

PLAN DES INVESTISSEMENTS ET DES DÉPENSES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

2025 • 2026



**PLAN DES INVESTISSEMENTS
ET DES DÉPENSES
EN RESSOURCES
INFORMATIONNELLES**

2025 • 2026

Ce document ne répond pas au Standard sur l'accessibilité des sites Web.
Un service d'assistance pour consulter le contenu de ce document sera
cependant offert à toute personne qui en fait la demande en communiquant
au 418 643-1529 ou, par courriel, à l'adresse communication@sct.gouv.qc.ca

Budget de dépenses 2025-2026
**Plan des investissements et des dépenses en ressources
informationnelles 2025-2026**

Dépôt légal – Mars 2025
Bibliothèque et Archives nationales du Québec

ISBN : 978-2-555-00652-2 (imprimé)
ISBN : 978-2-555-00653-9 (en ligne)

ISSN 2563-870X (imprimé)
ISSN 2563-8718 (en ligne)



MESSAGE DU MINISTRE DE LA CYBERSÉCURITÉ ET DU NUMÉRIQUE

La transformation numérique des ministères et organismes publics du gouvernement du Québec est une étape essentielle pour offrir aux citoyennes et aux citoyens des services plus efficaces, accessibles et sécuritaires. En investissant dans des ressources informationnelles plus modernes, le gouvernement s'assure que l'administration publique québécoise demeure à la fine pointe de l'innovation.

Le Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles 2025-2026 reflète cet engagement avec plus de 5 900 M\$ de dépenses et d'investissements prévus pour l'exercice financier 2025-2026, dont une croissance marquée dans les domaines de la santé et des services sociaux, de l'éducation, de l'enseignement supérieur, de la sécurité publique et des finances.

Grâce au Plan, le gouvernement pourra réaliser ses priorités stratégiques, faire progresser les projets inscrits au Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles établissant les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publics et assurer le développement de nouvelles prestations électroniques de services au bénéfice de la population, y compris la mise en place des fondations du Programme Service québécois d'identité numérique. Ces fondations marquent une étape cruciale dans la transformation numérique gouvernementale, car toutes les citoyennes et tous les citoyens qui le désirent seront en mesure de transposer leur identité physique dans le monde numérique et de s'identifier de manière sécurisée et facile lors de leurs interactions avec l'État.

Ces initiatives visent à simplifier les services gouvernementaux, à accroître la cybersécurité de l'administration publique, à accélérer sa transformation numérique et à développer des infrastructures technologiques pérennes et sécuritaires qui permettront de renforcer la confiance des Québécoises et des Québécois dans les services numériques de l'État.

Gilles Bélanger

PLAN DES INVESTISSEMENTS ET DES DÉPENSES EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

Termes apparaissant dans le document

Acronymes

Introduction

Faits saillants

**Contribution des ressources
informationnelles aux activités de l'État**

**Investissements et dépenses en ressources
informationnelles**

**Les ressources informationnelles par
portefeuille ministériel**

**Gestion des bénéfices des projets en
ressources informationnelles**

2025-2026

Termes apparaissant dans le document¹

ABANDON

Action qui a pour but de se défaire d'un actif informationnel jugé désuet ou qui ne répond plus aux objectifs poursuivis. Cette stratégie d'intervention fait partie de la stratégie « maintien ».

ACTIF INFORMATIONNEL

Objet qui a une valeur potentielle ou réelle pour une organisation. Sont considérés comme des actifs informationnels les systèmes informatiques et les services d'infrastructure. Les organismes publics peuvent être propriétaires ou uniquement utilisateurs de ces actifs.

ACTIVITÉ [INTERVENTION]

Toute intervention en ressources informationnelles qui n'est pas considérée comme un projet est réputée être une activité. Ces interventions englobent deux types d'activités, soit les activités de continuité et les activités de gouvernance.

AJOUT [STRATÉGIE]

Action qui a pour but d'acquérir ou de concevoir de nouveaux actifs informationnels. Cette stratégie d'intervention fait partie de la stratégie « bonification ».

AMÉLIORATION [STRATÉGIE]

Action qui a pour but de moderniser, d'accroître ou de rehausser le potentiel de service d'un actif informationnel. Cette stratégie d'intervention fait partie de la stratégie « bonification ».

BONIFICATION [STRATÉGIE]

Stratégie d'intervention qui regroupe les stratégies d'intervention « ajout » et « amélioration ».

DÉPENSE

Coûts encourus pour la rémunération, le fonctionnement ainsi que les frais généraux relatifs à l'encadrement, à l'élaboration de plans, au suivi, à la recherche, au soutien administratif et physique. Ces coûts ne sont pas directement attribuables au développement ou à l'amélioration d'une immobilisation et ne génèrent aucun avantage économique futur.

GOVERNANCE

Action qui a pour but d'assurer la pérennité des opérations de gestion et de planification afin de mettre en œuvre les objectifs stratégiques de l'organisation en matière de ressources informationnelles. Cette stratégie d'intervention fait partie de la stratégie « maintien ».

INTERVENTION EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES

Activité ou projet en lien avec les actifs informationnels ou les services en ressources informationnelles.

¹ Les définitions sont tirées des « Règles relatives à la gestion des projets en ressources informationnelles », du document « Programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et description de l'utilisation des sommes – Guide d'élaboration » et de la [Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement](#).

INVESTISSEMENT

Coûts encourus pour l'acquisition, la construction, le développement ou la mise en valeur d'une immobilisation comme des développements informatiques ou des équipements informatiques et bureautiques.

MAINTIEN [STRATÉGIE]

Action qui a pour but de maintenir la performance d'un actif informationnel et de prévenir la désuétude. Pris largement, le maintien comprend également les stratégies d'intervention « abandon », « gouvernance », « maintien », « remplacement » et « résorption du déficit de maintien » d'un actif.

MISE À JOUR [PROGRAMMATION]

Mise à jour de la prévision des investissements et des dépenses faites un an auparavant. Dans le présent document, ce sont les investissements et les dépenses probables de l'exercice financier 2024-2025.

PRÉVISION

Besoins en investissements et en dépenses des organismes publics pour le prochain exercice financier. Dans le présent document, la prévision est celle de l'exercice financier 2025-2026.

PROGRAMMATION

Investissements et dépenses relatifs à l'ensemble des interventions en ressources informationnelles de l'organisme public pour l'exercice financier en cours et les exercices financiers subséquents. Dans le présent document, la programmation est celle de l'exercice financier 2024-2025 et celle des exercices financiers 2025-2026 à 2028-2029.

PROJECTIONS [PROGRAMMATION]

Planification des ressources informationnelles pour les trois exercices financiers subséquents à la prévision. Dans le présent document, les projections sont pour les exercices financiers 2026-2027 à 2028-2029.

PROJET [INTERVENTION]

Ensemble d'actions menant au développement, à l'acquisition, à l'évolution ou au remplacement d'un actif informationnel ou d'un service en ressources informationnelles.

PROJET QUALIFIÉ

Projet qui implique un coût total égal ou supérieur à 500 000 \$ et qui correspond à l'une ou à plusieurs situations suivantes : l'ajout ou l'implantation d'un nouveau système d'information, d'une nouvelle solution ou d'un service d'affaires pouvant couvrir le développement, l'acquisition ou l'abonnement, le remplacement d'un système d'information, l'ajout de fonctionnalités ou l'amélioration d'un système d'information, d'une solution ou d'un service d'affaires ou l'introduction de nouveaux services en infrastructures technologiques.

RÉEL [BILAN DES SOMMES]

Bilan des investissements et des dépenses réalisés lors du dernier exercice financier terminé. Dans le présent document, le réel est celui de l'exercice financier 2023-2024.

RÉEL REDRESSÉ [BILAN DES SOMMES]

Révision du réel des investissements et des dépenses réalisés à l'exercice financier terminé lors de l'exercice financier précédant le dernier exercice financier. Dans le présent document, le réel redressé est celui de l'exercice financier 2022-2023.

REMPACEMENT

Action qui a pour but de remplacer en totalité ou en partie un actif informationnel, normalement à la fin de sa vie utile. Cette stratégie d'intervention fait partie de la stratégie « maintien ».

RÉSORPTION DU DÉFICIT DE MAINTIEN

Action qui a pour but de rattraper un retard dans la maintenance d'un actif informationnel. Cette stratégie d'intervention fait partie de la stratégie « maintien ».

RESSOURCE INFORMATIONNELLE

Ressource utilisée par un organisme public dans le cadre des activités de traitement de l'information, pour mener à bien sa mission, pour la prise de décision, ou encore pour la résolution de problèmes. Une ressource informationnelle peut être une ressource humaine, matérielle ou financière directement affectée à la gestion, à l'acquisition, au développement, à l'entretien, à l'exploitation, à l'accès, à l'utilisation, à la protection, à la conservation et à la destruction des éléments d'information. Une ressource peut donc être une personne, un fichier ou un système informatique.

Au pluriel, le terme « ressources informationnelles » désigne un ensemble de ressources qui peuvent être répertoriées dans l'actif informationnel de l'organisation.

SERVICE DE GOUVERNANCE [SERVICE EN RESSOURCES INFORMATIONNELLES]

Ensemble des activités de gestion, de planification et de soutien administratif, de mise en place et de gestion d'un bureau de projets, de reddition de comptes, d'études d'orientations et de veille technologique qui ne sont pas directement en lien avec un actif informationnel.

