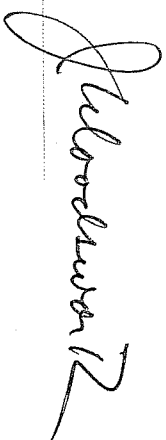
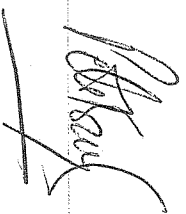


Rapport financier annuel 2007-2008

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE : 21 OCTOBRE 2008

ADMINISTRATEURS :



Université Concordia
Rapport financier annuel 2007-2008

TABLES DES MATIÈRES

États financiers	PAGE	Annexes	PAGE
Notes aux états financiers et aux annexes.....	i		
BILANS.....	1		
Fonds de fonctionnement.....	Colonne 1	CONCILIATION SUBVENTION MELS-ES.....	9
Fonds avec restrictions.....	Colonne 2	AJUSTEMENTS PAR L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC MELS-ES.....	10
Fonds d'immobilisations.....	Colonne 3	ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR (À PAYER) MELS-ES.....	11
Fonds de Dotation.....	Colonne 4	REVENUS REPORTÉS FONDS DE FONCTIONNEMENT.....	12
Autre Fonds.....	Colonne 5	ANNEXE SUBVENTION À RECEVOIR GOUVERNEMENT DU QUÉBEC FI.....	13
		ANNEXE SUR LES SOLDES DE FONDS.....	14
CONCILIATION DU SOLDE DE FONDS		ANNEXE SUR LES REDRESSEMENTS DE SOLDES DE FONDS.....	15
Fonds de fonctionnement.....	Lignes 1 à 11	ANNEXE SUR LES OPÉRATIONS INTERFONDS.....	16
Fonds avec restrictions.....	Lignes 12 à 18	AVANTAGES SOCIAUX.....	17
Fonds d'immobilisations.....		ANNEXE SUR LES AUTRES REVENUS ET AUTRES DÉPENSES.....	18
Fonds de Dotation.....	Colonne 1 à 5	DÉPENSES EXCEPTIONNELLES.....	19
Autre Fonds.....	Colonne 6	FONDS DE FONCTIONNEMENT - TERRAINS ET BÂTIMENTS.....	20
		ANNEXE SUR LES IMMOBILISATIONS.....	21
FONDS DE FONCTIONNEMENT		SALAIRES MOYENS.....	22
Revenus.....	5		
Dépenses.....	6		
FONDS AVEC RESTRICTIONS			
Revenus.....	7		
Dépenses.....	8		

Université Concordia

Bilan

au 31 mai 2008

	Fonds de		Fonds avec		Fonds		Fonds de Dotation		Autres fonds		Total		Total au 31 mai	
	fonctionnement	restrictions	dimmobilisations										2007	
ACTIF	1	2	3	4	5	6	7							
1 Encaisse (001)	376,458	0	0	0	0	376,458	0						0	1
2 Placements à court terme (005)	1,589	11,203	0	0	130,522	143,314	907,695						2	2
3 Intérêts courus à recevoir (010)	0	0	0	0	0	\$	0						3	3
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)	-	-	-	-	-	\$	-						0	4
5 Subventions à recevoir MELS-ES (015) Page 11	36,782,368	-	-	-	-	36,782,368	29,626,449						5	5
6 Subvention à recevoir GQ (170) Page 13	-	-	6,321,871	-	-	6,321,871	5,663,344						6	6
7 Autres montants à recevoir (175,035)	-	-	2,288,680	0	15,000	2,303,680	4,424,000						7	7
8 Comptes à recevoir Droits de scolarité (020)	12,986,632	-	-	-	-	12,986,632	12,305,000						8	8
9 Autres comptes à recevoir (030,025)	18,009,000	18,679,692	-	-	-	36,688,692	39,154,749						9	9
10 Avances à d'autres fonds (040,045,050,055,060) Page 16	138,846,000	29,427,454	0	315,864	2,332,896	170,922,214	113,722,172						10	10
11 Frais payés d'avance (070)	3,854,000	0	-	0	-	3,854,000	3,272,000						11	11
12 Stocks (075)	2,501,616	0	-	-	-	2,501,616	2,177,000						12	12
13 Placements à long terme (100)	-	-	0	-	-	\$	0						13	13
14 Obligations et actions (125, 130)	-	-	-	0	-	\$	0						14	14
15 Prêts hypothécaires et autres prêts (135 et 140)	-	-	-	0	-	\$	0						15	15
16 Biens immobiliers (145)	-	-	-	0	-	\$	0						16	16
17 Immobilisations (105, 120) Page 21	-	-	665,114,304	-	-	665,114,304	619,734,075						17	17
18 Contribution de l'UOSS aux constituantes (110)	-	-	0	-	-	\$	0						18	18
19 Frais reportés (080)	1,515,219	0	-	0	-	1,515,219	1,319,000						19	19
20 Autres actifs (085) (085 115 FI) (150, 155, 160 et 165 pour AF)	14,756,347	0	275,144	0	0	15,031,491	30,000,981						20	20
21 TOTAL DE L'ACTIF	229,629,229	48,118,350	674,000,000	315,864	2,478,418	954,541,860	862,306,465						21	

