

ÉTUDE DES CRÉDITS 2024-2025

MINISTÈRE DE LA CYBERSÉCURITÉ

ET DU NUMÉRIQUE

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS PARTICULIERS DE L'OPPOSITION OFFICIELLE

INCLUANT DES RÉPONSES DU MINISTÈRE DE LA CYBERSÉCURITÉ
ET DU NUMÉRIQUE À CERTAINES DEMANDES ADRESSÉES
AU SECRÉTARIAT DU CONSEIL DU TRÉSOR

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

Liste des demandes

# demande	Nom de la demande
1RP01	Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024 dans le cadre de la « Stratégie de transformation numérique gouvernementale 2019-2023 »
1RP02	Concernant le Centre québécois d'excellence numérique (CQEN) a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024 b. Le nombre d'ETC affectés au CQEN; c. Le nombre d'ETC affectés à la cellule d'expertise en intelligence artificielle; d. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués par le CQEN par service offert; e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière d'intelligence artificielle.
1RP03	Concernant le Radar numériQc a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024 b. Le nombre d'ETC affectés au Radar numériQc c. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Novice » d. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Numérique » e. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Ouverte » f. Le nombre de ministères et d'organismes ayant le profil « Productive »
1RP04	Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2023-2024 dans le cadre de la politique gouvernementale de cybersécurité.
1RP05	Concernant le Centre gouvernemental de cyberdéfense (CGCD), veuillez fournir pour 2023-2024 : a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024; b. Le nombre d'ETC affectés au CGCD et la répartition de ces effectifs; c. Le nombre total de vulnérabilités des actifs informationnels détectés; d. Le nombre total de gestions d'incidents effectués par le CGCD; e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant le développement des compétences en sécurité de l'information; f. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant l'identification des brèches de données; g. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil concernant les recommandations et obligations en cybersécurité; h. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil en matière de gouvernance de la sécurité de l'information; i. Le nombre de tests d'intrusion réalisés.
1RP06	Concernant le Programme de prime aux bogues, fournir pour 2023-2024 : a. Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025); b. Coût moyen déboursé (unité) par prime pour les chercheurs; c. Le nombre d'actifs informatiques soumis à la communauté ; d. Le nombre de vulnérabilités détectées; e. Le nombre de correctifs effectués; f. Le liste des ministères et organismes ayant soumis leurs actifs informationnels à l'étape essentielle au rehaussement de la cybersécurité, en vertu de l'arrêté ministériel MCN-AN-2023-01

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

# demande	Nom de la demande
1RP07	Concernant la Stratégie d'intégration de l'intelligence artificielle, veuillez fournir : a. Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2023-2024; b. Le nombre d'ETC affectés à la mise en œuvre de la stratégie; c. La liste des organismes public utilisant l'IA dans l'accomplissement de leur mission, ainsi que les types d'utilisation faits par ceux-ci;
1RP08	Concernant le Service québécois d'identité numérique, fournir pour 2023-2024 : a. Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025); b. Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c. Détailler les phases passées et à venir; d. État d'avancement; e. Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique
1RP09	Concernant la consultation publique tenue du 1er au 30 novembre 2023, veuillez fournir : a. Toute somme dépensée pour la réalisation de cette consultation; b. Le nombre d'ETC affectés à la réalisation de cette consultation publique; c. Le nombre total de clics générés; d. Le nombre total de réponses obtenues par cette consultation; e. La liste des enjeux et besoins en cybersécurité soulevés par cette consultation.
1RP10	Concernant le Service d'authentification gouvernementale (SAG), veuillez fournir pour l'année 2023-2024 : a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024; b. Le nombre d'ETC affectés à ce service; c. Le nombre de Québécois ayant un compte; d. La liste des organismes publics ou projets utilisant le SAG à ce jour; e. La liste des organismes publics ou projets ayant entrepris des démarches en 2023-2024 afin d'utiliser le SAG;
1RP11	Concernant le centre d'expertise en infonuagique. a) Toute somme dépensée et actions réalisée en 2023-2024; b) Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données; c) Coût horaire moyen des ressources externes; d) Le nombre d'ETC affectés au courtage infonuagique en 2023-2024; e) Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2023-2024 en vertu du décret 596-2020; f) Le nombre de contrats effectués; g) Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois; h) Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

# demande	Nom de la demande
1RP12	Pour chaque programme visant à soutenir directement ou indirectement la transformation numérique et la cybersécurité a) La liste des projets subventionnés b) Le nombre d'ETC affectés à chacun des programmes ainsi que la masse salariale c) La liste des bénéficiaires pour chacun des programmes en incluant le nom de l'organisme ou de l'entreprise d) Montant ou crédit accordé e) Date de l'octroi de l'aide du programme
1RP13	Au sujet d'une entente de collaboration en matière de cybersécurité avec le Centre de la sécurité des télécommunications du Canada, fournir pour 2023-2024 : a) Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025). b) Liste des rencontres tenues avec le gouvernement fédéral dans le cadre de cette entente, incluant la date des rencontres, les personnes présentes, les dépenses encourues et les sujets abordés. c) Pour 2023-2024, le nombre de menaces, risques ou dangers ayant été contrés.
1RP14	Au sujet du déploiement d'une plateforme gouvernementale de signalement de vulnérabilité pour 2023-2024 : a) Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025) b) Pour 2023-2024, le nombre de signalements — détaillé par type reçu par cet outil c) Études, analyses, travaux, recherches et avis sur l'efficacité de cette plateforme d) Le nombre d'ETC affecté à cette plateforme
1RP15	Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025) par le ministère et chacun de ses organismes pour l'informatique et les technologies de l'information. Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s'il s'agit d'achat de logiciels ou de licences, de matériel, d'entretien ou de services professionnels (interne, externe ou d'Infrastructure Technologique Québec).
1RP16	Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'informatique en 2023-2024. Spécifier lorsque ceux-ci ont été faits à l'interne, et le cas échéant fournir le nombre d'ETC nécessaire et la période pour l'accomplissement de ceux-ci. Si fait à l'externe, fournir les détails du contrat.
1RP17	Liste des projets en ressources informationnelles autorisés en 2023-2024 par le Conseil du Trésor en vertu de l'article 15 de la loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics. Fournir également le coût estimé, par projet.
1RP18	Liste des organismes ayant soumis en 2023-2024 une programmation annuelle en vertu de l'article 14 de la loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics. Fournir également le coût estimé par projet.
1RP19	Liste de tous les projets en ressources informationnelles désignés d'intérêt gouvernemental par le Conseil du Trésor. En faire la liste et les sommes investies pour chacun d'entre eux en 2023-2024.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

# demande	Nom de la demande
1RP20	Coûts engendrés par les attaques informatiques externes auprès des différents ministères, organismes et entreprises du gouvernement. En faire la liste avec la date pour chacune des attaques. Aussi fournir les sommes allouées à des fins de prévention et de mise à niveau de la sécurité des différents systèmes informatiques.
1RP21	Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours aux services du ministère de la Cybersécurité depuis sa création en ventilant par année et par type de services.
1RP22	Toute correspondance entre le ministère et/ou le cabinet du ministre avec l'Union des municipalités du Québec, la Fédération québécoise des municipalités ou toute ville ou municipalité au sujet de la protection des systèmes informatiques des villes contre le piratage informatique.
1RP23	Sommes investies en 2023-2024 au sein du MCN pour vérifier la probité informatique des ministères, partenaires, sociétés d'État et organismes.
1RP24	Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'utilisation de logiciels libres. Le cas échéant, fournir la date de commande et de production.
1RP25	Total des dépenses en ressources informationnelles des ministères et organismes en 2023-2024, en spécifiant : a) Les dépenses, à l'interne et à l'externe, passées dans les dépenses de fonctionnement ; b) Les dépenses, à l'interne et à l'externe, qui ont été capitalisées. Ventilation par année et par ministère et organismes.
1RP26	Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours au service de virtualisation de postes de développement et coût mensuel pour le service.
1RP27	État d'avancement du projet de Réseau gouvernemental de télécommunication (RGT), ainsi que toutes les sommes investies pour son implantation en 2023-2024.

Réponses du ministère de la Cybersécurité et du Numérique
à certaines demandes adressées au Secrétariat du Conseil du trésor
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

Liste des demandes

# demande	
1RP09-SCT	Nombre d’ETC en TI à l’emploi du gouvernement du Québec en 2023-2024 et projection de nouveaux spécialistes en TI pour 2023-2024.
1RP21-SCT	Nom et salaire de chacun des dirigeants de l’information et des dirigeants sectoriels de l’information en indiquant la date d’entrée en fonction et le nom de l’organisme ou du ministère qu’ils relèvent.
1RP22-SCT	Coûts associés à des politiques, des guides, des pratiques et des divers services visant à soutenir les ministères, les organismes publics et les entreprises du gouvernement en matière de ressources informationnelles établies en 2023-2024. En fournir la liste et la date de parution.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024 dans le cadre de la « Stratégie de transformation numérique gouvernementale 2019-2023 »

1RP-01

RÉPONSE

— La Stratégie de transformation numérique s'est terminée le 31 mars 2023.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-02

- Concernant le Centre québécois d'excellence numérique (CQEN)
- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024
 - b. Le nombre d'ETC affectés au CQEN;
 - c. Le nombre d'ETC affectés à la cellule d'expertise en intelligence artificielle;
 - d. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués par le CQEN par service offert;
 - e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière d'intelligence artificielle.

RÉPONSE

- a. Les sommes dépensées en 2023-2024 dans le cadre des activités du Centre québécois d'excellence numérique (CQEN) sont estimées à 4 696 172 \$.
 - b. Au 31 janvier 2024, 57 ETC sont affectés au CQEN
 - c. Au 31 janvier 2024, 6 ETC sont affectés à la cellule d'expertise en intelligence artificielle.
 - d. Les dossiers ou mandats effectués par le CQEN du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024 sont notamment, les suivants :
 - Tenue de deux Événements publics numériQc (ÉPN) hors-série portant sur les thèmes :
 - o « Le goût d'apprendre en continu »: 7 juin 2023
 - o « Le rôle du gestionnaire dans la transformation numérique » le 31 octobre 2023;
 - Réalisation de plus de 300 interventions auprès des ministères et organismes dans le cadre d'activités d'accompagnement et de mutualisation des connaissances en matière de conception de services numériques, d'expérience client, de transformation numérique et de maturité numérique (Radar numériQc);
 - Expérimentation de technologies émergentes et réalisations de prototypes dans un environnement laboratoire fermé et sécuritaire.
 - e. Les dossiers ou mandats effectués en matière d'intelligence artificielle par le CQEN en 2023-2024 sont notamment les suivants :
 - Mise en œuvre des mesures clés 2021-2023 de la Stratégie d'intégration de l'intelligence artificielle dans l'administration publique 2021-2026;
 - Réalisation, en collaboration avec l'Université Concordia, du symposium portant le titre « Promouvoir de l'IA dans le secteur public » le 30 janvier 2024;
 - Création du centre d'expertise gouvernemental en intelligence artificielle, en analytique et en automatisation;
- Le nombre de dossiers/mandats n'est pas comptabilisé.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-03

- Concernant le Radar numériQc
- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024
 - b. Le nombre d’ETC affectés au Radar numériQc
 - c. Le nombre de ministères et d’organismes ayant le profil « Novice »
 - d. Le nombre de ministères et d’organismes ayant le profil « Numérique »
 - e. Le nombre de ministères et d’organismes ayant le profil « Ouverte »
 - f. Le nombre de ministères et d’organismes ayant le profil « Productive »
-

RÉPONSE

- a. Les sommes dépensées en 2023-2024 concernant le Radar numériQc sont estimées à 54 003 \$.
 - b. Le nombre d’ETC affectés au Radar numériQc est de ½ ETC.
- Parmi les 17 ministères et organismes ayant réalisé l’activité du Radar numériQc en 2023-2024 :
- c. 4 ont le profil « Novice ».
 - d. 8 ont le profil « Numérique ».
 - e. 1 a le profil « Ouvert ».
 - f. 4 ont le profil « Productive ».

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2023-2024 dans le cadre de la politique gouvernementale de cybersécurité.

1RP-04

RÉPONSE

Les sommes dépensées du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024 dans le cadre de la Politique gouvernementale de cybersécurité sont estimées à **1 776 989 \$**.

Elles comprennent notamment la réalisation des actions suivantes :

- La prise d'un arrêté ministériel visant à ce que tout actif informationnel d'un organisme public soit inscrit au Programme de primes aux bogues (mesure clé 3.5)
- La réalisation de simulations en gestion de crise gouvernementale en sécurité de l'information pour faire face à une cyberattaque d'envergure (mesure clé 1.2)
- Le développement des compétences du personnel de l'état en matière de cybersécurité par des conférences et autres types de formations (mesure clé 2.1)
- Des travaux de recherche et de développement d'outils de cyberdéfense en collaboration avec l'Université Concordia (mesure clé 9.1)
- La réalisation plus de 50 tests d'intrusion (mesure clé 3.4)
- Des activités de détection de vulnérabilités (mesure clé 3.5)
- L'actualisation du seuil minimal de sécurité (mesure 1.1)
- Le déploiement du site Web cyber.gouv.qc.ca regroupant l'ensemble des obligations, des informations pertinentes et des bonnes pratiques en matière de cybersécurité formulées par le ministère de la Cybersécurité et du Numérique au bénéfice du Réseau gouvernemental de cyberdéfense et des citoyens (mesure clé 5.2)
- La réalisation d'une campagne gouvernementale de sensibilisation à la cybersécurité destinée au personnel de l'État (mesure clé 2.1)

À ces actions, s'ajoutent d'autres activités récurrentes des équipes responsables de la cybersécurité au ministère de la Cybersécurité et du Numérique qui visent à prévenir et à contrer les risques auxquels les organismes publics sont exposés en matière de cybersécurité.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-05

- Concernant le Centre gouvernemental de cyberdéfense (CGCD), veuillez fournir pour 2023-2024 :
- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024;
 - b. Le nombre d'ETC affectés au CGCD et la répartition de ces effectifs;
 - c. Le nombre total de vulnérabilités des actifs informationnels détectés;
 - d. Le nombre total de gestions d'incidents effectués par le CGCD;
 - e. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant le développement des compétences en sécurité de l'information;
 - f. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués concernant l'identification des brèches de données;
 - g. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil concernant les recommandations et obligations en cybersécurité;
 - h. Le nombre total de dossiers ou mandats effectués en matière de soutien-conseil en matière de gouvernance de la sécurité de l'information;
 - i. Le nombre de tests d'intrusion réalisés.

RÉPONSE

- a. Sommes dépensées pour 2023-2024 (au 31 janvier 2024) : **4 387 459,27 \$**
- Actions récurrentes réalisées :
- Accompagnement de centres opérationnels de cyberdéfense (COCD) et d'organismes publics (OP)
 - Encadrement de la sécurité opérationnelle des OP
 - Développement et coordination d'une offre de formation en sécurité de l'information
 - Gestion d'incidents de sécurité de l'information
 - Gestion des vulnérabilités concernant les actifs des OP
 - Collecte et analyse de renseignements tactiques et opérationnels
 - Réalisation de plus de 50 tests d'intrusion
 - Évolution et maintien d'outils soutenant les activités administratives du Centre gouvernemental de cyberdéfense (CGCD), tel que le site Web cyber.gouv.qc.ca
 - Évolution et maintien d'outils de cyberdéfense nécessaires aux différents services offerts par le CGCD.
- b. Le CGCD compte présentement 56 ETC.
- c. d) et f) Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

e. Développement des compétences en sécurité de l'information pour l'ensemble du réseau gouvernemental de cyberdéfense incluant le personnel du CGCD :

Développement des compétences
Cohorte étudiante
Formation Responsable opérationnel en cyberdéfense (ROCD)
Formations analyste en cybersécurité
Conférences en cybersécurité
Formation de certification CompTIA Security plus
FOR578: Cyber Threat Intelligence (GCTI) (SANS)
SEC522: Application Security: Securing Web Apps, APIs, and Microservices (GWEB) (SANS)
Blue Team Defense (BlueTeamsLabs)
Hack The Box (Academy Enterprise)
Hack The Box (Pro Labs Enterprise)
OffSec LearnOne (Offsec)
OffSec LearnOnLimited

- g. Mensuellement, le CGCD traite en moyenne 300 demandes provenant des COCD ou des OP.
- h. Le rôle de soutien-conseil en matière de gouvernance ne relève pas du CGCD.
- i. Au 31 janvier 2024, le CGCD a réalisé plus de 50 tests d'intrusion.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION Concernant le Programme de prime aux bogues, fournir pour 2023-2024 :

1RP-06

- a. Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025);
- b. Coût moyen déboursé (unité) par prime pour les chercheurs;
- c. Le nombre d'actifs informatiques soumis à la communauté;
- d. Le nombre de vulnérabilités détectées;
- e. Le nombre de correctifs effectués;
- f. Le liste des ministères et organismes ayant soumis leurs actifs informationnels à l'étape essentielle au rehaussement de la cybersécurité, en vertu de l'arrêté ministériel MCN-AN-2023-01

RÉPONSE

- a) Durant l'exercice financier 2023-2024, une somme de 57 000 \$ a été payée au fournisseur YesWeHack.
- b) En 2023-2024, le coût moyen déboursé aux chercheurs a été d'environ 300 \$ US par prime.
- c) Au 31 janvier 2024, 40 actifs informatiques (URL) ont été soumis à la communauté, et ce, pour tous les volets confondus du Programme.

Les actifs inscrits sur le site peuvent être consultés à l'adresse suivante : [Programme de prime aux bogues du Gouvernement du Québec bug bounty program - YesWeHack](#).

- d) Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Nous pouvons toutefois mentionner que pour la période du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024, plus de 80 rapports ont été transmis par la communauté de chercheurs pour les actifs informationnels inscrits à la plateforme publique.

- e) Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Nous pouvons toutefois donner un ordre de grandeur. Ainsi, pour la période du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024, le Programme de prime aux bogues a versé des primes pour une dizaine de vulnérabilités corrigées par les organismes publics.

- f) 19 organismes publics ont inscrit leurs actifs informationnels au Programme :
- Office de la protection du consommateur
 - Ministère de l'Enseignement supérieur
 - Secrétariat du Conseil du trésor
 - CIUSSS de la Capitale-Nationale
 - Conseil du statut de la femme
 - Commission d'accès à l'information
 - Sûreté du Québec
 - Comité de déontologie policière
 - Commissaire à la déontologie policière
 - Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
 - Ministère de la Sécurité publique
 - Université du Québec en Outaouais
 - Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
 - Ministère de la Famille
 - Les Offices jeunesse internationaux du Québec
 - Ministère de la Santé et des Services sociaux
 - Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
 - Commissaire à la lutte contre la corruption (Unité permanente anticorruption)
 - Ministère du Travail

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant la Stratégie d'intégration de l'intelligence artificielle, veuillez fournir :

1RP-07

- a. Toute somme dépensée et action réalisée, par mesure clé, en 2023-2024;
- b. Le nombre d'ETC affectés à la mise en œuvre de la stratégie;
- c. La liste des organismes public utilisant l'IA dans l'accomplissement de leur mission, ainsi que les types d'utilisation faits par ceux-ci;

RÉPONSE

a) Toute somme dépensée et action réalisée par mesure clé, en 2023-2024 :

Pour la réalisation de la [Stratégie d'intégration de l'intelligence artificielle dans l'administration publique 2021-2026](#), le MCN a conclu en 2022 une entente de services professionnels avec l'Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique (OBVIA) de l'Université Laval.

Les travaux réalisés sont prévus dans cette entente.

b) Le nombre d'ETC affectés à la mise en œuvre de la stratégie :

8 ETC

c) La liste des organismes public utilisant l'IA dans l'accomplissement de leur mission, ainsi que les types d'utilisation faits par ceux-ci :

- Le 28 février 2024, le ministre de la Cybersécurité et du numérique a pris [l'arrêté 2024-01 concernant des exigences en matière de ressources informationnelles au regard de l'utilisation de l'intelligence artificielle par les organismes publics](#).
- Conformément à cet arrêté, une collecte est en cours dans les ministères et organismes et se terminera en juin 2024.
- C'est au terme de cette collecte que l'information sera disponible.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION	Concernant le Service québécois d'identité numérique, fournir pour 2023-2024 :
1RP-08	a) Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025); b) Le nombre d'ETC affectés à ce programme; c) Détailler les phases passées et à venir; d) État d'avancement; e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique.

RÉPONSE

- a) Au cours de l'exercice financier 2023-2024 (1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024), une somme de 27 863 925,99 \$ a été dépensée pour le Programme Service québécois d'identité numérique (Programme SQIN).
 - Les sommes dépensées depuis le début du Programme SQIN sont disponibles au [Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec](#).
- b) Au 31 janvier 2024, 161 ressources sont affectées principalement au Programme SQIN.
- c) Le Programme SQIN est composé de sept blocs, dont quatre ont fait l'objet d'une autorisation :
 - Autorisation de la phase d'exécution :
 - Projet 1 – Bloc 2: Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens
 - Le 20 décembre 2023, un changement significatif à la portée du projet 1 a été autorisé par le Conseil des ministres (décret 1848-2023), soit le retrait du bloc 1 – Entreprises, par la création d'un nouveau projet 1, bloc 2 – Citoyens.
 - Projet 2 – Bloc 3 : Identité numérique citoyenne
 - Autorisation de la phase de planification
 - Projet 3 – Bloc 4 : Échanges sécuritaires de données
 - Projet 4 – Bloc 5 : Représentation
 - Trois blocs n'ont pas encore fait l'objet d'une demande d'autorisation
 - Bloc 1 - Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises
 - Bloc 6 - Fracture numérique
 - Bloc 7 - Alimentation du registre d'identité
- d) L'état d'avancement des projets 1 et 2 est disponible au Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec.
 - Projet 1 : [Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens](#)
 - Projet 2 : [Identité numérique citoyenne](#)
- e) Études, analyses, travaux, recherches et avis au sujet du Service québécois d'identité numérique.
 - Les parties accessibles de deux mémoires déposés au Conseil des ministres ont été publiées ainsi qu'une enquête menée par l'Académie de la transformation numérique :
 - [Mémoire concernant l'Autorisation de changement significatif à la portée du projet Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises et Citoyens du Programme Service québécois d'identité numérique et projet de décret concernant la prolongation de la période au cours de laquelle de l'effet du le décret numéro 1690-2022 du 26 octobre 2022 a effet.](#)

- [Mémoire - Projet de décret concernant l'autorisation d'un changement significatif à la portée du projet Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises et Citoyens du Programme Service québécois d'identité numérique \(quebec.ca\)](#)
- [Enquête sur les services gouvernementaux en ligne et l'identité numérique](#)

Cette enquête a été publiée le 16 mai 2023.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-09

Concernant la consultation publique tenue du 1^{er} au 30 novembre 2023, veuillez fournir :

- a. Toute somme dépensée pour la réalisation de cette consultation;
- b. Le nombre d’ETC affectés à la réalisation de cette consultation publique;
- c. Le nombre total de clics générés;
- d. Le nombre total de réponses obtenues par cette consultation;
- e. La liste des enjeux et besoins en cybersécurité soulevés par cette consultation.

RÉPONSE

- a. L’information fournie en réponse à cette question est incluse dans les informations diffusées sur une base trimestrielle sur le site Internet du ministère en vertu du Règlement sur la diffusion d’information et sur la protection des renseignements personnels (art. 4 paragraphe 24).

Frais et dépenses du Ministère 2023-2024 | Gouvernement du Québec (quebec.ca)

Pour les contrats de 25 000 \$ et moins, ceux-ci peuvent être conclus de gré à gré.

- b. 15 personnes
- c. La consultation publique a généré un total de 3 067 clics.
- d. 421 réponses ont été obtenues.
- e. Les renseignements recueillis dans les questionnaires de consultation et les mémoires ne sont pas destinés à être partagés. Les renseignements obtenus lors de cette consultation permettront au ministère de la Cybersécurité et du Numérique :
 - 1. d’établir des orientations stratégiques;
 - 2. de proposer des initiatives concrètes visant à renforcer la cybersécurité du Québec;
 - 3. de déployer des solutions adaptées aux besoins des acteurs de la société québécoise.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Concernant le Service d'authentification gouvernementale (SAG), veuillez fournir pour l'année 2023-2024 :

1RP-10

- a. Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024;
- b. Le nombre d'ETC affectés à ce service;
- c. Le nombre de Québécois ayant un compte;
- d. La liste des organismes publics ou projets utilisant le SAG à ce jour;
- e. La liste des organismes publics ou projets ayant entrepris des démarches en 2023-2024 afin d'utiliser le SAG;

RÉPONSE

a. Les sommes dépensées durant la période du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024 totalisent 12 131 571,58 \$.