SERVICE D'INFRASTRUCTURE [ACTIF INFORMATIONNEL]

Ensemble intégré d'éléments de configuration pouvant comprendre du matériel informatique et des logiciels, qui a pour but de répondre à un besoin ou d'atteindre un objectif. Ces services automatisés portent, entre autres, sur la virtualisation, le stockage, le réseau, l'approvisionnement, et autres, et n'ont aucun lien direct avec la mission de l'organisme public. Ils ont aussi un haut potentiel de réutilisation et de partage.

SYSTÈME DE MISSION [ACTIF INFORMATIONNEL]

Système opérant dans le champ d'activité fondamental d'une organisation et qui constitue sa raison d'être.

SYSTÈME DE SOUTIEN À LA MISSION [ACTIF INFORMATIONNEL]

Système appuyant les processus communs d'un organisme public (ex. : gestion des ressources, gestion des acquisitions, gestion des communications, gestion de la législation, etc.).

Acronymes

3PGTN	Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles établissant les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publics
G\$	Milliards de dollars
LGGRI	Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement
MCN	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique
M\$	Millions de dollars
PIDRI	Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles
PQI	Plan québécois des infrastructures
PQI-RI	Plan québécois des infrastructures – secteur des ressources informationnelles
PES	Prestations électroniques de services
SEAO	Système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec
SGCN	Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028

Introduction

Pour son édition 2025-2026, le Plan des investissements et des dépenses en ressources informationnelles (PIDRI) présente un portrait des ressources informationnelles de chaque portefeuille ministériel, notamment la planification de leurs investissements et de leurs dépenses, leurs projets, l'état de leurs actifs informationnels et l'évolution de leurs effectifs en ressources informationnelles. Ces portraits font état des réalités particulières de chacun de ces portefeuilles. Il s'agit de la première édition du PIDRI depuis la création de Santé Québec, le 1^{er} décembre 2024.

Pour les exercices financiers 2025-2026 à 2028-2029, les investissements et les dépenses prévus en ressources informationnelles au sein de l'administration publique totalisent 23 759,3 M\$, soit une moyenne annuelle de 5 939,8 M\$.

Comparativement au PIDRI 2024-2025, le PIDRI 2025-2026 présente, pour les exercices financiers 2025-2026 à 2027-2028, une croissance des investissements et des dépenses de 9,3 %.

Le PIDRI 2025-2026 montre une augmentation de 6 % des investissements et des dépenses prévues pour l'exercice financier 2025-2026 par rapport aux investissements et dépenses prévues pour le même exercice financier au PIDRI 2024-2025.

L'importante croissance prévue des investissements et des dépenses pour les exercices financiers 2025-2026 à 2027-2028 est notamment constatée dans les portefeuilles Santé et Services sociaux, Éducation, Enseignement supérieur, Sécurité publique et Finances dans lesquels les besoins en services numériques sont actuellement importants.

Faits saillants

Général

265 organismes publics assujettis à la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement (chapitre G-1.03) (LGGRI)².

342 actifs dédiés à des services en ligne aux citoyens et aux entreprises.

2023-2027

386,1 M\$ de bénéfices bruts estimés pour les projets qualifiés en ressources informationnelles prévus au cycle stratégique 2023-2027.

2024-2025

6 003,4 M\$ d'investissements et de dépenses probables en ressources informationnelles pour l'exercice financier 2024-2025 afin de soutenir les différentes missions de l'État.

1 413 projets actifs au 28 février 2025.

288 projets en ressources informationnelles terminés dans l'exercice financier 2024-2025, au 28 février 2025.

33 projets priorités au 3PGTN en 2024-2025.

2025-2026

5 944,2 M\$ d'investissements et de dépenses prévus en ressources informationnelles pour l'exercice financier 2025-2026.

1 024,0 M\$ d'investissements planifiés pour l'exercice financier 2025-2026 au PQI-RI 2025-2035.

2025-2035

8 639,4 M\$ d'investissements planifiés au PQI-RI 2025-2035.

² La diminution du nombre d'organismes publics comparativement au PIDRI 2024-2025 est une conséquence de la création de Santé Québec qui regroupe les établissements du réseau de la santé et des services sociaux.

Contribution des ressources informationnelles aux activités de l'État

Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028

Adoptée par le Conseil des ministres le 3 juillet 2024, la Stratégie gouvernementale de cybersécurité et du numérique 2024-2028 (SGCN) présente des actions significatives afin de propulser l'administration publique dans l'ère du numérique en proposant une vision commune renouvelée de l'action de l'État dans les domaines de la cybersécurité et du numérique. Concrètement, elle s'applique à tous les organismes assujettis à la LGRI et apporte une vision à portée globale qui pourra être complétée par des stratégies et des plans d'action spécifiques à différents domaines d'affaires. Se déclinant en trois axes, dix objectifs et vingt-cinq priorités stratégiques, la SGCN vise à accroître la cybersécurité de l'administration publique, à accélérer sa transformation numérique et à développer des infrastructures technologiques pérennes et sécuritaires afin d'améliorer l'expérience des citoyennes et des citoyens grâce à des services numériques publics intuitifs et sécuritaires qui inspirent confiance. Des cibles à portée gouvernementale y ont été fixées afin de mesurer la progression générale de sa mise en œuvre; leur évolution sera rendue publique.

Portefeuille des projets prioritaires en ressources informationnelles afin que soient établies les priorités gouvernementales au regard des initiatives de transformation numérique des organismes publics

Dans le but de renforcer la gouvernance des ressources informationnelles de l'administration publique, le 3PGTN vise à assurer le suivi de projets d'envergure découlant des priorités gouvernementales. Ces projets sont évalués selon plusieurs critères, dont leur adéquation avec la SGCN et avec les priorités gouvernementales, en plus de leurs bénéfices pour la population québécoise et son administration publique. En 2024-2025, ce sont 33 projets de différents domaines prioritaires qui ont été sélectionnés.

On y retrouve, par exemple, des projets du programme Dossier santé numérique, lequel vise le déploiement provincial d'une solution numérique de suivi des informations de santé des citoyennes usagères et des citoyens usagers. Il sera donc possible pour ces derniers de consulter leurs informations médicales à un seul endroit, de prendre des rendez-vous et de faire des suivis médicaux. Aussi, cette solution simplifiera le travail des équipes du réseau de la santé et des services sociaux.

En enseignement supérieur, le programme Campus numérique permettra, entre autres, de mutualiser l'offre de formation à distance des collèges et des universités et de favoriser la reconnaissance d'équivalences de cours entre les établissements. L'accès aux études supérieures et aux services en matière de formation à distance pour les étudiantes et les étudiants sera facilité et leur apportera davantage de flexibilité dans la conciliation travail-famille et travail-études.

Le 3PGTN comprend également le programme Accès équitable aux services de garde éducatifs à l'enfance du ministère de la Famille. Celui-ci permettra aux parents, avec des besoins particuliers ou en situation de précarité socioéconomique, d'avoir un meilleur accès à ces services en plus d'assurer un meilleur encadrement des services de garde subventionnés.

Prestations électroniques de services aux citoyens et aux entreprises

Pour s'assurer d'offrir des services de qualité, le gouvernement du Québec doit développer de nouvelles prestations électroniques pour la population et les entreprises. Grâce au Service d'authentification gouvernementale, il offre aux citoyennes et aux citoyens une solution d'authentification qui leur assure une meilleure accessibilité aux services en ligne des organismes publics, tout en respectant les plus grandes exigences de sécurité. En plus d'améliorer l'expérience dans les interactions entre les différentes plateformes de services du gouvernement, le Service d'authentification gouvernementale contribue à réduire les risques liés à la protection des renseignements personnels et à l'usurpation d'identité pour les citoyennes et les citoyens québécois. Ce service remplacera progressivement la solution actuelle d'authentification, ClicSÉQR.

En parallèle, le projet Identité numérique citoyenne, projet phare du développement d'une identité numérique nationale, bonifiera le Service d'authentification gouvernementale en offrant une expérience numérique complète à la population en devenant un moyen privilégié pour interagir de façon sécuritaire avec le gouvernement du Québec. Une application mobile gouvernementale permettant de regrouper les attestations numériques personnelles du détenteur sera ainsi offerte aux citoyennes et aux citoyens. L'utilisation d'une attestation numérique demeurera toujours le choix du citoyen.

Le Service d'authentification gouvernementale est utilisé comme solution d'authentification par la nouvelle version du Système électronique d'appel d'offres du gouvernement du Québec (SEAO), et ce, depuis sa mise en ligne le 10 juin 2024. Le SEAO est utilisé par un grand nombre d'entités, dont les organismes publics, les municipalités, les sociétés d'État et les organismes à but non lucratif, pour publier leurs avis d'appel d'offres et les renseignements relatifs aux contrats en matière de marchés publics. Il permet également la soumission et la sauvegarde des offres avant la date et l'heure limites fixées pour la réception des soumissions. Il est prévu qu'une application mobile permettant d'utiliser le SEAO sur différents types d'appareils et de recevoir des notifications sur les avis publiés soit déployée en 2025.

Dans un contexte de transformation numérique, l'administration publique compte sur de nombreux autres projets permettant d'améliorer ses prestations de services. Le ministère de la Cybersécurité et du Numérique (MCN) assure notamment la réalisation d'initiatives d'envergure visant la mise sur pied de fondations numériques gouvernementales. Ces fondations correspondent à des plateformes ou des composantes communes à haut potentiel de réutilisation par d'autres organismes publics. Celles-ci devront permettre d'éviter les dédoublements des actifs informationnels au sein de l'administration publique. Par exemple, la Plateforme de développement moderne fournira un soutien au développement des services numériques des organismes publics pour automatiser et pour faciliter leur déploiement en continu.