PASSIF														
22 Découvert de banque (201)	0	0	0	0	0	\$	3,255,000						22	22
23 Emprunts à court terme (205)	116,400,000	0	58,905,000	0	-	175,305,000	85,172,000						23	23
24 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305,310)	-	-	0	-	-	\$	0						24	24
25 Subventions à rembourser au MELS-ES (210) Page 11	0	-	-	-	-	\$	0						25	25
26 Comptes à payer (215,220)	62,287,411	0	7,348,000	0	0	69,635,411	61,640,654						26	26
27 Avances d'autres fonds (225, 230, 235, 240, 245) Page 16	32,076,215	0	138,846,000	0	0	170,922,215	113,722,172						27	27
28 Salaires, avantages sociaux et déductions à la source (255)	7,849,230	0	-	-	-	7,849,230	4,117,346						28	28
29 Revenus reportés (260) Page 12	23,014,000	-	-	0	-	23,014,000	18,182,000						29	29
30 Dettes à long terme (315,320,325,330,335)	-	-	358,725,000	-	-	358,725,000	415,408,000						30	30
31 Autres passifs (285) (270,275,280 et 285 pour PF)	0	11,232	375,000	0	0	386,232	336,000						31	31
32 Solde de fonds d'affectation d'origine interne (290FF 303 FI) Page 2 et 14	27,974,834	-	0	-	-	27,974,834	26,480,828						32	32
33 Solde de fonds d'affectation d'origine interne (290FF 303 FI) Page 2	(39,972,461)	-	-	-	-	(39,972,461)	(23,367,000)						33	33
34 Solde de fonds (300) Page 14	-	48,107,118	-	-	2,478,417	2,478,417	48,107,118						34	34
35 Solde de fonds d'affectation d'origine externe (302) Page 2	-	-	-	(0)	-	(0)	108,387						35	35
36 Solde de fonds Capital d'affectation interne (340) Page 14	-	-	-	315,864	-	315,864	0						36	36
37 Solde de fonds Capital d'affectation externe (345)	-	-	-	0	-	\$	0						37	37
38 Solde de fonds produits non-attribués affectation interne (350) Page 14	-	-	-	0	-	\$	0						38	38
39 Solde de fonds produits non-attribués affectation externe (355)	-	-	-	0	-	\$	0						39	39
40 Solde de fonds investi en immobilisations (304)	-	-	-	-	-	\$	0						40	40
41 Solde de fonds	(11,997,627)	48,107,118	109,801,000	315,864	2,478,417	148,704,772	160,473,293						41	41
42 TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS	229,629,229	48,118,350	674,000,000	315,864	2,478,417	954,541,860	862,306,465						42	

Université Concordia
Conciliation du solde de fonds - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

	1	2	3	4	5	6
	Solde non réparti	Enseignement Recherche/soutien	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	TOTAL
1 Solde au début de l'année		(4,591,087)	(1,614,019)	(7,040,570)	16,359,504	3,113,828
2 Redressement des années précédentes Page 15		(1,117,020)				(1,117,020)
3 Revenus de l'année Page 5	-	301,757,313	7,621,246	13,108,926	23,642,295	346,129,780
4 Dépenses de l'année Page 6	-	307,200,539	7,527,013	12,627,623	20,482,831	347,838,006
5 Résultats de l'année	-	(5,443,226)	94,233	481,303	3,159,463	(1,708,226)
6 Virements des autres soldes de fonds Page 16		1,626,101	20,314	19,090	0	1,665,505
7 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16		12,961,886	22,000	269,765	698,063	13,951,714
8 Solde à la fin de l'année		(22,487,118)	(1,521,472)	(6,809,942)	18,820,804	(11,997,627)
9 Répartition du solde de fonds						
10 Solde de fonds d'affectation d'origine interne		24,992,821	1,327,155	1,635,879	18,579	27,974,834
11 Solde de fonds non affecté		(47,479,939)	(2,848,627)	(8,445,821)	18,801,925	(39,972,462)

Université Concordia
Conciliation du solde de fonds - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

	6
12 Solde au début de l'année	42,005,125
13 Plus : Fonds alloués Page 7	44,554,087
14 Moins : Fonds utilisés Page 8	39,637,641
15 Redressement années précédentes Page 15	414,798
16 Virements des autres soldes de fonds Page 16	2,077,247
17 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16	1,306,497
18 Solde à la fin de l'année	48,107,119

Université Concordia
Conciliation du solde de fonds - Fonds d'immobilisation
Exercice 2007-2008