— Les actions réalisées sont :

- Vérification de l'identité en point de service de la Société de l'assurance automobile du Québec;
- Accès direct au Service d'authentification gouvernementale sur le site Québec.ca;
- Disponibilité du Service d'authentification gouvernementale en anglais.

b. Au 31 janvier 2024, 41 ETC sont principalement affectés au SAG.

c. Au 31 janvier 2024, 1 580 165 comptes ont été créés avec succès.

d. Les organismes publics utilisant le Service d'authentification gouvernementale

— Ministère de la Famille

— Société de l'assurance automobile du Québec

e. Les organismes publics ayant entrepris des démarches

— Autorité des marchés financiers | Groupement des assureurs automobiles

— Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

— Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs

— Ministère de la Justice

— Ministère de la Santé et des Services sociaux

— Office de la protection du consommateur

— Régie de l'assurance maladie du Québec

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-11

Concernant le centre d'expertise en infonuagique.

a) Toute somme dépensée et action réalisée en 2023-2024;

b) Sommes investies afin d'avoir recours à des ressources externes en matière de technologie de l'information, d'infonuagique et de sécurité des données;

c) Coût horaire moyen des ressources externes;

d) Le nombre d'ETC affecté au courtage infonuagique en 2023-2024;

e) Le nombre de clients ayant eu recours au centre d'expertise en 2023-2024 en vertu du décret 596-2020;

f) Le nombre de contrats effectués;

g) Le nombre de contrats octroyés aux fournisseurs et revendeurs québécois;

h) Toute note, étude ou analyse concernant le regroupement des Centres de traitement informatique notamment l'étude comparative des coûts pour faire appel à l'infonuagique privée vs développer le service à l'interne au gouvernement.

RÉPONSE

Le Centre d'expertise en infonuagique (CEI) et le Courtier en infonuagique sont deux instances différentes. Les réponses inscrites concernent uniquement le CEI.

a) Coûts totaux pour les actions du CEI du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024 :
1 393 636,48 \$

b) Du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024, le coût pour le recours à des ressources externes :
637 834,89 \$

c) Coût horaire moyen des prestataires de services : 137,41 \$/heure (moyenne pondérée).

d) Aucune ressource du CEI n'est affectée au courtage en infonuagique.

e) L'ensemble des ministères, organismes et établissements des réseaux assujettis au décret numéro 596-2020 du 10 juin 2020.

f et g) Pour les contrats de 25 000 \$ et plus, l'information se trouve aux engagements financiers qui feront l'objet d'une étude particulière par la Commission de l'administration publique et ces informations sont aussi disponibles sur le système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec : <https://www.seao.ca>

h) Pour la période concernée, aucune nouvelle note, étude ou analyse concernant le regroupement des centres de traitement informatique n'a été effectuée.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-12

Pour chaque programme visant à soutenir directement ou indirectement la transformation numérique et la cybersécurité

- a) La liste des projets subventionnés
 - b) Le nombre d'ETC affectés à chacun des programmes ainsi que la masse salariale
 - c) La liste des bénéficiaires pour chacun des programmes en incluant le nom de l'organisme ou de l'entreprise
 - d) Montant ou crédit accordé
 - e) Date de l'octroi de l'aide du programme
-

RÉPONSE

- Le ministère de la Cybersécurité et du Numérique ne dispose d'aucun programme normatif pour la transformation numérique et la cybersécurité.
- Toutefois, le Programme de rehaussement de la cybersécurité (PRC) a été annoncé sur deux exercices financiers dans le Plan budgétaire du Budget 2022-2023, pour une somme de 100,0 M\$, afin d'appuyer les organismes publics dans leurs démarches de rehaussement de la sécurité de l'information et de la cybersécurité et améliorer la protection des informations des citoyens.
- Dans le cadre du Budget de dépenses 2023-2024, une somme de 70,0 M\$ sur trois ans a été ajoutée au PRC.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-13

Au sujet d'une entente de collaboration en matière de cybersécurité avec le Centre de la sécurité des télécommunications du Canada, fournir pour 2023-2024 :

- a) Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025).
- b) Liste des rencontres tenues avec le gouvernement fédéral dans le cadre de cette entente, incluant la date des rencontres, les personnes présentes, les dépenses encourues et les sujets abordés.
- c) Pour 2023-2024, le nombre de menaces, risques ou dangers ayant été contrés.

RÉPONSE

- a) Aucune somme n'a été dépensée entre le 1^{er} avril 2023 et le 31 janvier 2024.
- b) Des rencontres à distance se tiennent de façon régulière avec le gouvernement fédéral :
 - Des rencontres hebdomadaires de nature technique ayant pour objet des sujets tel que :
 - o La gestion de l'identité et la cybersécurité;
 - o Les mécanismes et techniques de cyberdéfense;
 - o La sécurité de l'infonuagique;
 - o L'intégrité de la chaîne d'approvisionnement.
 - Des rencontres bi-hebdomadaires sur les principales menaces à considérer.

Aucune dépense n'a été engagée pour ces rencontres. La participation à ces rencontres est faite à même le budget du ministère de la Cybersécurité et du Numérique.
- c) Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Au sujet du déploiement d'une plateforme gouvernementale de signalement de vulnérabilité pour 2023-2024.

1RP-14

- a) Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025)
- b) Pour 2023-2024, le nombre de signalements — détaillé par type reçu par cet outil
- c) Études, analyses, travaux, recherches et avis sur l'efficacité de cette plateforme
- d) Le nombre d'ETC affecté à cette plateforme

RÉPONSE

- a) Sommes dépensées pour la période du 1^{er} avril 2023 jusqu'au 31 janvier 2024 : 1 360 \$.
- b) Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence, ou communiquer de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.
- c) Aucune étude ou recherche n'a été effectuée.
- d) Aucune ressource n'est affectée à temps plein à la plateforme.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION	Sommes dépensées en 2023-2024 (et prévisions pour 2024-2025) par le ministère et chacun de ses organismes pour l’informatique et les technologies de l’information.
1RP-15	Ventiler selon la catégorie de dépenses, soit s’il s’agit d’achat de logiciels ou de licences, de matériel, d’entretien ou de services professionnels (interne, externe ou d’Infrastructure Technologique Québec).

RÉPONSE

—La réponse à cette question peut être consultée à la question 40 des demandes de renseignements généraux des oppositions.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION	Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'informatique en 2023-2024.
1RP-16	Spécifier lorsque ceux-ci ont été faits à l'interne, et le cas échéant fournir le nombre d'ETC nécessaire et la période pour l'accomplissement de ceux-ci. Si fait à l'externe, fournir les détails du contrat.

RÉPONSE

Pour l'exercice financier 2023-2024

- Ententes de participation NETendances entre le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) et l'Université Laval, par le biais de l'Académie de la transformation numérique (ATN)
 - 37 500 \$ a été versé.
- Entente de soutien financier à la recherche 2022-2027 entre le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) et l'École nationale d'administration publique (ENAP)
 - 243 200 \$
 - Les sommes ont permis notamment la production de fiches sur les métiers d'avenir dans la fonction publique dans le cadre de la transformation numérique et pour la production d'un rapport à ce sujet.
- Entente entre le ministère de la Cybersécurité et du Numérique et l'École nationale d'administration publique (ENAP) (*Gestion des risques de ressources informationnelles*)
 - 21 000 \$
 - Le mandat consiste à rédiger un balisage international concernant la gestion des risques en ressources informationnelles ainsi qu'un guide d'accompagnement pour les organismes publics afin de les soutenir dans l'élaboration de leur planification en gestion des risques en ressources informationnelles.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-17

Liste des projets en ressources informationnelles autorisés en 2023-2024 par le Conseil du trésor en vertu de l’article 15 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

Fournir également le coût estimé, par projet.

RÉPONSE

- À la suite de la modification de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (RLRQ, chapitre G-1.03) (LGGRI) par la Loi renforçant la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (2017, chapitre 28), la liste des projets en ressources informationnelles autorisés par le Conseil du trésor l’est maintenant en vertu de **l’article 16.2 de la LGGRI**.
- Les coûts des projets sont rendus publics lorsque la phase d’exécution est en cours et qu’au moins un état de santé du projet a été publié au Tableau de bord gouvernemental des projets en ressources informationnelles.
- La liste ci-dessous présente les projets autorisés par le Conseil du trésor ou le gouvernement en 2023-2024, soit du 1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024.

Organisme public	Titre du dossier
Centre d’acquisitions gouvernementales	Projet « Système de gestion des acquisitions gouvernementales » Autorisation de réaliser la phase de planification.
Curateur public	Projet « Gestion de la représentation — Volet privé » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
Ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation	Projet « Solution ministérielle d’encaissement » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
	Projet « Solution unifiée pour la gestion des laboratoires d’expertise du MAPAQ » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
Ministère du Conseil exécutif	Projet « DOSSDEC5 » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
Ministère de la Culture et des Communications	Projet « Optimisation des opérations en patrimoine » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
Ministère de la Famille	Projet « Accessibilité et équité » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
Ministère de l’Immigration, de la Francisation et de l’Intégration	Projet « Francisation Québec » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
	Projet « Programme de sélection des travailleurs qualifiés » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
Ministère de la Sécurité publique	Projet « Horizon – Logistique » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.
	Projet « Horizon – Occupation et événements » Autorisation de réaliser la phase de planification.
Société des établissements de plein air du Québec	Projet « Système intelligent de ventes » Autorisation de la phase d’exécution.
Université McGill	Projet « Gestion de la relation client pour l’avancement universitaire » Autorisation de réaliser la phase d’exécution.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-18

Liste des organismes ayant soumis en 2023-2024 une programmation annuelle en vertu de l’article 14 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics.

Fournir également le coût estimé par projet.

RÉPONSE

La liste ci-dessous présente les organismes publics qui ont transmis une programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles en 2023 au dirigeant principal de l’information en vertu de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement

Le coût estimé par projet se trouve à l’annexe 1.

Portefeuille ministériel	Organismes publics
Affaires municipales et Habitation	Commission municipale du Québec Ministère des Affaires municipales et de l’Habitation Société d’habitation du Québec Tribunal administratif du logement
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	Commission de protection du territoire agricole du Québec La Financière agricole du Québec Institut de technologie agroalimentaire du Québec Ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	Autorité des marchés publics Centre d’acquisitions gouvernementales Commission de la capitale nationale du Québec Commission de la fonction publique Office des professions du Québec Secrétariat du Conseil du trésor Société québécoise des infrastructures
Conseil exécutif	Centre de la francophonie des Amériques Commission d’accès à l’information Ministère du Conseil exécutif
Culture et Communications	Bibliothèque et Archives nationales du Québec Conseil des arts et des lettres du Québec Conseil du patrimoine culturel du Québec Conservatoire de musique et d’art dramatique du Québec Ministère de la Culture et des Communications Musée d’Art contemporain de Montréal Musée de la civilisation Musée national des beaux-arts du Québec Société de développement des entreprises culturelles Société de la Place des Arts de Montréal Société de télédiffusion du Québec Société du Grand Théâtre de Québec
Cybersécurité et Numérique	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Portefeuille ministériel	Organismes publics
Économie, Innovation et Énergie	Commission de l'éthique en science et en technologie Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies Fonds de recherche du Québec - Santé Fonds de recherche du Québec - Société et culture Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie Régie de l'énergie
Éducation	Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées Centre de services scolaire de Charlevoix Centre de services scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup Centre de services scolaire de la Baie-James Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin Centre de services scolaire de la Capitale Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud Centre de services scolaire De La Jonquière Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke Centre de services scolaire de la Riveraine Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands Centre de services scolaire de Laval Centre de services scolaire de l'Énergie Centre de services scolaire de l'Estuaire Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois Centre de services scolaire de Montréal Centre de services scolaire de Portneuf Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe Centre de services scolaire de Sorel-Tracy Centre de services scolaire des Affluents Centre de services scolaire des Appalaches Centre de services scolaire des Bois-Francs Centre de services scolaire des Chênes Centre de services scolaire des Chic-Chocs Centre de services scolaire des Découvreurs Centre de services scolaire des Draveurs Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides Centre de services scolaire des Hautes-Rivières Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais Centre de services scolaire des Hauts-Cantons Centre de services scolaire des Îles Centre de services scolaire des Laurentides Centre de services scolaire des Mille-Îles Centre de services scolaire des Monts-et-Marées Centre de services scolaire des Navigateurs Centre de services scolaire des Patriotes Centre de services scolaire des Phares Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay

Portefeuille ministériel	Organismes publics
	Centre de services scolaire des Samares Centre de services scolaire des Sommets Centre de services scolaire des Trois-Lacs Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy Centre de services scolaire du Fer Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs Centre de services scolaire du Lac-Abitibi Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue Centre de services scolaire du Littoral Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs Centre de services scolaire Harricana Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys Centre de services scolaire Marie-Victorin Centre de services scolaire René-Lévesque Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal Commission consultative de l'enseignement privé Commission scolaire Central Québec Commission scolaire Crie Commission scolaire Eastern Shores Commission scolaire Eastern Townships Commission scolaire English-Montréal Commission scolaire Kativik Commission scolaire Lester-B.-Pearson Commission scolaire New Frontiers Commission scolaire Riverside Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier Commission scolaire Western Québec Conseil supérieur de l'éducation Institut national des mines Ministère de l'Éducation Protecteur national de l'élève Société des établissements de plein air du Québec
Emploi et Solidarité sociale	Commission des partenaires du marché du travail Conseil de gestion de l'assurance parentale Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale Office de la sécurité économique des chasseurs cris
Enseignement supérieur	Cégep André-Laurendeau Cégep Beauce-Appalaches Cégep de Baie-Comeau Cégep de Chicoutimi Cégep de Drummondville Cégep de Granby Cégep de Jonquière Cégep de la Gaspésie et des Îles Cégep de La Pocatière Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue Cégep Lévis Cégep de l'Outaouais Cégep de Matane

Portefeuille ministériel	Organismes publics
	Cégep de Rimouski Cégep de Rivière-du-Loup Cégep de Sainte-Foy Cégep de St-Hyacinthe Cégep de Saint-Jérôme Cégep de Saint-Laurent Cégep de Sept-Îles Cégep de Sherbrooke Cégep de Sorel-Tracy Cégep de St-Félicien Cégep de Thetford Cégep de Trois-Rivières Cégep de Victoriaville Cégep du Vieux Montréal Cégep Édouard-Montpetit Cégep Garneau Cégep Gérald-Godin Cégep Heritage College Cégep Limoilou Cégep Marie-Victorin Cégep régional de Lanaudière Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu Cégep de Shawinigan Champlain Regional College Collège Ahuntsic Collège d'Alma Collège de Valleyfield Collège de Bois-de-Boulogne Collège de Maisonneuve Collège de Rosemont Collège Lionel Groulx Collège Montmorency Comité consultatif sur l'accessibilité financière aux études Commission d'évaluation de l'enseignement collégial Dawson College John Abbott College École de technologie supérieure École des hautes études commerciales de Montréal École nationale d'administration publique École Polytechnique de Montréal Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec Institut national de la recherche scientifique Ministère de l'Enseignement supérieur Télé-université Université Bishop's Université Concordia Université de Montréal Université de Sherbrooke Université du Québec Université du Québec à Chicoutimi Université du Québec à Montréal

Portefeuille ministériel	Organismes publics
	Université du Québec à Rimouski Université du Québec à Trois-Rivières Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue Université du Québec en Outaouais Université Laval Université McGill Vanier College
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faunes et Parcs	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement Fondation de la faune du Québec Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs Société québécoise de récupération et de recyclage
Famille	Curateur public Ministère de la Famille
Finances	Agence du revenu du Québec Financement-Québec Institut de la statistique du Québec Ministère des Finances Retraite Québec Société de financement des infrastructures locales du Québec Tribunal administratif des marchés financiers
Immigration, Francisation et Intégration	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
Justice	Comité de la rémunération des juges Comité de la rémunération des procureurs aux poursuites criminelles et pénales Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse Commission des services juridiques Conseil de la justice administrative Conseil de la magistrature Directeur des poursuites criminelles et pénales Fonds d'aide aux actions collectives Ministère de la Justice Office de la protection du consommateur Société québécoise d'information juridique Tribunal administratif du Québec Tribunal des droits de la personne
Langue française	Commission de toponymie Ministère de la Langue française Office québécois de la langue française
Relations internationales et Francophonie	Conseil du statut de la femme Ministère des Relations internationales et de la Francophonie Office Québec-Monde pour la jeunesse
Ressources naturelles et Forêts	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts Société de développement de la Baie-James Société du Plan Nord
Santé et Services sociaux	Centrale d'appels d'urgence Chaudière-Appalaches (CAUCA) Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est du Québec (CAUREQ) Centre de communication santé de la Mauricie et du Centre-du-Québec Centre de communication santé de l'Abitibi-Témiscamingue

Portefeuille ministériel	Organismes publics
	Centre de communication santé de l'Outaouais Centre de communication santé des Capitales Centre de communication santé Estrie Centre de santé Tulattavik de l'Ungava (Baie d'Ungava) Centre hospitalier de l'Université de Montréal Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean Centre local de services communautaires Naskapi Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James Centre universitaire de santé McGill CHU de Québec - Université Laval Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James Corporation des partenaires pour les communications santé Laurentides et de Lanaudière Corporation d'urgences-santé Héma-Québec Institut de Cardiologie de Montréal Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel Institut national de santé publique du Québec Institut national d'excellence en santé et en services sociaux

Portefeuille ministériel	Organismes publics
	Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec – Université Laval Ministère de la Santé et des Services sociaux Office des personnes handicapées du Québec Régie de l'assurance maladie du Québec Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik SigmaSanté Centre de santé Inuulitsivik (Baie d'Hudson) Commissaire à la santé et au bien-être Groupe Alerte Santé inc.
Sécurité publique	Bureau du coroner Bureau des enquêtes indépendantes Comité de déontologie policière Commissaire à la déontologie policière Commissaire à la lutte contre la corruption Commission québécoise des libérations conditionnelles École nationale de police du Québec École nationale des pompiers du Québec Ministère de la Sécurité publique Régie des alcools, des courses et des jeux Sûreté du Québec
Tourisme	Ministère du Tourisme Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique Société du Centre des congrès de Québec Société du Palais des congrès de Montréal
Transports et Mobilité durable	Commission des transports du Québec Ministère des Transports et de la Mobilité durable Société de l'assurance automobile du Québec Société des traversiers du Québec
Travail	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail Ministère du Travail Régie du bâtiment du Québec Tribunal administratif du travail

Note : Structure des organismes publics lors de la transmission des programmations des investissements et des dépenses en ressources informationnelles le 15 septembre 2023.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

1RP18 - Annexe 1

Coût estimé par projet

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
Affaires municipales et Habitation	Commission municipale du Québec	Tribunal numérique
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Infrastructures d'eau - Projets par décret
		MAMH-Consolidation des CTI
		Modernisation du processus d'analyse et d'approbation des actes financiers
		Module comptable simplifié pour les programmes d'aide
		Programme d'infrastructures municipales d'eau (PRIMEAU)
		Programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du Québec
		Programme d'installation d'infrastructures d'eau individuelles
		Refonte de la gestion des transferts
		Refonte du système de gestion des compensations tenant lieu de taxes
		Rehaussement technologique du site web ministériel
		Révision des processus de gestion de la main d'œuvre
		Suivi intégré du Fonds régions et ruralité (FRR)
	Société d'habitation du Québec	Mise en place d'une solution soutenant la gestion du Programme d'habitation abordable Québec à la SHQ
		Programme de modernisation des solutions d'affaires soutenant les programmes d'habitation
		Remplacement de la solution soutenant la gestion des ressources financières de la SHQ
		SHQ - Consolidation des CTI
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	Commission de protection du territoire agricole du Québec	CPTAQ - Consolidation des CTI
		Refonte Web
		Refonte des applications géomatiques
	Institut de technologie agroalimentaire du Québec	Développement et implantation d'un système d'information inter-opérationnel (SIO)
	La Financière agricole du Québec	Conception et mise en œuvre du nouveau modèle d'affaires en financement
		Consolidation des CTI
		Solution d'affaires supportant les programmes en assurance et protection du revenu
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	Actualisation réglementaire des autorisations et des interventions
		MAPAQ - Consolidation des CTI
		Prestation de service électronique (PES)
		Progiciel de gestion de la qualité
		Programme de consolidation des activités infonuagiques
		Répertoire des aliments québécois (RAQ) - Phase 2
		Solution ministérielle d'enregistrement des clientèles et émission des autorisations
		Solution ministérielle d'encaissement
		Solution unifiée pour la gestion des laboratoires d'expertise du MAPAQ
		Transmission des dossiers d'infraction au Ministère de la Justice
	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Ligne d'affaires 3 _ Création du e-Tribunal
		Ligne d'affaires 3 _ Gestion documentaire
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	Autorité des marchés publics	Mise en place d'un centre de services centralisés (CSC)
		Mise en place de solution(s) en soutien à l'analyse de renseignements
		Mise en place de solution(s) en soutien à la gestion des dossiers de surveillance des marchés publics
		Programme de consolidation des centres de traitement informatique (CCTI), décret 38-2019.
		Rehaussement technologique site web AMP
		Évolution de la solution de gestion de l'information et des documents (GID)
	Centre d'acquisitions gouvernementales	CAG - Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		LARDoC
		Solution de gestion d'inventaire et de vente en ligne
		Solution de suivi des demandes de la clientèle
		Système de gestion des acquisitions gouvernementales
		Système de lecteurs de cartes d'accès
		VÉGAS

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Commission de la capitale nationale du Québec	CCNQ - Consolidation des CTI
	Office des professions du Québec	OPQ - Consolidation des CTI
	Secrétariat du Conseil du trésor	Comptoir de données – Budgétaire et diffusion sur Internet
		Comptoir de données – DGGGRH volet dotation
		Comptoir de données – Solution gouvernementale de gestion des apprentissages
		Entrepôt de données - volet Direction générale de l'administration
		Gestion des mouvements de personnel
		Remplacement Carrefour RH
		Remplacement voûte documentaire CIG et mise à jour de Constellio
		SCT - Consolidation des CTI
		Solution intégrée d'aide à la décision (SIAD)
		Système intégré d'information de gestion sur les infrastructures publiques (SIGIP)
		Système organisationnel de gestion documentaire
	Société québécoise des infrastructures	Programme de consolidation des centres de traitement informatique
		Projets de transformation numérique
Conseil exécutif	Ministère du Conseil exécutif	Solution de gestion des actifs
		Consolidation des CTI
		DOSSDEC5
Culture et Communications	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	BAnQ - Consolidation des CTI
		Demande de reproduction
		Dépôt Numérique Fiable - Préserver pour les générations futures
		Dépôt légal du numérique
		Gestion des visites et évènements - GEV
		IA-aide au catalogage
		Implantation du système de référence à distance - ZenDesk
		Implantation du système de la gestion des identités et des accès (GIA)
		Implantation système Ressources humaines et paie
		LyXn phase 2
		Migrer le SIGB vers une nouvelle plateforme moderne
		Mise à niveau des systèmes de mission en Bibliothéconomie (Cloudification)
		Remplacement du système de prêts entre bibliothèques (PEB-VDX)
		Repositionnement de BAnQ numérique
		Statistiques de bibliothèques - STATBIB
	Conseil des arts et des lettres du Québec	Tableau de bord BAnQ
		Évolution Dépôt Légal - IDEL
		CALQ - Consolidation des CTI
	Ministère de la Culture et des Communications	Gestion des identités et des accès
		MCC - Consolidation des CTI
		Migration téléphonie CIC
		Mise en place d'un SIEM pour l'environnement Microsoft
		Mise en place d'un cadre de gouvernance RI
		Office 365 et messagerie
		Optimisation des opérations en patrimoine
		Refonte système Di@pason
	Musée d'art contemporain de Montréal	Stratégie de mutualisation
		Évaluation du niveau de maturité en sécurité (Audit sécurité)
		MACM - Consolidation des CTI
	Musée de la civilisation	MCQ - Consolidation des CTI
		Remplacement du réseau filaire et sans fil du MCQ
		Remplacement du système financier
		Révision des outils et systèmes informatiques de gestion des collections
		Site Internet - refonte et changements majeurs
	Musée national des beaux-arts du Québec	Système de gestion des bâtiments
		PRC - Refonte site Web
		PRC - SIRH
	Société de développement des entreprises culturelles	Projet PCCTI - Migration infonuagique
		Mise à niveau de la sécurité
		Rehaussement Infrastructure
	Société de la Place des Arts de Montréal	SOD@ccès phase 2
		SODEC - Consolidation des CTI
		Modernisation de système de sécurité
		Refonte site web placedesarts.com
		Remplacement du système de gestion des réservations de salles de spectacles et des autres espaces
		Remplacement solution wifi interne + ajout wifi esplanade
		SPDAM - Consolidation des CTI

