

Rapport
annuel
2008-2009

Conférence régionale des élus de l'Estrie



Conférence régionale
des élus de l'Estrie

Rapport annuel 2008-2009**Rédaction**

Marie-Hélène Wolfe, directrice générale

Avec la collaboration de Jean-Louis Blanchette, Andrée Bureau, Dominique Desautels, François Fréchette, Caroline Massicotte, Robin Poulin Lemieux, Patricia Sévigny ainsi que toute l'équipe de la Conférence régionale des élus de l'Estrie.

Révision

Isabelle Côté
Caroline Massicotte

Infographie

Infografik design communication

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Québec, 2009

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Canada, 2009

ISBN : 978-2-921809-62-7 (version papier)

ISBN : 978-2-921809-63-4 (version PDF)

Table des matières

4	Mot du président et de la directrice générale
5	Le plan quinquennal de développement
5	Introduction
6	Axe 1 Miser sur le développement harmonieux du territoire et du cadre de vie
10	Axe 2 Miser sur le capital humain et l'immigration comme moteur de développement
13	Axe 3 Inciter les entreprises à innover et à investir dans la technologie
14	Axe 4 Accélérer le processus d'adaptation économique des entreprises de la région
18	Les mandats particuliers de concertation et de développement
18	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire
19	Forum jeunesse Estrie
21	Table de concertation sur les véhicules hors route
21	Plan régional d'accessibilité aux services de garde en Estrie
21	Engagement jeunesse
24	La vie associative et l'administration de la CRÉ de l'Estrie
24	Le conseil d'administration
24	Table Québec-régions
25	Les comités
25	La gestion des ressources
25	Les communications
26	La gestion des fonds de développement
26	Fonds de développement régional
29	Fonds régional d'investissement jeunesse
29	Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II
29	Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts
30	Les Annexes

Mot du président et de la directrice générale

C'est avec fierté que nous vous présentons, au cours des pages qui suivent, un aperçu des activités qui ont marqué l'année 2008-2009 de la Conférence régionale des élus de l'Estrie.

4

Rapport
Annuel
2008
2009



En tant qu'interlocutrice privilégiée du gouvernement du Québec en matière de développement régional, la Conférence régionale des élus de l'Estrie (CRÉ de l'Estrie) se positionne comme leader de la planification et de la concertation. La CRÉ de l'Estrie a joué un rôle majeur en vue de permettre à la région de se mobiliser et d'amorcer les actions nécessaires à l'atteinte des objectifs ambitieux qu'elle s'est fixés dans le cadre du Plan de développement de l'Estrie 2007-2012.

Le Plan de développement de l'Estrie constitue, certes, la base des interventions et représentations de la Conférence, toutefois, l'ensemble des activités présentées dans ce rapport, témoigne plus que jamais du dynamisme et de l'engagement de la CRÉ à l'égard des mandats variés qu'elle réalise.



La planification du développement ouvre la porte à la concertation et au partenariat à la fois avec les instances gouvernementales et avec les acteurs et partenaires du milieu. Nous vous invitons à porter attention à tous ceux et celles qui participent à nos divers projets pour mieux comprendre à quel point la CRÉ est un véritable carrefour. Au sein des comités de travail, des groupes-conseils et des projets soutenus, nous offrons des lieux d'échanges, confrontons les points de vue et mettons en relief les consensus atteints grâce à la concertation et au respect des gens et des idées. Nous mettons à profit la volonté et la compétence des forces vives de la région pour, ensemble, faire de l'Estrie LA région innovante où il fait bon vivre, et ce, quels que soient notre âge, notre sexe, notre origine ou encore que nous habitions et vivions en milieu urbain ou rural.

La Conférence régionale des élus de l'Estrie, c'est le conseil d'administration, l'équipe de travail, les comités-conseils; c'est aussi la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire, le Forum jeunesse Estrie, la Table de concertation sur les véhicules hors route et l'Engagement jeunesse. La CRÉ de l'Estrie, pour beaucoup d'organisations de la région, représente également le moyen d'accès à une aide financière essentielle à la réalisation d'initiatives issues des besoins et de la mise en commun des ressources de nos territoires. Ainsi, la Conférence a octroyé une aide financière totalisant au-delà de trois millions de dollars à plus d'une centaine de projets. Nous évaluons que, pour chaque dollar investi par le Fonds de développement régional, cinq dollars sont avancés par le milieu. Quant au Fonds régional d'investissement jeunesse, l'effet de levier est de six dollars. C'est donc dire que des investissements significatifs ont été réalisés, permettant à la région de poursuivre son développement, malgré la conjoncture économique actuelle qui touche nos communautés. Nous sommes fiers de contribuer au dynamisme estrien.

Roger Nicolet
Président

Marie-Hélène Wolfe
Directrice générale

Le plan quinquennal de développement

Introduction

Adopté en octobre 2006, le Plan de développement de l'Estrie 2007-2012 est le seul plan de développement durable régional qui tient compte à la fois des divers territoires et des secteurs d'activité présents sur le territoire de la région administrative de l'Estrie.

La Conférence régionale des élus de l'Estrie (CRÉ de l'Estrie) assure la coordination de cet outil de planification unique en son genre, soutient sa mise en œuvre et en fait le suivi et l'évaluation. Le Plan de développement de l'Estrie constitue donc une référence pour l'ensemble des activités réalisées par la CRÉ de l'Estrie.

Ici, nous présentons un survol des principales actions réalisées par la CRÉ de l'Estrie dans le cadre du Plan de développement de l'Estrie 2007-2012.

■ Activités de suivi

Pour chacun des quatre axes du Plan de développement de l'Estrie, un comité-conseil agit à titre de vigie. Ce dernier identifie les priorités annuelles et suit l'avancement des travaux.

- Le comité-conseil de l'axe 1 s'est réuni à quatre reprises
- Le comité-conseil de l'axe 2 s'est réuni à trois reprises
- Le comité-conseil de l'axe 3, nommé Comité des gouverneurs, s'est réuni à trois reprises
- Le comité-conseil de l'axe 4 s'est réuni à quatre reprises



■ Rencontre annuelle de suivi

Une activité réunissant tous les membres du conseil d'administration et des comités-conseils, de même que les partenaires responsables de la mise en œuvre des stratégies prioritaires au cours de la première année, a eu lieu le 28 mai 2008. Ce rassemblement a été l'occasion de faire le point sur l'avancement des travaux et de préciser les priorités de la deuxième année de mise en œuvre du Plan.

Le plan quinquennal de développement

Axe 1 : Miser sur le développement harmonieux du territoire et du cadre de vie

■ Bons coups

Appel d'intérêt pour une desserte régionale du service Internet haute vitesse

En collaboration avec la ministre régionale, la CRÉ de l'Estrie a orchestré une démarche de concertation visant à déployer le service Internet haute vitesse auprès de l'ensemble de la population estrienne. Elle a réalisé une étude des coûts de déploiement de la technologie Wi-MAX, comparé la performance de trois technologies et recensé les territoires à desservir.

La démarche d'appel d'intérêt lancée par la CRÉ se veut une étape préalable au déploiement de la desserte régionale d'Internet haute vitesse. Ce processus a permis de recenser une multitude de renseignements et ainsi documenter la future offre aux citoyens de l'Estrie. L'information recueillie permettra aux municipalités régionales de comté (MRC) de développer des projets concrets sur leur territoire.

Réalisation de portraits socio-économiques locaux et régional

Ces outils, particulièrement utilisés par les MRC et les centres locaux de développement (CLD), présentent des données choisies à partir des recensements de 1996, 2001 et 2006. Ces portraits socio-économiques, réalisés pour la région de l'Estrie, pour chacune des municipalités régionales de comté (MRC) et pour la ville de Sherbrooke, devraient permettre à l'ensemble des intervenants et des acteurs de développement d'avoir aisément accès aux données territoriales, sociales et économiques de leur territoire.

■ Les faits saillants de l'axe 1

Soutenir la réalisation du plan de développement touristique des Cantons-de-l'Est

Deux appels de projets ont été réalisés dans le cadre de l'entente spécifique sur le développement de l'offre touristique des Cantons-de-l'Est.



Source : Tourisme Cantons-de-l'Est

Soutenir la conception et la mise en œuvre des plans directeurs de l'eau

- Rencontres de suivi avec les directions d'organismes de bassins versants pour suivre l'avancement de l'élaboration des plans directeurs de l'eau;
- Adoption d'un cadre de financement pour des projets traitant de la gestion de l'eau;
- Conclusion de l'entente spécifique « Pour une eau propre en Estrie ».

Soutenir la démarche régionale de gestion des matières résiduelles

Dépôt, auprès des municipalités et MRC partenaires, du rapport de l'appel d'intérêt concernant la démarche régionale de gestion des matières résiduelles dans la région de l'Estrie. Le mandat de la CRÉ est ainsi complété.

Arrimer les actions de l'Estrie avec les orientations gouvernementales en matière de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale

- Suivi des projets issus de l'approche territoriale intégrée;
- Collaboration avec les intervenants du milieu pour instaurer un fonds pour le développement social et des communautés.

Augmenter le soutien accordé au développement culturel

La CRÉ de l'Estrie soutient le développement culturel par le biais de deux ententes spécifiques et par sa collaboration à des initiatives du Conseil de la culture de l'Estrie :

- Huit projets soutenus dans le cadre de l'entente spécifique visant l'amélioration de la pratique artistique professionnelle en Estrie (Pierre Javaux, Nathalie Caron, Isabelle Gilbert, Catherine Longpré, Sébastien Pesot, Chantal Séguin, Isabelle Cauchy, Marianne Roy);
- Quatre projets financés dans le cadre de l'entente visant le soutien à la consolidation d'organismes artistiques (Compagnie de danse Axile, Course Estrie, Creatio Centre d'artistes, Association des auteurs et auteures des Cantons-de-l'Est);
- Participation au comité ORACLE qui a pour mandat d'outiller la relève artistique et culturelle en Estrie.

Soutenir les initiatives régionales et locales visant à promouvoir l'activité physique et la volonté d'améliorer la santé globale des citoyens

- Coprésidence du Comité régional estrien sur les saines habitudes de vie avec la direction régionale de la santé publique;
- Élaboration d'un plan d'action régional visant la concertation des acteurs face aux stratégies du Plan d'action gouvernemental sur les saines habitudes de vie.