	DÉBIT	CRÉDIT	SOLDE
1	1	2	3
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	-	-	113,871,400
2 AOUT DE CONTRIBUTIONS EXTERNES			
3 Subventions du gouvernement du Québec (Total des subventions de l'année à la page 13)	-	30,427,812	-
4 Contribution du siège social de l'UQ	-	1,390,000	-
5 Contributions de d'autres Gouvernements (Fédéraux, municipaux)	-	588,000	-
6 Dons et subventions non gouvernementaux	-	1,229,000	-
7 Contribution d'une fondation	-	93,000	-
8 Revenus d'intérêts et de placements (comportant ceux provenant des fonds en fiducies)	-	1,032,194	-
9 Gains sur vente d'immobilisations	-	-	-
10 Autres contributions	-	34,760,006	-
11 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES	-	34,760,006	-
12 AOUT DE CONTRIBUTIONS INTERNES			
13 Redressements des années antérieures Page 15	-	880,687	-
14 Immobilisations acquises à même les autres fonds Page 21	-	10,518,247	-
15 Revenus du fonds de dotation Page 4	-	\$	-
16 Virements d'autres fonds Page 16	-	12,928,986	-
17 Autres contributions internes	-	8,165	-
18 TOTAL DES CONTRIBUTIONS INTERNES	-	24,336,085	-
19 DEDUIRE: DEDUCTIONS INTERNES			
20 Redressement des années antérieures Page 15	\$	-	-
21 Virements à d'autres fonds Page 16	727,009	-	-
22 TOTAL DES DEDUCTIONS INTERNES	727,009	-	727,009
23 DEDUIRE LES DÉPENSES			
24 Intérêts sur la dette à long terme	14,027,000	-	-
25 Intérêts à court terme et frais bancaires	3,053,394	-	-
26 Intérêts sur les contrats de location acquisition	-	-	-
27 Pertes sur ventes d'immobilisations	32,183,068	-	-
28 Amortissements d'immobilisations	-	-	-
29 Radiation d'immobilisations	-	-	-
30 Autres dépenses (comportant l'amortissement des frais d'escompte)	13,176,022	-	-
31 TOTAL DES DÉPENSES	62,439,484	-	62,439,484
32 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	-	-	109,800,999

Université Concordia
Conciliation de solde de fonds - Fonds de dotation et autres
Exercice 2007-2008

FONDS DE DOTATION						AUTRE FONDS					
	Capital d'affectation		Capital d'affectation		Produits nets non		Produits nets non		TOTAL		
	interne	externe	interne	externe	transférés d'affectation interne	transférés d'affectation externe	transférés d'affectation interne	transférés d'affectation externe			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE		108,386					108,386		1,374,551	1
2	AJOUTER										2
3	Dons et dotations		1,097,064		-	-		1,097,064		6,778,642	3
4	Redressement Page 15							\$		\$	4
5	Virements des autres fonds Page 16		532,880					532,880		262,443	5
6	Revenus de placements	-	-					\$		-	6
7	Gains sur vente de placements	-	-					\$		-	7
8	Transferts des produits nets non transférés				-	-		\$		-	8
9	Autres Ajouts							\$			9
10	TOTAL DES AJOUTS	\$	1,629,944		\$		\$	1,629,944		7,041,085	10
11	DÉDUCTIONS										11
12	Virements aux autres fonds Page 16		4,800					4,800		1,477,041	12
13	Redressement Page 15							\$		309,320	13
14	Frais d'opération	-	-					\$		-	14
15	Perte sur vente de placements	-	-					\$		-	15
16	Transferts aux solde de fonds - capital	-	-					\$		-	16
17	Contributions au Fonds de fonctionnement	-	-					\$		-	17
18	Contributions au Fonds avec restrictions	-	-					\$		-	18
19	Contributions au Fonds d'immobilisations	-	-					\$		-	19
20	Autres déductions		1,417,666					1,417,666		4,150,857	20
21	TOTAL DES DÉDUCTIONS	\$	1,422,466		\$		\$	1,422,466		5,937,218	21
22	SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	315,864		\$		\$	315,864		2,478,418	22

