015-10-21	2030-10-20
23120	Ville-Marie	SAQ	37, rue des Oblats nord	Ville-Marie	2003-12-14	2028-12-13
23121	Duvernay	SAQ	3100, boulevard de la Concorde Est	Laval	2008-12-14	2026-01-13
23122	Saint-Rémi	SAQ	780, rue St-Paul	Saint-Rémi	2012-11-16	2032-11-15
23123	La Sarre	SAQ	77, 2e Rue Est	La Sarre	2012-05-23	2027-05-22
23124	Côte-des-Neiges - Jean-Brillant	SAQ	5252, chemin de la Côte-des-Neiges	Montréal	2009-05-08	2029-05-07
23125	Mont-Laurier	SAQ	1015, boulevard Albiny-Paquette	Mont-Laurier	2008-11-27	2028-11-26
23126	Pierrefonds - Boul. des Sources	SAQ	4990, boulevard des Sources	Montréal	2004-10-13	2025-10-12
23128	Saint-Gabriel-de-Brandon	SAQ	115, rue Saint-Gabriel	St-Gabriel-de-Brandon	2022-10-09	2032-10-08

## RÉSEAU DE SUCCURSALES BAUX SAQ AU 27 JANVIER 2024

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23129	Châteauguay - Boul. d'Anjou	SAQ Sélection	88, boulevard d'Anjou	Châteauguay	2003-09-11	2033-09-10
23130	Plaza Gatineau	SAQ	381, boulevard Maloney	Châteauguay	2001-11-21	2034-11-20
23131	Saint-Lambert - Boul. Sir-Wilfrid-Laurier	SAQ Sélection	289, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Saint-Lambert	2018-09-18	2033-09-17
23132	Marché Atwater	SAQ Sélection	155, avenue Atwater	Montréal	2002-09-05	2027-09-04
23133	Sainte-Dorothée	SAQ Sélection	1096, Autoroute Chomedey	Laval	2003-08-23	2033-08-22
23134	De Maisonneuve - City Councillors	SAQ Sélection	425, boulevard De Maisonneuve Ouest	Montréal	2022-04-15	2032-04-14
23135	Piedmont - Chemin Avila	SAQ Express	697, Chemin Avila	Piedmont	2019-07-12	2029-07-11
23136	Pierrefonds - Boul. St-Jean	SAQ Sélection	4777, boulevard St-Jean	Montréal	2003-01-01	2032-12-31
23137	Boucherville - Boul. Du Fort Saint-Louis	SAQ	510, boulevard du Fort-St-Louis	Boucherville	2002-07-11	2025-07-10
23138	Jean-Talon - Viau	SAQ	7205, boulevard Viau	Montréal	2013-06-19	2028-06-18
23139	Galerias Laval	SAQ	1545, boulevard Le Corbusier	Laval	2016-04-08	2026-04-07
23140	Brossard - Taschereau/Adam	SAQ Sélection	5700, boulevard Taschereau	Brossard	2010-11-15	2025-11-14
23141	Saint-Bruno - Rue de Montarville	SAQ Sélection	1380, rue Roberval	St-Bruno-de-Montarville	2012-01-21	2027-01-20
23142	Mirabel - Saint-Janvier	SAQ	13370, boulevard Curé-Labelle	Mirabel	2014-10-31	2024-10-30
23144	Terrebonne - Boul. des Seigneurs	SAQ Sélection	1100, boulevard des Seigneurs Est	Terrebonne	2018-12-11	2033-12-10
23145	N.D.G. - Av. Somerled	SAQ	6265, avenue Somerled	Montréal	2005-11-24	2026-11-23
23146	Henri-Bourassa Est - Roland	SAQ	6186, boulevard Henri-Bourassa Est	Montréal-Nord	2016-11-14	2026-11-13
23148	Sherbrooke - Centre-ville	SAQ Sélection	30, rue King Ouest	Sherbrooke	2020-02-18	2035-02-17
23149	Papineauville	SAQ	146-A, rue Papineau	Papineauville	2003-02-17	2028-02-16
23150	Kirkland - St-Charles/Brunswick	SAQ Express	3691, boulevard St-Charles	Kirkland	2012-04-03	2027-04-02
23151	Centre Rockland	SAQ Sélection	2305, chemin Rockland	Ville de Mont-Royal	2020-07-16	2035-07-15
23152	Sherbrooke - J. Cartier Sud/King Ouest	SAQ Sélection	1900, rue King Ouest	Sherbrooke	2013-06-04	2028-06-03
23153	Galerias des Sources	SAQ	42, boulevard Brunswick	Dollard-des-Ormeaux	2023-01-16	2033-01-15
23155	Van Horne - Wilderton	SAQ	2861, avenue Van Horne	Montréal	2021-11-20	2031-11-19
23156	Saint-Antoine-des-Laurentides	SAQ	595, boulevard des Laurentides	Saint-Jérôme	2019-03-13	2029-03-12
23158	Rock Forest	SAQ	4857, boulevard Bourque	Sherbrooke	2021-09-20	2031-09-19
23159	Centre Fairview Pointe Claire	SAQ	6815, route Transcanadienne	Pointe-Claire	2018-08-08	2028-08-07
23160	Carrefour de L'Estrie	SAQ	3320, boulevard Portland	Sherbrooke	2011-04-20	2026-04-19
23161	Lebel-sur-Quévillon	SAQ	1108, rue Principale Sud	Lebel-sur-Quévillon	2000-03-17	2025-03-16
23162	Saint-Jean-sur-Richelieu - Du Séminaire/Ch	SAQ Sélection	1095, boulevard du Séminaire Nord	Saint-Jean-sur-Richelieu	2012-02-14	2027-02-13
23163	LaSalle - Boul. Champlain	SAQ	8070, boulevard Champlain	Montréal	2010-02-21	2025-02-20
23165	Sainte-Agathe-des-Monts	SAQ Sélection	701, Rue Principale	Sainte-Agathe-des-Monts	2017-11-17	2032-11-16
23166	Galerias Saint-Laurent	SAQ Sélection	1919, boulevard Marcel-Laurin	St-Laurent	2015-12-01	2030-11-30
23167	Place Dupuis	SAQ Express	865, rue Ste-Catherine Est	Montréal	2014-09-25	2025-09-24
23169	Galerias Normandie	SAQ Express	2834, rue de Salaberry	Montréal	2003-05-05	2033-05-15
23170	Plaza Pointe-Claire	SAQ	269, boulevard St-Jean	Pointe-Claire	2013-10-09	2028-10-08
23171	Sherbrooke Est - Autoroute 25	SAQ Sélection	7550, rue Sherbrooke Est	Montréal	2013-12-06	2028-12-05
23173	Rue Masson	SAQ	2685, rue Masson	Montréal	2011-01-19	2036-01-18
23174	Complexe Desjardins	SAQ	150, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2013-10-23	2028-10-22
23175	Windsor	SAQ	201, rue St-Georges	Windsor	2004-02-16	2029-02-15
23176	Saint-Donat	SAQ	867, rue Principale	Saint-Donat	2011-04-28	2026-04-27
23177	Kirkland - St-Charles/Hymus	SAQ Sélection	2955, boulevard St-Charles	Kirkland	2016-09-08	2031-09-07
23178	Stanstead	SAQ	8, chemin de Fairfax	Stanstead	2007-07-01	2025-06-30
23179	Mont-Tremblant - La Montagne	SAQ	100, chemin de Kandahar	Mont-Tremblant	2002-03-04	2034-02-03
23180	Longueuil - Ch. de Chambly	SAQ	2915, chemin de Chambly	Longueuil	2017-10-16	2027-10-15
23181	Fabreville	SAQ	420, boulevard Curé-Labelle	Laval	2022-06-01	2032-05-31
23182	Saint-François	SAQ	600, montée du Moulin	Laval	2001-08-16	2027-08-15
23183	Carrefour du Nord	SAQ Sélection	800, boulevard Grignon	Saint-Jérôme	2008-10-15	2033-10-14