Projets de plus de 50 M\$

Au 31 décembre 2024, six projets en ressources informationnelles en cours d'exécution dans l'administration publique avaient un budget autorisé de 50 M\$ ou plus.

Tableau 1 : Présentation des projets de 50 M\$ et plus en cours d'exécution

Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	
Nom du projet	Description
Programme de consolidation des centres de traitement informatique et de l'optimisation du traitement et du stockage	<p>Ce programme prévoit de déplacer le traitement et le stockage des organismes publics et des établissements des réseaux de la santé et des services sociaux ainsi que de l'éducation et de l'enseignement supérieur identifiés dans le décret 596-2020 vers trois cibles :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ les offres de service de nuages externes qualifiées par le Courtier en infonuagique du MCN; ○ le Nuage gouvernemental du Québec; ○ les centres de traitement informatique gérés par le MCN, pour les charges qui ne sont pas compatibles technologiquement avec le nuage externe ni avec le nuage gouvernemental.
Projet urbain de radiocommunication	<p>Ce projet a pour objectif d'offrir des communications accessibles et conviviales, à partir de radios portatives, aux organismes de sécurité publique qui exercent leurs activités en territoire québécois et qui utilisent le Réseau national intégré en radiocommunication.</p> <p>L'offre de service de ce réseau doit être bonifiée en zones urbaines afin de répondre aux besoins opérationnels de sécurité publique à l'extérieur ainsi qu'à l'intérieur d'immeubles stratégiques (écoles, hôpitaux, postes de police, palais de justice, centres commerciaux, etc.). Cette solution aura pour effet global de renforcer la sécurité des policiers et des citoyens.</p>
Ministère de la Justice	
Gestion du dossier judiciaire, des registres et du dossier du juge	Ce projet a pour but de livrer une solution d'affaires qui permet la gestion du dossier judiciaire numérique, des registres judiciaires et du dossier du juge, par le biais de moyens technologiques et administratifs. L'objectif est notamment de dématérialiser l'information judiciaire, de simplifier les démarches et de réduire les délais de traitement.
Santé Québec	
Vitrine Dossier santé numérique	Ce projet consiste en la mise en œuvre du Dossier santé numérique dans deux régions vitrines où sont situés le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec et celui du Nord-de-l'Île-de-Montréal.
Système d'information des finances, de l'approvisionnement et des ressources humaines	<p>Ce projet prévoit la prise en charge de la majorité des activités des domaines des finances, de la chaîne d'approvisionnement logistique, de la gestion des ressources humaines, y compris la confection des horaires du réseau de la santé et des services sociaux.</p> <p>Le projet vise aussi la centralisation de certaines activités afin d'assurer une meilleure intégralité et une comparabilité des données entre les établissements.</p>
Mise en place du système d'information de laboratoire provincial	Le projet vise la mise en place d'un système d'information de laboratoire unique pour tous les départements cliniques de médecine et les laboratoires du réseau public.

Source : Système intégré de gestion des ressources informationnelles. Lecture au 31 décembre 2024.

Investissements et dépenses en ressources informationnelles

L'article 13 de la LGGRI prévoit qu'afin de permettre l'élaboration d'une planification gouvernementale en matière de ressources informationnelles, un organisme public doit établir une programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et décrire l'utilisation des sommes consacrées à ses investissements et ses dépenses.

1. Investissements et dépenses probables en ressources informationnelles

En fonction des programmations des investissements et des dépenses en ressources informationnelles ainsi que des descriptions de l'utilisation des sommes consacrées aux investissements et aux dépenses en ressources informationnelles transmis par les organismes publics, le total des investissements et des dépenses probables, toutes sources de financement confondues, s'élève à 6 003,4 M\$ pour l'exercice financier 2024-2025. Il s'agit d'une augmentation de 2,2 % par rapport à la somme inscrite à la planification prévue au PIDRI 2024-2025 qui était estimée à 5 872,6 M\$. Cet écart résulte d'une hausse des investissements de 25,0 M\$ et d'une hausse des dépenses de 105,8 M\$.

Le tableau 2 présente les investissements et les dépenses réels pour les exercices financiers 2021-2022 à 2023-2024 ainsi que les investissements et les dépenses probables pour l'exercice financier 2024-2025.

Tableau 2 : Investissements et dépenses réels et probables des organismes publics assujettis à la LGGRI³
(en millions de dollars)

Portefeuille ministériel	2021-2022			2022-2023 ⁴			2023-2024 ⁵			2024-2025 ⁶		
	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total
Affaires municipales et Habitation	2,6	22,3	24,9	2,5	23,9	26,4	2,3	26,6	28,9	3,6	31,4	34,9
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	7,2	32,7	40,0	6,0	39,1	45,1	6,1	45,8	51,8	7,2	50,7	57,9
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	105,2	443,7	548,9	8,3	56,7	65,0	9,3	62,6	71,9	11,3	77,2	88,4
Conseil exécutif	0,7	4,6	5,3	0,7	6,6	7,3	2,0	5,9	7,9	3,2	7,1	10,2
Culture et Communications	9,0	23,7	32,7	10,7	26,0	36,7	20,2	29,1	49,3	24,5	32,0	56,4
Cybersécurité et Numérique	0,0	0,0	0,0	81,8	440,3	522,1	95,0	493,2	588,2	111,1	543,4	654,4
Économie, Innovation et Énergie	1,1	10,9	12,0	1,4	11,7	13,1	1,5	13,3	14,9	1,7	14,8	16,5
Éducation	14,9	46,7	61,6	12,5	90,5	103,0	7,9	134,3	142,2	10,7	128,6	139,3
Emploi et Solidarité sociale	17,0	94,3	111,3	18,7	106,4	125,1	28,0	120,2	148,2	21,5	131,6	153,1
Enseignement supérieur	2,7	7,1	9,8	3,1	8,1	11,3	2,4	11,4	13,8	6,2	10,8	17,0
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	11,2	29,2	40,3	12,0	33,6	45,6	9,1	51,7	60,9	10,7	55,8	66,5
Famille	10,8	32,2	42,9	9,6	37,7	47,2	12,8	42,3	55,1	19,6	46,6	66,2
Finances	110,5	270,8	381,3	140,6	301,9	442,4	120,2	356,1	476,3	136,2	345,3	481,5
Immigration, Francisation et Intégration	7,4	32,7	40,0	7,9	34,8	42,7	9,2	43,6	52,7	12,2	54,7	67,0
Justice	30,2	127,9	158,1	39,5	136,2	175,7	25,8	144,7	170,6	44,0	163,1	207,1
Langue française	1,1	4,0	5,0	0,6	4,2	4,8	0,6	6,1	6,7	2,0	7,6	9,6
Relations internationales et Francophonie	0,5	4,5	5,0	0,5	5,5	6,0	0,6	6,3	6,9	1,8	5,9	7,8
Ressources naturelles et Forêts	6,7	59,2	65,9	12,3	63,1	75,4	8,8	66,1	74,9	11,7	80,6	92,3
Santé et Services sociaux	60,3	401,4	461,6	63,7	367,4	431,1	160,2	535,6	695,8	164,1	617,4	640,1
Sécurité publique	10,6	110,2	120,8	19,9	122,8	142,7	24,7	153,5	178,2	34,0	187,4	221,4
Tourisme	3,0	9,2	12,2	3,6	9,8	13,4	4,1	12,4	16,6	4,2	9,1	13,3
Transports et Mobilité durable	136,3	161,0	297,3	147,7	194,4	342,1	58,2	283,0	341,2	83,8	284,1	367,9
Travail	25,0	107,0	132,1	21,3	113,9	135,2	15,1	132,8	148,0	30,5	143,8	174,3
Réseau de l'éducation	136,3	188,8	325,1	158,2	201,3	359,5	183,0	223,4	406,4	165,4	240,7	406,1
Réseau de l'enseignement supérieur	135,6	415,7	551,3	153,5	474,2	627,7	176,6	521,5	698,1	187,6	595,0	782,5
Santé Québec ⁷	173,5	650,2	823,7	263,8	713,9	977,7	298,8	792,1	1 090,9	171,4	858,8	1 171,6
Total	1 019,5	3 289,6	4 309,0	1 200,5	3 623,9	4 824,4	1 282,7	4 313,7	5 596,4	1 280,1	4 723,3	6 003,4

Notes : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

³ Toute source de financement. Données officielles transmises le 15 juin 2024 et tenant compte des demandes de retransmission des organismes publics depuis cette date, le cas échéant, à l'exception des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur dont les données ont été transmises le 15 septembre 2024 et des enveloppes d'investissements attribuées aux organismes publics pour les investissements financés par le gouvernement du Québec.

⁴ Données réelles redressées.

⁵ Données réelles.

⁶ Données probables.

⁷ Les données antérieures à la création de Santé Québec sont celles du réseau de la santé et des services sociaux.

2. Planification des investissements et des dépenses en ressources informationnelles pour les exercices financiers 2025-2026 à 2028-2029

La planification des investissements et des dépenses en ressources informationnelles de chaque organisme public pour l'exercice financier 2025-2026 et les trois exercices financiers subséquents repose sur un portefeuille d'interventions en ressources informationnelles qui est notamment cohérent avec sa planification stratégique, son plan de transformation numérique, l'état de ses actifs informationnels et la nécessité de protection de ses actifs contre les cybermenaces.

En ce qui concerne l'exercice financier 2025-2026, la somme des investissements et des dépenses prévus en ressources informationnelles, pour les organismes publics assujettis à la LGRI, est estimée à 5 944,2 M\$. Les investissements représentent 19,6 % de ce montant et 80,4 % sont des dépenses.

Pour ce même exercice financier, la partie attribuable à Santé Québec ainsi qu'aux réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur atteint 37,6 % du total des investissements et des dépenses.