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Société de télédiffusion du Québec	BI et Analytics : Phase 1 - Fondations
Cybersécurité et Numérique	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	CQEN - Outil de rétroaction et de commentaires
		Carrefour Numérique Québec (CNQ)
		Contrôle des accès physique
		Dossier numérique de l'employé
		MCN - Consolidation des CTI
		Mise en œuvre du Réseau gouvernemental de télécommunication
		Outil de suivi et de gestion des contrats (OSGC)
		Plateforme de développement moderne gouvernementale
		Plateforme de développement moderne pour la transformation numérique - Volet MCN
		Plateforme gouvernementale de gestion des API
		Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage
		Projet urbain de radiocommunication (PUR)
		Remplacement des outils P@rc, ICAFI, DDFI et du Portail ATW
		SGR4 - Système de comptabilité (revenus - comptes à recevoir)
		SQIN - Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises et Citoyens
		SQIN Bloc 4 - Échanges sécuritaires de données
		SQIN – Identité numérique citoyenne
		Service bureautique gouvernemental
		Service bureautique gouvernemental _1_Portail libre-service avec dossier client 360
		Service bureautique gouvernemental _2_Processus automatisés de livraison de services
		Service bureautique gouvernemental _3_Modernisation de l'offre de services GPT
		Service bureautique gouvernemental _4_Fonctionnalités d'intégration des nouveaux clients
		Service de gestion des identités et des accès (SGIA)
		Solution d'affaires en gestion intégré des ressources (SAGIR) - Phase SGR7 - Système de paie
		Solution de dotation en ligne - SGR3
		Solution gouvernementale d'évaluation des talents
		Solution gouvernementale de gestion des apprentissages – SGGA
		Solution électronique d'appel d'offres - SEAO
		Transformation numérique de la gouvernance et de la gestion gouvernementale des ressources informationnelles (TNGGRI)
		Transformation numérique des services administratifs - Volet RF-RM-Fondation (TNSA1)
Économie, Innovation et Énergie	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies	Améliorations mineures au système de mission FRQnet
		FRQNT - Consolidation des CTI
	Fonds de recherche du Québec - Santé	Améliorations mineures au système de mission FRQnet
		FRQS - Consolidation des CTI
	Fonds de recherche du Québec - Société et culture	Améliorations mineures au système de mission FRQnet
		FRQSC - Consolidation des CTI
	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	MEI - Consolidation des CTI
		NSDM - Nouveau système de Suivi des dossiers ministériels
		PSLU - Prestation de service en ligne unifiée
	Régie de l'énergie	PRC - MFA SSCQ
		REQ - Consolidation des CTI
Éducation	Centre de services scolaire De La Jonquière	CCTI
	Centre de services scolaire Harricana	CTI consolidation cloud
	Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire Marie-Victorin	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Second lien Internet
		Syst. intercom - migration IP

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Telephonie IP CISCO
		UPS
	Centre de services scolaire René-Lévesque	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire au Coeur-des-Vallées	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire de Charlevoix	PCCTI
	Centre de services scolaire de Kamouraska-Rivière-du-Loup	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Raccordement au RISQ et redondance de l'Inforoute KRTB
	Centre de services scolaire de Laval	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire de Montréal	Accessibilité aux technologies de l'information et de la communication
		Achat d'outils numériques
		Acquisition et rehaussement des tableaux numériques interactifs (TNI) - SC-52950
		Allocation pour le développement informatique
		Allocations additionnelles pour tout projet en technologies de l'information et de la communication
		Implantation des troussees audiovisuelles
		Outils numériques pour la formation professionnelle
		PCCTI - consolidation des centres de traitement
		Remplacement Infrastructures de télécommunication
	Centre de services scolaire de Portneuf	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda	CCTI
	Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe	CSSSH-Consolidation des CTI
		Redondance de la fibre
	Centre de services scolaire de Sorel-Tracy	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		PRJ - Intranet
	Centre de services scolaire de l'Estuaire	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois	CCTI
	Centre de services scolaire de l'Énergie	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire de la Baie-James	Projet de migration du CTI vers le Cloud
	Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin	CSSBE – Consolidation des CTI.
	Centre de services scolaire de la Capitale	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Rehaussement des infrastructures de télécommunication
	Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud	CCTI
	Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	Consolidation des centres de traitement informatique
	Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île	CONSOLIDATION DES CENTRES DE TRAITEMENT INFORMATIQUE (CCTI)
		Implantation de MOZAÏK
		Mise en service technologique de deux écoles secondaires
	Centre de services scolaire de la Riveraine	SALLES DE RENCONTRE VIRTUELLE
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord	50791 - Redondance entre le CSS de la Rivière-du-Nord et le réseau RISQ
		SCT- Consolidation des CTI
	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Redondance entre le CSS de Sherbrooke et le réseau du RISQ
		UCS : remplacement des Fabrics Interconnects
	Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands	CCTI - Migration en infonuagique
		Mise en place d'un lien redondant internet
		Remplacement des systèmes d'alimentation sans interruption (UPS)
		Sécurité informatique - (15) mesures de sécurité du MCN
	Centre de services scolaire des Affluents	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Appalaches	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Bois-Francis	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Mise à niveau salle des serveurs principale et de relève
		Optimisation infrastructure réseautique
		Projet de redondance de notre lien internet avec le RISQ
	Centre de services scolaire des Chic-Chocs	CSSCC - Consolidation des CTI
	Centre de services scolaire des Chênes	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Rehaussement et redondance des commutateurs des centres de distribution
	Centre de services scolaire des Draveurs	Ajout d'une borne sans fils dans toutes les classes de chacun des établissements primaires et secondaires
		Redondance Internet entre le CSS des Draveurs et le réseau du RISQ
	Centre de services scolaire des Découvreurs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries	IG : 1920-009-Modernisation réseau
		IG : 1920-013-Plateforme de FAD et gestion des apprentissages - Phase 1
		IG : 1920-018-Gestion des accès (Revoir et optimisation du processus) - Phase 1
		IG : 2021-012-Mise en place de l'Intranet et site web du CSSDGS
		PCCTI Consolidation des centres de traitement informatique
	Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides	Redondance entre le CSS des Grandes-Seigneuries et le réseau du RISQ
		PRJ - Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières	Architecture réseau pleinement redondante
		Couverture WiFi des établissements
		Gestion de la sécurité de l'information
		Mesure 30810
		Mise en place outil d'inventaire TI
		Plan numérique - 5 ans
		Remplacement du système de téléphonie IP
		Sécurisation des râteliers
	Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais	Trousse audiovisuel du ministère
		Lignes SIP et téléphonie IP
	Centre de services scolaire des Hauts-Cantons	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Laurentides	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Mille-îles	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Monts-et-Marées	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Navigateurs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Rehaussement des équipements sans fil

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Centre de services scolaire des Patriotes	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Multifonctions (photocopieurs)
		Redondance entre le CSSP et le réseau du RISQ
	Centre de services scolaire des Phares	2019-039_CSS_des_Phares_Redondance
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Redondance entre le "CSSPO" et le réseau du RISQ
	Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Gestion des accès
		Mettre en place un corrélateur d'événements de sécurité (SIEM)
		Prévention fuite de données
	Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay	projet de redondance
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Redondance du lien Internet entre le CSS des Rives-du-Saguenay et le RISQ
	Centre de services scolaire des Samares	PRJ - PCCTI
	Centre de services scolaire des Sommets	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire des Trois-Lacs	Acquisition du réseau de fibre optique
		CSTLA - Consolidation des CTI
	Centre de services scolaire des Îles	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Remplacement des tableaux interactifs
	Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy	Consolidation des centres de traitement (CCTI)
	Centre de services scolaire du Fer	C2 ITSM
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Gestion intégrée documentaire
		Implantation de la téléphonie IP
		Sites WEB des écoles
	Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	Toxyscan
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Plan d'action réseaux du CSS du Fleuve-et-des-Lacs_713000
		Raccordement au RISQ et redondance de l'Inforoute KRTB
	Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal	CCTI
	Commission scolaire Central Québec	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Commission scolaire Eastern Shores	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Commission scolaire Eastern Townships	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Commission scolaire English-Montréal	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Projet - Réseau sans fil
	Commission scolaire Kativik	Remplacement de la solution audiovisuelle de la salle du Conseil de l'EMSB
		Zoom-Room

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		Projet - Haute disponibilité de la CS Lester B. Pearson et le réseau du RISQ
	Commission scolaire New Frontiers	CSNF - Consolidation des CTI
	Commission scolaire Riverside	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
	Commission scolaire Western Québec	Redondance entre la CS Western Québec et le réseau du RISQ
	Ministère de l'Éducation	Amélioration de la gestion des listes de correcteurs
		Chantier d'intelligence numérique
		Clic École
		Consolidation des autorisations des organismes scolaires relatives aux programmes d'études
		Consolidation des centres de traitement informatique (CCTI)
		DEV 711 – Guichet gouvernemental unifié d'accès aux services de francisation à temps complet
		Définition du service de gestion de l'identité ministériel (identification et habilitation) (GIH)
		Désuétude des outils de développement
		Intégration des données sur le personnel des commissions scolaires
		Intégrité des données avec le registre de l'État Civil
		Jugement pour la lutte pour l'oppression des genres
		Modernisation des épreuves ministérielles
		Passage à Windows 10 ou autre version supérieure
		Plateforme d'accès aux services d'interprétariat et de traduction en soutien du réseau scolaire
		Remplacement de solutions de gestion et de demandes de services
		Solution pour soutenir la mission du Protecteur National de l'Élève
		Transformation numérique des services administratifs - Volet RF-RM-Fondation (TNSA1)
		Virage numérique de l'Entente Canada-Québec
	Société des établissements de plein air du Québec	Acquisition et mise en place d'outils pour la gestion et la maintenance des biens immobiliers.
		Architecture SharePoint
		DÉMOCRATISATION DU BI
		Déploiement d'un SOC (Security Operations Center)
		Expérience immersive autonomie client
		Gestion de l'identité et des accès (GIA)
		Nouveau site Web
		Progiciel de gestion intégré
		Rationalisation/automatisation
		SEPAQ - Consolidation des CTI
		Système intelligent de ventes
Emploi et Solidarité sociale	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Adaptation des pratiques de sécurité
		Agir pour notre milieu de travail - Gestion intégrée des documents
		Assise numérique commune des registres de l'État – volet Registre 1
		Assise numérique commune des registres de l'État – volet infrastructures et produit minimum viable
		Consolidation des CTI
		Cybersécurité – volet surveillance
		Dossier ministériel des entreprises clientes ou partenaires
		Droit de la famille en matière de filiation (PL2)
		Désuétude de la solution PPM
		Développements technologiques afin de soutenir les services de bibliothèque
		Gestion des demandes de soutien financier du SACAIS
		Gestion des demandes de soutien financier du SACAIS (Livraison 2)
		Gestion des demandes de soutien financier du SACAIS (Livraison 3)
		Gestion en ligne de la qualification
		Gestion partagée de la prestation de services
		Gouvernance axée sur la valeur
		Plateforme numérique de collaboration multipartenaire
		Prise de rendez-vous en ligne pour les individus et les entreprises
		Programme de revenu de base
		Registre des Apostilles
		Remplacement de la solution de commerce électronique pour les Publications du Québec
		Services informatisés des Registres de l'État Civil
		Solution de placement pour le remplacement de Québec emploi
		Solution d'un gestionnaire de données d'essais
		Système de gestion des apprentissages

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
Enseignement supérieur	Champlain Regional College	Zone citoyenne
		CHA-Consolidation des CTI
		LEN - Mise à niveau de la technologie sans-fil du collège constituant
		SLB - Déploiement de nouveaux téléviseurs interactifs en des salles de classes
		SLB - Mise à niveau de l'auditorium et de l'amphithéâtre afin d'améliorer l'apprentissage des étudiants
		SLB - Mise à niveau des commutateurs du collège de Saint-Lambert
		SLB - Nouveaux laboratoires pour les cours informatiques en Sciences
		SLC - Mise à niveau de la salle des serveurs
		SLC - Refonte du site internet du collège constituant
		SLC - Remplacement des commutateurs
		SLC - Remplacement des contrôleurs sans-fil
	Collège Ahuntsic	AHU-Consolidation des CTI
	Collège Lionel Groulx	Déploiement d'une solution de gestion des candidatures Atlas
		Développement de systèmes informatiques
		LIO - Consolidation des CTI
		Projets en sécurité de l'information
		Redondance du lien RISQ
		Remplacement du parc de cellulaires
		Remplacement du parc imprimante
		Remplacement du système téléphonique
		Remplacement réseautique filaire et sans-fil
		Renouvellement du parc audio-visuel (numérique)
		Renouvellement du parc d'ordinateurs
	Collège Montmorency	Conception d'entrepôts et de lacs de données
		Déploiement à grande échelle du système téléphonique basé sur le nuage
		Implantation d'un système d'accès à distance à des applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études (AppsAnywhere)
		MON-Consolidation des CTI
	Collège d'Alma	Redéfinition du Centre de perception du Collège Montmorency
		ALM - Consolidation des CTI
	Collège de Bois-de-Boulogne	BOI-Consolidation des CTI
	Collège de Maisonneuve	MAI-Consolidation des CTI
		Mettre en place une détection et réponse pour EDR
		Projet de haute disponibilité du réseau Internet
	Collège de Rosemont	Provision pour projets non identifiés (Annexes PAN se terminant 22-23)
		ROS - Consolidation des CTI
	Collège de Valleyfield	Accès à distance à des applications logicielles spécialisées en soutien aux programmes d'études
		Améliorer le PGI
		Application mobile pour GLPI
		Désuétude annuelle des classes multimédias
		Désuétude annuelle des ordinateurs du collège (labotatoires, locaux, etc.)
		Gestion documentaire
		Plan d'action numérique
		Plan de transformation numérique
	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	VAL-Consolidation des CTI
	Cégep André-Laurendeau	CEEC - Consolidation des CTI
	Cégep Beauce-Appalaches	1718 Gestion intégrée de la documentation
		1819 Bureau de projet
		AND-Consolidation des CTI
	Cégep Garneau	Sécurité des ressources informationnelles
		BEA - Consolidation des CTI
		Espace innovation
	Cégep Gérald-Godin	Modernisation infrastructure réseau 23-24
		Actualisation infrastructure réseau - commutateurs et routeurs
		Actualisation réseau sans-fil
		Actualisation téléphonie IP
		FRA-Consolidation des CTI
		Implantation d'une solution de SIEM
		Installation Antivirus EDR
		Projet FluidApp Accèes aux logiciels à distance
	Cégep Héritage Collège	Remplacement de l'outil de gestion de parc -Zenworks
		GER - Consolidation des CTI
		Modernisation / remplacement du réseau sans fil
	Cégep Limoilou	Plateforme pour gestion des cas d'urgence
		HER-Consolidation des CTI
	Cégep Limoilou	Ajout d'un lien de redondance avec le RISQ
		Connexion du CFCMA au réseau du Cégep

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Gestion des correctifs sur les postes de travail et les équipements mobiles
		LIM - Consolidation des CTI
		Mise en place d'un tableau de bord pour le suivi de la réussite
		Mise à jour du système de caméra de surveillance
		Processus de corrections des vulnérabilités de sécurité EXTERNES
		Processus de gestion du statut des employés et mouvement du personnel
		Refonte du site web institutionnel
		Remplacement de l'infrastructure WiFi
		Remplacement des pare-feu
		Remplacement des équipements de réseautique
		Remplacement du progiciel de gestion du recrutement (ATS) - Direction des ressources humaines
		Remplacement du système de gestion des stages
		Système de suivi de la reconnaissance des acquis et des compétences (RAC)
	Cégep Lévis	LEV-Consolidation des CTI
		Remplacement Prt-Lab-23-24
		Remplacement ordiFixe Dept-Service désuet
		Remplacement portable Dept et Service 23
	Cégep Marie-Victorin	MAR-Consolidation des CTI
	Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	JEA-Consolidation des CTI
	Cégep de Baie-Comeau	BAI-Consolidation des CTI
		Système de vidéosurveillance et contrôle des accès
	Cégep de Chicoutimi	CHI-Consolidation des CTI
		Redondance RISQ
		Système numérique en éducation supérieure visant l'évaluation des programmes d'études en continu (Amélia)
	Cégep de Drummondville	DRU - Consolidation des CTI
	Cégep de Granby	Microsoft - Licence A5
		GRA-Consolidation des CTI
		Projet Fluid App - Phase 2
	Cégep de Jonquière	Remplacement du système téléphonique
		JON-Consolidation de CTI
		PRC #1 Mise à niveau solution de sauvegarde INFR
		PRC #2A Renouvellement de points d'accès sans-fil - Pavillons Lionel-Gaudreau et Fortin
		PRC #3 Déploiement d'un EDR de nouvelle génération
		PRC #4 Mise en place d'une solution SIEM
	Cégep de La Pocatière	PRC #9 Mise en place d'un Network Access Control (NAC)
		Actualisation Site web Cégep de La Pocatière
	Cégep de Matane	Services gérés Micro Logic
		MAT-Consolidation des CTI
		Déploiement d'une structure arborescente organisationnelle
		Mise à niveau de nos infrastructures WIFI
	Cégep de Rimouski	RIM-Consolidation des CTI
		Remplacement des commutateurs de placards et réorganisation des liens fibres
		Gestion documentaire
	Cégep de Rivière-du-Loup	RIV-Consolidation des CTI
	Cégep de Saint-Jérôme	JER-Consolidation des CTI
	Cégep de Saint-Laurent	LAU-Consolidation des CTI
		Projet 1 : Assurer l'interopérabilité entre l'environnement Moodle et les progiciels de gestion intégrés (PGI)
		Projet 2 : Développement des fonctionnalités d'apprentissage adaptatif, de reconnaissance des acquis (RAC) et des compétences
		Provisions pour projets non identifiés
	Cégep de Sainte-Foy	FOY - Consolidation des CTI
		Rehaussement des installations sportives du B
		Remplacement de la solution de PareFeux et mise en place du double facteurs
		Remplacement de la solution de sauvegarde
	Cégep de Sept-Îles	Changement Core Switch
		Gestion des documents numériques e Archives
		Mise en oeuvre du plan de transformation numérique
		Refonte de l'audiovisuel
		SEP - Consolidation des CTI
		Virtualisation de postes de travail
	Cégep de Shawinigan	SHA-Consolidation des CTI
	Cégep de Sherbrooke	Actualisation de programmes PAN I08
		Cycle de remplacement du matériel d'impression du Cégep
		Intégration du NAC à Fortinet
		M365 - SIEM
		Mise en place d'activités de formation, tests et de documentation sur la cybersécurité pour le personnel et les étudiants

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Mise en place d'un SOAR
		Mise en place d'un plan de reprise informatique partiel ou complet
		Mise en place d'un processus régulier d'analyse de risques (institutionnel)
		Mise en place d'un système institutionnel de stages
		Mise en place d'une licence Fortigate dans MS-Azure et FortiManager
		Mise à niveau du réseau sans-fil du Cégep
		PRJ-904000-MODIFICATION DES LOCAUX PÉDAGOGIQUES -ENSEIGNEMENT AVEC PORTABLES
		PRJ-904000-Remplacement PGI
		PROJET- REGROUPEMENT PROJETS 23-24
		Provisions pour projets non identifiés
		Redondance Firewall
		Remplacement annuel des infrastructures de réseautique et de télécommunication
		Remplacement annuel des ordinateurs du parc des employés
		Remplacement annuel des ordinateurs reliés à la pédagogies (mai)
		Remplacement annuel des équipementsd de téléphonie cellulaire
		Remplacement des fibres optiques inter-pavillon du campus de Sherbrooke
		Remplacement et acquisition annuel des périphériques informatiques d'appoint
		Remplacement massif des commutateurs pour récupérer un retard de désuétude
		SHE - Consolidation des CTI
	Cégep de Sorel-Tracy	Acquisition numérique- autres
		PAN - Optimisation et maintien des équipements de télécommunication
		PAN - Programme portables pour enseignants
		SOR - Consolidation des CTI
	Cégep de St-Félicien	Développement informatique
		FEL - Consolidation des CTI
		Ordinateurs étudiants TI
		PCCTI
		Projet de déploiement d'ordinateurs pour les étudiants
		Provision pour projets non identifiés
		Remplacement d'ordinateurs - laboratoire et locaux spécialisés
		Équipements TI - projecteurs et écrans tactiles
	Cégep de St-Hyacinthe	HYA-Consolidation des CTI
	Cégep de Thetford	THE-Consolidation des CTI
	Cégep de Trois-Rivières	Gestion intégrée des documents
		Intranet
		TRO-Consolidation des CTI
	Cégep de Victoriaville	VIC-Consolidation des CTI
	Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue	ABI-Consolidation des CTI
		Implantation des 15 mesures en sécurité - Phase 1 (LGRI)
	Cégep de l'Outaouais	4e Étage à Félix-Leclerc - implantation de l'infrastructure
		Ajout d'infrastructure technologique - Aile radiodiagnostique et informatique
		Colloque 2024 de l'AQPC
		Mise en place d'un nouveau système de caméra
		OUT-Consolidation des CTI
		PROVISION POUR PROJETS NON IDENTIFIÉS
		Rehaussement auditorium - éclairage de scène
		Remplacement des commutateurs et UPS
	Cégep de la Gaspésie et des îles	GAS-Consolidation des CTI
	Cégep du Vieux Montréal	Modernisation de la dorsale réseau
		Projet haute disponibilité du réseau Internet RISQ – Cégep du Vieux Montréal
	Cégep régional de Lanaudière	LAN-Consolidation de CTI
		Refonte de l'infrastructure filaire
		Refonte de l'infrastructure réseau sans-fil
		Rehaussement de l'environnement de sauvegarde
		Salles de visioconférence
		Tableau de bord étudiant
	Cégep Édouard-Montpetit	Catégorisation des actifs
		EDO-Consolidation des CTI
		Gestion électronique des documents
		Implantation d'un système de gestion de l'identité
		Intranet - Sharepoint
		Ministère de la famille et formation continue
		Modernisation des classes branchées
		Modernisation du Studio B - Théâtre
		Modulaires - Équipements informatiques pour bâtiments modulaires
		Projet VDI
		Virage mobilité professeurs
	Dawson College	DAW - Consolidation des CTI

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	ITHQ - Consolidation des CTI
		Équipements numériques
	Institut national de la recherche scientifique	2. Une offre de service étendue et des lignes directrices démocratiques, incluant la recherche
		3. Tirer profit des solutions infonuagiques
		7.2.2 Développement des compétences en sécurité (employés et utilisateurs)
		8.1. Transition de SOFE vers SAFIRH - Activités préliminaires
		Actualisation du sans fil des Centres IAF / UCS / EMT / ETE
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Gestion de la maintenance assistée par ordinateur (GMAO)
		Intégration des systèmes téléphoniques
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Portail IDE - Ajout de fonctionnalités
		Réseautique - CoreSwitch
		Segmentation et sécurité du réseau
		Système de gestion des billets utilisateurs et du parc bureautique
		Sécurisation de l'Active Directory (AD)
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à l'INRS
	John Abbott College	JOH - Consolidation des CTI
	Ministère de l'Enseignement supérieur	Amélioration de la gestion de la liste des correcteurs
		Consolidation des autorisations des organismes scolaires relatives au programmes d'études
		Définition du service de gestion de l'identité ministérielle (identification et habilitation)
		Délestage des applications financières de l'enseignement supérieur développées en milieu utilisateur
		Gestion des infrastructures de l'enseignement supérieur
		Jugement pour la lutte contre l'oppression des genres
		Mise en œuvre du Programme de Bourse Perspectives Québec
		Modernisation des épreuves ministérielles
		Remplacement de solutions de gestion et de demandes de services
		Système informationnelle intégré des réseaux de l'enseignement supérieur
	Télé-université	Virage numérique de l'Entente Canada-Québec
		Vitrine de référencement en formation à distance (FAD)
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Pérennité du système de Gestion des Dossiers Académiques (GDA)
	Université Bishop's	Regroupement de projets visant l'amélioration des applications web (Accessibilité et mobile) P2021-05, P2017-00, P2017-20 (numéro interne)
		Renouvellement du pare-feu (P2022-03)
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à la TÉLUQ
		Implantation d'un ERP
	Université Concordia	Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Solution de sauvegarde dans le cloud
		Amélioration du stockage numérique pour la Faculté des Beaux-Arts (Digital Storage Enhancement for FOFA)
		Card ID System
		DATA - Plateforme institutionnelle permettant l'analyse de données en mode libre service
		Développement des nouveaux modules FRIS Enhancement
		Enveloppe CCMS (Système de gestion des programmes d'études de Concordia)
		Enveloppe Moodle et COLE
		Enveloppe SIS (système d'information sur les étudiants)
		Formulaires électroniques pour répondre aux demandes des étudiants dans le cadre de leur vie académique / E-forms to support student requests
		ITSM System Upgrade
		Mise en place d'un outil de gestion de cookies (Loi 25)
		Mise à jour des caméras de sécurité (technologie IP)
		Mise à niveau Adobe Experience Manager (AEM) - gestion de contenu WEB
		Mise à niveau Gazelle : Gazelle Update
		Mise à niveau de PeopleTools
		Moodle 4.0 - Mise à niveau stratégique axée sur l'expérience utilisateur
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plan de continuité des affaires