23184	Bois-des-Filion	SAQ	79, montée Gagnon	Bois-des-Filion	2018-11-05	2028-11-04
23185	Ateliers Angus	SAQ Sélection	4125, rue André-Laurendeau	Montréal	2013-02-27	2028-02-26
23186	Village Montpellier	SAQ	740, boulevard de la Côte-Vertu	Ville St-Laurent	2017-06-17	2027-06-16
23187	Carrefour Saint-Hyacinthe	SAQ Sélection	3180, boulevard Laframboise	St-Hyacinthe	2015-12-11	2030-12-10
23188	Laval - Auteuil	SAQ Sélection	5007, boulevard des Laurentides	Laval	2017-01-07	2032-01-06
23189	Sainte-Adèle	SAQ Sélection	423, boulevard Ste-Adèle	Sainte-Adèle	2012-08-27	2027-08-26
23190	Gatineau - St-Joseph/St-Raymond	SAQ Express	425, boulevard Saint-Joseph	Gatineau	2003-07-08	2025-02-07
23191	Carrefour Angrignon	SAQ Sélection	2500, boulevard Angrignon	Montréal	2013-06-01	2037-05-31
23192	Granby - Rue St-Jude Nord	SAQ Sélection	74, rue St-Jude Nord	Granby	2011-11-29	2026-11-28
23193	Mail Champlain	SAQ	2151, boulevard Lapinière	Brossard	2016-06-21	2026-06-20
23194	Valleyfield - Boul. Monseigneur-Langlois	SAQ Sélection	1620, boulevard Monseigneur-Langlois	Salaberry-de-Valleyfield	2019-06-17	2034-06-16
23195	Langelier - Bélanger	SAQ	7160, boulevard Langelier	St-Léonard	2013-07-05	2028-07-04
23196	Sorel	SAQ Sélection	340, boulevard Poliquin	Sorel-Tracy	2009-12-20	2024-12-19
23197	Beaconsfield	SAQ	110, Beaurepaire Dr	Beaconsfield	2005-11-09	2031-11-08
23198	Saint-Joseph-du-Lac	SAQ	3759, chemin d'Oka	St-Joseph-du-Lac	2016-10-16	2026-10-15
23200	Grenville	SAQ	26, rue Maple	Grenville	2015-03-14	2025-03-13
23202	Faubourg Boisbriand	SAQ Sélection	2735, rue d'Annemasse	Boisbriand	2007-12-08	2027-12-31
23203	Lac-Brome	SAQ	460, chemin de Knowlton	Lac-Brome	2007-11-26	2032-11-25
23204	Saint-Félix-de-Valois	SAQ	351, chemin de Joliette	Saint-Félix-de-Valois	2017-11-27	2027-11-26
23205	Méga Centre Val-des-Brises	SAQ Sélection	5040, boulevard Robert-Bourassa	Laval	2006-11-29	2026-11-28
23207	Sainte-Marthe-sur-le-Lac	SAQ	2851, boulevard des Promenades	Ste-Marthe-sur-le-Lac	2016-10-21	2026-10-20
23208	Papineau - Crémazie	SAQ Sélection	8405, rue Papineau	Montréal	2003-11-18	2024-05-17
23209	Vaudreuil	SAQ Sélection	39, boulevard de la Cité-des-Jeunes	Vaudreuil-Dorion	2021-02-16	2036-02-15
23210	Mont-Royal Est - Mentana	SAQ Express	940, avenue du Mont-Royal Est	Montréal	2011-02-01	2033-01-30
23211	Gracefield	SAQ	25, rue Principale	Gracefield	2010-07-18	2025-07-17
23212	Sainte-Thérèse - Saint-Charles	SAQ Express	232, rue Saint-Charles	Sainte-Thérèse	2000-12-04	2033-12-03
23213	Du Village	SAQ	1250, rue Sainte-Catherine Est	Montréal	2015-12-21	2025-12-20
23214	Saint-Constant	SAQ	284, voie de desserte de la Route 132	St-Constant	2011-04-15	2026-04-14
23215	Carrefour Candiac	SAQ Sélection	220, rue de Strasbourg	Candiac	2009-01-13	2034-01-12
23216	Mirabel - St-Canut	SAQ	13912, rue St-Simon	Mirabel	2015-07-16	2025-07-15
23217	Sainte-Catherine Ouest - Lambert Closse	SAQ	2204, rue Ste-Catherine Ouest	Montréal	2017-05-08	2027-05-07
23218	Centropolis	SAQ Sélection	250, promenade du Centropolis	Laval	2003-01-12	2034-01-11
23219	Sainte-Julienne	SAQ	1545, route 125	Ste-Julienne	2015-11-27	2025-11-26
23220	Mont-Royal Ouest - Clark	SAQ	55, avenue du Mont-Royal Ouest	Montréal	2003-04-17	2033-04-16
23221	Galerias Orford	SAQ	1700, rue Sherbrooke	Magog	2011-02-28	2026-02-27
23222	Saint-Zotique	SAQ	344, rue Principale	Saint-Zotique	2011-06-02	2026-06-01
23223	Morin-Heights	SAQ	707, chemin du Village	Morin-Heights	2022-09-21	2032-09-20
23224	Saint-Basile-le-Grand	SAQ	2210, boulevard du Millénaire	St-Basile-le-Grand	2010-07-16	2030-07-15
23226	Châteauguay - Boul. Saint-Jean-Baptiste	SAQ Express	85, boulevard St-Jean-Baptiste	Châteauguay	2018-04-10	2033-04-09
23227	Saint-Césaire	SAQ	2010, route 112	St-Césaire	2016-03-21	2026-03-20
23228	Ville de Mont-Royal - Ch. Canora	SAQ	1309, chemin Canora	Mont-Royal	2016-07-01	2026-06-30
23229	Brossard - Taschereau/Pelletier	SAQ Sélection	8300, boulevard Taschereau	Brossard	2016-10-25	2031-10-24
23230	Bellefeuille	SAQ	1093, boulevard Roland-Godard	Saint-Jérôme	2007-03-01	2032-03-31
23231	Saint-Eustache - Arthur-Sauvé/Léveillé	SAQ	751, boulevard Arthur-Sauvé	Saint-Eustache	2006-12-13	2032-12-12
23233	Saint-Jean-de-Matha	SAQ	845, route Louis-Cyr	St-Jean-de-Matha	2019-10-11	2029-10-10
23234	Gatineau - Montée-Paiement	SAQ	710, montée Paiement	Gatineau	2012-11-29	2027-11-28
23235	Laval-Ouest	SAQ	4961, boulevard Arthur-Sauvé	Laval	2009-09-15	2029-09-14
23237	R.D.P. - Boul. Rodolphe-Forget	SAQ	12401, boulevard Rodolphe-Forget	Montréal	2007-03-12	2027-03-11
23239	Repentigny - Boul. Iberville	SAQ	1315 A, boulevard Iberville	Repentigny	2009-10-09	2024-10-08
23240	Saint-Amable	SAQ	561, rue Principale	Saint-Amable	2006-12-13	2026-12-12
23241	Av. Laurier Est	SAQ	1325, avenue Laurier Est	Montréal	2012-12-16	2027-12-15
23243	Prévost	SAQ	2631, boulevard du Curé-Labelle	Prévost	2017-06-19	2032-06-18
23244	LaSalle - Dollard/Newman	SAQ	1880, avenue Dollard	Lasalle	2017-09-28	2027-09-27
23246	Beloil - Rue Saint-Jean-Baptiste	SAQ	1006, rue St-Jean-Baptiste	Beloil	2013-04-04	2043-04-03
23247	Gatineau - St-Joseph/Freeman	SAQ	1160, boulevard St-Joseph	Gatineau	2013-04-30	2033-04-29
23250	Griffintown	SAQ	231, rue Peel	Montréal	2016-07-07	2026-07-06
23291	Contrecoeur	SAQ	4945, R. des Patriotes	Contrecoeur	2021-08-12	2031-08-11
23292	L'Épiphanie	SAQ	24, rue du Couvent	L'Épiphanie	2021-09-27	2032-09-26
23301	Gatineau - Boul. du Plateau	SAQ Sélection	31, boulevard du Plateau	Gatineau	2020-07-01	2035-08-03
23303	Terrebonne - Montée des Pionniers	SAQ	302, montée des Pionniers	Terrebonne	2021-10-30	2031-10-29