Université Concordia
Revenus - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Droits de scolarité (401)	41,394,172	-	-	-	-	8,087,630	-	-	47,481,802
2 Frais de scolarité étudiants étrangers (402)	-	-	-	21,608,091	-	-	-	-	21,608,091
3 Frais de scolarité étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	-	-	-	7,426,180	-	-	-	-	7,426,180
4 Cotisations des étudiants (405)	-	-	-	-	-	-	9,292,156	-	9,292,156
5 Autres revenus provenant des étudiants (450, 461)	6,299,902	3,420	0	13,326,581	0	269,054	15,508	130,574	20,024,539
6 Total des revenus provenant des étudiants	47,693,974	-	-	42,360,852	0	6,356,684	9,307,664	130,574	105,643,167
7 Subvention M.E.S.E. (515) - Conception Phase 9	-	-	-	198,099,526	-	-	1,720,400	-	199,819,926
8 Autres subventions provinciales (405, 410)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 Subventions fédérales (415, 420)	0	0	0	4,202,455	0	0	0	0	4,202,455
10 Autres Subventions (425, 426, 430)	359,322	116,648	33,285	72,086	1,823	124,101	282,917	4,000	996,182
11 Total des subventions	359,322	116,648	33,285	202,371,067	1,823	124,101	2,003,317	4,000	205,015,564
12 Revenus d'intérêts (435, 440)	0	0	0	1,351,934	0	0	0	0	1,351,934
13 Revenus provenant du fonds de dotation (445) - Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 Revenus provenant d'une fondation (446)	554	0	0	1,751,300	0	0	0	0	1,751,554
15 Recouvrement de coûts indirects (485)	0	0	0	1,729,531	0	0	0	0	1,729,531
16 Ventes d'ouvrages (486)	424,472	26,134	392,692	98,959	429,255	815,657	1,797,945	19,597,518	22,366,041
17 Autres revenus (466, 470) - Page 18	195,481	659,376	0	2,269,214	11	325,405	0	5,116,203	8,561,689
18 Total des revenus autres	620,407	662,509	382,682	6,709,976	429,245	1,140,462	1,797,945	23,507,721	35,271,548
19 TOTAL DES REVENUS	48,613,803	804,578	415,968	251,441,886	431,068	7,621,246	13,108,936	23,642,295	346,129,780

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Masses salariales									
2 Direction	5 084,026	113,623	598,736	8 513,686	818,091	115,412	591,207	127,684	16,292,465
3 Chaire	2 716,540	126,786	456,351	1 155,620	836,972	141,458	679,940	592,460	6,735,407
4 Professeur-chercheur	75 992,553	1 807,967	1 500	143,177	0	31,500	0	0	77,936,697
5 Chercheurs de cours	17 424,009	417,443	0	0	0	2 793,301	0	0	20,228,813
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	3 835,137	623,390	0	169,262	0	135,623	73,748	0	2,189,044
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	108,821	168,892	8 420,041	10 283,669	0	0	193,805	0	4,913,771
8 Personnel professionnel non-enseignant	13 653,749	4 567,531	1 668,198	313,879	1 486,993	594,557	0	0	38,926,241
9 Personnel de soutien technique	6 557,741	364,051	4 801,307	8 357,405	464,087	516,242	0	0	6,628,303
10 Personnel de soutien de bureau	1 894	0	0	147	5 052,117	0	620,594	434,395	6,108,788
11 Personnel de milieu et personnel ouvrier	27 324,937	626,624	3 540,835	6 528,544	2 020,511	949,655	1 769,528	693,954	43,445,282
12 Associations sociales (720) - Détails page 17	161 477,815	4 369,407	19 783,970	35 601,626	10 765,990	5 537,050	9 985,258	4 298,039	251,829,215
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	131 065	1 279	0	1 721	0	527	0	0	134,597
14 Frais pour comptes sabbatiques et grâdués (705)	89,607	29,412	0	880	0	0	0	0	119,899
15 Postdoctoraux (706)	601,143	425,195	62,623	355,689	77,146	119,130	50,231	36,908	1,718,061
16 Formation et perfectionnement (710)	1 764,246	263,688	108,114	1 092,535	67,320	137,503	840,747	62,632	4,330,188
17 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 726, 730)	1 567,132	5 414,515	0	867,596	0	110,639	4 228	0	7,964,170
18 Bourses (725)	371,593	19,305	51,484	920,783	20,739	79,608	227,021	18,220	1,708,729
19 Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	2 350,282	332,560	1 592,727	1 930,305	1 356,954	285,476	546,270	15,669,764	9,648,643
20 Fournitures et matériel (745)	922	5,652	0	7,468	367,722	0	423	0	16,041,971
21 Coûts des marchandises vendues (750)	0	0	0	0	0	0	0	0	23,480,289
22 Frais des services (750, 755, 759, 765, 790, 795, 800)	2 706,539	359,731	1 554,379	5 880,766	10 523,185	476,154	396,814	1,610,742	11,837,964
23 Volumes et périodiques (750)	382,928	51,589	2 672,247	78,625	1,757	124,621	22,872	4,245	3,510,976
24 Dépenses relatives aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826, 827, 841)	197,654	80,603	97,653	255,925	9 366,959	93,575	172,864	805,919	4 430,088
25 Locations de locaux (840, 845)	359,054	2 082	4 222	65,657	622,435	641,354	406,528	76,533	6 414,488
26 Immobilisations - Achats et locations (875, 880, 885)	2 576,726	993,689	1 035,758	807,207	67	65,801	22,865	162,257	2,955,533
27 Dépenses d'utilités (850, 855)	14,096	483	6 376	2 292,697	0	0	0	0	0
28 Transfert de coûts indirects (865)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29 Autres dépenses (890, 870) - Détails page 18	3 995,695	1 851,353	47 002	5 546,483	280,142	75,604	31,852	128,574	11,944,144
30 Total des dépenses autres	17 099,798	9 810,926	7 434,586	19 814,334	25,213,276	2 409,726	2 687,759	21,391,001	105,951,399
31 Vêtements infirmeries (877)	2 892,916	(4 003,350)	(13,649)	1 517,355	(1 879)	(14,256)	(55,364)	(14,256)	(9)
32 Ventes internes (878)	(32,726)	0	(1 201,133)	(23,418)	(3 454,356)	0	0	(5,181,963)	(9,442,689)
33 Total avant dépenses exceptionnelles	181,527,863	10 176,983	26 002,774	57 009,837	32 483,022	7 567,013	12 627,623	20 482,831	347,638,006
34 Dépenses exceptionnelles (890) - Détails page 19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35 TOTAL DES DÉPENSES	181,527,863	10 176,983	26 002,774	57 009,837	32 483,022	7 567,013	12 627,623	20 482,831	347,638,006

