



---

# ASSEMBLÉE NATIONALE DU QUÉBEC

---

PREMIÈRE SESSION

QUARANTE-TROISIÈME LÉGISLATURE

## **Commission des transports et de l'environnement**

### **Rapport**

Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 61, Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif

Procès-verbaux des séances des 10, 11, 12 et 17 septembre 2024

---

**2024**

## TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE SÉANCE, LE MARDI 10 SEPTEMBRE 2024 .....	1
REMARQUES PRÉLIMINAIRES .....	3
AUDITIONS .....	3
DEUXIÈME SÉANCE, LE MERCREDI 11 SEPTEMBRE 2024.....	5
AUDITIONS (suite) .....	6
TROISIÈME SÉANCE, LE JEUDI 12 SEPTEMBRE 2024.....	8
AUDITIONS (suite) .....	9
QUATRIÈME SÉANCE, LE MARDI 17 SEPTEMBRE 2024 .....	11
AUDITIONS (suite) .....	12

### ANNEXES

- I. Personnes et organismes qui ont été entendus
- II. Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus

Première séance, le mardi 10 septembre 2024

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 61, Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif (Ordre de l'Assemblée le 10 septembre 2024, rétroactif au 18 juin 2024)

Membres présents :

- M. St-Louis (Joliette), vice-président
  
- M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) en remplacement de M. St-Pierre Plamondon (Camille-Laurin)
- M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)
- M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière de transports et de mobilité durable
- M. Grandmont (Taschereau), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de transports et de mobilité durable
- M<sup>me</sup> Grondin (Argenteuil)
- M<sup>me</sup> Guilbault (Louis-Hébert) ministre des Transports et de la Mobilité durable
- M. Lemay (Masson)
- M<sup>me</sup> Tardif (Laviolette–Saint-Maurice)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Union des municipalités :

- M. Martin Damphousse, président et maire de Varennes
- M. Sylvain Perron, conseiller aux politiques
- M. Samuel Roy, conseiller stratégiques aux politiques

Pomerleau :

- M. Philippe Adam, président-directeur général
- M<sup>me</sup> Sophie Morin, vice-présidente exécutive et cheffe des affaires juridiques
- M. Pierre Lafond, vice-président exécutif, Centre d'expertise technique et projets alternatifs

Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec :

- M. Marc Joncas, président
- M. Jean-François Turgeon, premier vice-président
- M<sup>e</sup> Gisèle Bourque, directrice générale
- M. Pierre Tremblay, directeur, secteur science, technologie et innovation

Autorité régionale de transport métropolitain :

- M<sup>me</sup> Ginette Sylvain, présidente du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Houda Slaoui, directrice exécutive, Planification stratégique, tarification et financement
- M. Ludwig Desjardins, directeur exécutif, Modélisation, organisation et développement des réseaux
- M. Vincent Rabault, directeur principal, Relations publiques et gouvernementales

Association du transport urbain du Québec :

- M<sup>me</sup> Véronique Lafond, directrice générale adjointe
- M<sup>me</sup> Valérie Leclerc, directrice, Relations gouvernementales et institutionnelles

Exo :

- M<sup>me</sup> Josée Bérubé, présidente du conseil d'administration et architecte-urbaniste, Provencher Roy
- M. Sylvain Yelle, directeur général
- M<sup>me</sup> Marie-Hélène Cloutier, directrice exécutive, Mobilité, clients et partenaires
- M<sup>e</sup> Fanny Gayet, secrétaire générale adjointe et directrice, Gouvernance et affaires commerciales

M<sup>me</sup> Catherine Morency, professeure titulaire, Polytechnique de Montréal – Chaire Mobilité, accompagnée de :

- M. Hubert Verreault, associé de recherche, Polytechnique de Montréal – Chaire Mobilité

Fédération québécoise des municipalités :

- M. Guy St-Pierre, administrateur, membre du comité exécutif et maire de Manseau
- M. Pierre Châteauvert, directeur des Politiques
- M<sup>me</sup> Marie-Hélène Wolfe, conseillère politique

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 47, M. St-Louis (Joliette) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

### REMARQUES PRÉLIMINAIRES

M<sup>me</sup> Guilbault (Louis-Hébert), M. Derraji (Nelligan), M. Grandmont (Taschereau) et M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) font des remarques préliminaires.

### AUDITIONS

La Commission entend l'Union des municipalités du Québec.

À 10 h 42, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Pomerleau.

À 11 h 32, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec.

À 12 h 24, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchant les travaux des commissions.