RÉSEAU DE SUCCURSALES BAUX SAQ AU 27 JANVIER 2024

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
23304	N.D.G. - Rue St-Jacques	SAQ	6630, rue St-Jacques	Montréal	2021-08-30	2031-08-29
23306	Dépôt Sherbrooke	SAQ Dépôt	540, rue Jean-Paul-Perrault	Sherbrooke	2002-11-15	2032-11-14
23308	Boucherville - De Montagne/Aut.20	SAQ Express	110, boulevard De Montagne	Boucherville	2013-07-10	2028-07-09
23309	Fleurimont	SAQ	1135, rue King Est,	Sherbrooke	2016-11-25	2026-11-24
23311	Sainte-Rose	SAQ Sélection	366, boulevard Curé-Labelle	Laval	2009-05-06	2029-05-05
23312	La Plaine	SAQ	5751, boulevard Laurier	Terrebonne	2012-11-19	2027-11-18
23313	Saint-Eustache - 25e avenue	SAQ Express	169, 25e Avenue	Saint-Eustache	2002-10-16	2024-10-07
23314	Terrebonne - Boul. Moody	SAQ Express	1393, boulevard Moody	Terrebonne	2018-02-23	2028-02-22
23315	Dépôt Laurentides	SAQ Dépôt	1395, boulevard Michèle-Bohec	Blainville	2015-08-28	2030-08-27
23316	Dépôt Rive-Sud	SAQ Dépôt	1525, boulevard des Promenades	Longueuil	2013-09-13	2028-09-12
23317	Dépôt Vaudreuil-Soulanges	SAQ Dépôt	22600, chemin Dumberry	Vaudreuil-Dorion	2015-04-21	2030-04-20
23318	Dépôt Lanaudière	SAQ Dépôt	241, rue des Migrateurs	Terrebonne	2015-08-21	2030-08-20
23324	Brossard - Boul. de la Grande Allée	SAQ	5625, boulevard de la Grande-Allée	Brossard	2016-08-14	2026-08-13
23325	Promenades Saint-Bruno	SAQ	510, boulevard des Promenades	St-Bruno-de-Montarville	2021-08-19	2031-08-18
23326	Dépôt Marché Central	SAQ Dépôt	1001, rue du Marché Central	Montréal	2022-11-01	2032-10-31
23327	Repentigny - Boul. Industriel	SAQ Express	84, boulevard Industriel	Repentigny	2016-10-27	2026-10-26
23329	Place D'Armes	SAQ	501, place d'Armes	Montréal	2017-07-03	2037-07-02
23330	Hemmingford	SAQ	501, avenue Champlain	Hemmingford	2003-12-01	2028-11-30
23331	R.D.P. - Boul. Maurice-Duplessis	SAQ	7517, boulevard Maurice-Duplessis	Montréal	2003-02-17	2033-02-16
23332	Brossard - Marché Village	SAQ Express	7800, boulevard Taschereau	Brossard	2011-05-22	2025-05-21
23333	Napierville	SAQ	490-A, rue St-Jacques	Napierville	2001-12-01	2030-11-30
23334	Saint-Luc	SAQ	280, boulevard St-Luc	Saint-Jean-sur-Richelieu	2008-10-16	2028-10-15
23335	Mascouche	SAQ Sélection	845, montée Masson	Mascouche	2017-11-15	2032-11-14
23336	Petite Italie	SAQ	7010, boulevard Saint-Laurent	Montréal	2017-12-08	2027-12-07
23337	L'île-des-Sœurs	SAQ Sélection	44, place du Commerce	Montréal	2011-11-29	2026-11-28
23343	L'île-Perrot	SAQ Sélection	106, boulevard Don Quichotte	L'Île-Perrot	2021-01-19	2036-01-18
23344-T	Le Boulevard (local temporaire)	SAQ Sélection	4275, rue Jean-Talon Est	Montréal	2021-11-01	2024-05-31
23344	Jean-Talon Est / Boul. Pie-IX	Relocalisation à venir mais nous avons débuté	4325 rue Jean-Talon Est	Montréal	2023-09-28	2036-03-27
23345	La Cité - Les Galeries du Parc	SAQ	3575, avenue du Parc	Montréal	2009-11-25	2024-11-24
23347	Varenes	SAQ Sélection	1797, route 132	Varenes	2006-12-05	2024-12-04
23348	Lorraine	SAQ	85, boulevard De Gaulle	Lorraine	2015-03-31	2025-03-30
23349	Pont-Viau	SAQ	1089, boulevard des Laurentides	Laval	2018-07-19	2028-07-18
23351	Oka	SAQ	33, rue Notre-Dame	Oka	2001-12-03	2024-12-02
23352	Ormstown	SAQ	4, rue Bridge	Ormstown	2016-05-13	2026-05-12
23355	Hudson	SAQ	502, rue Main	Hudson	2004-06-24	2029-06-23
23356	Shawville	SAQ	255, route 148	Shawville	2003-06-19	2028-06-18
23357	Chelsea	SAQ	1707, route 105	Chelsea	2020-01-20	2030-01-19
23358	Lavaltrie	SAQ	89-B, chemin de Lavaltrie	Lavaltrie	2012-10-06	2027-10-05
23359	Joliette - Centre-ville	SAQ	598, Rue Notre-Dame	Joliette	2017-09-14	2032-09-13
23361	Rosemère - Galeries Mille-Îles	SAQ Sélection	309, boulevard Labelle	Rosemère	2011-05-05	2024-10-06
23362	Saint-Lazare	SAQ	1811-A, chemin Ste-Angélique	Saint-Lazare	2010-05-19	2025-05-18
23363	Laval - Marché 440	SAQ	3535, autoroute Jean-Noël-Lavoie	Laval	2011-04-12	2026-04-11
23364	Carrefour Laval	SAQ	3035, boulevard le Carrefour	Laval	2004-06-21	2024-06-20
23365	Mont Saint-Hilaire	SAQ	460, boulevard Sir-Wilfrid-Laurier	Mont-Saint-Hilaire	2009-11-20	2025-11-19
23366	Sainte-Julie	SAQ Sélection	133, boulevard Armand-Frappier	Sainte-Julie	2019-09-14	2034-09-13
23367	Mercier	SAQ	659, boulevard St-Jean-Baptiste	Mercier	2010-12-25	2025-12-24
23368	Place Longueuil	SAQ	825, rue St-Laurent Ouest	Longueuil	2008-11-19	2033-11-18
23369	Saint-Lambert - Centre-ville	SAQ	420, avenue Victoria	Saint-Lambert	2008-11-18	2033-11-17
23371	Boucherville - D'Avagour/de Montarville	SAQ Sélection	525, rue d'Avagour	Boucherville	2017-11-11	2032-11-10
23379	Saint-Michel-des-Saints	SAQ	180, rue Brassard	Saint-Michel-des-Saints	2003-04-14	2026-04-13
23380	Saint-Sauveur - De la Gare	SAQ Sélection	226, chemin du Lac-Millette	Saint-Sauveur	2017-05-30	2032-05-29
23381	Mirabel - St-Augustin	SAQ	8520, rue St-Jacques	Mirabel	2010-11-18	2030-11-17
23385	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauration	150, rue St-Zotique Ouest	Montréal	2010-02-11	2025-02-10
23390	Exclusivement pour les restaurateurs	SAQ Restauration	1900, rue St-Patrick	Montréal	2011-04-11	2026-04-10
23451	Dépôt Gatineau	SAQ Dépôt	25, chemin de la Savane	Gatineau	2016-11-24	2031-11-23
33501	St-Romuald	SAQ Sélection	1056, Guillaume-Couture	Lévis	2020-11-20	2035-11-19
33503	Saint-Félicien	SAQ	1195, boulevard Saint-Félicien	Saint-Félicien	2012-11-06	2028-11-05
33504	Trois-Pistoles	SAQ	634, rue Richard	Trois-Pistoles	2004-06-22	2029-06-21
33505	Mégacentre Rimouski	SAQ Sélection	391, montée Industrielle-et-Commerciale	Rimouski	2010-04-02	2025-04-01
33506	Chicoutimi-Nord	SAQ	2183, rue Roussel	Chicoutimi	2015-08-31	2025-08-30
33507	Saint-Augustin-de-Desmaures	SAQ	286, route 138	St-Augustin-de-Desmaur	2011-11-20	2026-11-19
33509	Donnacona	SAQ	483, route 138	Donnacona	2010-04-24	2030-04-23
33510	Plessisville	SAQ	1971, rue Bilodeau	Plessisville	2021-11-18	2031-11-17
33511	Chicoutimi - Boul. Talbot	SAQ Sélection	1075, boulevard Talbot	Chicoutimi	2021-08-13	2036-08-12
33512	Jonquière	SAQ Sélection	2311, rue St-Hubert	Saguenay	2012-10-30	2027-10-29
33513	Galeries Lac St-Jean	SAQ	1055, avenue du Pont-Sud	Alma	2021-12-30	2031-12-29
33514-T	Nicolet (Temporaire)	SAQ	1459 boul. Louis Fréchette	Nicolet	2023-09-01	2024-05-31
33514	Nicolet	Local permanent en travaux	2000 boul. Louis Fréchette	Nicolet	2004-09-20	2033-09-19
33515	Limoilou	SAQ	1185, 3e Avenue	Québec	2018-06-21	2028-06-20
33517	Trois-Rivières - Boul. Sainte Madeleine	SAQ	165, boulevard Ste-Madeleine	Trois-Rivières	2003-03-12	2032-09-11
33518	Saint-Georges	SAQ Sélection	8984, boulevard Lacroix	St-Georges	2016-11-15	2031-11-14
33519	Mont-Joli	SAQ	1764, boulevard Benoit-Gaboury	Mont-Joli	2022-05-16	2032-05-15
33520	Val Béclair	SAQ	1065, boulevard Pie XI Nord	Québec	2012-05-27	2027-05-26
33521	Victoriaville - Centre-ville	SAQ	244, rue Notre-Dame Est	Victoriaville	2013-03-25	2025-09-24
33523	Lac-Mégantic	SAQ	5950, rue Papineau	Lac-Mégantic	2014-11-13	2024-11-12
33524	Québec - Boul. Charest Ouest	SAQ Express	707, boulevard Charest Ouest	Québec	2014-11-16	2024-11-15
33526	Québec - Rue St-Jean	SAQ	853, rue St-Jean	Québec	2003-03-16	2028-03-15
33527	Chibougamau	SAQ	402, 3e Rue	Chibougamau	2020-12-14	2035-12-13
33528	Ste-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	SAQ	4530, route Fossambault	Ste-Catherine-J.-Cartier	2009-10-14	2029-10-13
33530	Grand-Mère	SAQ	920, 7e Avenue	Shawinigan	2020-12-25	2030-12-24
33531	Rimouski - Nazareth	SAQ	457, boulevard Saint-Germain Ouest	Rimouski	2015-11-16	2025-11-15
33532	Clermont	SAQ	110, boulevard Notre-Dame	Clermont	2002-12-18	2024-12-17
33533	Gaspé	SAQ	184, montée de Wakeham	Gaspé	2011-11-26	2031-11-25
33534	Shawinigan	SAQ	1440, rue Trudel	Shawinigan	2010-10-15	2030-10-14
33535	Québec - Boul. de L'Ornière	SAQ	9085, boulevard de l'Ornière	Québec	2008-04-27	2028-04-26
33536	Cap-Rouge	SAQ Sélection	1103, boulevard de la Chaudière	Québec	2015-10-28	2030-10-27
33537	Québec - Boul. Jean-Lesage	SAQ Sélection	400, boulevard Jean-Lesage	Québec	2017-11-09	2032-11-08
33538	Québec - Av. Maguire	SAQ	1305, avenue Maguire	Québec	2009-11-11	2024-11-10
33539	Saint-Jean-Chrysostome	SAQ	760, avenue Taniata	Lévis	2012-03-24	2025-03-23
33540	La Baie	SAQ	2100, rue Bagot	La Baie	2019-07-20	2034-07-19
33541	Amqui	SAQ	30, boulevard St-Benoît Est	Amqui	2003-06-10	2028-06-09
33542	Saint-Raymond	SAQ	333, rue de la Côte Joyeuse	Saint-Raymond	2003-07-30	2028-07-29
33543	Arvida	SAQ	2625, boulevard du Royaume	Saguenay	2008-04-30	2024-04-29
33544	Chandler	SAQ	500, av. du Docteur-G-Daignault	Chandler	2008-12-04	2028-12-03
33545	Estimauville	SAQ	2485, boulevard Sainte-Anne	Québec	2018-05-13	2033-05-12
33546	Drummondville - Boul. St-Joseph	SAQ Sélection	695, boulevard Saint-Joseph	Drummondville	2010-12-11	2025-12-10
33547	La Tuque	SAQ	1200, boulevard Ducharme	La Tuque	2010-04-20	2030-04-19
33548	Rivière-du-Loup	SAQ Sélection	252-A, boulevard Hôtel-de-Ville	Rivière-du-Loup	2012-11-15	2027-11-14
33549	La Malbaie	SAQ	375, boulevard de Comporté	La Malbaie	2017-01-30	2027-01-29
33550	Baie-Comeau - Boul. Lasalle	SAQ	300, boulevard Lasalle	Baie-Comeau	2004-12-31	2024-12-30
33551	Sainte-Anne-des-Monts	SAQ	51, boulevard Ste-Anne Ouest	Ste-Anne-des-Monts	2016-01-28	2026-01-27
33552	Paspébiac	SAQ	113, boulevard Gérard-D. Lévesque Ouest	Paspébiac	2004-06-23	2029-06-22
33553	Galeries de la Capitale	SAQ Sélection	5751, boulevard des Galeries	Québec	2008-11-12	2028-11-11
33554	Carleton	SAQ	569, boulevard Perron	Carleton-sur-Mer	2002-09-01	2028-02-29
33555	Shawinigan-Sud	SAQ	4155, boulevard de Shawinigan-Sud	Shawinigan	2018-11-07	2028-11-06
33556	Cabano	SAQ	633, rue Commerciale Nord	Témiscouata-sur-le-Lac	2014-08-04	2034-08-03
33557	Le Grand Marché	SAQ	250, boulevard Wilfrid-Hamel	Québec	2019-06-14	2029-06-13
33558	La Pocatière	SAQ	625, 1re rue Poiré	La Pocatière	2006-08-05	2031-08-04

