

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation
conformément à l'article 4.1 de la Loi sur les
établissements d'enseignement de niveau
universitaire



ÉCOLE
POLYTECHNIQUE
M O N T R É A L

ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008

RAPPORTS SPÉCIFIQUES

Rapports déposés à l'Assemblée nationale,
à la Commission permanente de l'Éducation,
au Cabinet du ministre, au Ministère – DGAUS
et aux Centres de documentation conformément
à l'article 4.1 de la Loi sur les établissements
d'enseignement de niveau universitaire

Bureau du
directeur général

Le 15 décembre 2008

Pavillon principal
Bureau B-202.2
Campus de
l'Université de Montréal
2900, boul. Édouard-Montpetit
2500, chemin de Polytechnique
Montréal (Québec) Canada
H3T 1J4

Adresse postale
C.P. 6079, succ. Centre-ville
Montréal (Québec) Canada
H3C 3A7

Téléphone : 514 340-4943
Télécopieur : 514 340-4600
Courriel : christophe.guy@polymtl.ca

École affiliée à
l'Université de Montréal

Madame Hélène David
Sous-ministre adjointe à l'enseignement supérieur
Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
Gouvernement du Québec
Édifice Marie-Guyart
1035, rue de la Chevrotière, 15^e étage
QUÉBEC (Québec) G1R 5A5

Objet : Transmission des rapports spécifiques de l'année financière 2007-2008

Chère Madame,

Tel que requis par l'article 4.1 de la *Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire*, vous trouverez ci-joint les rapports spécifiques de l'année financière 2007-2008 suivants :

1. l'état du traitement des membres du personnel de direction;
2. le rapport financier;
3. le rapport sur la performance;
4. le rapport sur les perspectives de développement.

Le rapport concernant les perspectives de développement vient confirmer la situation de notre établissement, situation à laquelle différents intervenants de votre ministère, et vous-même, ont été sensibilisés lors de rencontres.

Nous espérons le tout conforme et nous vous prions d'agréer, chère Madame, nos salutations distinguées.

Le directeur général,



Christophe Guy, ing., Ph. D., MACG

Le directeur des ressources
financières et matérielles,



André Tanguay, CGA, m.a.p.

Pièces jointes

TABLE DES MATIÈRES

- 1) L'ÉTAT DE TRAITEMENT DES MEMBRES DU PERSONNEL DE DIRECTION (6 pages)
- 2) RAPPORT FINANCIER (pages 1 à 8)
- 3) LE RAPPORT SUR LA PERFORMANCE (2 pages)
- 4) LE RAPPORT SUR LES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT (2 pages)

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008**

**L'ÉTAT DE TRAITEMENT
DES MEMBRES DU
PERSONNEL
DE DIRECTION**

DÉCEMBRE 2008

NOM DE L'UNIVERSITÉ : École Polytechnique de Montréal NUMÉRO DE L'UNIVERSITÉ : 976002

**ÉTAT DE TRAITEMENT
2007-2008**

APPROUVÉ PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE :

Le 11 décembre 2008

ADMINISTRATEUR :





Raymond Chabot Grant Thornton

Rapport des vérificateurs

Aux membres du conseil d'administration de
Corporation de l'École Polytechnique de Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

Téléphone : 514 878-2691
Télécopieur : 514 878-2127
www.rcgt.com

Nous avons vérifié les relevés de la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction inclus dans l'état du traitement de Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 31 mai 2008, lesquels ont été établis conformément aux dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire. La responsabilité de ces informations financières incombe à la direction de Corporation de l'École Polytechnique de Montréal. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces informations financières en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux exigences énoncées par le ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport du Québec dans le Mandat de vérification externe des universités québécoises et conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les informations financières sont exemptes d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les informations financières. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des informations financières.

À notre avis, ces relevés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle des informations financières portant sur la valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt du Québec des membres du personnel de direction supérieure et des autres catégories de personnel de direction de Corporation de l'École Polytechnique de Montréal pour l'exercice terminé le 31 mai 2008 selon les dispositions des articles 4.3 à 4.5 de la Loi sur les établissements d'enseignement de niveau universitaire.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Comptables agréés

Montréal
Le 25 septembre 2008

État du traitement

Établissement : École Polytechnique de Montréal
Année financière : 2007-2008

Personnel de direction supérieure Nom et fonction	Salaire de Base	Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)				Tc Nombre de mois	Tc % du temps
		Autres éléments	Droits d'indemnité de départ exercés (1)	Fondations ou personnes morales			
Lamarre, Bernard - Président	97 000 \$				12	30%	
Guy, Christophe - Directeur général	195 000 \$	40 727 \$			12		
Jolicoeur, Louise - Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire général	156 468 \$	15 515 \$			12		
Savard, Gilles - Directeur de la recherche et de l'innovation	160 000 \$	12 392 \$			9.7		
Laffleur, Pierre - Directeur de l'enseignement et de la formation	162 612 \$	14 436 \$			12		
Tanguay, André - Directeur des ressources financières et matérielles	154 734 \$	15 254 \$			12		

(1) La valeur pécuniaire des droits d'indemnité de départ détenus et non-exercés pendant l'année 2007-2008 apparaît en note complémentaire à l'état du traitement.