---

À 15 h 33, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend l'Autorité régionale de transport métropolitain.

À 16 h 17, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association du transport urbain du Québec.

À 17 h 06, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 8 minutes.

La Commission entend Exo.

À 17 h 57, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 9 minutes.

La Commission entend M<sup>me</sup> Catherine Morency.

À 18 h 38, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Fédération québécoise des municipalités.

À 19 h 18, M. le président lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mercredi 11 septembre 2024, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire suppléante de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Éloïse Roy-Gamache

\_\_\_\_\_  
Jennifer Maccarone

ERG/pb

Québec, le 10 septembre 2024

Deuxième séance, le mercredi 11 septembre 2024

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 61, Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif (Ordre de l'Assemblée le 10 septembre 2024, rétroactif au 18 juin 2024)

Membres présents :

- M. St-Louis (Joliette), vice-président
  
- M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) en remplacement de M. St-Pierre Plamondon (Camille-Laurin)
- M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)
- M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière de transports et de mobilité durable
- M. Grandmont (Taschereau), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de transports et de mobilité durable
- M<sup>me</sup> Grondin (Argenteuil)
- M<sup>me</sup> Guilbault (Louis-Hébert), ministre des Transports et de la Mobilité durable
- M. Lemay (Masson)
- M<sup>me</sup> Schmaltz (Vimont), présidente de séance, en remplacement de M. Bernard (Rouyn-Noranda-Témiscamingue)
- M<sup>me</sup> Tardif (Laviolette-Saint-Maurice)
- M. Zanetti (Jean-Lesage), en remplacement de M. Grandmont (Taschereau)

Témoins (par ordre d'intervention) :

Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec :

- M. Guillaume Bouvrette, président
- M. Marc Dean, conseiller à la recherche
- M. Jean-François Landry, conseiller politique

Ville de Québec :

- M. Luc Monty, directeur général
- M. Serge Giasson, directeur du Service des affaires juridiques
- M<sup>me</sup> Isabelle Chouinard, directrice de la Division du droit public, Service des affaires juridiques

Ville de Montréal :

- M<sup>me</sup> Valérie Plante, mairesse de Montréal
- M. Claude Carette, directeur général adjoint, Urbanisme, mobilité et infrastructures
- M. David Therrien, ingénieur, directeur, Direction des grands projets de transport en partenariat, Service de l'urbanisme et de la mobilité

Société de transport de Montréal :

- M. Éric Alan Caldwell, président du conseil d'administration
- M<sup>me</sup> Maha Clour, directrice du bureau de projet du prolongement de la ligne bleu et directrice générale de Transgesco

Réseau de transport de la Capitale :

- M. Nicolas Girard, directeur général
- M<sup>me</sup> Stéphanie Deschênes, directrice exécutive des affaires corporatives et secrétaire générale
- M. Michel de Mauraige, directeur général, Capitale Mobilité

Vivre en Ville :

- M. Christian Savard, directeur général
- M. Francis Garnier, conseiller aux affaires publiques

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 35, M. St-Louis (Joliette) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission des remplacements.

**AUDITIONS (suite)**

La Commission entend le Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec.

À 12 h 14, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

Il est convenu de permettre à M. Zanetti (Jean-Lesage) de remplacer M. Grandmont (Taschereau).



La Commission entend la Ville de Québec.

À 12 h 51, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 15 heures.

---

À 15 h 13, la Commission reprend ses travaux, sous la présidence de M<sup>me</sup> Schmaltz (Vimont).

Il est convenu de permettre à M. Grandmont (Taschereau) de reprendre ses fonctions à titre de membre de la Commission.

La Commission entend la Ville de Montréal.

À 15 h 59, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Société de transport de Montréal.

À 16 h 45, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend le Réseau de transport de la Capitale.

À 17 h 29, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Vivre en ville.

À 18 h 13, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au jeudi 12 septembre 2024, après les avis touchant les travaux des commissions.