Le Fonds de développement régional et l'axe 1

Projets structurants

Projets structurants	Montant accordé
Prix d'architecture de la Ville de Sherbrooke	40 000 \$
Centre multifonctionnel en loisirs pour personnes handicapées des Étincelles du bonheur	25 000 \$
Un village, une vie, un rêve des Amis du patrimoine	30 000 \$
Modélisation du transport du phosphore de la MRC Memphrémagog	72 000 \$
Sensibilisation des riverains et revitalisation des rives de l'Association des riverains du Grand Lac Saint-François	5 000 \$
Accompagnement scientifique à la mise en place d'actions pour améliorer la qualité de l'eau du RAPPEL	20 350 \$
Renaturalisation du RAPPEL	47 656 \$
Partenaire pour les familles du Centre des femmes du Val-Saint-François	27 000 \$
Ressourcerie des Frontières	100 000 \$
La liste centralisée des CPE par le Regroupement des centres de la petite enfance des Cantons-de-l'Est	16 000 \$
Tableau de bord du développement des communautés de l'Observatoire estrien sur le développement des communautés	30 500 \$
Aide à la prévention d'algues bleu-vert de la MRC du Granit	15 000 \$
Caractérisation et évaluation des paysages par Paysages estriens	30 000 \$
Plan d'action contre les cyanobactéries du RAPPEL	19 803 \$
Haltes routières des Hautes-Appalaches par la municipalité de Frontenac	30 000 \$
Joujouthèque du CPE Magimo	26 000 \$
D'Jouv de Jouvence	65 000 \$

Les études et recherches

Études et recherches	Montant accordé
Documentation et modulation de programme par la Commission scolaire des Hauts-Cantons	20 000 \$
Centre sportif du Granit par la Ville de Lac-Mégantic	25 000 \$
Portraits socio-économiques locaux et régional par la CRÉ de l'Estrie	19 440 \$
Portraits sur les saines habitudes de vie en collaboration avec l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie	15 000 \$
Appel d'intérêt pour la desserte régionale d'Internet haute vitesse par la CRÉ de l'Estrie	20 000 \$

Axe 1 : Miser sur le développement harmonieux du territoire et du cadre de vie

Les ententes spécifiques

Ententes spécifiques	Montant accordé
Fonds de développement de l'offre touristique (an 2)	100 000 \$
Soutien à la consolidation des organismes artistiques	25 000 \$
Adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie	12 500 \$



D'importantes bourses pour des artistes d'ici

CYNTHIA DUBÉ

Cultures - 30 avril 2008 Mise à jour à 21:37:30



Photo: CLAUDE GROSSET-ÉRE

De gauche à droite: Lucie Levesque, présidente de Créatio Centre d'artistes, Denise Provancher, coordonnatrice de la Course Estrie, Mélanie Babin, vice-présidente de la Course Estrie, Suzanne Trudel, présidente de l'Association des auteurs et auteurs des Cantons de l'Est et Liliane St-Arnaud, directrice artistique de la compagnie de danse Axile.

Toute une annonce pour le milieu culturel de la région: des bourses totalisant un montant de 300 000 \$ ont été ramisées à des artistes et des organismes, dans le cadre du Prix à la création artistique du CALQ en Estrie.

Un soutien financier de 300 000 \$ dans le cadre de la Mesure d'aide financière destinée aux artistes et aux activités de l'Estrie, voilà une bonne façon d'encourager les artistes et la culture. Cette annonce a été faite mercredi dernier par le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ), la Conférence régionale des élus de l'Estrie (CRE) et le Conseil de la culture de l'Estrie (CCE).

En tout, ce sont treize artistes et quatre organismes qui profiteront de ces bourses, issues de l'Entente portant sur l'amélioration de la pratique artistique professionnelle en Estrie. « La priorité fixée par le ministère de la Culture était d'accroître le nombre d'entes régionales ou pontier celles qui existent déjà. En 2007, nous avons conclu des ententes avec dix-neuf des vingt-deux arts qui existent au Québec. Je dois dire que les demandes ont été très fortes du côté de Sherbrooke », explique le président-directeur du CALQ, Yvan Gauthier.

Des bourses méritées

Les artistes ont un métier stimulant, toutefois, il semble plutôt difficile de vivre de son art, souligne Monique Nadaau-Saumier, de la CRE de l'Estrie. « Les artistes travaillent souvent avec des moyens modestes. Quatre-vingt pour cent d'entre eux ont un second travail », indique-t-elle. Ces bourses arrivent donc à point et permettront aux artistes de briller aux quatre coins de la région, et même partout ailleurs. « Les gens ont l'impression que tout se passe à Québec ou à Montréal, mais la création est aussi très importante en région », conclut Mme Nadaau-Saumier.

Et les récipiendaires sort...

Le Prix à la création artistique a été remis cette année à l'auteur et metteur en scène Angèle Séguin. Les organismes qui bénéficieront d'un soutien financier sont le Centre d'artistes Créatio, l'Association des auteurs et auteurs des Cantons de l'Est, la Course Estrie et la compagnie de danse Axile. Treize autres artistes ont été récompensés: Geneviève Chevalier, Jacques Desrosières, Margrthe Uvill, Denis Palmer, le duo Christine Jullard et Michel Bachelet, Liliane St-Arnaud, Yves Boirevert, le trio Pauline Farugia, Chantale Leduc et Ébène de Médecis, ainsi que Marc O'Reilly.

Source : Journal de Sherbrooke 30 avril 2008

Le plan quinquennal de développement

Axe 2 : Miser sur le capital humain et l'immigration comme moteur de développement



■ Bons coups

Fonds de développement d'initiatives locales et régionales pour les personnes âgées en Estrie

Ce Fonds constitue la pierre angulaire de la mise en œuvre de l'entente spécifique en faveur des aînés. Les sommes disponibles pour la période 2009-2012 totalisent 450 000 \$. Quatre appels de projets sont prévus.

Élaboration de guides visant à outiller les élus municipaux en regard de la persévérance scolaire

Émanant des priorités 2007-2008 du projet Partenaires pour la réussite éducative en Estrie (PRÉE), les outils « Sainte-Persévère, une communauté qui réussit! » et « Argumentaire et guide pratique - promouvoir la persévérance et la réussite scolaire au sein d'une communauté » ont été soutenus financièrement et techniquement par la CRÉ de l'Estrie.



Coordination de l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie

La CRÉ de l'Estrie est proactive dans ce dossier et demeure à l'affût de toutes les occasions afin d'atteindre les objectifs de cette entente visant l'égalité économique entre les hommes et les femmes, de même que la participation des femmes aux instances décisionnelles. Cette entente spécifique soutient quatre projets.

■ Les faits saillants de l'axe 2

Améliorer le taux de diplomation et accentuer la lutte au décrochage scolaire

Investie d'une volonté d'agir pour améliorer le taux de diplomation et la persévérance scolaire, la CRÉ a conclu une entente spécifique de cinq ans avec la Table estrienne de concertation interordres en éducation (TECIÉ). L'année 2008-2009 est la troisième année de mise en œuvre de cette entente.

- Coordination de trois réunions du Comité de gestion de l'entente spécifique;
- Participation à deux rencontres de la TECIÉ et à quatre réunions de son comité exécutif;
- Participation au comité de mobilisation du projet PRÉE (huit réunions);
- Participation active aux cinq réunions du comité consultatif et aux sept rencontres du comité de travail pour l'élaboration d'outils visant à guider les élus en regard de la persévérance scolaire;
- Présence à la Soirée des élus et à diverses conférences de presse.

Poursuivre et intensifier les efforts en matière de formation professionnelle et technique, de formation des adultes et de formation continue

- Participation aux six réunions de la Table estrienne de concertation Formation-Emploi (TECFE) et au Forum sur le plan d'aménagement de la formation professionnelle et technique.

Attirer et retenir la main-d'œuvre qualifiée

- Recherche et documentation des différentes certifications et normes disponibles pour les employeurs en collaboration avec Emploi-Québec.

Lever les obstacles régionaux à l'intégration en emploi des personnes immigrantes

- Suivi des travaux de la Stratégie interministérielle régionale pour l'intégration en emploi des personnes immigrantes;
- Négociation de l'entente intérimaire de partenariat en matière d'immigration dans la région de l'Estrie.

Favoriser l'implication et la participation citoyenne des femmes, des jeunes, des aînés et des personnes immigrantes dans le développement local et régional

- Coordination de l'entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie
 - Coordination de huit rencontres du Comité de gestion;
 - Participation au comité-conseil du projet Élections municipales 2009 (onze rencontres) et à une formation sur les enjeux des élections municipales de 2009;
 - Commande d'une vidéo sur l'implication en politique municipale;
 - Formation sur l'analyse différenciée selon les sexes dispensée par l'École nationale d'administration publique.

Axe 2: Miser sur le capital humain et l'immigration comme moteur de développement

PLUS DE FEMMES ET DE JEUNES DANS LES CONSEILS MUNICIPAUX

Plein d'actions pour faire bouger les choses

FRANÇOIS BOUGGION
Les enjeux de la vie locale

CONCERNANT Plus de 100 personnes ont participé au séminaire municipal du Québec, à l'Université de la Saguenay, pour discuter des enjeux de la vie locale.

C'est dans cet esprit que l'Association québécoise des municipalités (AQM) a organisé, au sein de l'Université de la Saguenay, un séminaire municipal du Québec, à l'Université de la Saguenay, pour discuter des enjeux de la vie locale.

Le séminaire a été organisé par l'Association québécoise des municipalités (AQM) et l'Université de la Saguenay. Il a permis de discuter des enjeux de la vie locale, notamment de la participation des femmes et des jeunes aux conseils municipaux.

Il a été organisé par l'Association québécoise des municipalités (AQM) et l'Université de la Saguenay. Il a permis de discuter des enjeux de la vie locale, notamment de la participation des femmes et des jeunes aux conseils municipaux.

Le séminaire a été organisé par l'Association québécoise des municipalités (AQM) et l'Université de la Saguenay. Il a permis de discuter des enjeux de la vie locale, notamment de la participation des femmes et des jeunes aux conseils municipaux.



Plus de 100 personnes ont participé au séminaire municipal du Québec, à l'Université de la Saguenay, pour discuter des enjeux de la vie locale.

Le séminaire a été organisé par l'Association québécoise des municipalités (AQM) et l'Université de la Saguenay. Il a permis de discuter des enjeux de la vie locale, notamment de la participation des femmes et des jeunes aux conseils municipaux.

de jeunes femmes. Mais, à l'âge que l'on a, on ne peut pas attendre que les hommes nous attendent. On doit aller à la rencontre des femmes et des jeunes.

Il faut aller à la rencontre des femmes et des jeunes. On ne peut pas attendre que les hommes nous attendent. On doit aller à la rencontre des femmes et des jeunes.

Il faut aller à la rencontre des femmes et des jeunes. On ne peut pas attendre que les hommes nous attendent. On doit aller à la rencontre des femmes et des jeunes.

Source : La Tribune 26 novembre 2008

De nombreuses initiatives pour contrer l'exode

ALBERT BÉLLE
de la ville de Québec

SAINT-JOVEN Des initiatives ont été mises en place pour contrer l'exode de la ville de Québec.