État du traitement

Établissement: École Polytechnique de Montréal
Année financière: 2007-2008

Autres catégories de personnel de direction		Valeur pécuniaire des composantes du traitement assujetties à l'impôt (en \$)		
Catégorie de personnel	Effectif total (*) de la catégorie	Étendue du traitement	Salaire de base	Autres éléments de traitement
Personnel de direction des composantes de l'établissement (†)	7.00	Le plus élevé	132 149 \$	22 924 \$
		Moyenne	120 276 \$	22 211 \$
		Le moins élevé	110 635 \$	21 050 \$
Personnel de direction des services	16.16	Le plus élevé	132 149 \$	109 407 \$
		Moyenne	111 249 \$	11 507 \$
		Le moins élevé	91 567 \$	361 \$
Personnel de gérance des emplois de soutien	43.70	Le plus élevé	89 219 \$	10 405 \$
		Moyenne	75 221 \$	1 999 \$
		Le moins élevé	44 979 \$	0 \$

(*) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

(†) En équivalence temps complet; le calcul de la moyenne implique une référence au traitement versé.

État du traitement

Établissement:
École Polytechnique de Montréal
Année financière:
2007-2008

VALEUR PÉCUNIAIRE NON VÉRIFIÉE DES ALLOCATIONS ET DES FRAIS REMBOURSÉS

Personnel de direction supérieur		Valeur pécuniaire des allocations et des frais remboursés (en \$)		
Nom et prénom	Fonction	Nombre de mois dans la fonction	Valeur pécuniaire	
LAMARRE, Bernard	Président	12	0 \$	
GUY, Christophe	Directeur général	12	10 200 \$	
JOLICOEUR, Louise	Directrice des affaires inst. et secrétaire général	12	5 600 \$	
SAVARD, Gilles	Directeur de la recherche et de l'innovation	9.7	7 600 \$	
LAFLEUR, Pierre	Directeur de l'enseignement et de la formation	12	9 800 \$	
TANGUAY, André	Directeur des ressources financières et matérielles	12	8 000 \$	

Autres catégories de personnel de direction		Étendue des frais remboursés		Valeur pécuniaire	
Personnel de direction des composantes de l'établissement (*)		Le plus élevé	Moyenne	Le plus élevé	Moyenne
Personnel de direction des services		7		15 500 \$	
				6 000 \$	
Personnel de gérance des emplois de soutien		16.16		21 800 \$	
				4 400 \$	
				400 \$	
		43.70		4 000 \$	
				400 \$	
				0 \$	

(*) S'applique aux personnes qui ont perçu des remboursements de frais ou d'allocations; ne s'applique pas autrement.

(**) Excluant le doyen ou le personnel de rang équivalent.

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008**

**RAPPORT FINANCIER
(PAGES 1 À 8)**

DÉCEMBRE 2008

École Polytechnique

Bilan

au 31 mai 2008

	Fonds de fonctionnement	Fonds avec restrictions	Fonds d'immobilisations	Fonds de Dotation	Autres fonds	Total	Total au 31 mai 2007
	1	2	3	4	5	6	7
ACTIF							
1 Encaisse (001)	0	11 531 400	61 836	0	1 163 374	12 756 610	14 351 647
2 Placements à court terme (005)	1 172 728	0	0	0	0	1 172 728	1 174 609
3 Intérêts courus à recevoir (010)	5 978	0	0	0	0	5 978	15 410
4 Fonds détenus chez le fiduciaire (090)	-	-	0	-	-	\$	4
5 Subventions à recevoir MELS-ES (015) Page 11	14 943 076	-	-	-	-	14 943 076	9 141 300
6 Subvention à recevoir GQ (170) Page 13	-	-	3 828 457	-	-	3 828 457	4 078 081
7 Autres montants à recevoir (175,035)	-	-	71 467	0	2 129	73 596	1 540 453
8 Comptes à recevoir Droits de scolarité (020)	58 525	-	-	-	-	58 525	229 044
9 Autres comptes à recevoir (030,025)	1 190 080	19 775 630	-	-	-	20 965 710	19 847 816
10 Avances à d'autres fonds (040,045,050,055,060) Page 16	0	4 136 868	0	0	31 165	4 168 033	5 361 297
11 Frais payés d'avance (070)	1 026 290	0	-	0	-	1 026 290	523 598
12 Stocks (075)	58 091	0	-	-	-	58 091	66 424
13 Placements à long terme (100)	-	-	2 169 903	-	-	2 169 903	2 654 897
14 Obligations et actions (125, 130)	-	-	-	0	-	\$	14
15 Prêts hypothécaires et autres prêts (135 et 140)	-	-	-	0	-	\$	15
16 Biens immobiliers (145)	-	-	-	0	-	\$	16
17 Immobilisations (105, 120) Page 21	-	-	281 981 196	-	-	281 981 196	289 000 212
18 Contribution de l'UQSS aux constituantes (110)	-	-	0	-	-	\$	18
19 Frais reportés (080)	0	0	-	0	-	\$	19
20 Autres actifs (085) (085 115 FI) (150,155,160 et 165 pour AF)	0	0	845 025	0	0	845 025	958 680
21 TOTAL DE L'ACTIF	18 454 769	35 443 898	288 957 884	\$	1 196 668	344 053 219	348 943 468
PASSIF							
22 Découvert de banque (201)	11 999 699	0	0	0	0	11 999 699	7 894 951
23 Emprunts à court terme (205)	0	0	51 300 000	0	-	51 300 000	57 400 000
24 Dépôts de garantie et retenues sur contrat (305,310)	-	-	513 164	-	-	513 164	966 402
25 Subventions à rembourser au MELS-ES (210) Page 11	3 679 224	-	-	-	-	3 679 224	1 692 013
26 Comptes à payer (215,220)	5 350 779	1 184 528	13 132 162	0	0	19 667 469	26 503 495
27 Avances d'autres fonds (225, 230,235,240,245) Page 16	2 620 466	0	1 547 567	0	0	4 168 033	5 361 297
28 Salaires, avantages sociaux et déductions à la source (255)	2 510 690	0	-	-	-	2 510 690	2 491 292
29 Revenus reportés (260) Page 12	549 662	-	-	0	-	549 662	735 663
30 Dettes à long terme (315,320,325,330,335)	-	-	179 611 232	-	-	179 611 232	169 557 070
31 Autres passifs (265) (270,275,280 et 285 pour PF)	0	0	975 000	0	0	975 000	1 431 210
32 Solde de fonds d'affectation d'origine interne (290FF 303 FI) Page 2 et 14	7 004 843	-	2 673 753	-	-	9 678 596	8 663 511
33 Solde de fonds non affecté (295) Page 2	(15 260 593)	-	-	-	-	(15 260 593)	(11 360 564)
34 Solde de fonds (300) Page 14	-	-	-	-	1 196 668	1 196 668	1 064 293
35 Solde de fonds d'affectation d'origine externe (302) Page 2	-	34 259 370	0	-	-	34 259 370	34 047 785
36 Solde de fonds Capital d'affectation interne (340) Page 14	-	-	-	0	-	\$	36
37 Solde de fonds Capital d'affectation externe (345)	-	-	-	0	-	\$	37
38 Solde de fonds produits non-attribués affectation interne (350) Page 14	-	-	-	0	-	\$	38
39 Solde de fonds produits non-attribués affectation externe (355)	-	-	-	0	-	\$	39
40 Solde de fonds investi en immobilisations (304)	-	-	39 205 006	-	-	39 205 006	42 495 050
41 Solde de fonds	(8 255 750)	34 259 370	41 878 759	\$	1 196 668	69 079 047	74 910 075
42 TOTAL DU PASSIF ET DU SOLDE DE FONDS	18 454 769	35 443 898	288 957 884	\$	1 196 668	344 053 219	348 943 468