Tableau 3 : Planification annuelle des investissements et des dépenses en ressources informationnelles⁸
(en millions de dollars)

Portefeuille ministériel	2025-2026			2026-2027			2027-2028			2028-2029		
	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total
Affaires municipales et Habitation	2,6	33,6	36,2	2,3	33,3	35,5	1,2	34,1	35,3	1,1	33,3	34,3
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	11,0	45,3	56,3	11,7	53,2	64,9	10,7	55,3	66,0	9,2	57,1	66,3
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	12,2	63,1	75,3	21,0	65,9	86,9	16,8	63,9	80,8	5,3	54,4	59,7
Conseil exécutif	3,5	6,7	10,1	2,0	6,9	8,9	2,2	6,7	8,9	0,5	6,8	7,3
Culture et Communications	17,3	30,4	47,7	14,5	28,8	43,3	8,4	28,9	37,2	6,6	24,8	31,5
Cybersécurité et Numérique	92,6	575,2	667,8	72,8	556,3	629,0	66,1	577,9	644,0	59,1	592,6	651,7
Économie, Innovation et Énergie	2,4	14,2	16,6	2,1	14,3	16,4	1,5	14,5	16,0	1,4	14,6	16,0
Éducation	9,9	152,1	162,0	8,3	161,8	170,1	7,7	170,0	177,7	4,6	179,6	184,2
Emploi et Solidarité sociale	18,8	130,9	149,7	16,1	134,5	150,5	8,4	134,5	142,9	6,5	136,2	142,8
Enseignement supérieur	5,3	10,9	16,2	4,4	11,2	15,6	4,0	11,7	15,7	3,3	12,4	15,6
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	7,8	49,0	56,8	8,8	50,2	59,0	6,1	49,9	56,0	3,1	53,4	56,5
Famille	16,2	52,1	68,3	10,7	57,7	68,4	6,5	57,2	63,6	2,8	58,4	61,2
Finances	135,4	361,2	496,6	132,2	374,4	506,6	129,3	387,3	516,5	119,6	394,2	513,8
Immigration, Francisation et Intégration	10,1	56,9	67,0	6,5	59,6	66,1	3,2	62,6	65,9	1,0	66,0	67,0
Justice	45,4	165,5	210,9	44,1	168,0	212,1	25,0	149,3	174,3	14,9	148,6	163,5
Langue française	1,0	6,9	8,0	0,6	7,2	7,8	0,6	7,5	8,1	0,6	7,8	8,3
Relations internationales et Francophonie	1,6	6,1	7,7	0,4	6,2	6,6	0,4	6,3	6,7	0,4	6,3	6,7
Ressources naturelles et Forêts	18,4	79,5	97,9	9,8	69,9	79,8	8,2	70,6	78,8	7,9	71,7	79,6
Santé et Services sociaux	15,6	600,0	615,7	15,2	563,4	578,6	17,5	575,2	592,7	15,3	574,2	589,5
Sécurité publique	29,6	189,5	219,1	31,4	193,5	225,0	22,6	198,0	220,6	16,3	198,5	214,8
Tourisme	4,7	9,2	13,9	2,9	9,5	12,4	3,2	9,7	12,9	2,1	10,0	12,0
Transports et Mobilité durable	37,0	279,5	316,6	40,7	286,6	327,3	38,5	295,9	334,5	23,2	304,2	327,4
Travail	26,3	154,6	180,9	24,0	162,8	186,8	21,5	170,6	192,1	21,7	177,1	198,8
Réseau de l'éducation	156,2	242,0	398,2	93,4	238,3	331,8	88,1	245,6	333,6	85,1	244,8	329,9
Réseau de l'enseignement supérieur	163,8	594,0	757,7	155,3	587,7	743,0	153,5	598,8	752,4	139,6	602,0	741,6

⁸ Toute source de financement. Données officielles transmises le 15 juin 2024 et tenant compte des demandes de retransmission des organismes publics depuis cette date, à l'exception des réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur dont les données ont été transmises le 15 septembre 2024 et des enveloppes d'investissements attribuées aux organismes publics pour les investissements financés par le gouvernement du Québec.

Portefeuille ministériel	2025-2026			2026-2027			2027-2028			2028-2029		
	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total	Invest.	Dép.	Total
Santé Québec ⁹	207,8	873,6	1 081,4	158,2	867,0	1 025,2	147,0	891,6	1 038,7	134,3	891,8	1 026,1
Réserve en ressources informationnelles	109,5	0,0	109,5	290,6	0,0	290,6	301,2	0,0	301,2	287,6	0,0	287,6
Total	1 162,1	4 782,1	5 944,2	1 180,0	4 768,1	5 948,1	1 099,4	4 873,8	5 973,2	973,1	4 920,7	5 893,9

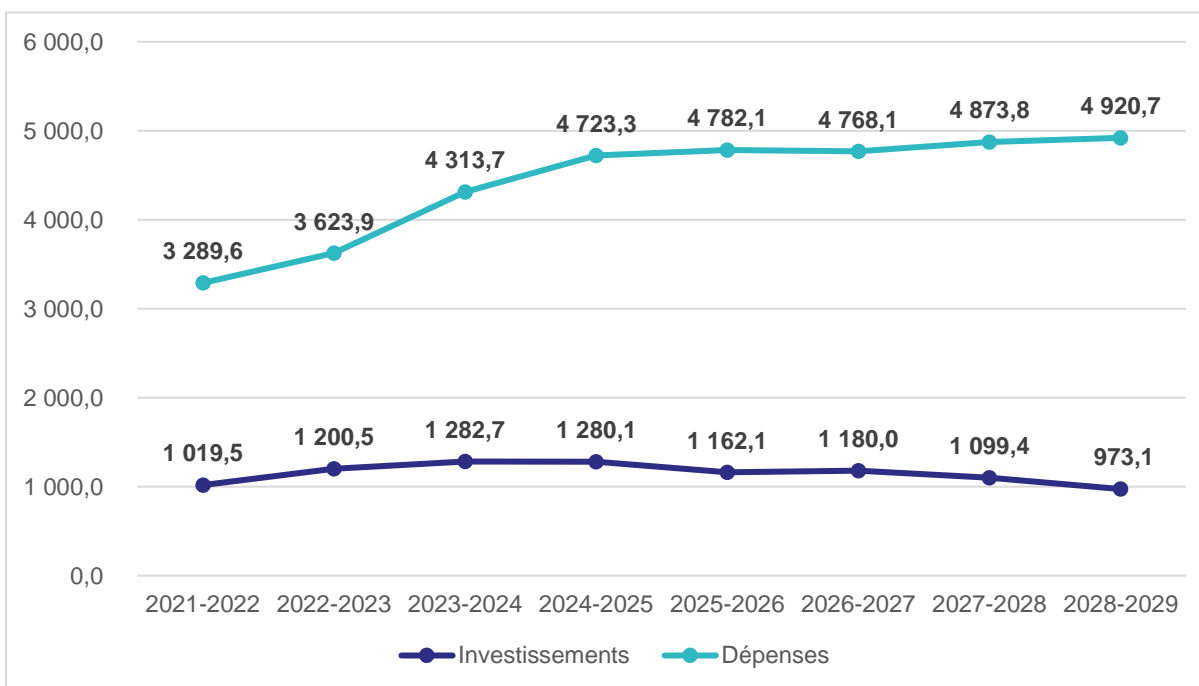
Note : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

Les graphiques 1 et 2 qui suivent démontrent la tendance des investissements et des dépenses pour la période qui couvre les exercices financiers 2021-2022 à 2028-2029. La période 2021-2022 à 2024-2025 s'appuie sur des données réelles, alors que la période 2025-2026 à 2028-2029 repose sur des projections et des prévisions, connues au moment de la transmission des programmations des investissements et des dépenses en ressources informationnelles par les organismes publics. La croissance des dépenses s'explique par la croissance des coûts liés à la transformation numérique des services publics.

Le graphique 1 illustre la part relative des investissements et des dépenses sur la programmation des investissements et des dépenses en ressources informationnelles des organismes publics.

Graphique 1 : Tendance des investissements et des dépenses en ressources informationnelles des organismes publics sur huit exercices financiers

(en millions de dollars)