## RÉSEAU DE SUCCURSALES BAUX SAQ AU 27 JANVIER 2024

Numéro de la succursale	Nom de la succursale	Bannière	Adresse	Ville	Début de bail	Fin de bail
33559	Saint-Émile	SAQ	1200, rue de la Faune	Saint-Émile	2012-05-30	2027-05-29
33560	Trois-Rivières - Boul. St-Maurice	SAQ	501, boulevard St-Maurice	Trois-Rivières	2013-07-25	2033-07-24
33561	Les Rivières	SAQ Sélection	4675, boulevard des Forges	Trois-Rivières	2016-12-16	2031-12-15
33562	Sept-Îles	SAQ Sélection	764, boulevard Laure	Sept-Îles	2023-03-10	2038-03-09
33563	Roberval	SAQ	1221, boulevard Marcotte	Roberval	2011-03-03	2026-03-02
33564	Beauport - Rue Blanche-Lamontagne	SAQ Sélection	2060, rue Blanche-Lamontagne	Québec	2011-06-10	2026-06-09
33565	Baie Saint-Paul	SAQ	1020, boulevard Monseigneur-de-Laval	Baie-Saint-Paul	2016-10-15	2026-10-14
33566	Iles-de-la-Madeleine	SAQ	525, chemin Principal	Cap-aux-Meules	2010-06-17	2025-06-16
33567	Drummondville - Rue des Forges	SAQ	500, rue des Forges	Drummondville	2007-11-22	2032-11-21
33568	Port-Cartier	SAQ	8, boulevard des Îles	Port-Cartier	2013-06-14	2033-06-13
33569	Forestville	SAQ	25, route 138 Est	Forestville	2008-03-29	2029-03-28
33570	Sainte-Marie	SAQ	1024, boulevard Vachon Nord	Ste-Marie	2021-11-16	2031-11-15
33571	Thetford Mines	SAQ	701, boulevard Frontenac Est	Thetford Mines	2019-04-29	2034-04-28
33573	Neufchâtel	SAQ	2425, boulevard Bastien	Québec	2020-11-20	2030-11-19
33574	Lauzon	SAQ	7777, boulevard Guillaume-Couture	Lévis	2008-11-15	2028-11-14
33575	Québec - Boul. Laurier	SAQ Sélection	2828, boulevard Laurier	Québec	2010-03-20	2025-03-19
33576	Beauceville	SAQ	630C, boulevard Renault	Beauceville	2016-11-07	2026-11-06
33577	Dolbeau	SAQ	1720, boulevard Wallberg	Dolbeau-Mistassini	2010-04-14	2030-04-13
33578	Saint-Nicéphore	SAQ	4565, boulevard St-Joseph	Drummondville	2016-05-16	2026-05-15
33581	Saint-Étienne-de-Lauzon	SAQ	3011, route Lagueux	Lévis	2013-03-06	2029-03-05
33582	L'Ancienne-Lorette - Aut. Duplessis	SAQ Express	1211, autoroute Duplessis	L'Ancienne-Lorette	2013-11-17	2024-05-16
33583	Place Naviles	SAQ Sélection	3400, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2014-07-01	2029-06-30
33584	Les Saules	SAQ Sélection	5015, boulevard de l'Ornière	Québec	2021-08-10	2036-08-09
33585	Carrefour Charlesbourg	SAQ Sélection	8500, boulevard Henri-Bourassa	Québec	2012-12-24	2027-12-23
33586	Lac Etchemin	SAQ	1556, route 277	Lac-Etchemin	2011-11-12	2026-11-11
33587	Disraeli	SAQ	923, avenue Champlain	Disraeli	2002-09-01	2024-11-30
33588	Dépôt Saguenay	SAQ Dépôt	436 boulevard du Royaume Ouest	Chicoutimi	2022-10-21	2037-10-20
33589	Saint-Jean-Port-Joli	SAQ	26, avenue de Gaspé Ouest	Saint-Jean-Port-Joli	2009-12-27	2024-12-26
33590	Stoneham-et-Tewkesbury	SAQ	4, route Tewkesbury	Stoneham-et-Tewkesbury	2017-03-09	2027-03-08
33591	Rivière-Bleue	SAQ	21, rue St-Joseph Nord	Rivière-Bleue	2000-04-01	2025-03-31
33592	Saint-Pascal	SAQ	505, avenue Patry	Saint-Pascal	2004-05-01	2029-04-30
33593	Percé	SAQ	155, Route 132 Ouest	Percé	2003-11-01	2025-01-05
33594	Halles Sainte-Foy	SAQ Express	2500, chemin des Quatre-Bourgeois	Québec	2010-11-21	2025-11-20
33595	Québec - Ch. Saint-Louis	SAQ	2485, chemin St-Louis	Québec	2019-11-20	2029-11-19
33596	Vanier	SAQ	405, rue Soumande	Québec	2009-09-16	2029-09-15
33599	Saint-Tite	SAQ	512, rue du Moulin	Saint-Tite	2019-08-19	2029-08-18
33600	Campanile	SAQ	3700, rue du Campanile	Québec	2003-09-01	2025-10-06
33601	Charlesbourg - Boul. du Lac	SAQ	795, boulevard du Lac	Québec	2023-10-15	2033-10-14
33604	Sainte-Anne-de-Beaupré	SAQ	10410, boulevard Ste-Anne	Sainte-Anne-de-Beaupré	2009-11-01	2024-10-31
33605	Beauport - Av. Nordique	SAQ	975, avenue Nordique	Beauport	2020-10-23	2030-10-22
33606	Québec - Av. St-Sacrement	SAQ	1305, chemin Ste-Foy	Québec	2003-06-26	2028-06-25
33608	Fermont	SAQ	299, rue le Carrefour	Fermont	2000-10-23	2025-10-22
33609	Saint-Nicolas	SAQ Sélection	1345, route des Rivières	Lévis	2008-08-05	2033-08-04
33610	Havre Saint-Pierre	SAQ	1327, rue de la Digue	Havre-Saint-Pierre	2012-10-29	2032-10-28
33611	Victoriaville - Boul. Jutras	SAQ Sélection	1081, boulevard Jutras Est	Victoriaville	2010-11-09	2025-11-08
33612	Montmagny	SAQ	84, boulevard Taché Ouest	Montmagny	2010-11-21	2030-11-20
33613	New Richmond	SAQ	124, boulevard Perron Ouest	New Richmond	2016-05-30	2031-05-29
33614	Baie-Comeau - Boul. Lafèche	SAQ	1490, rue de Bretagne	Baie-Comeau	2011-05-16	2026-05-15
33615	Lévis - Route du Président Kennedy	SAQ Sélection	50, route du Président-Kennedy	Lévis	2012-12-10	2027-12-09
33616	Galeries Charlesbourg	SAQ	4250, 1re Avenue	Québec	2009-11-12	2026-12-31
33617	L'Ancienne-Lorette - Rue Notre-Dame	SAQ	1880, rue Notre-Dame	L'Ancienne-Lorette	2015-08-14	2025-08-13
33618	Trois-Rivières - Boul. Thibeau	SAQ	635, boulevard Thibeau	Trois-Rivières	2005-01-08	2024-02-11
33619	Pointe-à-la-Croix	SAQ	22, rue Sarto	Pointe-à-la-Croix	2010-08-21	2030-08-20
33620	Saint-Apollinaire	SAQ	141, rue Principale	St-Apollinaire	2016-12-09	2026-12-08
33622	Gentilly	SAQ	3687, boulevard Bécancour	Bécancour	2003-04-09	2028-04-08
33623	Dépôt Trois-Rivières	SAQ Dépôt	3305, boulevard des Récollets	Trois-Rivières	2002-09-01	2032-08-31
33624	Matane	SAQ	750, avenue du Phare Ouest	Matane	2023-10-02	2033-10-01
33625	Laurier-Station	SAQ	120, boulevard Laurier	Laurier-Station	2002-08-04	2031-08-03
33626	Sainte-Brigitte-de-Laval	SAQ	339, avenue Sainte-Brigitte	Ste-Brigitte-de-Laval	2021-11-18	2031-11-17
33629	Pont-Rouge	SAQ	22, Route de la Pinière	Pont-Rouge	2023-06-25	2033-06-24
33630	Trois-Rivières - Centre-ville	SAQ	180, rue des Forges	Trois-Rivières	2016-07-30	2026-07-29
33632	Centre Alma	SAQ Sélection	555, avenue du Pont Nord	Alma	2020-11-10	2035-11-09
33633	Sainte-Anne-de-la-Pérade	SAQ	175, rue Principale	Sainte-Anne-de-la-Pérade	2012-01-06	2027-01-05
33635	Trois-Rivières - Boul. Jean XXIII	SAQ	6285, rue Corbeil	Trois-Rivières	2019-10-19	2029-10-18
33637	Sainte-Claire	SAQ	115, boulevard Bégin	Ste-Claire	2004-11-08	2024-11-07
33638	Saint-Joseph-de-Beauce	SAQ	1021, avenue du Palais	St-Joseph-de-Beauce	2004-07-18	2029-07-17
33639	Beauport - Av. Royale	SAQ	775, avenue Royale	Québec	2018-10-18	2028-10-17
33690	Chicoutimi - Centre-ville	SAQ	475, rue Racine Est	Saguenay	2005-08-13	2024-10-12
33692	Beauport - Av. Larue	SAQ	2190, avenue Larue	Québec	2015-11-19	2025-11-18
33693	Québec - Boul. des Gradins	SAQ	5795, boulevard des Gradins	Québec	2007-12-14	2032-11-24
33694	Lac Saint-Charles	SAQ	891, rue Jacques-Bédard	Québec	2022-12-01	2032-11-30
33695	Saint-Lambert-de-Lauzon	SAQ	1256, rue du Pont	Saint-Lambert-de-Lauzon	2014-05-11	2034-05-10
33851	Rivière-au-Renard	SAQ	50, rue Blouin	Gaspé	2004-05-31	2024-05-31
33852	Dégelis	SAQ	607, avenue Principale	Dégelis	2003-09-20	2028-09-19
33853	Sainte-Perpétue	SAQ	429, rue Principale	Ste-Perpétue de l'Islet	2011-06-01	2026-04-01
33854	Métabetchouan	SAQ	13A, avenue Villeneuve	Métabetchouan	2011-02-24	2031-02-23
33856	La Guadeloupe	SAQ	394, 14e Avenue	La Guadeloupe	2000-11-23	2027-11-22
33858	Saint-Marc-des-Carières	SAQ	770, boulevard Bona-Dussault	Saint-Marc-des-Carières	2017-06-05	2027-06-04
33859	Sainte-Croix	SAQ	6375, rue Principale	Sainte-Croix	2002-12-07	2024-12-06
33860	Bonaventure	SAQ	101, avenue Port-Royal	Bonaventure	2004-05-21	2029-05-20
33862	Grande-Vallée	SAQ	5, rue St-François-Xavier Est	Grande-Vallée	2002-05-18	2026-05-17



## Demande de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Question #135

Impact financier de l'implantation de la consigne élargie.