Ecole Polytechnique
Conciliation du solde de fonds - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

	Solde non réparti	Enseignement Recherche/soutien	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	TOTAL	
	1	2	3	4	5	6	
1 Solde au début de l'année		12 093 215	(17 408 346)		353 995	(4 961 136)	1
2 Redressement des années précédentes Page 15						\$	2
3 Revenus de l'année Page 5	-	84 356 028	2 904 933	691 985	974 533	88 927 478	3
4 Dépenses de l'année Page 6	-	85 508 497	4 156 523	1 211 086	1 168 158	92 044 264	4
5 Résultats de l'année	-	(1 152 469)	(1 251 590)	(519 101)	(193 625)	(3 116 785)	5
6 Virements des autres soldes de fonds Page 16			27 000			27 000	6
7 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16		204 829				204 829	7
8 Solde à la fin de l'année	\$	10 735 917	(18 632 936)	(519 101)	160 370	(8 255 750)	8
9 Répartition du solde de fonds							9
10 Solde de fonds d'affectation d'origine interne		(1 164 746)	8 009 219	0	160 370	7 004 843	10
11 Solde de fonds non affecté		11 900 663	(26 642 155)	(519 101)		(15 260 593)	11

Ecole Polytechnique
Conciliation du solde de fonds - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

	6		
12 Solde au début de l'année		34 047 784	12
13 Plus : Fonds alloués Page 7		48 819 036	13
14 Moins : Fonds utilisés Page 8		49 517 946	14
15 Redressement années précédentes Page 15		\$	15
16 Virements des autres soldes de fonds Page 16		910 496	16
17 Virements à d'autres soldes de fonds Page 16		\$	17
18 Solde à la fin de l'année		34 259 370	18

Ecole Polytechnique
Conciliation du solde de fonds - Fonds d'immobilisation
Exercice 2007-2008