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Plateforme d'engagement virtuel (projet pilote)
		Plateforme de gestion de portefeuille projets RI et Immobilier
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Recherche - Rehaussement du site Explore Concordia
		Refonte du site WEB de la Faculté arts et sciences : FACULTY OF ARTS AND SCIENCE WEBSITE OVERHAUL
		Remplacement du tableau d'affichage extérieur sur le terrain de Loyola
		Solution institutionnelle pour la gestion de la recherche (RIMS)
		Student CRM System
		Système d'information des ressources humaines (SIRH) et système d'information financière (SIF) - UNITY
		Sélection et mise en place d'une solution de dossier santé électronique (Health Services Management System)
		ÉVOLUTION DE LA SOLUTION DE GESTION BOURSES & DISTINCTIONS : EVOLUTION OF THE BURSARIES & AWARDS SOLUTION
		Évolution stratégique d'Unity 2.0
	Université Laval	Acquisition d'un système de location de casiers
		Alliance continuum numérique - Phase 2
		Alliance continuum numérique - Phase 3 - Consolidation du portfolio de l'apprenant à vie et bonification des outils d'appui à la réussite
		Améliorations et mise à niveau de la publication de l'offre de formation (POF)
		Appartenance employés et étudiants
		Application mobile pour le libre service de l'emprunt de la documentation à la bibliothèque
		Authentification et gestion du mot de passe (23-24)
		Authentification, gestion du mot de passe
		Brio ENA2 - La suite
		Changement du système de gestion des activités sportives
		Decommissionnement de capsule
		Dossier électronique étudiant facultaire
		Déploiement de JIRA dans 2 centres de services et dossier d'affaires sur l'avenir de JIRA
		Gestion des immobilisations (PAGI)
		Gestion des mesures d'accommodement aux examens - Phase II
		Gestion et développement des compétences des organisations et de leurs employés
		Migration Technologique du système de gestion des cartes d'identité
		Migration des téléphones d'urgences
		Migration technologique des produits associés aux services du BSG
		Migration technologique du système de gestion des chargés de cours (PSK)
		Migration vers la téléphonie logicielle et communications unifiées
		Mise en place d'une infrastructure infonuagique hybride
		Mise en place d'une solution logicielle pour la gestion de l'éthique des projets impliquant des humains
		Modernisation de l'offre de stationnement - Décommissionnements du système actuel
		Modernisation de la gestion administrative des projets de recherche
		Modernisation de la gestion des identités et des accès (GIA)
		Optimisation de la gestion des infrastructures et des équipements de recherche
		Optimisation des interactions avec les étudiants dans le Continuum recrutement, diplomation
		Optimisation et soutien à l'utilisation des outils de collaboration
		Optimiser la gestion des dossiers d'étudiants internationaux en fréquentation
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme d'encadrement des étudiants aux cycles supérieurs
		Plateforme de santé durable PULSAR
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Programme Environnement informationnel (EIM)
		Registre pour les déplacements à l'international et au Canada
		Remplacement de l'infrastructure d'hébergement WEB par un service infonuagique
		Remplacement de la solution logicielle pour la gestion des animaleries en recherche
		Remplacement des pares-feux institutionnel
		Remplacement des produits de surveillance de l'infrastructure des serveurs
		Remplacement du système de recherche et visualisation des logs (RVL)
		Rencontrer les exigences du gouvernement en sécurité et gestion des accès
		Retrait de Layer 7
		Résul 5
		Système d'appréciation de l'enseignement
		Système de correction optique des examens
		Valorisation des données de la recherche et de la gestion de la recherche 2021-2025
		Évolution des centres d'appels
	Université McGill	Automatisation des demandes de paiement (Automate Payment Request)
		Drupal 9
		Entrepôt de données d'approvisionnement
		Evaluation des risques en matière de cybersécurité (CyberSecurity & Risk Assessment)
		Gestion de la relation client pour l'avancement universitaire (UA CRM)
		Gestion des Contrats+ de McGill Marketplace (Contracts Add-On for MMP)

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Gestion des actifs matériels informatiques (IT Hardware Asset Management - ITAM)
		Gestion des services de carrière (Career Services Management)
		Identification numériques des étudiants
		Implémentation de Banner 9 (Banner 9 project)
		Implémentation de ServiceNow Virtual Agent (ServiceNow Virtual Agent Implementation)
		Incident Management Solution
		Mise à niveau de Documentum (Documentum upgrade)
		Mise à niveau de l'infrastructure réseau
		Mise à niveau de la plateforme Openshift (OpenShift - container platform upgrade)
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Outil de gestion des dépenses (EMT)
		Plateforme de Données Intégrés Médecine (BI)
		Plateforme de Gestion Scientifique (Scientific Platforms Management)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Projet Rançongiciel
		Remplacement d'intégration Holding Tank pour système MyCourses (MyCourses Holding Tank Replacement)
		Services d'intégration d'entreprise de McGill (McGill Enterprise Integration Services)
		Solution d'entreprise pour le commerce de détail (Enterprise Retail Solution-Bookstore)
		Solution de calendrier électronique institutionnel (eCalendar Replacement)
		Solution de relève et de résilience informatique des systèmes critiques
		Soutien pour les pairs (Peer Support)
		Space management
		Student Appointment Management
		Système d'admission d'étudiants
		Système de gestion des actifs opérationnels
		Système de gestion des collations des grades
		Système de gestion des déchets dangereux
		Système de gestion des examens de thèse
		Système de gestion des identités et des accès
		Système de gestion du recrutement étudiant (phase 1)
		Tabletop - gestion d'incidents/reprise informatique
	Université de Montréal	Accompagnement dans la mise à jour du programme d'architecture d'entreprise
		Amélioration du système Taiden
		Centre d'excellence ENA Moodle
		Données de recherche du centre de simulation de la FSI
		GIA - voûte de gestion des accès à privilèges
		Gestion des identités des étudiants internationaux
		Gestion des stages pour les programmes non santé
		Gestion des équipements désuets - Rehaussement Windows Server 2012
		Implantation de ServiceNow (Mise en place d'une solution de gestion d'inventaire des actifs informationnels)
		Implantation d'une solution de gestion de la compétence par conception en santé
		Instaurer les nouveaux critères d'admissibilité pour le français
		Mise en place d'une voute pour la journalisation et corrélation des événements de sécurité Oracle
		Offre et gestion des bourses
		Optimisation des pratiques de télétravail et d'accès à l'information pour les postes corporatifs.
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		PIMA C-SUP
		Plateforme institutionnelle intelligence d'affaires
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Refonte de UdeM Nouvelles
		Refonte de l'expérience candidat à l'admission (RECA)
		Rehaussement et optimisation de l'infrastructure virtualisée
		Remplacement de la solution de sauvegarde informatique (Mise en place d'une solution de prise de copies)
		Remplacement de l'UPS1 du centre de données de Montréal
		Remplacement des équipements de stockage SAN
		Remplacement des équipements réseau afin de réduire les risques à court terme
		Renouvellement des équipements réseau désuets
		Répartition assistée par ordinateur (RAO)
		Solution de gestion de la philanthropie : Remplacement d'AWA
		Solution de gestion des cliniques universitaires
		Solution de gestion des dossiers juridiques
		Solution numérique de suivi et d'évaluation en amélioration continue (SNAC)
		Solution web pour la communauté professeurs et chercheurs
		Évolution et refonte visuelle de Typo3
	Université de Sherbrooke	Centre de contrôle de la sécurité (SOC)
		Concevoir et mettre en œuvre un plan de continuité des activité (PCA)
		Copie de sécurité des données applicatives sauvegardées sur TSM

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Gestion des incidents
		Gestion des vulnérabilités
		Gestion du cycle de vie des personnes externes - FCNC (Projet #1 du programme de GIA moderne)
		Génération de CIP pour employé et étudiant
		Planter un outil pour l'envoi sécurisé des documents confidentiels (MFT)
		Installer un antivirus moderne sur les postes et les serveurs (EDR)
		Mettre en place un processus pour assurer la réalisation de tests d'intrusion pour les actifs informationnels critiques de l'Université
		Migration Moodle vers la version 4.1 LTS
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Prise de copie de sauvegarde - Office 365
		Produire un Inventaire dynamique de tous les actifs informationnels (CMDB)
		Projet Véo
		SDTDE - ParaVéo
		SG - Programme de sécurité de l'information
		STI - Besoins futurs
		STI - Horaires et réservations
		Unified endpoint management (MDM)
		Virage infonuagique - Déploiement d'une zone d'atterrissage
	Université du Québec	Centre de données en haute disponibilité
		Finaliser la mise en place d'un entrepôt de données (sécurité, architecture, etc)
		IFR Plus - Phase 2
		Migration des actifs de la solution open source Drupal (version obsolète)
		Mise à niveau technologique de SAFIRH
		Outil de diffusion des données et automatisation des Indicateurs de gestion
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Projet DÉFI – Volet académique (Outils intégrés de soutien à la réussite)
		Remplacement de la technologie Cold Fusion
		Remplacement des technologies d'enquête et sondage par une solution commune moderne
		SAFIRH - Déploiement INRS
		SAFIRH - Reddition compte MEES
		Solution en sécurité de l'information pour les systèmes partagés UQ
		Sécurisation des transferts de fichiers entre les établissements
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à l'UQ (siège social)
		Transformation numérique à l'UQ (siège social) : Volet outils de collaboration interne et réseau
		Évolution du système de gestion administrative SAFIRH
	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
	Université du Québec en Outaouais	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		E011 - Projets à venir en cybersécurité
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à L'UQO
	Université du Québec à Chicoutimi	Alpha
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Développement du NAD-UQAC en Estrie
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Relance des sites Web promotionnels de l'UQAC
	Université du Québec à Montréal	Acquisition et remplacement du parc informatique du corps professoral
		Continuité des affaires
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Déploiement d'une plateforme infonuagique d'hébergement d'applications
		Déploiement de Microsoft Intunes
		Gestion des programmes d'études (GPE) - Programme SIGÉ
		Gestion du dossier étudiant (GDE) (Programme SIGÉ)
		Implantation d'un progiciel de gestion d'inventaire
		Implantation d'un système de gestion de contrôle des effectifs
		Implantation d'un système de gestion électronique de documents pour des applications
		Implantation d'une solution de paiement en ligne
		Implantation d'un système de gestion de la relation avec les futures personnes étudiantes

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Mise à niveau de l'équipement et des infrastructures de la Faculté des arts
		Mise à niveau de systèmes administratifs
		Mise à niveau et migration de programmes désuets
		Modernisation d'une application de gestion du réseau interne
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Refonte des sites Web administratifs et développement d'un catalogue des services
		Refonte du site Etudier.uqam.ca
		Rehaussement de l'infrastructure des salles de cours pour l'enseignement multimodal
		Remplacement du parc informatique des laboratoires étudiants
		Sécurisation du courriel
		Tableau de bord pour le portail étudiant
		Transformation de la carte d'identité UQAM
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à l'UQAM
	Université du Québec à Rimouski	Ajout d'un nouveau cabinet réseau dans le D-000
		Améliorer la réception, gestion et comptabilisation des demandes de reconnaissance d'acquis
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Déploiement d'un système de surveillance de la sécurité et de gestion des événements (SIEM)
		Développement de passerelles et systèmes pour la gestion des identités et accès
		Infrastructure de stockage administratif (Rimouski) - Ajout de tiroirs d'expansion
		Mise en place des infrastructures technologiques pour le nouveau programme de médecine vétérinaire
		Plan de relève des systèmes et infrastructures informatiques
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Refonte du site Web de l'UQAR et de l'ISMER
		Remplacement de bornes Wi-Fi désuètes
		Remplacement de l'infrastructure de stockage administrative et académique
		Remplacement des pare-feux
		Renouvellement du système de réservation de locaux
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à l'UQAR
	Université du Québec à Trois-Rivières	Virtualisation d'applications
		DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Plateforme vidéo infonuagique
		Production des cartes d'identité
		Redondance du lien RISQ
		Refonte des intranets (portail et personet)
		Réalisation de la salle Laboratoire de formation et d'accompagnement pédagogique et technopédagogique
		Réalisation de la salle Sciences comptables
	Vanier College	Réalisation de la salle eSport
		Réalisation de la salles des marchés (École de gestion)
		Serveur de calculs
		VAN-Consolidation des CTI
		École Polytechnique de Montréal
	École Polytechnique de Montréal	Gestion des identités et des accès
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Sécurité de l'information
		Transformation numérique : Volet processus administratifs à Polytechnique Montréal
	École de technologie supérieure	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Gestion des admissions, inscriptions, et gestion des cours à ÉTS Formation
		Implantation d'un système institutionnel de GED
		Logiciel de virtualisation des laboratoires
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		PRC - Gestion des appareils mobiles - Déploiement Microsoft Intune
		PRC - Infonuagique pour la recherche
		Pare-feu Fortinet
		Plateforme de gestion de projets
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Refonte de l'intranet
		Refonte du site Web
		Renouvellement de l'infrastructure Vmware
		Renouvellement de l'infrastructure télécom
		Service infonuagique pour la recherche

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	École des hautes études commerciales de Montréal	Système de gestion académique - Phase II
		Transfert de la salle des serveurs
		Communications unifiées
		Gestion des identités et des accès (GIA)
		Intranet Entreprise (Sharepoint)
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme d'intégration
		Plateforme de gestion événementielle
		Plateforme e-commerce École des dirigeants (ÉD)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Refonte de la DAL (Demande d'admission en ligne)
		Remplacement ERP
		Remplacement de l'environnement numérique d'apprentissage (ENA)
		Remplacement du CMS (Rhythmyx)
	École nationale d'administration publique	DÉFI – Développement d'un écosystème fédéré et interconnecté d'environnements numériques d'apprentissage (ENA)
		Mise en place d'un Corrélateur d'évènements (SIEM)
		Outil de formation et de sensibilisation à la sécurité de l'information pour 19 universités québécoises (SC-40253)
		Plateforme partagée de services des bibliothèques universitaires québécoises
		Programme d'attribution des charges d'enseignement
		Refonte du site WEB
		Remplacement du réseau sans-fil
		Service de première ligne - Centre de services Direction de l'administration
		Transformation numérique des processus administratifs à l'ENAP
		Travaux de branchement du campus de l'Outaouais
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	Fondation de la faune du Québec	Système de gestion des demandes
		Consolidation des revenus et comptabilité
		Dossier client unifié
		Inventaire québécois des émissions atmosphériques
		MELCC - Consolidation des CTI
		Modernisation de l'Atlas géomatique
		Opérations terrain, mobilité et drones - (Connaissance environnementale)
		Rehaussement du WI-FI
		Suivi du plan d'action gouvernemental en développement durable (BCDD)
		Système de gestion de l'information du laboratoire (LIMS)
	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	TEAMS rooms
		Vente de permis en ligne avec coupons
	Société québécoise de récupération et de recyclage	SQRR - Consolidation des CTI
Famille	Curateur public	Curateur public - Consolidation des CTI
		Gestion de la représentation (volet privé)
	Ministère de la Famille	Accessibilité et équité (Projet A du Programme AESG (Accès équitable à un service de garde)
		MFA - Consolidation des CTI
		O_DES_R (Optimisation du Développement, de l'Encadrement et du Soutien du réseau des services de garde éducatifs à l'enfance)
Finances	Agence du revenu du Québec	API Gateway (APIM)
		Accès bonifié aux prestations électroniques de services Entreprises et Citoyens (SQIN)
		Actualisation de la gestion des représentants d'office (AGRO)
		Alertage du citoyen selon les gestes d'affaires
		Assurer la qualité et la conformité des formulaires (RX-03)
		Attestation RQ - Application mobile
		Automatisation robotisée des processus d'affaires au traitement massif (ARPATM)
		BUS asynchrone, messagerie et CONBA
		Bénéficiaire ultime et recherche par nom (BURN)
		Catalogue de services applicatifs (CATSA et LIBCA)
		Chèques périmés
		Communication passerelle inter-plateforme (COPAIN)
		DB2019 - Taxe sur l'hébergement, Transport rémunéré de personnes par automobile et Redevance (TH et TRPA)
		Déclaration des Taxes non mandataires (DTNM)
		Déclaration des taxes spécifiques (DTS)
		Déclarations TVQ-TPS (SDT-TVQ)
		Délestage des Fonctions Communes (DFC)
		Exemption de taxes - Bonification et autres taxes (ETBT)
		Exemption de taxes - Carburant et boisson (ETCB)
		Externalisation des charges (CTI)
		Facturation obligatoire - Rénovation résidentielle (FO-RR)
		Facturation obligatoire dans le secteur de la restauration et des bars (FO-RB)

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Gestion de la conformité fiscale
		Gestion des comptes créditeurs (GCC)
		Gestion des dossiers d'interprétation juridique (GDIJ)
		Gestion des espaces physiques (GEP)
		Gestion des oppositions (GO+)
		Gestion du programme IFTA
		Gestion du temps et des activités (GTA)
		Harmonisation de la gestion des accès à l'Environnement Informationnel de Revenu Québec
		MRRQ - Intégration centre de contacts
		Modernisation de E1 - travaux d'urgence
		Modernisation de l'expérience candidat et employé - Volet RH (MECE)
		Modernisation de la Direction de l'Impression et de l'Insertion (MDII)
		Modernisation des activités de vérification interne
		Modernisation des centres de contact (MCC)
		Modernisation des systèmes des interfaces (M3)
		Modernisation du programme Allocation-logement (MPAL)
		Modernisation du recouvrement à Revenu Québec - Gérer le dossier de recouvrement (MRRQ-GDR)
		Moderniser les communications écrites
		Outil de gestion du programme d'accompagnement (OGPA)
		Paie électronique - Transformation retenues à la source
		Recouvrement - projet à venir
		Refonte du système T5 - transmission des relevés
		Rehaussement de l'infrastructure de la téléphonie des centres de contacts
		Rehaussement technologies et processus d'encaissement
		Service d'évaluation immobilière (SEI)
		Service de déclaration de retenues à la source - SD-RAS
		Services de gestion de l'identification - Clientèle externe (SGI)
		Simplification de l'accomplissement des obligations - CMD aînés
		Simplification de l'accomplissement des obligations - CMD aînés - 3D - Transmission électronique
		Simplification de l'accomplissement des obligations - CMD aînés - 8S - Rehaussement systémique
		Simplification des obligations - Dossier personnes décédées
		Simplification des parcours client - Crédit d'impôt pour personne aidante (SPC-CIPA)
		Solution de gestion des apprentissages (SGT)
		Solution de gestion et administration des identités (GIA)
		Suivi des pertes et des amortissements (SPA)
		Sécurisation des Extrants de l'Environnement Informationnel de Revenu Québec (SEEIRQ)
		Technologie de conteneurisation
		Traitement manuel de comptabilisation
		Traçabilité des actions sur les actifs informationnels de l'environnement informationnel
		Élargissement de la notion de dirigeant (END)
	Institut de la statistique du Québec	ISQ - Consolidation des CTI
		Registre des évènements démographiques - Collecte électronique des décès
	Ministère des Finances	Amélioration du processus du Programme d'aide financière à l'investissement (PAFI)
		Amélioration du processus relatif au congé fiscal pour grands projets d'investissement (CFGPI)
		MFQ - Consolidation des CTI
		Solution d'audit interne et outil pour CF
	Retraite Québec	Accélérateur de développement de services numériques
		Amélioration des échanges entre la CNESST et Retraite Québec
		Amélioration du système de calculs de rente des régimes particuliers
		Bonification du Régime de rentes du Québec - Volet 2
		Client 360 - Phase 2
		Consolidation des zones de sécurité exposées à l'externe
		Dossier numérique d'évaluation médicale
		Dossier numérique RCR - Volet Portail RCR élargi
		Espace client numérique - Volet 2
		Mettre en place les modalités révisées de la rente d'invalidité du RRQ
		Modernisation de l'offre de soutien numérique
		Modernisation des flux de traitement - volet RRSP
		Modifications aux régimes de retraite relatives aux biens non réclamés
		Optimisation des validations des données de participation
		Optimisation du traitement des rachats des RRSP
		Rehaussement de l'environnement de travail numérique
		Retraite Québec - Consolidation des centres de traitement informatique
		Retraite Québec - Consolidation des centres de traitement informatique - Hors programme
		Réserve du portefeuille de projets
		Service québécois d'identité numérique (SQIN)
		Solution d'affaires en appui au processus d'acquisition de biens et services

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
Immigration, Francisation et Intégration	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	Transformation du Programme d'information et de préparation à la retraite (PIPR)
		Évolution des outils de surveillance applicative et d'infrastructures
		CSPQ - Consolidation des CTI
		Francisation Québec
		Guichet gouvernemental unifié d'accès aux services de francisation à temps complet
		Outil comparatif des diplômes obtenus à l'étranger pour les employeurs
		Outil de gestion du mouvement de personnel et des autorisations des accès
		Programme de sélection des travailleurs qualifiés (PSTQ)
		Service en ligne d'évaluation comparative des études (ECE) effectuées à l'étranger
		Système de gestion des services d'intégration
Justice	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	Transmission électronique des documents du PTET et OEP par Arrima
		0271-Consolidation des CTI
	Commission des services juridiques	Refonte – système d'information de gestion et de la performance
		Déployer du matériel informatique permettant la mobilité des avocats et des employés de soutien
		Déployer une solution RH qui sera mise à disposition des centres communautaires juridiques
		Développer un programme de formation adapté avec un outil de formation en ligne
		Fournir des outils et un cadre pour la numérisation de substitution - OCR et indexation
		Gestion du cycle de vie du dossier judiciaire de l'aide juridique
		Mettre à la disposition des bureaux d'aide juridique un réseau WIFI interne
		Mettre à la disposition des clients des terminaux libre d'accès dans les bureaux
	Directeur des poursuites criminelles et pénales	Déploiement des solutions d'affaires - Volet criminel
		Refonte du site intranet
	Ministère de la Justice	Assises applicatives et technologiques
		Cible 3 : Notification et transmission de documents par le greffe
		Cible 6 : Services financiers et exécution des jugements
		Cible 7 : Services transversaux
		Dépôt des actes de procédure et des demandes
		Entrepôt de données élargi de la justice (EDEJ)
		Gestion de l'audience numérique
		Gestion des identités et des accès
		Gestion du dossier judiciaire, des registres et du dossier du juge
		Gestion intégrée des dossiers juridiques
		Journalisation
		Modernisation des solutions de gestion des infractions et de perception des amendes (SGIPA)
		Modernisation des solutions offertes par l'ICPG
		Modernisation du RDPRM (IC-IM)
		Modernisation du système de gestion des clés et des certificats
		Plan de reprise informatique
		Refonte du SCAVAC
		Rehaussement des infrastructures technologiques des sites distants
		Rehaussement des infrastructures technologiques en audiovisuel - Teams Rooms
		Référentiel d'inscription du liquidateur
		Soutien de l'instance, la gestion des salles et la mise au rôle
		Transfert de charges et du stockage vers l'infonuagique (TCSI)
	Office de la protection du consommateur	OPC - Consolidation des CTI
		Rapatriement et développement de PARLe
	Société québécoise d'information juridique	JURIDIQC-PHASE 3
		SOQUIJ - Consolidation des CTI
	Tribunal administratif du Québec	Atrium 1 - Traitement des documents entrants
		Internet : Refonte du site Web
		Visio Audience
Langue française	Ministère de la Langue française	Gestion des situations dans lesquelles l'organisme peut utiliser une autre langue que la langue officielle
		Solution de gestion des demandes
	Office québécois de la langue française	OQLF - Consolidation des CTI
		Révision des services aux citoyens et des services d'intervention auprès des entreprises utilisés pour faire respecter les droits linguistiques. Système d'appui à la francisation