La secrétaire suppléante de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

---

Éloïse Roy-Gamache

---

Jennifer Maccarrone

ERG/pb

Québec, le 11 septembre 2024

Troisième séance, le jeudi 12 septembre 2024

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 61, Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif (Ordre de l'Assemblée le 10 septembre 2024, rétroactif au 18 juin 2024)

Membres présents :

- M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) en remplacement de M. St Pierre Plamondon (Camille-Laurin)
- M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière de transports et de mobilité durable
- M. Grandmont (Taschereau), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de transports et de mobilité durable
- M<sup>me</sup> Grondin (Argenteuil)
- M<sup>me</sup> Guilbault, ministre des Transports et de la Mobilité durable
- M. Lemay (Masson)
- M<sup>me</sup> Schmaltz (Vimont), présidente de séance, en remplacement de M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)
- M<sup>me</sup> Tardif (Laviolette–Saint-Maurice)

Témoins (par ordre d'intervention) :

CDPQ-Infra :

- M. Jean-Marc Arbaud, président et chef de la direction
- M<sup>me</sup> Sophie Lussier, première vice-présidente, cheffe des services d'entreprise, performance organisationnelle et Secrétariat
- M. Philippe Batani, premier vice-président, Affaires publiques, communication et stratégie

Association professionnelle des ingénieurs du gouvernement du Québec :

- M. Marc-André Martin, ingénieur et président
- M. Daniel Boulet, ingénieur et deuxième vice-président
- M. Andy Guyaz, ingénieur et secrétaire-trésorier

Société de transport de Laval :

M<sup>me</sup> Josée Roy, directrice générale

M. Stéphane Boyer, maire de Laval

Société de transport de Sherbrooke :

M<sup>me</sup> Laure Letarte-Lavoie, présidente du conseil d'administration

M. Patrick Dobson, directeur général

M<sup>me</sup> Florence Junca Adenot, professeure associée, Département d'études urbaines,  
Université du Québec à Montréal

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 11 h 39, M<sup>me</sup> Schmaltz (Vimont), déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission du remplacement.

#### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend CDPQ-Infra.

Il est convenu de permettre à M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) de remplacer  
M. St-Pierre Plamondon (Camille-Laurin).

L'audition se poursuit.

À 12 h 15, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Association professionnelle des ingénieurs du gouvernement du  
Québec.

À 12 h 48, la Commission suspend ses travaux jusqu'à 14 heures.

---

À 14 h 05, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend la Société de transport de Laval.

À 14 h 50, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend la Société de transport de Sherbrooke.

À 15 h 36, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension

La Commission entend M<sup>me</sup> Florence Junca Adenot.

À 16 h 21, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission ajourne ses travaux au mardi 17 septembre 2024, à 9 h 45.

La secrétaire par intérim de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Nathalie Belhumeur

\_\_\_\_\_  
Jennifer Maccarone

NB/pb

Québec, le 12 septembre 2024

Quatrième séance, le mardi 17 septembre 2024

Mandat : Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi n° 61, Loi édictant la Loi sur Mobilité Infra Québec et modifiant certaines dispositions relatives au transport collectif (Ordre de l'Assemblée le 10 septembre 2024, rétroactif au 18 juin 2024)

Membres présents :

- M. Arseneau (Îles-de-la-Madeleine) en remplacement de M. St-Pierre Plamondon (Camille-Laurin)
- M<sup>me</sup> Blouin (Bonaventure)
- M. Derraji (Nelligan), porte-parole de l'opposition officielle en matière de transports et de mobilité durable
- M. Grandmont (Taschereau), porte-parole du deuxième groupe d'opposition en matière de transports et de mobilité durable
- M<sup>me</sup> Grondin (Argenteuil)
- M<sup>me</sup> Guilbault, ministre des Transports et de la Mobilité durable
- M<sup>me</sup> Lecours (Lotbinière-Frontenac) en remplacement de M. Montigny (René-Lévesque)
- M. Lemay (Masson)
- M<sup>me</sup> Picard (Soulanges) en remplacement de M. Bernard (Rouyn-Noranda–Témiscamingue)
- M<sup>me</sup> Schmaltz (Vimont), présidente de séance, en remplacement de M. St-Louis (Joliette)
- M<sup>me</sup> Tardif (Lavolette–Saint-Maurice)

Témoins (par ordre d'intervention) :

- M. Pierre-André Hudon, professeur agrégé, Département de management, Université Laval
  
- M. Jacques Roy, professeur titulaire, Département de la gestion des opérations et de la logistique, HEC Montréal

Fédération des chambres de commerce du Québec :

- M. Philippe Noël, vice-président, Affaires publiques et économiques
- M. Laurent Corbeil, conseiller, Affaires publiques et économiques

Conseil du patronat du Québec :

- M. Arnaud Champalbert, vice-président, Affaires publiques et gouvernementales
- M<sup>me</sup> Norma Kozhaya, vice-présidente, Recherche et économiste en chef

Société de transport de l'Outaouais :