	DÉBIT	CRÉDIT	SOLDE	
	1	2	3	
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE	-	-	44 759 134	1
2 AJOUT DE CONTRIBUTIONS EXTERNES				2
3 Subventions du gouvernement du Québec (Total des subventions de l'année à la page 13)	-	19 605 708	-	3
4 Contribution du siège social de l'UQ	-		-	4
5 Contributions de d'autres Gouvernements (Fédéraux, municipaux)	-	50 000	-	5
6 Dons et subventions non gouvernementaux	-	898 464	-	6
7 Contribution d'une fondation	-	212 480	-	7
8 Revenus d'intérêts et de placements (comprenant ceux provenant des fonds en fiducies)	-		-	8
9 Gains sur vente d'immobilisations	-	7 510	-	9
10 Autres contributions	-	287 165	-	10
11 TOTAL DES CONTRIBUTIONS EXTERNES	-	21 061 327	21 061 327	11
12 AJOUT DE CONTRIBUTIONS INTERNES				12
13 Redressements des années antérieures Page 15	-	\$	-	13
14 Immobilisations acquises à même les autres fonds Page 21	-	8 768 078	-	14
15 Revenus du fonds de dotation Page 4	-	\$	-	15
16 Virements d'autres fonds Page 16	-	647 329	-	16
17 Autres contributions internes	-	523 991	-	17
18 TOTAL DES CONTRIBUTIONS INTERNES	-	9 939 398	9 939 398	18
19 DÉDUIRE: DÉDUCTIONS INTERNES				19
20 Redressement des années antérieures Page 15	209 888	-	-	20
21 Virements à d'autres fonds Page 16	\$	-	-	21
22 TOTAL DES DÉDUCTIONS INTERNES	209 888	-	209 888	22
23 DÉDUIRE LES DÉPENSES				23
24 Intérêts sur la dette à long terme	8 805 114	-	-	24
25 Intérêts à court terme et frais bancaires	968 256	-	-	25
26 Intérêts sur les contrats de location acquisition		-	-	26
27 Pertes sur ventes d'immobilisations		-	-	27
28 Amortissements d'immobilisations	22 252 980	-	-	28
29 Radiation d'immobilisations		-	-	29
30 Autres dépenses (comprenant l'amortissement des frais d'escompte)	1 644 862	-	-	30
31 TOTAL DES DÉPENSES	33 671 212	-	33 671 212	31
32 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	-	-	41 878 759	32

École Polytechnique
Conciliation de solde de fonds - Fonds de dotation et autres
Exercice 2007-2008

	FONDS DE DOTATION				TOTAL	AUTRE FONDS	
	Capital d'affectation interne	Capital d'affectation externe	Produits nets non transférés d'affectation interne	Produits nets non transférés d'affectation externe			
	1	2	3	4	5	6	
1 SOLDE AU DÉBUT DE L'ANNÉE					\$\$	1 064 293	1
2 AJOUTER							2
3 Dons et dotations			-	-	\$\$	1 650 743	3
4 Redressement Page 15					\$\$	\$\$	4
5 Virements des autres fonds Page 16					\$\$	\$\$	5
6 Revenus de placements	-	-			\$\$	-	6
7 Gains sur vente de placements	-	-			\$\$	-	7
8 Transferts des produits nets non transférés			-	-	\$\$	-	8
9 Autres Ajouts					\$\$	33 237	9
10 TOTAL DES AJOUTS	\$	\$	\$	\$	\$\$	1 683 980	10
11 DÉDUCTIONS							11
12 Virements aux autres fonds Page 16					\$\$	1 379 996	12
13 Redressement Page 15					\$\$	\$\$	13
14 Frais d'opération	-	-			\$\$	-	14
15 Perte sur vente de placements	-	-			\$\$	-	15
16 Transferts aux solde de fonds - capital	-	-			\$\$	-	16
17 Contributions au Fonds de fonctionnement	-	-			\$\$	-	17
18 Contributions au Fonds avec restrictions	-	-			\$\$	-	18
19 Contributions au Fonds d'immobilisations	-	-			\$\$	-	19
20 Autres déductions					\$\$	171 609	20
21 TOTAL DES DÉDUCTIONS	\$	\$	\$	\$	\$\$	1 551 605	21
22 SOLDE À LA FIN DE L'ANNÉE	\$	\$	\$	\$	\$\$	1 196 668	22

École Polytechnique
Revenus - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Droits de scolarité (401)	7 786 258	-	-	-	-	0	-	-	7 786 258
2 Forfaitaires étudiants étrangers (402)	-	-	-	3 484 147	-	-	-	-	3 484 147
3 Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents au Québec (403)	-	-	-	69 727	-	-	-	-	69 727
4 Cotisations des étudiants (455)	-	-	-	-	-	-	400 585	-	400 585
5 Autres revenus provenant des étudiants (450, 461)	1 657 611	0	0	0	0	1 336 228	0	0	2 993 839
6 Total des revenus provenant des étudiants	9 443 869	0	0	3 553 874	0	1 336 228	400 585	0	14 734 556
7 Subvention MELS-ES (515) - Conciliation Page 9	-	-	-	62 234 001	-	-	291 400	-	62 525 401
8 Autres subventions provinciales (405, 410)	80 000	0	0	0	0	725	0	0	80 725
9 Subventions fédérales (415, 420)	0	0	0	4 563 701	0	0	0	0	4 563 701
10 Autres Subventions (425, 426, 430)	0	127 888	0	185 201	0	306 381	0	0	619 470
11 Total des subventions	80 000	127 888	0	66 982 903	0	307 106	291 400	0	67 789 297
12 Revenus d'intérêts (435, 440)	0	19 993	0	118 370	0	0	0	0	138 362
13 Revenus provenant du fonds de dotation (445)- Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14 Revenus provenant d'une fondation (446)	0	60 000	0	0	0	314 509	0	0	374 509
15 Recouvrement de coûts indirects (465)	0	0	0	2 737 540	0	0	0	0	2 737 540
16 Ventes externes (460)	0	5 972	0	335 905	0	712 892	0	974 533	2 029 302
17 Autres revenus (466, 470) Page 18	0	884 065	0	5 650	0	234 198	0	0	1 123 913
18 Total des revenus autres	0	970 030	0	3 197 464	0	1 261 600	0	974 533	6 403 626
19 TOTAL DES REVENUS	9 523 869	1 097 918	0	73 734 241	0	2 904 933	691 985	974 533	88 927 476