Des initiatives ont été mises en place pour contrer l'exode de la ville de Québec.

Il y a beaucoup de choses à faire pour contrer l'exode.

On travaille beaucoup à développer un sentiment d'appartenance.

On travaille beaucoup à développer un sentiment d'appartenance.

On travaille beaucoup à développer un sentiment d'appartenance.

Il y a beaucoup de choses à faire pour contrer l'exode.

Il y a beaucoup de choses à faire pour contrer l'exode.

Il y a beaucoup de choses à faire pour contrer l'exode.

Source : La Tribune 27 septembre 2008

Le plan quinquennal de développement

Axe 3 : Inciter les entreprises à innover et à investir dans la technologie

■ Bons coups

DEFI (Développement – Estrie – Futur – Innovation)

Une entente de partenariat sur cinq ans, conclue entre la CRÉ de l'Estrie, l'Université de Sherbrooke et la Corporation de développement économique de l'Estrie, a été annoncée officiellement. DEFI vise à créer un environnement propice pour accentuer la croissance économique, la rentabilité et la productivité des entreprises de la région par l'innovation.



Source : Michel Caron, Université de Sherbrooke

Un comité des gouverneurs du DEFI hors pair

Afin de s'assurer que les actions de l'initiative DEFI répondent concrètement aux besoins des entreprises de la région, un groupe de dix industriels, chefs de file dans leur secteur, forment le comité des gouverneurs du DEFI, dont la liste est jointe en annexe. Ce groupe agira à titre de groupe-conseil de la CRÉ en matière d'innovation.

Nomination du directeur du DEFI

Les partenaires du DEFI ont soutenu le Comité des gouverneurs dans le processus de recrutement et de sélection du directeur du DEFI.

Le Fonds de développement régional et l'axe 3

Les projets structurants

Projet structurant	Montant accordé
Projet DEFI (an 2 de 5)	100 000 \$



Source : La Tribune 9 mars 2009

Source : La Tribune 10 octobre 2008

Le plan quinquennal de développement

Axe 4: Accélérer le processus d'adaptation économique des entreprises de la région

■ Bons coups

Adoption d'une stratégie de développement de l'entrepreneuriat

Fruit d'une large concertation régionale, la stratégie de développement de l'entrepreneuriat adoptée par la CRÉ de l'Estrie précise les actions à poser pour faire de l'entrepreneuriat un outil privilégié de développement économique. Cette démarche a été une occasion unique de rapprochement entre les acteurs des divers réseaux.

Ajout d'une orientation au Plan de développement de l'Estrie pour le secteur agroalimentaire

Le secteur agroalimentaire étant une composante importante de l'économie estrienne, la CRÉ a procédé à une consultation dans chacun des territoires de MRC afin d'identifier les priorités d'actions dans ce secteur. Un addenda au Plan de développement de l'Estrie a été adopté afin d'ajouter une orientation à l'axe sur l'adaptation économique de la région.

La réflexion a porté sur une analyse de l'intervention par un sous-comité du conseil d'administration, une revue de littérature et une consultation, dans chacune des MRC et auprès du Conseil de l'industrie bioalimentaire en Estrie (CIBLE), sur les besoins et les priorités d'action.

Participation à une réunion du caucus des députés de la région sur la crise économique

En compagnie de plusieurs représentants de ministères et du développement économique de la région, le président, monsieur Roger Nicolet, a représenté la Conférence régionale des élus de l'Estrie auprès des députés de la région au cours d'une séance de travail portant sur les impacts de la crise économique.

■ Les faits saillants de l'axe 4

Développer des filières industrielles

La CRÉ de l'Estrie est partenaire pour le développement des créneaux ACCORD. Elle participe aux rencontres du comité régional et suit les travaux de chacun des créneaux.

- Adoption d'un cadre de financement du Fonds de développement régional (FDR) pour faciliter le développement des créneaux;
- Travail de rapprochement afin de fusionner les créneaux « Électronique de pointe pour les technologies de l'information » et « Micro-électronique de la Montérégie ». La fusion a été réalisée en février 2009;
- Développement d'un projet avec le Service intégré du bois et le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE) pour le créneau du Bois d'apparence et composites;
- Signature de l'entente de mise en œuvre du créneau matériel de transport et élastomères.

Stratégie estrienne de développement de l'entrepreneuriat

La stratégie estrienne de développement de l'entrepreneuriat ayant été adoptée, le comité régional a identifié un nombre limité de priorités d'action :

- Service de soutien à l'exportation;
- Entente de partenariat sur le mentorat d'affaires;
- Négociation d'une entente spécifique sur le développement et le renforcement de l'économie sociale en Estrie.

Faciliter le réseautage des intervenants économiques

La CRÉ de l'Estrie reconnaît l'importance des contacts entre les professionnels du développement économique. La permanence participe activement à l'Association des professionnels en développement économique du Québec, section Estrie. Des membres de l'équipe siègent au conseil d'administration, aux comités de recrutement, au comité sur la reconnaissance de la profession, et participent aux activités de formation.

Le Fonds de développement régional et l'axe 4

Les projets structurants

Projets structurants	Montant accordé
Formation et accompagnement des entrepreneurs en transfert d'entreprise	53 450 \$
Coordination du créneau « bois d'apparence et composites » et de la filière du bois	24 000 \$
Colloque sur la commercialisation de l'innovation du créneau microélectronique	4 000 \$
COMAX	45 000 \$
CAFÉ CAUS	100 000 \$
Coordination du créneau « matériel de transport et élastomère »	24 000 \$
Coordination du créneau micro et nanotechnologie pour l'électronique de pointe	12 000 \$
Marché de solidarité régional	60 305 \$
De la terre à la table – volet Hôtels, Restaurants et Institutions (HRI)	60 000 \$

Les études et recherches

Études et recherches	Montant accordé
Développement d'une image de marque pour l'Estrie, phase II	5 000 \$

Les ententes spécifiques

Ententes spécifiques	Montant accordé
Développement de l'économie sociale en Estrie (an 1 de 4)	50 000 \$

Axe 4: Accélérer le processus d'adaptation économique des entreprises de la région

PROJET ACCORD EN ESTRIE

Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères

LES ÉLITES ESTRIENNES
se réunissent à la région.

QUÉBEC, 8 novembre 2008. La région de l'Estrie a été choisie pour accueillir la 10^{ème} édition du Forum régional de l'Estrie, un événement qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Le thème de cette année est « Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères ». Cette thématique a été choisie en raison de la présence de plusieurs entreprises leaders dans ce secteur.

Le Forum régional de l'Estrie est un événement annuel qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Le thème de cette année est « Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères ». Cette thématique a été choisie en raison de la présence de plusieurs entreprises leaders dans ce secteur.



Le Forum régional de l'Estrie est un événement annuel qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Le thème de cette année est « Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères ». Cette thématique a été choisie en raison de la présence de plusieurs entreprises leaders dans ce secteur.

Le Forum régional de l'Estrie est un événement annuel qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Le thème de cette année est « Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères ». Cette thématique a été choisie en raison de la présence de plusieurs entreprises leaders dans ce secteur.

Le Forum régional de l'Estrie est un événement annuel qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Le thème de cette année est « Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères ». Cette thématique a été choisie en raison de la présence de plusieurs entreprises leaders dans ce secteur.

Le Forum régional de l'Estrie est un événement annuel qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Le thème de cette année est « Leaders en matière de matériel de transport et d'élastomères ». Cette thématique a été choisie en raison de la présence de plusieurs entreprises leaders dans ce secteur.

Le Forum régional de l'Estrie est un événement annuel qui vise à rassembler les leaders de la région pour discuter de la situation économique et de la stratégie à adopter pour stimuler la croissance.

Source : La Tribune 8 novembre 2008

29 mars 2008 à 08h42

Val Saint-François. La CRE donne un coup de pouce à la Joujouthèque.

Par Communiqué



Sherbrooke – Lors du conseil d'administration tenu le 25 mars dernier, les membres de la Conférence régionale des élus de l'Estrie (CRE de l'Estrie) ont accordé une aide financière totalisant près de 123 000 \$ à quatre nouveaux projets structurants à même le Fonds de développement régional (FDR).

Au terme d'un processus d'évaluation, les projets suivants ont été retenus : Deux projets issus du soutien aux créniaux ACCORD soient la Coordination du crénail matériel de transport et la Coordination du crénail micro/nano technologie pour l'électronique de pointe. Un financement total de 36 000 \$ est accordé à ces filières dans le but de faciliter leur mise en œuvre.

Le projet Développement collectif des Marchés de solidarité régionale ayant des activités sur le territoire de l'Estrie recevra une subvention de 60 305 \$ pour, entre autres, rendre plus fonctionnelle et optimale leur plateforme informatique utilisée lors des transactions et pour étudier la faisabilité d'une distribution regroupée pour les producteurs des Marchés de solidarité régionale.

Le projet Joujouthèque pour les responsables en services de garde de la MRC du Val-Saint-François permettra au Centre de la petite enfance Magima, grâce à l'ajout d'une joujouthèque attrayante et fonctionnelle, d'améliorer les services de proximité et de rejoindre jusqu'à 566 enfants de moins de cinq ans de leur territoire.

Le Fonds de développement régional est un levier financier permettant de soutenir des initiatives régionales afin de réaliser les objectifs du Plan de développement de l'Estrie 2007-2012. Depuis avril 2008, c'est plus de 1 500 000 \$ qui ont été accordés en aide financière à vingt-huit projets structurants, et c'est également huit ententes spécifiques et six études et recherche.

Source : L'Étincelle 29 mars 2009

Les mandats particuliers de concertation et de développement

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire

■ Bons coups

Initiation et soutien à des projets visant l'obtention de la certification de la norme du *Forest Stewardship Council* (FSC)

La mise en place de ces projets, après de onze entreprises estriennes et de propriétaires de boisés privés, permettra le développement de nouveaux marchés. La certification FSC est reconnue partout dans le monde pour confirmer que les produits du bois respectent la gestion durable des forêts.



Premières étapes de la rédaction du Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire (PRDIRT)

Le Plan sera le principal outil d'orientation régional mis à la disposition de la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire (CRRNT) afin de soutenir et de promouvoir le développement durable des milieux forestier, faunique, minier, récréatif et énergétique estriens. Le PRDIRT sera donc la base du positionnement de la région en regard de la contribution des ressources naturelles au développement économique régional.

Portrait de la forêt naturelle de l'Estrie

La CRRNT a mis sur pied le Groupe des partenaires pour la conception du portrait de la forêt naturelle de l'Estrie. Le portrait permettra de conjuguer les besoins et les efforts en une seule et unique démarche régionale pour obtenir une image précoloniale de la composition de la forêt estrienne. Le mandat est confié à une ressource externe.