Université Concordia
Revenus - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

Page 7

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1 Subvention MELES-ES (475) (Page 9)	0	28,172	0	0	0	0	276,019	0	304,191	1
2 Autres subventions provinciales (490, 495, 410)	0	5,535,604	0	0	0	0	32,419	0	5,568,023	2
3 Subventions fédérales (415, 420)	478,565	21,494,346	0	80,196	0	0	262,000	0	22,305,106	3
4 Autres Subventions (425, 426, 430)	2,086,543	5,555,087	90,046	1,510,480	0	256,282	338,415	0	9,806,852	4
5 Total des subventions	2,535,108	32,613,208	90,046	1,590,676	0	256,282	898,853	0	37,984,172	5
6 Intérêts et dividendes (435)	132,565	0	22,215	(3,434)	1,246	15,296	23,888	0	191,766	6
7 Revenus provenant du fonds de dotation (445) Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7
8 Revenus provenant d'une fondation (446)	3,036,924	10,204	111,446	111,964	77,984	22,584	781,464	0	4,152,580	8
9 Ventes externes (460)	63,496	2,033	0	210,449	0	(4,504)	14,220	0	285,695	9
10 Ventes aux étudiants (461)	445,410	0	0	0	0	0	0	0	445,410	10
11 Autres revenus (465, 470) Page 18	1,419,640	31,096	0	11,700	0	32,027	0	0	1,494,463	11
12 Total des revenus autres	5,098,035	43,333	133,662	330,679	79,240	65,394	819,673	0	6,569,914	12
13 TOTAL DES REVENUS	7,633,143	32,656,541	223,708	1,921,355	79,240	321,675	1,778,426	0	44,554,087	13

Université Concordia
Dépenses - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

Page 8

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Masses salariales									
1 Direction	20,000	0	0	0	0	0	0	0	20,000
2 Gérance	59,519	0	0	0	0	0	0	0	59,519
3 Professeur-chercheur	236,926	1,795,443	0	0	79,547	0	0	0	2,111,917
4 Chargés de cours	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	65,725	3,486,671	0	0	466	50,312	0	0	3,603,175
6 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	124,913	5,334,894	0	9,208	2,429	214,420	0	0	5,685,864
7 Personnel professionnel non-enseignant	425,795	649,750	0	12,407	158,875	0	0	0	1,246,826
8 Personnel de soutien technique	57,471	702,756	0	1,409	0	0	0	0	761,637
9 Personnel de soutien de bureau	395,714	324,772	0	53,745	28,750	15,026	0	0	808,007
10 Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11 Avantages sociaux (700) - Détaillé page 17	234,719	1,764,124	0	10,566	55,292	36,373	0	0	2,101,073
12 Total des masses salariales et des avantages sociaux	1,610,744	14,068,410	0	87,335	325,359	316,131	0	0	16,398,019
13 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	11,037	0	0	0	0	0	0	11,037
14 Postdoctoraux (706)	0	442,803	0	0	0	0	0	0	442,803
15 Formation et perfectionnement (710)	130,644	2,044,380	0	5,027	67,001	15,902	0	0	2,262,954
16 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	288,932	1,292,106	0	92,305	53,552	15,367	0	0	1,742,242
17 Bourses (735)	2,197,329	3,487,291	0	63,250	6,000	1,028,337	0	0	6,782,207
18 Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	89,288	1,633,918	0	29,520	0	70,151	0	0	1,813,877
19 Fournitures et matériels (745)	59,822	1,660,014	41,976	317,768	25,631	47,194	0	0	2,152,427
20 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	363,486	1,254,045	0	51,155	77,322	43,003	0	0	1,769,012
22 Volumes et périodiques (750)	10,393	83,102	212,395	(149)	1,246	4,412	0	0	317,399
23 Dépenses reliées aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826, 827, 841, 846)	3,904	47,668	0	1,748	0	0	0	0	53,320
24 Locations de locaux (840, 845)	16,232	14,875	0	0	1,168	0	0	0	32,275
25 Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	150,831	1,830,946	0	46,361	11,341	63,811	0	0	2,103,289
26 Dépenses d'intérêts (850, 855)	5,807	30	0	7,016	523	13,376	0	0	1,239,531
27 Transfert de coûts indirectes (865)	0	1,239,531	0	0	0	0	0	0	1,239,531
28 Autres dépenses (860, 870) - Détails page 18	1,150,727	817,141	0	482,354	0	39,651	0	0	2,469,874
29 Total des dépenses autres	4,467,397	15,858,866	254,371	1,087,375	243,765	1,327,828	0	0	23,239,622
30 Virements interfonctions (877)	(246,232)	0	0	291,223	1,686	(43,677)	0	0	(0)
31 Ventas internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32 Total avant dépenses exceptionnelles	5,828,949	29,917,296	254,371	1,465,933	570,810	1,600,282	0	0	39,637,641
33 Dépenses exceptionnelles - Détail page 19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34 TOTAL DES DÉPENSES	5,828,949	29,917,296	254,371	1,465,933	570,810	1,600,282	0	0	39,637,641
35									