- M. Jocelyn Blondin, président du conseil d'administration
- M. Patrick Leclerc, directeur général
- M. Jean-François Mahé, directeur du Bureau de projet TramGo

Transit, l'Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec :

- M. Samuel Pagé-Plouffe, coordonnateur
- M<sup>me</sup> Sarah V. Doyon, porte-parole et directrice générale de Trajectoire Québec
- M<sup>me</sup> Marie-Soleil Gagné, porte-parole et directrice générale d'Accès transports viables

Propulsion Québec :

- M<sup>me</sup> Michelle Llambias Meunier, présidente-directrice générale
- M<sup>me</sup> Marie-Josée Côté, directrice, Réglementation et politique publique
- M. Victor Poudelet, vice-président, Développement et opérations

Ordre des urbanistes du Québec :

- M<sup>me</sup> Nathalie Prud'homme, urbaniste et présidente
- M. David Alfaro Clark, urbaniste et conseiller aux affaires publiques et gouvernementales

---

La Commission se réunit à la salle Louis-Hippolyte-La Fontaine de l'hôtel du Parlement.

À 9 h 53, M<sup>me</sup> Schmaltz (Vimont) déclare la séance ouverte.

M<sup>me</sup> la secrétaire informe la Commission des remplacements.

### **AUDITIONS (suite)**

La Commission entend M. Pierre-André Hudon.

À 10 h 38, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend M. Jacques Roy.

À 11 h 24, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension

La Commission entend la Fédération des chambres de commerce du Québec.

À 12 h 07, la Commission suspend ses travaux jusqu'après les avis touchant les travaux des commissions.

---

À 15 h 17, la Commission reprend ses travaux.

La Commission entend le Conseil du patronat du Québec.

À 16 h 16, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 14 minutes.

La Commission entend la Société de transport de l'Outaouais.

À 17 h 06, la Commission reprend ses travaux après une suspension de 6 minutes.

La Commission entend Transit, l'Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec.

À 17 h 52, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend Propulsion Québec.

À 18 h 36, la Commission reprend ses travaux après une brève suspension.

La Commission entend l'Ordre des urbanistes du Québec.

M<sup>me</sup> la présidente dépose les mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus (annexe II).

À 19 h 20, M<sup>me</sup> la présidente lève la séance et la Commission, ayant accompli son mandat, ajourne ses travaux au jeudi 19 septembre 2024, à 13 heures, où elle se réunira en séance de travail.

La secrétaire par intérim de la Commission,

La présidente de la Commission,

**Original signé par**

**Original signé par**

\_\_\_\_\_  
Nathalie Belhumeur

\_\_\_\_\_  
Jennifer Maccarone

NB/pb

Québec, le 17 septembre 2024



## **ANNEXE I**

### **Personnes et organismes qui ont été entendus**

## Personnes et organismes qui ont été entendus

Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec	017M
Association du transport urbain du Québec	001M
Association professionnelle des ingénieurs du gouvernement du Québec	023M
Autorité régionale de transport métropolitain	004M
Conseil du patronat du Québec	030M
Exo	019M
Fédération des chambres de commerce du Québec	031M
Fédération québécoise des municipalités	008M
Hudon, Pierre-André	035M
Junca Adenot, Florence	014M
Ordre des urbanistes du Québec	027M
Pomerleau	029M
Propulsion Québec	028M
Réseau de transport de la Capitale	016M
Roy, Jacques	007M
Société de transport de Montréal	015M
Société de transport de Sherbrooke	013M
Syndicat de professionnelles et professionnels du gouvernement du Québec	020M
Transit, l'Alliance pour le financement des transports collectifs au Québec	033M
Union des municipalités du Québec	003M
Ville de Montréal	021M
Ville de Québec	011M
Vivre en Ville	022M

## **ANNEXE II**

### **Mémoires des personnes et des organismes qui n'ont pas été entendus**

## Mémoires des personnes et organismes qui n'ont pas été entendus

Association pour le transport collectif de Laval, Association pour le transport collectif de la Rive-Sud, Accès transports viables et Trajectoire Québec	032M
Association des firmes de génie-conseil du Québec	012M
Association nationale des camionneurs artisans inc.	002M
Benoit, Réjean	026M
Confédération des syndicats nationaux	010M
Conseil Patronal de l'Environnement du Québec	005M
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec	009M
Protecteur du citoyen	034M
Syndicat de la fonction publique et parapublique du Québec	025M
Table de concertation sur l'accessibilité universelle des transports collectifs de l'île de Montréal	024M
Ville de Gatineau	006M
Ville de Laval	018M