■ Les faits saillants de la CRRNT

Consolider le positionnement des entreprises forestières estriennes et des propriétaires privés

En complément de la démarche de certification des entreprises, un deuxième projet est offert, soit la réalisation d'un contrôle préalable à l'obtention de la norme FSC pour les propriétaires de boisés privés.

Concertation

- Tenue de six réunions de la CRRNT;
- Participation aux rencontres du Forum des CRRNT;
- Création d'une table de concertation pour maximiser les retombées de la recherche et du transfert de connaissances.

Doter l'Estrie d'une vision du développement des ressources naturelles

- Dépôt du cadre de référence de la région pour la réalisation du PRDIRT;
- Embauche d'un chargé de projet;
- Adoption de la table des matières et mise en place de comités de travail;
- Appels d'offres et recherche de partenaires pour réaliser divers portraits;
- Tenue de diverses rencontres et présentations de la démarche et du contenu du PRDIRT auprès de différents partenaires;
- Participation à des séances de travail avec les autres CRRNT du sud du Québec.

Maximiser les retombées du Livre vert sur la révision du régime forestier

Après avoir tenu des consultations régionales sur la révision du régime forestier, la CRRNT a produit un mémoire. La CRÉ et sa CRRNT ont présenté le mémoire à la commission parlementaire sur la révision du régime forestier.

Maximiser la gestion de nos forêts situées sur notre territoire public en proposant de nouvelles limites à l'unité d'aménagement forestier 034-52

- Afin de représenter les intérêts de la région de l'Estrie, diverses communications ont été acheminées au ministère des Ressources naturelles et de la Faune et au Forestier en chef;
- Préparation d'un appel d'offres pour la mise en place d'un diagnostic sur la création de l'unité d'aménagement forestier 034-52.

Soutien aux initiatives et projets de développement

- Gestion, suivi et analyse des projets dans le cadre du Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts;
- Analyse des projets à vocation régionale déposés dans le cadre du programme Volet II;
- Participation aux travaux de mise en place de la table de concertation des usages d'un projet de parc régional du Mont Ham.

Favoriser l'utilisation du bois dans la construction non résidentielle

- Participation aux travaux du Groupe régions du Québec Wood Export Bureau
- Organisation du séminaire « Pour une meilleure utilisation du matériau bois en construction non résidentielle ».

Forum jeunesse Estrie

I Bons coups

Des investissements substantiels pour des projets destinés aux jeunes de la région, par le biais du Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

Au total, onze projets structurants locaux et deux actions jeunesse structurantes (AJS) ont bénéficié de nouveaux engagements financiers du FRIJ. Il s'agit d'un outil de développement régional exclusivement dédié aux jeunes de 12 à 35 ans. Unique en son genre, ce fonds géré PAR et POUR les jeunes permet de développer des initiatives qui améliorent la qualité de vie de nos jeunes en région.

Des rassemblements régionaux mieux adaptés pour les jeunes Estriens

La seconde édition du rassemblement jeunesse l'Agora a réuni environ soixante-quinze jeunes de partout en Estrie. Ce rassemblement leur a permis d'échanger sur l'engagement citoyen, l'environnement, les médias et la solidarité internationale. Les deux éditions de l'Agora Express, formule allégée de l'Agora qui donne un espace de discussion sur l'actualité, ont réuni chacune une trentaine de jeunes venus discuter de gouvernance régionale et d'intégration des immigrants.



Une nouvelle structure de membership élargi mise en place

Avec cette nouvelle structure, le Forum jeunesse Estrie rejoindra davantage les jeunes de la région et des organisations soucieuses de leur développement. Une nouvelle structure de participation a été mise en place. Ainsi, les membres, jeunes citoyens ou organisations, peuvent

se présenter aux élections et désigner les membres qui participeront au comité administratif. Ils peuvent également participer à différents comités de travail ou aux activités du Forum jeunesse Estrie.

II Les faits saillants du Forum jeunesse Estrie

Favoriser la représentation des jeunes en région

Le Forum jeunesse Estrie doit s'assurer que les jeunes de la région puissent jouer un rôle dans le développement de la région. Il se doit donc de donner l'exemple. Ainsi, tous les membres du Forum jeunesse Estrie ont 35 ans ou moins.

- Treize jeunes ont participé activement aux travaux du Forum jeunesse Estrie cette année et au sein des divers comités de travail;
- Participation au comité exécutif et comité de gestion du FRIJ, organisation de l'Agora, participation citoyenne, communications et comité sur le membership;
- Distribution du guide « Six étapes pour faire une place à la relève », un outil destiné à aider les organismes à préparer leur relève et intégrer des jeunes dans leurs différentes instances;
- Collaboration aux travaux du projet « Élections municipales Estrie, je peux faire une différence », destiné à augmenter le nombre de candidatures de femmes et de jeunes lors des prochaines élections municipales (onze rencontres).

Encourager et maintenir la concertation des représentants jeunes en région avec les partenaires locaux et régionaux

- Projets en partenariat avec la Conférence régionale des élus de l'Estrie :
 - Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes;
 - Entente spécifique sur la réussite éducative des jeunes Estriens;
 - Participation de membres de la CRÉ à des comités de travail

issus du Forum jeunesse Estrie, par exemple le comité de suivi de l'action jeunesse structurante sur l'installation, la rétention et l'intégration des jeunes en région et le jury du concours Je prends ma place.

- Partenariat avec le gouvernement du Québec :
 - Participation de quatre représentants à une journée de consultation pour faire le bilan de la Stratégie d'action jeunesse 2006-2009 et préparer celle de 2009-2014;
 - Participation à deux rencontres de travail concernant les modalités de répartition de l'enveloppe du FRIJ.

Concertation nationale des Forums jeunesse régionaux du Québec

- Participation à quatre rencontres nationales;
- Participation de trois membres au congrès bi-annuel de mars 2009;
- Participation de la conseillère en développement au comité de travail « Expertise FRIJ »;
- Participation d'un membre au comité de travail « Suivi des finances ».

Concertation régionale

- Participation aux travaux des tables jeunesse supralocales. Une première rencontre régionale des tables jeunesse supralocales a été organisée en mars 2009 pour permettre aux différentes tables jeunesse d'échanger sur leurs pratiques;
- Table estrienne de concertation interordres en éducation (deux rencontres);
- Partenaires pour la réussite éducative en Estrie (huit rencontres);
- Comité régional du Plan d'action gouvernemental sur l'alimentation et les saines habitudes de vie;
- Observatoire estrien du développement des communautés (deux rencontres);
- Coordination de la mesure Engagement jeunesse.

Les mandats particuliers de concertation et de développement

Exercer un rôle de conseiller en matière de jeunesse

Le Forum jeunesse Estrie met à jour ses connaissances sur divers enjeux en participant à maintes activités :

- Forum estrien sur le plan d'aménagement de la formation professionnelle et technique;
- École d'été de l'Institut du nouveau monde;
- Congrès mondial des jeunes;
- Rendez-vous national jeunesse 2008 de la Fédération québécoise des municipalités, sur le thème « Pour l'avenir de nos territoires »;
- Forum régional sur l'accueil et l'installation des jeunes en Estrie;
- Journée de réflexion de l'Observatoire estrien du développement des communautés sur le thème « Enjeux de la mondialisation face au développement des communautés locales ».

Soutenir la participation citoyenne des jeunes

- Tenue de l'Agora et de deux Agora Express;
- Concours Je prends ma place;
- Formation à l'ensemble des professeurs et du personnel de l'école secondaire Louis-Saint-Laurent à East Angus, dans le cadre du projet Cité-école par l'agent de participation citoyenne. L'objectif était de former le personnel de l'école sur l'exercice de la citoyenneté afin qu'il puisse agir comme agent multiplicateur auprès des jeunes par la suite;
- Partenaire du concours Objectif 50-50, organisé par l'organisme PEPINES. Remise d'un prix Aequitas relève;
- Deux éditions d'Électeurs en herbe ont eu lieu cette année, lors des élections fédérales et provinciales. Vingt-trois organisations ont participé;
- Une formation sur l'engagement citoyen a été offerte à une douzaine de jeunes femmes issues de l'immigration et des communautés ethnoculturelles, en collaboration avec la Fédération des communautés culturelles de l'Estrie.

Suivi et soutien aux projets et actions jeunesse structurantes en cours de réalisation

- Coordination de l'action jeunesse structurante Place à la relève sur l'engagement des jeunes dans leur milieu de vie (trois rencontres de suivi et sept projets financés);
- Comité de gestion de l'entente spécifique sur la persévérance scolaire et la réussite éducative des jeunes en Estrie (trois rencontres);
- Suivi du projet Élections municipales Estrie (neuf rencontres);
- Projet Inode jeunesse Estrie (six réunions du comité de mobilisation et dix rencontres du comité ad hoc sur les stratégies de mise en œuvre du projet);
- Action jeunesse structurante sur le soutien aux jeunes en situation de travail précaire et atypique (trois rencontres);
- Comité de suivi du projet ORACLE (deux réunions).

Les autres réalisations

- Refonte complète du site Web du Forum afin de le rendre plus dynamique et interactif;
- Gestion organisationnelle respectant des principes de développement durable (réunions sans papier, utilisation des Technologies de l'information et de la communication pour éviter certains déplacements, achat de crédits carbone lors de certaines activités, etc.)

Table de concertation sur les véhicules hors route

La CRÉ de l'Estrie a poursuivi les travaux dans le cadre de son mandat visant à mettre en place une table de concertation pour établir des sentiers interrégionaux de véhicules hors route (VHR). À la suite de la démarche de consultation, la Table a déposé sa proposition de sentiers consensuels.

- Consultation pour l'identification des problématiques d'aménagements auprès des clubs et des MRC;

- Concertation pour l'élaboration d'un plan d'évacuation des blessés;
- Coordination et animation de deux réunions de la Table VHR;
- Participation aux quatre réunions du Comité de liaison formé par le ministère des Transports du Québec et la CRÉ de l'Estrie.

Plan régional d'accessibilité aux services de garde en Estrie

Dépôt à la ministre du rapport sur le développement de places additionnelles et l'accès à l'information en avril 2008.

Engagement jeunesse

Le comité directeur régional (CDR)

- Mise en œuvre du plan d'action 2008-2009 nécessitant six rencontres du comité directeur régional et trois rencontres du comité d'encadrement;
- Tenue d'une rencontre avec les directions régionales signataires de l'Engagement jeunesse;
- Présentation de l'Engagement jeunesse à la Conférence administrative régionale (CAR);
- Participation aux cinq rencontres nationales organisées par le Secrétariat à la jeunesse;
- Participation au colloque « Toutes les portes sont bonnes ».