---

Réponse :

### Impact financier de l'implantation de la consigne élargie

en milliers de dollars

	2024
	Note 1
Coûts de modification aux systèmes informatiques	239 \$

Note 1

Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

### Question #136

**Concernant la Programme d'appui au positionnement des alcools québécois dans le réseau de la SAQ, fournir l'ensemble des notes, analyses et études faisant état de l'espace des produits québécois en SAQ. Fournir également les analyses, notes et études concernant la possibilité d'ouvrir la vente des produits québécois directement au comptoir du producteur, détaillants locaux, etc.**

**Finalemment, fournir :**

- A. la croissance de la production des produits alcoolisés québécois ;
  - B. le nombre de producteurs enregistré, en fournissant le type de produits ;
  - C. La quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois ;
  - D. La variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.
- 

### Réponse :

Les alcools québécois sont disponibles dans l'ensemble du réseau de la SAQ, incluant sur le site SAQ.com. Voir également la réponse à la question 116.

Concernant les notes, analyses et études, la Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 15, 21, 22, 34, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).

- a) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la croissance de la production des produits alcoolisés québécois. Toutefois, les ventes nettes en dollars des Produits du Québec (au cours des périodes P1 à P11) ont connu une croissance de +0,0 % versus l'exercice financier 2022-2023 dont -5,8 % pour les produits Origine Québec, -7,7 % pour les produits Préparé au Québec et 1,7 % pour les produits Embouteillé au Québec.
- b) 155 producteurs du Québec vendent leurs produits dans le réseau de la SAQ (au cours des périodes P1 à P11). Il s'agit principalement des vins, des spiritueux et des boissons panachées, cidres et autres produits.
- c) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la quantité d'exportation et la valeur d'exportation des produits alcoolisés québécois.
- d) La Société des alcools du Québec ne détient pas d'information relativement à la variation des importations des produits alcoolisés hors Québec.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

Demande de renseignements particuliers requis  
par le 2<sup>e</sup> groupe d'opposition

AVRIL 2024

---

## TABLE DES MATIÈRES

### QUESTION NUMÉRO

Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes .....	1
Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.....	2
Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.....	3
Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.....	4
Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité .....	5
Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme .....	6
Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2022-2023 .....	7

Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.....	8
Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation.....	9
Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année.....	10
Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire .....	11
Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles. ....	12
Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.....	13
Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.....	14



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition**

### **Question #1**

**Total des sommes versées à titre de dommages et intérêts dans le cadre de poursuites ou actions collectives visant la Société depuis 2010. Ventilation par année. Lister les 10 causes ayant entraîné les plus grandes sommes.**

---

### **Réponse :**

Au cours de l'exercice financier 2023-2024, un jugement a ordonné à la Société des alcools du Québec de verser un montant de 15 000 \$ à titre de dommages et intérêts.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #2

Total des sommes dépensées dans le programme Inspire depuis sa création. Nombre de postes dédiés à ce programme depuis sa création. Ventilation par année et par poste de dépenses.

### Réponse :

	2023-2024 <sup>(1)</sup>
Frais du programme SAQ Inspire <sup>(2)</sup>	3 527 149 \$
Nombre de postes SAQ Inspire <sup>(3)</sup>	12

#### Notes

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

(2) Les frais du programme Inspire comprennent les coûts technologiques, les activités marketing spécifiques à Inspire, de l'amortissement ainsi que les ressources marketing et d'intelligence d'affaires qui participent à l'analyse, au développement et à l'évolution du programme. Les revenus d'adhésions auprès des fournisseurs, qui ne sont pas incluses dans le 3,5 M\$ contribuent à réduire les coûts du programme Inspire de 79 %. L'introduction du programme Inspire a permis une stratégie de marketing relationnelle et une optimisation du budget marketing de l'ordre de 60 %.

(3) Les 12 postes dédiés au programme SAQ Inspire ne sont pas des ressources additionnelles, mais plutôt une redistribution des rôles au sein des équipes du Marketing et d'intelligence d'affaires. La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction de 30% des postes depuis 2016.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #3

**Nombre de produits concernés par le programme Inspire depuis sa création et explications des variations annuelles.**

---

### Réponse :

Tous les produits de la SAQ permettent d'accumuler des points et bénéficient du rayonnement du Programme Inspire. Que ce soit par le biais d'offres personnalisées ou de nouveaux arrivages personnalisés, les membres les découvrent via nos communications et peuvent en tout temps les consulter dans leur espace membre. Les produits en approvisionnement continu peuvent également être associés à des points bonis qui sont cumulables et échangeables par la suite. Le nombre de produits vendus distincts en 2023-2024 (au cours des périodes P1 à P11) est en croissance, soit une augmentation de +7,3 % comparativement à l'année 2022-2023, et ce, pour les périodes équivalentes.

	2023-2024	2022-2023	
Type de listing	Nombre de produits	Nombre de produits	Variation
Courant achat continu	1426	1442	-1,1%
Spécialité achat continu	2589	2463	5,1%
Spécialité achat par lot	18699	17254	8,4%
<b>Total</b>	<b>22714</b>	<b>21159</b>	<b>7,3%</b>



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #4

**Total des revenus tirés des adhésions des entreprises productrices dans le cadre du programme Inspire, origine de ces entreprises et total des ventes des produits de ces entreprises par le programme Inspire depuis sa création. Ventilation par année.**

---

### Réponse :

**2023-2024 <sup>(1)</sup>**

Revenus d'adhésions <sup>(2) (3)</sup>	<b>2 790 619 \$</b>
Ventes effectuées avec les offres exclusives	<b>127 626 800 \$</b>

#### Notes

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

(2) Les revenus d'adhésions contribuent en partie à absorber les dépenses du programme Inspire. Ces adhésions permettent d'effectuer les envois personnalisés aux membres SAQ Inspire.

(3) L'adhésion au programme Inspire est ouverte à tous les producteurs, que ce soit par le biais des espaces promotionnels ou via les offres personnalisées ainsi que pour toutes les catégories de produits.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #5

Total des sommes dépensées en marketing et publicité depuis 2010. Nombre de postes au sein de ces départements depuis 2010. Ventilation par année, par poste de dépense et par type de publicité. 1 an seulement

### Réponse :

	2023-2024 <sup>(1)</sup>
Dépenses en marketing et publicité <sup>(2)</sup>	9 325 800 \$
Nombre de postes au Marketing <sup>(3)</sup>	13

#### Notes

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

(2) Le programme Inspire a permis une optimisation des coûts marketing en passant d'un marketing de masse vers un marketing relationnel. Cette optimisation représente une variation de l'ordre de 60 % du budget marketing de 2016.

(3) Il y a 13 postes de marketing relationnel qui effectuent les activités marketing de la SAQ  
La stratégie de marketing relationnelle a permis une réduction des postes de l'ordre de 30 % depuis 2016.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition**

### **Question #6**

**Total des sommes et des ressources humaines consacrées à la lutte contre les problèmes de consommation d'alcool depuis 2010. Ventilation par année et par programme.**

---

### **Réponse :**

La SAQ est assujettie à certaines des dispositions du Règlement sur la promotion, la publicité et les programmes éducatifs en matière de boissons alcooliques. Bien qu'elle ne soit pas un fabricant, elle respecte les dispositions qui visent les fabricants relativement aux programmes éducatifs, et ce, via Éduc'alcool.

Ainsi, pour l'exercice financier 2023-2024 (Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement), la Société a versé à Éduc'alcool une somme 3,189 millions de dollars.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition**

### **Question #7**

**Total des salaires, nombre de postes ouverts et nombre de postes comblés pour chaque catégorie d'emploi depuis 2010. Ventilation par année et par région administrative du lieu de travail. Ventilation par mois pour l'année financière 2022-2023.**

---

### **7. A) Total des salaires**

#### **Réponse :**

Voir la réponse à la question 118 f) du groupe de l'opposition officielle.

## 7. B) Nombre de postes ouverts et comblés durant l'année financière 2023-2024

Réponse :

Région administrative	Cadre et personnel non syndiqué		Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)		Total	
	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé	Ouvert	Comblé
Abitibi-Témiscamingue (08)					0	0
Bas-Saint-Laurent (01)	3	2			3	2
Capitale-Nationale (03)	3	2			3	2
Centre-du-Québec (17)	1				1	0
Chaudière-Appalaches (12)	1	1			1	1
Côte-Nord (09)					0	0
Estrie (05)					0	0
Gaspésie--Îles-de-la-Madeleine (11)					0	0
Lanaudière (14)	2	1			2	1
Laurentides (15)					0	0
Laval (13)					0	0
Mauricie (04)					0	0
Montérégie (16)	3	1			3	1
Montréal (06)	73	58	70	64	143	122
Nord-du-Québec (10)					0	0
Outaouais (07)	1				1	0
Saguenay--Lac-Saint-Jean (02)	2	1			2	1
<b>Total</b>	<b>89</b>	<b>66</b>	<b>70</b>	<b>64</b>	<b>159</b>	<b>130</b>

### Notes

1. Ce tableau représente les postes réguliers à combler.

2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives. Ils sont donc exclus du présent tableau.

3. Les données présentées au tableau ci-dessus couvrent la période du 1er avril 2023 au 31 mars 2024. L'écart entre les postes ouverts et ceux comblés peut être expliqué par notamment des recrutements actuellement en cours.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #8

**Total des nouvelles embauches et des départs (volontaires ou non) du personnel depuis 2010. Ventilation par année.**

---

### Réponse :

Catégorie d'employés	Départs	Embauches
Régulier	212	63
Temporaire	2 339	2 322
<b>Total</b>	<b>2 551</b>	<b>2 385</b>

### Notes

1. Plusieurs de nos employés ayant un statut d'emploi temporaire ont un contrat à durée déterminée et sont embauchés pour combler des besoins opérationnels durant des périodes de pointe en succursale et en entrepôt.
2. Les postes syndiqués en centre de distribution (STTSAQ) et en succursale (SEMB) sont majoritairement attribués par des mouvements internes par ancienneté, et ce, conformément aux règles des conventions collectives.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition**

### **Question #9**

**Total des coûts de formation du personnel depuis 2010. Ventilation par année et par type de formation. Question 10 an dernier.**

---

### **Réponse :**

La SAQ a fait un investissement de 5,6 M\$ en formation pour ses employés en 2023-2024. Pour les types de formation.

Voir la réponse à la question 111 du 3e groupe d'opposition.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #10

Total des coûts administratifs et en salaires respectivement de la gestion des ressources humaines, de l'approvisionnement et de l'entreposage depuis 2010. Ventilation par année. (1 an seulement)

### Réponse :

En milliers de dollars

	2024 <sup>(3)</sup>
<b>Rémunération du personnel <sup>(1)</sup></b>	
Frais de vente et mise en marché et distribution	304 556 \$
Frais d'administration	53 347 \$
	<b>357 903 \$</b>
<b>Rémunération de la chaîne d'approvisionnement <sup>(2)</sup></b>	<b>64 175 \$</b>

### Notes :

(1) La rémunération du personnel inclut la masse salariale, les avantages sociaux, les coûts relatifs aux régimes de retraite ainsi que d'autres frais reliés aux avantages du personnel.