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
Relations internationales et Francophonie	Conseil du statut de la femme	CSF - Consolidation des CTI
	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	MRIF-Consolidation des CTI
		SYMBIOSE 525
	Office Québec-Monde pour la jeunesse	CRM REFONTE
Ressources naturelles et Forêts	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	911 de prochaine génération (NG911)
		Adaptation et évolution du système PGEN PLANT-GENETIQUE
		Carte interactive de diffusion des droits « Programme Mise en place du bureau de coordination des droits »
		Consolidation des centres de traitement informatique
		Géo-Immobilier
		Mise à niveau - Serveurs
		Refonte des systèmes Plants et semences (RSPS)
		Refonte du site Web du Bureau de mise en marché des bois (BMMB)
		Refonte du système Mesubois
		Remplacement du système d'information et de gestion du territoire public (SIGT)
		Système de gestion ministérielle des commandes
	Société de développement de la Baie James	SDBJ-Consolidation des CTI
	Société du Plan Nord	Conception et développement d'un outil de maximisation des retombées économiques
		Outil de gestion de subventions
		Solution de gestion documentaire
	CHU de Québec - Université Laval	CHU - Acquisition d'un logiciel informatique pour la trajectoire du patient en néphrologie et déploiement de ce logiciel dans le secteur de l'hémodialyse
		CHU - Acquisition de fonctionnalités pour l'interopérabilité du système de monitoring d'appareils multiparamétriques avec les systèmes cliniques et adm.
		CHU - Acquisition et déploiement de 2 modules de formulaires mobiles/web Nutritek (professionnel et usager)
		CHU - Acquisition et installation de modalités au chevet
		CHU - Automate d'appels - Service d'affectations en soins infirmiers
		CHU - Consolidation des CTI
		CHU - Déploiement du système « tap n Go »
		CHU - Déploiement et migration des services de numérisation
		CHU - FADM (Formulaire d'administration des médicaments) électronique
		CHU - FADM électronique - CIC
		CHU - Implantation du système eGAP
		CHU - Nouveau système d'information en endoscopie
		CHU - Optimisation du système d'information à l'urgence de l'hôpital Saint-Sacrement (HSS)
		CHU - Projet d'accompagnement organisationnel pour transformation numérique
		CHU - Rehaussement du logiciel des pompes de perfusion
		CHU - Remplacement des moniteurs de signes vitaux
		CHU - SIFARH (Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines
		CHU - SIU-SST
		CHU - Système de gestion des dossiers et radiographies en médecine dentaire
		CHU - Système d'archivage d'image pour les échographies ciblées réalisées aux services de l'urgence
		CHU-Déploiement appareils anesthésie et monitoring physiologique
		CHU-Système d'information et infrastructure technologique des véhicules autoguidés au nouveau complexe hospitalier et l'hôpital de l'Enfant Jésus
		CISSS - Remplacement système d'information en pharmacie
		CISSS des Îles - SIFARH (Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines
		CISSS des Îles- Déploiement du DCI provincial Cristal-Net
		IUCPQ - Application mobile - Logiciel de maintenance assistée par ordinateur (GMAO)
		IUCPQ - Déploiement des modules disponibilité et cubes de données PaieRH dans le système d'information de ressources humaines Virtuo SV
		IUCPQ - Déploiement du système de saisie de statistiques du temps professionnel (eGAP) au PPMC
		IUCPQ - Déploiement interface SIURGE /Cristal-Net pour les volets des laboratoires et de la radiologie
		IUCPQ - FADM (Formulaire d'administration des médicaments) et prescripteur électronique
		IUCPQ - Modalité au chevet et Single Sign ON (SSO)
		IUCPQ - Objets connectés aux soins intensifs
		IUCPQ - Plateforme régionale 03 de gestion des stages en santé et services sociaux

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		IUCPQ - Refonte des sites internet et intranet
		IUCPQ - Remplacement du système de Gestion du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens (CMDP)
		IUCPQ - SIFARH (Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines
		IUCPQ - Serveur de lac de données
		IUCPQ - Solution de prévention et contrôle des infections et antibiogouvernance
		IUCPQ - Système de confirmation automatisée de rendez-vous
		IUCPQ - Système intégré de sécurité (portes et videosurveillance)
		IUCPQ - Logiciel de gestion en hygiène et salubrité en temps réel basé sur la tâche
		NCH - Déploiement de modalités aux points de soins avec BVI et système Signal Sign ON (SSO)
		NCH - Infrastructure technologique de télécommunication requise pour les composantes de la phase 2
		NCH - Projets d'interopérabilité nécessaires entre les systèmes existants
		NCH - Système d'information pour la gestion des files d'attente virtuelles à l'aide de bornes d'accueil patient interactives
		NCH-Amélioration du système d'interventions chirurgicales (GIC)
	Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est du Québec (CAUREQ)	Terminaux véhiculaires (RAO) dans les véhicules ambulanciers
	Centre de communication santé de l'Abitibi-Témiscamingue	Volet 1 : rehaussement du parc informatique
		Volet 2: Refonte de l'infrastructure réseau / serveur
		Volet 3: remplacement du système téléphonique
	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	CHUM - Consolidation des CTI
		Changement du système d'information de gestion des urgences (SIGDU)
		Circuit électronique intégré du médicament
		Communication numérique au CHUM - refonte du site Web et extranet patient sécurisé
		Déploiement PACS provincial unique
		Déploiement de la solution de documentation électronique GDE web
		Déploiement du suivi des résultats
		Interface bidirectionnelle entre les logiciel Radimage et e-Rdv de Logibec
		Intégration des outils technologiques du magasinier
		Nouvelles interfaces Opéra
		PP - AI - Déploiement de l'agent d'intégration
		Plateforme technologique pour la gestion des maladies complexes
		Projet SPERL (Système de Partage des Examens Réalisés en Lim)
		Projet SPERL phase 2 (Système de Partage des Examens Réalisés en LIM)
		Rehaussement de l'outil Web du Centre d'optimisation des lits de soins intensifs (COOLSI)
		Rehaussement technologique des pavillons patrimoniaux
		Remplacement du réseau du CRCHUM
		Remplacement du système de gestion des demandes de services et incidents TI (ITSM)
		Récupération des images d'obstétrique
		Récupération des images endoscopiques
		Solution informatique pour le centre d'appels COFR-COOLSI
		Système de traçabilité pour l'unité de retraitement des dispositifs médicaux (URDM)
		Système d'information de laboratoire unique – SIL CoreLab volet local de la grappe chum
		Système intégrée de gestion des activités d'enseignement et d'apprentissage
		Système téléphonique pour le centre d'appels COFR/COOLSI
	Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	ACQUISTION, PAR ABONNEMENT, D'UN SERVICE INFONUAGIQUE POUR UNE SOLUTION DE GESTION DES BOURSES
		Acquisition Continuum Core avec rehaussement de Med-GPS
		Acquisition d'un logiciel de transport des patients (Brancarderie)
		Acquisition d'une solution de désinfection des lits
		Acquisition du module GDE (gestion documentaire électronique) pour le service des comptes à payer
		Acquisition d'une solution de gestion documentaire
		Acquisition et déploiement d'une solution de réservation de locaux et gestion des processus événementiels
		CHUSJ - Consolidation des CTI
		Développement outils de priorisation des rendez-vous (CRVU)
		Développement outils de suivi de RED
		Gestion de l'identité de l'intervenant et du patient
		Implantation d'Opal
		Mise en place de bornes d'enregistrement au sein du CHU Sainte-Justine
		Modernisation des outils de communication convergence (Appel de garde, téléavertisseur, téléphonie sans fil)
		REMPLACEMENT DU LOGICIEL DE DENTISTERIE

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Reconnaissance vocale phase 2
		Refonte du site Web du CHU Sainte-Justine
		Rehaussement de la solution d'archivage et de partage de l'imagerie médicale (PACS)
		Remplacement du système d'information pour le suivi des signes des moniteurs fœtaux (Pericalm)
		Remplacement/ Rehaussement DAS: Système d'antennes distribués
		Solution intégration des données venant des équipements GBM
		Système automatisé pour la gestion de la distribution des narcotiques
		Système de géolocalisation RFID
		Système d'archivage neutre - Vendor Neutral Archive (VNA-SNA) -PACS Organisationnel
	Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches	Accueil, intégration et développement du nouveau personnel dans leur équipe de travail
		CISSSCA-Consolidation des CTI
		Dossiers électroniques de santé publique en Maladie infectieuse et en santé environnement
		Implantation d'un système d'information et de gestion des rendez-vous unique au CISSS de Chaudière-Appalaches
		Implantation gestion matériel et traçabilité prothèses au bloc Hôtel Dieu de Lévis
		Mise en place d'un domaine régional unique (Active Directory)
		Mise en place d'un système d'information pharmacie (SIP) unifié
		Mise en place de l'infrastructure informatique dans l'agrandissement de l'urgence de Thetford Mines
		Mise à niveau du DPE de l'Hôtel-Dieu de Lévis et du Centre multiservice Paul-Gilbert vers le DCI
		PP - IPME - Déploiement de la solution provinciale d'index patient maître d'établissement (IPME)
		Projet de modernisation du secteur opératoire de l'Hôtel-Dieu de Lévis (bloc endoscopique, bloc opératoire et stérilisation)
		Rehaussement de l'environnement technologique de l'imagerie médicale du CISSSCA
		Système d'information des Maisons des aînés et maisons alternatives (MDA-MA)
		Transmission électronique de la copie médecin pour les résultats des services diagnostics
		Travaux préparatoires et requis au Dossier santé numérique
		Téléphonie IP CISSSCA
	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière	Acquisition et implantation d'un logiciel de gestion de menu harmonisé (excluant HPLG) - Lanaudière
		Ajout d'un nouveau système de monitoring foetal - Lanaudière
		Base de données (BD) pour les tableaux de bord organisationnels (TBO) - Lanaudière
		CISSS de Lanaudière - Consolidation des CTI (PCCTI)
		CTI Virtuel LLL - Lanaudière (Fibre éclairée)
		CTI Virtuel LLL Fibre éclairée - RH internes DRI LLL du 1010928 - Laurentides
		CTI virtuel - Périmètre de sécurité LLL - Lanaudière
		CTI virtuel - Périmètre de sécurité LLL - Laurentides - RH internes DRI LLL du 1010931 - Laurentides
		CTI virtuel - Périmètre de sécurité LLL - Laval - RH internes DRI LLL du 1010909 - Laval
		Consolidation des actifs informationnels - Lanaudière
		Consolidation des systèmes d'information rendez-vous (eRDV) et hospitalisations-ADT (Clinibase CI) - Laurentides - 1018645 - RH DRI LLL
		Couverture WiFi complète dans toutes les installations du CISSS de Lanaudière
		DMÉ 1ere ligne - Laval - 1018385 - RH DRI LLL
		Déploiement Cristal-Net (DCI et DPE) et numérisation Captiva au CISSS de Lanaudière
		Déploiement Cristal-Net (DCI) - Laval - 1021871 - RH DRI LLL
		Déploiement DMÉ Myles de Medfar - Lanaudière
		Déploiement Dossier Patient Électronique (DPÉ) Quantum et Dossier Médical Électronique (DMÉ) - Lanaudière
		Déploiement PétalMD - Laval - 1018285 - RH DRI LLL
		Déploiement de l'EDR de Microsoft - Laurentides - 1018659 - RH DRI LLL
		Désuétude infrastructure télécommunication - Laurentides - 1015700 - RH DRI LLL
		Harmonisation SI Pharmacie Lanaudière
		Implantation du GAP (Guichet accès première ligne) pour patients orphelins - Lanaudière
		Logiciel de gestion d'entrepôt (WMS) pour le nouvel entrepôt régional - Lanaudière
		MDA Ste-Elisabeth (p19-040) - Lanaudière
		Maintien des systèmes d'alimentation sans interruption (UPS) des salles de télécommunication - Lanaudière
		Maintien des systèmes d'alimentation sans interruption (UPS) des salles de télécommunication - Laurentides - 1019666 - RH DRI LLL
		Maintien des systèmes d'alimentation sans interruption (UPS) des salles de télécommunication - Laval - 1019668 - RH DRI LLL
		Maison des aînés (MDA) (#730844) (Volet RI) - Laval - 1018382 - RH DRI LLL
		Maisons des aînés (MDA) - SI gestion pharmaceutique (PandaWeb) - Lanaudière
		Maisons des aînés (MDA) - SI gestion pharmaceutique (PandaWeb) - Laurentides - 1020411 - RH DRI LLL
		Maisons des aînés (MDA) Lanaudière (P20-155) Mascouche, Repentigny, L'Assomption - Lanaudière
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) (Volet RI) - 5 Maisons - Laurentides - 1018649 - RH DRI LLL
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) Volet Système d'information - Lanaudière

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) Volet Système d'information - Laurentides - 1019439 - RH DRI LLL
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) Volet Système d'information - Laval - 1019440 - RH DRI LLL
		Migration des systèmes de rendez-vous et de la gestion des activités - ERV-EGAP du 1014270 - Laval
		Migration et délestage des engins d'interfaces - Laurentides - 1014470 - RH DRI LLL
		Mise en services des équipements clin.ophtalmologie Boishbriand et déploiement Eyevu régional - Laurentides - 1018650 - RH DRI LLL
		Mise à jour des systèmes téléphoniques - Lanaudière
		Nouveau TEP-TDM - HPLG (P20-022) - Lanaudière
		PP-SIL-LAU Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Laurentides - 1017247 - RH DRILLL
		Projet GIPOC (Diag) - Laval - 1018380 - RH DRI LLL
		Rehaussement Change Healthcare (PACS McKesson) - Laval - 1018379 - RH DRI LLL
		Rehaussement DPÉ Quantum (Chartmaxx) - RH Internes DRI LLL du 1010939 - Laurentides
		Rehaussement DPÉ Quantum (Chartmaxx) - RH internes DRI LLL du 1010912 - Laval
		Rehaussement MedUrge dynamique pour 6 urgences - Laurentides - 1014349 - RH DRI LLL
		Rehaussement OPERA V5.7 et consolidation des serveurs - Lanaudière
		Rehaussement et modernisation des systèmes téléphoniques (Avaya: Bleu vers rouge) - Laurentides - 1018919 - RH DRI LLL
		Rehaussement solution Aquarius Intuition - serveur Terarecon - Laval - 1020566 - RH DRI LLL
		Rehaussement système PIJ - Laurentides - 1018648 - RH DRI LLL
		Remplacement analyseur de fonction pulmonaire - 1703 - Lanaudière
		Remplacement des pagettes - Lanaudière
		Remplacement des systèmes de polysomnographie - Laboratoire du sommeil - RH internes DRI LLL du 1019050 - Laval
		Remplacement du système de monitoring foetal (Pericalm) - Laurentides - 1021875 - RH DRI LLL
		Remplacement du système de monitoring foetal (Pericalm) - Laval - 1018364 - RH DRI LLL
		SIDER imagerie médicale - Laurentides - 1022446 - RH DRI LLL
		Solution d'authentification et de transportabilité de session - Laurentides - 1018647 - RH DRI LLL
		Solution intégrée en gestion de transport - SIGT
		Système d'optimisation de la gestion des transports (fastercom) - Laurentides - 1021549 - RH DRI LLL
		Unification et configuration des outils et base de données de la gestion des inventaires DRI LLL (CMDB)
	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval	CISSS de Laval - Consolidation des CTI (PCCTI)
		CTI virtuel - Périmètre de sécurité LLL - Laval
		Consolidation des actifs informationnels - Laval
		DMÉ 1ere ligne - Laval
		Déploiement Cristal-Net (DCI) - Laval
		Maintien des systèmes d'alimentation sans interruption (UPS) des salles de télécommunication - Laval
		Maison des aînés (MDA) (#730844) (Volet RI) - Laval
		Maisons des aînés (MDA) - SI gestion pharmaceutique (PandaWeb) - Laval
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) Volet Système d'information - Laval
		Migration des systèmes de rendez-vous et de la gestion des activités - ERV-EGAP - Laval
		OPERA - Module instrumental
		PP-DSIE-REPERE (actif provincial) - Laval
		PP-SIL-LAV Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Laval
		Projet GIPOC (Diag) - Laval
		Projet d'optimisation et de mise en commun des infrastructures de téléphonie de la région de Laval
		Rehaussement Change Healthcare (PACS McKesson) - Laval
		Rehaussement DPÉ Quantum (Chartmaxx) - Laval
		Rehaussement et déploiement WiFi - Laval
		Rehaussement solution Aquarius Intuition - serveur Terarecon - Laval
		Remplacement des systèmes de polysomnographie - Laboratoire du sommeil - Laval
		Remplacement du système de monitoring foetal (Pericalm) - Laval
	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue	CISSSAT - Consolidation des CTI
		Consolidation téléphonie régionale Volet IP
		Déploiement d'un portail web de services
		Déploiement de la solution Power BI
		File d'attente virtuelle
		Gestion des soins en CHSLD et SAD
		Harmonisation du système de pharmacie
		Implantation d'un logiciel de gestion en hygiène et salubrité
		Interopérabilité de l'imagerie médicale
		Maison des aînés - Rouyn-Noranda
		Maison des aînés - Val-d'Or

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Mise à jour - système de sauvegarde
		Numérisation des dossiers santé et sécurité au travail et des employés
		Outils de gestion à la fluidité hospitalière et FRA
		Plan de transition local - pré DSN
		Reconnaissance vocale en imagerie médicale et médecine nucléaire
		Rehaussement PACS
		Rehaussement cybersécurité
		Rehaussement et régionalisation du système de dictée
		Rehaussement infrastructure-télécommunication
		SIL Unique Provincial (OPTILAB)
		Système de cameras régional
		Système de communication d'urgence
		WIFI
		WIFI-Phase 2(hors CH)
	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais	Acquisition d'un logiciel de gestion et prévention des infections nosocomiales
		Acquisition d'une plateforme infonuagique centralisée donnant accès au comptoir évolutif de données patients
		Acquisition d'une solution logicielle de mise à jour des logiciels autres que windows
		Automatisation du système de rendez-vous - Borne
		CISSSO - Consolidation des CTI
		Centre de coordination des services en télésanté
		Consolidations des systèmes téléphoniques - Phase 2
		Dossier médicale électronique en CLSC
		Intranet/Extranet
		Intégration d'une plateforme de gestion de relation client (GRC) en santé mentale : Performance et transformation numérique
		PP - Système d'information unifié d'information laboratoire provinciale - SILP
		PP- Guichet d'accès aux soins de première ligne (GAP)
		PP- Informatisation -Maison des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)
		PP- Numérisation Captiva
		PP-Système intégré de gestion financière, approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)
		Portail patient en oncologie (OPAL) et intégration avec le Carnet santé Québec
		Projet K2 - Unification des systèmes de rendez-vous et d'index/ADT et extension de l'IPM
		RSMO
		Rehaussement Équipements PACS Outaouais
		Remplacement du système d'information en pharmacie (SIP)
		Remplacement téléavertisseur
		Réorganisation des services en transport des personnes et du matériel
		Système de matières dangereuses
		Tracabilité pathologie
		Évolution du système de gestion des ordonnances électroniques (SGOÉM) et du domaine médicament
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord	Acquisition de logiciels de gestion des infections nosocomiales et des antibiotiques
		Actualisation technologique SAPA
		CISSS CN - Consolidation des CTI
		CISSS Côte-Nord - DME en transition au DSN
		Consolidation des systèmes d'information de radiologie (SIR)
		Consolidation et harmonisation des systèmes d'informations pharmacie - Phase finale
		Implantation de la signature électronique et reconnaissance vocale
		Informatisation – Maisons des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)
		Migration des RDV des systèmes ADT locaux, ICLS vers le système de RDV régional
		Modernisation de l'infrastructure de sauvegarde
		Petal MD - Hub
		Remplacement du réseau de stockage SAN (Storage Area Network)
		Remplacement du système d'information d'imagerie médicale
		Remplacement du système d'information de gestion des ressources matériels et gestion de projet
		Système d'information de laboratoire provincial SIL-P
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie	Transformation Numérique
		APPRO - Logiciel de Déduction d'inventaire au point de service clinique
		CISSS de la Gaspésie - Consolidation des CTI
		Consolidation régionale des infrastructures de sauvegarde et de recouvrement
		Création de contenu pour formation DSI-Réalité Virtuelle
		Déploiement PowerBi
		Déploiement de la maison des aînées de Rivière au Renard
		Déploiement et rehaussement réseau sans-fil
		Harmonisation du système de l'imagerie
		Implantation d'un système de dictée numérique régionale
		Lime-Santé
		Mise aux normes des cabinets de télécommunication
		Projet SIFARH
		Projet pilote SAD - Roché Percé
		Rehaussement Citrix régional

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Remplacement du système d'information en pharmacie
		SYMO - Projet Assistant Virtuel SAPA
		Téléphonie régionale
		eClinibase - Intégration Rendez-vous et Radimage
		Étendre le système Purkinje au CISSS de la Gaspésie
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre	CISSSMC - Consolidation des CTI
		CISSSMC - Extension de la solution DCI Purkinje au RLS Charles-Le Moyne
		CISSSMC - Maison des aînés - maisons alternatives infrastructures TI et mode sans papier
		CISSSMC - Projet pilote provincial de requête électronique en Imagerie et au Bloc Opératoire vis GDE Web
		CISSSMC - Élargissement du WiFi dans les installations du territoire de la Montérégie-Centre
		CISSSMC - Acquisition de services de Numérisation administrative (GED)
		CISSSME - Maison des aînés - maisons alternatives infrastructures TI et mode sans papier
		CISSSME - Rehaussement de la solution DCI Purkinje
		CISSSMO - Maison des aînés - maisons alternatives infrastructures TI et mode sans papier
		CISSSMO - Rehaussement de la solution DCI Hélios Harris Healthcare (Quadramed)
		CISSSMO - Services de numérisation au DCI
		CISSSMO - Élargissement du WiFi dans les installations du territoire de la Montérégie Ouest - phase 1
		Extension du système d'information de la pharmacie au CISSS de la Montérégie-Ouest
		Logiciel IA Deep Resolve (imagerie résonnance magnétique à PB
		Migration des services d'annuaire Active Directory (AD) Montérégie
		Mise en contexte de la pharmacie PandaWebRx au DCI Harris Flex
		Rehaussement et remplacement de la Téléphonie en Montérégie
		Remplacement du système d'information de la pharmacie au CISSS de la Montérégie-Centre
		Remplacement du système d'information de la pharmacie au CISSS de la Montérégie-Est
		SI - Ajout du Module Oncologique sans papier à Mosaïq au CISSSMC (CICM)
		SI CRDS - Ajout du module d'accès priorisé aux services spécialisés (APSS)
		SI-Fusion Médirad HRY vers nouveau Médirad HPB (nouvelle BD unique CISSSME)
		SI-GBM Implantation de la téléstatuométrie (pour HHM et Sorel)
		SI-Guichet d'investigation en cancérologie (suite de WebCrono à HPB) (PMT-2023-24)
		SI-Implantation d'un logiciel de gestion électronique des documents administratifs GED
		SI-Installation du module caisse enregistreuse à PDS, HPB et HHM (fusion des 3 hôpitaux)
		SI-Intégration de l'imagerie médicale Medimage de HHR dans le Radimage de HCLM (incluant dictée)
		SI-Logiciel de gestion des équipements SAD-AVQ/AVD (Aides techniques) pour tout le CISSSME
		SI-Requête électronique en IMAGERIE via GDÉ Web au CISSSMO
		SILP - Secteur CISSSMC
		SILP - Secteur CISSSME
		SILP - Secteur CISSSMO
		Solution de gestion des portefeuilles et des projets
		Solution intégrée d'informatisation du SAD (trajectoire complète)
	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	CISSS des Laurentides - Consolidation des CTI (PCCTI)
		CTI virtuel - Périmètre de sécurité LLL - Laurentides
		Consolidation des actifs informationnels - Laurentides
		Consolidation des systèmes d'information rendez-vous (eRDV) et hospitalisations-ADT (Clinibase CI) - Laurentides
		Consolidation du service d'annuaire Active Directory (AD15) - Laurentides
		Déploiement DMÉ Medesync au SIAD (phase 2) - (814-544) - Laurentides
		Déploiement de l'EDR de Microsoft - Laurentides
		Désuétude infrastructure télécommunication - Laurentides
		Maintien des systèmes d'alimentation sans interruption (UPS) des salles de télécommunication - Laurentides
		Maisons des aînés (MDA) - SI gestion pharmaceutique (PandaWeb) - Laurentides
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) (Volet RI) - 5 Maisons - Laurentides
		Maisons des aînés - Maisons alternatives (MDA-MA) Volet Système d'information - Laurentides
		Migration et délestage des engins d'interfaces - Laurentides
		Mise en services des équipements clin.ophtalmologie Boisbriand et déploiement Eyevu régional - Laurentides
		PP - DCI - Déploiement de Cristal-Net - Phase 1
		PP-SIL-LAU Mise en place du système d'information de laboratoire LLL - Laurentides
		Rehaussement DPÉ Qunum (Chartmaxx) - Laurentides
		Rehaussement MedUrge dynamique pour 6 urgences - Laurentides
		Rehaussement et modernisation des systèmes téléphoniques (Avaya: Bleu vers rouge) - Laurentides
		Rehaussement système PIJ - Laurentides
		Remplacement du système de monitoring foetal (Pericalm) - Laurentides
		Régionalisation OPERA/INSTRUMENTAL CISSS des Laurentides
		SIDER imagerie médicale - Laurentides
		Solution d'authentification et de transportabilité de session - Laurentides