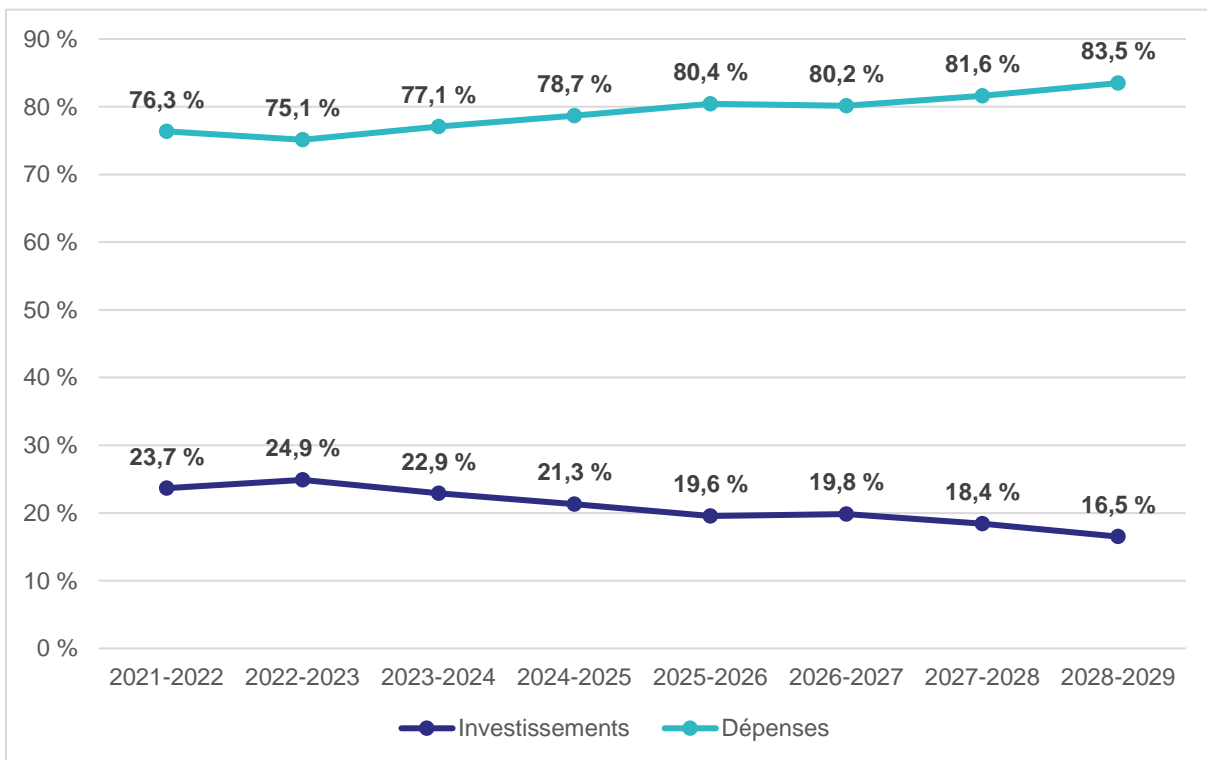
La moyenne des investissements pour les exercices financiers 2021-2022 à 2028-2029, pour toute source de financement, est de 1 149,7 M\$, comparativement à une moyenne de 4 411,9 M\$ pour les dépenses.

⁹ Comprend les établissements faisant partie du réseau de la santé et des services sociaux à la transmission des programmations des investissements et des dépenses en ressources informationnelles.

Pour les exercices financiers 2021-2022 à 2024-2025, le ratio des investissements réels sur les dépenses réelles est en constante diminution, passant de 31,0 % à 27,1 %.

Le graphique 2 illustre la diminution des investissements sur le total des investissements et des dépenses en ressources informationnelles. Des exercices financiers 2021-2022 à 2024-2025, la part des investissements, pour toute source de financement, a diminué de 23,7 % à 21,3 % du total des investissements et des dépenses en ressources informationnelles et, pour les exercices financiers 2025-2026 à 2028-2029, celle-ci prévoit diminuer de 19,6 % à 16,5 %. Toutefois, les prévisions à plus long terme demeurent des hypothèses pouvant fluctuer au rythme des transformations numériques en émergence.

Graphique 2 : Tendence des investissements et des dépenses en ressources informationnelles des organismes publics sur huit exercices financiers
(en pourcentage)



3. Planification annuelle des investissements dans le Plan québécois des infrastructures – secteur des ressources informationnelles (PQI-RI)

Le PQI-RI fait état, sur une période de dix ans, des besoins en investissements nécessaires à la réalisation des projets et des activités en ressources informationnelles devant être financés par une contribution du gouvernement du Québec. Il importe de préciser que seuls les investissements en ressources informationnelles des organismes publics assujettis à la Loi sur les infrastructures publiques (chapitre I-8.3) sont inscrits au PQI-RI. Ainsi, les investissements planifiés au PQI-RI sont inclus dans les investissements en ressources informationnelles présentés au tableau 3.

Pour la décennie 2025-2035, les enveloppes attribuées aux organismes publics sont déterminées selon les interventions en cours et projetées de ces derniers, leur capacité de réalisation, la croissance des besoins relatifs à la prestation des services publics ainsi que les orientations et les priorités gouvernementales en ressources informationnelles.

Les investissements planifiés au PQI-RI 2025-2035, attribués à chaque organisme public, totalisent 8 639,4 M\$, dont 1 024,0 M\$ pour l'exercice financier 2025-2026. Ces investissements prévus pour la période 2025-2035 constituent une hausse de 859,7 M\$, soit 11,1 %, par rapport à ceux du PQI-RI 2024-2034, établis à 7 779,7 M\$. Le tableau 4 présente la répartition par portefeuille ministériel du PQI-RI 2025-2035.

La partie attribuable à Santé Québec ainsi qu'aux réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur représente 37,6 % du total des investissements prévus.

La hausse des investissements en ressources informationnelles de 11,1 % du PQI-RI 2024-2034 au PQI-RI 2025-2035 témoigne de l'engagement ferme du gouvernement du Québec envers la transformation numérique des services publics.

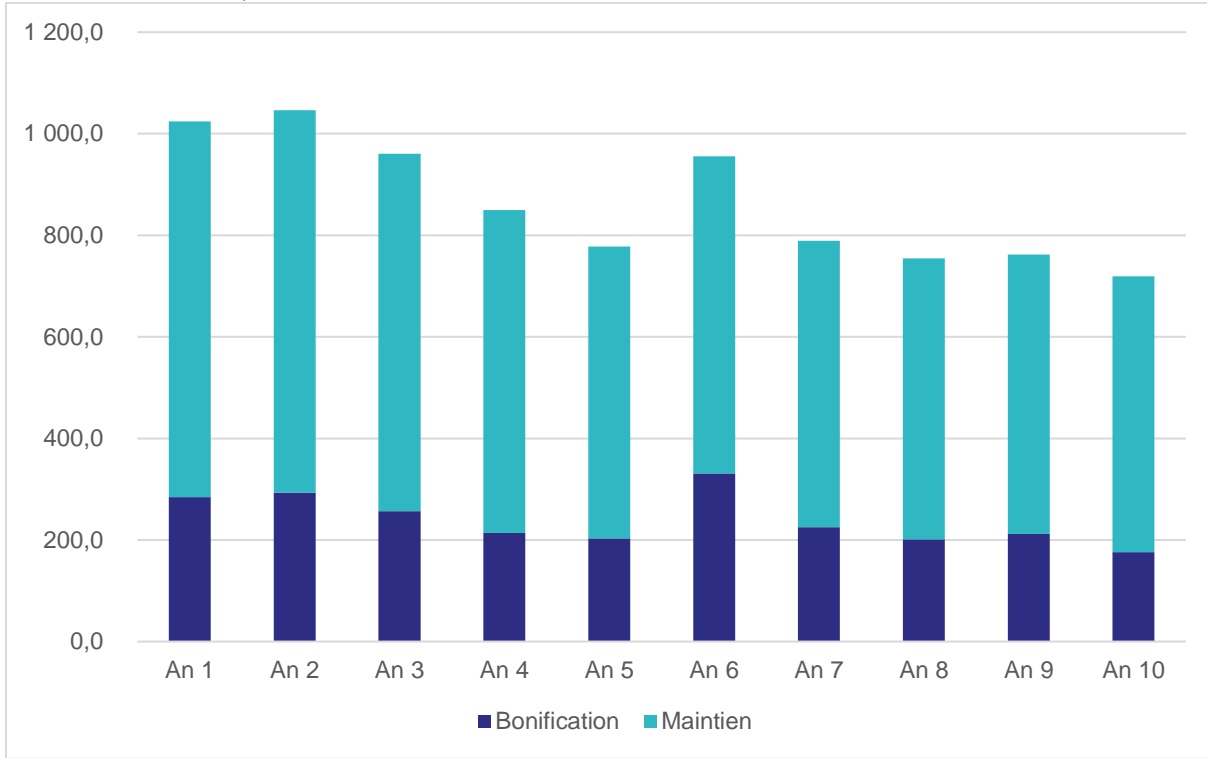
Tableau 4 : Planification décennale des investissements en ressources informationnelles par portefeuille ministériel pour la période 2025-2035
(en millions de dollars)

Portefeuille ministériel	2025-2026	2026-2027	2027-2028	2028-2029	2029-2030	2030-2031	2031-2032	2032-2033	2033-2034	2034-2035	PQI-RI 2025-2035
Affaires municipales et Habitation	2,6	2,3	1,2	1,1	1,4	1,0	0,8	0,8	0,8	0,7	12,7
Agriculture, Pêcheries et Alimentation	9,7	10,1	8,1	6,9	5,4	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	58,4
Conseil du trésor et Administration gouvernementale	12,1	20,9	16,7	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	5,2	85,8
Conseil exécutif	3,5	2,0	2,2	0,5	0,7	0,6	0,5	0,5	0,5	0,7	11,7
Culture et Communications	17,3	14,5	8,4	6,6	6,4	6,5	5,8	5,8	5,7	5,8	82,8
Cybersécurité et Numérique	92,6	72,8	66,1	59,1	56,1	55,8	55,8	55,4	55,4	55,4	624,6
Économie, Innovation et Énergie	2,4	2,1	1,5	1,4	1,1	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	12,2
Éducation	9,9	8,3	7,7	4,6	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	57,5
Emploi et Solidarité sociale	16,7	13,8	6,2	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	82,3
Enseignement supérieur	5,3	4,4	4,0	3,3	2,3	1,8	1,5	1,5	1,5	1,5	26,9
Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	7,5	8,5	5,7	2,8	3,0	2,9	3,0	2,9	3,0	3,0	42,3
Famille	16,2	10,7	6,5	2,8	2,7	2,7	3,2	2,7	2,7	2,7	52,9
Finances	106,6	101,8	96,9	86,5	77,5	87,2	80,6	60,6	62,0	31,0	790,6
Immigration, Francisation et Intégration	10,1	6,5	3,2	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	26,8
Justice	45,2	43,9	24,8	14,7	10,3	9,2	11,1	12,2	9,4	7,6	188,7
Langue française	1,0	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	6,2
Relations internationales et Francophonie	1,6	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	5,1
Ressources naturelles et Forêts	18,2	9,6	8,2	7,9	7,3	5,2	5,3	5,3	5,3	5,4	77,7
Santé et Services sociaux	15,6	15,2	17,5	15,3	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	153,8
Sécurité publique	29,6	31,4	22,6	16,3	13,8	11,9	9,8	12,5	10,7	8,3	167,0
Tourisme	4,7	2,9	3,2	2,1	2,0	1,9	2,6	2,2	2,4	3,4	27,4
Transports et Mobilité durable	34,5	38,6	36,8	21,4	20,6	15,3	13,1	17,9	19,9	19,9	237,9
Travail	5,8	5,0	1,9	2,0	1,7	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	23,2
Réseau de l'éducation	155,7	93,4	88,0	85,1	85,9	155,7	155,7	155,7	155,7	155,7	1 286,3
Réseau de l'enseignement supérieur	82,6	78,2	74,1	74,1	74,7	82,9	82,9	82,9	82,9	82,9	798,4
Santé Québec ¹⁰	207,6	158,0	146,8	134,3	105,0	83,0	83,0	83,0	83,0	83,0	1 166,6
Réserve en ressources informationnelles	109,5	290,6	301,2	287,6	267,0	392,9	235,2	213,6	222,2	213,6	2 533,4
Total	1 024,0	1 046,5	960,4	850,0	777,8	955,5	789,0	754,6	762,2	719,4	8 639,4