Chantier d'accompagnement des 16 à 24 ans

- Élaboration d'un questionnaire afin d'établir un diagnostic;
- Diagnostic imposant sur l'état des services dédiés aux jeunes bénéficiaires du chantier d'accompagnement;
- Diffusion du diagnostic aux partenaires;
- Participation à l'élaboration du projet clinique Jeunes en difficulté au Centre de santé et des services sociaux du Granit;

- Début du travail relatif aux constats prioritaires par une rencontre avec la Table de concertation en transport de l'Estrie.

Innovation, Développement, Exploration, Orientation 16-17 ans (IDEO 16-17)

- Mise en œuvre d'une stratégie afin d'améliorer l'accès à la mesure IDEO 16-17 en collaboration avec plusieurs partenaires;
- Sondage auprès de la clientèle cible et suivi de l'évolution de l'accès à cette mesure;
- Présentation d'IDEO 16-17 et de ses défis à la plupart des instances locales de concertation jeunesse.

Jeunes en action (JEA)

- Rencontre entre les intervenants et les bénéficiaires de la mesure JEA;
- Documentation sur les statistiques les plus récentes du programme;
- Présentation de JEA et de ses défis à la plupart des instances locales de concertation jeunesse.

Les plans Transition école vie active (TÉVA)

- Élaboration de constats préliminaires sur les améliorations possibles de la mesure;

- Participation à sept réunions du comité régional TÉVA et à deux réunions du Comité régional pour l'intégration au travail des personnes handicapées (CRITPH);
- Création d'un lien entre le groupe de travail TÉVA et le Forum jeunesse Estrie qui a résulté en un investissement du FRIJ permettant une simplification des formulaires destinés à la clientèle TÉVA.

Programme de qualification des jeunes en centre jeunesse (PQJ)

Organisation d'une rencontre entre des intervenants des Centres jeunesse de l'Estrie et ceux des Carrefours jeunesse-emploi (CJE);

Québec pluriel

- Rencontre des participants et des mentors dans le cadre d'une soirée organisée à leur intention;
- Organisation d'une rencontre entre le CJE, le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles et Emploi-Québec;
- Suivi sur la reconduction de la mesure avec Emploi-Québec.

Les mandats particuliers de concertation et de développement

Il faut plus de place en garderie

de concertation
2008-2009

LE DÉFIS — Pour répondre aux besoins croissants de la population, le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Source : La Tribune 2 mai 2008

Une activité pour permettre aux jeunes d'échanger

PAR CHRISTINE DAVOUD
2008-2009

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.



Élodie Gagné

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Le conseil régional de l'Estrie a lancé une concertation publique pour recueillir les avis des citoyens et des professionnels de la garderie. Cette initiative vise à identifier les besoins et les défis de la garderie dans la région et à élaborer des recommandations pour améliorer les services.

Source : La Tribune 13 novembre 2008

Régime forestier: l'Estrie exprime ses craintes

4. **שבת ויום טוב**
השבת והיום טוב הם ימים קדושים, ויש להם חשיבות מיוחדת.

SHOOTING — Sen. Robert D. Byrd (D-W.Va.) said he would like to see a law that would make it a crime to shoot a child. "I don't think it's a crime to shoot a child," he said. "I think it's a crime to shoot a child who is a child."

«Аналогично, в отношении
экономических интересов
государства, в частности
национального хозяйства,
мы считаем необходимым
продолжить работу по
разработке и внедрению
таких мер, которые
позволят обеспечить
наибольший уровень
защиты интересов
государства».

Multiple Regression Analysis: In the case of regression where a continuous variable is a dependent variable (Y) and an independent variable is a predictor (X), the regression equation is:

It has been suggested that the use of the term "cognitive" in the title of this special issue is inappropriate, because it is too broad and too general. The term "cognitive" is used in many different ways in the literature, and it is not clear what it means in this context. The editors of this special issue have chosen to use the term "cognitive" because it is the most common term used in the literature to describe the processes of the mind. They believe that the term is appropriate for the content of this special issue, which is focused on the cognitive processes of the mind.

[illegible]

Питание

[illegible][illegible]

the 1990s, the number of cases has increased, and the incidence of severe mental illness among the poor is disproportionately high. Although the incidence of mental illness is high among the poor, the incidence of severe mental illness is low. The incidence of severe mental illness is low among the poor, but the incidence of severe mental illness is high among the poor.

On the 10th December 1995, the author was in the laboratory of the Department of Chemistry, University of Cambridge, when a fire broke out in the laboratory of the Department of Chemistry, University of Cambridge.

John, Mitglied der Gruppe, ist ein sehr sympathischer Mann. Er ist sehr intelligent und hat eine sehr gute Ausbildung. Er ist sehr fleißig und hat eine sehr gute Arbeitsmoral. Er ist sehr freundlich und hat eine sehr gute Beziehung zu den anderen Mitgliedern der Gruppe. Er ist sehr engagiert und hat eine sehr gute Einstellung zum Leben. Er ist sehr motiviert und hat eine sehr gute Leistung. Er ist sehr kreativ und hat eine sehr gute Idee. Er ist sehr innovativ und hat eine sehr gute Lösung. Er ist sehr flexibel und hat eine sehr gute Anpassung. Er ist sehr tolerant und hat eine sehr gute Geduld. Er ist sehr verständnisvoll und hat eine sehr gute Empathie. Er ist sehr hilfsbereit und hat eine sehr gute Unterstützung. Er ist sehr kooperativ und hat eine sehr gute Zusammenarbeit. Er ist sehr kommunikativ und hat eine sehr gute Kommunikation. Er ist sehr sozial und hat eine sehr gute Beziehung. Er ist sehr aktiv und hat eine sehr gute Teilnahme. Er ist sehr engagiert und hat eine sehr gute Beteiligung. Er ist sehr motiviert und hat eine sehr gute Leistung. Er ist sehr kreativ und hat eine sehr gute Idee. Er ist sehr innovativ und hat eine sehr gute Lösung. Er ist sehr flexibel und hat eine sehr gute Anpassung. Er ist sehr tolerant und hat eine sehr gute Geduld. Er ist sehr verständnisvoll und hat eine sehr gute Empathie. Er ist sehr hilfsbereit und hat eine sehr gute Unterstützung. Er ist sehr kooperativ und hat eine sehr gute Zusammenarbeit. Er ist sehr kommunikativ und hat eine sehr gute Kommunikation. Er ist sehr sozial und hat eine sehr gute Beziehung. Er ist sehr aktiv und hat eine sehr gute Teilnahme. Er ist sehr engagiert und hat eine sehr gute Beteiligung.

L'industrie forestière fait retirer une publicité d'Hydro

◆ 1991 年 12 月 22 日

^aSee text for details.

© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 103–110



Quintessence of the Gospel is a study of the principles of Christianity as revealed in the Bible. It is a study of the life of Christ and the life of the church. It is a study of the love of God and the love of man. It is a study of the power of the Holy Spirit and the power of the Word of God. It is a study of the hope of heaven and the hope of earth. It is a study of the joy of the Lord and the joy of the people. It is a study of the peace of God and the peace of the world. It is a study of the truth of the Gospel and the truth of the life. It is a study of the faith of the church and the faith of the people. It is a study of the love of God and the love of man. It is a study of the power of the Holy Spirit and the power of the Word of God. It is a study of the hope of heaven and the hope of earth. It is a study of the joy of the Lord and the joy of the people. It is a study of the peace of God and the peace of the world. It is a study of the truth of the Gospel and the truth of the life. It is a study of the faith of the church and the faith of the people.

À l'issue de cet exercice, votre public se divise à nouveau en deux équipes. On leur demande les raisons de leur choix pour admettre la fragilité de leur premier choix, mais ils ne doivent pas penser à l'offre.

[illegible][illegible]

De leur côté, les représentants de la communauté du travail, qui ont des préoccupations particulières, ont fait part de leur inquiétude face à la situation des comités d'entreprise. Ils ont souligné le caractère ambiguë que revêtent les comités dans cette situation, et ont dit qu'ils préfèrent attendre que le statut des comités soit fixé par la loi, au lieu de se consacrer à leur fonctionnement. Ils ont souligné également que les comités d'entreprise ne sont pas des organes de gestion, mais qu'ils ont des fonctions de conseil et de contrôle.

Costs in the report are in the *Producing Forecasts*, *Using Data*, and *Using Stock Webpage* in the *Spreadsheets for Development* (available at <http://www.bh.com>). Costs are not the same as in the *Using Stock Webpage*, but are still in the *Using Data* and *Using Stock Webpage* in the *Spreadsheets for Development*.

« Je suis de la NRC », dit-il, « mais ce n'est pas tout, car j'ai aussi des idées. Je suis un "tracé" ! Ça ne nous rend pas, pour un créole, plus ou moins "tracé", comme on le dit, alors qu'il y a une différence. Ce n'est pas les autres qui font la proposition, c'est la France », dit-il. M. Jeanne-Luc Jean, qui était à l'Assemblée nationale, dit : « Je ne pense pas que les créoles aient une quelconque supériorité sur les autres, mais ils ont des idées qui valent la peine d'être prises en compte ».

Small-scale aquaculture is a promising strategy for sustainable food production and income generation in the Pacific Island Region. The primary objective of the project was to develop and demonstrate sustainable aquaculture systems in the Pacific Island Region. The project was implemented in the Pacific Island Region, with a focus on the Pacific Island Region. The project was implemented in the Pacific Island Region, with a focus on the Pacific Island Region. The project was implemented in the Pacific Island Region, with a focus on the Pacific Island Region.

Amplificarea în câmpul de vizualizare este de aproximativ 100 ori în raport cu camera, astfel încât se poate observa în detaliu orice obiect din câmpul de vizualizare.

Le 24 novembre, le Parlement, présidé par le ministre général du Conseil, se réunira à l'Assemblée nationale, pour discuter, en séance publique, le projet de loi relatif au statut des députés de la première législature de la République. Le projet de loi, qui a été adopté par le Parlement, est le suivant :

The following table [1] summarizes the different categories of materials, according to the degree of their crystallinity.

The effect of β -glucuronidase on the formation of the polymeric species was studied in the presence of the polymeric species. The results are shown in Table 1. The polymeric species were formed in the presence of β -glucuronidase. The results show that the polymeric species were formed in the presence of β -glucuronidase. The results show that the polymeric species were formed in the presence of β -glucuronidase.