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Système d'optimisation de la gestion des transports (fastercom) - Laurentides
		Systèmes de mission - Améliorations - Laurentides
		Télécommunications - Déploiement du WIFI - Laurentides
	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	Approche employé - projet web
		CISSSBSL - Consolidation des CTI
		Changement système d'information pharmacie
		Dictée, reconnaissance vocale et transcription
		Déploiement - gestionnaire de formulaires
		Déploiement d'ordinateurs véhiculaires dans les ambulances
		Déploiement des services de numérisation avec une solution VICT
		Endoscopie
		Gestion documentaire - calendrier de conservation
		Informatisation des activités en hygiène et salubrité
		Infrastructure sans fil
		Intégration de la gestion de la maintenance assistée par ordinateur
		Logiciel de gestion automatisée des serveurs
		Logiciel de macroscopie et de diagnostic d'anatomocytopathologie
		Maisons des aînés - Maisons alternatives
		Mise en place d'un Dossier patient électronique (DPÉ) CISSS
		Mise à niveau du système comptable
		Modernisation de la solution de gestion des images et des informations radiologiques
		Modernisation des systèmes d'information en soins à domicile
		Modernisation des systèmes téléphoniques
		Optimisation du processus de production du tableau de bord de suivi de l'Entente de Gestion et d'Imputabilité (EGI)
		Pavillon d'enseignement
		Régulation ambulancière
		Solution informatique pour faciliter la mobilité du personnel clinique
		Unification des systèmes d'information de la pathologie
		Virage numérique - Programme environnement CISSS - Projet 1
		Virage numérique - Programme environnement CISSS - Projet 2
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	Acquisition d'un système de dictée, transcription et de reconnaissance vocale
		Acquisition d'une solution de gestion de portefeuilles et de projets
		Acquisition et Déploiement d'un dossier médical électronique (DMÉ)
		Acquisition et implantation d'un système de gestion et de surveillance des infections nosocomiales
		Acquisition équipements TI/SI mise aux normes bloc opératoire externe
		Application Web pour la gestion des stages médicaux
		CIUSSS-EMTL - Consolidation des CTI
		Diminution du temps d'accès aux applications
		Dossier d'ophtalmologie informatisé
		Déploiement du système Information Laboratoire (SIL) unifié provincial
		Harmonisation des systèmes de gestion des menus
		Harmonisation et consolidation des systèmes d'informations de la pharmacie
		Implantation d'un outil d'aide à la planification précoce et conjointe des congés pour les patients (PPCC)
		Implantation du programme d'analytique et de sa plateforme d'intelligence d'affaires
		Implantation du système eClinibase fusionné pour le CEMTL
		Implantation et consolidation des pare-feu CEMTL (Sécurité du périmètre, Pare Feux CEMTL)
		Mise en place d'une solution de signature électronique sécurisée
		Mise en place de l'identifiant unique pour le service d'authentification réseau
		Mise en place d'un service d'interopérabilité standardisé des systèmes d'information
		Mise en service du réseau de télécommunication sans fil WIFI Sans- fil du CIUSSS-EMTL
		Mise en œuvre des maisons des aînés et maisons alternatives (MDA-MA)
		Optimisation des infrastructures et Migration des bases de données
		Remplacement de systèmes téléphoniques à risque (P1) & consolidation du réseau voix
		Remplacement des équipements TI de la pharmacie
		Remplacement du système d'information d'endoscopie
		Réaménagement du Service de médecine nucléaire
		Soins palliatifs au CHSLD Saint Michel
		Stabilisation des cœurs de réseau des trois centres hospitaliers
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	ACE - ROOT (remplacement de nos outils opérationnels transversaux)
		Acquisition et déploiement d'un système rég. de pharmacie à HY et LP
		Augmentation du parc d'équipements périphériques à Haute-Yamaska
		Augmentation du parc de périphériques - Migration à Windows 11 (titre à confirmer)
		Bonifier les communications au CMEU
		CIUSSS de l'Estrie - CHUS - Consolidation des CTI
		Consolidation de la gestion des rendez-vous
		Déploiement d'outils de TT-TS Phase 3
		Déploiement du DCI Ariane dans le RLS de la Haute-Yamaska
		Déploiement du réseau sans fil (2) dans les CHSLD
		Fusion des index patients du CIUSSS de l'Estrie
		Informatisation du triage à l'urgence CHUS (Bouton rouge)

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Informatisation du triage à l'urgence à Haute-Yamaska
		Intégration Haute-Yamaska à Crescendo régional
		Intégration de systèmes technologiques pour le CMEU
		MDA-MA Coaticook et Granby Phase 2 (Maisons des aînés et maisons alternatives en Estrie)
		MDA-MA Sherbrooke et Magog Phase 1 (Maisons des aînés et maisons alternatives en Estrie)
		Migration des BD Oracle 9i
		Rehaussement de la dictée numérique dans l'ex Estrie
		Rehaussement du PACS - Haute-Yamaska et La Pommeraiie
		Remplacement de l'infrastructure de traitement du système de paie
		Remplacement des boutons panique en santé mentale
		Remplacement du réseau sans fil (1) du CHUS et déploiement dans les CH
		Remplacement système téléphonique La Pommeraiie (BMP)
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Acquisition d'un système d'information pour la prévention et le contrôle des infections nosocomiales
		Ajout des fonctions manquantes de OACIS à DLL
		CIUSSS-OIM - Consolidation des CTI
		Consolidation des systèmes d'information de la pharmacie
		DME pour CLSC et GMF-U
		Déploiement de la numérisation pour DCI OACIS à l'Hôpital général du Lakeshore
		Déploiement du DCI Oacis à l'hôpital général du Lakeshore
		Déployer eRDV à l'Hôpital général du Lakeshore
		Hololens - Urgence et soins intensifs HGL
		Hôpital à la maison - Urgence HGL
		IPM - déploiement d'un index patient maître
		Implantation de OACIS à l'IUSMD
		Implantation de la solution SIDER
		Informatisation de la gestion des départs et transferts au service de salubrité et Outil d'appréciation de la qualité de la propreté des lieux
		Informatisation – Maisons des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)
		Migration AD
		Mise à jour vers MedUrge dynamique
		Reconnaissance vocale pour MD et cliniciens
		Rehaussement de Mediplan
		Rehaussement de l'index-patient du Centre hospitalier St-Mary's
		Requête électronique imagerie - Urgence - LGH
		Suivi à domicile (SAD) – projet Télésanté
		Télésurveillance à l'urgence - HGL
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale	Autogestion des horaires et des quarts de travail non comblés
		CIUSSSCN - Consolidation des CTI
		Consolidation du PACS
		Déploiement cristal-net (numérisation DPE) à Charlevoix
		Déploiement de Cristal-net (GDF-DPE dans les CLSC)
		Déploiement du module de suivi clinique de la suite MAYA aux infirmières du SAD de Québec-Nord
		Gestion des accès
		HEN - Infrastructures R03 - Phase 2
		Mise en place d'une solution de gestion de portefeuilles de projets
		Mise à jour et augmentation de la couverture du réseau sans fil et de la sécurité
		Optimisation de la plateforme de gestion de rendez-vous électronique du CIUSSSCN
		Plateforme régionale 03 de gestion des stages en santé et services sociaux
		Remplacement des systèmes téléphoniques
		Réaménagement – agrandissement de l'Hôpital de La Malbaie – volet TIC
		SIL provincial
		Système d'information des maisons des aînés (MDA-MA) (Lebourgneuf, Sainte-Foy, St-Hilarion, Pont-Rouge, Yvonne-Sylvain et St-Raymond)
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	CIUSSSMCQ - Consolidation des CTI
		Développement du réseau sans fil
		Extension de la numérisation des dossiers patients aux installations du CIUSSSMCQ
		Extension du dossier patient électronique aux installations CIUSSSMCQ
		Informatisation - Maisons des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)
		Optimisation du travail des intervenants à l'aide de la gestion des horaires
		Rehaussement et fusion des systèmes OPERA
		Remplacement du système d'authentification unique par biométrie
		SIU - GAP Guichet d'accès aux soins de première ligne
		SIU - SIL
		Système d'information - Projet Hémodialyse
		Système de gestion d'horaire des stages
		Système de gestion de maintenance assistée par ordinateur (GMAO)
		Système d'information centralisé de gestion des services d'alimentation
	Centre intégré universitaire de santé et de	Amélioration de la couverture WiFi au CIUSSS
		Authentification sur équipements de surveillance clinique Masimo
		CCOMTL - Consolidation des CTI

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	GRAY - Oncologie ambulatoire
		Installation de postes de travail mobile cliniques
		Installation des coupe-feux pour les zones externes du CIUSSS
		Migration de l'ensemble du CIUSSS à la téléphonie IP
		Mise en place d'Unités de soins virtuels
		Mise en place de la Gouvernance pour les environnements POWER
		Mise en place des bornes d'accueil et moniteurs pour la gestion de files d'attente patient
		Mise à niveau du câblage des commutateurs sur les sites externes.
		Rehaussement des commutateurs réseaux de la chambre des serveurs.
		Soins basés sur la valeur PHASE 1
		Vérification et plan en Cybersécurité à l'institut de recherche LDI
		Évolution technologique de l'outil de gestion des processus ITIL du service informatique du CIUSSS
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Acquisition d'une plateforme de gestion des horaires
		Acquisition et mise en place d'une Solution technologique intégrée pour la gestion des inventaires, équipements et fournitures de la région montréalaise
		CCSMTL - Consolidation des CTI
		Câblage structuré pour le projet de modernisation et d'agrandissement de l'hôpital de Verdun
		Dossier médical intégré (DMÉ) CCSMTL
		Solution pour l'endoscopie et autres images (non-PACS)
		Système intégré supportant la Banque d'interprètes
		Unification des systèmes sources
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal	Unité Famille Naissance - Volet TI
		CNIM - Consolidation des CTI
		Consolidation des trajectoires de soins
		Déploiement d'un système de gestion secondaire des alarmes en provenance des équipements médicaux
		Déploiement télésoins à domicile pour clientèle SAD avec appareils connectés
		Développement d'un point de service dans le secteur Nord-Est de l'arrondissement de Montréal-Nord
		Gestion des identités et des accès
		Guichet d'accès de première ligne GAP
		Informatisation de la maison alternative à l'hôpital Rivière-des-Prairies
		Informatisation de la prévention et contrôle des infections
		Projet vitrine DSN
		Rehaussement et consolidation des systèmes des blocs opératoires (HSCM, HJT, HF)
		Système d'information de laboratoire unique – SIL CoreLab volet local de la grappe chum (SIL provincial HSCM, HFL, HJT)
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Unification des systèmes d'imagerie médicale
		CIUSSS_SLSJ – Consolidation des CTI
		Fusion des systèmes de rendez-vous
		Harmonisation des solutions d'imagerie
		Harmonisation des systèmes d'information d'urgence
		Harmonisation du système d'information pour la gestion des blocs opératoires
		Implantation d'un index patient unifié dans le dossier clinique informatisé
		Implantation d'une solution de visualisation et d'archivage des échographies
		Implantation d'une solution informatisée unique de reconnaissance vocale
		Implantation d'une solution informatisée unique pour la transcription médicale
		Implantation d'une solution de communications pour le département de pharmacie
		Informatisation - Maisons des aînés et des maisons alternatives (MDA MA)
		Logiciel de prévention des infections
		PP - SIL - Déploiement du système d'information de laboratoire – phase x
		PP - Gestion des demandes de chirurgie électronique
		PP - Implantation d'un prescripteur électronique en imagerie médicale
		R02 - Système d'information et de gestion de l'électro cardiologie
		Rehaussement du système téléphonique
		Remplacement de l'environnement de sauvegarde
		Remplacement du système de traçabilité des dispositifs médicaux
	Centre local de services communautaires Naskapi	Standardisation et régionalisation des systèmes de caisses enregistreuses
		Unification des bases de données du système de pharmacie
		Unification des systèmes de saisie statistique pour les secteurs de première ligne en inhalothérapie, réadaptation et services psychosociaux
		Caméra de sécurité + enregistrement
		Déploiement d'une solution de dossier patient électronique
		Index patient maître (IPM)
		Numérisation
		Refonte salle des serveurs
		Révision du système de téléphonie IP
	Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	CRSSBJ - Consolidation des CTI
		PP - Déploiement du DCI Cristal-Net et de la solution provinciale de numérisation Captiva
		PP - Système d'information laboratoire provincial (SILP)
		PR-Système informatisé de gestion du département de l'urgence (SIGDU)
		Renouvellement de l'infrastructure du réseau WiFi

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
	Centre universitaire de santé McGill	Amélioration communication patient
		Amélioration des systèmes d'information (SI) pour des fins de fluidité hostiptalière
		CUSM - Consolidation des CTI
		Caméra sécurité MGH
		Centre d'appel virtuel
		Déploiement HSM
		Financement axé sur le patient (FAP/CPSS)
		Implantation d'une solution de pathologie numérique
		Intégration Opera avec Chronomedic au Glen
		MàJ QDX (engin interface HL7)
		Nouveau module de suivi de résultats (RTS)
		OR video
		Préparation au virage infrastructure infonuagique
		Refonte du service de gestion des accès GIA (RACK/M NetIQ)
		Rehaussement Citrix 7.15 et migration ancienne ferme
		Rehaussement Contrôleur de livraison d'Application (ADC) - Netscaler
		Rehaussement Opéra - Centre-ville
		Rehaussement Pare-feux de périmètre Checkpoint
		Rehaussement Serveur Windows 2016
		Rehaussement applicatif de l'hôpital de Lachine
		Rehaussement de Inter VRF Firewall
		Rehaussement de SoftPath de l'hôpital général Juif et intégration de la pathologie du CUSM
		Rehaussement de l'application OACIS
		Rehaussement de l'écosystème PACS et Imagerie - Remplacement
		Remplacement Bluecoat
		Remplacement commutateurs Cisco
		Remplacement de Rendez-vous par eRendez-vous à l'hopital de Lachine
		Remplacement de la solution d'endoscopie EndoWorks
		Rénovation des salles TIC en préparation à l'agrandissement de Lachine
		Services gérés
		Servox - DES
		Solution de backup
		Solution de gestion des horaires et de communication entre médecins
		Système de laboratoire provincial (SIL-P)
	Conseil Cri de la santé et des services sociaux de la Baie James	Back-up System Upgrade
		Déploiement d'un système d'information et de gestion des départements d'urgence (SIGDU) à l'hôpital régional de Chisasibi
		Gouvernance de la sécurité
		IT Infrastructure replacement
		Infrastructure Server Upgrade
		MSSS Documentation & Reports
		Nouveau bâtiment administratif à Chisasibi - Infrastructure informatique et de télécommunication
		Projet Pilote - Assistance routière / Road Assistance Pilot Project
		Projet d'implantation du système d'information de pharmacie communautaire
		Rehaussement de l'infrastructure de sécurité - Volet 1
		Remplacement des équipements de bureautique
		Solution de gestion de l'identité (Projet d'infonuagique Azure)
		Solution de soins des plaies à distance
		Système d'information de gestion de la dentisterie
		Système de dossier médical électronique (DMÉ)
		Video Conference (Administration)
		Wifi Solution - CBH Network - Guest
	Corporation d'urgences-santé	Transformation des documents administratifs en mode numerique
		Acquisition d'un système de facturation, recouvrement et encaissement pour les transports ambulanciers
		CUS- Consolidation des CTI
		Implantation d'un système de téléphonie 911 prochaine génération
		Mécanisme d'échanges d'informations entre les CH et Urgences-santé lors du transfert d'un patient (EDS-CH)
		Registre pour le centre de gestion des opérations (RCGO)
		Remplacement de la solution cellulaire "Appuyez pour parler"
		Renouvellement de la répartition assistée par ordinateur (RAO)
		Système de désignation dynamique des hôpitaux
	Héma-Québec	Acquisition et mise en place d'une console de contrôle/alerte du bon fonctionnement des solutions applicatives
		Automatisation des commandes eProgesa - Produits spéciaux
		EdgeCell et EdgeLab version 7.1
		Gestion d'inventaires dans le CH (VMI)
		Gestion des identités et des accès (mise à niveau du GAN)
		Héma-Québec - Consolidation des CTI
		Installation de la technologie et infrastructure RF pour les entrepôts
		Migration Windows 11
		Mise en place d'une solution de gestion de la relation client (CRM) volet planification

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Mise à jour de eProgesa Mise à niveau des systèmes centraux d'automatisation et de surveillance des équipements d'entreposage (BAS) Modalités de travail collaboratives, environnement de travail et retour au travail (POMTC) : réaménagement des espaces de bureau Modernisation de la gestion des services TI – Gestion des problèmes et changements Numérisation et automatisation des commandes clients - Produits stables PGI – Projet 1 - S4HANA – Produits Stables PGI – Projet 2 - SuccessFactors - LMS Planification opérationnelle et affectation (POA) des effectifs syndiqués Refonte des caissons collectes mobiles (R2D2) Remplacement commutateur centre Mtl & Qc Remplacement commutateur distribution Mtl & Qc Remplacement de la passerelle Web sécurisée à Montréal et à Québec Remplacement infrastructure réseau sans-fil de tous les sites Remplacement systèmes de stockage sur disques (Mtl & Qc) Standardisation et intégration de la mesure de l'expérience client Windows - Postes de travail en collectes mobiles jeDonne Phase 4 (Notification) jeDonne Phase 5 (Planification du don) jeDonne Phase 6 (Admissibilité) jeDonne Phase 7 (Lieux à proximité) jeDonne Phase 8 (Profil donneur) Évolution Jedonne - Version mobile (hybride)
	Institut de cardiologie de Montréal	Ajout d'une 2ie salle de télécommunication Projet SILP
	Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel	Acquisition de modules pour les consoles de surveillance réseau Acquisition du système RedCap Amélioration de la couverture WiFi dans l'établissement Amélioration des processus et systèmes informatiques à la cafétéria Délestage de la PRIM (interface entre ADT et OACIS) (CSR) Entrepôt de données INPLPP - Consolidation des CTI Implantation de la solution Actium SAN (Application entretien ménager) Mise en place d'un catalogue de service pour la DSI Mise à niveau de Medisolution et espresso (GPRH, Cube et acquisition de module) (guichet web) Prescripteur électronique et FADM Projet registre des mesures de contrôles (RMC) Rehaussement de la sécurité des deux domaines Active Directory (AD) (sécurité informatique) Rehaussement des logiciels de gestion des ressource financières et matérielles Rehaussement et implantation de nouveaux modules - Dossier clinique informatisé Remplacement de l'écosystème de gestion des patients Remplacement du système de Gestion de maintenance assistée par ordinateur GMAO Solution de sauvegarde dans l'infonuagique
	Institut national de santé publique du Québec	Acquisition de services professionnels Tikiwiki pour développement d'un système PAQE Acquisition d'un système de gestion de formation à l'UITSS de l'INSPQ Application de Biobanque - gestion de l'inventaire des échantillons INSPQ - Consolidation des CTI Migration du site web de l'INSPQ de Drupal 7 à 9 Remplacement de la solution Logibec (GRM-GRH-GRF) Remplacement unités de stockage 2022 SI-PQDCS - Dépôt des rapports de mammographie au DSQ SISAT - Compatibilité avec les nouvelles générations de navigateurs Internet SISAT - Modification aux règles de l'onglet Risques et agresseurs
	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Accès priorités aux services spécialisés (APSS) Adaptation Clic Santé au GAP Avenir I-CLSC Communiquer pour mieux collaborer - Volet 4 Données de gestion clinico-administratives - Système d'archivage de données en oncologie (SARDO) Délestage Notes - Demande de services inter-établissement (DSIE) Développement logiciel personnalisé en réponse aux besoins de l'entente FMOQ Fusion des bases de données du système d'information sur les ressources intermédiaires et de type familial de chaque établissement (SIRTF) Gestation pour autrui hors Québec (GPA) Gestion des processus d'examen des projets de recherche dans le RSSS Gestion documentaire : Accès à l'information (GED) Gestion intégrée de l'accès en première ligne Guichet d'accès à un médecin de famille (GAMF) Informatisation des activités cliniques en soutien à domicile (SAD) Informatisation du dossier Obstétrical

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Informatisation du processus de dotation
		Infrastructure de visualisation – Visualiseur d'imagerie médicale
		MSSS - Consolidation des CTI
		MSSS - Réserve pour projets futurs
		Modernisation de la gestion des plaintes et de l'appréciation de la qualité des services de santé et des services sociaux (SIGPAQS)
		Mécanismes d'accès des services spécialisés (SIMASS)
		Orchestrateur de rendez-vous
		Outil d'intelligence d'affaires commun pour le RSSS, MSSS et partenaires
		PGIT - Journalisation de la sécurité
		PP - SIL - Mise en place du Système d'information de laboratoire provincial - SIL- Corelab (OPTILAB)
		PP - SIU - RH - SST (Système d'informations unifié de gestion des ressources humaines - Santé et sécurité au travail)
		PP - Système d'information de laboratoire (SIL) d'anatomopathologie
		Plateforme de soins et de services virtuels
		Plateforme informatique pour supporter une bibliothèque numérique d'informations santé-sociales
		Prescripteur électronique en imagerie - SAFIR
		Projet de solution transitoire en endoscopie
		Projet en gestion contractuelle ministérielle
		RSSS - Consolidation des CTI
		Refonte du Système d'information sur les ressources intermédiaires et de type familial (SIRTF)
		Refonte du système de gestion de l'accès au service (SGAS)
		Regroupement des épisodes de soins APR-DRG
		Rehaussement de l'offre de services pour les suivis virtuels en milieu de vie (SVMV)
		Remplacement de la solution de gestion et de suivi de la correspondance - H17
		SI-PQDC : Système d'information des programmes québécois de dépistage du cancer
		SIL Génétique
		SOINS VIRTUELS EN OPHTALMOLOGIE
		Simplification des démarches d'accès aux programmes, mesure et services destinés aux personnes handicapées et aux personnes proches aidantes
		Solution d'accès aux données de santé (SADS)
		Suivi budgétaire et financier du réseau (SBFR)
		Système d'information - Gestion des maladies infectieuses. (SI-GMI - Phase 2) - Consolidation du SI-GMI
		Système d'information et de gestion en procréation assistée
		Système d'information pour les sans-abris (SISA)
		Système de signature électronique pour la gestion contractuelle
		Système de suivi des dossiers en matière d'invalidité (MSSS)
		Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines (SIFARH)
		Unification/Informatisation des services Préhospitalier d'urgence
		Vitrine Dossier Santé Numérique
		Évolution fonctionnelle du produit de l'orchestrateur GMF et GMF-AR
	Office des personnes handicapées du Québec	OPHQ - Consolidation des CTI
	Régie de l'assurance maladie du Québec	Déploiement de la stratégie IA
		Médicaments en clinique externe
		Nouveau mode de rémunération des pharmaciens propriétaires
		Optimisation de la gestion des demandes et des requêtes du dossier santé (DSQ)
		Outil GIA SécurSanté
		Provision pour activités en lien avec la transformation numérique
		RAMQ - Consolidation des CTI
		RVSQ 3.0
		Renforcement de l'authentification
		Solution de gestion documentaire corporative soutenant les demandes administratives
		Solutions d'affaires en soutien au suivi organisationnel
Surveillance des accès aux renseignements confidentiels		
Virage à l'infonuagique		
Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik	Informatisation des dossiers des usagers (IDU)	
	Optimisation de l'accès à Internet par satellites	
	RRSSSN - Consolidation des CTI	
	Rehaussement des systèmes d'information de pharmacies communautaires dans les centres de santé	
	Rehaussement du système de téléphonie et de messagerie	
	SIL - rehaussement établissements	
SigmaSanté	Système d'information en laboratoire (SIL)	
	Travaux d'optimisation des infrastructures en imagerie médicale par les établissements	
	Plan triennal - Provisions pour futurs projets	
	SIGMAS - Consolidation des CTI	