Note : Les sommes ayant été arrondies, leur addition peut ne pas correspondre à la somme indiquée.

¹⁰ Comprend les investissements prévus des établissements desservant une population nordique et autochtone.

Graphique 3 : Niveau d'investissement au PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention
(en millions de dollars)



Le graphique 3 illustre la répartition des investissements prévus au PQI-RI 2025-2035 selon les stratégies d'intervention de bonification et de maintien. La majorité des investissements est dédiée au maintien des actifs informationnels, soit une moyenne de 72,3 %.

La part de l'enveloppe décennale allouée au maintien des actifs informationnels attribuée à Santé Québec, aux réseaux de l'éducation et de l'enseignement supérieur et au MCN s'établit à 60,4 %

Ce choix d'investissement démontre la volonté du gouvernement du Québec à maintenir en bon état les actifs informationnels nécessaires aux prestations électroniques de services, à renforcer la sécurité de ceux-ci et à remplacer les infrastructures désuètes ou obsolètes.

Les ressources informationnelles par portefeuille ministériel¹¹

Cette section présente l'état des ressources informationnelles par portefeuille ministériel. Les informations suivantes y sont présentées :

- Les investissements et les dépenses prévus pour l'exercice financier 2025-2026 et l'enveloppe décennale allouée au PQI-RI 2025-2035, par stratégie d'intervention.
- Le statut des projets en ressources informationnelles selon leur état, figurant au Système intégré de gestion des ressources informationnelles en date du 28 février 2025. Le nombre de projets présentés comprend les projets multiorganismes. Le tableau présente également la répartition des projets actifs selon la phase, le type de service ou de système visés et la stratégie d'intervention.
- L'évaluation de l'état des actifs informationnels selon le type de service ou de système auquel ils contribuent pour les années 2019, 2021 et 2023. La prochaine lecture est prévue en décembre 2025. L'état d'un actif est évalué sur une échelle de 1 à 5, où un résultat de 5 est considéré comme très bon, un résultat de 3 comme satisfaisant, et un résultat de 1 comme très mauvais.
- L'état des effectifs dans le secteur des ressources informationnelles selon le statut (interne, externe et postes vacants) pour les années 2021, 2022 et 2023, conformément aux Portraits de la main-d'œuvre et du recours à des consultantes et des consultants affectés aux ressources informationnelles. Ce tableau permet aussi d'apprécier les besoins en ressources humaines du secteur des ressources informationnelles.

¹¹ Pour tous les tableaux de cette section, les montants ayant été arrondis, leur addition ou leur moyenne peuvent ne pas correspondre au résultat indiqué.

Affaires municipales et Habitation

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
2,6	33,6	36,2	8,5	4,2	12,7

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets				Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025	Total	Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	6	0	0	6	2	2	2
Projets non qualifiés	10	1	1	12	6	1	3
Total	16	1	1	18	8	3	5

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,6	3,6	3,6
Système de soutien	3,4	3,4	3,4
Service d'infrastructure	4,5	4,6	3,9
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,7	3,7	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	149	73,8	136	69,0	147	71,0
Externes	35	17,3	34	17,3	42	20,3
Vacants	18	8,9	27	13,7	18	8,7
Total	202	100,0	197	100,0	207	100,0

Agriculture, Pêcheries et Alimentation

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
11,0	45,3	56,3	40,2	18,3	58,4

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	8	1	2	11	1	1	6
Projets non qualifiés	8	1	0	9	6	1	1
Total	16	2	2	20	7	2	7

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	2,8	2,8	3,0
Système de soutien	3,6	3,5	3,5
Service d'infrastructure	3,5	3,6	4,0
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,4	3,3	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	220	63,2	213	55,2	224	51,7
Externes	78	22,4	107	27,7	151	34,9
Vacants	50	14,4	66	17,1	58	13,4
Total	348	100,0	386	100,0	433	100,0

Conseil du trésor et Administration gouvernementale

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
12,2	63,1	75,3	60,0	25,8	85,8

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	6	2	2	10	0	3	3
Projets non qualifiés	8	0	1	9	3	1	4
Total	14	2	3	19	3	4	7

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,7	3,5	2,9
Système de soutien	3,1	3,2	3,4
Service d'infrastructure	4,7	4,7	3,9
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,6	3,6	3,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	338	59,8	206	52,8	231	49,8
Externes	135	23,9	152	39,0	176	37,9
Vacants	92	16,3	32	8,2	57	12,3
Total	565	100,0	390	100,0	464	100,0

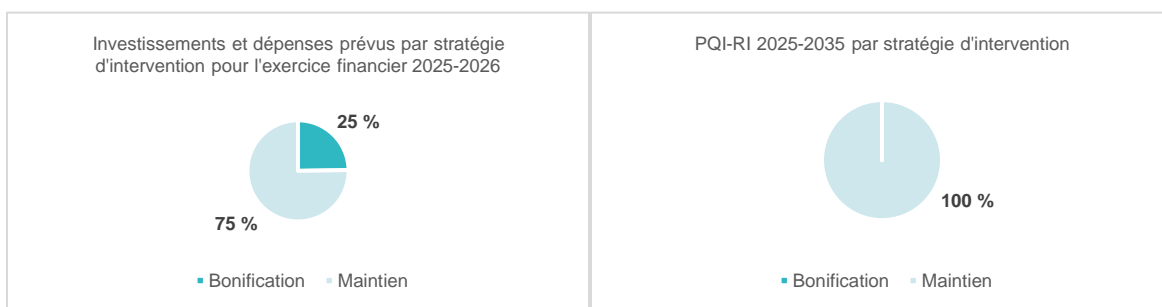
Conseil exécutif

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
3,5	6,7	10,1	8,9	2,8	11,7

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	2	0	0	2	1	0	1
Projets non qualifiés	1	0	2	3	1	0	0
Total	3	0	2	5	2	0	1

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	2,8	2,7	2,5
Système de soutien	2,9	2,7	2,6
Service d'infrastructure	4,0	3,9	4,0
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,2	3,1	2,8

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	50	96,2	41	69,5	51	73,9
Externes	0	0,0	7	11,9	5	7,2
Vacants	2	3,8	11	18,6	13	18,8
Total	52	100,0	59	100,0	69	100,0

Culture et Communications

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
17,3	30,4	47,7	53,2	29,7	82,8

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	23	0	1	24	10	6	7
Projets non qualifiés	44	0	7	51	32	9	3
Total	67	0	8	75	42	15	10

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	2,9	3,0	2,9
Système de soutien	3,3	3,4	3,5
Service d'infrastructure	3,8	3,9	3,6
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,4	3,5	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	186	75,6	214	79,0	232	74,6
Externes	38	15,4	46	17,0	65	20,9
Vacants	22	8,9	11	4,1	14	4,5
Total	246	100,0	271	100,0	311	100,0

Cybersécurité et Numérique

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements	Total	
92,6	575,2	667,8	346,7	277,9	624,6

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	21	4	0	25	3	6	12
Projets non qualifiés	5	1	0	6	2	3	0
Total	26	5	0	31	5	9	12

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels¹²

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	2,8	3,7	3,9
Système de soutien	3,1	3,7	2,9
Service d'infrastructure	2,7	2,7	3,2
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	2,9	3,4	3,4

Effectifs en ressources informationnelles¹³

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	935	54,8	1 184	62,8	1 376	62,7
Externes	542	31,8	660	35,0	811	37,0
Vacants	230	13,5	41	2,2	6	0,3
Total	1 707	100,0	1 885	100,0	2 193	100,0

¹² Avant la création du ministère de la Cybersécurité et du Numérique le 1^{er} janvier 2022, les données proviennent du Centre de services partagés du Québec (CSPQ) et d'Infrastructures technologiques Québec (ITQ).

¹³ Avant la création du ministère de la Cybersécurité et du Numérique le 1^{er} janvier 2022, les données proviennent du Centre de services partagés du Québec (CSPQ) et d'Infrastructures technologiques Québec (ITQ).