NOM DE L'UNIVERSITÉ : Université Concordia

NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 980000

ÉTAT DE TRAITEMENT 2007-2008

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE : _____

ADMINISTRATEUR : _____

État du traitement

Page 1 de 3

Établissement : 980000-Concordia
Année financière : 2007-2008

Personnel de direction supérieure		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)					
Nom et fonction		Salaire de Base	Autres éléments	Droits d'indemnité de départ exercés (1)	Fondations ou personnes morales	Tc Nombre de mois	TC % du temps
ADAMS, LYSELYN	Vice-rectrice adjointe, Relations internationales	98 302	21 671			12	
ASSAYAG, KATHY	Vice-rectrice, Soutien universitaire et relation avec les diplômés	277 676	61 993			12	
BURKE, NOEL	Doyen, Ecole des études générales	160 000	7 357			11	
CÔTÉ, ROGER	Vice-Recteur, Services, par intérim à partir du 17 janvier 2008	168 630	23 785			4,5	
DANDURAND, LOUISE	Vice-rectrice à la recherche et aux études supérieures et Vice-rectrice exécutive aux affaires académiques, par intérim du 18 septembre 2007 au 29 février 2008	219 730	59 828			12	
DANIS, MARCEL	Vice-recteur, Relations externes et secrétaire général jusqu'au 3 février 2008 et Conseiller spécial à la Direction, après le 3 février 2008	192 331	42 278			12	
DI GRAPPA MICHAEL	Vice-recteur, Services jusqu'au 31 octobre 2007 Recteur, Vice-Chancelier, par intérim après le 31 octobre 2007	235 009	95 617			12	
ENGLISH, LARRY	Vice-recteur, Finance	214 620	48 473			12	
ESMAIL, NABIL	Doyen, Faculté de génie et d'informatique	185 902	44 726			12	
FREEDMAN, BRAM	Vice-recteur , Relations externes et secrétaire général	200 000	5 533			4	
GRAHAM, DAVID	Doyen, Faculté des arts et des sciences jusqu'au 29 février 2008 Vice-recteur exécutif aux affaires académiques après le 1er mars 2008	188 007 225 000	41 882			9 3	
LAJEUNESSE, CLAUDE	Recteur, vice-chancelier jusqu'au 31 octobre 2007	365 569	54 736	1 308 272		5	
LOCKE, JOANNE	Doyenne, Faculté des arts et des sciences, par intérim	96 512	22 123			3	
MORIN-WAHHAB, DANIELLE	Vice-rectrice adjointe, Programmes d'études	109 709	21 696			12	
PARISELLA, JOHN	Conseiller spécial, Communications	200 000	21 053			12	
ROY, ROBERT	Vice-recteur, Installations d'enseignement et de recherche	131 253	142 387			12	
SACCA, ELIZABETH	Doyenne, Etudes supérieures	144 249	11 715	144 249		-	
SHARMA, SANJAY	Doyen, École de Gestion John Molson	235 000	9 129			10	
SINGER, MARTIN	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques jusqu'au 1er juillet 2007	240 231	103 583	220 212		1	
TOMBERLIN, THOMAS J	Doyen, École de Gestion John Molson jusqu'au 31 juillet 2007 Conseiller Spécial, Négotiations, après le 31 juillet 2007	176 304 121 134	29 235 -			2 10	
VO-VAN, TRUONG	Vice-recteur associé, Recherche	154 699	8 963			12	
WILD, CATHERINE	Doyenne, Faculté des beaux-arts	172 500	38 380			12	

(1) La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non-exercés pendant l'année 2007-2008 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

État du traitement

Page 2 de 3

Établissement: 980000-Concordia
Année financière: 2007-2008

Autres catégories de personnel de direction		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
Catégorie de personnel	Effectif total(**) de la catégorie	Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)	20,67	Le plus élevé	155 025	180 735
		Moyenne	113 000	39 425
		Le moins élevé	81 184	1 565
Personnel de direction des services	65,20	Le plus élevé	175 000	58 241
		Moyenne	107 179	7 870
		Le moins élevé	79 435	-
Personnel de de gérance des emplois de soutien	98,41	Le plus élevé	86 645	20 821
		Moyenne	68 503	2 983
		Le moins élevé	48 952	-