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
Sécurité publique	Ministère de la Sécurité publique	Vision 360 DARSSS
		Amélioration du portail Vigilance
		BC - GECCO : Ajout de multiples fonctionnalités manquantes
		BC - GECCO: ajout de fonctionnalités en conformité avec PL 45
		CQLC - Modifications au système de gestion des libérations conditionnelles- Conformité à la PL72
		ComDP-CDP-Système des processus de déontologie policière
		HORIZON - Initial
		HORIZON - Logistique
		Horizon - Occupation et événements
		Informatisation des données en sécurité incendie et télécommunications d'urgence
		MSP - Consolidation des CTI
		Mise en place d'un nouveau système de téléphonie IP unifiée
		Mise en place d'un tableau de bord ministériel
		Modernisation des outils permettant la collecte de statistiques de la SMAP
		Optimisation du Service d'Aide aux Sinistrés (OSAS)
		Outil d'autodiagnostic municipal
		Plan de sécurité
		Refonte des sites Web
		Refonte du système de gestion des expertises judiciaires
		Rehaussement de la téléphonie IP à l'établissement de détention de Montréal
		Rehaussement technologique
		Système de surveillance électronique des sursitaires
		Travaux prérequis à la consolidation des CTI
	Régie des alcools, des courses et des jeux	RACJ - Modernisation de l'application concours publicitaire
		RACJ - Projet de modernisation des systèmes de mission (PMSM)
		RACJ - Refonte de l'application Tirage
		RACJ - Tribunal - application du rôle et système de diffusion
		RACJ - Zone entreprise
	Sûreté du Québec	Base de données MCI
		Billetterie électronique et rapports d'accident
		Centrale d'alarme
		Mettre à jour l'infrastructure du SST
		RENIR (Migration de la desserte policière sur le RENIR)
		Reconnaissance faciale & Empreintes digitales
		SQ- Programme de consolidation des CTI
		Salles interrogatoire vidéo
	École nationale de police du Québec	Système automatisé de renseignement criminel (SARC WEB)
		Système de gestion policière (SGP)
		Projet SGI (Solution de gestion intégrée)
		Transformation numérique / modernisation ENPQ
Tourisme	Ministère du Tourisme	MTO - Consolidation des CTI (volet 2 - délestage)
	Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	90244- Remplacement du système de gestion du centre sportif
		Système intégré en ressources humaines (SIRH)
	Société du Centre des congrès de Québec	Mise à jour du système intégré de gestion Ax
		Rehaussement des équipements pour la clientèle
		SCCQ - Consolidation des CTI
	Société du Palais des congrès de Montréal	Amélioration application CRM
		Mise en place d'une nouvelle application de comptabilité
		Mise en place d'une nouvelle application de stationnement
		Modernisation SIRH
		Modernisation de l'équipement bureautique
		Modernisation équipement réseautique évènementiel
		Projet d'affichage des écrans de salles évènementielles
		Projet d'écrans pour de l'affichage publicitaire
		SPCM - Consolidation des CTI (Projet de migration infonuagique gouvernemental)
Transports et Mobilité durable	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Consolidation des infrastructures de communication unifiée
		Consolidation du réseau corporatif
		Dispositif de consignation électronique (DCE)
		Désuétude de composantes logiciels (IE11 et autres outils)
		Développer et implanter une stratégie de protection des données
		Externalisation, mobilité et partage de documents - Content Server (Effervescence)
		Gestion de la norme et de la qualité des dessins (NQD) en conception et dessin assistés par ordinateur (CDAO)
		Gestion de la planification de la main-d'oeuvre
		Gestion des actifs TI & TO (PMI-SI)
		Gestion des activités immobilières (Refonte AGI)

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
		Gestion des coûts de services professionnels (Effervescence)
		Gestion des inventaires ministériels (Mise en place de lecteurs à codes à barres)
		Gestion des permis ministériels - GPM
		Gestion intégrée des actifs routiers - SGIAR (Effervescence)
		Gestion intégrée ministérielle des contrats
		Implantation de la solution d'affaires en GIA (ISAGIA)
		Intégrations issu de la directive de rapatriement des actifs informationnels
		MTQ - Consolidation des CTI
		Mise à niveau des technologies logicielles et rationalisation des systèmes dont les conditions sont favorables
		Modernisation de la représentation géométrique du réseau routier
		Modernisation de la technologie reporting
		Paiement des contrats de travaux de construction (Effervescence)
		Programme de gestion centralisée des actifs informationnel (PGCAI)
		Rationalisation des systèmes
		Refonte des systèmes géoréférences de voutes documentaires et informationnels
		Refonte du système de gestion de la clientèle et des ententes
		Rehaussement du service d'infrastructure - Stockage (SAN)
		Rehaussement du service d'infrastructure - Traitement
		Rehaussement du service de base de données - Oracle
		Service de reprise après sinistre (volet infrastructures)
		Service de surveillance
		Services communs pour la prestation échange électroniques (PES)
		Solution d'analyse pour les demandes de permis spéciaux de circulation - transport hors normes (Effervescence)
		Stratégie d'intelligence d'affaires (valorisation des données)
		Surveillance de chantiers
		Surveillance électronique des ponts
		Système de gestion des actifs du drainage - M012 (Effervescence)
		Système de gestion intégrée des risques
		Système de vente de rebut métallique
		Transformation de la méthodologie de développement de systèmes
		Évolution des services web
		Évolution du système de gestion des aides financières pour le transport collectif
		Évolution gestion des opérations aériennes (GOA)
	Société de l'assurance automobile du Québec	81911 Enveloppe pour projets à définir - CASA
		83202 Enveloppe pour projets à définir - projets du portefeuille TI de base
		Accidentés grièvement blessés
		Activités et stratégies pour la continuité des opérations de la plate-forme centrale
		Activités et stratégies pour le délestage des données de la plate-forme centrale
		Amélioration des services à la clientèle
		Arrimage des systèmes SAAQ pour l'ajout de l'identification numérique des citoyens
		Caméras intelligentes au contrôle routier
		Dématérialisation des documents de la Société
		Désuétude des imprimantes thermiques des véhicules du Contrôle routier du Québec
		Désuétude encarteuse-inséreuse
		Gestion de l'identité et de l'accès - Approvisionnement de l'identité
		Gestion des identités et des mécanismes d'accès - Volet Mécanismes d'authentification
		Gestion des vulnérabilités technologie et tests d'intrusion
		Géolocalisation des contrôleurs routiers
		Impression massive pour continuité de service
		Inventaire et catégorisation des actifs TI
		Migration des courriels, des réseaux sociaux et des autres centres d'appels
		Migration des documents "Rapport d'accident"
		Mise en place de la solution de gestion documentaire de la banque de photos
		Mise en œuvre de la solution de centre de relation client à la Vice-présidence aux affaires publiques et à la stratégie de prévention routière (VPASRR)
		Mise en œuvre de la solution de centre de relation client à la Vice-présidence à l'indemnisation des accidentés (VPIA)
		Mise à jour technologique de la solution de gestion de projets d'entreprise et intégration des méthodes agiles
		Mise à niveau des solutions logicielles
		Offre de service pour le télétravailleur en mode hybride
		Plan de continuité des affaires
		Portrait et plan de délestage des applications développées en milieu utilisateur
		Rehaussement du site web et migration vers Azure
		Renforcement du centre de cyberdéfense
		Réalisation cycle 19 L2 CASA
		Réalisation de la livraison 2.5 de CASA
		Réalisation des activités préparatoires au support de L2
		Segmentation et contrôle d'accès au réseau
		Services numériques pour les espaces de collaboration en mode hybride
		Sécurité de l'environnement de travail numérique

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet	
		Transformation de l'environnement informatique des employés pour le travail en mode hybride	
		Vision d'un seul ordinateur par employé	
	Société des Traversiers du Québec	Modernisation des systèmes TI-Affaires du NM F.-A.-Gauthier	
		Optimisation des outils de collaboration interne	
		Optimisation du système de localisation de la flotte	
		Programme d'expérience client - Projet réalisation	
		Provisions ajustement pour projets à venir	
		Provisions pour projets à venir	
		STQ - Consolidation des CTI	
		Évolution de la billettique	
Travail	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	Aide à la décision des interventions au TAT et la déjudiciarisation des dossiers	
		Augmentation de la complexité des mots de passe	
		Automatisation de la codification et des décisions d'admissibilité dans les cas simples	
		Délestage de Cool:Gen au central (Financement)	
		Gestion des changements administratifs (structure et employé)	
		Migration de BMC Remedy vers l'infonuagique	
		Migration de la plateforme distribuée en infonuagique (exécution)	
		Mise à jour du Règlement sur l'assistance médicale (RAM)	
		Mécanisme de prévention et de participation – Construction (formation)	
		Numérisation des documents et des télécopies pour les secteurs de la SST et de l'IVAC	
		Optimisation de la gestion des données corporatives	
		Optimisation de l'admissibilité à partir de Mon Espace CNESST – Phase 3	
		Optimisation des recours	
		Optimisation du processus de traitement des demandes de transfert et de partage d'imputation	
		Opération 1re ligne - Gestion de dossiers	
		Plateforme numérique de la relation client	
		Pouvoir de transiger	
		Programme de maternité sans danger	
		Provision pour projet à venir	
		Rapport d'intervention en mobilité	
		Rehaussement des serveurs de la PES vers Windows 2019 - Zone intranet	
		Remplacement des applications Notes - PDG, DGAJ, VPF	
		Remplacement des applications Notes - VPF (DGOFF et DGAEF)	
		Remplacement des applications Notes - VPTN	
		Règlement sur l'encadrement des fournisseurs (LMRSST)	
		Réforme de la loi IVAC (loi 84)	
		Services numériques aux représentants des travailleurs en matière de gestion des réclamations	
		Solution corporative de la reconnaissance de documents	
		Solution de production de données dépersonnalisées d'essais et de formation	
		Solution pour réaliser l'équité salariale et en évaluer le maintien	
		Soutien pour un retour au travail	
		Soutien à la gestion de la chaîne d'approvisionnement	
	Transmission de documents sécurisée générique (grand public)		
	Transmission électronique des formulaires de réclamation (ADR et DRP) par le MSSS		
	Évolution du périmètre réseau		
	Ministère du Travail	Analyse de l'information en relations de travail (grille d'analyse)	
	Régie du bâtiment du Québec	CSPQ - Consolidation des CTI	
		Développer un système de soutien aux activités d'inspection	
		Espace projets - Modèle 2.0 et améliorations de certaines fonctionnalités	
		Gestion des Déclarations des Travaux GDT	
		Gestion des dossiers juridiques	
		P2 Implanter les outils informatiques de la VPE	
		Prestation Électronique de Services Corporative	
		Projet d'amélioration de l'outil de saisie du temps (TimeControl)_gestion de l'horaire variable	
		Provision pour projets à venir	
		Réingénierie et informatisation du processus de qualification professionnelle des répondants	
	Système de gestion des revenus REV		
	Tribunal administratif du travail	Intégration des sites intranet	
	Total général		

Notes : Données et structure des organismes publics en date de l'exercice 2023-2024 de la programmation des investissements et des dépenses en ressources infor redressement pour les scissions, fusions et transferts. Les données relatives aux organismes publics abolis sont incluses pour les exercices financiers où ils étaient er

L'annexe exclut les organismes ayant soumis une programmation sans projet ou une programmation à 0 \$.

Portefeuille ministériel	Organisme public	Projet
--------------------------	------------------	--------

Données officielles de la transmission au 15 juin 2023 pour les organismes hors réseau et du réseau de la santé et des services sociaux et en date du 15 septembre 2023 pour les réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-19

Liste de tous les projets en ressources informationnelles désignés d’intérêt gouvernemental par le Conseil du trésor. En faire la liste et les sommes investies pour chacun d’entre eux en 2023-2024.

RÉPONSE

Nom de l’organisme public	Nom du projet	Dépenses et investissements probables en 2023-2024 inscrits au SIGRI ¹ (en k\$) ²
Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	SQIN – Accès bonifié aux prestations électroniques de services Citoyens	3 049,5
	Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l’optimisation du traitement et du stockage	107 462,9
	Solution d’affaires en gestion intégrée des ressources (SAGIR) - Phase SGR7 - Système de paie	2 136,8
	SQIN – Identité numérique citoyenne	9 387,2

¹ Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).

² Données déclarées au 4 mars 2024.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION	Coûts engendrés par les attaques informatiques externes auprès des différents ministères, organismes et entreprises du gouvernement. En faire la liste avec la date pour chacune des attaques. Aussi fournir les sommes allouées à des fins de prévention et de mise à niveau de la sécurité des différents systèmes informatiques.
1RP-20	

RÉPONSE

— **Coûts engendrés par les attaques informatiques externes et liste :**

Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

— **Sommes allouées par le MCN à la prévention et à la mise à niveau de la sécurité des systèmes informatiques :**

1 776 989 \$

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-21

Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours aux services du ministère de la Cybersécurité depuis sa création en ventilant par année et par type de services.

RÉPONSE

Pour l’exercice financier 2023-2024, un total de 117 ministères et organismes ont eu recours aux services du ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) :

Ministères et organismes budgétaires (53)

- Bureau d’audiences publiques sur l’environnement
- Bureau du coroner
- Centre d’acquisitions gouvernementales
- Comité de déontologie policière
- Commissaire à l’éthique et à la déontologie
- Commissaire à la langue française
- Commissaire à la déontologie policière
- Commissaire au lobbyisme du Québec
- Commission d’accès à l’information
- Commission de la fonction publique
- Commission de protection du territoire agricole du Québec
- Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse
- Commission des transports du Québec
- Commission municipale du Québec
- Conseil supérieur de l’éducation
- Conseil du statut de la femme
- Conseil supérieur de la langue française
- Curateur public du Québec
- Directeur des poursuites criminelles et pénales
- Élections Québec
- Ministère de la Culture et des Communications
- Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
- Ministère de la Famille
- Ministère de la Langue française
- Ministère de la Justice
- Ministère de la Santé et des Services sociaux
- Ministère de la Sécurité publique
- Ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation
- Ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie

Ministères et organismes budgétaires (53)

- Ministère de l'Éducation
- Ministère de l'Enseignement supérieur
- Ministère des Ressources naturelles et des Forêts
- Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Ministère des Finances
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
- Ministère des Transports
- Ministère du Conseil exécutif
- Ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Ministère du Tourisme
- Ministère du Travail
- Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Office de la protection du consommateur
- Office des personnes handicapées du Québec
- Office québécois de la langue française
- Protecteur du citoyen
- Régie des alcools, des courses et des jeux
- Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
- Secrétariat à la condition féminine
- Secrétariat du Conseil du trésor
- Sûreté du Québec
- Tribunal administratif du logement
- Vérificateur général du Québec

Organismes non budgétaires (62)

- Agence du revenu du Québec
- Autorité des marchés financiers
- Autorité des marchés publics
- Bibliothèque et Archives nationales du Québec
- Commission de la capitale nationale du Québec
- Commission de la construction du Québec
- Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail
- Commission des services juridiques
- Conseil Cris-Québec sur la foresterie
- Conseil de gestion de l'assurance parentale
- Conseil des arts et des lettres du Québec
- Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec

Organismes non budgétaires (62)

- Corporation d'urgences-santé
- École nationale de police du Québec
- École nationale des pompiers du Québec
- Fondation de la Faune du Québec
- Fonds d'aide aux actions collectives
- Fond de la sécurité routière
- Fonds de recherche du Québec
- Fonds des ressources informationnelles du secteur de la santé et des services sociaux
- Héma-Québec
- Institut de cardiologie de Montréal
- Institut de la statistique du Québec
- Institut de technologie agroalimentaire du Québec
- Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
- Institut national d'excellence en santé et en services sociaux
- Institut national de santé publique du Québec
- Institut national des mines
- Investissement Québec
- La Financière agricole du Québec
- Musée d'art contemporain de Montréal
- Musée de la civilisation
- Musée national des beaux-arts du Québec
- Office de la sécurité économique des chasseurs cris
- Office des professions du Québec
- Office Québec-Monde pour la jeunesse
- Régie de l'énergie
- Régie de l'assurance maladie du Québec
- Régie du bâtiment du Québec
- Régie régionale de la santé et des services sociaux du Nunavik
- Réseau de transport de la Capitale
- Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique
- Société de développement de la Baie-James
- Société de développement des entreprises culturelles
- Société de l'assurance automobile du Québec
- Société de la Place des Arts de Montréal
- Société de télédiffusion du Québec (Télé-Québec)
- Société des établissements de plein air du Québec
- Société des Traversiers du Québec
- Société d'habitation du Québec
- Société du Centre des congrès de Québec
- Société du Grand Théâtre de Québec

Organismes non budgétaires (62)

- Société du Palais des congrès de Montréal
- Société du Plan Nord
- Société québécoise d'information juridique
- Société québécoise de récupération et de recyclage
- Société québécoise des infrastructures
- Société de Transport de Laval
- Transition énergétique Québec
- Tribunal administratif des marchés financiers
- Tribunal administratif du Québec
- Tribunal administratif du travail

Organismes autres (2)

- Assemblée nationale du Québec
- Retraite Québec

Précisions

- Le nombre de ministères et d'organismes inclut des organismes mentionnés aux annexes 1 et 2 de la *Loi sur l'administration financière* (chapitre A- 6.001) (organismes budgétaires et organismes autres que budgétaires), ainsi que des ministères.
- La période de référence pour l'exercice financier 2023-2024 est de 10 mois (1^{er} avril 2023 au 31 janvier 2024).
- Les clients du réseau de la santé et des services sociaux, du réseau de l'éducation et du réseau de l'enseignement supérieur, les entreprises du gouvernement, les municipalités régionales de comté ainsi que les municipalités ne se retrouvent pas dans ce nombre.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION	Toute correspondance entre le ministère et/ou le cabinet du ministre avec l'Union des municipalités du Québec, la Fédération québécoise des municipalités ou toute ville ou municipalité au sujet de la protection des systèmes informatiques des villes contre le piratage informatique.
1RP-22	

RÉPONSE

Selon le deuxième alinéa de l'article 29 de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1), nous ne pouvons confirmer l'existence ou donner communication de renseignements dont la divulgation aurait pour effet de réduire l'efficacité d'un programme, d'un plan d'action ou d'un dispositif de sécurité destiné à la protection d'un bien ou d'une personne.

Précision :
Les villes et les municipalités ne sont pas assujetties à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION Sommes investies en 2023-2024 au sein du MCN pour vérifier la probité informatique des ministères, partenaires, sociétés d'État et organismes.

1RP-23

RÉPONSE

Dans le cadre de ses activités, le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) s'assure que les organismes publics assujettis à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement appliquent le cadre de gouvernance en ressources informationnelles qui en découle.

Les sommes investies sont donc seulement celles prévues pour le fonctionnement du MCN.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

1RP-24

Toute somme en lien avec des travaux, études, analyses et recherches, réalisés sur l'utilisation de logiciels libres. Le cas échéant, fournir la date de commande et de production.

RÉPONSE

Aucune somme n'a été dépensée en lien avec des travaux, études, analyses et recherches concernant l'utilisation de logiciels libres.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION

Total des dépenses en ressources informationnelles des ministères et organismes en 2023-2024, en spécifiant :

1RP-25

- a) Les dépenses à l'interne et à l'externe, passées dans les dépenses de fonctionnement;
- b) Les dépenses à l'interne et à l'externe, qui ont été capitalisées. Ventilation par année et par ministère ou organisme.

RÉPONSE

— Les données concernant les investissements et les dépenses des organismes publics sont transmises au ministère de la Cybersécurité et du Numérique lors de la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et du bilan faisant une description de l'utilisation des sommes, soit le 15 septembre pour les organismes publics des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur, et le 15 juin pour les autres organismes publics.

- o Les demandes de retransmission des organismes publics, pour apporter des correctifs, sont également prises en compte, le cas échéant.

— En 2023-2024, les investissements et les dépenses probables des organismes publics sont de 5 562 186,2 k\$, comme déclarés au [Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles](#) (Volume 5 du Budget de dépenses 2024-2025).

— Voir le tableau en annexe 1 pour plus de détails.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