Économie, Innovation et Énergie

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
2,4	14,2	16,6	8,6	3,6	12,2

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	5	0	0	5	1	2	2
Projets non qualifiés	2	0	1	3	2	0	0
Total	7	0	1	8	3	2	2

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,8	3,9	3,8
Système de soutien	3,5	3,9	4,1
Service d'infrastructure	4,3	4,4	4,6
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,9	4,2	4,2

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	83	79,0	76	61,3	72	61,5
Externes	22	21,0	39	31,5	35	29,9
Vacants	0	0,0	9	7,3	10	8,5
Total	105	100,0	124	100,0	117	100,0

Éducation

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
9,9	152,1	162,0	35,0	22,6	57,5

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



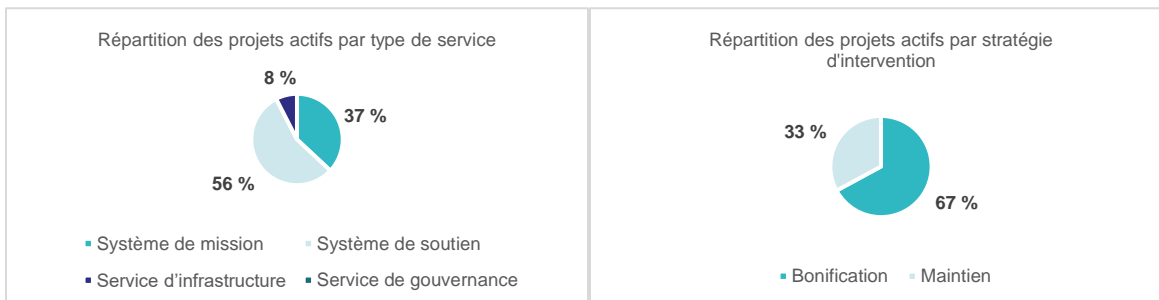
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	22	1	1	24	10	4	8
Projets non qualifiés	19	0	2	21	10	0	9
Total	41	1	3	45	20	4	17

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,3	3,3	3,2
Système de soutien	3,2	3,4	3,5
Service d'infrastructure	3,3	3,5	3,3
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,2	3,4	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	285	70,0	288	65,5	347	64,3
Externes	94	23,1	128	29,1	147	27,2
Vacants	28	6,9	24	5,5	46	8,5
Total	407	100,0	440	100,0	540	100,0

Réseau de l'éducation

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
156,2	242,0	398,2	508,0	778,3	1 286,3

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	1	0	0	1	0	0	1
Projets non qualifiés	38	1	29	68	2	11	25
Total	39	1	29	69	2	11	26

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	-	3,8	3,6
Système de soutien	-	3,2	3,4
Service d'infrastructure	-	4,1	3,8
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	-	3,6	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	2 025	92,3	2 109	88,5	2 272	90,1
Externes	21	1,0	35	1,5	50	2,0
Vacants	149	6,8	240	10,1	201	8,0
Total	2 195	100,0	2 384	100,0	2 523	100,0

Emploi et Solidarité sociale

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
18,8	130,9	149,7	49,7	32,6	82,3

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	8	3	2	13	2	2	4
Projets non qualifiés	6	0	2	8	0	1	5
Total	14	3	4	21	2	3	9

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,1	3,2	3,2
Système de soutien	3,3	3,4	3,6
Service d'infrastructure	3,2	5,0	5,0
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,3	3,4	3,5

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	400	67,2	409	66,8	435	60,6
Externes	108	18,2	108	17,6	191	26,6
Vacants	87	14,6	95	15,5	92	12,8
Total	595	100,0	612	100,0	718	100,0

Enseignement supérieur

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
5,3	10,9	16,2	19,2	7,7	26,9

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	13	2	1	16	7	3	3
Projets non qualifiés	5	0	1	6	2	0	3
Total	18	2	2	22	9	3	6

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	4,3	3,8	4,1
Système de soutien	3,8	2,9	2,8
Service d'infrastructure	4,5	4,5	4,5
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	4,1	3,2	3,1

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	85	82,5	84	81,6	94	75,8
Externes	12	11,7	14	13,6	21	16,9
Vacants	6	5,8	5	4,9	9	7,3
Total	103	100,0	103	100,0	124	100,0

Réseau de l'enseignement supérieur

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
163,8	594,0	757,7	383,7	414,6	798,4

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	127	3	8	138	30	24	73
Projets non qualifiés	223	0	106	329	54	40	129
Total	350	3	114	467	84	64	202

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	-	3,7	3,6
Système de soutien	-	3,6	3,7
Service d'infrastructure	-	3,8	3,9
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	-	3,7	3,8

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	3 668	89,2	3 960	88,0	3 997	87,7
Externes	216	5,3	193	4,3	222	4,9
Vacants	228	5,5	349	7,8	339	7,4
Total	4 112	100,0	4 502	100,0	4 558	100,0

Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
7,8	49,0	56,8	27,5	14,8	42,3

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	10	0	0	10	8	2	0
Projets non qualifiés	4	0	0	4	1	0	3
Total	14	0	0	14	9	2	3

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,0	2,9	3,0
Système de soutien	3,8	3,6	3,8
Service d'infrastructure	3,3	3,5	3,7
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,2	3,2	3,2

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	144	51,2	157	56,5	204	60,4
Externes	107	38,1	95	34,2	102	30,2
Vacants	30	10,7	26	9,4	32	9,5
Total	281	100,0	278	100,0	338	100,0

Famille

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
16,2	52,1	68,3	38,9	14,0	52,9

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	9	0	0	9	1	6	2
Projets non qualifiés	2	0	0	2	1	1	0
Total	11	0	0	11	2	7	2

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,0	3,2	2,7
Système de soutien	3,1	3,0	3,0
Service d'infrastructure	4,4	4,1	4,4
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,4	3,3	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	163	51,9	165	53,1	178	53,0
Externes	127	40,4	120	38,6	135	40,2
Vacants	24	7,6	26	8,4	23	6,8
Total	314	100,0	311	100,0	336	100,0

Finances

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
135,4	361,2	496,6	469,3	321,4	790,6

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	65	2	4	71	11	16	38
Projets non qualifiés	31	0	5	36	15	2	14
Total	96	2	9	107	26	18	52

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,6	3,3	3,3
Système de soutien	3,5	3,5	3,6
Service d'infrastructure	4,4	3,9	3,9
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,9	3,6	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	2 485	71,1	2 694	69,6	2 860	75,1
Externes	751	21,5	855	22,1	809	21,2
Vacants	257	7,4	324	8,4	139	3,7
Total	3 493	100,0	3 873	100,0	3 808	100,0

Immigration, Francisation et Intégration

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
10,1	56,9	67,0	21,8	5,0	26,8

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	5	0	1	6	1	0	4
Projets non qualifiés	8	0	0	8	3	2	3
Total	13	0	1	14	4	2	7

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	2,7	3,5	3,4
Système de soutien	3,5	3,4	3,3
Service d'infrastructure	3,9	4,5	4,2
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,5	3,7	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	114	38,3	94	32,5	141	37,6
Externes	163	54,7	159	55,0	202	53,9
Vacants	21	7,0	36	12,5	32	8,5
Total	298	100,0	289	100,0	375	100,0

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035
(en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
45,4	165,5	210,9	139,0	49,7	188,7

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention
(en pourcentage)

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	13	1	2	16	1	5	7
Projets non qualifiés	18	1	1	20	2	1	15
Total	31	2	3	36	3	6	22

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,1	3,1	3,2
Système de soutien	3,2	3,2	3,1
Service d'infrastructure	3,3	3,6	3,6
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,2	3,3	3,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	507	51,9	515	49,7	550	50,7
Externes	369	37,8	392	37,8	437	40,3
Vacants	100	10,2	129	12,5	98	9,0
Total	976	100,0	1 036	100,0	1 085	100,0

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
1,0	6,9	8,0	3,3	2,9	6,2

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	2	0	0	2	0	1	1
Projets non qualifiés	2	0	0	2	2	0	0
Total	4	0	0	4	2	1	1

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,4	3,3	3,6
Système de soutien	3,2	3,2	3,5
Service d'infrastructure	4,0	4,0	3,7
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,5	3,4	3,6

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	39	81,3	38	79,2	47	71,2
Externes	6	12,5	7	14,6	15	22,7
Vacants	3	6,3	3	6,3	4	6,1
Total	48	100	48	100,0	66	100,0

Relations internationales et Francophonie

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
1,6	6,1	7,7	3,2	1,9	5,1

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	1	0	0	1	0	0	1
Projets non qualifiés	1	0	1	2	0	1	0
Total	2	0	1	3	0	1	1

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,6	3,7	3,9
Système de soutien	3,5	3,5	3,8
Service d'infrastructure	3,6	4,2	4,0
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,5	3,6	3,8

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	36	83,7	35	85,4	36	85,7
Externes	3	7,0	2	4,9	4	9,5
Vacants	4	9,3	4	9,8	2	4,8
Total	43	100,0	41	100,0	42	100,0

Ressources naturelles et Forêts

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
18,4	79,5	97,9	51,2	26,5	77,7

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	9	2	0	11	5	1	3
Projets non qualifiés	4	0	2	6	0	3	1
Total	13	2	2	17	5	4	4

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	2,9	2,9	3,1
Système de soutien	3,1	3,0	3,1
Service d'infrastructure	3,2	3,1	3,5
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,1	3,0	3,2

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	385	73,1	427	76,0	392	69,5
Externes	91	17,3	85	15,1	120	21,3
Vacants	51	9,7	50	8,9	52	9,2
Total	527	100,0	562	100,0	564	100,0

Santé et Services sociaux

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements	Total	
15,6	600,0	615,7	78,7	75,1	153,8

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	48	11	2	61	17	11	20
Projets non qualifiés	32	4	2	38	15	8	9
Total	80	15	4	99	32	19	29

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,4	3,4	3,3
Système de soutien	3,0	3,3	3,2
Service d'infrastructure	2,3	2,7	3,7
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	2,9	3,1	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	1 167	65,1	1 226	64,3	1 381	65,9
Externes	438	24,4	451	23,6	477	22,8
Vacants	189	10,5	231	12,1	237	11,3
Total	1 794	100,0	1 908	100,0	2 095	100,0

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI¹⁴

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépense	Total	Investissements		Total
207,8	873,6	1 081,4	751,6	415,0	1 166,6

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actifs	Suspendus	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	129	6	25	160	61	11	57
Projets non qualifiés	209	8	53	270	84	12	113
Total	338	14	78	430	145	23	170

¹⁴ Les données antérieures à la création de Santé Québec sont celles du réseau de la santé et des services sociaux.