(2) Rémunération incluse sur la ligne *Frais de vente et mise en marché et distribution*.

(3) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition**

### **Question #11**

**Total des sommes et des ressources humaines consacrées au respect du cadre réglementaire régissant les activités de la Société depuis 2010. Ventilation par année et par cadre réglementaire.**

---

### **Réponse :**

Les employés la Société des alcools du Québec s'assurent de respecter les différents cadres réglementaires qui régissent leurs activités.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

### Question #12

Ventilation du nombre de produits par catégorie de prix depuis 2010 et explications des variations annuelles.

### Réponse :

Ventilation du nombre de produit en % par catégorie de prix.

Exercice 2024 <sup>(1)</sup>

		A- Moins de 12.00 \$	B- Entre 12.00 \$ et 16.99 \$	C- Entre 17.00 \$ et 24.99 \$	D- 25.00 \$ et plus	
Vins	Courants	assortiment (%produit)	19,83%	47,69%	23,99%	8,49%
		part des vente en \$	11,72%	42,41%	31,68%	14,19%
	Spécialités	assortiment (%produit)	0,73%	3,20%	17,00%	79,07%
		part des vente en \$	1,31%	10,07%	41,59%	47,03%
Spiritueux	Courants	assortiment (%produit)	0,36%	6,81%	9,68%	83,15%
		part des vente en \$	0,00%	4,58%	6,71%	88,71%
	Spécialités	assortiment (%produit)	1,99%	0,68%	3,04%	94,30%
		part des vente en \$	5,20%	0,32%	2,66%	91,83%
Bières, cidres, boissons panachés et autres	Courants	assortiment (%produit)	94,74%	3,51%	0,00%	1,75%
		part des vente en \$	93,86%	0,00%	0,00%	6,14%
	Spécialités	assortiment (%produit)	68,14%	11,43%	15,40%	5,03%
		part des vente en \$	87,15%	4,07%	7,68%	1,10%

#### Notes

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

(2) Résultats basés selon les ventes dans le réseau SAQ pour le type de clients consommateurs.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition**

### **Question #13**

**Actualisation des constats de l'étude menée par la firme PricewaterhouseCoopers en 2018 concernant les impacts potentiels des différentes formes de privatisation possibles, le cas échéant.**

---

### **Réponse :**

La question s'adresse au ministère des Finances.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 2e groupe d'opposition

Question #14

Ventilation annuelle des ventes selon l'origine et la taille des entreprises productrices depuis 2010.

Réponse :

### Vins tranquilles par pays d'origine

Ventes en volume  
(Succursales et centres spécialisés)

Pays d'origine	2024 <sup>(1)</sup>
	Part de marché
France	33,4
Italie	23,4
Espagne	10,7
États-Unis	6,8
Portugal	4,8
Australie	4,0
Canada	3,6
Chili	3,0
Afrique du Sud	2,3
Argentine	2,2
Autres	5,8
<b>Total</b>	<b>100,0</b>

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.

(2) La SAQ ne détient pas d'information relativement à la taille des entreprises.



# ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

Demande de renseignements particuliers requis  
par le 3<sup>e</sup> groupe d'opposition

Avril 2024

## TABLE DES MATIÈRES

	QUESTION NUMÉRO
Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.....	99
Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégories d'emplois. ....	100
La variation moyenne de prix, par catégories de produits, sur trois ans et sur cinq ans .....	101
Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux .....	102
Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes par types de produits et par gammes de prix .....	103
Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2022 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2022 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ .....	104
Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années .....	105
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années et leur valeur .....	106
Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années et leur valeur .....	107

Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.....	108
Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes .....	109
Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégories d'emplois .....	110
Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années, ventilation par année et nombre de participants. ....	111
Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégories d'emplois et par année .....	112
Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les prévisions pour 2022-2023 .....	113
Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévision pour 2024-2025 .....	114
Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat .....	115
Variation moyenne de prix, par types de produits, par catégories de prix, au cours des trois dernières années .....	116
Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, les prix coûtant au cours des trois dernières années .....	117
Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.....	118
Copie de toute entente signée en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif. ....	119
Liste des ententes signées en lien avec l'approvisionnement en cannabis récréatif. ....	120

Copie de toute étude en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif .....	121
État de situation de la mise en place de toute structure en lien avec la commercialisation du cannabis récréatif .....	122
Nombre d'employés affectés à une tâche en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif .....	123
Sommes dépensées en lien avec l'approvisionnement ou la commercialisation du cannabis récréatif.....	124
Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert. ....	125
Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.....	126



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #99**

**Détail de la politique salariale de la SAQ, de la rémunération, des bonis et des avantages sociaux.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 123 du groupe de l'opposition officielle.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #100**

**Pour chacune des cinq dernières années, total de la rémunération variable accordée aux employés de la SAQ, ventilée par catégorie d'emploi.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 118 d) et e) du groupe de l'opposition officielle.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition

Question #101

La variation moyenne de prix, par catégorie de produit, sur trois ans et sur cinq ans.

Réponse :

CATÉGORIE	VARIATION ENTRE 2023 ET 2024
	Note 1
VINS	4,52%
SPIRITUEUX	3,28%
BIÈRES, CIDRES, BOISSONS PANACHÉS ET AUTRES	1,60%

Note 1 : Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement comparé à la période correspondante de l'année précédente.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #102**

**Nom des membres de la direction, postes, rémunération, indemnités de départ et avantages sociaux.**

---

### **Réponse :**

Les informations présentées sont conformes aux instructions émises par le ministère des Finances concernant la divulgation de la rémunération pour les membres de la direction.

**Voir page suivante.**

Nom	Fonction	Rémunération de base versée <sup>(1)</sup>	Rémunération variable versée <sup>(2)</sup>	Contribution aux régimes de retraite assumée par la société d'État <sup>(3)</sup>	Autres avantages versés ou accordés <sup>(4)</sup>	Rémunération globale pour l'année financière
		A	B	C	D	E = A+B+C+D
Catherine Dagenais <sup>(5)</sup>	Présidente et chef de la direction	168 777	69 931	5 795	485 122	729 626
Edith Filion	Vice-présidente et chef de la direction financière	356 475	86 667	79 431	27 744	550 317
Carl Boucher <sup>(6)</sup>	Vice-président, Technologies de l'information	343 364	71 783	62 931	20 065	498 143
Luc Bourdeau	Vice-président, Développement stratégique chaîne d'approvisionnement	329 483	77 659	69 531	18 766	495 439
Martine Comtois	Vice-présidente, Affaires corporatives et secrétaire générale	285 021	69 295	56 831	28 257	439 404
Sandrine Bourlet	Vice-présidente, Commercialisation	292 084	70 497	50 331	22 946	435 858
Jacques Farcy <sup>(7)</sup>	Président et chef de la direction	404 922	-	18 030	4 656	427 608
Alexandre Côté	Vice-président, Talents et expérience employé	276 225	70 708	48 310	25 510	420 753
Martin Lévesque	Vice-président, Opérations chaîne d'approvisionnement	273 900	65 747	54 731	13 621	407 999
Marie-Hélène Lagacé	Vice-présidente, Affaires publiques, communications et responsabilité sociétale	261 862	22 970	41 431	20 545	346 807
Isabelle Dufour <sup>(8)</sup>	Vice-présidente, Exploitation des réseaux de vente	203 716	40 780	24 537	6 221	275 253
Dhanwantee Anju Bissessur <sup>(9)</sup>	Vice-présidente, Technologies de l'information	17 765	-	3 785	-	21 550

<sup>(1)</sup> L'exercice financier 2023-2024 compte 53 semaines.

<sup>(2)</sup> Rémunération variable versée au cours de l'exercice financier 2023-2024.

<sup>(3)</sup> Les montants correspondent à la cotisation versée à Retraite Québec pour le régime de retraite de base additionné de la valeur du coût du service rendu de la rente accumulée au régime supplémentaire de retraite au cours de l'année financière, à l'exception des années additionnelles de service octroyées conformément aux modalités du régime supplémentaire et dont le coût est reconnu seulement lorsque la période de service donnant droit à cette prestation est complétée. Cette dernière valeur est calculée selon les méthodes et hypothèses actuarielles utilisées aux fins de la comptabilisation des coûts au cours de l'exercice financier. La présidente et chef de la direction participant pour sa part au RRAS, les coûts additionnels sont entièrement assumés par le gouvernement et non par la Société d'État.

<sup>(4)</sup> Avantages imposables liés aux achats de boissons alcooliques, à l'utilisation d'une automobile, aux cotisations professionnelles, au bilan de santé et aux assurances collectives sur la base de l'année civile 2023, ainsi que les allocations automobiles.

<sup>(5)</sup> Fin de mandat le 25 juin 2023. Le montant des autres avantages versés ou accordés inclus une allocation de transition, prévu au décret, de 480 195\$. Son salaire annuel de base à la fin de son mandat était de 480 195\$.

<sup>(6)</sup> A quitté ses fonctions le 29 mars 2024. Conformément aux modalités du régime supplémentaire de retraite, des années additionnelles de service ont été reconnues représentant une variation de l'obligation au titre des prestations définies de 514 600\$ à la fin de l'exercice financier.

<sup>(7)</sup> Nommé par le décret numéro 1000-2023 du 14 juin 2023 et entrée en fonction le 26 juin 2023. Son salaire annuel de base prévu au décret est de 528 215\$.

<sup>(8)</sup> Nommée le 12 février 2024 à un salaire annuel de base de 265 000\$. Conformément aux modalités du régime supplémentaire de retraite, des années additionnelles de service ont été reconnues représentant une variation de l'obligation au titre des prestations définies de 616 500\$ à la fin de l'exercice financier.

<sup>(9)</sup> Entrée en fonction le 11 mars 2024 à un salaire annuel de base de 309 000\$.

Aucun régime d'intéressement à long terme (RILT) n'est offert aux dirigeants de la société.