1RP-25 - Annexe 1									
Les investissements et les dépenses probables en k\$									
		2023-2024							
		Dépense			Investissement				Total
Portefeuille	Organisme public	Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Non-réparti	Total	
Affaires municipales et Habitation	Commission municipale du Québec	110,1	381,3	491,4		10,0		10,0	501,4
	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	3 538,7	10 802,9	14 341,6	386,9	613,1		1 000,0	15 341,6
	Société d'habitation du Québec	3 780,8	8 139,9	11 920,7	826,9	477,3		1 304,2	13 224,9
	Tribunal administratif du logement	576,4	1 888,6	2 445,0		254,6		254,6	2 699,6
Agriculture, Pêcheries et Alimentation									
	Commission de protection du territoire agricole du Québec	330,0	1 491,0	1 821,0	413,5	411,4		824,9	2 645,9
	Institut de technologie agroalimentaire	23,3	5,3	28,6		595,0		1 395,0	1 423,6
	La Financière agricole du Québec	5 451,7	22 099,3	27 551,0		469,1		1 873,4	29 424,4
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	12 465,5	12 571,3	25 036,8	2 646,6	2 747,8		5 394,4	30 431,2
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	21,1	547,0	568,1					568,1
	Autorité des marchés publics	739,0	4 570,6	5 309,6	140,3	209,7		350,0	5 659,6
	Centre d'acquisitions gouvernementales	965,3	6 975,7	7 941,0	277,4	1 026,8		1 304,2	9 245,2
	Commission de la capitale nationale du Québec	93,5	152,1	245,6		185,0		185,0	430,6
	Commission de la fonction publique	163,0	188,2	351,2		70,0		70,0	421,2
Conseil exécutif	Office des professions du Québec	134,0	840,0	974,0				90,0	1 064,0
	Secrétariat du Conseil du trésor	2 256,4	11 627,3	13 883,7	325,9	1 935,8		2 261,7	16 145,4
	Société québécoise des infrastructures	24 247,0	18 525,9	42 772,9	5 416,3	2 001,6		7 417,9	50 190,8
	Centre de la francophonie des Amériques	16,0	55,0	71,0	30,0	33,0		63,0	134,0
	Commission d'accès à l'information	102,8	635,1	737,9		15,3		15,3	753,2
Culture et Communications	Ministère du Conseil exécutif	1 448,1	3 836,3	5 284,4	1 416,7	931,1		2 347,8	7 632,2
	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	826,1	6 162,2	6 989,3	4 104,2	4 899,8		9 004,0	15 993,3
	Conseil des arts et des lettres du Québec	236,2	1 065,2	1 301,4		586,3		586,3	1 887,7
	Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec		1 412,7	1 412,7		260,0		260,0	1 672,7
	Ministère de la Culture et des Communications	1 918,5	4 881,1	6 599,6	2 080,4	358,2		2 438,6	9 038,2
	Musée d'Art contemporain de Montréal	140,0	636,6	776,6		28,5		179,7	955,3
	Musée de la civilisation	715,0	1 819,2	2 534,2		700,3	1 754,8	2 455,1	4 989,3
	Musée national des beaux-arts du Québec	655,2	401,8	1 057,0		595,0		595,0	1 652,0
	Société de développement des entreprises culturelles	364,8	1 974,2	2 339,0	434,0	119,5		553,5	2 892,5
	Société de la Place des Arts de Montréal	140,0	1 642,0	1 782,0	490,0	302,0		792,0	2 574,0
	Société de télédiffusion du Québec	616,2	5 613,9	6 230,1	1 341,8	2 069,1		3 410,9	9 641,0
	Société du Grand Théâtre de Québec	311,6	43,1	354,7		83,0		83,0	437,7
Cybersécurité et Numérique	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	238 291,6	276 523,0	514 814,6	26 622,9	74 212,0		100 834,9	615 649,5
	Economie, Innovation et Énergie								
	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies	77,9	595,6	673,5	50,0	110,8		160,8	834,3
	Fonds de recherche du Québec - Santé	79,3	619,2	698,5	50,0	70,8		120,8	819,3
	Fonds de recherche du Québec - Société et culture	84,2	679,6	763,8	50,0	60,0		110,0	873,8
Éducation	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	2 638,9	5 481,9	8 120,8	185,3	826,3		1 011,6	9 132,4
	Régie de l'énergie	8,9	961,0	969,9		361,8		361,8	1 331,7
	Centre de services scolaire De La Jonquière	20,0	1 341,4	1 361,4				-	1 361,4
	Centre de services scolaire Haniciana	554,0	1 335,1	1 889,1				-	1 889,1
	Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys		9 340,0	9 340,0				-	9 340,0
Éducation	Centre de services scolaire Marie-Victorin	20,0	7 323,1	7 343,1				-	7 343,1
	Centre de services scolaire René-Lévesque	26,0	1 160,0	1 186,0				-	1 186,0
	Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées	127,1	2 495,5	2 622,6				-	2 622,6
	Centre de services scolaire de Charlevoix	427,3	901,0	1 328,3				-	1 328,3
	Centre de services scolaire de Kamouraski-Rivière-du-Loup	833,1	1 779,2	2 612,3				-	2 612,3
Éducation	Centre de services scolaire de Laval	3 986,9	8 961,6	12 948,5				-	12 948,5
	Centre de services scolaire de Montréal	1 766,0	7 654,8	9 420,8				-	9 420,8
	Centre de services scolaire de Portneuf	180,5	1 912,9	2 093,4				-	2 093,4
	Centre de services scolaire de Rouyn-Noranda	467,0	1 299,0	1 766,0				-	1 766,0
	Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe	765,2	2 393,9	3 159,1				-	3 159,1
Éducation	Centre de services scolaire de Sorel-Tracy	17,4	1 838,0	1 855,4				-	1 855,4
	Centre de services scolaire de l'Estuaire	187,5	1 472,5	1 660,0				-	1 660,0
	Centre de services scolaire de l'Or-et-des-Bois	815,2	1 287,7	2 102,9				-	2 102,9
	Centre de services scolaire de l'Énergie	10,0	1 566,0	1 576,0				-	1 576,0
	Centre de services scolaire de la Baie-James	867,5	1 113,7	1 981,2				-	1 981,2
Éducation	Centre de services scolaire de la Beauce-Étchemin	884,1	3 886,7	4 770,8				-	4 770,8
	Centre de services scolaire de la Capitale	921,8	5 340,7	6 262,5				-	6 262,5
	Centre de services scolaire de la Côte-du-Sud	509,5	1 414,9	1 924,4				-	1 924,4
	Centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord	50,0	511,6	561,6				-	561,6
	Centre de services scolaire de la Pointe-de-l'Île	45,5	5 146,1	5 191,6				-	5 191,6
Éducation	Centre de services scolaire de la Rivéraine	323,9	2 002,7	2 326,6				-	2 326,6
	Centre de services scolaire de la Rivière-du-Nord	35,2	4 574,3	4 609,5				-	4 609,5
	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke	68,2	4 756,1	4 824,3				-	4 824,3
	Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands	44,2	2 599,7	2 643,9				-	2 643,9
	Centre de services scolaire des Affluents	121,0	6 207,4	6 328,4				-	6 328,4
Éducation	Centre de services scolaire des Appalaches	15,0	574,4	589,4				-	589,4
	Centre de services scolaire des Bois-Francs	508,4	2 780,8	3 289,2				-	3 289,2
	Centre de services scolaire des Chic-Chocs	710,0	835,0	1 545,0				-	1 545,0
	Centre de services scolaire des Chênes	923,8	2 099,3	3 023,1				-	3 023,1
	Centre de services scolaire des Draveurs		5 036,8	5 036,8				-	5 036,8
Éducation	Centre de services scolaire des Découvreurs	300,4	3 051,0	3 351,4				-	3 351,4
	Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries	584,2	7 147,3	7 731,5				-	7 731,5
	Centre de services scolaire des Hautes-Laurentides	259,0	1 077,0	1 336,0				-	1 336,0
	Centre de services scolaire des Hautes-Rivières		4 925,4	4 925,4				-	4 925,4
	Centre de services scolaire des Hauts-Bois-de-l'Outaouais		1 605,0	1 605,0				-	1 605,0
Éducation	Centre de services scolaire des Hauts-Cantons	452,3	1 735,7	2 188,0				-	2 188,0
	Centre de services scolaire des Laurentides	327,6	1 400,0	1 727,6				-	1 727,6
	Centre de services scolaire des Mille-Îles			-				-	-
	Centre de services scolaire des Monts-et-Marées	20,0	1 165,3	1 185,3				-	1 185,3
	Centre de services scolaire des Navigateurs	805,0	3 793,0	4 598,0				-	4 598,0
Éducation	Centre de services scolaire des Patriotes	584,9	7 147,7	7 732,6				-	7 732,6
	Centre de services scolaire des Phares	70,0	2 163,4	2 233,4				-	2 233,4
	Centre de services scolaire des Portages-de-l'Outaouais	32,1	3 629,2	3 661,3				-	3 661,3
	Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries	350,0	4 637,6	4 987,6				-	4 987,6
	Centre de services scolaire des Rives-du-Saguenay	303,1	3 767,0	4 070,1				-	4 070,1
Éducation	Centre de services scolaire des Samares	637,4	5 490,7	6 128,1				-	6 128,1
	Centre de services scolaire des Sommets	301,2	2 493,6	2 794,8				-	2 794,8
	Centre de services scolaire des Trois-Lacs	326,4	4 383,1	4 709,5				-	4 709,5
	Centre de services scolaire des Îles	229,0	383,9	612,9				-	612,9
	Centre de services scolaire du Chemin-du-Roy	85,0	4 233,8	4 318,8				-	4 318,8
Éducation	Centre de services scolaire du Fer	32,6	894,7	927,3				-	927,3
	Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	344,0	1 342,8	1 686,8				-	1 686,8
	Centre de services scolaire du Lac-Abitibi	169,0	1 041,7	1 210,7				-	1 210,7
	Centre de services scolaire du Lac-Saint-Jean	539,9	2 325,7	2 865,6				-	2 865,6
	Centre de services scolaire du Lac-Témiscamingue		60,0	60,0				-	60,0
Éducation	Centre de services scolaire du Littoral	106,3	999,7	1 096,0				-	1 096,0
	Centre de services scolaire du Pays-des-Bleuets	385,8	1 580,4	1 966,2				-	1 966,2
	Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs	375,3	3 194,4	3 569,7				-	3 569,7
	Comité de gestion de la taxe scolaire de l'île de Montréal	372,0	1 158,4	1 530,4				-	1 530,4
	Commission scolaire Central Québec	619,0	661,0	1 280,0				-	1 280,0
Emploi et Solidarité sociale	Commission scolaire Eastern Shores	70,0	777,0	847,0				-	847,0
	Commission scolaire Eastern Townships	9,0	980,4	989,4				-	989,4
	Commission scolaire English-Montréal	108,7	5 723,0	5 831,7				-	5 831,7
	Commission scolaire Kativik		5 255,0	5 255,0				-	5 255,0
	Commission scolaire Lester-B.-Pearson	1 185,4	5 154,6	6 340,0				-	6 340,0
Enseignement supérieur	Commission scolaire New Frontiers	35,0	1 175,7	1 210,7				-	1 210,7
	Commission scolaire Riverside	35,0	1 579,0	1 614,0				-	1 614,0
	Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	140,0	2 383,2	2 523,2				-	2 523,2
	Commission scolaire Western Québec		2 064,5	2 064,5				-	2 064,5
	Conseil supérieur de l'éducation	1,1	159,0	160,1		8,0		8,0	168,1
Enseignement supérieur	Institut national des mines		54,5	54,5		2,5		2,5	57,0
	Réseau de l'éducation			-			171 548,5	171 548,5	171 548,5
	Ministère de l'Éducation	36 091,4	61 793,2	97 884,6	5 094,0	2 380,5		7 474,5	105 359,1
	Société des établissements de plein air du Québec	5 612,5	13 684,9	19 297,4	1 202,0	4 323,6		5 525,6	24 823,0
	Commission des partenaires du marché du travail	50,0		50,0				-	50,0
Enseignement supérieur	Conseil de gestion de l'assurance parentale	6,5	100,5	107,0		2 725,0		2 725,0	2 832,0
	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	13 725,6	106 219,7	119 945,3	2 394,7	16 873,2		19 267,9	139 213,2
	Office de la sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs cris	59,0	186,0	245,0		90,5		90,5	335,5
	Champlain Regional College	227,1	4 293,3	4 520,4				-	4 520,4
	Collège Ahuntsic		4 325,3	4 325,3				-	4 325,3
Enseignement supérieur	Collège Lionel Groulx		2 390,0	2 390,0				-	2 390,0
	Collège Montmorency	221,2	3 546,2	3 767,4				-	3 767,4
	Collège d'Alma	180,0	758,3	938,3				-	938,3
	Collège de Bois-de-Boulogne	733,8	2 259,1	2 992,9				-	2 992,9
	Collège de Maisonneuve	178,7	2 915,6	3 094,3				-	3 09

		Dépense			Investissement					
Portefeuille	Organisme public	Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Non-réparti	Total	Total	
Affaires municipales	Commission municipale du Québec	110,1	381,3	491,4		10,0		10,0	501,4	
	Cégep de Granby	693,5	1 911,2	2 604,7					2 604,7	
	Cégep de Jonquièrre	237,8	3 033,6	3 271,4					3 271,4	
	Cégep de La Pocatière	12,9	872,8	885,7					885,7	
	Cégep de Matane	425,9	952,8	1 378,7					1 378,7	
	Cégep de Rimouski	50,0	2 405,5	2 455,5					2 455,5	
	Cégep de Rivière-du-Loup	45,0	1 550,0	1 595,0					1 595,0	
	Cégep de Saint-Jérôme	472,0	1 910,0	2 382,0					2 382,0	
	Cégep de Saint-Laurent	40,0	3 514,1	3 554,1					3 554,1	
	Cégep de Sainte-Foy	1 335,0	3 045,7	4 380,7					4 380,7	
	Cégep de Sept-Îles	15,0	1 821,6	1 836,6					1 836,6	
	Cégep de Shawinigan	30,8	1 293,5	1 324,3					1 324,3	
	Cégep de Sherbrooke		3 411,9	3 411,9					3 411,9	
	Cégep de Sorel-Tracy	20,0	1 395,3	1 415,3					1 415,3	
	Cégep de Saint-Félicien	40,5	1 988,7	2 029,2					2 029,2	
	Cégep de Saint-Hyacinthe	543,5	1 722,7	2 266,2					2 266,2	
	Cégep de Thetford	414,5	1 014,5	1 429,0					1 429,0	
	Cégep de Trois-Rivières		2 614,5	2 614,5					2 614,5	
	Cégep de Victoriaville	32,0	1 584,4	1 616,4					1 616,4	
	Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue		1 750,9	1 750,9					1 750,9	
	Cégep de l'Outaouais	165,0	3 405,4	3 570,4					3 570,4	
	Cégep de la Gaspésie et des Îles	15,0	1 963,6	1 978,6					1 978,6	
	Cégep du Vieux Montréal	92,3	3 187,2	3 279,5					3 279,5	
	Cégep régional de Lanaudière	40,8	3 909,9	3 950,7					3 950,7	
	Cégep Edouard Montpetit		30 804,8	30 804,8					30 804,8	
	Dawson College	10,0	4 816,6	4 826,6					4 826,6	
	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	254,7	903,6	1 158,3			270,0		270,0	1 428,3
	Institut national de la recherche scientifique	1 072,8	3 232,6	4 305,4						4 305,4
	John Abbott College	1 084,7	2 961,8	4 046,5						4 046,5
	Réseau collégial			-				57 668,8	57 668,8	57 668,8
	Réseau universitaire			-				107 361,7	107 361,7	107 361,7
	Ministère de l'Enseignement supérieur	3 951,1	5 341,0	9 292,1	1 362,7	1 606,4			2 969,1	12 261,2
	Télé-université	247,8	8 200,5	8 448,3						8 448,3
	Université Bishop's	411,2	5 042,9	5 454,1						5 454,1
	Université Concordia	767,9	33 524,6	34 292,5						34 292,5
	Université Laval	1 482,1	57 609,9	59 092,0						59 092,0
	Université McGill	10 143,6	69 520,7	79 664,3						79 664,3
	Université de Montréal	4 145,5	52 806,5	56 952,0						56 952,0
	Université de Sherbrooke	1 782,4	20 583,9	22 366,3						22 366,3
	Université du Québec	1 581,8	6 678,2	8 260,0						8 260,0
	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue	35,6	5 166,6	5 202,2						5 202,2
	Université du Québec en Outaouais	1 002,0	5 960,7	6 962,7						6 962,7
	Université du Québec à Chicoutimi	206,7	9 386,0	9 592,7						9 592,7
	Université du Québec à Montréal	5 211,2	32 422,0	37 633,2						37 633,2
	Université du Québec à Rimouski	511,5	6 709,5	7 221,0						7 221,0
	Université du Québec à Trois-Rivières	134,5	9 141,1	9 275,6						9 275,6
	Vanier College		3 818,2	3 818,2						3 818,2
	École Polytechnique de Montréal	598,8	10 578,0	11 176,8						11 176,8
	École de technologie supérieure	634,2	18 518,5	19 152,7						19 152,7
	École des hautes études commerciales de Montréal	5 147,1	13 721,8	18 868,9						18 868,9
	École nationale d'administration publique	425,1	2 737,5	3 162,6						3 162,6
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	466,4	422,1	888,5		66,4		66,4	954,9	
	Fondation de la faune du Québec	93,0	131,6	224,6		42,0		42,0	266,6	
	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs	7 124,5	32 521,6	39 646,1	4 325,4	9 003,0		13 328,4	52 974,5	
	Société québécoise de récupération et de recyclage	222,1	944,5	1 166,6	185,0	160,0		345,0	1 511,6	
Famille	Curateur public	10 938,3	12 508,0	23 446,3	4 284,6	1 246,5		5 531,1	28 977,4	
	Ministère de la Famille	5 248,0	10 659,5	15 907,5	2 614,4	2 385,6		5 000,0	20 907,5	
Finances	Agence du revenu du Québec	79 640,9	143 744,0	223 384,9	34 145,1	65 574,1		99 719,2	323 104,1	
	Institut de la statistique du Québec	3 517,9	9 267,2	12 785,1	260,0	907,0		1 167,0	13 952,1	
	Ministère des Finances	10 213,5	9 268,5	19 482,0		864,7		864,7	20 346,7	
	Retraite Québec	18 995,4	58 205,2	77 200,6	8 060,4	17 723,8		25 784,2	102 984,8	
	Tribunal administratif des marchés financiers		476,3	476,3		35,0		35,0	511,3	
Immigration, Francisation et Intégration	Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration	20 783,6	17 343,8	38 127,4	7 733,0	1 416,2		9 149,2	47 276,6	
Justice	Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	427,4	813,9	1 241,3		190,5		190,5	1 431,8	
	Commission des services juridiques	1 012,7	1 734,3	2 747,0	397,7	1 016,0		1 413,7	4 160,7	
	Directeur des poursuites criminelles et pénales	1 925,3	13 482,3	15 407,6	85,0	1 382,5		1 467,5	16 875,1	
	Ministère de la Justice	35 049,2	72 713,3	107 762,5	16 490,5	21 944,9		38 435,4	146 197,9	
	Office de la protection du consommateur	363,8	1 679,1	2 042,9	249,8	80,8		330,6	2 373,5	
	Société québécoise d'information juridique	1 640,0	7 521,9	9 161,9	71,7	911,2		982,9	10 144,8	
	Tribunal administratif du Québec	2 677,7	4 847,2	7 524,9	125,5	887,9		1 013,4	8 538,3	
Langue française	Ministère de la Langue française		553,4	553,4			200,0	200,0	753,4	
	Office québécois de la langue française	2 364,4	3 342,5	5 706,9		362,0		362,0	6 068,9	
Relations internationales et Francophonie	Conseil supérieur de la langue française	100,0	230,2	330,2		12,8		12,8	343,0	
	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	1 297,8	4 173,6	5 471,4		620,3		620,3	6 091,7	
Ressources naturelles et Forêts	Office Québec-Monde pour la jeunesse	213,7	523,4	737,1		287,9		287,9	1 025,0	
	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	22 718,9	58 071,2	80 790,1	823,4	7 868,6		8 692,0	89 482,1	
	Société de développement de la Baie James	107,9	178,0	285,9	10,0	182,0		192,0	477,9	
	Société du Plan Nord	668,5	584,5	1 253,0	106,2	5,1		111,3	1 364,3	
Santé et Services sociaux	CHU de Québec - Université Laval	6 743,2	52 658,3	59 401,5					59 401,5	
	Centrale d'appels d'urgence Chaudière-Appalaches (CAUCA)	294,6	247,6	542,2					542,2	
	Centre d'appel d'urgence des régions de l'Est du Québec (CAUREQ)	105,3	189,8	295,1					295,1	
	Centre de communication santé Estrie			-					-	
	Centre de communication santé de l'Abitibi-Témiscamingue	190,0	595,0	785,0					785,0	
	Centre de communication santé de l'Outaouais		314,6	314,6					314,6	
	Centre de communication santé de la Mauricie et du Centre-du-Québec		612,2	612,2					612,2	
	Centre de communication santé des Capitales			-					-	
	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	3 648,0	30 089,7	33 737,7					33 737,7	
	Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	3 553,2	19 369,8	22 923,0					22 923,0	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches	13 047,0	26 594,2	39 641,2					39 641,2	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de Lanaudière	1 968,2	42 081,9	44 050,1					44 050,1	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval	702,6	17 512,6	18 215,2					18 215,2	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-Témiscamingue	4 193,9	9 940,1	14 134,0					14 134,0	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais	3 397,6	22 042,5	25 440,1					25 440,1	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-Nord	7 166,6	9 934,8	17 101,4					17 101,4	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Gaspésie	340,1	12 121,5	12 461,6					12 461,6	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Centre	6 614,7	46 328,9	52 943,6					52 943,6	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Est		13 578,5	13 578,5					13 578,5	
	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Montérégie-Ouest		6 553,1	6 553,1					6 553,1	
	Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides	1 929,8	19 986,0	21 915,8					21 915,8	
	Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles		287,9	287,9					287,9	
	Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-Laurent	689,5	33 025,8	33 715,3					33 715,3	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	2 455,7	19 281,4	21 737,1					21 737,1	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	3 381,7	51 687,7	55 069,4					55 069,4	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	4 495,9	11 480,6	15 976,5					15 976,5	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Capitale-Nationale	1 782,5	55 774,3	57 556,8					57 556,8	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	841,0	46 974,1	47 815,1					47 815,1	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	2 240,7	18 642,8	20 883,5					20 883,5	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	40 837,8	60 301,3	101 139,1					101 139,1	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal	336,6	23 740,7	24 077,3					24 077,3	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean	5 965,8	23 710,2	29 676,0					29 676,0	
	Centre local de services communautaires Naskapi	158,9	420,2	579,1					579,1	
	Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James	425,5	4 151,0	4 576,5					4 576,5	
	Centre universitaire de santé McGill	9 330,2	27 989,1	37 319,3					37 319,3	
	Conseil CRI de la santé et des services sociaux de la Baie James	2 315,5	7 508,0	9 823,5					9 823,5	
	Corporation d'Urgences-santé	257,0	10 434,8	10 691,8		6 899,7		6 899,7	17 591,5	
	Corporation des partenaires pour les communications santé Laurentides et de Lanaudière		2,3	2,3					2,3	
	Héma-Québec	10 565,0	23 631,1	34 196,1	1 693,8	2 166,3		3 860,1	38 056,2	
	Institut de Cardiologie de Montréal	815,2	8 579,1	9 394,3					9 394,3	
	Institut national d'excellence en santé et en services sociaux	239,2	698,4	937,6		130,0		130,0	1 067,6	

		Dépense			Investissement				Total
Portefeuille	Organisme public	Externe	Interne	Total	Externe	Interne	Non-réparti	Total	
Affaires municipales Sécurité publique	Commission municipale du Québec	110,1	381,3	491,4		10,0		10,0	501,4
	Ministère de la Sécurité publique	14 023,5	25 188,5	39 212,0	3 263,0	6 576,5		9 839,5	49 051,5
	Régie des alcools, des courses et des jeux	16,7	1 229,7	1 246,4		1 251,2		1 251,2	2 487,6
	Sûreté du Québec	17 239,9	83 810,2	101 050,1	3 015,7	9 847,2		12 862,9	113 913,0
	Ecole nationale de police du Québec	894,9	2 952,3	3 847,2		2 298,0		2 298,0	6 145,2
	Ecole nationale des pompiers du Québec			-		10,0		10,0	10,0
Tourisme	Ministère du Tourisme	3 188,2	2 848,4	6 036,6		73,3		73,3	6 109,9
	Société de développement et de mise en valeur du Parc olympique	1 123,5	1 968,2	3 091,7	449,9	1 620,7		2 070,6	5 162,3
	Société du Centre des congrès de Québec	22,9	671,6	694,5		205,9		205,9	900,4
	Société du Palais des congrès de Montréal		2 791,2	2 791,2	246,0	765,7		1 012,7	3 803,9
	Commission des transports du Québec	20,0	1 937,5	1 957,5		175,0		175,0	2 132,5
Transports et Mobilité durable	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	39 687,4	39 510,4	79 197,8	14 257,1	16 947,1		31 204,2	110 402,0
	Société de l'assurance automobile du Québec	39 122,6	98 335,5	137 458,1	8 659,4	22 765,2		31 424,6	168 882,7
	Société des traversiers du Québec	231,3	2 934,1	3 165,4		976,0		976,0	4 141,4
Travail	Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail	25 206,3	80 505,0	105 711,3	11 755,9	12 136,3		23 892,2	129 603,5
	Ministère du Travail		4 247,4	4 247,4		200,0		200,0	4 447,4
	Régie du bâtiment du Québec	3 084,1	8 031,8	11 125,9	5 084,4	6 654,9		11 739,3	22 865,2
	Tribunal administratif du travail	1 040,4	5 062,5	6 102,9	252,4	747,6		1 000,0	7 102,9
Total général		1 024 923,7	3 282 010,4	4 306 934,1	224 021,7	455 506,7	575 723,7	1 255 252,1	5 562 186,2

Note : Données et structure des organismes publics en date de l'exercice 2023-2024 de la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles, sans redressement pour les scissions, fusions et transferts. Les données relatives aux organismes publics abolis sont incluses pour les exercices financiers où ils étaient en activité.

La répartition de la mise à jour (2023-2024) n'est pas disponible par établissements ainsi qu'entre interne et externe pour les réseaux de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Santé et des Services sociaux.

Source : Comptoir de données du Système intégré de gestion des ressources informationnelles (SIGRI).

Données officielles transmises le 15 juin 2023 et tenant compte des demandes de retransmission des organismes publics depuis cette date, le cas échéant, à l'exception des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur, dont les données ont été transmises le 15 septembre 2023.

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-26

Nombre et liste de ministères et organismes ayant recours au service de virtualisation de postes de développement et coût mensuel pour le service.

RÉPONSE

Ministère ou organisme	Coût mensuel
Ministère des Affaires municipales et de l’Habitation	2 175,16 \$
Ministère de l’Emploi et de la Solidarité sociale	124 844,21 \$
Ministère du Travail	203,87 \$
Ministère de la Famille	37 678,72 \$
Régie du bâtiment du Québec	25 537,40 \$
Autorité des marchés publics	2 345,20 \$
Agence du revenu du Québec	491,20 \$
Centre d’acquisitions gouvernementales	2 484,60 \$
Ministère de l’Éducation (Secrétariat à la condition féminine)	18,00 \$
Directeur de l’état civil	73 638,56 \$
Registraire des entreprises	529,78 \$
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	268,20 \$

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique

Étude des crédits 2024-2025

Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION	État d'avancement du projet de Réseau gouvernemental de télécommunication (RGT), ainsi que toutes les sommes investies pour son implantation en 2023-2024.
1RP-27	

RÉPONSE

Le dossier d'affaires du Programme Réseau gouvernemental de télécommunication a été autorisé en 2018 par le Conseil du trésor pour un montant total de 405 M\$.

Le Programme RGT autorisé prévoyait une stratégie contractuelle ainsi que trois projets.

Le RGT vise à remplacer le Réseau intégré de télécommunication multimédia (RITM).

État d'avancement des trois projets :

- 1. la préparation à la mise en œuvre* : projet complété;
- 2. la mise en œuvre (MEO) : projet en cours ;
- 3. la migration* : projet en cours.

*Ces deux projets sont des projets « d'exploitation » et non pas des projets qualifiés au sens des Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles qui sont suivis au Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec.

L'état d'avancement du projet de Mise en œuvre ainsi que les sommes investies peuvent également être consultés dans le Tableau de bord des projets en ressources informationnelles du gouvernement du Québec en utilisant le lien suivant : [Projets- Tableau de bord des projets de l'administration publique \(gouv.qc.ca\)](https://gouv.qc.ca/projets-tableau-de-bord).

Réponses du ministère de la Cybersécurité et du Numérique
à certaines demandes adressées au Secrétariat du Conseil du trésor
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION Nombre d’ETC en TI à l’emploi du gouvernement du Québec en
2023-2024 et projection de nouveaux spécialistes en TI
pour 2024-2025.
1RP-09-SCT

RÉPONSE

Le nombre d’effectifs en ressources informationnelles n’est pas disponible en équivalent temps complet (ETC).

Une collecte concernant la main-d’œuvre et le recours à des consultants affectés aux ressources informationnelles est effectuée annuellement pour les organismes publics assujettis à l’article 13 de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement.

Les données des Portraits de la main-d’œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles sont publiées sur le site Web suivant :

<https://www.donneesquebec.ca/recherche/dataset/portrait-de-la-main-d-oeuvre-en-ti-de-la-fonction-publique-du-quebec>.

Réponses du ministère de la Cybersécurité et du Numérique
à certaines demandes adressées au Secrétariat du Conseil du trésor
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l'opposition officielle

QUESTION
1RP-21-SCT

Nom et salaire de chacun des dirigeants de l'information et des dirigeants sectoriels de l'information en indiquant la date d'entrée en fonction et le nom de l'organisme ou du ministère qu'ils relèvent

RÉPONSE

La liste des dirigeants de l'information est disponible à l'adresse suivante :

<https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/vitrine-numeriqc/comprendre-et-suivre/leadership-de-la-transformation>

Le salaire ainsi que les dates d'entrée en fonction ne sont pas pertinents à l'étude des crédits.

Réponses du ministère de la Cybersécurité et du Numérique
à certaines demandes adressées au Secrétariat du Conseil du trésor
Étude des crédits 2024-2025
Demandes de renseignements particuliers de l’opposition officielle

QUESTION

1RP-22-SCT

Coûts associés à des politiques, des guides, des pratiques et des divers services visant à soutenir les ministères, les organismes publics et les entreprises du gouvernement en matière des ressources informationnelles établies en 2023-2024. En fournir la liste et la date de parution.

RÉPONSE

Les informations concernant les dépenses et les investissements en matière de ressources informationnelles peuvent être consultées dans le volume 5 du Budget de dépenses 2023-2024 : « [Plan annuel des investissements et dépenses en ressources informationnelles 2023-2024](#) ».