^(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivaler

^(**) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement ven

Établissement: 980000-Concordia
 Année financière: 2007-2008

VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieur		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)	
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire
ADAMS, LYSELYN	Vice-rectrice adjointe, Relations internationales	12	11 743
ASSAYAG, KATHY	Vice-rectrice, Soutien universitaire et relation avec les diplômés	12	10 898
BURKE, NOEL	Doyen, Ecole des études générales	11	8 607
CÔTÉ, ROGER	Vice-Recteur, Services, par intérim	4,5	406
DANDURAND, LOUISE	Vice-rectrice à la recherche et aux études supérieures et	6,5	9 000
	Vice-rectrice exécutive aux affaires académiques, par intérim	5,5	
	Vice-recteur, Relations externes et Secrétaire-général et	8	14 663
	Conseiller spécial à la Direction, après le 3 février 2008	4	
DANIS, MARCEL	Vice-recteur, Services jusqu'au 31 octobre 2007	5	22 453
DI GRAPPA MICHAEL	Recteur, Vice-Chancelier, par intérim après le 31 octobre 2007	7	
	Vice-recteur, Finance	12	6 904
ENGLISH, LARRY	Doyen, Faculté de génie et d'informatique	12	23 693
ESMAIL, NABIL	Vice-recteur, Relations externes et secrétaire général	4	7 750
FREEDMAN, BRAM	Doyen, Faculté des arts et des sciences jusqu'au 29 février 2008	9	5 260
GRAHAM, DAVID	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques après le 1er mars 2008	3	1 437
	Recteur, vice-chancelier jusqu'au 31 octobre 2007	5	7 233
LAJEUNESSE, CLAUDE	Doyenne, Faculté des arts et des sciences, par intérim	3	126
LOCKE, JOANNE	Vice-rectrice adjointe, Programmes d'études	12	3 484
MORIN-WAHHAB, DANIELLE	Conseiller spécial, Communications	12	7 478
PARISELLA, JOHN	Vice-recteur, Installations d'enseignement et de recherche	12	196
ROY, ROBERT	Doyenne, Etudes supérieures	12	73
SACCA, ELIZABETH	Doyen, École de Gestion John Molson	10	31 710
SHARMA, SANJAY	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques jusqu'au 1er juillet 2007	1	1 645
SINGER, MARTIN	Doyen, École de Gestion John Molson jusqu'au 31 juillet 2007	2	3 499
TOMBERLIN, THOMAS J	Conseiller Spécial, Négotiations, après le 31 juillet 2007	10	
VO-VAN, TRUONG	Vice-recteur associé, Recherche	12	557
WILD, CATHERINE	Doyenne, Faculté des beaux-arts	12	4 473
Autres catégories de personnel de direction	Étendue des frais remboursés	Effectif (*)	Valeur pécuniaire
Personnel de direction des composantes de l'établissement ^(*)	Le plus élevé		8 798
	Moyenne	20,67	2 973
	Le moins élevé		-
Personnel de direction des services	Le plus élevé		19 260
	Moyenne	65,20	3 617
	Le moins élevé		-
Personnel de de gérance des emplois de soutien	Le plus élevé		14 456
	Moyenne	98,41	1 193
	Le moins élevé		-

^(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement

^(**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent

État du traitement

Annexe 1

Établissement :
Année financière :Université Concordia
2007-2008**Personnel de direction supérieure****Valeur pécuniaire des droits d'indemnités de départ détenus et non exercés pendant l'année 2007-2008**

Nom	Fonction	Montant
ADAMS, LYSELYN	Vice-rectrice adjointe, Relations internationales	69 521
DANDURAND, LOUISE	Vice-rectrice à la recherche et aux études supérieures	69 029
ESMAIL, NABIL	Doyen, Faculté de génie et d'informatique	217 674
GRAHAM, DAVID	Doyen, Faculté des arts et des sciences	106 243
MORIN-WAHHAB, DANIELLE	Vice-rectrice adjointe, Programmes d'études	96 015
SINGER, MARTIN	Vice-recteur exécutif aux affaires académiques	337 198
TOMBERLIN, THOMAS J.	Doyen, École de Gestion John Molson	167 505
VO-VAN, TRUONG	Vice-recteur associé, Recherche	158 102
ROY, ROBERT	Vice-recteur, Installations d'enseignement et de recherche	60 202
SACCA, ELIZABETH	Doyenne, Etudes supérieures	17 809
SHARMA, SANJAY	Doyen, École de Gestion John Molson	43 083
WILD, CATHERINE	Doyenne, Faculté des beaux-arts	87 680



**POLICY CONCERNING THE REMUNERATION
OF SENIOR ADMINISTRATORS**

POLICY CONCERNING THE REMUNERATION OF SENIOR ADMINISTRATORS

SCOPE

This policy applies to the remuneration as well as to the conditions upon completion of appointment of senior administrators. It replaces the policy adopted by the Senior Salaries Committee of the Board of Governors on June 17, 2004 and is effective as of June 22, 2006. It applies to all new senior administrators and to any incumbent senior administrator who begins a new term on June 22, 2006.