La rémunération des dirigeants de la filiale SQDC est divulguée dans le Rapport annuel de cette dernière.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #103**

**Comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes, par type de produit et par gamme de prix.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 125 de l'opposition officielle.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

### **Question #104**

**Liste des 50 produits les plus vendus par la SAQ en 2022 en précisant, pour chacun de ces produits, les quantités vendues, le prix, la variation de prix entre 2015 et 2022 (ventilée par année), le pourcentage des ventes totales que chacun de ces produits représente ainsi que la devise utilisée pour le paiement au producteur ou au distributeur qui transige avec la SAQ.**

---

### **Réponse :**

Voir la réponse à la question 122 de l'opposition officielle.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition

Question #105

Indiquer le nombre et la valeur des ventes de bouteilles de vin à moins de 20 \$ au cours des cinq dernières années.

---

Réponse :

	2024 <sup>(3)</sup>
<b>Nombre de bouteilles</b> (en millions) <sup>(1)</sup>	92,3
<b>Ventes en dollars</b> (en millions de dollars) <sup>(1)(2)</sup>	1 352,6 \$

Note 1 : Ventes réalisées auprès des consommateurs du réseau des succursales et agences.

Note 2 : Incluant les taxes de vente.

Note 3 : Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #106**

**Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois vendues au cours des cinq dernières années, et leur valeur.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 133 de l'opposition officielle.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition

Question #107

Indiquer le nombre de bouteilles de produits québécois achetées au cours des cinq dernières années, et leur valeur.

---

Réponse :

Indiquer le nombre de produits québécois achetés et leur valeur<sup>(1)</sup>  
En milliers de dollars et de caisses

	2024 <sup>(3)</sup>
Nombre de caisses	3 229
Valeur des achats <sup>(2)</sup>	178 166 \$

### Notes

(1) Inclus les achats des produits Origine Québec, Préparé au Québec et Embouteillé au Québec.

(2) La valeur des achats est le coût d'achat des produits auprès des fournisseurs.

(3) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.



## Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition

Question #108

Valeur de la transaction moyenne pour chacune des cinq dernières années.

---

Réponse :

2024

Achat moyen - Consommateurs (1) (2)

64,00 \$

### Notes

(1) Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement.

(2) L'achat moyen est obtenu en divisant les ventes brutes (incluant les taxes de vente) par le nombre de transactions.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #109**

**Structure de prix pour les cinq produits les plus vendus : détails du coût d'achat et du prix de vente. Comparaison de cette structure et des prix avec les mêmes produits en Alberta et en Ontario, avant et après taxes.**

---

**Réponse :**

**Voir page suivante.**

## SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU QUÉBEC

### Structure de prix des cinq produits les plus vendus dans le réseau de succursales et d'agences de la SAQ comparables avec la LCBO

Résultats pour la période allant du 26 mars 2023 au 27 janvier 2024 inclusivement

Les membres du Canadian Association of Liquor Jurisdiction (CALJ) ont refusé, dans le cadre d'une demande d'accès à l'information, que la Société des alcools du Québec divulgue les informations contenues à un rapport produit par le CALJ et particulièrement, celles portant sur la comparaison des prix entre le Québec et les autres provinces canadiennes. L'information demandée sur les structures de prix de l'Ontario et de l'Alberta provient de ce rapport et ne sera donc pas rendue publique. En ce qui concerne les prix de détail demandés pour l'Ontario et l'Alberta, les prix en vigueur sur le site web du LCBO ont été fournis à titre comparatif. Toutefois, pour l'Alberta, les détaillants de cette province offrent des prix différents pour les mêmes produits ce qui rend difficile la comparabilité.

De plus, en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels, la Société des alcools du Québec ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité.

10327701	11584478	10666826	964601	11025617
Sauvignon blanc Kim Crawford Marlborough (Format 750 ml)	Captain Morgan Original Spiced (Format 1,14 litre)	Baileys l'original boisson à la crème irlandaise (Format 1,14 litre)	Santa Margherita Valdadige (Format 750ml)	Grey Goose vodka (Format 750ml)
21,95 \$	45,00 \$	43,50 \$	21,30 \$	51,50 \$
Prix de vente au détail au 28 février 2024 - SAQ				
21,95 \$	47,95 \$	45,95 \$	22,95 \$	54,95 \$
Prix de vente au détail au 28 février 2024 - LCBO				



## Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition

Question #110

Détail des ajustements salariaux accordés au cours des trois dernières années, par catégorie d'emploi.

Réponse :

Catégorie d'emploi	Augmentation échelle <sup>(1)</sup>		Avancement d'échelon <sup>(2)</sup> / performance*	TOTAL Ajustements salariaux accordés 2023-2024
	Date d'effet	%	%	%
Cadre et personnel non syndiqué	01/04/2023	3,40%	1,75%	5,15%
Syndicat du personnel technique et professionnel (SPTP)	01/04/2023	1,00%	0,73%	1,73%
Syndicat des travailleurs et travailleuses de la Société des alcools du Québec (STTSAQ)	01/04/2023	2,00%	1,66%	3,66%
Syndicat des employés de magasins et de bureaux (SEMB)	01/04/2023	n.d.	1,45%	1,45%

### (1) Augmentation échelle

**Cadres et personnel non syndiqué** : Majoration de 3,40%

#### Groupes syndiqués :

**SEMB** : La convention collective est échue depuis le 31 mars 2023. Les négociations sont en cours et la donnée n'est pas disponible.

**SPTP et STTSAQ** : Majoration conforme à la convention collective

### (2) Avancement d'échelon / performance

**Cadres et personnel non syndiqué** : Augmentation salariale suite à une évaluation de rendement

**Groupes syndiqués** : Avancement d'échelon conforme aux conventions collectives



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #111**

**Nombre, type, durée, sujets des formations offertes par la SAQ à ses employés au cours des trois dernières années; ventilation par année, et nombre de participants.**

---

**Réponse :**

**Voir pages suivantes.**

**QUESTION 111**  
**FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ**  
**2023 (1er janvier au 31 décembre 2023)**

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupes	Nbre de participants	Heures totales
Connaissance des produits	Conférence-dégustation Australie	3	5	544	1 632,00
	Conférence-dégustation Vallée du Rhône	7	3	94	658,00
	Conseiller les vins effervescents	1,75	Virtuel	390	682,50
	Découvrir le goût des spiritueux	2,5	Virtuel	306	765,00
	Découvrir le goût du vin	3	Virtuel	324	972,00
	Formation spécialisée en distillerie	3	6	55	165,00
	Formation spécialisée en vignoble et cidrerie au Québec	7	4	67	469,00
	Le goût du vin	7	1	1	7,00
	Les cocktails	1,25	Virtuel	278	347,50
	Les vins d'Afrique du Sud et d'Océanie	1,5	Virtuel	161	241,50
	Les vins d'Amérique du Nord	1,5	Virtuel	140	210,00
	Les vins d'Amérique du Sud	1,5	Virtuel	127	190,50
	Les vins d'Argentine	2	1	1	2,00
	Les vins de France	3	Virtuel	107	321,00
	Les vins de la Vallée du Rhône	2	8	1067	2 134,00
	Les vins d'Espagne et du Portugal	2	Virtuel	114	228,00
	Les vins d'Italie	2,5	Virtuel	125	312,50
	Masterclasse Rioja	3	12	102	306,00
	Nouvel Arrivage	0,17	Virtuel	41	6,97
	Origine Québec	1,75	Virtuel	288	504,00
Entraînement à la tâche	Accréditation CVIN	114	1	9	1 026,00
	Accueil et intégration - Cueilleur Chaîne d'approvisionnement	1,5	39	80	120,00
	Appareil de lavage - Employés	3	117	343	1 029,00
	Appareil de lavage - Super utilisateurs	3	1	108	324,00
	Application pratique : Dégustation vins et spiritueux	1	Virtuel	1	1,00
	Bienvenue à la SAQ	0,5	Virtuel	627	313,50
	Conduite d'équipement roulants - Volet pratique	8,5	39	122	1 037,00
	Conduite d'équipement roulants - Volet théorique	4	46	134	536,00
	Contrôles Prioritaires	0,5	Virtuel	16	8,00
	Coordonnateur aux opérations en succursale (COS) - COS remplaçant	4	53	127	508,00
	Coordonnateur de succursale solo (CSS) - CSS remplaçant	1	2	5	5,00
	Cueilleur - Jour 1	6,25	50	73	456,25
	Cueilleur - Jour 2	7	51	72	504,00
	Cueilleur - Jour 3	8,5	45	68	578,00
	Cueilleur - Jour 4	8,5	42	62	527,00
	Cueilleur - Jour 5	4,75	37	50	237,50
	Exercer son rôle de caissier	3	Virtuel	414	1 242,00
	Formateur équipement mobiles	8	2	2	16,00
	Formation Chauffeur LTA - Volet Pratique	120	1	7	840,00
	Formation Chauffeur LTA - Théorique	14	1	14	196,00
	Formation coach instructeur	8	1	9	72,00
	Gestion du stock de sécurité	0,17	Virtuel	43	7,31
	Les procédures de succursale	0,75	Virtuel	15	11,25
	MSC - Volet pratique	1,5	24	55	82,50
	Nouveau COS	15	4	42	630,00
	Nouveau CPOS	45	1	14	630,00
	Nouveau CSS	45	1	4	180,00
	Nouveau CVIN	38	1	8	304,00
	Opérations de gestion dans Xstore	1,5	Virtuel	15	22,50
	Opérations de gestion dans Xstore	2	1	1	2,00
	Préposé Entrepôt A	8	1	1	8,00
	Réapprovisionnement de la succursale	1	Virtuel	218	218,00
	Rencontre avec le délégué syndical	1	Virtuel	171	171,00
	Rencontre d'accueil et d'intégration	3	Virtuel	229	687,00
	Utilisation de l'appareil de lavage en succursale	0,17	Virtuel	580	98,60

**QUESTION 111**  
**FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ**  
**2023 (1er janvier au 31 décembre 2023)**