Enfin, ce point de départ a permis de proposer à l'usage des enseignants de la formation initiale et continue de l'enseignement de la chimie des ressources numériques, structurées et accessibles en ligne. Elles ont été élaborées dans le cadre d'un projet de recherche financé par le ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, et ont été réalisées par un consortium de chercheurs et d'enseignants-chercheurs de l'Université de Bordeaux, de l'Université de Caen, de l'Université de Lille, de l'Université de Montpellier, de l'Université de Nantes, de l'Université de Paris, de l'Université de Strasbourg, de l'Université de Toulouse, de l'Université de Valenciennes et de l'Université de Versailles-Saint-Quentin.

La vie associative et l'administration de la CRÉ de l'Estrie

Le conseil d'administration

Les membres du conseil d'administration se réunissent huit fois par année en séance régulière publique. Le conseil compte vingt-sept membres avec droit de vote. Le taux de participation aux réunions du conseil d'administration est de 77 %.

Le mandat dévolu aux membres de la société civile au sein du conseil d'administration arrivait à échéance en juin 2008. Un processus de nomination a été mis en place afin de nommer neuf personnes pour un mandat de deux ans. Les postes ont été distribués ainsi : trois postes en développement économique, un poste en développement durable, un poste en développement social et communautaire, un poste en éducation, un poste en innovation, sciences, recherche et technologie, un poste en culture et, finalement, un poste pour la relève.

La liste des membres du conseil d'administration est jointe en annexe.

Table Québec-régions

Présidée par la ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, madame Nathalie Normandeau, la Table Québec-régions (TQR) réunit les présidences des conférences régionales des élus périodiquement au cours de l'année. Ces rencontres permettent d'interagir directement auprès de la ministre du MAMROT et constituent une occasion de faire part au gouvernement du Québec des réalités de la région, de même que d'aborder des problématiques particulières.

Le président de la CRÉ, monsieur Roger Nicolet, a eu l'honneur de recevoir la TQR dans la région de l'Estrie le 12 septembre 2008. La TQR se déplaçait de Québec pour la toute première fois de son histoire.

Une autre rencontre de la TQR a eu lieu en février 2009 à Radisson. Madame Colette Roy-Laroche, mairesse de Lac-Mégantic et 2^e vice-président de la CRÉ, y a représenté avec fierté la Conférence régionale des élus de l'Estrie. Par ailleurs, la directrice générale, madame Marie-Hélène Wolfe, a participé à plusieurs rencontres de la TQR technique qui permet aux directeurs généraux des CRÉ de travailler avec les représentants du MAMROT.



Un bilan pour les CRÉ

MARIE-CHRISTINE BOUCHARD
correspondante à Sherbrooke

SHERBROOKE — La Table Québec / régions s'est déroulée hier à Sherbrooke. Il s'agissait de la première fois que cette table de travail du ministère des Affaires municipales et des Régions se déplaçait dans l'une des 21 régions du Québec.

Cette table représente, pour les présidents et les directeurs des 21 Conférences régionales des élus (CRÉ), une occasion unique de discuter avec le gouvernement provincial pour mettre sur table chacune de leurs préoccupations.

Il s'agit d'un événement qui dure une journée, de trois à quatre fois par année, et qui met à la table environ 70 à 80 personnes, a souligné la ministre des Affaires municipales et des Régions, Nathalie Normandeau, au cours d'une conférence téléphonique avec La Tribune.

À l'issue du jour de cette rencontre qui a duré une journée, le bilan des cinq années d'existence de l'entité qu'est la CRÉ.

« Ce qui s'est dégagé de cette rencontre, c'est que la CRÉ est un grand succès. Avant leur création, la gouvernance faisait peu de plaisir aux municipalités. Aujourd'hui, par le biais des CRÉ, les élus municipaux ont toute la place qu'il leur revient et ils sont devenus des interlocuteurs indispensables des régions pour la mi-

nistère, explique-t-elle.

Parmi les grands dossiers qu'ont traités les CRÉ ces dernières années, on retrouve notamment la gestion des déchets, la protection des services sociaux et le développement agricole.

De grands défis sont aussi mis sur la table, notamment le fait que le gouvernement doit s'adapter aux différentes réalités régionales et comprendre que les CRÉ ne vont pas toutes au même rythme et qu'elles n'ont pas toutes les mêmes besoins, précise la ministre.

De son côté, le préfet de la CRÉ de l'Estrie, Roger Nicolet, se réjouit aussi du bon déroulement de cette journée qui s'est tenue dans sa grande région.

« Ici, en Estrie, les gens commencent à peine à connaître la CRÉ, dont le rôle est de dégager des politiques et stratégies pour le développement des régions et de faire la suite afin de s'assurer qu'elles soient respectées », précise M. Nicolet.

Un consensus se dégage aussi grâce au travail québécois la CRÉ, l'entité régionale est plus fermement établie.

« Avant, les gens parlaient de Sherbrooke et des autres municipalités de l'Estrie. Aujourd'hui, ils parlent de l'Estrie comme d'une région et c'est merveilleux de voir que les gens acceptent la diversité dans son ensemble, souligne la ministre Nathalie Normandeau.

Source : La Tribune 13 septembre 2008

Les comités

La Conférence régionale des élus de l'Estrie appuie ses réalisations sur la force de la concertation et la contribution des représentants de multiples organisations de la région. Nous souhaitons souligner la contribution exceptionnelle de ces personnes qui travaillent au développement de notre région et nous les remercions pour leur collaboration aux travaux de la CRÉ de l'Estrie. Ce sont plus de cent personnes qui ont joint leurs efforts au cours de l'année.



La gestion des ressources

Une équipe dynamique

L'équipe de la CRÉ de l'Estrie est constituée de femmes et d'hommes qui mettent leurs connaissances, leurs compétences et leur dynamisme au service de l'organisation et de la région. La Conférence gère les ressources humaines pour attirer et retenir des gens compétents en leur offrant un contexte de travail agréable et concurrentiel. Au cours de l'année, ce sont quinze personnes qui ont contribué à réaliser les mandats de la CRÉ.

Recherche d'un local d'affaires adapté aux besoins de l'organisation

Afin de mieux répondre aux besoins de l'organisation en termes de locaux, un appel d'offres a été réalisé au cours de l'année. Parmi les propositions reçues, le choix s'est arrêté sur le local situé au 230, rue King Ouest, bureau 300. Une rénovation complète des lieux est en cours afin d'accueillir l'équipe de la CRÉ au printemps 2009. Des travaux pour moderniser les systèmes téléphonique et informatique ont été réalisés.

Gestion documentaire

Afin de se conformer à la Loi sur l'accès à l'information, la CRÉ a mandaté une firme d'archivistes pour élaborer un plan de classification documentaire et un calendrier de conservation; puis elle a procédé à une première phase de traitement.

Les communications

Au cours de l'exercice 2008-2009, la Conférence régionale des élus de l'Estrie a :

- Incorporé une politique de visibilité dans ses protocoles d'entente la liant aux promoteurs qui obtiennent un soutien financier à même le Fonds de développement régional (FDR);
- Émis plus d'une vingtaine de communiqués de presse concernant des projets ayant reçu une aide financière en provenance du FDR, des actions réalisées dans le cadre du Plan de développement de l'Estrie et des dossiers régionaux;
- Pris la parole dans le cadre de conférences de presse ou d'événements, et assisté à plus d'une trentaine de conférences de presse, forums et assemblées de partenaires;
- Diffusé à six reprises son bulletin d'information électronique;
- Accordé plus d'une dizaine d'entrevues radiophoniques et télévisées concernant des sujets d'actualité issus des travaux de la CRÉ de l'Estrie;
- Fait l'objet de reportages et a été mentionné dans plus de soixante-dix articles de la presse écrite.



Source : Tourisme Cantons-de-l'Est

La gestion des fonds de développement

La CRÉ de l'Estrie gère annuellement quatre fonds qui permettent de soutenir des projets issus d'organisations du milieu. Au total, des investissements de plus de trois millions de dollars ont été réalisés par la Conférence régionale des élus de l'Estrie pour soutenir le développement économique, social et culturel de la région de l'Estrie.

Investissements de la CRÉ de l'Estrie

Fonds	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Fonds de développement régional (FDR)	1 598 797 \$	1 568 532 \$	875 500 \$
Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)	446 170 \$	461 280 \$	1 091 258 \$
Mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II	894 512 \$	844 609 \$	815 503 \$
Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts	94 960 \$	41 000 \$	65 000 \$
TOTAL	3 034 439 \$	2 915 421 \$	2 847 261 \$

Afin de ne pas alourdir le document, la liste des projets soutenus dans chacun des fonds est jointe en annexe.

Fonds de développement régional 2008-2009

26

Rapport
Annuel
2008
2009

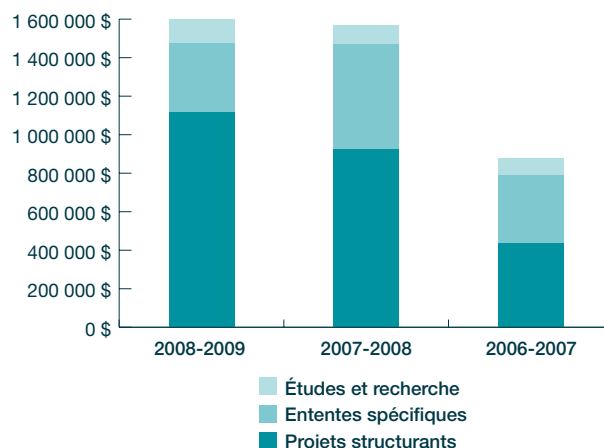
Le Fonds de développement régional (FDR) est un outil qui agit, en complément des programmes existants, comme levier au financement de projets structurants, d'ententes spécifiques et d'études et recherches, permettant ainsi la réalisation du Plan de développement de l'Estrie 2007-2012.

Gestion du Fonds

La gestion du fonds de développement régional requiert un travail d'accompagnement des promoteurs, de même que l'analyse et le suivi des projets et versements par la permanence. L'évaluation des projets relève d'un comité composé d'administrateurs de la CRÉ. Par la suite, le conseil d'administration rend les décisions sur les investissements à réaliser.