École Polytechnique
Dépenses - Fonds de fonctionnement
Exercice 2007-2008

	Enseignement	Recherche	Soutien à l'enseignement et à la recherche	Administration	Terrains et bâtiments Détail Page 20	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 Masses salariales									
2 Direction	1 665 956	0	225 442	1 947 951	164 256	211 445	93 363	0	4 308 412
3 Gérance	1 022 527	61 669	826 398	678 215	888 131	0	0	70 501	3 347 441
4 Professeur-chercheur	23 650 979	138 550	0	0	0	230 641	0	0	24 020 171
5 Chargés de cours	4 709 949	0	0	0	0	2 957	0	0	4 712 905
6 Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	380 557	207 953	0	10 065	0	192 224	0	0	790 798
7 Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	562 336	51 794	25 377	44 502	3 137	167 114	831	0	855 091
8 Personnel professionnel non-enseignant	1 790 682	135 139	1 401 336	1 787 397	988	452 182	420 866	0	5 988 589
9 Personnel de soutien technique	2 753 109	173 335	1 754 062	404 378	106 282	121 124	44 225	0	5 356 495
10 Personnel de soutien de bureau	2 911 699	40 890	381 404	1 787 727	200 303	170 286	89 617	25 610	5 607 736
11 Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	206	4 448 499	0	0	326 852	4 775 557
12 Avantages sociaux (700) - Détail page 17	6 937 929	165 023	993 492	1 508 975	1 299 643	265 412	105 377	97 621	11 373 472
13 Total des masses salariales et des avantages sociaux	46 385 723	974 352	5 607 512	8 169 416	6 911 218	1 813 384	754 280	520 784	71 136 668
14 Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	145 541	0	0	0	0	0	0	0	145 541
15 Postdoctoraux (706)	28 784	7 292	0	0	0	35 583	0	0	71 658
16 Formation et perfectionnement (710)	10 125	7 714	106	256 717	2 774	1 304	0	0	278 741
17 Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	453 974	74 047	29 105	247 363	26 523	588 805	6 511	33	1 426 362
18 Bourses (735)	859 544	229 942	0	29 426	0	219 904	0	0	1 338 816
19 Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	220 249	(124 339)	(73 083)	1 079 949	186 618	167 652	403 431	34 617	1 895 095
20 Fournitures et matériels (745)	1 128 629	543 457	220 610	376 670	904 379	377 319	16 472	145 115	3 712 652
21 Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	(22 840)	0	0	0	250 333	227 493
22 Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	597 112	158 233	268 684	1 034 439	1 048 828	217 493	21 290	31 285	3 377 363
23 Volumes et périodiques (750)	24 924	7 156	872 980	13 045	1 034	17 055	(186)	130	936 139
24 Dépenses reliées aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826, 827, 84)	84 207	58 639	455 337	39 414	2 151 719	83 080	731	166 790	3 039 917
25 Locations de locaux (840, 845)	36 581	0	4 677	16 591	119 186	16 709	0	4 497	198 242
26 Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	767 568	68 065	622 925	889 612	86 847	399 625	8 557	342 153	3 185 351
27 Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	1 605 358	0	5 911	0	2 908	1 614 177
28 Transfert de coûts indirectes (865)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29 Autres dépenses (860, 870) - Détails page 18	0	0	0	0	2 500	468 518	0	7 500	478 518
30 Total des dépenses autres	4 357 238	1 030 206	2 401 340	5 565 746	4 530 409	2 598 958	456 806	985 361	21 926 065
31 Virements interfonctions (877)	42 905	(448 385)	0	366 000	0	39 479	0	0	0
32 Ventes internes (878)	(8 355)	(376 828)	0	0	0	(295 299)	0	(337 967)	(1 018 469)
33 Total avant dépenses exceptionnelles	50 777 511	1 179 346	8 008 852	14 101 162	11 441 627	4 156 523	1 211 086	1 168 158	92 044 264
34 Dépenses exceptionnelles (880) - Détail page 19	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35 TOTAL DES DÉPENSES	50 777 511	1 179 346	8 008 852	14 101 162	11 441 627	4 156 523	1 211 086	1 168 158	92 044 264

École Polytechnique
Revenus - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

	<u>Enseignement</u>	<u>Recherche</u>	<u>Soutien enseignement recherche</u>	<u>Administration</u>	<u>Terrains et bâtiments</u>	<u>Services à la collectivité</u>	<u>Services aux étudiants</u>	<u>Entreprises auxiliaires</u>	<u>Total</u>	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Subvention MELS-ES (475) (Page 9)	0	0	0	0	461 620	0	0	461 620	1
2	Autres subventions provinciales (490, 495, 410)	0	5 484 229	0	0	51 821	0	0	5 536 050	2
3	Subventions fédérales (415,420)	0	23 456 758	0	0	1 734 220	0	0	25 190 978	3
4	Autres Subventions (425, 426, 430)	0	16 912 159	0	0	152 186	0	0	17 064 345	4
5	Total des subventions	0	45 853 146	0	0	2 399 847	0	0	48 252 993	5
6	Intérêts et dividendes (435)	0	0	0	0	0	0	0	0	6
7	Revenus provenant du fonds de dotation (445) Page 3	0	0	0	0	0	0	0	0	7
8	Revenus provenant d'une fondation (446)	0	255 000	0	0	22 000	0	0	277 000	8
9	Ventes externes (460)	0	0	0	0	0	0	0	0	9
10	Ventes aux étudiants (461)	0	0	0	0	248 531	0	0	248 531	10
11	Autres revenus (466, 470) Page 18	0	27 998	0	0	12 515	0	0	40 513	11
12	Total des revenus autres	0	282 998	0	0	283 046	0	0	566 044	12
13	TOTAL DES REVENUS	0	46 136 144	0	0	2 682 893	0	0	48 819 036	13