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupes	Nbre de participants	Heures totales
Expérience-client	Animation de dégustation à la clientèle	0,5	Virtuel	258	129,00
	Animer une dégustation promotionnelle	0,5	Virtuel	6	3,00
	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ - Employé	0,75	Virtuel	728	546,00
	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ - Rafratchissement	0,5	Virtuel	25	12,50
	Maximiser l'expérience-client - Activités de suivi	2	Virtuel	8	16,00
	SAQ Inspire	1	Virtuel	422	422,00
Gestion	Appliquer l'éthique de vente à la SAQ - Gestionnaire	0,25	Virtuel	68	17,00
	Code d'éthique et de conduite des employés	0,75	Virtuel	603	452,25
	Code d'éthique et de conduite des employés - Gestionnaire	0,25	Virtuel	74	18,50
	Comportements de gestion - Communiquer de façon authentique	7	1	7	49,00
	Comportements de gestion - Développer les talents	7	20	416	2 912,00
	Comportements de gestion - Mieux gérer les irritants du quotidien	7	6	77	539,00
	Convention collective SEMB - Appliquer la convention collective	7	1	15	105,00
	Convention collective SEMB - Article 10.06 - Planification annuelle	7	6	233	1 631,00
	Convention collective SEMB 2019-2023 - Art. 8.27 - Non dispo 1/4	0,5	Virtuel	4	2,00
	Convention collective SEMB 2019-2023 - Article 10.11	0,75	Virtuel	4	3,00
	Destination Leadership - Capsule développement des personnes	0,5	Virtuel	1	0,50
	Destination Leadership - Capsule Influence	0,5	Virtuel	1	0,50
	Développer mes habiletés de nouveau leader	7	3	26	182,00
	Développer son leadership d'influence	10,5	1	2	21,00
	Engager mon équipe dans le changement	14	3	26	364,00
	Habiletés politiques	16	1	1	16,00
	Introduction au développement durable	1	Virtuel	2	2,00
	Mieux se connaître et gérer son impact	14	2	22	308,00
	Mobiliser mon équipe	7	3	31	217,00
	Optimiser l'organisation du travail en mode hybride	3	6	77	231,00
Participer ou animer une réunion virtuelle	0,17	Virtuel	2	0,34	
Rôle des gestionnaires	3	1	35	105,00	
Outils technologiques	Contrôle de l'accès	1	23	1094	1 094,00
	Espace RH-Paie - Feuille de temps SIGMA	0,4	Virtuel	3	1,20
	Espace RH-Paie - Modification de la feuille de temps	0,16	Virtuel	1	0,16
	Espace RH-Paie - Navigation de base	0,5	Virtuel	4	2,00
	Espace RH-Paie - Saisie de temps par exception	0,25	Virtuel	1	0,25
	Excel intermédiaire	14	1	1	14,00
	JDE 9.2 - Navigation générale - Succursale	0,25	Virtuel	12	3,00
	JDE 9.2 - Notes de frais : approuver ou refuser une note de frais	0,17	Virtuel	4	0,68
	JDE 9.2 - Notes de frais : consulter, créer, modifier et soumettre	0,17	Virtuel	47	7,99
	Outlook - Validation de lecture	1	Virtuel	13	13,00
	Sécurité physique	1	3	1039	1 039,00
	Services d'infonuagique	1	4	58	58,00
	Timesphere - Directeurs de succursale - Semaine 1	0,75	Virtuel	406	304,50
	Timesphere - Directeurs de succursale - Semaine 2	0,75	Virtuel	356	267,00
	Timesphere - Directeurs de succursale - Semaine 3	0,75	Virtuel	313	234,75
	Timesphere - Directeurs de succursale - Semaine 4	0,75	Virtuel	212	159,00
	Timesphere - Directeurs de succursale - Temps supplémentaire	0,75	Virtuel	254	190,50
	Timesphere - Divisionnaires syndicaux - Création d'un horaire	0,34	Virtuel	222	75,48
	Timesphere - Employé	0,5	Virtuel	3360	1 680,00
	Timesphere - Employés réguliers - TS Employés	0,17	Virtuel	694	117,98
	Timesphere - Gestionnaire - Complet	2,5	Virtuel	3	7,50
	Timesphere - Gestionnaire de rappels	0,42	Virtuel	866	363,72
	Utiliser le planificateur d'horaire	1,5	Virtuel	9	13,50
Utiliser les outils informatiques et technologiques	0,25	Virtuel	1	0,25	

**QUESTION 111**

**FORMATIONS OFFERTES AUX EMPLOYÉS PAR LA SAQ**

**2023 (1er janvier au 31 décembre 2023)**

Cat.	Nom de la formation, de l'atelier ou de l'activité	Durée (hres)	Nbre de groupes	Nbre de participants	Heures totales
SST	Agir dans les situations difficiles	7	2	16	112,00
	Chariot Élévateur - Formation de cariste en succursale - Partie pratique	3,5	13	46	161,00
	Chariot Élévateur - Formation de cariste en succursale - Partie théorique	3,5	13	46	161,00
	Gérer la SST	0,25	Virtuel	4	1,00
	Intervenir auprès d'une clientèle difficile	0,75	Virtuel	463	347,25
	La santé et la sécurité au travail à la SAQ (en succursale)	0,75	Virtuel	8	6,00
	La SST à la SAQ - En succursale	0,75	Virtuel	19	14,25
	Le gestionnaire au coeur de la SST	0,5	Virtuel	61	30,50
	Manutention sécuritaire des charges - En succursale	0,75	Virtuel	1439	1 079,25
	Manutention sécuritaire des charges - Volet pratique	3	2	9	27,00
	Manutention sécuritaire des charges - Volet théorique	0,75	Virtuel	274	205,50
	Prévenir les pertes : vols externes	0,75	Virtuel	372	279,00
	Prévenir les pertes : vols internes	0,25	Virtuel	394	98,50
	Secourisme	16	12	22	352,00
	SIMDUT	2	17	24	48,00
	SIMDUT - Aide-mémoire - Consultation et impression des Fiches de données de sécurité	0,08	Virtuel	15	1,20
	SIMDUT - Azote Comprimé - Fiche de données de sécurité	0,08	Virtuel	23	1,84
	SIMDUT - WineGate - Règles de sécurité et méthodes de travail	0,08	Virtuel	14	1,12
	Transpalette - Mise à jour	3	1	1	3,00
	Transpalette - Utilisation du transpalette à haute efficacité	0,17	Virtuel	521	88,57
	Transpalette - Utilisation sécuritaire	3,5	89	441	1 543,50
	Utilisation des gants de manutention résistants aux coupures	0,08	Virtuel	689	55,12
	Utilisation du banc de repos en succursale	0,08	Virtuel	582	46,56
	Utilisation sécuritaire du couteau rétractable	0,08	Virtuel	553	44,24



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #112**

**Nombre moyen de jours de formation suivie par les employés de la SAQ au cours des cinq dernières années, ventilé par catégorie d'emploi et par année.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 128 du groupe de l'opposition officielle.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #113**

**Bilan du « Plan de commercialisation et de mise en valeur des vins québécois ». Fournir les objectifs pour 2024-2025.**

---

### **Réponse :**

Voir la réponse à la question 116 de l'opposition officielle.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #114**

**Nombre de succursales incluant un espace Origine Québec pour chaque année depuis 2013-2014. Prévisions pour 2024-2025.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 116 de l'opposition officielle.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

### **Question #115**

**Nombre de cartes de fidélité Inspire émises, montant des ristournes. Fournir une liste détaillée de chaque type d'information compilée sur les clients, notamment sur les habitudes d'achat.**

---

### **Réponse :**

Depuis le lancement de SAQ Inspire, en octobre 2015, la Société des alcools du Québec a émis 5 061 246 cartes représentant 3 299 493 comptes (maximum de deux cartes par compte).

Au cours des périodes P1 à P11 de l'exercice financier 2023-2024, des points d'une valeur de 53,5 M\$ ont été émis à la clientèle et des points d'une valeur de 50,5 M\$ ont été échangés au cours de la même période.

Chaque semaine, les membres reçoivent des offres adaptées en fonction de leur profil d'achat et de leur profil de goût. Ces offres (produits, rencontres, événements) sont axées sur la découverte et le plaisir. De plus, les clients ont accès à leur compte en ligne et peuvent y retrouver leur historique d'achat ainsi que leur profil d'achat.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #116**

**Variation moyenne de prix, par type de produit, par catégorie de prix, au cours des trois dernières années.**

---

**Réponse :**

Voir la réponse à la question 101 du 3e groupe d'opposition.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

### **Question #117**

**Copie de toute modification à la structure de prix, incluant les frais, les majorations, les taxes, les profits, le prix coûtant, au cours des trois dernières années.**

---

### **Réponse :**

**Au cours de l'exercice financier 2023-2024, la Société des alcools du Québec a effectué des modifications à certains éléments de la structure de prix.**

- Conformément à l'annonce au budget fédéral 2017, la SAQ a procédé à l'ajustement annuel des taux de droit d'accise au 1er avril 2023.
- Introduction de la consigne pour tous les produits commercialisés dans un contenant d'aluminium le 1er novembre 2023. Diminution du taux de la collecte sélective de 0,11\$ à 0,005 \$ par contenant pour les produits commercialisés dans un contenant d'aluminium. Augmentation du taux de collecte sélective de 0,11 \$ à 0,13 \$ pour les contenants autre qu'en aluminium. Pour la bière, un taux de collecte sélective de 0,005\$ par contenant est dorénavant prélevé afin d'assumer les obligations pour la récupération de l'emballage de l'ensemble des produits commercialisés.
- La SAQ a procédé à des ajustements de ses taux de transport pour les produits en provenance de plusieurs pays.
- La SAQ ne peut fournir les coûts d'achat de produits spécifiques puisque ces derniers représentent des données commerciales stratégiques pour ses partenaires d'affaires. La divulgation du prix d'achat, sans leur consentement, risquerait de nuire à leur compétitivité, et ce en vertu des articles 23 et 24 de la loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #118**

**Copie de toutes les directives concernant les drapeaux.**

---

### **Réponse :**

La Société des alcools du Québec (SAQ) se conforme à la Loi sur le drapeau et les emblèmes du Québec (L.R.Q., c. D-12.1, a. 2 et 6) et au Règlement sur le drapeau du Québec.



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #**

**Question 119 à 124 = SQDC**

---

**Réponse :**

**Les réponses aux questions 119 à 124 sont incluses au cartable de la SQDC.**



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #125**

**Bilan du projet pilote de succursale à l'intérieur d'un supermarché. Évolution des ventes avant et après le transfert.**

---

### **Réponse :**

Le projet pilote SAQ en épicerie s'inscrit dans la stratégie de la SAQ de proposer des concepts de magasinage adaptés aux besoins de sa clientèle. À ce jour, cette nouvelle succursale est profitable pour la SAQ.

La Société des alcools du Québec ne peut divulguer les renseignements demandés, et ce, conformément aux articles 21, 22, 23, 24, 37 et 39 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., c. A-2.1).



## **Demande de renseignements particuliers requis par le 3e groupe d'opposition**

**Question #126**

**Tout document, étude, analyse portant sur des plaintes formulées en vertu du non-respect d'accords internationaux.**

---

**Réponse :**

Cette question s'adresse au ministère de l'Économie et de l'Innovation.