Investissements réalisés par volet

Volets	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Projets structurants	1 114 357 \$	924 282 \$	435 500 \$
Ententes spécifiques	360 000 \$	545 000 \$	355 000 \$
Études et recherche	124 440 \$	99 250 \$	85 000 \$
TOTAL	1 598 797 \$	1 568 532 \$	875 500 \$



Nombre de dossiers financés

Volets	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Projets structurants	29	19	10
Ententes spécifiques	6	9	5
Études et recherche	7	9	3
TOTAL	42	37	18

Information complémentaire

Volet Projets structurants	2008-2009	2007-2008
Nombre de dossiers reçus	33	30
Nombre de dossiers financés	29	19
Nombre d'avis sectoriels reçus	53	72
Montant moyen demandé au FDR	39 719 \$	54 611 \$
Montant moyen accordé par le FDR	38 426 \$	47 714 \$
Montant médian demandé au FDR	30 000 \$	51 115 \$
Montant médian accordé par le FDR	30 000 \$	35 500 \$

Volet Ententes spécifiques	2008-2009	2007-2008
Nombre de nouvelles ententes	1	4
Nombre d'ententes en cours incluant les nouvelles	6	9

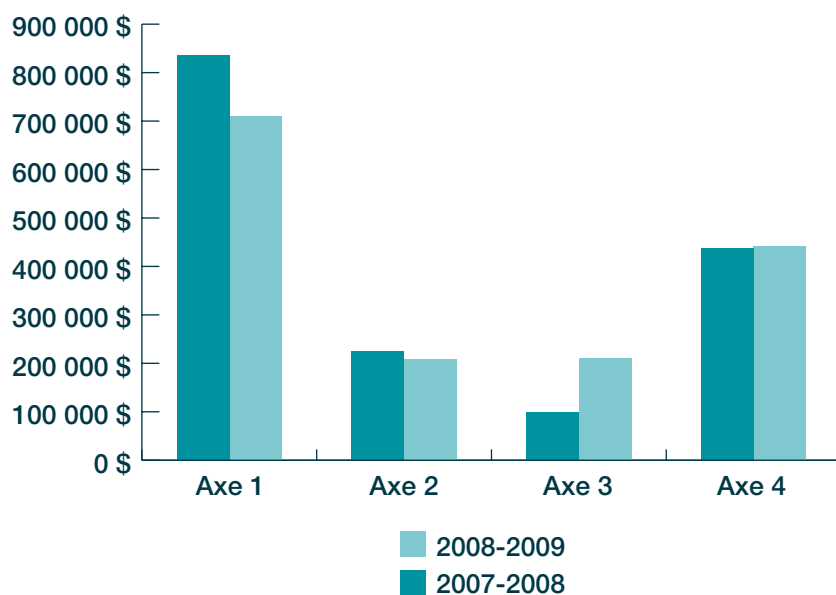
Volet Études et recherches	2008-2009	2007-2008
Nombre de dossiers reçus	8	9
Nombre de dossiers financés	7	9

La gestion des fonds de développement

Investissements réalisés par axe

Les investissements détaillés selon les axes de développement sont identifiés à compter de la période de mise en œuvre du Plan de développement de l'Estrie 2007-2012. Ce qui explique l'absence des données pour l'année 2006-2007.

Axes	2008-2009	2007-2008
Axe 1 : Miser sur un développement du territoire et du cadre de vie	836 249 \$	709 232 \$
Axe 2 : Miser sur le capital humain et l'immigration comme moteur de développement	224 793 \$	207 500 \$
Axe 3 : Inciter les entreprises à innover et à investir dans la technologie	100 000 \$	210 000 \$
Axe 4 : Accélérer le processus d'adaptation économique de la région	437 755 \$	441 800 \$
TOTAL	1 598 797 \$	1 568 532 \$



Fonds régional d'investissement jeunesse

Le Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ) est un fonds entièrement régionalisé, géré par des jeunes au service de la jeunesse de l'Estrie. Sa mission est de soutenir financièrement des actions jeunesse structurantes (AJS) et des projets structurants locaux pour les jeunes âgés de 12 à 35 ans.

Pour l'année 2008-2009, ce sont onze projets et deux AJS qui ont reçu une aide financière totalisant 446 170 \$. La liste des projets est jointe en annexe.

FRIJ	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Nombre de projets	11	8	7
Investissement dans les projets	211 170 \$	181 127 \$	186 258 \$
Nombre d'actions jeunesse structurantes	2	5	3
Investissement AJS	145 000 \$	323 469 \$	905 000 \$
TOTAL	446 170 \$	461 280 \$	1 091 258 \$

* En 2006-2007, le Forum disposait d'un montant résiduel de 600 000 \$ du FRIJ 2002-2005, qui devait servir à développer des actions jeunesse structurantes. Ces montants comprennent les engagements dans des AJS sur plusieurs années, comme l'entente spécifique sur la persévérance scolaire et la réussite éducative des jeunes Estriens (300 000 \$).

Programme de mise en valeur des ressources en milieu forestier – Volet II

Dans le cadre du Programme de mise en valeur des ressources en milieu forestier – Volet II, une entente a été conclue entre le MRNF, la CRÉ de l'Estrie et la Table des MRC de l'Estrie (TME). La TME agit à titre de délégataire dans la gestion du programme et la CRÉ adopte les projets sélectionnés. Le programme soutient la réalisation d'activités qui visent à maintenir ou à améliorer la protection, la mise en valeur ou la transformation des ressources du milieu forestier.

Pour l'année 2008-2009, ce sont quarante projets qui ont reçu une aide financière totalisant 894 512 \$. La liste des projets est jointe en annexe.

Volet II	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Nombre de projets retenus	40	42	40
Aide financière accordée	894 512 \$	844 609 \$	815 603 \$

Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts

Le Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts vise à soutenir les organisations du milieu qui participent à la planification des activités d'aménagement forestier ou à des consultations, des activités d'éducation et de transfert technologique ou à l'expérimentation de nouveaux concepts de gestion et d'aménagement. Le Programme est issu d'une entente avec le ministère des Ressources naturelles et de la Faune et il est géré par la CRÉ de l'Estrie via la Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire.

Pour l'année 2008-2009, ce sont six projets qui ont reçu une aide financière totalisant 94 960 \$. La liste des projets est jointe en annexe.

	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Nombre de projets retenus	6	3	4
Aide financière accordée	94 960 \$	41 000 \$	65 000 \$

Les Annexes

Les membres du conseil d'administration de la CRÉ de l'Estrie



Roger Nicolet
Préfet MRC Memphrémagog
Président du conseil
d'administration



Jean-Philippe Bachand
Maire Ville d'Asbestos



Gérald Badger
Préfet MRC Val-Saint-François



Maurice Bernier
Préfet MRC du Granit



Louida Brochu
Conseiller municipal
Ville de Sherbrooke



Vincent Cloutier
Développement économique



Huguette Desrochers
Éducation
secrétaire CRÉ



Guy Fouquet
Développement durable



Laurian Gagné
Maire Ville de Valcourt



Francis Gagnon
Conseiller municipal
Ville de Sherbrooke



Diane Gingras
Développement économique
trésorière CRÉ



Jacques Hémond
Préfet MRC des Sources



Bertrand Lamoureux
Maire Ville de Coaticook



Noël Landry
Développement économique



Michèle Lavoie
Culture



Martin Mailhot
Maire Ville de East-Angus



Denis Marceau
Innovation, science, recherche
et technologie



Marc-André Martel
Maire Ville de Richmond



Réjean Masson
Préfet MRC de Coaticook



Florencia Mauri
Relève



Jean Perrault
Maire Ville de Sherbrooke
1^{er} vice-président CRÉ



Normand Potvin
Maire Ville de Cookshire-Eaton



Marc Poulin
Maire Ville de Magog



Marc Reid
Préfet MRC Haut-Saint-François
(jusqu'à octobre 2008)



Nicole Robert
Préfète MRC du
Haut-Saint-François



Alain Roy
Développement social
et communautaire



Colette Roy-Laroche
Mairesse Ville de Lac-Mégantic
2^e vice-présidente CRÉ



Malcolm Wheeler
Maire Ville de Windsor

Liste des projets ayant reçu une aide financière de l'un des programmes de la CRÉ de l'Estrie

■ Fonds de développement régional (FDR)

Les projets structurants

Projet	Montant accordé
Prix d'architecture de la Ville de Sherbrooke	40 000 \$
Centre multifonctionnel en loisirs pour personnes handicapées des Étincelles du bonheur	25 000 \$
Un village, une vie, un rêve des Amis du patrimoine	30 000 \$
Modélisation du transport du phosphore de la MRC Memphrémagog	72 000 \$
Sensibilisation des riverains et revitalisation des rives de l'Association des riverains du Grand Lac Saint-François	5 000 \$
Accompagnement scientifique à la mise en place d'actions pour améliorer la qualité de l'eau du RAPPEL	20 350 \$
Renaturalisation du RAPPEL	47 656 \$
Partenaire pour les familles du Centre des femmes du Val-Saint-François	27 000 \$
Ressourcerie des Frontières	100 000 \$
La liste centralisée des CPE par le Regroupement des centres de la petite enfance des Cantons-de-l'Est	16 000 \$
Tableau de bord du développement des communautés de l'Observatoire estrien sur le développement des communautés	30 500 \$
Aide à la prévention d'algues bleu-vert de la MRC du Granit	15 000 \$
Caractérisation et évaluation des paysages par Paysages estriens	30 000 \$
Plan d'action contre les cyanobactéries du RAPPEL	19 803 \$
Haltes routières des Hautes-Appalaches par la municipalité de Frontenac	30 000 \$
Joujouthèque du CPE Magimo	26 000 \$
D'Jouv de Jouvence	65 000 \$
Salon de la formation professionnelle et technique en Estrie	20 000 \$
24 heures de sciences	12 293 \$
Projet DEFI (an 2 de 5)	100 000 \$
Formation et accompagnement des entrepreneurs en transfert d'entreprise	53 450 \$
Coordination du créneau bois d'apparence et composites et de la filière du bois	24 000 \$
Colloque sur la commercialisation de l'innovation du créneau microélectronique	4 000 \$
COMAX	45 000 \$
CAFÉ CAUS	100 000 \$
Coordination du créneau matériel transport	24 000 \$
Coordination du créneau micro et nanotechnologie pour l'électronique de pointe	12 000 \$
Marché de solidarité régional	60 305 \$
De la terre à la table – volet Hôtels, Restaurants et Institutions (HRI)	60 000 \$
TOTAL	1 114 357 \$

Les Annexes

Liste des projets ayant reçu une aide financière de l'un des programmes de la CRÉ de l'Estrie

Les études et recherches

Projet	Montant accordé
Documentation et modulation de programme par la Commission scolaire des Hauts-Cantons	20 000 \$
Centre sportif du Granit par la Ville de Lac-Mégantic	25 000 \$
Portraits socio-économiques locaux et régional par la CRÉ de l'Estrie	19 440 \$
Portraits sur les saines habitudes de vie par l'Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie	15 000 \$
Développement d'une image de marque pour l'Estrie, phase II	5 000 \$
Entente intérimaire de partenariat en matière d'immigration dans la région de l'Estrie entre le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles, Emploi-Québec Estrie et la CRÉ de l'Estrie	20 000 \$
Appel d'intérêt pour la desserte régionale d'Internet haute vitesse par la CRÉ de l'Estrie	20 000 \$
TOTAL	124 440 \$