École Polytechnique
Dépenses - Fonds avec restrictions
Exercice 2007-2008

	Enseignement	Recherche	Soutien enseignement recherche	Administration	Terrains et bâtiments	Services à la collectivité	Services aux étudiants	Entreprises auxiliaires	Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	Masses salariales									1
2	Direction	0	15 000	0	0	0	0	0	15 000	2
3	Gérance	0	11 589	0	0	0	0	0	11 589	3
4	Professeur-chercheur	0	2 690 222	0	0	19 378	0	0	2 709 600	4
5	Chargés de cours	0	22 024	0	0	0	0	0	22 024	5
6	Personnel associé à l'enseignement et à la recherche	0	7 858 174	0	0	85 946	0	0	7 944 120	6
7	Personnel auxiliaire à l'enseignement et à la recherche	0	2 106 650	0	0	35 505	0	0	2 142 156	7
8	Personnel professionnel non-enseignant	0	640 579	0	0	117 665	0	0	758 245	8
9	Personnel de soutien technique	0	928 216	0	0	0	0	0	928 216	9
10	Personnel de soutien de bureau	0	308 703	0	0	55 487	0	0	364 190	10
11	Personnel de métier et personnel ouvrier	0	0	0	0	0	0	0	0	11
12	Avantages sociaux (700) - Détaillé page 17	0	2 500 516	0	0	55 768	0	0	2 556 284	12
13	Total des masses salariales et des avantages sociaux	0	17 081 673	0	0	369 750	0	0	17 451 423	13
14	Frais pour congés sabbatiques et d'études (705)	0	0	0	0	0	0	0	0	14
15	Postdoctoraux (706)	0	1 812 780	0	0	0	0	0	1 812 780	15
16	Formation et perfectionnement (710)	0	2 101	0	0	0	0	0	2 101	16
17	Frais de déplacement et de représentation (715, 720, 725, 730)	0	2 211 221	0	0	156 414	0	0	2 367 635	17
18	Bourses (735)	0	10 537 461	0	0	1 741 161	0	0	12 278 622	18
19	Dépenses de subventions et cotisations (740, 871)	0	2 827 583	0	0	119 039	0	0	2 946 622	19
20	Fournitures et matériels (745)	0	2 318 467	0	0	23 841	0	0	2 342 308	20
21	Coûts des marchandises vendues (755)	0	0	0	0	0	0	0	0	21
22	Frais de services (760, 765, 770, 775, 780, 785, 790, 795, 800)	0	1 965 122	0	0	51 133	0	0	2 016 255	22
23	Volumes et périodiques (750)	0	34 416	0	0	1 228	0	0	35 644	23
24	Dépenses reliées aux bâtiments (805, 810, 815, 820, 826, 827, 841, 846)	0	264 598	0	0	1 265	0	0	265 864	24
25	Locations de locaux (840, 845)	0	0	0	0	0	0	0	0	25
26	Immobilisations - Achats et locations (825, 830, 835)	0	5 217 426	0	0	43 726	0	0	5 261 152	26
27	Dépenses d'intérêts (850, 855)	0	0	0	0	0	0	0	0	27
28	Transfert de coûts indirectes (865)	0	2 737 540	0	0	0	0	0	2 737 540	28
29	Autres dépenses (860, 870) - Détails page 18	0	0	0	0	0	0	0	0	29
30	Total des dépenses autres	0	29 928 715	0	0	2 137 808	0	0	32 066 523	30
31	Virements interfonctions (877)	0	0	0	0	0	0	0	0	31
32	Ventes internes (878)	0	0	0	0	0	0	0	0	32
33	Total avant dépenses exceptionnelles	0	47 010 388	0	0	2 507 558	0	0	49 517 946	33
34	Dépenses exceptionnelles - Détail page 19	0	0	0	0	0	0	0	0	34
35	TOTAL DES DÉPENSES	0	47 010 388	0	0	2 507 558	0	0	49 517 946	35