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	-	3,2	3,5
Système de soutien	-	3,5	3,7
Service d'infrastructure	-	4,3	4,1
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	-	3,4	3,7

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	3 611	77,6	3 783	75,8	3 904	70,9
Externes	390	8,4	458	9,2	569	10,3
Vacants	650	14,0	750	15,0	1 035	18,8
Total	4 651	100,0	4 991	100,0	5 508	100,0

Sécurité publique

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
29,6	189,5	219,1	113,8	53,3	167,0

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	28	1	1	30	12	8	8
Projets non qualifiés	6	0	1	7	3	2	1
Total	34	1	2	37	15	10	9

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,5	3,3	3,3
Système de soutien	3,5	3,3	3,3
Service d'infrastructure	3,9	4,0	3,1
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,5	3,4	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	426	82,2	475	68,6	518	70,4
Externes	36	6,9	102	14,7	117	15,9
Vacants	56	10,8	115	16,6	101	13,7
Total	518	100,0	692	100,0	736	100,0

Tourisme

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
4,7	9,2	13,9	14,9	12,5	27,4

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



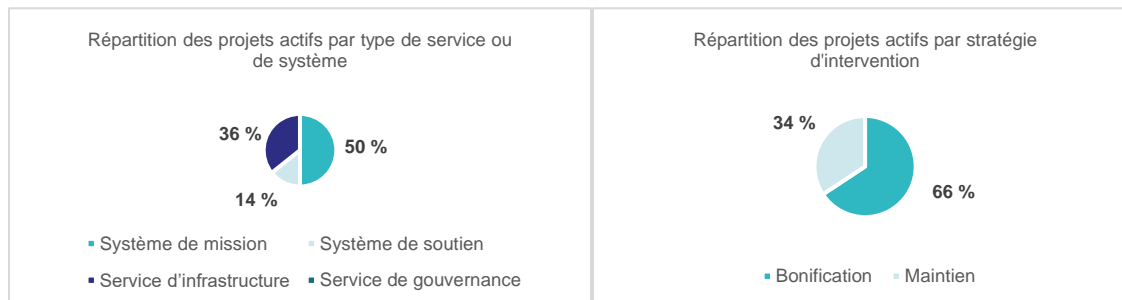
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	5	0	0	5	2	2	1
Projets non qualifiés	14	0	1	15	7	6	1
Total	19	0	1	20	9	8	2

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,2	3,1	3,3
Système de soutien	3,9	3,6	3,6
Service d'infrastructure	3,8	4,1	3,2
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,7	3,6	3,4

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	63	78,8	61	60,4	72	76,6
Externes	3	3,8	20	19,8	20	21,3
Vacants	14	17,5	20	19,8	2	2,1
Total	80	100,0	101	100,0	94	100,0

Transports et Mobilité durable

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
37,0	279,5	316,6	151,8	86,1	237,9

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



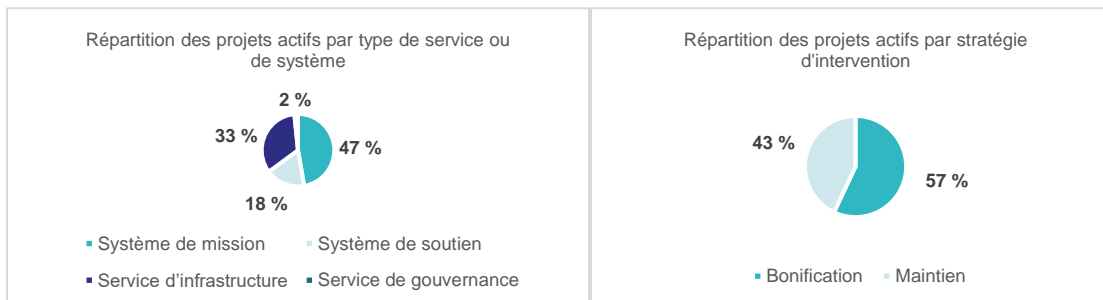
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	33	2	5	40	15	6	12
Projets non qualifiés	63	3	2	68	38	18	7
Total	96	5	7	108	53	24	19

Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,2	3,3	3,2
Système de soutien	3,2	3,2	3,4
Service d'infrastructure	4,3	4,3	4,4
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,5	3,4	3,5

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	940	49,6	960	48,6	1 023	50,3
Externes	845	44,5	912	46,2	814	40,0
Vacants	112	5,9	103	5,2	198	9,7
Total	1 897	100,0	1 975	100,0	2 035	100,0

Travail

Investissements et dépenses prévus et PQI-RI

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 (en millions de dollars)

Investissements et dépenses prévus			PQI-RI		
2025-2026			2025-2030	2030-2035	2025-2035
Investissements	Dépenses	Total	Investissements		Total
26,3	154,6	180,9	16,3	6,9	23,2

Investissements et dépenses prévus 2025-2026 et PQI-RI 2025-2035 par stratégie d'intervention (en pourcentage)



Projets en ressources informationnelles

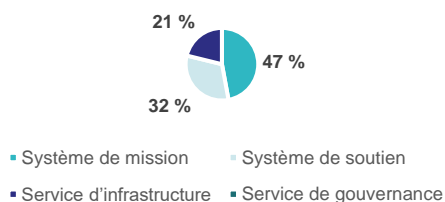
Répartition des projets en ressources informationnelles

Type de projet	Statut des projets			Total	Phase des projets actifs		
	Actif	Suspendu	Terminé 2024-2025		Avant-projet	Planification	Exécution
Projets qualifiés	30	2	2	34	2	9	19
Projets non qualifiés	21	0	9	30	6	2	13
Total	51	2	11	64	8	11	32

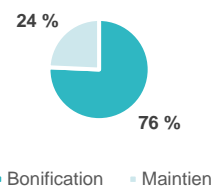
Projets en ressources informationnelles

Répartition des projets actifs par type de service ou de système et par stratégie d'intervention (en pourcentage)

Répartition des projets actifs par type de service ou de système



Répartition des projets actifs par stratégie d'intervention



État des actifs informationnels

Évolution de l'indice moyen par type de service ou de système

Type de service ou de système	2019	2021	2023
Système de mission	3,1	3,0	3,1
Système de soutien	3,3	3,3	3,3
Service d'infrastructure	4,0	3,8	3,9
Service de gouvernance	-	-	-
Moyenne	3,4	3,3	3,3

Effectifs en ressources informationnelles

Évolution des ressources internes, externes et des postes vacants

Ressources	2021		2022		2023	
	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage	Effectif	Pourcentage
Internes	537	68,5	558	69,1	575	68,5
Externes	203	25,9	204	25,3	220	26,2
Vacants	44	5,6	45	5,6	44	5,3
Total	784	100,0	807	100,0	839	100,0

Gestion des bénéfices des projets en ressources informationnelles

Le *Cadre gouvernemental de gestion des bénéfices des projets en ressources informationnelles*, pris par l'arrêté numéro 2022-01 du ministre de la Cybersécurité et du Numérique en date du 27 mai 2022, est entré en vigueur le 15 juin 2022. Depuis le 1^{er} avril 2023, tous les projets qualifiés en ressources informationnelles des organismes publics y sont assujettis, sans égard à l'autorité responsable d'accorder l'autorisation, soit le dirigeant d'organisme, le Conseil du trésor ou le gouvernement.

Le *Cadre gouvernemental de gestion des bénéfices des projets en ressources informationnelles* vise non seulement à encadrer la gestion des bénéfices des projets qualifiés, mais également à définir les bénéfices attendus des projets en ressources informationnelles et à suivre la performance des organismes publics en fonction des bénéfices estimés à partir de l'autorisation d'un projet et des bénéfices obtenus lors de sa mise en œuvre. Il définit les éléments clés de la détermination des bénéfices attendus, les coûts évités, les cibles à atteindre et les indicateurs de mesure. Il propose une approche pour faciliter l'optimisation des ressources et l'atteinte des objectifs stratégiques des organismes publics grâce à la gestion des bénéfices.

Il introduit également l'obligation pour tout projet en ressources informationnelles d'être accompagné d'un plan de matérialisation des bénéfices présentant leur comptabilisation, leur réalisation dans le temps et leur suivi en fonction des cibles établies.

Les bénéfices bruts estimés globaux des organismes publics sont présentés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 5 : Bénéfices bruts estimés des projets qualifiés en ressources informationnelles 2023-2027 déclarés au MCN
(en millions de dollars)

2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	Total
56,8	77,9	113,9	137,5	386,1

[Québec.ca/budget-dépenses](https://quebec.ca/budget-dépenses)