Les ententes spécifiques

Projet	Montant accordé
Fonds de développement de l'offre touristique (an 2)	100 000 \$
Soutien à la consolidation des organismes artistiques	25 000 \$
Adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie	12 500 \$
Entente spécifique sur la mobilisation régionale pour contrer le décrochage scolaire et augmenter le taux de diplomation et la qualification des jeunes Estriens portée par la TECIÉ (an 3 de 5)	100 000 \$
Entente spécifique sur l'égalité entre les hommes et les femmes dans la région de l'Estrie (an 2 de 3)	60 000 \$
Entente spécifique sur l'adaptation des services et infrastructures régionales pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées dans la région de l'Estrie (an 2 de 3)	12 500 \$
Développement de l'économie sociale en Estrie (an 1 de 4)	50 000 \$
TOTAL	360 000 \$

■ Fonds régional d'investissement jeunesse (FRIJ)

Projet	Montant accordé
Township's Youth Link	25 000 \$
Coordonnateur de loisir – Municipalité de Cookshire Eaton	8 625 \$
Animation de rue – Cirque des étoiles	25 000 \$
Entrez dans les coulisses	11 575 \$
Agent de projet jeunesse – Richmond et environs	35 000 \$
Outiller la relève artistique en Estrie	24 000 \$
Adaptation d'outils TÉVA pour les jeunes handicapés	3 200 \$
Action Théâtre	21 770 \$
D'Jouv	10 000 \$
Projet préretour en formation à Sherbrooke	27 000 \$
Comité jeunes et mentorat	20 000 \$
AJS — Les maisons de jeunes, une force permanente	135 000 \$
AJS — Coordonnateur de projets régionaux en entrepreneuriat jeunesse	100 000 \$
TOTAL	446 170 \$

■ Programme de mise en valeur des ressources du milieu forestier – Volet II

Projet	Montant accordé
Potentiel agroforestier et expérimentation	31 343 \$
Aménagement	25 000 \$
Potentiel agroforestier des érablières	11 725 \$
Production d'un plan d'affaires pour le parc régional	25 511 \$
Des arbres pour valoriser notre territoire	10 000 \$
Plantation d'arbres à noix et à glands – Expérimentation	15 000 \$
Aménagement d'un chalet dans la ZEC	30 720 \$
Développement d'infrastructures récréotouristiques	50 000 \$
Évaluation et démonstration de culture forestière non ligneuse	17 179 \$
Mise en valeur du Parc de la Croix	11 449 \$
Mise en valeur des terres publiques – Phase 3	31 629 \$
Réseau de sentiers des carrières historiques	15 985 \$
Développement multiresources du territoire	35 000 \$
Amélioration de la sécurité routière et de l'offre de camping	7 562 \$
Forêt jardinée	15 850 \$
Secteurs propices à la récupération de la biomasse résiduelle	15 140 \$
Intégration agro et écoforestière d'une ferme	14 080 \$
Extractibles de l'érable rouge	37 000 \$
Vallée heureuse du Mont Élan	19 475 \$
Aménagement d'un arboretum	8 500 \$
Étude de faisabilité – Récolte de la biomasse résiduelle	46 860 \$
Sentier multifonctionnel – Tronçon Vieille Forge	26 445 \$
Nouvel accès public Vallée Heureuses et East Angus	31 824 \$
Faune et produits forestiers non ligneux – Parc régional du Marais Scots	18 000 \$
Parc des deux rivières	4 100 \$
Mesurage du dispositif d'enrichissement de chênes et de frênes	28 106 \$
Mise en valeur de la forêt	25 856 \$
Initiatives de mise en valeur des habitats forestiers	24 244 \$
Des arbres pour protéger nos champs	9 284 \$
Développement durable de la forêt	22 949 \$
Amélioration des sentiers de ski de fond	19 007 \$
Potentiel de culture de produits forestiers non ligneux sous érablière	14 080 \$
Introduction d'une nouvelle intervention sylvicole ultra intensive en forêt feuillue	20 970 \$
2 nouveaux accès publics – Kingsbury et Richmond	30 000 \$
Pont sur la piste cyclable à St-François-Xavier-de-Brompton	7 718 \$
Aménagement des espaces forestiers et infrastructures d'hébergement	8 589 \$
Raccordement du réseau à Chartierville et aménagements	46 300 \$
Étude sur les effets de l'éclaircie précommercial sur les tiges de feuillus nobles	28 588 \$
Activités d'éducation et de transfert	16 257 \$
Peuplier hybride en bandes riveraines	37 187 \$
TOTAL	894 512 \$

■ Programme de participation régionale à la mise en valeur des forêts

Projet	Montant accordé
Projet de certification forestière	26 270 \$
Activités d'éducation forestière et environnementale « La forêt : un milieu de vie »	19 639 \$
Nouvelle cartographie écoforestière bonifiée sur terres publiques	14 461 \$
Transfert de connaissances : mieux informer l'ensemble des utilisateurs et maximiser les retombées de l'aménagement forestier durable en Estrie	15 590 \$
Mise en œuvre de la certification forestière pour les propriétaires de boisés en Estrie	9 500 \$
Certification auprès des entreprises de première transformation	9 500 \$
TOTAL	94 960 \$

Liste des participants à nos instances

Comité-conseil de l'axe 1

- Sylvie Lapointe
- Guy Fouquet
- Guy Jauron
- Alain Roy
- Jean-Louis Blanchette
- Gerald Badger
- Jacques Michaud

Comité-conseil de l'axe 2

- Colette Roy-Laroche
- Maria Florencia Mauri
- Roger Tremblay
- André Métras

Comité des gouverneurs du DEFI

- Jean de Lafontaine
- Mihai Rasidescu
- Jacques Beauvais
- Claude Laroche
- Normand Bourbonnais
- Luc Dionne
- Yves Labrie
- Jean-Marc Gagnon
- Ghislain Goulet

Comité-conseil de l'axe 4

- Diane Gingras
- Nicole Bergeron
- Ginette Isabel
- Claudine Messier
- Daniel Meunier
- Suzanne Beaudry

Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire

- Maurice Bernier
- Daniel Archambault
- Bruno Champeau
- Bernard Coulombe
- Yvon Desrosiers
- Louise Gratton
- Roch Grenier
- Jean-Claude Dumas
- Noël Landry
- Sylvain Lemay
- Michel Dufort
- André Roy
- Jean Shoiry
- Marc St-Cyr
- Jean-Guy St-Roch
- Jean-Claude Thibault
- Benoît Truax
- Malcolm Wheeler

Forum jeunesse Estrie (ont été membres au cours de l'année)

- Olivier Brière
- Jinny Mailhot
- Sonia Tremblay
- Robin Poulin Lemieux
- Joël Bolduc
- Rémi Vachon
- Nicolas Rousseau
- Caroline Coutu
- Caroline Falcão
- Christine Baron
- Michelle Lepitre
- Guillaume Tousignant
- François Isabelle

Table de concertation sur les VHR

- Gerald Badger, président de la Table
- Jacques Hémond
- Marjorie Beaudette
- Yvon Champagne
- Laurian Gagné
- Julien Lachance
- Hugues Ménard
- Ghislain Drouin
- Ghislain Bolduc
- Pierre Rodier
- Yves Fournaise
- Pierre Poulin
- Andrée Aloir
- André Roy
- Marie-France Bourdages
- Bernard Marcoux
- Jean-François Cloutier
- Luc Bernier
- Sylvain Felton
- Valois Boudreault
- Noël Landry
- André Proulx
- Louise Héroux
- Normand Rouleau
- Nicole Gagnon-Champoux

Membres de l'équipe

- Marie-Hélène Wolfe, directrice générale
- Andrée Bureau, conseillère en développement
- François Fréchette, conseiller en développement
- Patricia Sévigny, conseillère en développement
- Murielle Quirion, secrétaire exécutive
- Rachel Morneau, chargée d'administration
- Maryse Duchesneau, agente d'administration
- Caroline Massicotte, agente d'information - CRÉ et Forum jeunesse Estrie
- Jean-Louis Blanchette, conseiller en développement - coordonnateur de la CRRNT
- Dany Senay, chargée de projet PRDIRT
- Dominique Desautels, conseillère en développement - coordonnatrice du Forum jeunesse Estrie
- Alexandre Lavallée, agent de participation citoyenne au Forum jeunesse Estrie
- Caroline Falcão, agente de participation citoyenne (remplacement de congé parental) au Forum jeunesse Estrie
- Marie-Lyne Courchesne, agente de liaison Engagement jeunesse
- Robin Poulin-Lemieux, agent de liaison (remplacement de congé parental) Engagement jeunesse

Liste des acronymes

ADS	Analyse différenciée selon les sexes	MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
AJS	Action jeunesse structurante	MELS	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
APDEQ	Association des professionnels en développement économique du Québec	MESS	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
ASSSE	Agence de la santé et des services sociaux de l'Estrie	MFA	Ministère de la Famille et des Aînés
ATI	Approche territoriale intégrée	MRC	Municipalités régionales de comté
CAR	Conférence administrative régionale	MRI	Maison régionale de l'industrie
CIBLE	Conseil de l'industrie bioalimentaire de l'Estrie	MRNF	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune
CJE	Carrefour jeunesse-emploi	MTQ	Ministère des Transports du Québec
CLD	Centre local de développement	OBV	Organismes de bassin versant
CPE	Centre de la petite enfance	PEPINES	Promotion des estriennes pour initier une nouvelle équité sociale
CRÉ	Conférence régionale des élus	PQJ	Programme de qualification des jeunes
CRITPH	Comité régional pour l'intégration au travail des personnes handicapées	RAPPEL	Regroupement des Associations pour la Protection de l'Environnement, des Lacs et des cours d'eau de l'Estrie
CRRNT	Commission régionale sur les ressources naturelles et le territoire	PRA	Plan régional d'accessibilité aux services de garde éducatifs
DEFI	Développement – Estrie – Futur – Innovation	PRDIRT	Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire
FDR	Fonds de développement régional	PRÉE	Partenaires pour la réussite éducative en Estrie
FSC	Forest Stewardship Council	SAJ	Secrétariat à la jeunesse
FRIJ	Fonds régional d'investissement jeunesse	TECFE	Table estrienne de concertation Formation-Emploi
JEA	Jeunes en action	TECIÉ	Table estrienne de concertation interordres en éducation
MAMROT	Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire	TÉVA	Transition école vie active
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	TME	Table des MRC de l'Estrie
MCCCF	Ministère de la Culture, des Communications et de la Condition féminine	TQR	Table Québec-régions
MDDEP	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs	VHR	Véhicules hors route

Conférence régionale des élus de l'Estrie

230, rue King Ouest, bureau 300
Sherbrooke (Québec) J1H 1P9

Téléphone : 819 563-1911
Télécopieur : 819 563-7800

www.creestrie.qc.ca