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008**

**LE RAPPORT
SUR LA
PERFORMANCE**

DÉCEMBRE 2008

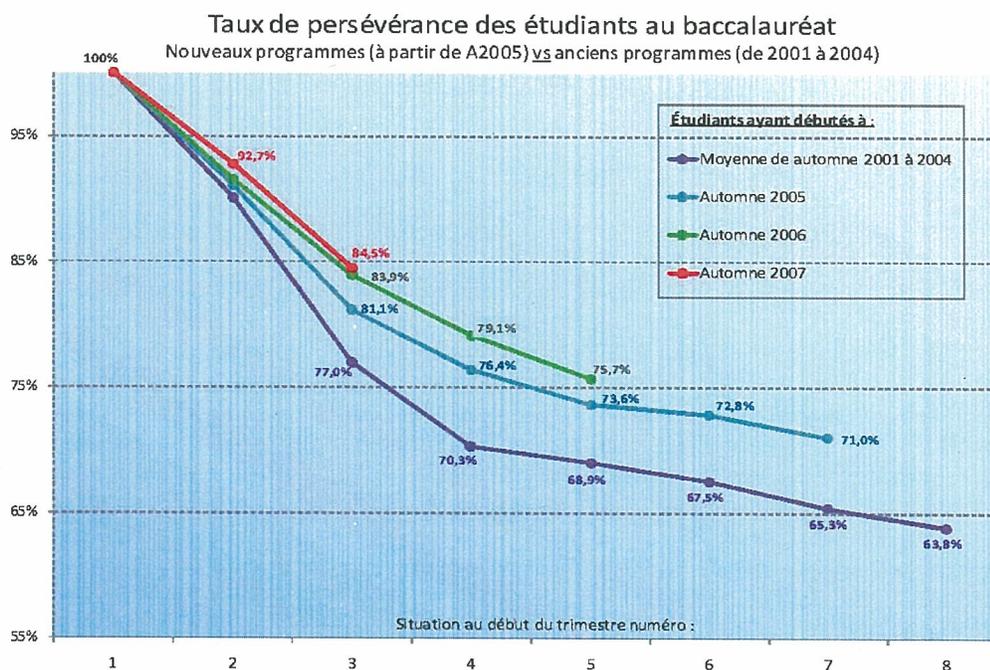
Statistiques des diplômés 2007-2008 *

Baccalauréat en ingénierie

Spécialités	Nombre de diplômés			Durée moyenne des études pour l'obtention d'un grade universitaire (diplômés 2007-2008)		
	Hommes	Femmes	Total	Nombre de trimestres	Nombre d'années	Durée nominale du programme (an)
Génie chimique	13	18	31	8,71	4,36	4,00
Génie civil	56	14	70	8,49	4,25	4,00
Génie des matériaux	6	7	13	8,54	4,27	4,00
Génie des mines **	1	2	3	7,67	3,84	4,00
Génie électrique	107	11	118	8,94	4,47	4,00
Génie géologique **	6	5	11	8,64	4,32	4,50
Génie industriel	39	19	58	8,90	4,45	4,00
Génie informatique	53	4	57	9,16	4,58	4,00
Génie logiciel	37	3	40	8,60	4,30	4,00
Génie mécanique	157	27	184	8,42	4,21	4,00
Génie physique	25	4	29	8,66	4,33	4,00
Total	500	114	614	8,68	4,34	

* 2007-2008: trimestres d'été 2007, d'automne 2007 et d'hiver 2008

** programmes de type coopératif



Statistiques des diplômés 2007-2008 *

Études supérieures en ingénierie

Global aux études supérieures			
	Hommes	Femmes	Total
	269	92	361

Grades décernés par niveaux				
	Hommes	Femmes	Total	Durée en trimestres
D.E.S.S.	38	7	45	3,93
Maîtrise cours	60	20	80	4,33
Maîtrise recherche	121	48	169	6,86
Doctorat	50	17	67	13,48

Grades décernés par spécialités			
	Hommes	Femmes	Total
Énergie et dév. durable	1		1
Ergonomie	3		3
Génie aérospacial	10	1	11
Génie biomédical	11	5	16
Génie chimique	18	8	26
Génie civil	22	10	32
Génie électrique	49	9	58
Génie énergétique	4		4
Génie industriel	51	19	70
Génie informatique	33	15	48
Génie mécanique	40	7	47
Génie métallurgique	3	3	6
Génie minéral	3	5	8
Génie nucléaire	1	1	2
Gestion des risques techn.		1	1
Génie physique	11	3	14
Mathématiques	2	1	3
Maths appliquées	6	4	10
Maths de l'ingénieur	1		1
TOTAL	269	92	361

* 2007-2008: trimestres d'été 2007, d'automne 2007 et d'hiver 2008

**ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL
ANNÉE FINANCIÈRE 2007-2008**

**LE RAPPORT
SUR LES
PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT**

DÉCEMBRE 2008



Rapport – Perspectives de développement

Introduction

Encore cette année, les quatre dossiers détaillés ci-dessous retiennent notre attention et mobilisent le plus gros de nos efforts. Nous espérons que dans un proche avenir, nous pourrions laisser de côté nos préoccupations liées à notre financement pour nous concentrer sur la qualité de l'enseignement et celle du milieu d'étude que nous offrons à nos étudiants à tous les cycles.

1. Programmes de formation

Nous arrivons à la dernière année du déploiement de nos nouveaux programmes de formation (PDF) au baccalauréat, amorcé en 2005. La première promotion de ces nouveaux programmes va diplômé à l'hiver 2009. Déjà, nous sommes en mesure d'en évaluer les retombées : augmentation de plus de 30 % du nombre de nouveaux étudiants depuis l'introduction du PDF et amélioration notable de la persévérance de nos étudiants (qui passe de 77 % à 84,5 % au début de la deuxième année d'études). Cet automne voit le démarrage de notre programme de baccalauréat en génie biomédical. Nous y avons inscrit 41 étudiants (dont 26 femmes). Pour nous maintenir sur cette lancée, nous démarrons également un nouveau programme de baccalauréat en génie aérospatial dès l'automne 2009.