DEFINITIONS

For the purposes of this policy, “senior administrators” are defined as the:

- President and Vice-Chancellor (hereinafter the “President”)
- Vice-Presidents
- Academic Deans

POLICY

Salaries

1. Senior administrators shall receive an administrative salary during their term of office. The following salary ranges apply at the time of initial hire and exclude any benefit provided in this Policy as well as any discretionary performance bonus, the latter of which is not to exceed 20% of the base salary:

President	\$200,000 - \$350,000
Vice-Presidents	\$150,000 - \$275,000
Academic Deans	\$120,000 - \$275,000

2. Any requests for exceptions to these ranges shall be brought by the President (or in the case of the salary range of the President by the Chair of the Board) to the Senior Salaries Committee for recommendation to the Executive Committee for approval. Such exceptions shall be reported to the Board in a timely manner.
3. The salaries of all senior administrators shall be reconsidered annually, on the basis of the cost of living increase as set out in the CUFA collective agreement, a performance evaluation and prevailing market conditions, subject to a satisfactory review conducted jointly by the President, the Chair and Vice-Chairs of the Board (or in the case of the salary of the President by the Chair and Vice-Chairs of the Board).
4. Any changes to the compensation package of a senior administrator (including benefits), for whatever reason, shall be brought by the President (or in the case of the compensation package of the President by the Chair of the Board) to the Senior Salaries Committee for recommendation to the Executive Committee for approval. Such changes shall be reported to the Board in a timely manner.

Benefits Upon the Conclusion of a Term(s) of Office

5. At the conclusion of a first term of office, a professor-administrator (that is, a senior administrator who was previously a member of the Concordia University Faculty Association or who has been assured membership in CUFA in accordance with the provisions of the CUFA collective agreement) who is not re-appointed to the same or to another senior administrative position, shall benefit from a one year administrative leave at the average salary earned during the administrative term.
6. Should the professor-administrator be re-appointed to the same or another senior administrative position, he/she shall receive the monetary equivalent of six months of administrative leave (at the average salary earned during the first term) during the course of the second term payable at a rate of 20% per annum.
7. At the conclusion of a second and final term, the professor-administrator shall benefit from an administrative leave of one year at the average salary earned during the second term. That is, he/she may not have more than a single year's leave at the conclusion of the term(s) as a senior administrator.
8. The professor-administrator must return to the CUFA bargaining unit in order to take advantage of any of the privileges provided by the CUFA collective agreement (leaves, early retirement etc.). The administrative term(s) and the year's administrative leave will not count towards sabbatical eligibility. Professor-administrators who retire from the University under Article 42 of the CUFA collective agreement during or following their administrative term(s) are eligible for retirement-related remuneration only at the nominal academic salary effective at the time of their retirement.
9. Senior administrators who are not professors are not eligible for administrative leaves and will receive appropriate compensation reflected in their salaries.

Other Benefits

10. In addition to salary and end of term benefits, the following benefits are provided to senior administrators:

Car Allowance/Lease Purchase

- The President will receive a car allowance of \$1200 per month, including taxes, plus expenses not including gasoline
- The Vice-Presidents and any Academic Dean who has a principal office on the Loyola Campus will receive a car allowance of \$900 per month, including taxes, plus expenses not including gasoline

- Academic Deans who have a principal office on the Sir George Williams Campus will receive a car allowance of \$500 per month, including taxes, plus expenses not including gasoline

Club Membership

- The President and Vice-Presidents may hold a maximum of two club memberships at the University's expense
- Academic Deans will be permitted one club membership at the University's expense

Professional Development or Scholarly Research Allowance

- Senior administrators are entitled to a professional development or scholarly research allowance of \$5,000 per year

Entertainment Allowance

- The President, whose home is frequently used for University entertainment, will receive an entertainment allowance of \$3,000 per month

Employment Agreements

11. Employment agreements outlining the terms and conditions of employment for senior administrators shall be approved and signed by the Chair of the Senior Salaries Committee on behalf of the Board. All employment agreements for senior administrators shall be prepared by the Office of the President for submission to the Chair of the Senior Salaries Committee.

Miscellaneous

12. During the term of office and subsequent administrative leave, if applicable, of a professor-administrator who was excluded from the CUFA bargaining unit during his/her term of office, a nominal academic salary shall be maintained by applying all the adjustments accorded to members of CUFA to the academic salary of the individual on the day he/she took office. In the case of a professor-administrator appointed from outside the University who is assured a position in CUFA upon the termination of the administrative appointment, the initial nominal academic salary shall be established by the Provost and Vice-President in consultation with the President at the time of appointment.

Adopted by the Board of Governors on June 22, 2006