Au cours des prochains mois, des efforts seront déployés pour tenter de corriger la tendance à la baisse de la clientèle aux cycles supérieurs. La diminution du nombre d'étudiants à la maîtrise recherche est attribuable principalement au très fort taux de placement des diplômés au baccalauréat en génie. Conséquemment, nous allons poursuivre le développement de maîtrises professionnelles pour les ingénieurs en exercice (dont la nouvelle maîtrise en gestion de projets d'ingénierie civile qui sera offerte dès l'automne 2009).

2. Recherche

Polytechnique poursuit son partenariat avec le milieu industriel, ce qui est bénéfique pour nos activités de recherche et les investissements en infrastructure de recherche (conjointement avec la FCI et le MELS). Nous avons annoncé plusieurs nouvelles chaires industrielles financées conjointement avec le CRSNG ainsi que de nouvelles chaires de recherche du Canada. Polytechnique demeure le *leader* en financement de projets de recherche en génie en partenariat public privé au Canada. Nous demeurons très touchés par la réforme de la politique sur les coûts indirects du MELS dont les impacts sont majeurs, particulièrement en ce qui concerne le financement des espaces de recherche. Comme nous l'avons déjà mentionné au cours des derniers mois, les impacts de cette politique sont préjudiciables pour Polytechnique.

3. Ressources financières

Ce dossier est toujours préoccupant. Bien que le déploiement de notre plan de retour à l'équilibre budgétaire se déroule tel que planifié (lettre de juin 2008), cela ne nous permet pas de nous développer. Nous nous retrouvons dans une situation où l'augmentation du nombre de

nouveaux étudiants dans nos programmes de baccalauréat (+11 % à l'automne 2008) ne compense pas la perte des EETP pondérés aux cycles supérieurs, conséquence de la stabilisation du nombre de doctorants après la forte croissance des dernières années.

En ce qui concerne les réinvestissements annoncés lors du discours du budget de mars 2008, nous espérons une amélioration de notre financement à la hauteur de notre performance dans le réseau universitaire québécois. Maintenant que les sommes octroyées dans le cadre du Chantier 1 sont connues, nous constatons que le budget additionnel dont nous disposerons correspond à notre « poids » en EETP de génie dans le réseau, sans plus, et non à notre performance. Bien que ce financement additionnel soit le bienvenu, et nous en remercions le MELS, nous devons revoir les objectifs ambitieux que nous avons indiqués dans le plan triennal d'embauche soumis au mois d'août dernier.

Finalement, mentionnons que nous sommes déjà rendus en décembre 2008 et que les règles budgétaires pour l'utilisation des fonds du Chantier 1 ne sont toujours pas connues et que le premier concours du Chantier 2 n'a pas encore été lancé. Dans ce contexte, il est difficile d'évaluer l'impact réel du réinvestissement sur l'année budgétaire 2008-2009 alors que nous en avons bien besoin.

4. Régime de retraite

À l'instar des autres universités et des entreprises, la situation financière de notre régime de retraite (à prestations déterminées) est très préoccupante, non seulement en regard de ses obligations, mais aussi des impacts financiers prévisibles sur le budget de fonctionnement de Polytechnique. Alors que l'École a déjà versé en 2006 un montant de plus de 7 M\$ pour couvrir partiellement le déficit de solvabilité, le contexte des marchés mondiaux actuel conduit à un déficit considérable de continuité (capitalisation) qui pourrait exiger des versements importants de la part de Polytechnique au régime, à même son fonds de fonctionnement. Bien sûr, cela conduirait à une situation financière insoutenable. Nous comptons sur le gouvernement du Québec pour qu'il aide les universités, par exemple en comptabilisant sous forme de dépenses exceptionnelles ces charges imposées par le régime de retraite (dépenses qui n'amputeront pas nos budgets annuels de fonctionnement et d'immobilisation) ou à travers des mesures de report ou de dispense du paiement de montants de retour à l'équilibre de continuité (capitalisation) du régime, tant que les marchés ne seront pas rétablis.

Conclusion

L'impact de la croissance soutenue de la demande dans certains programmes, dont le génie civil, conjugué à une stagnation des moyens disponibles pour 2008-2009, se traduit déjà par une offre de cours réduite (abandon de certaines concentrations) et par le maintien de classes nombreuses, ce qui nuit à l'apprentissage. Nous nous retrouvons dans une situation où il faut ralentir notre développement au moment même où le Québec a le plus besoin de main-d'œuvre.

Le réinvestissement annoncé par le MELS, qui se concrétisera par les nouveaux chantiers, n'aura pas l'impact souhaité pour l'année budgétaire 2008-09, car il arrive trop tard. Nous ne pourrions pas engager suffisamment de nouveaux professeurs pour, à la fois, renouveler ceux qui nous quittent pour la retraite et poursuivre notre développement.

Le manque de ressources financières nuira considérablement à notre capacité de former un nombre suffisant des professionnels hautement qualifiés requis pour la pleine réalisation, par la société québécoise, des projets de développement qu'entend mettre de l'avant le gouvernement du Québec au cours des prochaines années.